

证券代码：688777

证券简称：中控技术

## 中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-015

<b>投资者关系 活动类别</b>	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
<b>参与单位名称及人员姓名</b>	<b>1、10月28日</b> 第一场：2024年三季度业绩交流会 中银基金、中银国际证券、中原证券、中邮证券、中信证券、中信建投证券、中信保诚资产、中泰证券、中泰安合投资、中荷人寿保险、中航证券、中航信托、中国银河证券、国寿资产、民生银行、中金公司、知新资产、景瑞私募基金、博永投资、中证汇金基金、浙商证券、浙期实业、浙资运营、墨锋投资、招银理财、长盛基金、长江证券、长城证券、长安基金、粤佛私募基金、英仕曼集团、懿德财富、兴业证券、兴业银行、信泰人寿保险、信达证券、新思路投资、新华资产、相聚资本、西京投资、西藏信托、西部证券、双实资本、统一投信、天治基金、天惠投资、天风证券、太平养老保险、正源信毅资产、盛博香港、中天汇富基金、奕金安投资、前海长和汇众基金、前海唐融资本、君弘投资、前海君安资产、前海精至资产、玖稳资产、红方私募基金、创富兆业、丞毅投资、中润投资、至璞资产、上海证券、云门投资、元昊投资、煜德投资、益和源资产、向日葵投资、咸和资产、文多资产、世诚投资、慎知资产、申万宏源证券、森锦投资、明河投资、弥远投资、茂典资产、庐雍资产、泾溪投资、金恩投资、嘉世私募基金、环懿私募基金、衡州资产、行知创业投资、高汇

投资、阜盈投资、沅杨资产、方物私募基金、度势投资、德邻众福投资、德汇集团、道合私募基金、常春藤资产、彬元资产、榜样投资、阿杏投资、山西证券、务时私募基金、三井住友德思资产、瑞银资产、瑞银证券、瑞士百达资产、融通基金、融捷投资、泉果基金、青骊投资、裕瑞资产、素本投资、鸿竹资产、乾锦豪资产、珀阳资本、平安证券、平安基金、磐厚动量资本、诺德基金、宁银理财、圆合金融、双安资产、世明私募基金、盛泉恒元、睿澜私募基金、摩根资产、摩根亚太资产、摩根士丹利、民生证券、美银证券、麦格理证券、马来西亚国库控股、陆家嘴国泰人寿、立格资本、昆仑健康保险、凯联基金、凯基证券、开源证券、开域资产、九泰基金、景顺长城基金、匠人资本、汇鸿国际、鑫扬私募基金、惠升基金、汇丰前海证券、汇安基金、华鑫证券、华曦资本、华泰证券、华泰自营、华润资本、华福证券、华创证券、华安证券、花旗银行、湘晖投资、泓德基金、红杉资本、弘毅远方基金、荷荷私募基金、禾永投资、汇升投资、秉怀私募基金、杭银理财、海通证券、墨竹私募基金、国元证券、国信证券、国投证券、国投瑞银基金、国泰人寿、国泰君安证券、国盛证券、国联证券、国联基金、国金证券、国金基金、国华兴益保险、国海证券、国海富兰克林基金、国都证券、贵山私募基金、海融私募基金、广发证券、正圆私募基金、熵简私募基金、鹏乘私募基金、光大证券、工银理财、耕霖投资、格林基金、高盛、富瑞金融、富兰克林邓普顿、金牛投资、方正证券、法国巴黎银行、东亚前海证券、东吴证券、东海证券、东方证券、东方财富证券、东方阿尔法基金、东北证券、德邦证券、大成基金、创金合信基金、财通资管、财通证券、博裕资本、博时基金、博道基金、碧云资本、毕盛投资、卓文博宇投资、致顺投资、泽铭投资、禹田资本、橡果资产、盛曦投资、神农投资、汇信聚盈私募基金、泓澄投资、高信百诺投资、鼎萨投资、大道兴业投资、才誉资产、北大方正人寿、明道资产、百年保险资产、百达世瑞私募基金、

	<p>晖锐投资、瓴仁投资、高毅资产、安本香港、Polymer、Daiwa Capital、Point72、Marco Polo Pure Asset Management、JK Capital、FSSA Investment Managers、Deutsche Bank AG 共 325 人</p> <p><b>2、10月29日</b> 第一场：现场调研 国投证券、中金资管、信泰人寿保险、华宝基金、农银汇理基金共 6 人</p> <p><b>3、10月30日</b> 第一场：电话会议 合远基金 共 1 人</p> <p><b>4、11月1日</b> 第一场：电话会议 海通证券、东方红资管 共 5 人</p>
<b>时间</b>	2024 年 10 月 28 日- 11 月 1 日
<b>地点</b>	<p>线上：电话会议</p> <p>线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室</p>
<b>上市公司接待人员姓名</b>	<p>董事长、总裁：CUI SHAN；</p> <p>副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生；</p> <p>证券部副总经理：钟菲；</p> <p>高级证券事务经理：王帆。</p>
<b>投资者关系活动主要内容介绍</b>	<p>问答环节：</p> <p><b>1、设备更新政策支持下，公司下游客户的增量预期如何？</b></p> <p><b>答：</b>根据国家政策的要求，各个行业，尤其是流程工业行业将在未来几年迎来设备更新改造的重点时期，相关部门正推动大</p>

规模的设备更新行动方案，同时在石化、化工、建材、钢铁、有色、电力等行业提出了明确的具体要求和技术指引，并已给出了《设备更新和技术改造指南》，指南中明确了具体的完成时间和量化目标。

在财政支持等方面，国家出台了一系列具体的政策支持设备更新改造工作。例如，国资委与部分央企共同制定设备更新改造方案；央行则针对科技创新和技术改造提供了专项贷款政策；发改委和工信部也出台了相关补贴措施。上述政策举措预计将进一步推动各行业的新旧动能转换与发展。

## **2、公司如何看待 AI 在工业领域的应用前景，智能工厂应该如何实施和发展？**

**答：**公司相信 AI 不仅将在人类生活的各个方面产生颠覆性影响，也会深入工业领域，成为核心技术元素。公司希望在发展中快速引领 AI 在工业行业的布局，让 AI 元素融入各类产品，从而实现从传统自动化公司向工业 AI 公司的转型，以强大的技术和创新商业模式为客户创造更多经济价值，为流程工业领域的可持续发展做出更大贡献。

随着 AI 技术的进步，智能工厂的实施和发展需要探索新的实施路径和可行模式，工业 AI 的发展也将对工艺、装备、运营效率等工业要素产生深远影响。中控技术将利用先进的工业 AI 技术和自身积累的自动化数字化能力及行业经验，解决客户生产运营与管理所面临的各类问题和挑战，助力全球流程工业从传统生产制造模式向高度自动化、智能化转变，用 AI 推动工业可持续发展。

## **3、公司在海外市场的布局进展如何？**

**答：**公司在全球范围内积极拓展市场，重点布局东南亚、中东、中亚和欧洲等具有巨大潜力和发展空间的市场区域，公司的控制系统、工业软件、仪器仪表及机器人设备等优势产品在以上区域获得了认可，海外订单及营收增速均维持高位。

今年以来，公司与沙特阿美 Aramco、德国巴斯夫 BASF、印度尼西亚国家石油公司 Pertamina、泰国 Indorama、马来西亚石油公司 Petronas 等国际高端客户的合作日益深化，取得了 Pertamina 集团 CSMS 最高级别等级认证并中标其液化天然气（LNG）罐区储罐项目；成功获得沙特阿美 Central Warehouse 的 AMR 智能机器人项目，这是继公司与沙特阿美在智能巡检机器人 Aramcobot 达成合作后，双方在机器人领域的又一次紧密合作。8 月下旬，公司中标了恒源（马来西亚）炼油有限公司监控系统改造项目，该项目将部署公司最先进的移动四足机器人设备，标志着中控技术机器人设备将首次在东南亚成功落地应用，是公司海外业务扩展和创新技术实践的重要里程碑。10 月，公司工业信息安全自主产品 RTU Secure 中标沙特阿美重要项目，不仅意味着中控技术工业信息安全自主产品在海外市场取得了重大突破，更表明公司在信息安全领域的强大创新能力赢得国际高端客户认可。

未来，公司将进一步加强技术创新，提高产品质量和服务水平，积极寻求全球行业高端产品及技术供应商合作落地，不断拓展国际化生态圈及全球化布局运营能力，以确保公司在全球市场上的竞争优势。

#### **4、公司工业软件订阅制业务的进展如何？**

**答：**软件产品的订阅制会员模式是中控技术商业模式创新的关键组成部分，旨在为客户带来更灵活的服务体验，无论是大型企业还是中小企业，均可以根据自身的需求灵活选择适合自己的软件使用方案。

自今年第二季度末至第三季度，公司正式推出此类业务模式以来，客户接受程度较高，截至三季度末公司已经与数百家客户达成了订阅制合作，累计订单快速增长。软件产品的订阅制会员模式能有效帮助用户提升从设计到运营长周期的整体综合服务能力，加强与客户之间的粘性，满足长期合作发展的需求，全面促

进各类先进软件、设备、技术在工业企业中的应用落地，进一步全面赋能流程行业实现“安全、质量、低碳、效益”的高质量、可持续发展。

#### **5、公司新产品 TPT 的应用情况如何？**

**答：**公司于今年 6 月在新加坡全球新品发布会上正式发布了流程工业首款 AI 时序大模型 TPT，并从 7 月全面开启推广及产业化落地应用，经过大约一个季度的时间，TPT 已经在化工、石化、电力等多个行业的装置上得到广泛应用，已与数十家客户签约合作。在氯碱装置中 TPT 取得的应用成果更为显著，部分氯碱工厂已基于 TPT 技术实现了闭环运行，实现了设备维护、生产管控、安全监控以及生产优化的全面 AI 驱动。通过这一技术的应用，工厂不仅能够提高生产效率和安全性，还能有效地降低成本，并为实现可持续发展目标做出贡献。

公司相信，随着技术的不断迭代成熟和推广力度的加大，TPT 将在更多行业中发挥重要作用，并为客户带来更大的价值。

#### **6、公司前三季度的收入及利润保持了稳健的增长，能否详细说明一下增长的情况以及影响增长的主要因素？**

**答：**2024 年前三季度，公司实现营业收入 63.37 亿元，同比增长 11.58%。前三季度公司剥离了一些附加值较低、利润贡献不高的业务板块，将公司资源更专注于工业 AI 等核心方向。分行业来看，公司传统优势行业石化、化工继续保持稳健较快增长，油气、制药食品等扩张行业收入亦有大幅增长。

2024 年前三季度，剔除 GDR 汇兑损益影响后，公司实现归母净利润 7.37 亿元，同比增长 32.02%，实现扣非归母净利润 6.75 亿元，同比增长 55.60%。公司持续优化和改善核心业务竞争力，不断提升运营效率，销售费用率已从 2020 年前三季度的 15.7% 降至今年前三季度的约 8%，管理费用率已降至 5% 以内，治理水平显著提升，利润空间进一步释放。

	<p>7、公司进行战略转型后，目标是打造什么样的企业？中控如何通过技术创新和商业模式创新来支撑工业 AI 公司的目标发展？</p> <p>答：公司坚定致力于向以数据为核心的工业 AI 公司进行全面转型，这一转型将公司逐步从传统的项目型公司转变为产品型和平台型公司。在转型过程中，公司将调整和优化盈利逻辑、业务设计、商业模式及人才储备等方面的工作，希望围绕流程工业的大量积累和控制系统所积累的数据，在工业领域打造全球领先的工业 AI 企业。</p> <p>公司搭建了“1+2+N”“4+1”的技术创新双架构和模式创新三平台。其中，“1+2+N”架构是指通过一个工厂操作系统支撑企业生产过程自动化与企业运营自动化，以及通过 N 个工业 APP 实现自动化目标；“4+1”则是借助四大数据基座收集过程数据、设备数据、质量数据等，通过流程工业 AI 时序大模型 TPT 强化“AI+数据”核心竞争力，实现数据价值最大化与客户价值最大化；而三个平台商业模式则包括一站式服务平台 PlantMate、一站式交易平台 PlantMart 和一站式软件平台 PlantMembership，完善客户供应链、生产运行等各类数据基础，为客户提供更近距离贴身服务。</p> <p>接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。</p>
附件清单	无
日期	2024 年 10 月 28 日- 11 月 1 日