

证券代码：836208

证券简称：青矩技术

公告编号：2024-097

## 青矩技术股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

#### 一、投资者关系活动类别

- 特定对象调研  
 业绩说明会  
 媒体采访  
 现场参观  
 新闻发布会  
 分析师会议  
 路演活动  
 其他（券商策略会）

#### 二、投资者关系活动情况

活动时间：2024年11月14日

活动地点：上海市浦东新区香格里拉酒店 720 室

参会单位及人员：开源证券，国泰君安证券，国金证券，中泰证券，江海证券，盈科资本，十溢投资，德俊达隆

上市公司接待人员：董事会秘书杨林栋，译筑科技总经理周大全，证券事务代表杨雁深

#### 三、投资者关系活动主要内容

问题 1：请介绍公司 2024 年采取哪些措施来应对地方财政压力以及固定

## 资产投资增速放缓造成的影响。

回答：面对错综复杂的外部环境，公司在 2024 年采取了“做大战略客群，锻造核心技术，获取关键资质”等一系列“抓龙头”策略，在化解经营风险、保障业绩平稳的基础上，为未来发展积蓄了新的动能。

在市场层面，公司于年初设立了战略客户委员会，以加强与央企集团等战略客户群体的合作广度与深度。对公司而言，央企集团是非常优质的客群之一，不仅投资规模大，建设项目行业领域广、专业水准高，而且经营管理规范、信用状况良好，故公司与其深入合作有利于保持较高的专业能力和盈利水平，并进一步降低经营和财务风险。在全国近百家央企集团中，公司已入围、合作的超过 80 家，覆盖率虽高，但市场份额仍有极大的提升空间。因此，公司为做大战略客群建立了配套的组织架构、职责分工和目标考核机制，将市场开拓重心向战略客群倾斜。目前来看，运行效果良好，公司不仅取得了中石油等新客户的订单，而且前三季度业务结构和现金流持续优化，预计后续会不断开花结果。

在技术层面，公司将子公司译筑科技自主研发的“三维低代码项目管理数智技术”与自身积累的工程管理专业能力相结合，打造适用于业主方、施工方、咨询方的工程项目管理工具和平台，研发方向更加明确、更加聚焦，研发效率显著提升。公司的咨询服务和数智产品深入结合后，可大幅提升服务的品质和效率，形成业内独有的竞争优势，从而有力支撑做大战略客群的市场目标。

在资质层面，公司于近期成功获得了国家保密局颁发的甲级《涉密信息系统集成资质证书》，为涉密项目和数字化业务的大力拓展创造了必要条件。此外，我们还在申请其他资质资信，积极开展相关业务布局。

综上，公司正不断为可持续发展夯实基础，我们对公司和行业的前景充满信心。

## 问题 2：请介绍国家近期发布的化债政策将对公司的影响。

回答：国家有关部门近期发布的化债政策对公司将主要产生以下三个方面的影响：

首先，有利于公司投融资咨询业务的快速发展。2017 年以来，公司深度参

与了前三轮地方债务置换，并持续帮助地方政府开展存量资产资源盘活和融资平台转型工作，项目已覆盖我国 10 余个省，30 多个市县。凭借扎实的专业技术和丰富的实务经验，公司可在化债及控债长效机制建立方面获取更多的业务机会。

第二，有利于公司其他业务的市场下沉。通过开展投融资咨询业务，公司与各地政府、国企建立起良好的合作关系和信息渠道，对产业链后端的设计、监理、造价咨询等业务以及数智产品能够起到很好的引流作用。化债将加速地方固定资产投资建设进入恢复周期，为公司其他业务在各地的发展创造有利条件。

第三，有利于公司应收款项的顺利回收。公司前期服务了大量的地方建设项目，有不少应收地方政府和国企的服务款项。化债将有效缓解地方财政紧缩状况，帮助公司快速回笼经营资金。

因此，国家本次化债对公司经营发展将产生积极影响。

**问题 3：请介绍“三维低代码项目管理数智技术”及对公司发展的作用。**

回答：“三维低代码项目管理数智技术”的核心功能，是综合运用 BIM、LOT、大数据和人工智能等先进技术，准确、高效的采集、处理和应用庞大的工程项目数据，以帮助项目各参与方更好的决策、实施和评价项目，管理好项目的质量、工期和成本，并为企业生成基于多个项目的数据资产和知识资产，为后续项目的顺利开展提供支持。

公司子公司译筑科技前期已将该技术深度应用于多个知名的施工企业，并取得了良好效果。与青矩技术的全过程工程咨询业务结合后，该技术能够在多个层面发挥作用：

对于业主而言，公司可将该技术与项目投资管控的业务逻辑紧密结合，为其搭建项目投资管控平台。通过“咨询+数字化”的模式，使投资管控活动从事后向事中、事前转移，从非标向标准迈进，从人为向自动发展，以达到更好的控制效果。

对于公司而言，该技术能够嫁接流控表等生产力工具，大幅提高员工作业效率和质量，同时还支持员工不用懂编程即可快速搭建自己的业务 APP，并

与其他同事进行便捷分享，由此推动公司数据、知识等智力资产的加速形成。

对于行业而言，该技术可打破组织边界，促进行业数据与知识的自由流转，推动先进作业流程和管理机制的外溢，使原本轻资产的专业技术服务企业的价值显性化、标准化，加速行业的联合经营和投资并购进程。

青矩技术股份有限公司

董事会

2024年11月15日