



杭州赛脑智能科技股份有限公司

关于对挂牌公司管理一部半年报问询函的回复

挂牌公司管理一部：

杭州赛脑智能科技股份有限公司（以下简称“赛脑智能”“公司”）于 2024 年 11 月 1 日收到贵部出具的《关于对杭州赛脑智能科技股份有限公司的半年报问询函》（公司一部半年报问询函【2024】第 020 号）（以下简称“问询函”），公司对此高度重视，对问询函提及的有关事项进行了认真核查，现就问询函所涉问题进行回复：

1、关于完全委外加工生产模式

根据前期挂牌审核问询回复，你公司采用轻资产运营模式，无自有场地及生产设备，生产全部采用外协厂商委托加工模式，你公司自主完成产品方案设计、硬件设计及软件开发等工序流程。你公司自 2022 年 4 月起与外协厂商杭州福运电子科技有限公司（以下简称“福运电子”）合作，该外协商成立于 2022 年 3 月，2023 年已成为你公司第二大供应商，交易金额为 1,042.77 万元。你公司称福运电子实际控制人系原合作厂商员工，对其核心团队较为了解。此外，福运电子选址距离你公司较近，主要为降低管控与物流成本所致。

报告期内，你公司毛利率为 41.84%，较去年同期增长 3.22 个百分点。根据公开转让说明书，你公司拥有 8 项发明专利，申请人均为前法定代表人李凯，2022 年李凯曾与你公司发生专利纠纷。2023 年，你公司发生研发费用 1,190.60 万元，均为费用化支出。

请你公司：

（1）结合原材料供应、工艺与流程设计等职责归属，及外协费用明细构成、定价依据，并列示近 3 年外协加工费用金额、占营业成本比例，说明外协加工商是否仅提供受托加工服务，是否参与产品设计、关键参数设定、品控等核心环节，外协费用是否仅包括加工费，是否偏离正常市场价格；

【公司回复】

1、报告期内，公司为了保证产品质量和降低成本，外协加工的材料主要由公司采购，主要包括芯片、PCB、指纹模块、电容、线束线材等电子元器件和五

金机械件等，公司通过委外发料的方式，由加工厂完成加工工序。公司自主完成产品的方案设计，包括定制型客户方案和普通型客户方案。公司产品的生产工艺路径需依据生产的可制造性、一致性及成本效益进行选择。公司有着严格的生产工艺制造流程及品质管理，每一道生产工序都经过品质把关及确认。

2、公司的外协费用主要是加工费，还包括部分其他辅助费用，如加工商代垫的钢网等辅料费用，也计入外协加工成本中。外协加工费的定价依据参考了市场价格、行业惯例等因素，单价主要由 SMT 贴片、测试和包装等几部分组成，SMT 工序焊点的单价，近三年保持在 0.005 元~0.009 元之间，后端工序的工时费也未发生明显变化。公司与多家同类外协厂商询价后确定最终价格。因此，外协费用通常不会偏离正常市场价格。

3、2024 年 1-6 月、2023 年、2022 年公司近 3 年，外协加工费用分别为 1,402.35 万元、2,627.77 万元和 2,393.50 万元，占主营业务成本的比例分别为 22.82%、23.28% 和 25.65%。

综上，外协加工商仅提供受托加工服务，加工工序仅为非核心工序，不参与产品设计、关键参数设定、品控等核心环节。外协费用不仅包括加工费，还包括部分代垫辅料的费用，未偏离正常市场价格。

(2) 列示报告期内前五大外协供应商基本情况，包括但不限于名称、注册地址、注册资本、主营业务、合作开始时间、供应商获取方式等，逐家说明主要外协供应商是否专为你公司提供外协服务，你公司与上述外协供应商是否保持人员独立、机构独立、财务独立、实物资产存放独立；

【公司回复】

报告期内前五大外协供应商情况如下：

序号	公司名称	注册地址	注册资本 (万元)	主营业务	合作开始时间	获取方式
1	杭州福运电子科技有限公司	浙江省杭州市 余杭区余杭街 道义创路 5-11 号 1 幢 3 层 312 室	500	电路板贴装焊接加工、 电子产品测试组装	2022 年 4 月	同行推荐
2	杭州芯聚睿	浙江省杭州市	400	电路板贴装焊接加工、	2019 年 6 月	同行推荐

	电子科技有限公司	余杭区仓前街道龙潭路22号1号楼三层		电子产品测试组装		
3	浙江纳睿科技有限公司	浙江省杭州市余杭区闲林街道嘉企路8号2幢3楼	500	电路板贴装焊接加工、电子产品测试组装	2022年3月	同行推荐
4	东方通信股份有限公司	浙江省杭州市滨江区东信大道66号	125,600	电子智能锁及配件生产加工	2024年6月	同行推荐
5	池州方汇电子科技有限公司	安徽省池州市皖江江南新兴产业集中区仙寓山路30号安徽九池智能安防产业园8号厂房	200	电子智能锁及配件生产加工	2024年6月	同行推荐

1) 报告期内，杭州福运电子科技有限公司（以下简称“福运电子”）系公司第一大外协供应商，占公司外协采购总量的 51.40%，不专门为我公司提供外协服务，还为一些汽车电子行业提供服务。

人员独立情况：公司的董监高人员没有在福运电子任职，福运电子的董监高人员也未在公司任职，任职情况详见下表：

赛脑智能		福运电子	
姓名	职务	姓名	职务
伍满桂	董事长，董事，总经理	李丽芳	执行董事兼总经理
方蒙生	董事，董事会秘书，财务总监	张巧珍	监事
陈上根	董事、副总经理		

马征	董事		
徐维东	独立董事		
王益民	独立董事		
王丹	独立董事		
万宝红	监事会主席		
朱弘诚	监事		
王锦珊	职工监事		

因此，公司与福运电子人员相互独立。

机构独立情况：公司依照《公司法》和《公司章程》的相关规定设置了股东大会、董事会、监事会、董事会专门委员会等决策及监督机构，依法建立和完善了法人治理结构。公司设有董事会秘书处、财务部、内审部、行政部、市场部、硬件部、软件部等部门，该等机构独立办公，不存在与福运电子相关机构合署办公的情形。

财务独立情况：公司与福运电子分别设有独立的财务部门，财务人员之间并未在对方企业兼职领薪。公司制定了《财务管理制度及流程》，财务决策独立。因此，公司财务具有独立性。

实物资产存放独立情况：因加工需要，公司存在将委托加工物资存放在福运电子的情形。

公司存在利用第三方仓库存放原材料或委托加工物资的情形，主要系生产加工原材料。公司制定了相应的管理办法，规范了存货核算的真实性和完整性。

公司制定的《存货管理制度》，规范了存货的盘点清查程序，仓库管理员每月和外协厂家核对库存数量，保证存货的账实相符。

公司制定的《成本核算管理办法》，规范了各部门的管理职责。研发部门负责维护 BOM 结构并负责定额的准确性；仓储部门确保对外协收发料的准确性；计划部通过分析系统完工确认反映的缺料信息，及时发现及修正工单消耗的偏差，保证订单成本的准确性；财务部通过在制品库存分析、订单成本分析与财务成本核算信息的整合，保证财务核算成本直接反映制造过程的成本管理状况。各部门各司其职，保证存货核算的真实完整。

2) 报告期内，杭州芯聚睿电子科技有限公司（以下简称“芯聚睿”）系公

司第二大外协供应商，占公司外协采购总量的 23.90%，不专门为我公司提供外协服务，还为一些家电、仪表、通讯行业服务。

人员独立情况：公司的董监高人员没有在芯聚睿任职，芯聚睿的董监高人员也未在公司任职，任职情况详见下表：

赛脑智能		芯聚睿	
姓名	职务	姓名	职务
伍满桂	董事长，董事，总经理	章启忠	执行董事兼总经理
方蒙生	董事，董事会秘书，财务总监	孙陈义	监事
陈上根	董事、副总经理		
马征	董事		
徐维东	独立董事		
王益民	独立董事		
王丹	独立董事		
万宝红	监事会主席		
朱弘诚	监事		
王锦珊	职工监事		

因此，公司与芯聚睿人员相互独立。

机构独立情况：公司依照《公司法》和《公司章程》的相关规定设置了股东大会、董事会、监事会、董事会专门委员会等决策及监督机构，依法建立和完善了法人治理结构。公司设有董事会秘书处、财务部、内审部、行政部、市场部、硬件部、软件部等部门，该等机构独立办公，不存在与芯聚睿相关机构合署办公的情形。

财务独立情况：公司与芯聚睿分别设有独立的财务部门，财务人员之间并未在对方企业兼职领薪。公司制定了《财务管理制度及流程》，财务决策独立。因此，公司财务具有独立性。

实物资产存放独立情况：因加工需要，公司存在将委托加工物资存放在芯聚睿的情形。

公司存在利用第三方仓库存放原材料或委托加工物资的情形，主要系生产加工原材料。公司制定了相应的管理办法，规范了存货核算的真实性和完整性。

公司制定的《存货管理制度》，规范了存货的盘点清查程序，仓库管理员每月和外协厂家核对库存数量，保证存货的账实相符。

公司制定的《成本核算管理办法》，规范了各部门的管理职责。研发部门负责维护 BOM 结构并负责定额的准确性；仓储部门确保对外协收发料的准确性；计划部通过分析系统完工确认反映的缺料信息，及时发现及修正工单消耗的偏差，保证订单成本的准确性；财务部通过在制品库存分析、订单成本分析与财务成本核算信息的整合，保证财务核算成本直接反映制造过程的成本管理状况。各部门各司其职，保证存货核算的真实完整。

3) 报告期内，浙江纳睿科技有限公司（以下简称“纳睿科技”）系公司第三大外协供应商，占公司外协采购总量的 12.10%，不专门为我公司提供外协服务，还为一些电子、仪表行业提供服务。

人员独立情况：公司的董监高人员没有在纳睿科技任职，纳睿科技的董监高人员也未在公司任职，任职情况详见下表：

赛脑智能		纳睿科技	
姓名	职务	姓名	职务
伍满桂	董事长，董事，总经理	田拥军	执行董事兼总经理
方蒙生	董事，董事会秘书，财务总监	胡永国	监事
陈上根	董事、副总经理		
马征	董事		
徐维东	独立董事		
王益民	独立董事		
王丹	独立董事		
万宝红	监事会主席		
朱弘诚	监事		
王锦珊	职工监事		

因此，公司与纳睿科技人员相互独立。

机构独立情况：公司依照《公司法》和《公司章程》的相关规定设置了股东大会、董事会、监事会、董事会专门委员会等决策及监督机构，依法建立和完善了法人治理结构。公司设有董事会秘书处、财务部、内审部、行政部、市场部、硬件部、软件部等部门，该等机构独立办公，不存在与纳睿科技相关机构合署办公的情形。

财务独立情况：公司与纳睿科技分别设有独立的财务部门，财务人员之间并未在对方企业兼职领薪。公司制定了《财务管理制度及流程》，财务决策独立。因此，公司财务具有独立性。

实物资产存放独立情况：因加工需要，公司存在将委托加工物资存放在纳睿科技的情形。

公司存在利用第三方仓库存放原材料或委托加工物资的情形，主要系生产加工原材料。公司制定了相应的管理办法，规范了存货核算的真实性和完整性。

公司制定的《存货管理制度》，规范了存货的盘点清查程序，仓库管理员每月和外协厂家核对库存数量，保证存货的账实相符。

公司制定的《成本核算管理办法》，规范了各部门的管理职责。研发部门负责维护 BOM 结构并负责定额的准确性；仓储部门确保对外协收发料的准确性；计划部通过分析系统完工确认反映的缺料信息，及时发现及修正工单消耗的偏差，保证订单成本的准确性；财务部通过在制品库存分析、订单成本分析与财务成本核算信息的整合，保证财务核算成本直接反映制造过程的成本管理状况。各部门各司其职，保证存货核算的真实完整。

4) 报告期内，东方通信股份有限公司（以下简称“东方通信”）系公司第四大外协供应商，占公司外协采购总量的 3.00%，不专门为我公司提供外协服务，还为一些电子、通信设备行业服务。

人员独立情况：公司的董监高人员没有在东方通信任职，东方通信的董监高人员也未在公司任职，任职情况详见下表：

赛脑智能		东方通信	
姓名	职务	姓名	职务
伍满桂	董事长，董事，总经	郭端端	董事长、董事

	理		
方蒙生	董事，董事会秘书， 财务总监	张晓川	副董事长、董事、总 经理
陈上根	董事、副总经理	虞永超	董事、副总经理
马征	董事	金顺洪	董事
徐维东	独立董事	吉树新	董事
王益民	独立董事	谢宙宇	董事
王丹	独立董事	杨小虎	独立董事
万宝红	监事会主席	钱育新	独立董事
朱弘诚	监事	覃予	独立董事
王锦珊	职工监事	赵威	监事会主席
		陈宗福	监事
		乔梦野	职工监事
		章占初	董事会秘书
		王孝铭	副总经理

因此，公司与东方通信人员相互独立。

机构独立情况：公司依照《公司法》和《公司章程》的相关规定设置了股东大会、董事会、监事会、董事会专门委员会等决策及监督机构，依法建立和完善了法人治理结构。公司设有董事会秘书处、财务部、内审部、行政部、市场部、硬件部、软件部等部门，该等机构独立办公，不存在与东方通信相关机构合署办公的情形。

财务独立情况：公司与东方通信分别设有独立的财务部门，财务人员之间并未在对方企业兼职领薪。公司制定了《财务管理制度及流程》，财务决策独立。因此，公司财务具有独立性。

实物资产存放独立情况：因加工需要，公司存在将委托加工物资存放在东方通信的情形。

公司存在利用第三方仓库存放原材料或委托加工物资的情形，主要系生产加工原材料。公司制定了相应的管理办法，规范了存货核算的真实性和完整性。

公司制定的《存货管理制度》，规范了存货的盘点清查程序，仓库管理员每

月和外协厂家核对库存数量，保证存货的账实相符。

公司制定的《成本核算管理办法》，规范了各部门的管理职责。研发部门负责维护 BOM 结构并负责定额的准确性；仓储部门确保对外协收发料的准确性；计划部通过分析系统完工确认反映的缺料信息，及时发现及修正工单消耗的偏差，保证订单成本的准确性；财务部通过在制品库存分析、订单成本分析与财务成本核算信息的整合，保证财务核算成本直接反映制造过程的成本管理状况。各部门各司其职，保证存货核算的真实完整。

5) 报告期内，池州方汇电子科技有限公司（以下简称“池州方汇”）系公司第五大外协供应商，占公司外协采购总量的 3.00%，不专门为我公司提供外协服务，还为一些电子、半导体行业服务。

人员独立情况：公司的董监高人员没有在池州方汇任职，池州方汇的董监高人员也未在公司任职，任职情况详见下表：

赛脑智能		池州方汇	
姓名	职务	姓名	职务
伍满桂	董事长，董事，总经理	吴应主	执行董事兼总经理
方蒙生	董事，董事会秘书，财务总监	蔡林金	监事
陈上根	董事、副总经理	徐小敏	财务负责人
马征	董事		
徐维东	独立董事		
王益民	独立董事		
王丹	独立董事		
万宝红	监事会主席		
朱弘诚	监事		
王锦珊	职工监事		

因此，公司与池州方汇人员相互独立。

机构独立情况：公司依照《公司法》和《公司章程》的相关规定设置了股东大会、董事会、监事会、董事会专门委员会等决策及监督机构，依法建立和完善

了法人治理结构。公司设有董事会秘书处、财务部、内审部、行政部、市场部、硬件部、软件部等部门，该等机构独立办公，不存在与池州方汇相关机构合署办公的情形。

财务独立情况：公司与池州方汇分别设有独立的财务部门，财务人员之间并未在对方企业兼职领薪。公司制定了《财务管理制度及流程》，财务决策独立。因此，公司财务具有独立性。

实物资产存放独立情况：因加工需要，公司存在将委托加工物资存放在池州方汇的情形。

公司存在利用第三方仓库存放原材料或委托加工物资的情形，主要系生产加工原材料。公司制定了相应的管理办法，规范了存货核算的真实性和完整性。

公司制定的《存货管理制度》，规范了存货的盘点清查程序，仓库管理员每月和外协厂家核对库存数量，保证存货的账实相符。

公司制定的《成本核算管理办法》，规范了各部门的管理职责。研发部门负责维护 BOM 结构并负责定额的准确性；仓储部门确保对外协收发料的准确性；计划部通过分析系统完工确认反映的缺料信息，及时发现及修正工单消耗的偏差，保证订单成本的准确性；财务部通过在制品库存分析、订单成本分析与财务成本核算信息的整合，保证财务核算成本直接反映制造过程的成本管理状况。各部门各司其职，保证存货核算的真实完整。

(3) 说明完全委外加工，或高比例委外加工是否符合行业惯例，在完全委外加工模式下，你公司较同行业可比公司的核心竞争力；

【公司回复】

公司各类型产品均通过外协加工进行生产制造，将 SMT 贴片、DIP 插件、老化、组装、测试、包装等生产环节中的低附加值的非核心工序委托给满足质量要求的外协厂，公司自己主要负责方案设计、硬件设计、软件开发、产品结构及生产工艺设计等核心工序，属于行业惯例。公司的同行业上市公司如萤石网络（688475.SH）也将 SMT 贴片、DIP 插件等生产工序交由外协厂商完成；I65 软件和信息技术服务业的上市公司如迪普科技（300768.SZ）、纬德信息（688171.SH）、金橙子（688291.SH）、广立微（301095.SZ）、杰创智能（301248.SZ）、交大思诺（300851.SZ）等也将 SMT 贴片、DIP 插件等生产工序交由外协厂商完成。

因此，公司完全委外加工符合行业惯例。

核心竞争力同行业对比情况：

同行业可比公司	核心技术	核心资产	核心人员
萤石网络 (688475.SH)	公司核心技术包括云平台构建技术、多模态AI交互技术、智能硬件技术、服务机器人等技术。 截至 2023 年 12 月 31 日，公司累计已拥有授权发明专利 219 项，软件著作权 83 项。	截至 2023 年 12 月 31 日，公司资产合计 819,257.53 万元，其中流动资产 638,415.35 万元、非流动资产 180,842.18 万元。 公司核心资产包括：货币资金 465,579.86 万元、存货 69,477.01 万元和应收账款 86,035.19 万元。	截至 2023 年 12 月 31 日，公司共拥有员工 4,233 人，其中，研发人员 1,352 人，占公司总员工人数的 31.94%，本科及以上学历 2289 人，占比 54.08%。
涂鸦智能 (2391.HK/ TUYA.N)	公司拥有 3 项核心技术服务平台：AEP 应用使用平台；BTP 业务技术平台；TTP 物流服务平台，提供：开放式 API 与 SDK 套件、低代码开发、物联网数据分析、人工智能算法服务、物联网设备连接管理等具体技术服务。	截至 2023 年 12 月 31 日，公司资产合计 1,066,400 千美元，其中流动资产 847,798 千美元、非流动资产 218,602 千美元。 公司核心资产包括：短期投资 291,023 千美元、存货 32,865 千美元和长期投资 207,489 千美元。	截至 2023 年 12 月 31 日，公司拥有员工 1,465 人，其中，研究与开发人员 1,047 人，占比 71.47%。
捷顺科技 (002609.SZ)	公司拥有的核心技术包括：设备 IP 化、接口标准化、自组网技术、AI 技术（智能视频识	截至 2023 年 12 月 31 日，公司资产合计 399,111.71 万元，其中：流动资产 199,615.61 万	截至 2023 年 12 月 31 日，公司共拥有员工 2,814 人，技术人员 631 人，占比

	别)等。 截至 2023 年 12 月 31 日, 拥有 205 项专利, 111 个软件著作权。	元、非流动资产 199,496.09 万元。 公司核心资产包括: 货币资金 84,997.03 万元、应收账款 58,449.42 万元、投资性房地产 53,910.06 万元。	22.42%, 本科及以上学历 1,759 人, 占比 62.51%。
公司	公司目前共有 7 项核心技术, 具体包括: 赛脑蓝牙校验技术、赛脑密码算法校验技术、赛脑加密卡校验技术、长租公寓管理系统及相关技术、酒店管理系统及相关技术、通用智能锁管理系统及相关技术、开放平台。 截至 2023 年 12 月 31 日, 公司已拥有 20 项专利、26 项软件著作权。	截至 2023 年 12 月 31 日, 公司资产合计 17,642.79 万元, 其中, 流动资产 17,043.78 万元、非流动资产 599.01 万元。公司核心资产包括: 货币资金 14,694.76 万元、应收账款 898.69 万元、存货 1,340.43 万元。	截至 2023 年 12 月 31 日, 公司共拥有员工 121 人, 研发及技术人员 80 人、占比 66.12%, 本科及以上学历 98 人, 占比 80.99%。

公司与同行业可比公司的核心竞争力主要体现在软件开发及为客户提供的软件定制化服务。核心技术方面, 软件著作权及专利数量虽不及其他几家公司, 但公司在细分领域的技术和工艺积淀、行业应用经验等方面具有一定的竞争优势; 核心资产方面, 公司的核心资产与可比公司相比, 流动资产占比较高, 流动性较强; 核心人员方面, 公司核心人员为研发及技术人员, 占公司总人数的比重较高, 均具有一定的学历及专业背景。

公司目前处于快速发展阶段, 将生产环节中的低附加值的非核心工序委托给满足质量要求的外协厂, 而公司负责方案设计、硬件设计、软件开发、产品结构

及生产工艺设计等核心程序，这样有利于公司优化资源配置，提高生产、研发效率，加快公司成长。

(4) 结合成本构成、成本归集方式、产品定价机制、不同客户类型收入贡献占比等，说明你公司毛利率增长的原因；

【公司回复】

报告期内，公司的营业成本包括直接材料、委外加工费、直接人工、安装和服务费以及运输费和其他成本。公司根据销售订单和库存情况，委托外协厂安排生产。原材料发出金额按照月末一次加权平均法核算，公司将直接材料直接归集至对应的产品。公司发出原材料加工时，按照原材料成本确认“委托加工物资”；收回委托加工物资时，冲销“委托加工物资”，按照与供应商约定的加工费单价及数量确认加工费，确认“应付账款”；最后按照发出原材料成本和委托加工费合计确认“库存商品”。

公司定价机制采用成本加成模式，即在产品各项成本基础上，结合技术水平、工艺难度、市场竞争情况等因素确定报价。这种定价策略使得公司在原材料价格上涨时能够及时调整销售单价，将成本压力传导至客户，从而保持合理的毛利率。

公司按销售区域分类的毛利率情况如下：

项目	2024 年 1-6 月		2023 年度		2022 年度	
	毛 利 率 (%)	主营业收入 占比 (%)	毛 利 率 (%)	主营业收入 占比 (%)	毛 利 率 (%)	主营业收入 占比 (%)
境内销售	41.67	98.55	40.49	98.86	39.41	98.05
境外销售	53.45	1.45	56.15	1.14	60.82	1.95
合计	41.84	100.00	40.67	100.00	39.82	100.00

公司的客户结构变化也是毛利率增长的重要因素之一。境外销售毛利率高于境内销售毛利率主要系境外销售金额较少以及公司销售的产品类别和结构差异所致。公司针对不同客户定制化需求差异较大，即使在同领域内，不同客户的毛利率也存在差异，这也反映了公司根据不同客户的定制化需求灵活调整定价策略。随着公司规模扩大，规模效应逐渐显现，单位成本显著下降，而单位价格下降幅度相对较小，从而导致整体毛利率稳步提升。

(5) 说明你公司主要研发成果、主要研发人员工作及专业背景、发明专利

数量及类型等，并说明是否存在其他专利权属纠纷。

【公司回复】

报告期内，公司主要研发成果主要包括专利及软件著作权。

1) 专利

截至 2024 年 6 月 30 日，公司共取得专利 23 项，其中发明专利 9 项，实用新型 6 项，外观设计 8 项，具体情况如下：

序号	专利号	专利名称	类型	授权日	申请人	所有人	取得方式
1	ZL201210455033.6	移动设备控制锁闭系统权限的装置和方法	发明	2015 年 4 月 8 日	李凯	赛脑智能	继受取得
2	ZL201310296417.2	远程控制手持设备的开锁权限	发明	2016 年 1 月 13 日	李凯	赛脑智能	继受取得
3	ZL201210101081.5	移动设备控制多外部设备的方法	发明	2015 年 3 月 11 日	李凯	赛脑智能	继受取得
4	ZL201310071923.1	实时获知锁的电池状态的方法和系统	发明	2015 年 6 月 24 日	李凯	赛脑智能	继受取得
5	ZL201310112682.0	应用于酒店的门锁系统	发明	2015 年 7 月 8 日	李凯	赛脑智能	继受取得
6	ZL201210381473.1	移动设备开锁系统和方法	发明	2016 年 4 月 20 日	李凯	赛脑智能	继受取得
7	ZL201310055640.8	移动设备控制的锁闭系统中设置开锁距离的方法和系统	发明	2015 年 7 月 29 日	李凯	赛脑智能	继受取得
8	ZL201210061439.6	移动设备控制锁闭系统的方法	发明	2014 年 9 月 10 日	李凯	赛脑智能	继受取得
9	ZL202210979872.1	一种可自适应转动方向的门锁	发明	2024 年 4 月 26 日	赛脑智能	赛脑智能	原始取得
10	ZL201420601909.8	无需更换锁体和后面板的智能门锁	实用新型	2015 年 5 月 6 日	李凯	赛脑智能	继受取得
11	ZL202222924600.X	密码锁的外接密码键盘	实用新型	2023 年 4 月 18 日	赛脑智能	赛脑智能	原始取得
12	ZL202223055343.7	密码锁的遥控开关	实用新型	2023 年 4 月 28 日	赛脑智能	赛脑智能	原始取得
13	ZL202223479405.7	一种取电开关	实用新型	2023 年 5 月 26 日	赛脑智能	赛脑智能	原始取得
14	ZL202223055344.1	蓝牙门磁开关	实用新型	2023 年 5 月 26 日	赛脑智能	赛脑智能	原始取得
15	ZL202320410477.1	一种带有电子猫眼的门锁	实用新型	2023 年 7 月 25 日	赛脑智能	赛脑智能	原始取得

16	ZL202230522340.6	发卡器 (E4)	外观设计	2022 年 11 月 1 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得
17	ZL202230522351.4	门禁机外壳 (K3)	外观设计	2022 年 11 月 1 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得
18	ZL202230257765.9	无线门磁	外观设计	2022 年 8 月 12 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得
19	ZL202230257652.9	智能锁网关	外观设计	2022 年 7 月 26 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得
20	ZL202230677878.4	密码锁的外接无线键盘	外观设计	2023 年 1 月 17 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得
21	ZL202230678101.X	带智能锁操作管理图形 用户界面的显示屏幕面 板 (科技侠)	外观设计	2023 年 7 月 25 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得
22	ZL202330025271.2	网关外壳 (G3P)	外观设计	2024 年 1 月 16 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得
23	ZL202330617014.8	蓝牙网关 (G1)	外观设计	2024 年 3 月 15 日	赛脑 智能	赛脑 智能	原始 取得

2) 软件著作权

截至 2024 年 6 月 30 日, 公司拥有 27 项软件著作权, 具体情况如下:

序号	名称	登记号	取得日期	取得方式	著作权人
1	科技侠 APP 系统软件 V5.0	2017SR520614	2016 年 3 月 15 日	原始取得	赛脑智能
2	赛脑好房管家管理软件 V2.0	2018SR453323	2018 年 4 月 10 日	原始取得	赛脑智能
3	好车好位管理系统软件 V1.0	2018SR041891	2017 年 10 月 31 日	原始取得	赛脑智能
4	好车好位系统软件 V1.0	2018SR041901	2017 年 10 月 31 日	原始取得	赛脑智能
5	酒店锁助手 AppV1.0.0	2021SR2164812	2021 年 4 月 30 日	原始取得	赛脑智能
6	酒店锁助手软件 V1.0.0	2021SR2141201	2021 年 4 月 30 日	原始取得	赛脑智能
7	科技侠智能锁 APP 软件系统 V5.0	2018SR752693	2018 年 7 月 10 日	原始取得	赛脑智能
8	蓝牙智能锁嵌入式控制软件 V1.0	2018SR570396	2017 年 3 月 5 日	原始取得	赛脑智能
9	蓝牙智能网关嵌入式控制软件 V1.0	2018SR570382	2016 年 11 月 15 日	原始取得	赛脑智能
10	赛脑公租房实施工具 APP 软件 V1.0	2018SR854922	2018 年 8 月 1 日	原始取得	赛脑智能
11	赛脑智慧公租房 APP 软件 V1.0	2018SR855712	2018 年 8 月 1 日	原始取得	赛脑智能

12	赛脑智慧酒店 APP 软件 V1.0	2018SR1049206	2018 年 11 月 1 日	原始取得	赛脑智能
13	赛脑智能 APP 软件系统 V1.0	2018SR858595	2018 年 8 月 1 日	原始取得	赛脑智能
14	锁管理系统 V1.0	2021SR2164832	2019 年 6 月 30 日	原始取得	赛脑智能
15	锁企增值服务系统 V1.0	2021SR2164833	2019 年 12 月 25 日	原始取得	赛脑智能
16	通通酒店宾客 AppV1.0.0	2021SR2164770	2021 年 8 月 31 日	原始取得	赛脑智能
17	通通酒店软件系统 V1.0.0	2021SR2164771	2021 年 8 月 31 日	原始取得	赛脑智能
18	通通锁 APPV5.9.0	2021SR0820194	2020 年 12 月 1 日	原始取得	赛脑智能
19	通用智能锁蓝牙模块嵌入式软件 V1.0	2018SR570563	2016 年 2 月 10 日	原始取得	赛脑智能
20	运营后台管理系统 V1.0	2021SR2164772	2020 年 6 月 30 日	原始取得	赛脑智能
21	好房享住微信小程序软件 V1.0	2022SR1481720	2022 年 9 月 26 日	原始取得	赛脑智能
22	酒店供应商 APP 软件 V1.0	2022SR1461990	2022 年 9 月 15 日	原始取得	赛脑智能
23	通通酒店 APPV3.4.0	2021SR1934878	2021 年 6 月 1 日	原始取得	赛脑智能
24	锁管理系统 V2.2.0	2023SR0284766	2023 年 1 月 10 日	原始取得	赛脑智能
25	智能设备主板老化系统 V1.0	2023SR1482199	2023 年 6 月 9 日	原始取得	赛脑智能
26	通通锁软件 6.8.0	2023SR1489918	2023 年 9 月 5 日	原始取得	赛脑智能
27	重置工具软件	2024SR0688601	2024 年 1 月 25 日	原始取得	赛脑智能

公司主要研发人员工作及专业背景：

主要工作内容：

- 1、IoT 平台的设计、开发、维护；
- 2、SaaS 系统的设计、开发、维护、运营；
- 3、开放平台的设计、开发、维护；
- 4、电子锁主板设计、开发、维护。

公司主要研发人员为：陈上根（董事、副总经理、软件部负责人）、陈赞（软件部经理）、万宝红（监事会主席、硬件部负责人），专业背景如下：

陈上根，硕士学历，毕业于同济大学工商管理专业。2004 年 7 月至 2006 年 3 月，任夏新电子股份有限公司研发部软件工程师。2006 年 3 月至 2008 年 3 月，

任尼奥科技（厦门）有限公司研发部软件工程师。2008 年 3 月至 2009 年 3 月，任赛微科技有限公司研发部软件工程师。2009 年 3 月至 2014 年 10 月，任华硕科技（苏州）有限公司杭州分公司研发部软件工程师。2014 年 10 月至 2015 年 12 月，任浙江悠无限网络科技有限公司研发部研发经理。2016 年 3 月至今，任公司软件部门负责人。2022 年 12 月至今，任公司董事、副总经理。

陈赞，硕士研究生学历，毕业于华中科技大学计算机学院。2015 年 10 月至今，任杭州赛脑智能科技股份有限公司软件工程师。2020 年 3 月至今，任公司软件部经理。

万宝红，硕士学历，工程师，毕业于重庆大学软件工程专业。2001 年 7 月至 2001 年 11 月，任重庆蓝牙三泰电子技术发展有限公司研发部软件工程师。2001 年 11 月至 2013 年 7 月，任重庆金瓯科技发展有限责任公司研发部技术总监。2013 年 7 月至 2015 年 5 月，任重庆翔码电子科技有限公司经理。2015 年 5 月至今，任公司硬件部门负责人。2022 年 12 月至今，任公司监事会主席。

公司于 2024 年 6 月 18 日披露《关于诉讼进展暨收到民事裁定书的公告》（公告编号：2024-071）李凯不服最高法作出的（2023）最高法知民终 1165 号民事判决书，向最高法提起再审，最高法作出裁定，驳回李凯的再审申请，公司与李凯的专利纠纷案已结案。

截至本回复出具日，公司无其他权属专利纠纷。

2、关于主要客户业务模式

你公司 2024 年半年报中未披露主要客户相关信息。根据 2023 年年报，你对前五大客户销售实现收入共 6,490.47 万元，占营业收入总额的 34.15%。其中第二大客户广州光沅电子有限公司成立于 2019 年，注册资本为 100 万元，公开信息显示，该客户参保人数与人员规模均为 0。你公司第四大客户为浙江省国际贸易物流有限公司，根据前期挂牌审核问询回复，该客户为贸易商，业务主要以进出口贸易业务为主，贸易业务收入占比达 95%。

请你公司：

（1）列示 2024 年上半年及上年同期前十大客户销售金额及占比、开始合作时间、客户主营业务、注册资本，说明前十大客户复购率，并说明主要客户存在成立时间短、注册规模小等情形的合理性，销售规模与客户主营业务及生

产经营规模是否匹配；

【公司回复】

2024 年上半年前十大客户情况：

序号	客户名称	成立时间	主营业务	注册资本 (万元)	开始 合作 时间	销售金额 (万元)	占比 (%)	复购 率 (%)
1	浙江拉盯 科技有限 公司	2016-03-04	五金产品、电子元器件、集成电路 芯片制造销售	1,000	2021 年 9 月	581.75	9.50	10.08
	武汉拉盯 科技有限 公司	2024-04-26	电子产品、通讯设备、电子元器件 销售	100	2024 年 4 月	422.30	4.00	4.23
	小计：					1,004.05	13.50	14.31
2	广州光沅 电子有限 公司	2019-11-04	电子元件及组件制造、软件开发与 零售	100	2020 年 8 月	799.51	7.57	20.16
3	浙江百马 锁业有限 公司	2015-01-26	锁具生产与研发、智能系统解决方 案及喷涂	1,000	2018 年 8 月	657.81	6.22	12.10
4	广东永定 科技有限 公司	2005-07-06	五金产品、电子元器件、智能家居 制造销售	500	2019 年 7 月	518.10	4.90	7.86
5	浙江省国 际贸易集 团物流有 限公司	1993-06-02	货物贸易、货物运输代理、仓储和 人力资源	3,000	2018 年 1 月	412.95	3.91	12.70
6	鲨鱼智端 (深圳)科 技有限公 司	2020-11-16	软件开发, 电子产品、通讯产品销 售	200	2021 年 4 月	325.14	3.08	3.63

7	深圳市日翔科技有限公司	2003-05-09	电子产品的技术开发、生产与销售。	1,000	2019年4月	312.64	2.96	8.47
8	深圳市再丰达科技有限公司	2006-12-20	电子锁、电子产品五金件生产销售	400	2018年1月	250.91	2.37	4.03
9	中山力枫安防科技有限公司	2016-05-21	智能锁、五金产品制造销售	1,000	2018年7月	216.51	2.05	9.07
10	珠海市坚士智能科技有限公司	2018-01-11	五金产品、半导体器件、集成电路芯片、办公设备制造	6,000	2023年8月	209.77	1.98	7.46
	深圳市凯迪仕智能科技股份有限公司	2013-03-20	电子智能锁研发销售	4946.3804	2022年7月	0.47	0.0044	0
	浙江凯迪仕实业有限公司	2009-04-29	五金产品、集成电路芯片、电子产品制造销售	13051	2023年6月	2.26	0.02	0.20
	小计:					212.50	2.01	7.66

注 1: 复购率公式=报告期内客户下单次数/前十大客户总下单次数;

注 2: 浙江拉盯科技有限公司与武汉拉盯科技有限公司受同一方控制, 因此合并计算销售额。

注 3: 珠海市坚士智能科技有限公司、浙江凯迪仕实业有限公司受深圳市凯迪仕智能科技股份有限公司控制, 因此合并计算销售额。

上年同期前十大客户情况:

序号	客户名称	成立时间	主营业务	注册资本 (万元)	开始合作时间	销售金额 (万元)	占比 (%)	复购率(%)
1	浙江百马锁业有限公司	2015-01-26	锁具、五金、制造、销售; 铜材压型(有污染的除外)加工、销售	1,000	2018年8月	637.99	7.65	28.75

2	广东柯倪斯智能科技有限公司	2021-11-29	五金、集成电路芯片、办公用品制造销售	2,000	2022年11月	582.09	6.98	2.00
	深圳市凯迪仕科技股份有限公司	2013-03-20	电子智能锁研发销售	4946.3804	2022年7月	0.94	0.01	0.25
	浙江凯迪仕实业有限公司	2009-04.29	五金产品、集成电路芯片、电子产品制造销售	13051	2023年6月	0.02	0.00	0.50
	小计:					582.10	6.98	2.75
3	广州光沅电子有限公司	2019-11-04	电子元件及组件制造、软件开发与零售	100	2020年8月	548.16	6.57	19.50
4	浙江拉町科技有限公司	2016-03-04	五金产品、电子元器件、集成电路芯片制造销售	1,000	2021年9月	540.11	6.48	12.00
5	深圳市再丰达科技有限公司	2006-12-20	电子锁、五金件、电子产品制造销售	400	2018年1月	497.19	5.96	5.50
6	浙江省国际贸易集团物流有限公司	1993-06-02	货物贸易、货物运输代理、仓储和人力资源	3,000	2018年1月	377.45	4.53	13.00
7	百灵鸟智能设备(深圳)有限公司	2019-05-27	电子智能锁、电路板、锁配件制造销售	300	2019年12月	253.50	3.04	4.75
8	广东永定科技有限公司	2005-07-06	五金产品、电子元器件、智能家具制造销售	500	2019年7月	234.15	2.81	6.25
9	深圳市佰仑雅辰科技发展有限公司	2013-01-21	电子智能门锁、五金产品、电子产品制造销售	500	2019年2月	210.45	2.52	3.00

10	深圳市特安捷科技有限公司	2011-01-11	五金、电子、门锁制造销售	500	2019 年 12 月	197.49	2.37	4.50
----	--------------	------------	--------------	-----	-------------------	--------	------	------

注 4：广东柯倪斯智能科技有限公司、浙江凯迪仕实业有限公司受深圳市凯迪仕智能科技股份有限公司控制，因此合并计算销售额。

主要客户存在成立时间短、注册规模小等情形的合理性说明及销售规模与客户主营业务及生产经营规模是否匹配：

公司的主要客户广州光沅电子有限公司、武汉拉盯科技有限公司、鲨鱼智端（深圳）科技有限公司、广东柯倪斯智能科技有限公司和百灵鸟智能设备（深圳）有限公司存在成立时间短、注册规模小等情形。

1）广州光沅电子有限公司（以下简称“光沅电子”）

报告期内，光沅电子系公司第二大客户，其成立于 2019 年 11 月 4 日，注册资本 100 万元人民币。经与客户核实，光沅电子目前实际参保人数为 98 人。

公司自 2019 年 1 月与广州礼里智能电子有限公司（以下简称“礼里智能”）进行合作，2020 年 8 月与光沅电子合作。2018 年，礼里智能意识到智能锁是一个重要的市场机会，开始成立智能锁事业部。2019 年，礼里智能把智能锁事业部拆分，成立独立的公司即光沅电子。

光沅电子与礼里智能为关联企业，礼里智能成立于 2014 年 4 月，有 10 年的销售渠道和国际贸易经验。

2）浙江拉盯科技有限公司和武汉拉盯科技有限公司

公司自 2021 年 9 月与浙江拉盯科技有限公司（以下简称“浙江拉盯”）开始合作，2024 年 4 月与武汉拉盯科技有限公司（以下简称“武汉拉盯”）开始合作。浙江拉盯成立于 2016 年 3 月，其股东水远标持有 75%股份，系该公司实际控制人；该公司成立已有 8 年之久，拥有丰富的销售渠道及经验。

武汉拉盯成立于 2024 年 4 月 26 日，注册资本 100 万元人民币。

武汉拉盯的股东为凡单企业管理（金华）有限公司（持股 51%）、刘桂圆（持股 49%），水远标持有凡单企业管理（金华）有限公司 75%股份，系该公司的实际控制人，故水远标为武汉拉盯实际控制人，武汉拉盯与浙江拉盯受同一股东控制，系关联企业。

3）鲨鱼智端（深圳）科技有限公司

鲨鱼智端（深圳）科技有限公司（以下简称“鲨鱼智端”）成立于 2020 年 11 月 16 日，注册资本 200 万元人民币。

鲨鱼智端公司虽然成立时间短，注册资本规模较小，但该公司却是中国智能锁行业较早扬帆出海的先锋企业。公司主要创始人均为在美国留学的华人，且在美国本土企业从事过智能锁产品的研发、网上销售与线下服务工作，对智能锁行业有深刻的了解。因为看到了智能锁行业的潜在机会，该公司创始人回国创设了公司，致力于将中国有竞争力的智能锁产品销往北美市场。由于该公司对产品与市场出色的理解能力，加上卓越的运营能力，其业务增长迅猛，仅仅数年时间，就已成为亚马逊平台智能锁的头部卖家之一。

4) 广东柯倪斯智能科技有限公司

广东柯倪斯智能科技有限公司（以下简称“柯倪斯”）成立于 2021 年 11 月 29 日，注册资本 2000 万元人民币，上年同期前十大客户中排名第二。

柯倪斯自成立以来深耕于智能锁领域，是一家集产品研发、制造、销售、安装、售后于一体的全产业链公司。柯倪斯的股东系公司客户深圳市凯迪仕智能科技股份有限公司（以下简称“深圳凯迪仕”），深圳凯迪仕持有柯倪斯 100% 的股权；深圳凯迪仕成立于 2013 年 3 月 20 日，注册资本 4946.3804 万元人民币，其专注于智能锁领域，是一家集产品研发、制造、销售、安装、售后于一体的全产业链公司，是国家高新技术企业。

5) 百灵鸟智能设备（深圳）有限公司

百灵鸟智能设备（深圳）有限公司（以下简称“百灵鸟”）成立于 2019 年 5 月 27 日，注册资本 300 万元人民币。

百灵鸟公司专注于生物识别技术为核心，结合互联网与智能控制设备的研发，并拥有处于世界领先水平的核心技术。百灵鸟公司不断对现有技术与生产工艺进行革新改良，其产品得到 49 个国家客户的广泛认可。

百灵鸟公司专业生产酒店智能门锁、密码指纹识别门锁、桑拿柜锁、专用节电开关、智能门锁管理软件、芯片卡片、酒店保险箱，电梯控制器等安防设备，并提供 OEM 代工服务。产品符合国内外相关标准，包括 ISO9001:2008 质量管理体系认证、沙特阿拉伯的 SASO 认证证书、欧盟的 CE 认证等。

百灵鸟公司拥有中华人民共和国海关与商务部颁发的进出口经营权，可以进行货物的进出口报关相关操作。其与海内外多个科研机构、企事业部门、供应厂

商保持着密切的合作关系。

综上，公司主要客户成立时间短、注册规模小存在合理性；由上述表格内容可知，客户主营业务大致与公司主营业务相匹配，结合客户相关情况可知，与生产经营规模情况匹配。

（2）说明主要客户中贸易商数量、销售收入金额及占比、主要贸易商的基本信息及地域分布，结合销售合同中有关控制权转移、退换货政策等条款，说明你公司对贸易商的销售是否均为买断式销售，是否存在返利情形；

【公司回复】

1) 贸易商情况

报告期内，公司主要客户（前十大客户中）中贸易商数量仅为 1 家，系浙江省国际贸易集团物流有限公司（以下简称“浙江国贸”），主要在华东地区浙江省杭州市，公司向浙江国贸销售智能锁主板、智能锁周边产品和智能锁，浙江国贸的基本信息如下：

经营范围	成立时间	开始合作时间
许可项目：快递服务；食品经营（销售预包装食品）；酒类经营；货物进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：国际货物运输代理；电子元器件与机电组件设备销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；服装服饰批发；服装辅料销售；日用杂品销售；建筑材料销售；畜牧渔业饲料销售；宠物食品及用品批发；化妆品批发；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；国内货物运输代理；人力资源服务（不含职业中介活动）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	1993 年 6 月 2 日	2017 年 12 月

报告期内公司向浙江国贸销售收入金额为 412.95 万元，占总销售金额的 3.91%。

2) 公司与主要贸易商客户销售条款

报告期内，公司与贸易商客户主要销售条款如下：

项目	销售模式
控制权转移	公司与贸易商签订产品购销合同，向其销售智能锁主板、智能锁周边和智能锁，销售完成后产品控制权发生转移。
退换货政策	只有在产品质量出现问题时，经与公司协商确认后，公司负责退回并安排重新发货或换货，其他情况一般不予退换货。

返利条款	无相关约定
是否买断式销售	是

公司与贸易商之间均为买断交易，不存在返利情形。

(3) 说明主要客户下游终端客户类型、地域分布、所属行业、产品用途，是否存在终端客户指定采购情形，你公司、实际控制人、控股股东及董事和高级管理人员等关键主体是否与终端客户存在直接或间接资金往来。

【公司回复】

报告期内，公司根据客户特性，将下游终端客户类别区分为海外渠道商、跨境电商、国内贸易商、国内渠道商、商业用户、个人消费者等。

报告期内，公司前十大客户的下游终端客户的销售情况如下：

序号	客户名称	下游终端客户类型	地域分布	所述行业	产品用途
1	浙江拉町科技有限公司、武汉拉町科技有限公司	海外渠道商、国内渠道商、商业用户、个人消费者等	境内、境外	智能锁行业	家用、商用
2	广州光沅电子有限公司	海外渠道商、跨境电商、商业用户、个人消费者等	境内、境外	智能锁行业	商用、家用
3	浙江百马锁业有限公司	国内贸易商、跨境电商、商业用户、个人消费者等	境内、境外	智能锁行业	商用、家用
4	广东永定科技有限公司	跨境电商、商业用户、个人消费者等	境内、境外	安防	家用、商用
5	浙江省国际贸易集团物流有限公司	海外渠道商与国内渠道商	境内、境外	交通运输、仓储和邮政业	家用、商用
6	鲨鱼智端（深圳）科技有限公司	跨境电商、商业用户、个人消费者等	境外	智能锁行业	商用、家用
7	深圳市日翔科技有限公司	海外渠道商、国内渠道商、跨境电商、商业用户、个人消费者等	境内、境外	智能锁行业	商用、家用
8	深圳市再丰达科技有限公司	海外渠道商、国内渠道商、商业用户、个	境内、境外	智能锁行业	商用、家用

		人消费者等			
9	中山力枫安防科技有限公司	海外渠道商、国内贸易商、商业用户、个人消费者等	境外、境内	安防	商用、家用
10	珠海市坚士智能科技有限公司、深圳市凯迪仕智能科技股份有限公司、浙江凯迪仕实业有限公司	跨境电商、国内渠道商、商业用户、个人消费者等	境内、境外	智能锁行业	商用、家用

报告期内，公司不存在终端客户指定采购的情形。公司、实际控制人、控股股东及董事和高级管理人员等关键主体，不存在与终端客户直接或间接的资金往来。

3、关于业绩大幅增长

报告期内，你公司实现营业收入 10,568.13 万元，较上年同期增长 26.71%，实现归属于挂牌公司股东的净利润 3,001.11 万元，较上年同期增长 47.97%。截至报告期末，你公司应收账款账面价值为 1,901.11 万元，较期初增长 1,002.42 万元，你公司解释应收账款的增长主要系对经常合作的客户放宽信用期所致。

报告期内，你公司提供云平台服务实现营业收入 208.75 万元，较上年同期增长 136.33%。云平台服务收入确认方式包括时段法和时点法。

请你公司：

(1) 结合报告期内执行订单金额、出货量、运输费等与上年同期的对比情况，说明业绩增长趋势与相关非财务数据变动趋势是否一致，并结合下游客户需求、产品技术含量、市场竞争情况等，说明业绩大幅增长的合理性；说明改变信用政策后应收账款的期后回款情况，是否存在逾期未收回情形；

【公司回复】

1) 报告期内及上年同期执行订单金额、出货量、运输费等情况如下：

项目	类别	单位	2024 年 1-6 月	2023 年 1-6 月	变化率
订 单 数 量	智能锁主板	套	2,789,841	2,062,168	35.29%
	智能锁周边产品	套	250,076	162,888	53.53%
	智能锁	套	11,124	7,643	45.54%
	云平台服务				
	小计		3,051,041	2,232,699	36.65%
订 单 金	智能锁主板	万元	8,617.95	7,399.52	16.47%

额	智能锁周边产品	万元	1,627.26	1,261.30	29.01%
	智能锁	万元	353.14	240.78	46.66%
	云平台服务	万元	335.46	133.10	152.03%
	小计		10,933.81	9,034.71	21.02%
出货量	智能锁主板	套	2,574,311	1,833,524	40.40%
	智能锁周边产品	套	249,129	165,020	50.97%
	智能锁	套	7,164	7,910	-9.43%
	云平台服务				
	小计		2,830,604	2,006,454	41.07%
运输费	/	万元	55.24	44.29	24.72%

报告期内,公司销售订单金额同比增加 21.02%,公司出货量同比增加 41.07%,公司运输费同比增加 24.72%,公司业绩增长与非财务数据变动趋势基本一致。运输费的增加幅度较出货量低,主要原因有两个:首先是公司改善了发货方式,非紧急物料需齐套后发出,从而降低了发货频率,减少了物流成本;其次是由于快递与物流发货量增大,公司与物流公司协商降低了运输费的价格。

从下游客户的市场需求来看,新技术的出现和使用、下游应用场景的拓宽,对上游智能锁解决方案提供商提出了更新要求的同时,也给行业提供了更大的发展空间。

从竞争环境来看,行业参与者众多,市场竞争日趋激烈,但公司在主要产品的细分市场规模较大,同时,公司在产品、技术、价格等方面具有较强的竞争优势,能有效地应对市场竞争,实现经营业绩的稳定增长。

从技术方面来看,凭借较强的研发实力和持续不断的技术创新,公司不断优化产品结构,提升产品质量,提高了产品竞争优势,为公司经营业绩的持续稳定增长提供了坚实的技术基础。

2) 报告期末,公司应收账款账面余额 1,901.11 万元,截至 2024 年 10 月 31 日,期后回款 1,769.02 万元,占比 93.05%,符合公司应收账款预期管理目标。

公司应收账款逾期比例较低,期后回款良好,应收账款无法收回的风险较低。

(2) 说明云平台服务的主要服务内容、客户类型、成本构成,结合客户数量、订单金额,说明提供云平台服务实现收入较上年同期大幅增长的原因;并结合不同类型云平台服务的收入确认条件、价款结算方式、相关服务的不可替代程度等,说明存在不同收入确认方式的原因及合理性。

【公司回复】

1) 报告期内,公司云平台服务主要包括两部分:一是特定场景下的定

制 APP、短信服务、邮件服务高级功能订阅等 SaaS 服务；二是开放平台以及本地化对接方案。SaaS 服务适用于各类锁企、大型公寓、酒店等客户。开放平台和本地化对接方案的主要适用于对数据隐私及安全有特殊要求的客户，比如政府部门、国企、学校等。

公司云平台服务，不涉及传统的原材料采购和委外加工费，成本构成包括人工成本和云资源服务等费用。由于智能锁控制系统相关产品销售数量的稳步增长，用户数量不断增加，截至报告期末，公司智能锁软件用户数量超过 1,500 万户；公司的开放平台累计注册开发者约 15,000 人、累计接入第三方应用约 20,660 个；2024 年 1-6 月公司开放平台 API 月调用平均次数超过 5.06 亿次/月，公司 2024 年 1-6 月云平台服务销售订单金额 335.46 万元，同比增长 152.03%。由于云平台服务与智能控制系统相关产品紧密结合，用户使用粘性强，因此收入比同期增长较快。

2) 云平台服务包括在某一时刻履行的履约义务及在某一时段内履行的履约义务。在某一时段内履行的履约义务收入确认应按照投入法，根据发生的成本或时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不满足上述按照履约进度确认收入的服务，公司在服务已经提供、收到价款或取得收款的证据时，确认收入。

公司云平台服务的价款结算方式，包括按量计费、固定租用费等。不同类型的云服务在市场上的独特性和不可替代性也影响了收入确认方式。

报告期内，公司云平台服务收入确认的具体政策如下：

第一，SaaS 平台服务中短信、邮件订阅等，属于在某一时刻履行履约义务，在服务开通当期一次性确认收入；

第二，SaaS 平台服务中高级功能年费，按合同约定收取固定租用费，属于在某一时段内履行履约义务，在服务期限分期确认收入；

第三，APP 定制软硬件定制开发、开放平台和本地化对接方案等提供的专属解决方案的，具有较高的定制性和不可替代性，属于在某一时刻履行履约义务，公司按照客户需求完成开发服务时，经客户确认后确认收入。

综上，公司云平台服务存在不同收入确认方式具有合理性。

杭州赛脑智能科技股份有限公司

董 事 会

2024 年 11 月 15 日

