

港幣櫃台股份代號 992
人民幣櫃台股份代號 80992

聯想集團有限公司 2024/25 中期報告



Smarter
technology
for all

Lenovo



智能使用AI創造新的溝通方式

在二零二四年消費電子展(CES)上，全球技術領先企業聯想¹、輔助技術非營利組織斯科特－摩根基金會，以及人工智能生成視頻創新企業DeepBrain AI共同展示了一款超現實人工智能化身，該化身致力於保留患有退行性疾病的個體的聲音、個性及肢體習慣。這款由聯想主導、採用DeepBrain AI技術創建的開創性化身，為應用生成式人工智能解決無障礙挑戰開闢了新途徑，並有助於推進聯想實現其AI for all的願景。

作為與斯科特－摩根基金會持續合作的一部分，聯想提議開發一款人工智能虛擬形象，以超越傳統的語音合成技術，為嚴重殘疾人士轉變溝通與聯繫的方式。該基金會邀請了24歲的Erin Taylor女士參與以協助試驗用於輔助交流的概念驗證，她近期被診斷出患有肌萎縮側索硬化症(ALS)，這是一種通常導致全身癱瘓的神經退行性疾病。

隨後，聯想聯繫了DeepBrain AI－下一代虛擬形象的領軍者及聯想人工智能創新合作夥伴－以探討使用其生成式人工智能技術。在聯想的贊助下，DeepBrain AI團隊在其加利福尼亞的工作室中拍攝了Taylor的全身詳細視頻。該視頻成為她的新AI形象的基礎數據，該形象在二零二四年消費電子展上首次亮相，並提供96%的真實準確度。

1. 聯想或「聯想集團」或「本集團」指聯想集團有限公司及其附屬公司。聯想集團有限公司（「本公司」）是聯想集團的最終控股公司。作為控股公司，本公司並不設計、開發、製造或分銷產品或服務，亦不控制本公司任何附屬公司的設計、開發、製造或分銷產品或服務的活動。



聯想利用AI與機器學習 構建具備超強韌性 的供應鏈

全球突發事件，如新型冠狀病毒疫情和二〇二一年蘇伊士運河阻塞，已顯示出供應鏈面對中斷時是多麼脆弱。

為在全球市場中預先應對並降低供應鏈風險，聯想創建了供應鏈智能控制塔(SCI)——一種人工智能驅動解決方案，能夠持續分析供應鏈數據以識別潛在問題並即時解決。

利用AI與機器學習技術，SCI持續分析供應鏈數據，以識別潛在問題並提出即時解決方案。迄今為止，我們已將超過800個獨立數據來源與SCI集成，這些資料來源幾乎佔聯想供應鏈所有數據錄入的80%。SCI每日執行超過1,500項數據相關指令——為我們洞察人類幾乎無法發現的隱秘。

「SCI通過將所有供應鏈數據整合到一個平台，幫助我推動快速、有效且明智的決策。」聯想

全球供應鏈PC商品供應、規劃、庫存管理與戰略規劃執行董事Helen Li如是說。

當聯想客戶線上訂購時，供應鏈集成提供了基於元件可用性的即時交貨預估。供應鏈集成亦展現智能物流洞察，為物流網路中訂單的狀態和位置提供精確的可視性。

SCI已促成4.8%的營收增長，並提升了5%準時全額交付績效。實際上，SCI幫助聯想降低了約20%的製造與物流成本，同時提高了該等領域的服務水準。

憑藉如SCI等人工智能驅動創新，聯想正塑造一種先進的供應鏈管理方法——通過在組織中部署該解決方案，閣下亦可轉變您的方法。



綜合損益表

	附註	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	17,850,094	33,297,150	14,409,786	27,309,713
銷售成本		(15,054,344)	(27,941,551)	(11,888,026)	(22,536,048)
毛利		2,795,750	5,355,599	2,521,760	4,773,665
銷售及分銷費用		(867,707)	(1,703,318)	(791,923)	(1,591,084)
行政費用		(747,000)	(1,397,457)	(637,704)	(1,234,613)
研發費用		(547,528)	(1,023,523)	(498,211)	(949,242)
其他經營收入／(費用)－淨額		17,084	(86,233)	(79,922)	(94,651)
經營溢利	3	650,599	1,145,068	514,000	904,075
財務收入	4(a)	28,745	55,150	42,323	82,496
財務費用	4(b)	(199,130)	(399,507)	(190,378)	(387,804)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(7,028)	(14,530)	(8,326)	(13,021)
除稅前溢利		473,186	786,181	357,619	585,746
稅項	5	(89,910)	(149,410)	(68,566)	(113,279)
期內溢利		383,276	636,771	289,053	472,467
溢利歸屬：					
公司權益持有人		358,532	601,897	249,240	425,766
其他非控制性權益持有人		24,744	34,874	39,813	46,701
		383,276	636,771	289,053	472,467
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	2.92美仙	4.91美仙	2.09美仙	3.57美仙
攤薄	6(b)	2.78美仙	4.71美仙	1.99美仙	3.43美仙
股息	7		135,518		124,319

綜合全面收益表

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	383,276	636,771	289,053	472,467
其他全面收益／(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	-	47	-	97
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產公允值變動 (扣除稅項)	(3,201)	(5,342)	(1,187)	(24)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項)				
— 公允值 (虧損)／收益 (扣除稅項)	(206,895)	(124,120)	96,225	152,735
— 重新分類至綜合損益表	60,775	(5,128)	(57,084)	(65,875)
貨幣換算差額	321,213	912	(92,172)	(329,993)
期內其他全面收益／(虧損)	171,892	(133,631)	(54,218)	(243,060)
期內總全面收益	555,168	503,140	234,835	229,407
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	493,387	447,439	204,116	215,934
其他非控制性權益持有人	61,781	55,701	30,719	13,473
	555,168	503,140	234,835	229,407

綜合資產負債表

	附註	二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,020,333	2,010,178
使用權資產		540,354	571,305
在建工程		332,460	337,648
無形資產	8	8,257,733	8,345,407
於聯營公司及合營公司權益		319,557	318,803
遞延所得稅項資產	8	2,796,603	2,633,302
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		1,470,597	1,393,666
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		52,899	55,973
其他非流動資產		467,297	397,489
		16,257,833	16,063,771
流動資產			
存貨	9	9,118,816	6,702,677
應收貿易賬款及票據	10(a)	9,476,319	8,147,695
衍生金融資產		29,893	69,568
按金、預付款項及其他應收賬款	11	4,901,236	3,782,366
可收回所得稅款		441,038	359,491
銀行存款		60,234	65,555
現金及現金等價物		4,178,915	3,559,831
		28,206,451	22,687,183
總資產		44,464,284	38,750,954

綜合資產負債表

	附註	二零二四年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零二四年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	15	3,500,987	3,500,987
儲備		1,976,365	2,081,606
公司權益持有人應佔權益		5,477,352	5,582,593
其他非控制性權益		1,161,518	1,045,947
向非控制性權益簽出認沽期權	12(a), 13(b)	(547,353)	(547,353)
總權益		6,091,517	6,081,187
非流動負債			
貸款	14	2,615,696	3,569,229
保修費撥備	12(b)	157,005	161,261
遞延收益		1,556,971	1,436,484
退休福利責任		246,951	241,402
遞延所得稅項負債		453,053	447,523
其他非流動負債	13	661,040	754,705
		5,690,716	6,610,604
流動負債			
應付貿易賬款及票據	10(b)	14,229,350	10,505,427
衍生金融負債		130,022	42,555
其他應付賬款及應計費用	12(a)	14,385,688	12,751,775
撥備	12(b)	870,977	920,950
遞延收益		1,556,470	1,512,645
應付所得稅項		481,649	275,380
貸款	14	1,027,895	50,431
		32,682,051	26,059,163
總負債		38,372,767	32,669,767
總權益及負債		44,464,284	38,750,954

綜合現金流量表

	附註	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16(a)	2,322,711	1,811,768
已付利息		(384,652)	(378,370)
已付稅項		(159,973)	(329,847)
經營活動產生的現金淨額		1,778,086	1,103,551
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(167,551)	(129,091)
出售物業、廠房及設備		12,569	19,122
收購業務，扣除所得現金淨額		(1,537)	(122,367)
購入聯營公司權益		(6,435)	(12,324)
視作出售附屬公司，扣除所得現金淨額		(14,272)	-
聯營公司及合營公司貸款		(9,984)	(1,093)
聯營公司及合營公司償還貸款		15,562	30,563
支付在建工程款		(139,216)	(237,371)
支付無形資產款		(243,546)	(310,243)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(65,415)	(94,618)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		32,698	100,316
銀行存款減少		5,321	9,184
已收股息		1,960	745
已收利息		55,150	78,435
投資活動所耗的現金淨額		(524,696)	(668,742)

綜合現金流量表

	附註	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
融資活動的現金流量	16(b)		
其他非控制性權益資本投入		77,755	76,471
分配予其他非控制性權益		(4,250)	(5,319)
僱員股票基金供款		(167,398)	(291,670)
收購附屬公司的額外權益		-	(76,722)
租賃付款的本金成分		(62,258)	(61,797)
已付股息		(474,331)	(458,771)
已付其他非控制性權益股息		(12,917)	(10,528)
借貸所得款		6,609,053	2,516,056
償還貸款		(6,639,913)	(2,494,689)
回購票據		-	(51,277)
融資活動所耗的現金淨額		(674,259)	(858,246)
現金及現金等價物增加／(減少)		579,131	(423,437)
匯兌變動的影響		39,953	(89,664)
期初現金及現金等價物		3,559,831	4,250,085
期末現金及現金等價物		4,178,915	3,736,984

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本	投資重估	僱員股票	股權報酬	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	其他	向非控制性	合計
	(未經審核)	儲備	基金	計劃儲備	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	非控制性	權益簽出	
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	權益	認沽期權	千美元
於二零二四年四月一日	3,500,987	(68,662)	(207,487)	(650,435)	42,143	(2,425,595)	184,534	5,207,108	1,045,947	(547,353)	6,081,187
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	601,897	34,874	-	636,771
其他全面(虧損)/收益	-	(5,342)	-	-	(129,248)	(19,915)	-	47	20,827	-	(133,631)
期內總全面(虧損)/收益	-	(5,342)	-	-	(129,248)	(19,915)	-	601,944	55,701	-	503,140
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	15,476	(15,476)	-	-	-
視作出售附屬公司	-	-	-	-	-	15,219	(135)	-	(718)	-	14,366
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	190,670	(267,454)	-	-	-	-	-	-	(76,784)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	11,470	-	-	-	-	-	-	11,470
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	561	-	-	-	-	-	-	561
股權報酬	-	-	-	138,742	-	-	-	-	-	-	138,742
僱員股票基金供款	-	-	(167,398)	-	-	-	-	-	-	-	(167,398)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(474,331)	-	-	(474,331)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,917)	-	(12,917)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	(24)	-	77,755	-	77,731
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,250)	-	(4,250)
於二零二四年九月三十日	3,500,987	(74,004)	(184,215)	(767,116)	(87,105)	(2,430,291)	199,851	5,319,245	1,161,518	(547,353)	6,091,517
於二零二三年四月一日	3,282,318	(60,860)	(153,385)	(344,218)	(9,154)	(2,096,441)	163,411	4,805,919	1,006,784	(547,353)	6,047,021
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	425,766	46,701	-	472,467
其他全面(虧損)/收益	-	(24)	-	-	86,860	(296,765)	-	97	(33,228)	-	(243,060)
期內總全面(虧損)/收益	-	(24)	-	-	86,860	(296,765)	-	425,863	13,473	-	229,407
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	19,370	(19,370)	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,285)	-	(2,285)
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	236,824	(321,923)	-	-	-	-	-	-	(85,099)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	4,443	-	-	-	-	-	-	4,443
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	2,445	-	-	-	-	-	-	2,445
股權報酬	-	-	-	149,089	-	-	-	-	-	-	149,089
僱員股票基金供款	-	-	(291,670)	-	-	-	-	-	-	-	(291,670)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(458,771)	-	-	(458,771)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,528)	-	(10,528)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	8,315	-	68,156	-	76,471
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,319)	-	(5,319)
不會導致失去控制權之附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	(5,091)	-	(71,631)	-	(76,722)
於二零二三年九月三十日	3,282,318	(60,884)	(208,231)	(510,164)	77,706	(2,393,206)	186,005	4,753,641	998,650	(547,353)	5,578,482

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二四年三月三十一日止年度有關並包括在二零二四／二五年財政年度中期報告內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第436條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下詮釋和經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等詮釋和經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港詮釋第5號(經修訂)，「財務報表呈報－借款人對載有按要求償還條款之有期貸款分類」
- 香港會計準則第1號(修訂本)，「流動或非流動負債分類」
- 香港會計準則第1號(修訂本)，「附有契約條款的非流動負債」
- 香港財務報告準則第16號(修訂本)，「售後租回交易中的租賃負債」
- 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)，「供應商融資安排」

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee(「LEC」)審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

2 分類資料 (續)

LEC 根據經營溢利／虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益／虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利／(虧損)

	截至二零二四年 九月三十日止六個月		截至二零二三年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	24,935,700	1,818,363	21,775,171	1,496,550
基礎設施方案業務集團	6,465,167	(73,002)	3,915,525	(113,855)
方案服務業務集團	4,049,892	838,319	3,631,308	744,511
合計	35,450,759	2,583,680	29,322,004	2,127,206
抵銷	(2,153,609)	(677,006)	(2,012,291)	(629,201)
	33,297,150	1,906,674	27,309,713	1,498,005
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(739,413)		(679,684)
折舊及攤銷		(233,681)		(214,778)
無形資產減值及撇銷		(67,052)		-
財務收入		45,538		77,055
財務費用		(143,057)		(157,137)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,256)		(14,522)
出售物業、廠房及設備虧損		(386)		(577)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		7,680		76,784
視作出售附屬公司收益		22,627		-
股息收入		1,507		600
綜合除稅前溢利		786,181		585,746

附註

2 分類資料 (續)

(b) 區域收入分析

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
中國	7,728,326	6,148,651
亞太	6,095,125	4,768,515
歐洲／中東／非洲	8,110,057	6,627,738
美洲	11,363,642	9,764,809
	33,297,150	27,309,713

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
於某一時點確認	31,897,447	25,865,372
隨時間確認	1,399,703	1,444,341
	33,297,150	27,309,713

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
截至九月三十日止六個月								
折舊及攤銷	339,727	363,048	120,266	98,651	7,862	10,854	467,855	472,553
財務收入	8,347	3,430	1,209	1,283	56	728	9,612	5,441
財務費用	147,819	159,560	107,823	70,275	808	832	256,450	230,667

2 分類資料 (續)

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共62.38億美元(二零二四年三月三十一日：61.69億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二四年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 個人電腦和智能設備業務	931	514	296	1,588	3,329
— 基礎設施方案業務	482	136	68	341	1,027
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	613
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 個人電腦和智能設備業務	182	54	124	480	840
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	59

於二零二四年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務	911	488	287	1,611	3,297
— 基礎設施方案業務	472	132	59	341	1,004
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	603
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務	182	54	121	480	837
— 基礎設施方案業務	162	54	31	123	370
— 方案服務業務(附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二四年九月三十日並無減值(二零二四年三月三十一日：無)。

附註

3 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入) 下列項目：

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	114,240	221,563	101,344	203,245
使用權資產折舊	27,367	56,289	39,283	80,400
無形資產攤銷	213,572	423,684	207,109	403,686
無形資產減值及撇銷	20,000	67,052	-	-
僱員福利成本，包括	1,571,475	2,982,504	1,356,914	2,765,976
— 長期激勵計劃	76,873	138,742	80,456	149,089
租金支出	5,719	9,803	5,642	7,662
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損	(177)	(1,141)	1,685	1,117
出售無形資產虧損	4	301	21	24
出售在建工程虧損	-	-	5,769	9,856
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	(20,492)	(9,153)	(46,203)	(76,784)
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)	-	-

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款	21,909	42,791	29,828	62,424
償還票據的淨收益	-	-	4,061	4,061
貨幣市場基金利息	3,002	5,272	6,027	12,270
融資租賃利息	3,834	7,087	2,407	3,741
	28,745	55,150	42,323	82,496

(b) 財務費用

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	10,573	26,950	4,547	14,595
可換股債券利息	9,321	18,513	12,528	24,915
票據利息	40,609	80,934	42,277	84,794
租賃負債利息	3,187	6,327	3,879	7,755
保理成本	134,088	264,328	125,971	251,902
簽出認沽期權負債利息成本	561	1,102	518	1,345
其他	791	1,353	658	2,498
	199,130	399,507	190,378	387,804

附註

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	21,127	47,296	33,052	65,215
中國香港以外地區稅項	119,030	227,333	62,055	122,721
遞延稅項				
期內抵免	(50,247)	(125,219)	(26,541)	(74,657)
	89,910	149,410	68,566	113,279

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的16.5%（二零二三／二四年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月	截至二零二四年 九月三十日 止六個月	截至二零二三年 九月三十日 止三個月	截至二零二三年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	12,404,659,302	12,404,659,302	12,128,130,291	12,128,130,291
僱員股票基金中的調整股數	(106,724,885)	(139,503,853)	(211,431,729)	(208,045,599)
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,297,934,417	12,265,155,449	11,916,698,562	11,920,084,692

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	358,532	601,897	249,240	425,766

6 每股盈利 (續)

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響 (按適用)。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有三類 (二零二三 / 二四年：三類) 潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券 (二零二三 / 二四年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二四年及二零二三年九月三十日止三個月及六個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二四年及二零二三年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄。

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月	截至二零二四年 九月三十日 止六個月	截至二零二三年 九月三十日 止三個月	截至二零二三年 九月三十日 止六個月
用於計算每股基本盈利的分母的普通股加權平均股數	12,297,934,417	12,265,155,449	11,916,698,562	11,920,084,692
長期激勵獎勵相應的調整股數	283,424,132	284,419,123	315,212,468	298,558,503
可換股債券相應的調整股數	575,746,156	568,749,499	826,771,889	815,671,810
用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股加權平均股數	13,157,104,705	13,118,324,071	13,058,682,919	13,034,315,005

	截至二零二四年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	358,532	601,897	249,240	425,766
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	7,783	15,459	10,461	20,804
用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	366,315	617,356	259,701	446,570

附註

7 股息

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股8.5港仙 (二零二三/二四年：8.0港仙)	135,518	124,319

8 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、 廠房及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延 所得稅項資產 千美元
截至二零二四年三月三十一日止年度			
年初	2,006,457	8,267,114	2,537,367
重新分類及匯兌調整	(81,025)	(143,126)	(22,112)
收購業務	79,110	48,650	10,519
添置	312,255	480,675	-
轉撥	163,816	554,646	-
出售	(31,489)	(25)	-
折舊/攤銷	(428,472)	(832,782)	-
減值及撇銷	(10,474)	(29,745)	-
計入綜合損益表	-	-	161,627
扣除自股權報酬計劃儲備	-	-	(6,487)
年末	2,010,178	8,345,407	2,680,914
截至二零二四年九月三十日止六個月			
期初	2,010,178	8,345,407	2,680,914
重新分類及匯兌調整	32,917	88,079	80,096
收購附屬公司	-	4,034	-
視作出售附屬公司	(83)	-	-
添置	188,968	180,503	-
轉撥	21,344	130,747	-
出售	(11,428)	(301)	-
折舊/攤銷	(221,563)	(423,684)	-
減值及撇銷	-	(67,052)	-
計入綜合損益表	-	-	142,072
計入股權報酬計劃儲備	-	-	11,470
期末	2,020,333	8,257,733	2,914,552

8 非流動資產 (續)

上列遞延所得稅項資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅項資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

9 存貨

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	5,094,381	3,857,581
製成品	3,408,454	2,265,554
保修部件	615,981	579,542
	9,118,816	6,702,677

10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款及票據如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	9,449,829	8,130,697
應收票據	26,490	16,998
	9,476,319	8,147,695

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
零至三十日	6,870,576	6,185,814
三十一至六十日	1,467,687	1,080,594
六十一至九十日	459,937	235,405
九十日以上	815,424	761,651
	9,613,624	8,263,464
減：虧損撥備	(163,795)	(132,767)
應收貿易賬款－淨額	9,449,829	8,130,697

附註

10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據 (續)

(a) (續)

於二零二四年九月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為969,108,000美元(二零二四年三月三十一日：915,714,000美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
三十日內	502,432	486,984
三十一至六十日	99,847	178,430
六十一至九十日	94,836	61,662
九十日以上	271,993	188,638
	969,108	915,714

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二四年 三月三十一日 止年度 千美元
期／年初	132,767	104,823
匯兌調整	515	(3,171)
於損益中確認的虧損撥備增加	51,818	105,644
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(10,378)	(35,489)
於損益中反沖未使用金額	(10,927)	(39,040)
期／年末	163,795	132,767

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	10,595,823	8,473,990
應付票據	3,633,527	2,031,437
	14,229,350	10,505,427

10 應收貿易賬款及票據及應付貿易賬款及票據 (續)

(b) (續)

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
零至三十日	6,703,639	5,201,965
三十一至六十日	2,407,017	2,002,588
六十一至九十日	1,029,251	643,980
九十日以上	455,916	625,457
	10,595,823	8,473,990

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
按金	54,236	52,852
其他應收賬款	3,514,552	2,429,511
預付款項	1,332,448	1,300,003
	4,901,236	3,782,366

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

附註

12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,885,958	3,327,359
銷售調整準備(i)	2,218,740	2,277,947
簽出認沽期權負債(ii)	268,955	253,482
其他應付賬款(iii)	7,919,841	6,791,407
租賃負債	92,194	101,580
	14,385,688	12,751,775

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 根據本公司與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向本公司出售 Fujitsu Client Computing Limited 及其附屬公司(統稱「FCCL」)的49%股權。於二零二四年九月三十日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。
- 於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。
- 於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。
- (iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。
- (iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

12 撥備、其他應付賬款及應計費用 (續)

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二四年三月三十一日止年度				
年初	1,051,839	26,084	162,577	1,240,500
匯兌調整	(25,797)	(2,703)	(521)	(29,021)
撥備	660,534	18,051	54,991	733,576
已用金額	(716,985)	(16,096)	(108,108)	(841,189)
	969,591	25,336	108,939	1,103,866
列作非流動負債的長期部份	(161,261)	(21,655)	-	(182,916)
年末	808,330	3,681	108,939	920,950
截至二零二四年九月三十日止六個月				
期初	969,591	25,336	108,939	1,103,866
匯兌調整	5,993	1,424	469	7,886
撥備	340,153	6,847	-	347,000
已用金額	(350,339)	(7,431)	(49,797)	(407,567)
	965,398	26,176	59,611	1,051,185
列作非流動負債的長期部份	(157,005)	(23,203)	-	(180,208)
期末	808,393	2,973	59,611	870,977

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

附註

13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
遞延對價(a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債(b)	46,689	44,251
租賃負債	215,035	240,449
環境修復費用(附註12(b))	23,203	21,655
預收政府獎勵及補助(c)	82,495	101,095
其他	268,546	322,183
	661,040	754,705

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二四年九月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為2,500萬美元(二零二四年三月三十一日：2,500萬美元)。
- (b) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟實股權投資有限公司(「智聚晟實」)從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司(「合營公司」)49%權益。本公司和智聚晟實分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立的期權協議，該公司持有智聚晟實99.31%股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟實的99.31%權益。
- 期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟實、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟實以行使價18.95億人民幣(約2.97億美元)轉讓合營公司39%權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟實分別擁有合營公司90%和10%的權益。
- 源嘉繼續持有智聚晟實99.31%權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟實的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為5億人民幣(約7,100萬美元)。
- 於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。
- 於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。
- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入綜合損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

14 貸款

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(a)	63,002	50,431
票據(b)	964,893	-
	1,027,895	50,431
非流動負債		
票據(b)	2,049,057	3,012,637
可換股債券(c)	566,639	556,592
	2,615,696	3,569,229
	3,643,591	3,619,660

附註：

(a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二四年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為52.04億美元(二零二四年三月三十一日：54.26億美元)，已動用之信用額度為2,500萬美元(二零二四年三月三十一日：4,100萬美元)。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
二零二零年四月二十四日及 二零二零年五月十二日	9.65億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	964,893	964,798
二零二零年十一月二日	9億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	894,589	894,145
二零二二年七月二十七日	6億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	596,098	595,587
二零二二年七月二十七日	5.63億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	558,370	558,107
					3,013,950	3,012,637

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
二零二二年八月二十六日	6.75億美元	7年	2.5%	二零二九年八月	566,639	556,592

附註

14 貸款 (續)

附註：(續)

(c) (續)

於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年期年息率為2.5%之6.75億美元可換股債券（「2029可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的2029可換股債券本金金額，以轉換價每股9.94港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二四年八月三日起調整為每股9.06港元。假設2029可換股債券按轉換價每股9.06港元獲悉數轉換，2029可換股債券將可轉換為583,994,205股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日2029可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的2029可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部2029可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若2029可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二四年九月三十日及二零二四年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
一年內	1,027,895	50,431
一至二年	-	964,798
二至五年	1,162,737	595,587
五年以上	1,452,959	2,008,844
	3,643,591	3,619,660

15 股本

	二零二四年九月三十日		二零二四年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初	12,404,659,302	3,500,987	12,128,130,291	3,282,318
轉換可換股債券	-	-	276,529,011	218,669
期／年末	12,404,659,302	3,500,987	12,404,659,302	3,500,987

16 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利	786,181	585,746
應佔聯營公司及合營公司虧損	14,530	13,021
財務收入	(55,150)	(82,496)
財務費用	399,507	387,804
物業、廠房及設備折舊	221,563	203,245
使用權資產折舊	56,289	80,400
無形資產攤銷	423,684	403,686
無形資產減值及撇銷	67,052	-
股權報酬	138,742	149,089
出售物業、廠房及設備 (收益) / 虧損	(1,141)	1,117
出售無形資產虧損	301	24
出售在建工程虧損	-	9,856
視作出售附屬公司收益	(22,627)	-
金融工具公允值變動	(2,106)	(25,045)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(9,153)	(76,784)
股息收入	(1,960)	(745)
存貨 (增加) / 減少	(2,437,556)	186,538
應收貿易賬款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(2,523,657)	(1,130,421)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	5,406,076	948,772
匯率變動影響	(137,864)	157,961
經營業務產生的現金淨額	2,322,711	1,811,768

附註

16 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資負債對賬表

本節載列期／年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
短期貸款－流動	63,002	50,431
票據－流動	964,893	-
票據－非流動	2,049,057	3,012,637
可換股債券－非流動	566,639	556,592
租賃負債－流動	92,194	101,580
租賃負債－非流動	215,035	240,449
	3,950,820	3,961,689
短期貸款－浮動利率	60,797	43,423
短期貸款－固定利率	2,205	7,008
票據－固定利率	3,013,950	3,012,637
可換股債券－固定利率	566,639	556,592
租賃負債－固定利率	307,229	342,029
	3,950,820	3,961,689

16 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資負債對賬表 (續)

	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二三年四月一日 的融資負債	57,032	-	3,146,148	214,584	537,030	123,719	280,837	4,359,350
借貸所得款	11,792,697	-	-	-	-	-	-	11,792,697
償還/回購貸款	(11,799,007)	-	(132,083)	-	-	-	-	(11,931,090)
轉換可換股債券	-	-	-	(218,669)	-	-	-	(218,669)
重新分類	-	-	-	-	-	96,859	(96,859)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	(134,545)	-	(134,545)
外匯調整	(295)	-	-	-	-	(1,465)	(7,039)	(8,799)
其他非現金變動	4	-	(1,428)	4,085	19,562	17,012	63,510	102,745
於二零二四年三月三十一日 的融資負債	50,431	-	3,012,637	-	556,592	101,580	240,449	3,961,689
於二零二四年四月一日 的融資負債	50,431	-	3,012,637	-	556,592	101,580	240,449	3,961,689
借貸所得款	6,609,053	-	-	-	-	-	-	6,609,053
償還貸款	(6,639,913)	-	-	-	-	-	-	(6,639,913)
重新分類	-	964,814	(964,814)	-	-	42,171	(42,171)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	(62,258)	-	(62,258)
外匯調整	43,431	-	-	-	-	1,319	(1,273)	43,477
其他非現金變動	-	79	1,234	-	10,047	9,382	18,030	38,772
於二零二四年九月三十日 的融資負債	63,002	964,893	2,049,057	-	566,639	92,194	215,035	3,950,820

附註

17 資本承擔

本集團之資本承擔如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
— 物業、廠房及設備	114,467	151,716
— 無形資產	5,830	3,216
— 金融資產投資	18,293	17,454
	138,590	172,386

18 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務回顧

業績

截至二零二四年及二零二三年九月三十日止六個月

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
收入	33,297,150	27,309,713
毛利	5,355,599	4,773,665
毛利率	16.1%	17.5%
經營費用	(4,210,531)	(3,869,590)
經營溢利	1,145,068	904,075
其他非經營收入／(費用)－淨額	(358,887)	(318,329)
除稅前溢利	786,181	585,746
期內溢利	636,771	472,467
公司權益持有人應佔溢利	601,897	425,766
公司權益持有人應佔每股盈利 (美仙)		
— 基本	4.91	3.57
— 攤薄	4.71	3.43
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	1,985,346	1,740,495
非香港財務報告準則的經營溢利	1,264,408	913,863
非香港財務報告準則的除稅前溢利	907,887	598,204
非香港財務報告準則的期內溢利	747,479	478,625
非香港財務報告準則的公司權益持有人應佔溢利	718,882	463,429
每股普通股股息 (港仙)		
— 中期股息	8.5	8.0

財務回顧 (續)

業績 (續)

截至二零二四年九月三十日止六個月，集團的總銷售額約為332.97億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利增加1.76億美元至約6.02億美元，毛利率下降1.4百分點至16.1%，主要由於基礎設施方案業務集團較低的利潤率。每股基本及攤薄盈利分別為4.91美仙和4.71美仙，分別上升1.34美仙和1.28美仙。淨溢利率上升0.2百分點至1.8%。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二四年及二零二三年九月三十日止六個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,703,318)	(1,591,084)
行政費用	(1,397,457)	(1,234,613)
研發費用	(1,023,523)	(949,242)
其他經營收入／(費用)－淨額	(86,233)	(94,651)
	(4,210,531)	(3,869,590)

期內經營費用較去年同期增加9%。僱員福利成本增加1.37億美元，主要由於績效獎金及銷售佣金增加。期內，集團錄得資產減值及撇銷6,700萬美元。廣告及宣傳費用增加7,200萬美元用於新產品發佈和特別活動。集團錄得戰略性投資公允價值收益900萬美元(二零二三／二四年：7,700萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損900萬美元(二零二三／二四年：6,400萬美元)。

財務回顧 (續)

業績 (續)

主要費用類別包含：

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(100,470)	(105,763)
使用權資產折舊	(47,916)	(71,733)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(86,127)	(109,583)
無形資產減值及撇銷	(67,052)	-
僱員福利成本，包括	(2,299,426)	(2,162,474)
— 長期激勵計劃	(138,742)	(149,089)
租金支出	(6,233)	(3,727)
淨匯兌虧損	(9,330)	(63,887)
廣告及宣傳費用	(477,215)	(405,076)
法律、專業及諮詢費用	(202,719)	(121,599)
信息技術費用，包括	(198,941)	(164,986)
— 自用電腦軟件攤銷	(120,141)	(88,018)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(51,818)	(26,493)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	10,927	19,066
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(157,551)	(125,797)
出售物業、廠房及設備收益／(虧損)	1,141	(1,117)
出售無形資產虧損	(301)	(24)
出售在建工程虧損	-	(9,856)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	9,153	76,784
視作出售附屬公司收益	22,627	-
其他	(549,280)	(593,325)
	(4,210,531)	(3,869,590)

財務回顧 (續)

業績 (續)

截至二零二四年及二零二三年九月三十日止六個月其他非經營收入／(費用)一淨額包括：

	截至二零二四年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零二三年 九月三十日 止六個月 千美元
財務收入	55,150	82,496
財務費用	(399,507)	(387,804)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(14,530)	(13,021)
	(358,887)	(318,329)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加3%。增加的主要原因是銀行貸款及透支利息增加1,200萬美元及保理成本增加1,200萬美元，部分被票據利息減少400萬美元及可換股債券利息減少600萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

財務回顧 (續)

業績 (續)

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利／(虧損) 呈列如下：

	截至二零二四年 九月三十日止六個月		截至二零二三年 九月三十日止六個月	
	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利／(虧損) 千美元
智能設備業務集團	24,935,700	1,818,363	21,775,171	1,496,550
基礎設施方案業務集團	6,465,167	(73,002)	3,915,525	(113,855)
方案服務業務集團	4,049,892	838,319	3,631,308	744,511
合計	35,450,759	2,583,680	29,322,004	2,127,206
抵銷	(2,153,609)	(677,006)	(2,012,291)	(629,201)
	33,297,150	1,906,674	27,309,713	1,498,005
未分配項目：				
總部及企業收入／(費用)－淨額		(739,413)		(679,684)
折舊及攤銷		(233,681)		(214,778)
無形資產減值及撇銷		(67,052)		-
財務收入		45,538		77,055
財務費用		(143,057)		(157,137)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,256)		(14,522)
出售物業、廠房及設備虧損		(386)		(577)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		7,680		76,784
視作出售附屬公司收益		22,627		-
股息收入		1,507		600
綜合除稅前溢利		786,181		585,746

期內的總部及企業收入／(費用)－淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為7.39億美元(二零二三／二四年：6.80億美元)。增加主要與績效獎金以致僱員福利成本增加有關，部分被淨匯兌虧損較去年同期減少所抵銷。

財務回顧 (續)

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除(i)以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii)併購產生的無形資產攤銷；(iii)併購相關費用；(iv)視作出售附屬公司收益；及(v)無形資產減值及撇銷，以及相應所得稅影響(如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想產生與其併購相關的成本，該等成本除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想確認其視作出售附屬公司收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- 聯想錄得無形資產減值及撇銷，該等費用為非經常性性質。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

財務回顧 (續)

使用非香港財務報告準則計量 (續)

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二四年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報	1,145,068	786,181	636,771	601,897
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值變動淨額	(9,153)	(9,153)	(5,261)	1,016
併購產生的無形資產攤銷	84,068	86,434	68,150	68,150
視作出售附屬公司收益	(22,627)	(22,627)	(19,233)	(19,233)
無形資產減值及撇銷	67,052	67,052	67,052	67,052
非香港財務報告準則	1,264,408	907,887	747,479	718,882

財務回顧 (續)

使用非香港財務報告準則計量 (續)

截至二零二三年九月三十日止六個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益 持有人 應佔溢利 千美元
呈報	904,075	585,746	472,467	425,766
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值變動淨額	(76,784)	(76,784)	(64,759)	(33,254)
併購產生的無形資產攤銷	84,524	86,890	68,565	68,565
與併購相關的費用	2,048	2,352	2,352	2,352
非香港財務報告準則	913,863	598,204	478,625	463,429

財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

非流動資產	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
物業、廠房及設備	2,020,333	2,010,178
使用權資產	540,354	571,305
在建工程	332,460	337,648
無形資產	8,257,733	8,345,407
於聯營公司及合營公司權益	319,557	318,803
遞延所得稅項資產	2,796,603	2,633,302
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產	1,470,597	1,393,666
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	52,899	55,973
其他非流動資產	467,297	397,489
	16,257,833	16,063,771

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械、傢俬及裝置、辦公設備、租賃設備及汽車。餘額稍為上升主要由於本集團對廠房及機械、租賃設備及辦公設備的投資、已完工之在建工程轉撥以應付業務增長及匯率變動所致，部分增幅被期內折舊所抵銷。

使用權資產

使用權資產主要包括中國大陸生產地點及總部相關的土地使用權，以及在中國大陸及海外生產地點及辦公室相關的土地及樓宇租賃。5%的減幅主要由於期內折舊所致，部分減幅被期內租賃續期及新租賃所抵銷。

在建工程

在建工程主要包括本集團對生產地點及辦公樓宇、自用電腦軟件及研發實驗室的投資。其中自用電腦軟件主要為公司經營所需的線上平台發展及系統升級。餘額稍為下降主要由於已建成資產轉移至物業、廠房及設備及無形資產所致，部分減幅被期內對自用電腦軟件，技術研發及在建樓宇的進一步投資所抵銷。

無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名、客戶關係、專利權及技術、自用電腦軟件及專有權利)組成。餘額稍為下降主要由於期內攤銷所致，部分減幅被因應業務增長而添置的專利權及技術及轉自在建工程之已建成自用電腦軟件和專利權及技術及匯率變動所抵銷。

本集團透過比較其於報告日期各現金產生單位的可收回值及賬面值，完成就分配至本集團各現金產生單位的商譽進行年度減值評估。現金產生單位的可收回值乃按使用價值釐定。該等評估所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算加上持續不變基準推測五年期後的現金流量所得出與現金產生單位推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。根據履行的減值測試，董事認為商譽並無減值。

於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益包括所佔資產淨值及貸款予合營公司。餘額稍為上升主要由於期內新增投資所致，部分升幅被承擔應佔虧損所抵銷。

遞延所得稅項資產

於二零二四年九月三十日，遞延所得稅項資產為27.97億美元，較去年年底上升6%，主要是由於稅務虧損以及自正常業務過程中產生與股權報酬、撥備及預提、稅項折舊撥備及遞延收入相關的暫時性差異所致。公司以未來可能取得的應納稅所得額為限，確認遞延所得稅項資產。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允值計量且其變動計入損益的金融資產期內增加6%，主要由於額外投資、匯率變動及公允值淨收益所致，部分增幅被出售金融資產所抵銷。

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產期內下降5%，主要由於公允值淨虧損所致，部分減幅被匯率變動所抵銷。

流動資產	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
存貨	9,118,816	6,702,677
應收貿易賬款及票據	9,476,319	8,147,695
衍生金融資產	29,893	69,568
按金、預付款項及其他應收賬款	4,901,236	3,782,366
可收回所得稅款	441,038	359,491
銀行存款	60,234	65,555
現金及現金等價物	4,178,915	3,559,831
	28,206,451	22,687,183

存貨

本集團存貨主要由原材料及在製品、製成品及保修部件組成，其中原材料及在製品佔總存貨超過56%。本集團根據對未來市場需求的預測以制定原材料採購及生產計劃。存貨增加36%主要由於因應市場需求轉變而上調原材料及制成品存貨水平所致。

應收貿易賬款及票據

應收貿易賬款及票據增加16%，主要由於本期間第二季收入較去年第四季上升所致。本集團已訂立信貸政策並持續監察相關信貸風險。應收貿易賬款賬齡主要集中在按發票日計算30日內。

衍生金融資產

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的按金、預付款項及其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款及其他應收稅款。上升30%主要由於向分包商應收的賬款因本期間第二季業務較去年第四季增加所致。

現金及現金等價物

上升17%主要由於經營活動產生的現金淨額所致，部分被現金淨額耗於投資活動及融資活動所抵銷。營運資金管理使本集團有充足流動資金以應付日常營運、融資及投資所需。

總權益	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
股本	3,500,987	3,500,987
儲備及其他	2,590,530	2,580,200
	6,091,517	6,081,187

總權益

儲備及其他由25.80億美元上升至25.91億美元，主要由於期內溢利、股權報酬所增加之儲備及其他非控制性權益資本投入所致，部分升幅被支付股息、向僱員股票基金供款及長期激勵計劃下的股票歸屬所抵銷。

非流動負債	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
貸款	2,615,696	3,569,229
保修費撥備	157,005	161,261
遞延收益	1,556,971	1,436,484
退休福利責任	246,951	241,402
遞延所得稅項負債	453,053	447,523
其他非流動負債	661,040	754,705
	5,690,716	6,610,604

貸款

非流動貸款下降9.54億美元，主要由於2025票據將於期後12個月內到期而重新分類至流動負債所致。

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養而將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團按季度重估其估計值，以評估保修費負債的充足性，並在必要時調整金額。

遞延收益

非流動遞延收益主要是與本集團於報告日期已收取代價但未履行之保修服務責任有關。

退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、因業務合併產生的無形資產估值上升的稅務負債及加速折舊免稅額。

其他非流動負債

其他非流動負債主要包括長期租賃負債、遞延對價、預收政府獎勵及補助而產生的負債。減少12%主要由於長期租賃負債、預收政府獎勵及補助及應付款因將於期後12個月內到期而重新分類至流動負債所致。

流動負債	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二四年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款及票據	14,229,350	10,505,427
衍生金融負債	130,022	42,555
其他應付賬款及應計費用	14,385,688	12,751,775
撥備	870,977	920,950
遞延收益	1,556,470	1,512,645
應付所得稅項	481,649	275,380
貸款	1,027,895	50,431
	32,682,051	26,059,163

財務回顧 (續)

財務狀況 (續)

應付貿易賬款及票據

應付貿易賬款及票據增加35%，主要由於本期間第二季度業務較去年第四季上升所致。

衍生金融負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務、與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整準備、應計薪金、銷售佣金及獎金及租賃負債。上升13%主要是由於應付加工商的委託加工商款項因本期間第二季度業務較去年第四季上升所致。

撥備

撥備由保養維修服務費 (於一年內到期)、環境修復費用及重組費用組成。減少5%主要由於期內保養維修服務使用上升及結清重組費用撥備所致。

遞延收益

流動遞延收益主要是與本集團於報告日期已收取代價但未履行之保修服務責任有關。

貸款

流動貸款增加9.77億美元，主要由於2025票據將於期後12個月內到期而重新分類至非流動負債所致。

資本性支出

截至二零二四年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為5.50億美元(二零二三／二四年：6.77億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較少，主要由於對專利權及技術及建設中無形資產的投資減少所致。

財務回顧 (續)

流動資金及財務資源

於二零二四年九月三十日，本集團之總資產為444.64億美元(二零二四年三月三十一日：387.51億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為54.77億美元(二零二四年三月三十一日：55.83億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為6.14億美元(二零二四年三月三十一日：4.98億美元)，及總負債為383.73億美元(二零二四年三月三十一日：326.70億美元)。於二零二四年九月三十日，本集團之流動比率為0.86(二零二四年三月三十一日：0.87)。

於二零二四年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為42.39億美元(二零二四年三月三十一日：36.26億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二四年 九月三十日 %	於二零二四年 三月三十一日 %
美元	33.0	25.5
人民幣	29.2	27.3
日圓	11.6	10.8
歐元	3.0	6.2
澳元	3.1	2.7
其他貨幣	20.1	27.5
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二四年九月三十日，80%(二零二四年三月三十一日：90%)的現金為銀行存款，20%(二零二四年三月三十一日：10%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二四年 九月三十日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5年	不適用(附註)	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5年	不適用(附註)	-
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5年	-	-
循環貸款融資	二零二三年十二月二十二日	500	1年	-	-
循環貸款融資	二零二四年一月十九日	500	1年	-	-

附註：此循環貸款信用額度已於二零二四年五月十四日取消。

財務回顧 (續)

流動資金及財務資源 (續)

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二四年 九月三十日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元	於二零二四年 九月三十日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	6,905	4,676	4,769	2,861
短期貨幣市場信貸	2,204	1,926	25	41
遠期外匯合約	12,861	11,588	12,831	11,555

除了以上的額度，於二零二四年九月三十日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註14。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2025票據	二零二零年 四月二十四日及 二零二零年 五月十二日	9.65億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030票據	二零二零年 十一月二日	9億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028票據	二零二二年 七月二十七日	6億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032票據	二零二二年 七月二十七日	5.63億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目 進行融資
2029可換股債券	二零二二年 八月二十六日	6.75億美元	7年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業 用途

財務回顧 (續)

流動資金及財務資源 (續)

於二零二四年九月三十日及二零二四年三月三十一日，本集團之淨現金狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二四年 九月三十日 百萬美元	於二零二四年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	4,239	3,626
貸款		
— 短期貸款	63	50
— 票據	3,014	3,013
— 可換股債券	567	557
淨現金	595	6
總權益	6,091	6,081
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.60	0.60

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二四年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為128.31億美元(二零二四年三月三十一日：115.55億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

業望回顧及展望

亮點

截至二零二四年九月三十日止六個月，聯想(本集團)業績創下多項新紀錄。集團收入同比飆升22%，達333億美元，而權益持有人應佔溢利更以41%的速度增長。三個業務集團的收入在三年來首次一致錄得強勁的雙位數增長。本集團一直致力建立全棧式人工智能產品組合，涵蓋基礎設施、邊緣設備及服務，在人工智能範式轉變中成為行業領導者。為加強人工智能的關鍵發展，研發費用同比增長8%。

本集團非個人電腦分部佔三個業務集團總收入的46%，創新高，突顯核心個人電腦業務以外的增長。基礎設施方案業務集團的收入同比增長65%，歷史上首次達到65億美元。雲客戶正投資於基礎設施，以推動人工智能的應用。根據最新的第三方研究數據，這項增長加上企業業務的復甦，使基礎設施方案業務集團的市場地位上升至全球第五及中國第三。方案服務業務集團的收入同比增長12%至40億美元，主要受「即服務」及人工智能驅動的解決方案的強勁需求所帶動。方案服務業務集團的分部溢利佔三大業務集團分部溢利總額的32%。本集團持續擴大經常性收入基礎，遞延收入達到創紀錄的31億美元。

智能設備業務集團已為消費和商業領域提供全面的人工智能個人電腦產品組合。智能設備業務集團正投資於活躍的人工智能應用生態系統，已開發針對不同市場的個人人工智能代理，成為這項努力的核心。智能設備業務集團的收入增長15%，其具有五大特徵包括配備個人智能代理的人工智能電腦於第二季度佔中國筆記型電腦總出貨量的14%，是唯一能大量供應這種嶄新個人電腦的地理市場。智能手機方面，在亞太地區、歐洲、中東、非洲以及北美市場的超高速成長帶動下，智能設備業務集團的收入錄得高雙位數增長，其市場份額同比擴大連續一年多。

由於業務復甦及盈利能力得以改善，上半年度自由現金流同比增加8.01億美元。因此，期末淨現金為5.95億美元。本集團在企業管治及可持續發展的堅持一直備受認同，並於2024年恒生可持續發展企業指數維持AA評級。在環保責任方面，新推出的人工智能諮詢平台聯想智能可持續發展解決方案顧問(LISSA)榮獲SEAL可持續創新大獎(SEAL Sustainable Innovation Award)，其Neptune液冷技術亦榮獲BIG可持續產品年度大獎(BIG Sustainability Product of the Year Award)。此等里程碑彰顯本集團通過多元化增長引擎對可持續發展及卓越戰略同等重視。

本集團的股東已批准戰略業務交易，包括向Alat發行20億美元的零息可換股債券及11.5億份認股權證。該等交易旨在籌集資金以加快本集團的增長及轉型計劃。預計Alat的參與將使本集團的全球供應鏈更多元化，有助擴大集團在中東和非洲地區的業務。

業望回顧及展望 (續)

集團財務表現

於回顧期內，本集團在收入、除稅前溢利及權益持有人應佔溢利均有加速表現。

需求上升帶動本集團的收入增長22%。擴大市場份額的策略取得成功，推動三個業務集團的收入錄得雙位數增長。於回顧期內，智能設備業務集團及方案服務業務集團的分部利潤率分別同比上升42及20個基點。儘管基礎設施方案業務集團成功將虧損同比減少36%，但營運表現仍然面對挑戰，因此管理層已制訂盈利復甦計劃，以推動進一步的改善。管理層有效地控制了集團的開支，使經營開支與收入比率較去年同期下降1.6個百分點至12.6%。股權持有人應佔溢利上升41%，而非香港財務報告準則指標則錄得更強勁的增長，淨溢利躍升55%。

業望回顧及展望 (續)

各產品業務集團表現

智能設備業務集團

於回顧期內，由個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務組成的智能設備業務集團的收入上升15%，較預期更佳。智能設備業務集團繼續擴大其個人電腦行業領導地位，進一步領先兩大競爭對手。商業收入增長保持穩健；而《黑神話：悟空》等遊戲所帶來的消費趨勢，令遊戲機型的收入錄得雙位數字的強勁升幅，帶動消費組合中的需求轉向高增值機型。

智能設備業務集團推出一系列人工智能產品，包括配備尖端矽技術的人工智能個人電腦機型，旨在提供行業領先的性能以及無與倫比的個性化、生產力和安全性。於回顧期內，聯想推出兩個版本的個人人工智能代理，利用自然語言互動及用戶的個人知識庫運作。連同其他專有的人工智能軟件功能，這些創新技術讓本集團得以把握市場對人工智能計算迅速增長的需求。

這些創新的成功亦推動非個人電腦的收入，其中智能手機業務的表現最佳。摩托羅拉品牌智能手機的收入錄得強勁同比雙位數增長，主要由於其可摺疊手機設計日益受歡迎，加強其進入市場戰略。

業望回顧及展望 (續)

各產品業務集團表現 (續)

基礎設施方案業務集團

人工智能投資激增，加上企業業務復甦，帶動基礎設施方案業務集團於回顧期內的收入同比增長65%。其全面的人工智能產品組合及上市時間加快令產品線更穩健，確認訂單量亦穩定增長。此外，為滿足更先進圖形處理器所產生的高電力需求，基礎設施方案業務集團利用其在高性能計算液冷技術方面的專業知識，將其專利的Neptune液冷解決方案重新用於人工智能圖形處理器伺服器，成功吸引新訂單。

包括存儲和高性能計算的非計算營收維持強勁增長軌跡，佔基礎設施方案業務集團收入的33%。根據最新的第三方數據，基礎設施方案業務集團在全球存儲收入的佔有率繼續呈現同比增長。作為全球市場的領導者，高性能計算在上半財年的收入創下新高，贏得了來自DreamWorks、馬克斯·普朗克研究院、韓國氣象廳及卡爾斯魯厄理工學院等更多重要客戶的訂單。

由於人工智能伺服器的投資需求仍然強勁，加上快速成長的雲端業務獲利能力較低，基礎設施方案業務集團本財政年度上半年的虧損維持在7,300萬美元。基礎設施方案業務集團將繼續透過簡化組合、改善營運及分散雲端客戶來執行其盈利能力改善計劃。

業望回顧及展望 (續)

各產品業務集團表現 (續)

方案服務業務集團

方案服務業務集團上半財年錄得收入 40 億美元，同比增長 12%。經營溢利亦同比增長 13% 至 8.38 億美元，維持 21% 的高經營溢利率。

運維服務的收入同比增長 19%。設備即服務及基礎設施即服務解決方案的總合約價值均錄得強勁的雙位數增長，鞏固了長期強勁的增長軌跡。得益於本集團人工智能驅動的解決方案，包括生成式人工智能虛擬形象、智能工廠物聯網及智能倉儲解決方案，項目與解決方案服務的收入同比增長 19%。支持服務的收入增長同比放緩至 3%，反映硬件收入與其對服務收入的影響之間存在自然時滯。然而，支持服務的訂單連續一年增加，與最近的硬件收入增長一致，顯示收入回升前景樂觀。

區域表現

本集團業務廣泛覆蓋全球 180 個市場，能有效善用其多元化的市場據點，在各地區實現持續收入增長。於上半年，所有業務地區均錄得雙位數同比收入增長。中國市場收入增長 26%，主要由於本集團在個人電腦業務，持續實現超越市場的增長；包括人工智能電腦及遊戲電腦在內的高端產品亦增長強勁，部分原因是中國近期推出經濟刺激措施。基礎設施及服務亦表現出色，主要由於贏得新客戶及受人工智能驅動的垂直解決方案推動。

上半財年，亞太區（不包括中國）、歐洲—中東—非洲及美洲的收入分別增長 28%、22% 及 16%。所有地區亦展現出兩個共同市場亮點，即強勁的智能手機營收及高端個人電腦增長。在亞太區，尤其是印度及日本，由於高端產品 Edge 和 Razr 取得成功，智能手機收入錄得三位數增長。此外，本集團在歐洲—中東—非洲地區部分國家的智能手機市場份額持續擴大；而在北美，Razr 在上半財政年度成為預付市場上最暢銷的可摺疊手機。

在高端個人電腦市場中，遊戲筆記本電腦在推動收入增長方面發揮了重要作用。LOQ 子品牌遊戲筆記本電腦，憑藉其出色的功能設計和對更廣泛遊戲群體的吸引力而聞名，提升了遊戲電腦在各區域的市場份額。其他特定地區的推動因素包括，在 Win11 升級及數字化轉型趨勢的支持下，日本的商用個人電腦營收強勁，帶動亞太區的增長。雲客戶對基礎設施產品的需求進一步促進了北美的強勁表現。

業望回顧及展望 (續)

展望

集團已通過戰略調整以提供可提升生活質量、促進可持續發展及改善企業生產力的人工智能技術。為了實現最佳的生產力提升，企業將需要使用專有企業數據構建用於人工智能訓練和推理的私有雲。隨著數據安全變得至關重要，企業混合式人工智能需要在雲和邊緣環境中無縫整合。本集團旨在利用這一轉變，在提供個人及企業 AI Twins 的同時將自身打造為主要基礎設施供應商。

智能設備業務集團推出了最新一代人工智能電腦產品系列，同時增強零部件及軟件的性能，以支持強勁的平均售價和可持續的盈利能力。本集團的個性化智能代理 AI NOW 由異構計算支持，可在設備上提供快速、安全的人工智能功能。本集團的安全解決方案 ThinkShield 可透過過濾有害文字及圖片確保環境安全。採用 Smart Connect 為特色的「一個個人人工智能，多設備兼容」的方案，能實現跨設備的集中數據管理，創造無縫、安全的用戶體驗。在 Lenovo Creator Zone 及 Lenovo Learning Zone 等其他專有技術的支持下，本集團有望在人工智能電腦領域樹立全球領先地位。智能設備業務集團的智能手機業務正在快速增長，尤其是其高端的摩托羅拉 Razr 系列和 Edge 系列，利用大型動作模型 (Large Action Models) 來增強 moto AI 功能。

基礎設施方案業務集團的混合式人工智能戰略與英偉達、AMD 和英特爾合作，共同設計和部署下一代人工智能解決方案。基礎設施方案業務集團對收入和盈利能力同樣重視，提供從邊緣設備到 8-GPU 的大語言模型伺服器等超過 80 種人工智能優化產品。企業 IT 基礎設施亦將瞄準由人工智能驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信/通信解決方案的增長，而雲服務供應商 IT 基礎設施會利用 ODM+ (原設計製造) 業務模式驅動創新解決方案。基礎設施方案業務集團的 Neptune 液冷技術，持續保持數據中心冷卻技術方面的世界領先地位，其第六代模型以可持續的方式支持人工智能工作負載。

方案服務業務集團的 AI Fast Start 服務提供來自 Lenovo AI Library 的定制化解決方案，可利用客戶數據快速開發生成式人工智能應用。方案服務業務集團亦將在數字化工作場所、混合雲和可持續發展解決方案等現有服務產品推出人工智能嵌入式服務。

業望回顧及展望 (續)

戰略亮點

本集團期望為所有人帶來更智能技術的未來，因此將繼續站在數字化轉型的前沿，以抓住設備、基礎設施和服務的增長機會。多年增長機會推動了集團透過專注研發投入以加快人工智能發展。穩健積極的創新，加上對盈利能力增長的追求，將有力提升集團在下一代產品設計及解決方案方面的競爭力。

本集團以服務業務作為結構性增長引擎，旨在加強其端到端服務解決方案，特別是其TruScale即服務產品組合，以解決客戶在混合辦公、多雲管理及網絡安全方面的痛點。

作為一家負責任的企業，本集團積極制定高標準，並竭盡所能減輕對環境的影響，向二零五零年實現淨零排放的目標邁進。為利用日益增強的環境、社會及管治意識，管理層將擴大其可持續發展計劃。計劃包括將創新的環境、社會及管治功能，如二氧化碳抵銷服務以及減少碳運輸融入本集團的服務業務中，幫助客戶實現環境、社會及管治目標。

人力資源

於二零二四年九月三十日，本集團全球總員工人數約70,200人。

本集團參照集團業績及個別員工表現實行薪金政策，包括底薪、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃。本集團同時提供保險、醫療保障及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

本公司於二零一六年十月推出僱員持股計劃（「該計劃」），旨在鼓勵一般僱員持有本公司股份。根據該計劃，合資格僱員出資購買本公司每四股普通股股份會配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事，以及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

與往年相同，該計劃通過從市場上購買現有股份營運，及本公司並無根據該計劃發行任何新股份。

董事購買股份或債券的權利

長期激勵計劃

本集團推行的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」），最初於二零零五年採納並分別於二零零八年、二零一六年及二零二二年修訂。長期激勵計劃之目的為吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、顧問及本集團所選定的優秀表現僱員（「參加者」），同時直接加強與股東利益之掛鉤。除非本公司提前終止，否則長期激勵計劃自二零一九年七月九日舉行的股東大會採納起計十年內有效。

根據長期激勵計劃，本集團以兩種以股權為基礎的薪酬組合支付獎勵：(i) 股份增值權；及(ii) 受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

(i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升幅。股份增值權之歸屬期一般不超過三年。一經歸屬，參加者將自股份增值權授出日期起計最多七年內行使該等單位，惟倘個人離開公司則可作修改。行使價設定為各授出日期的收市價，每單位股份增值權的價值根據Black Scholes估值模型釐定，輸入數據包括授出日期的收市價、過去三年的股價波動及平均股息率、適用於歸屬期的無風險利率等。

本公司保留權利根據股份增值權計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。本公司已成立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。

(ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

每份受限制股份單位相等於一股本公司普通股的價值，而合資格收受人可無償獲得受限制股份單位。授出價格設定為授出日期前十日平均收市價。受限制股份單位之歸屬期一般不超過三年。一經歸屬，每份受限制股份單位將轉換成為普通股股份或其等值現金。於歸屬日期前受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據受限制股份單位計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。同時本公司已成立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

根據股份增值權及受限制股份單位計劃可授予每個參加者的股份增值權及受限制股份單位的最大數量並無具體限制。受限制股份單位計劃於其期限內有效，直至被本公司董事會（「董事會」）終止為止。於終止日期之前作出的任何獎勵的有效性及其可執行性不受此類終止的影響。

長期激勵計劃所授出單位的數目按年檢討，當中考慮各個人對本公司的長期績效貢獻、本集團的整體績效及參加者的薪酬總額的競爭市場定位。在若干情況下，根據長期激勵計劃授予之獎勵可用作戰略性僱用新員工。

於截至二零二四年九月三十日止六個月內，長期激勵計劃繼續通過從市場上購買現有股份營運，及本公司並無根據長期激勵計劃發行任何新股份。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

於截至二零二四年九月三十日止六個月內，執行及非執行董事的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	授出日期 (月、日、年)	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵日期前的股份收市價 (港元)		緊接獎勵獲行使或歸屬日期前的股份加權平均收市價 (港元)	於二零二四年四月一日 (未歸屬)	單位數目			於二零二四年九月三十日 (未歸屬)	於二零二四年九月三十日尚未行使總數 (附註1)	歸屬期 (月、日、年)	
				獎勵於授出日期的公允值 (港元)	期內新授出			期內歸屬	期內行使					
楊元慶先生	股份增值權	06.03.2019	5.79	-	-	-	-	-	-	-	-	79,451,149	06.03.2020-06.03.2022	
	股份增值權	06.01.2020	4.22	-	-	-	-	-	-	-	-	76,048,055	06.01.2021-06.01.2023	
	股份增值權	06.20.2022	7.34	-	-	-	30,705,901	-	12,794,125	-	17,911,776	30,705,901	06.01.2024-06.01.2026	
	股份增值權	06.01.2023	7.46	-	-	-	7,356,097	-	3,064,549	-	4,291,548	7,356,097	06.01.2024-06.01.2026	
	股份增值權	06.03.2024	11.34	11.22	41,434,013	-	-	3,692,871	1,538,449	-	2,154,422	3,692,871	06.03.2024-06.01.2026	
	股份增值權	06.03.2024	11.34	11.22	86,722,353	-	-	7,729,265	-	-	7,729,265	7,729,265	06.01.2025-06.01.2027	
	受限制股份單位	06.01.2021	9.50	-	-	11.22	862,516	-	862,516	-	-	-	-	06.01.2022-06.01.2024
	受限制股份單位	06.20.2022	7.54	-	-	-	4,987,562	-	-	-	4,987,562	4,987,562	06.20.2025	
	受限制股份單位	06.20.2022	7.54	-	-	10.89	10,751,138	-	4,479,641	-	6,271,497	6,271,497	06.01.2024-06.01.2026	
	受限制股份單位	06.01.2023	7.57	-	-	10.89	2,638,283	-	1,099,107	-	1,539,176	1,539,176	06.01.2024-06.01.2026	
	受限制股份單位	06.01.2023	7.57	-	-	-	1,046,821	-	-	-	1,046,821	1,046,821	06.01.2026	
	受限制股份單位	06.03.2024	11.24	11.22	18,413,075	10.78	-	1,641,094	683,679	-	957,415	957,415	06.03.2024-06.01.2026	
受限制股份單位	06.03.2024	11.24	11.22	39,812,038	-	-	3,548,310	-	-	3,548,310	3,548,310	06.01.2025-06.01.2027		
朱立南先生	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	9.68	80,602	-	80,602	-	-	-	08.18.2022-08.18.2024	
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,357	-	100,356	100,356	09.14.2023-09.14.2025	
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026	
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027	
趙令歡先生	股份增值權	08.17.2018	4.39	-	-	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021	
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	9.68	80,602	-	80,602	-	-	-	08.18.2022-08.18.2024	
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,357	-	100,356	100,356	09.14.2023-09.14.2025	
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026	
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027	
William O. Grabe 先生	股份增值權	09.06.2017	4.74	-	-	9.65	-	-	-	955,316	-	-	08.21.2018-08.21.2020	
	股份增值權	08.17.2018	4.39	-	-	-	-	-	-	-	-	1,125,232	08.17.2019-08.17.2021	
	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	9.68	80,602	-	80,602	-	-	-	08.18.2022-08.18.2024	
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,356	-	100,357	100,357	09.14.2023-09.14.2025	
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026	
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027	
	受限制股份單位 (遞延)	09.27.2024	9.567	10.32	283,078	10.32	-	27,430	27,430	-	-	-	附註2	
	受限制股份單位 (遞延)	09.27.2024	9.567	10.32	314,533	10.32	-	30,478	30,478	-	-	-	附註2	

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	授出日期 (月、日、年)	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於授出 日期的公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使 或歸屬日期前的 股份加權平均 收市價 (港元)	於二零二四年 四月一日 (未歸屬)	單位數目			於二零二四年 九月三十日 (未歸屬)	於二零二四年 九月三十日 尚未行使總數 (附註1)	歸屬期 (月、日、年)
								期內新授出	期內歸屬	期內行使			
William Tudor Brown先生	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	9.68	80,602	-	80,602	-	-	-	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,356	-	100,357	100,357	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027
Gordon Robert Halyburton Orr先生	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	9.68	80,602	-	80,602	-	-	-	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,356	-	100,357	100,357	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027
John Lawson Thornton先生	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	175,911	-	58,637	-	117,274	117,274	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027
Kasper Bo Roersted先生	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,516,274	-	-	243,825	-	-	243,825	243,825	09.27.2025-09.27.2027
胡展雲先生	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	9.68	80,602	-	80,602	-	-	-	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,357	-	100,356	100,356	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027
楊瀾女士	受限制股份單位	08.18.2021	7.73	-	-	9.68	80,602	-	80,602	-	-	-	08.18.2022-08.18.2024
	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,357	-	100,356	100,356	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.26.2022	6.094	-	-	9.86	64,407	-	32,203	-	32,204	32,204	09.26.2023-09.26.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	73,296	-	24,432	-	48,864	48,864	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	629,066	-	-	60,956	-	-	60,956	60,956	09.27.2025-09.27.2027
王雪紅女士	受限制股份單位	11.15.2022	6.31	-	-	-	198,469	-	-	-	198,469	198,469	11.15.2023-11.15.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027
薛瀾教授	受限制股份單位	09.14.2022	6.257	-	-	9.23	200,713	-	100,357	-	100,356	100,356	09.14.2023-09.14.2025
	受限制股份單位	09.27.2023	8.003	-	-	10.32	234,547	-	78,182	-	156,365	156,365	09.27.2024-09.27.2026
	受限制股份單位	09.27.2024	9.567	10.32	2,013,019	-	-	195,060	-	-	195,060	195,060	09.27.2025-09.27.2027

附註1：尚未行使單位總數包括已歸屬但未行使的股份增值權單位及未歸屬的股份增值權單位及/或未歸屬的受限制股份單位。

附註2：有關此類受限制股份單位的分派將於終止本公司董事職務日期或發生不可預見的緊急情況(以較早出現者為準)之後的季度的第一個工作日發放。

附註3：股份增值權的行使期為授出日期起七年。

附註4：於期內並無單位失效/作廢或註銷。

董事購買股份或債券的權利 (續)

長期激勵計劃 (續)

於截至二零二四年九月三十日止六個月內，其他合資格參加者的股份獎勵變動如下：

參加者類別	獎勵類型	授出獎勵日期 所屬財政年度	實際價格 (港元)	緊接授出獎勵 日期前的股份 收市價 (港元)	獎勵於授出 日期的公允值 (港元)	緊接獎勵獲行使或 歸屬日期前的股份 加權平均收市價 (港元)	單位數目						
							於二零二四年 四月一日 (未歸屬)	期內新授出	期內歸屬	期內行使	期內失效/作廢	期內註銷	於二零二四年 九月三十日 (未歸屬)
五名最高薪人士 (不包括身為本集團首席執行官 的一名董事)	股份增值權	19/20	5.79	-	-	11.62	-	-	-	3,000,000	-	-	-
	股份增值權	21/22	9.45	-	-	-	1,718,850	-	1,718,850	-	-	-	-
	股份增值權	22/23	7.13-7.63	-	-	12.08	15,029,945	-	6,010,810	743,660	-	-	9,019,135
	股份增值權	23/24	7.46	-	-	12.08	9,799,106	-	4,082,304	554,653	-	-	5,716,802
	股份增值權	24/25	11.34	11.22	103,586,507	-	-	9,232,309	1,187,697	-	-	-	8,044,612
	受限制股份單位	21/22	9.50	-	-	11.22	749,196	-	749,196	-	-	-	-
	受限制股份單位	22/23	7.62-7.65	-	-	10.28	5,909,273	-	2,363,100	-	-	-	3,546,173
	受限制股份單位	23/24	7.57	-	-	10.89	5,663,251	-	2,359,307	-	-	-	3,303,944
	受限制股份單位	24/25	11.24	11.22	57,305,533	10.98	-	5,107,445	654,971	-	-	-	4,452,474
其他高級管理層和選定的僱員	股份增值權	17/18	4.95	-	-	10.97	-	-	-	1,476,649	346,264	-	-
	股份增值權	18/19	4.00	-	-	11.46	-	-	-	8,049,562	-	-	-
	股份增值權	19/20	5.23-5.79	-	-	11.20	-	-	-	14,111,153	-	-	-
	股份增值權	20/21	4.22-7.01	-	-	10.53	-	-	-	23,613,300	-	-	-
	股份增值權	21/22	9.45	-	-	11.19	14,672,773	-	11,363,252	31,091,160	-	-	3,309,521
	股份增值權	22/23	7.63	-	-	11.04	61,255,860	-	24,446,485	19,278,536	-	-	36,809,375
	股份增值權	23/24	7.46	-	-	11.13	71,260,088	-	29,574,999	8,715,377	-	-	41,685,089
	股份增值權	24/25	11.34	11.22	563,706,533	11.38	-	50,241,224	3,937,228	50,706	-	-	46,303,996
	受限制股份單位	21/22	7.45-9.50	-	-	10.97	15,718,879	-	13,141,060	-	-	328	2,577,491
	受限制股份單位	22/23	5.84-8.05	-	-	10.40	102,427,259	-	39,403,256	-	-	61,892	62,962,111
	受限制股份單位	23/24	7.57-10.47	-	-	10.89	214,024,791	-	83,922,367	-	-	88,866	130,013,558
受限制股份單位	24/25	9.47-11.44	9.59-11.22	1,723,360,220	10.89	-	154,654,730	2,552,209	-	-	468,872	151,633,649	
其他合資格參加者包括首席 執行官諮詢委員會成員及 選定的退休人員	股份增值權	17/18	4.74-4.95	-	-	9.77	-	-	-	2,254,531	-	-	-
	股份增值權	18/19	4.00-4.39	-	-	9.99	-	-	-	2,005,232	-	-	-
	股份增值權	19/20	5.79	-	-	10.74	-	-	-	3,307,280	-	-	-
	股份增值權	20/21	4.22	-	-	10.62	-	-	-	1,899,796	-	-	-
	股份增值權	21/22	9.45	-	-	11.03	3,062,905	-	3,062,905	5,865,459	90,222	-	-
	股份增值權	22/23	7.63	-	-	10.52	16,609,787	-	5,231,670	3,034,743	74	6,515,451	4,862,666
	股份增值權	23/24	7.46	-	-	10.69	8,991,289	-	3,291,879	744,260	-	3,302,510	2,396,900
	股份增值權	24/25	11.34	11.22	17,741,995	-	-	1,581,283	481,856	-	-	989,411	110,016
	受限制股份單位	21/22	7.45-9.50	-	-	10.99	1,502,645	-	1,256,391	-	-	240,140	6,114
	受限制股份單位	22/23	5.84-7.93	-	-	10.36	10,915,069	-	3,657,591	-	-	4,313,904	2,943,574
	受限制股份單位	23/24	7.57-10.47	-	-	10.78	13,980,497	-	5,484,201	-	-	5,902,251	2,594,045
受限制股份單位	24/25	9.57-11.44	10.32-11.22	24,267,057	11.03	-	2,184,149	233,352	-	-	1,574,416	376,381	

附註：於二零二四/二零二五財政年度授出的股份增值權和受限制股份單位乃根據兩年業績期(二零二二/二零二三財政年度和二零二三/二零二四財政年度)計算。

董事及最高行政人員的權益

於二零二四年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）之股份、相關股份及債權證中之權益及淡倉如下：

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份/ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份/相關股份數目			權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益	總好倉	
楊元慶先生	普通股	177,128,242	557,004,000 (附註3)	734,132,242	12.15%
	獎勵股份	223,334,119	-	223,334,119	
	認股權證 (附註4)	550,000,000	-	550,000,000	
				1,507,466,361	
朱立南先生	普通股	3,645,025	-	3,645,025	0.03%
	獎勵股份	451,781	-	451,781	
				4,096,806	
趙令歡先生	普通股	2,829,535	-	2,829,535	0.04%
	獎勵股份	1,577,013	-	1,577,013	
				4,406,548	
William O. Grabe先生	普通股	4,460,562	-	4,460,562	0.05%
	獎勵股份	1,577,014	-	1,577,014	
				6,037,576	
William Tudor Brown先生	普通股	1,152,998	-	1,152,998	0.01%
	獎勵股份	451,782	-	451,782	
				1,604,780	

董事及最高行政人員的權益 (續)

(i) 於本公司股份及相關股份中的權益 (續)

董事姓名	於股份/ 相關股份中的權益 (附註1)	身份及所持股份/相關股份數目			權益概約百分比 (附註2)
		個人權益	法團權益	總好倉	
Gordon Robert Halyburton Orr先生	普通股	3,241,230	-	3,241,230	0.03%
	獎勵股份	451,782	-	451,782	
				3,693,012	
John Lawson Thornton先生	普通股	58,637	-	58,637	0.00%
	獎勵股份	312,334	-	312,334	
				370,971	
Kasper Bo Roersted先生	普通股	-	-	-	0.00%
	獎勵股份	243,825	-	243,825	
				243,825	
胡展雲先生	普通股	1,234,958	-	1,234,958	0.01%
	獎勵股份	451,781	-	451,781	
				1,686,739	
楊瀾女士	普通股	922,273	-	922,273	0.01%
	獎勵股份	593,805	-	593,805	
				1,516,078	
王雪紅女士	普通股	181,189	-	181,189	0.01%
	獎勵股份	549,894	-	549,894	
				731,083	
薛瀾教授	普通股	278,895	-	278,895	0.01%
	獎勵股份	451,781	-	451,781	
				730,676	

董事及最高行政人員的權益 (續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	好倉 / 淡倉	身份 / 權益性質	所持股份 / 相關股份 / 註冊資本數目及類別	權益概約百分比 (附註5)
楊元慶先生	茄子技術控股有限公司	好倉	於受控制法團權益	4,996,633股 A類優先股	16.06%
	陽光雨露信息技術服務(北京)有限公司	好倉	於受控制法團權益	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	北京平安聯想智慧醫療信息技術有限公司(前稱北京聯想智慧醫療信息技術有限公司)	好倉	實益擁有人	人民幣2,400,000元 註冊資本	1.25%
	北京聯想雲科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,199,900元 註冊資本	5.74%
	北京聯想雲計算有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,000,100元 註冊資本	5.74%
	國民認證科技(重慶)有限公司 (前稱國民認證科技(北京)有限公司)	好倉	實益擁有人	人民幣1,097,144元 註冊資本	3.29%
	廣東聯想懂的通信有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,584,615元 註冊資本	2.56%
	新陽光(天津)技術服務有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣157,500元 註冊資本	0.32%
	聯想教育科技(北京)有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣1,000,000元 註冊資本	2.00%
	鼎道智聯(北京)科技有限公司	好倉	實益擁有人	人民幣2,100,000元 註冊資本	1.05%
	聯晟智達(海南)供應鏈管理 有限責任公司	好倉	實益擁有人	人民幣490,918元 註冊資本	1.50%

董事及最高行政人員的權益 (續)

(ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益 (續)

附註：

1. 獎勵股份指可轉換為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於上文「董事購買股份或債券的權利」的「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份 (組成所持權益) 佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已記錄於根據證券及期貨條例第 352 條規定存置在登記冊中。
3. 股份由 Sureinvest Holdings Limited 持有，而楊元慶先生 (「楊先生」) 持有其股東大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有 Sureinvest Holdings Limited 所持有的本公司 557,004,000 股普通股之權益。
4. 於二零二四年七月十五日，楊先生與本公司已訂立認股權證認購協議，據此，楊先生已同意認購 220,000,000 份認股權證，並同意在本公司將予發售的私人配售項下管理層參與者參與不足時，額外認購最多 330,000,000 份認股權證，詳情已於本公司日期為二零二四年八月十九日的通函中披露。
5. 權益概約百分比乃根據股份 (組成所持權益) 佔相聯法團緊接有關事項完成後相同類別之全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第 352 條規定記錄在登記冊中。

除上述披露者外，於二零二四年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第 352 條規定備存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團 (定義見證券及期貨條例第 XV 部份) 之股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士的權益

於二零二四年九月三十日，根據證券及期貨條例第XV部分第2及第3分部的條文規定須向本公司披露的股份及／或相關股份或根據證券及期貨條例第336條規定已登記於本公司而備存之登記冊，下列公司（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司之股份及／或相關股份中擁有或被視為或當作擁有的權益或淡倉：

名稱	身份及所持股份／相關股份數目				權益概約百分比 (附註1)
	好倉／淡倉	實益擁有人	法團權益	總好倉／淡倉	
聯想控股股份有限公司 (附註2及3)	好倉	2,867,636,724	1,028,263,805	3,895,900,529	31.41%
ALAT Technologies Company (附註4)	好倉	1,499,328,214	-	1,499,328,214	12.09%
南明有限公司 (附註2及3)	好倉	257,400,000	770,863,805	1,028,263,805	8.29%
眾傑有限公司 (附註3)	好倉	770,863,805	-	770,863,805	6.21%

主要股東及其他人士的權益 (續)

附註：

1. 該百分比乃根據本公司於二零二四年九月三十日已發行12,404,659,302股普通股計算。
2. 南明有限公司(「南明」)由聯想控股股份有限公司(「聯想控股」)全資擁有。根據證券及期貨條例，聯想控股被視為擁有南明所持有的本公司257,400,000股普通股的權益。
3. 眾傑有限公司(「眾傑」)由南明全資擁有，而南明則由聯想控股全資擁有。根據證券及期貨條例，南明及聯想控股被視為擁有眾傑所持有的本公司770,863,805股普通股的權益。
4. ALAT Technologies Company (前稱Industrial Company for Electronics) (「Alat」) 與本公司訂立債券認購協議(定義見本公司二零二四年八月十九日的通函)，據此本公司將向Alat發行20億美元的零息可換股債券。假設可換股債券按每股股份10.42港元的初步換股價獲悉數轉換，可換股債券將可轉換為1,499,328,214股本公司普通股。債券認購協議須待當中所載先決條件達成及/或獲豁免後，方告完成。

除上述所披露者外，於二零二四年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊記錄，概無其他人士在本公司股份及/或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事及最高行政人員的權益」一節中。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共131,584,639股股份，用作於歸屬時獎勵僱員之外，於截至二零二四年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二三/二四年報所載的薪酬委員會報告內。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零二四年九月三十日止六個月之中期股息每股8.5港仙(二零二三/二四年：8.0港仙)，合共約1.355億美元(二零二三/二四年：約1.243億美元)，將分派予於二零二四年十一月二十九日(星期五)登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二四年十二月十二日(星期四)或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二四年十一月二十九日(星期五)暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二四年十一月二十八日(星期四)下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏愨道16號遠東金融中心17樓。本公司股份將由二零二四年十一月二十七日(星期三)起除息。

董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司於本公司二零二三／二四年報日期或最近期刊發有關董事的公告日期（以較後者為準）後的董事酬金變動及資料載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	- 於期內，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃獲授予價值12,431,250美元（約人民幣90,080,869元）之股份獎勵。（附註：人民幣轉為美元乃根據於二零二四年六月三日之實際授予日的人民幣1.00元兌0.138001美元的兌換率計算，資料僅供參考之用。）
胡展雲先生	- 於期內不再為加拿大特許會計師。

本公司每年都會審閱予董事的袍金，並考慮多種因素，包括董事所需的職責、經驗和技能、所投入的時間，以及本公司同業組別中類似職位的袍金。於二零二四年五月，董事會已審閱獨立專業顧問的建議，並批准實施委員會成員聘金以表彰其服務。

參照獨立專業顧問的建議，自二零二四年四月一日起，以下董事就其在各董事會委員會的服務收取額外的聘金：

董事	額外薪酬 (每年) (美元)	附註
趙令歡先生	15,000	為薪酬委員會成員
William O. Grabe先生	27,250	為薪酬委員會及提名及企業管治委員會成員
William Tudor Brown先生	15,000	為審核委員會成員
Gordon Robert Halyburton Orr先生	30,000	為審核委員會及薪酬委員會成員
John Lawson Thornton先生	12,250	為提名及企業管治委員會成員
Kasper Bo Roersted先生	30,000	為審核委員會及薪酬委員會成員
楊瀾女士	12,250	為提名及企業管治委員會成員
薛瀾教授	20,000	為提名及企業管治委員會主席

* 董事的其他薪酬將與本公司二零二三／二四年報第195至197頁所載的維持不變。

除上述所披露者外，二零二三／二四年報及本集團網站所載之董事資料於期內及截至本報告日期並無重大變動。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二四年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時有四名獨立非執行董事，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生及Kasper Bo Roersted先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二四年九月三十日止六個月內，本公司已遵守上市規則附錄C1之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第C.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）擔任主席兼首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等職責包括當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及／或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力及授權。

遵守標準守則

本公司已不時採納上市規則附錄C3所載的標準守則及根據標準守則的原則制定的綜合及有效的公司政策，以規管本公司董事進行證券交易。經本公司作出具體查詢後，本公司全體董事已確認於截至二零二四年九月三十日止六個月內均已遵守所規定的標準。

本公司亦已採納適用於本公司指定高級管理層人員之證券交易政策，其條款不低於標準守則所載之規定標準。

承董事會命
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二四年十一月十五日

公司資料

名譽主席

柳傳志先生

董事會

主席及執行董事

楊元慶先生

非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

獨立非執行董事

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

John Lawson Thornton先生

Kasper Bo Roersted (別名 *Kasper Bo Rorsted*) 先生

胡展雲先生

楊瀾女士

王雪紅女士

薛瀾教授

首席財務官

黃偉明先生

公司秘書

林雁玲女士

註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

星展銀行

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

香港中環太子大廈22樓

股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港夏愨道16號

遠東金融中心17樓

美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

4th Floor, 390 Greenwich Street

New York, NY 10013, USA

股份編號

香港聯合交易所：

— 港幣櫃台 992

— 人民幣櫃台 80992

美國存托憑證： LNVGY

網址

www.lenovo.com