

中通国脉通信股份有限公司经营方案

一、业务发展方面

(一) 整合优质资源，聚焦优势业务，深入开发客户需求，提升产品服务的附加值

目前，中通国脉在吉林省九市（州）和华北、西北、新疆等地已设立了十五个分公司，具备涵盖全国范围的业务开展能力。本次与金正集团产业投资重整完成后，中通国脉将全面实施信息化经营发展战略，实现全面数字化升级，重点做好省内存量业务维护的同时，以国内通信技术服务市场持续增长和通信服务基础设施建设快速推进为契机，结合金正集团已有的通信产业、数智产业、数字产业资源布局，全面恢复全国业务布局，扩大中通国脉通信技术服务业务在全国各地区的影响力，落地新建项目，实现多方位突破。产业投资人将对现有业务发展战略进行梳理，优化资源配置，并根据梳理结果进行未来业务布局规划。

(二) 重整投资人赋能新业务，多措并举扩大业务布局

金正集团作为产业投资人，其在数字化经营管理、产业资源等方面的优势可为公司赋能，全面开拓新的市场领域，与中通国脉在智慧物联、智能化装备、安全消防一体化、弱电工程、机电工程、通讯工程、数智业务等业务范围内深度合作，从而优化上市公司业务布局，提升其在多元化板块的竞争力，进而提高上市公司收入水平。

目前，金正集团及旗下子公司已经形成的成熟工程项目智能装备系统主要包括智慧工地、劳务管理实名制系统、物料验收管理系统、视频监控系統、塔机监测系统，均可以充分应用经营帮、企管帮、企联多等数字化平台，全面提升公司数字化管理水平。本次重整完成后，产业投资人会结合中通国脉在项目实施与工程建设领域的优势，

在原有通信工程基础上，进一步布局信息系统集成领域相关业务，并以市场为导向，通过精细管理、精耕市场、精致服务，在产业投资人及中通国脉重点布局的各个区域导入业务资源、拓宽销售渠道、扩大收入规模，实现中通国脉可持续发展。

（三）协助筹措资金，修复信用体系

由于过去债务违约问题，中通国脉信用体系受损，在不同程度影响了中通国脉与供应商、金融机构、客户群体等各方关系。本次重整完成后，中通国脉利用资本公积转增的股本以及重整投资款，通过现金、以股抵债等方式清偿历史债务，全面优化资产负债结构。

同时，金正集团作为具有较强实力的民营企业，有利于中通国脉在发展中建立新的融资体系，在业务的扩张过程中建立稳健的现金流管理体系。

（四）寻找业务拓展方向，实现业务规模增长

随着 5G、物联网等前沿技术的迅猛发展，越来越多的企业进入相关领域推动了产业规模逐步扩大，同时也加剧了市场竞争的激烈程度，未来行业集中度提高是行业的必然趋势。行业龙头公司将通过并购、整合等方式，不断扩大自身规模和实力，巩固在市场竞争中的地位。

目前中通国脉业务主要集中在通信技术服务、传统信息集成等领域，在重整计划经法院裁定批准并执行完毕、中通国脉恢复正常经营后，中通国脉可择机、适时考虑寻找新的利润增长点。

二、内部控制及公司治理方面

（一）加强中通国脉党建工作，发挥党组织的政治引领作用

本次重整完成后，金正集团将协助中通国脉加强党建工作，充分发挥党组织在企业职工群众中的政治核心作用，在企业发展中的政治

引领作用。按照企业需要、党员欢迎、职工赞成的原则，把党组织活动与企业生产经营管理紧密结合起来，实现目标同向、互促共进。认真落实党的组织生活制度。探索开展开放式党组织活动。创新党员教育管理服务。积极推动中通国脉规范运行，支持中通国脉履行社会责任。

（二）完善企业内部控制制度，提升公司治理水平

中通国脉将结合产业投资人的产业资源和管理经验，对公司业务开展进行有效管理，完善各项管理制度及实施流程，着力提升成本控制及管理水平，为后续产业发展升级等奠定坚实基础：

中通国脉将结合实际情况完善《公司章程》等全套企业管理制度，优化持续监督核查机制，以便及时发现内部控制缺陷并及时加以改进，切实保障企业合法、合规、高效运营。

金正集团将充分发挥自身优势，补充各方面有丰富经验的管理人员，配合中通国脉管理团队继续实施体制优化和管理改革，维护重整完成后相对平稳的内部环境。此外，通过重整投资人委派董事等方式，确保管理层能够充分发挥专业优势，为公司带来新的管理理念和经验，从而有效改善中通国脉经营状况，提高中通国脉盈利能力。

本次重整完成后，公司将总结经验，吸取教训，重点加强内部控制，优化三会运作流程，实现决策过程透明、公正、高效。确保董事会按照法律、法规和《公司章程》的规定行使职权、作出科学、迅速和谨慎的决策。确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益。确保广大股东依法享有各项股东权利，参与公司重大决策，对公司日常经营提出合理建议。

公司将充分听取广大股东的合理建议或意见，切实保障股东合法权益。通过本次重整取得中通国脉股票的债权人股东，将依法享受各项股东权利，切实保障债权人股东及广大中小股东的合法权益。

（三）引入先进管理体系，提升公司细节管理能力

本次重整完成后，中通国脉将借鉴金正集团先进的管理经验，坚持“向管理要效益”的基本原则，升级现有管理体系：

公司将全面使用“企管帮”数字管理体系，将管理、经营、风控、立项、预算等环节形成可链接、可抓取的有效数字，逐步去人工化审批，提升管理效率，提高运行速度。

公司将嫁接使用“经营帮”经营平台，建立中通国脉自身经营的新生态，把企业上下游形成通畅的信息链，买卖双方互通互联，市场需求直接透明，询比控价机制更加高效快捷，供需双方接洽融合速度更快，开源节流，提质增效，通过管理提高企业盈利能力，为企业创造现金流空间。

公司将启动“企联多”数字平台的应用，搭建公司私域流量体系，全面智能化管理运营，形成自有分级供应商和客户群体管理，开展会员制经营，为后续重回高质量发展轨道做好充分准备。

（四）加大研发投入，提升产品和服务的核心竞争力

随着技术的不断发展和应用的深入，公司业务发展正面临着前所未有的挑战和机遇。一方面，新技术的不断涌现和应用为通信工程施工产业带来了新的增长点和发展空间，另一方面，市场竞争的加剧和用户需求的多样化也对公司的业务水平提出了更高的要求。

为了应对这些挑战和机遇，公司需要不断提升自身技术实力和服务水平。在持续关注行业最新动态和技术发展趋势，及时做好新技术、新设备的应用和推广的同时，加强人才培养和技术创新能力，注重用户体验和服务质量，不断满足用户多样化的需求，提升企业核心竞争力。

坚持走创新之路是中通国脉发展的关键，研发投入是企业发展的

源泉，未来公司将保证持续的研发投入，从而保持在传统行业发展的新技术新领域的竞争力。

（五）完善财务风险管控体系，优化资金管理

财务风险管控和资金管理是财务管理中至关重要的一环。通过对资金流入和流出的实时监测和分析，及时发现并解决可能存在的财务风险，确保公司现金流的充足，是工程项目公司最核心的经营管理内容。重整完成后，中通国脉将强化和完善公司风险管控体系和资金管理体系：

公司将制定明确的财务风险管理策略，包括风险识别、评估、监控和应对等各个环节。对不同类型的财务风险进行区分，如市场风险，制定相应的管理策略和控制措施。财务的统筹和监督反映功能要强化落实，发挥价值管理的作用，提升财务核算的质量，为决策提供准确的依据；

公司将加强内部控制与审计，建立健全内部控制制度。包括财务审批、内部审计、财务报告等方面的制度和流程，要以财务披露为引导，全面规范内部经营和管理体系，对现金流通和结算强化风险控制，项目必须从市场跟踪、招投标管理、中标确认、预算控价、内部招采、控价控量、进度管理、质量把控、审计验收、决算管控、质保维护等多角度，全面对生产经营活动进行核算与监管，确保财务活动的合规性和准确性。

公司将加强资金使用和管理。合理规划资金的使用，确保每一笔资金都能够得到有效利用。通过合理的资金分配和运作，减少资金闲置，实现资金的最大化利用效益。提高资金管理的透明度和规范性，通过建立健全的资金管理制度和流程，加强对资金使用的监督和审计，确保资金的安全性和合规性。

（六）完善人员结构，加大人才引进与培养力度

中通国脉未来开展各类业务的过程中，金正集团将为公司持续补充各类领域具有丰富经验的人才，公司将基于“内培外引”的人才队伍建设原则，打造具备专业技能、敢于担当、勇于创新的专业化人才队伍，提升员工职业化水平，为公司的持续发展提供有力保障。

公司将以绩效考核为依据，以工作能力为标准，推进透明合理的人员遴选制度，打通人才晋升渠道，在体系内部积极提拔优质企业管理人员；同时，公司将积极吸引优质人才加入，通过与高校、研究机构等开展合作，吸引更多的科研资源和创新力量，推动人才的培养和转化。在全国范围内调派整合优秀团队，针对不同业务板块开展有针对性、实效性、创新性、系统性的培训。产业投资人也将根据中通国脉的需求，将集团内部优秀运营管理团队整合借调，开展人才的互通交流。

上述经营方案不构成产业投资人业绩承诺。未来中通国脉可根据法律法规及监管政策的规定，结合重整后经营的实际情况，依法合规规划中通国脉的经营战略。