

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2024年12月25日投资者关系活动记录表

编号：2024-005

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	东方财富证券
时间	2024年12月25日 10:30~12:00
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表助理王雪婷
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2024年12月25日

## 投资者关系活动主要内容介绍

### 1、目前储能业务的市场环境如何？公司如何应对当前环境？

答：自储能业务开展以来，市场环境发生了巨大变化，远远超出公司对此业务发展的市场估计。在国家风光配储政策出台后，在产业资本的集聚投资驱动下，整个产业链快速扩大各自的产能，产业链的上下游已无分工而言。市场供给侧的集约化、规模化、内卷化竞争加剧，央国企在集中式储能市场中所具备的相对优势和市场地位，促使市场洗牌时间比公司预计的时间提前。当前储能整体市场呈现出规模扩张与盈利能力不匹配的局面。

面对当前市场环境，公司将在保证订单交付能力的前提下，通过各项降本增效的措施，应对市场价格波动的不利影响；以可持续发展为宗旨，规避规模扩张带来的或有风险，重视和加强项目全流程控制管理；积极探索国内工商侧储能的应用实践，稳序开拓海外市场；通过提高自身在技术、市场、产品方面的能力穿越行业市场的洗牌周期。

### 2、公司目前工业信息化业务的概况如何？有什么未来战略规划？

答：公司的信息化业务主要是以数字化、信息化为目标，以数字化基建项目为抓手的解决方案型销售和系统集成销售。业务涵盖轨道交通、煤炭、冶金、港口、电力、市政等行业，以及食品医药为代表的设备制造行业。

在未来战略规划方面，公司强调产品研发与应用市场紧密配合，以数字化软件为抓手，推动工控市场的数字化基建建设；以构建生态为先导，推动公司信创产品的发展；充分利用国家主导推动的设备“以新换旧”政策，开展相关行业以新技术提升老旧设备与系统的利用率，通过新一代信息化技术构建以数字化为基础的智能装备，提升业务发展的规模和市场占有率。

### 3、公司工业互联网方面的软硬件产品情况如何？面临轨道交通领域的行业挑战，公司有什么规划？

答：在工业互联网方面，公司主要产品包括 e-Control 边缘控制器、H&i Server 容错服务器及系统管理软件、IndusCloud 工业私有云方案等。近年来，海得控制持续在 IT 与 OT 技术融合中开发出解决工控领域用户痛点的相关产品，包括工业智能网管软件（HI neting）、IP2C（industry physical to cloud）控制设备与系统云迁移、AI 边缘控制器等软硬件产品，并在煤炭、冶金、汽车、轨交等行业相继得到应用验证。

在轨道交通领域，公司以往参与了轨道交通综合监控网络系统、杭州地铁 1 号线 ISCS 综合监控系统、天津地铁 2、3 号线传输系统等项目建设，形成了一定的行业积淀。未来，公司将在稳步提升技术能力的基础上，有序推进业务的发展。

### **投资者互动结束**

本次投资者互动于上午 12:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2024 年 12 月 25 日