

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PRADA Group

Prada S.p.A.
(股份代號：1913)

截至二零二四年十二月三十一日止 十二個月期間的 綜合業績公告

- Prada集團錄得收益淨額5,431.6百萬歐元，按固定匯率計，較二零二三年增加17.0%。
- 相比二零二三年，零售銷售淨額按固定匯率計增加18.0%。
- Prada品牌及Miu Miu的零售銷售淨額按固定匯率計分別增加4.2%及93.2%。
- 以下地區的零售銷售淨額錄得雙位數增長(均按固定匯率計)：日本+45.8%，中東+26.0%，歐洲+17.5%及亞太區+13.1%；美洲則錄得較高的個位數增長(+8.9%)，並於年內出現連續改善。
- EBIT為1,279.6百萬歐元，相等於收益淨額的23.6%，較二零二三年(1,061.7百萬歐元，相等於收益淨額的22.5%)增加20.5%。
- 本集團收入淨額為838.9百萬歐元，較二零二三年增加25.0%。
- 於二零二四年十二月三十一日，財務狀況淨額屬正數，為599.6百萬歐元。
- 建議派付股息每股0.164歐元。

Prada集團的資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業，夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及化妝品行業。

本集團擁有26項生產設施(23項位於意大利、1項位於英國、1項位於法國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直營店(截至二零二四年十二月三十一日為609家)在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。截至二零二四年十二月三十一日(該等綜合財務報表的報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A.(位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司(Prada集團的營運母公司)控制的公司集團，其乃按截至二零二四年十二月三十一日止十二個月期間的綜合財務報表編製。

於該等綜合財務報表呈報日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無差異。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二四年一月一日起適用於Prada集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第16號租賃的修訂：售後租回的租賃負債(二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二三年十一月
國際會計準則第1號呈列財務報表的修訂： — 負債分類為流動或非流動 — 生效日期遞延 — 附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	二零二三年十二月
國際會計準則第7號現金流量表及國際財務報告準則第7號金融工具的修訂：披露：供應商融資安排(二零二三年五月二十五日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二四年五月

引進該等修訂並無對該等綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於Prada集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第21號外匯匯率變動之影響的修訂：缺乏可兌換性(二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	二零二四年十一月

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二四年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則的修訂	可能適用日期	歐盟認可狀態
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
年度改進第11冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂(二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露(二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第19號非公共受託責任 附屬公司：披露(二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	5,431,557	4,726,411
EBIT (*)	1,279,550	1,061,692
佔收益淨額情況(%)	23.6%	22.5%
本集團收入淨額	838,907	671,026
每股盈利(歐元)	0.328	0.262
經營現金流量淨額(**)	1,212,784	725,596

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
經營營運資金淨額(*)	808,278	734,742
投入資金淨額(包括使用權資產)(**)	6,194,941	5,790,789
財務盈餘淨額(***)	599,602	196,908
本集團股東權益	4,399,365	3,853,795

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款淨額、存貨淨額及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘淨額之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項

二零二四年摘要

Prada集團呈報，得益於品牌的強勁吸引力與嚴格的執行力，共同推動收益及利潤率的積極增長，其再一年在發展歷程中取得了穩健業績及堅實進展。

本集團的收益淨額按固定匯率計較二零二三年增長17.0%，遠超市場表現，連續四年錄得雙位數的同比增長。

在品牌層面，Prada的零售銷售淨額於12個月內增加4.2%，繼續保持著穩健的增長態勢。Miu Miu的零售銷售淨額於二零二四年增加93.2%，創下歷史新高，將品牌知名度及規模提升至新的高度。

隨著品牌作出大量投資，EBIT率(23.6%)進一步提升。於年末，本集團的現金狀況淨額為600百萬歐元，反映資本現金支出460百萬歐元。

Prada品牌繼續以其獨特的形象和多元化DNA深耕文化領域。創意對話再次轉化為廣受好評的男裝及女裝時裝秀。

均衡的類別組合持續推動同比增長。皮具用品的類別更趨豐富，新產品備受青睞，經典款式持續熱賣，而極具創意及活力的成衣系列繼續廣受讚譽。

標誌性的活動及合作促進了品牌的多元化發展，突出其文化底蘊；在專屬場地舉辦的特別活動進一步提升了全球客戶體驗，並豐富了品牌敘事。

Miu Miu桀驁不馴的顛覆美學持續吸引著受眾，使品牌成為焦點，進而鞏固其定位。其直接且出於本能的創造力在所有類別及地區中廣受讚賞；全新及持續的獨家合作反響深遠，並吸引新的受眾。

Miu Miu與文化的深厚聯結催生出許多藝術合作及特別企劃，以獨特的聲音引發廣泛的當代話題討論。品牌的時裝秀日益呈現出與多個藝術領域的跨界融合，為當代社會提供更深層次的思考維度。

得益於過往數年的策略努力，Church's取得良好進展，品牌繼續保持積極的增長勢頭。

本集團繼續將零售網絡升級作為工作重心及焦點，於年內完成了大約90個翻新及重置項目，與提升客戶體驗的策略目標一致。在期內開設38家店舖及關閉35家店舖後，本集團於年末共有609家直營店。

本集團亦在穩步推進其數碼轉型計劃，旨在提升各方面活動的技術能力。

工業方面，本集團不斷投資以豐富其製造技術及擴大其生產場地。近期經過擴建的Torgiano中心於二零二四年五月揭幕，印證了本集團致力於打造集工藝傳承與靈活、創新及高效運行於一體的綜合設施的承諾。於二零二四年九月，Torgiano工廠亦舉辦了新一屆Prada集團學院，以履行該組織世代傳承傳統與專有技術的承諾。

本集團亦繼續在所有支柱(即地球、人員及文化)上執行其可持續發展策略。

應對氣候變化的工作仍為重點，有賴於持續投資綠色能源，以及推出宏大的原材料轉換計劃過渡至影響較低的解決方案，本集團在減少溫室氣體排放方面取得了進展。本年度的工作範圍有所擴大，包括了解本集團上游價值鏈對生物多樣性主要層面的影響。

本集團的目標是成為「變革的推手」，人員議程乃圍繞這一目標制定，尤為重視包容與平等，使最高及高級管理層中的女性佔比達到46%，並制定新的全球育兒政策，以促進工作與生活的平衡。

文化支柱仍然是本集團的特色，本集團透過撥資及舉辦多項活動支持SEA BEYOND項目，重申其對水資源保護的堅定承諾。

Deloitte & Touche S.p.A. 工作範疇

本公告內所載有關本集團「截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合損益表」、「綜合財務狀況表」、「綜合權益變動表」、「截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合現金流量表」、「截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合全面收益表」的數字已獲本集團核數師Deloitte & Touche S.p.A.同意為本集團截至二零二四年十二月三十一日止十二個月期間經審核綜合財務報表以及部分「綜合財務報表附註」內所載金額。Deloitte & Touche S.p.A.就此履行的工作並不構成國際核數準則所指的保證工作，因此Deloitte & Touche S.p.A.並無就本公告表達任何保證。

截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二四年 十二月 三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %	截至 二零二三年 十二月 三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %	變動	變動 %
銷售淨額(附註1)	5,310,026	97.8%	4,622,882	97.8%	687,144	14.9%
特許權費	121,531	2.2%	103,529	2.2%	18,002	17.4%
收益淨額	5,431,557	100%	4,726,411	100%	705,146	14.9%
貨物銷售成本	(1,094,865)	-20.2%	(924,640)	-19.6%	(170,225)	18.4%
毛利率	4,336,692	79.8%	3,801,771	80.4%	534,921	14.1%
產品設計及開發成本	(158,084)	-2.9%	(150,616)	-3.2%	(7,468)	5.0%
廣告及傳訊成本	(473,095)	-8.7%	(420,288)	-8.9%	(52,807)	12.6%
銷售成本	(2,082,752)	-38.3%	(1,872,626)	-39.6%	(210,126)	11.2%
一般及行政成本	(343,211)	-6.3%	(296,549)	-6.3%	(46,662)	15.7%
經營開支總額	(3,057,142)	-56.3%	(2,740,079)	-58.0%	(317,063)	11.6%
經營收入—EBIT	1,279,550	23.6%	1,061,692	22.5%	217,858	20.5%
利息及其他財務收入／ (開支)淨額	(21,315)	-0.4%	(32,031)	-0.7%	10,716	-33.5%
租賃負債的利息開支	(69,623)	-1.3%	(58,825)	-1.2%	(10,798)	18.4%
投資所得股息	111	0.0%	627	0.0%	(516)	-82.3%
財務開支總額	(90,827)	-1.7%	(90,229)	-1.9%	(598)	0.7%
除稅前收入	1,188,723	21.9%	971,463	20.6%	217,260	22.4%
稅項	(345,323)	-6.4%	(298,071)	-6.3%	(47,252)	15.9%
年內收入淨額	843,400	15.5%	673,392	14.2%	170,008	25.2%
收入淨額—非控制權益	4,493	0.1%	2,366	0.1%	2,127	89.9%
收入淨額—本集團	838,907	15.4%	671,026	14.2%	167,881	25.0%

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		1,011,563	689,519
應收貿易賬款淨額	4	423,733	405,151
存貨淨額	5	866,160	782,978
衍生金融工具－流動		12,487	17,550
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	6	141	138
其他流動資產	7	245,324	267,412
流動資產總值		2,559,408	2,162,748
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,255,055	2,032,876
無形資產	8	867,920	846,024
使用權資產	9	2,278,955	2,024,552
於股權工具、聯營公司及合營企業的投資		37,624	41,610
遞延稅項資產		408,971	374,847
其他非流動資產	10	139,086	131,504
衍生金融工具－非流動		2,571	890
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動		369	–
非流動資產總值		5,990,551	5,452,303
資產總值		8,549,959	7,615,051
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動		434,135	411,289
短期財務應付款項及銀行透支		183,247	148,338
應付關聯方款項－流動	11	8,279	5,858
應付貿易賬款	12	481,615	453,387
應付稅項		177,138	121,823
衍生金融工具－流動		27,778	7,543
其他流動負債	13	371,260	302,143
流動負債總額		1,683,452	1,450,381
非流動負債			
租賃負債－非流動		1,940,978	1,699,599
長期財務應付款項		220,941	338,422
長期僱員福利		81,749	60,875
風險及費用撥備	14	64,284	49,867
遞延稅項負債		43,416	35,731
其他非流動負債		95,310	103,367
衍生金融工具－非流動		399	–
非流動負債總額		2,447,077	2,287,861
負債總額		4,130,529	3,738,242
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		3,155,617	2,833,889
換算儲備		148,959	92,998
年內收入淨額		838,907	671,026
本集團擁有人應佔權益		4,399,365	3,853,795
非控制權益應佔權益		20,065	23,014
權益總額		4,419,430	3,876,809
負債總額及權益總額		8,549,959	7,615,051

綜合權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

權益													
(金額以千歐元為單位)	股份數目 (以千股計)	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具 的投資的 公平值儲備		其他儲備 總額	年內 收入淨額	本集團 擁有人 應佔權益	非控制 權益應佔 權益	權益總額	
於二零二二年 十二月三十一日之結餘	2,558,824	255,882	112,646	410,047	10,060	(7,107)	(10,405)	2,245,901	2,648,496	465,193	3,482,217	18,805	3,501,022
分配二零二二年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	465,193	465,193	(465,193)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(250)	(281,721)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,571	2,571
根據國際會計準則 第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	6,843	6,843	-	6,843	-	6,843
年內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	(19,648)	-	(3,764)	-	-	-	(3,764)	671,026	647,614	1,899	649,513
年內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,040)	1,632	-	(1,408)	-	(1,408)	(11)	(1,419)
於二零二三年 十二月三十一日之結餘	2,558,824	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,436,466	2,833,889	671,026	3,853,795	23,014	3,876,809
分配二零二三年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	671,026	671,026	(671,026)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(350,559)	(350,559)	-	(350,559)	(250)	(350,809)
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	5,295	5,295	-	5,295	(9,576)	(4,281)
根據國際會計準則 第29號貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	-	13,480	13,480	-	13,480	-	13,480
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,768)	(1,768)	-	(1,768)	1,768	-
年內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	55,961	-	(14,360)	-	-	-	(14,360)	838,907	880,508	5,105	885,613
年內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	833	8,773	(10,992)	(1,386)	-	(1,386)	4	(1,382)
於二零二四年 十二月三十一日之結餘	2,558,824	255,882	148,959	410,047	(8,064)	(9,314)	-	2,762,948	3,155,617	838,907	4,399,365	20,065	4,419,430

截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日止 十二個月
除稅前收入	1,188,723	971,463
損益調整		
使用權資產折舊	454,163	445,465
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	280,500	230,915
使用權資產減值	8,563	18,633
物業、廠房及設備以及無形資產減值	16,193	9,614
非貨幣財務開支	19,441	48,932
租賃負債利息開支	69,623	58,825
其他非貨幣開支	54,531	34,005
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(12,112)	(24,300)
應收貿易賬款淨額	(22,955)	(85,400)
存貨淨額	(83,546)	(60,784)
應付貿易賬款	25,699	56,351
其他流動資產及負債	(54)	(8,768)
來自經營活動的現金流量	1,998,769	1,694,951
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(76,600)	(52,962)
已付稅項	(270,552)	(486,708)
來自經營活動的現金流量淨額	1,651,617	1,155,281
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(459,575)	(759,676)
出售資產所得收益	–	4,534
出售股權工具	2,963	–
投資所得股息	111	627
購買股權工具	(1,363)	(4,676)
自非控制權益收購額外股份	(4,589)	–
投資活動所用的現金流量淨額	(462,453)	(759,191)
向 Prada S.p.A. 股東派付股息	(350,559)	(281,471)
向非控制股東派付股息	(250)	(250)
償還租賃負債	(438,833)	(429,685)
償還長期借款的流動部分－第三方	(83,773)	(94,784)
長期借款安排－第三方	27,994	25,475
短期借款變動－第三方	(30,049)	4,436
非控制股東增資	–	2,560
來自關聯方的貸款	–	2,500
向聯營公司注資	–	(4,509)
融資活動所用的現金流量淨額	(875,470)	(775,728)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	313,694	(379,638)
匯兌差額	8,325	(22,481)
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	689,503	1,091,622
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,011,522	689,503

截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日止 十二個月
年內收入淨額	843,400	673,392
A) 其後可重新分類至損益的項目：	42,213	(23,879)
外國營運換算產生的匯兌差額	56,573	(20,115)
稅務影響	—	—
換算儲備變動減稅務影響	56,573	(20,115)
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(18,890)	(4,973)
稅務影響	4,530	1,209
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(14,360)	(3,764)
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	(1,382)	(1,419)
於股權工具的投資的公平值儲備變動	(2,219)	1,632
稅務影響	—	—
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	(2,219)	1,632
重新計量界定福利計劃的收益／(虧損)	1,128	(4,076)
稅務影響	(291)	1,025
精算儲備變動減稅務影響	837	(3,051)
年內全面收益－綜合	884,231	648,094
年內全面收益－非控制權益	5,109	1,888
年內全面收益－本集團	879,122	646,206

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品行業的公司可能採用相同指標，但計算標準可能有所不同。綜上，重要的是，非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱覽，且讀者應知悉該等指標未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada集團經調整EBIT及EBIT與最接近的國際財務報告準則指標(年內收入淨額)的對賬報告如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %
年內收入淨額	843,400	15.5%	673,392	14.2%
稅項	345,323	6.4%	298,071	6.3%
財務開支總額	90,827	1.7%	90,229	1.9%
經營收入－EBIT	1,279,550	23.6%	1,061,692	22.5%
其他非經常性(收入)／開支	—	—	—	—
經常性經營收入－經調整EBIT	1,279,550	23.6%	1,061,692	22.5%

截至二零二四年十二月三十一日止期內綜合業績附註

1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)							二零二四年 第四季度 對比 二零二三年 第四季度的 固定匯率 變動 %(*)
截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月		當前匯率 變動 %	固定匯率 變動 %(*)		
<u>收益淨額</u>							
零售銷售淨額(直營店 及電子商務)	4,849,208	89.3%	4,189,676	88.6%	15.7%	18.0%	17.5%
批發銷售淨額(獨立 客戶及特許經銷商)	460,818	8.5%	433,206	9.2%	6.4%	7.1%	4.0%
特許權費	121,531	2.2%	103,529	2.2%	17.4%	17.4%	2.2%
總收益淨額	5,431,557	100%	4,726,411	100%	14.9%	17.0%	15.8%
<u>按品牌劃分的 零售銷售淨額</u>							
Prada	3,563,376	73.5%	3,488,276	83.3%	2.2%	4.2%	4.0%
Miu Miu	1,228,053	25.3%	648,936	15.5%	89.2%	93.2%	84.2%
Church’s	31,659	0.7%	28,555	0.7%	10.9%	10.1%	7.5%
其他	26,120	0.5%	23,909	0.6%	9.2%	9.0%	7.8%
零售銷售淨額總計	4,849,208	100%	4,189,676	100%	15.7%	18.0%	17.5%
<u>按地區劃分的 零售銷售淨額</u>							
亞太區	1,604,413	33.1%	1,446,146	34.5%	10.9%	13.1%	15.9%
歐洲	1,531,622	31.6%	1,312,023	31.3%	16.7%	17.5%	16.2%
美洲	829,809	17.1%	767,365	18.3%	8.1%	8.9%	11.0%
日本	656,431	13.5%	483,838	11.5%	35.7%	45.8%	30.6%
中東	226,933	4.7%	180,304	4.3%	25.9%	26.0%	30.2%
零售銷售淨額總計	4,849,208	100%	4,189,676	100%	15.7%	18.0%	17.5%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

2. 店舖數目

	二零二四年 十二月三十一日		二零二三年 十二月三十一日		二零二二年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	425	17	428	20	422	21
Miu Miu	147	6	141	5	145	5
Church's	28	–	28	–	37	–
Car Shoe	2	–	2	–	2	–
Marchesi 1824	7	–	7	–	6	–
總計	609	23	606	25	612	26

	二零二四年 十二月三十一日		二零二三年 十二月三十一日		二零二二年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	197	–	200	–	209	–
亞太區	215	21	196	23	190	21
美洲	93	–	102	–	104	–
日本	80	–	85	–	86	–
中東	24	2	23	2	23	5
總計	609	23	606	25	612	26

3. 每股盈利及股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔溢利淨額除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
本集團收入淨額(以歐元計)	838,907,132	671,026,021
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權 平均數計算	0.328	0.262

每股股息

本公司董事會已建議派付截至二零二四年十二月三十一日止十二個月末期股息419,647,136歐元(每股0.164歐元)。

於二零二四年，經於二零二四年四月二十四日舉行的股東大會批准二零二三年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息350,558,888歐元(每股0.137歐元)。

年內，已全數繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(18.3百萬歐元)，該稅項乃按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派的股息全額應用意大利普通稅率釐定。

4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應收貿易賬款－第三方	435,403	414,621
呆壞賬撥備	(14,062)	(11,341)
應收貿易賬款－關聯方	2,392	1,871
總計	423,733	405,151

呆壞賬撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
年初結餘	11,341	11,595
匯兌差額	150	(244)
增加	4,277	2,979
撥回	(932)	(173)
動用	(774)	(2,816)
年末結餘	14,062	11,341

應收貿易賬款(未計呆壞賬撥備前)的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123
於二零二四年十二月三十一日 的總計	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123

(金額以千歐元為單位)	二零二三年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993
於二零二三年十二月三十一日 的總計	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993

應收貿易賬款(已扣除呆壞賬撥備)的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217
於二零二四年十二月三十一日的總計	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217

(金額以千歐元為單位)	二零二三年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477
於二零二三年十二月三十一日的總計	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477

5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
原材料	132,455	115,531
在製品	45,893	38,580
製成品	799,772	726,295
退回資產	16,862	12,942
陳舊及滯銷存貨撥備	(128,822)	(110,370)
總計	866,160	782,978

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二四年，存貨撥備增加 18.5 百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

二零二四年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
年初結餘	41,663	68,707	110,370
匯兌差額	6	243	249
增加	4,164	24,122	28,286
動用	–	(10,030)	(10,030)
撥回	–	(53)	(53)
年末結餘	45,833	82,989	128,822

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應收款項	7	2
其他應收款項及預付款	134	136
總計	141	138

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
增值稅	37,833	38,317
稅項及其他應收稅項	62,283	82,853
其他資產	15,584	15,063
預付款項	124,011	124,244
保證金	5,613	6,935
總計	245,324	267,412

8. 資本開支

截至二零二四年十二月三十一日止期間的物業、廠房及設備賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及 裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
年初結餘	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876
綜合範圍變動	–	533	–	–	276	–	809
添置	35,624	15,240	179,226	77,616	8,547	99,324	415,577
折舊	(28,116)	(14,229)	(123,650)	(47,411)	(11,902)	–	(225,308)
出售	(510)	(121)	(224)	(190)	(44)	(1,303)	(2,392)
匯兌差額	28,235	79	6,043	5,225	81	16	39,679
其他變動	9,937	4,223	37,843	15,352	4,385	(68,707)	3,033
減值	(766)	(574)	(9,442)	(4,953)	(38)	(276)	(16,049)
根據國際會計準則第29號 重新估值	–	–	6,759	36	35	–	6,830
年末結餘	1,231,300	79,791	427,099	347,880	68,624	100,361	2,255,055

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，本集團已評估分配至現金產生單位的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)是否存在任何減值跡象。本集團已對出現減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

識別現金產生單位可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現直接屬於現金產生單位活動所產生預測現金流量(使用價值)。使用價值為根據管理層最佳估計的現金產生單位所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和。

預測現金流量並無計及於二零二四年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各現金產生單位而言，加權平均資本成本是考慮到現金產生單位的風險特徵以及其他特定參數(如地理位置)後釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」假定與通脹預期前景一致，且不高於奢侈品市場的長期預期增長。

於二零二四年十二月三十一日的減值測試結果顯示，除與資產處置及／或置換相關的減值12.9

百萬歐元外，本集團確認物業、廠房及設備減值虧損3.2百萬歐元。於年內確認的物業、廠房及設備減值總額為16百萬歐元。

截至二零二四年十二月三十一日止期間的無形資產賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	店舖租約 獲取	軟件	其他無形 資產	在建資產	賬面淨值 總額
年初結餘	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024
添置	1,138	–	–	32,955	–	42,775	76,868
攤銷	(10,658)	–	1,618	(44,985)	(1,167)	–	(55,192)
出售	–	–	–	(203)	–	(201)	(404)
匯兌差額	1,464	–	3	18	2	(1)	1,486
其他變動	–	–	(1,577)	39,009	1,138	(39,288)	(718)
減值	–	–	–	(120)	(24)	–	(144)
年末結餘	168,730	515,507	56	130,159	180	53,288	867,920

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產（商譽除外）。

與去年一致，現金產生單位組別一指管理層測試商譽減值的集團內最低級別－與Prada及Miu Miu品牌（為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部）相對應。

截至二零二四年十二月三十一日，於綜合財務報表中確認的商譽為515.5百萬歐元，並分配至以下現金產生單位組別：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
Prada	424,262	424,262
Miu Miu	91,245	91,245
總計	515,507	515,507

截至二零二四年十二月三十一日的減值測試並無就上表所列的現金產生單位組別識別任何減值虧損。

識別現金產生單位組別可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現已分配直接屬於無形資產或投入資金淨額的經營分部活動所產生預測現金流量（使用價值）。使用價值為根據管理層就各

現金產生單位組別編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。

用於減值測試的業務計劃乃由管理層編製，自二零二五年預算起為期不超過五年。二零二五年預算已於二零二五年一月二十三日經董事會批准。該等業務計劃並無計及於二零二四年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各組現金產生單位而言，加權平均資本成本是考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵以及其他特定參數(如地理位置)後釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%，與通脹預期前景一致，且不高於奢侈品市場的長期預期增長。

用於現金產生單位組別(包括商譽)減值測試的加權平均資本成本(稅後)及增長率「g」報告如下：

現金產生單位	二零二四年	
	加權平均資本成本	增長率「g」
Prada	7.2%	2.5%
Miu Miu	7.2%	2.5%

就此類現金產生單位組別而言，我們已分析減值測試對關鍵假設(用於釐定分配商譽的各組現金產生單位的可收回金額)變化的敏感度，並已證實關鍵假設的任何合理變化均不會導致可收回金額減少至構成減值虧損的程度。

然而，由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法保證商譽或其他有形及無形資產的價值於未來不會發生減值。

Church's

國際會計準則第36號要求實體於各年度報告日期評估於財務狀況表中確認的任何其他資產(不包括商譽)是否存在減值跡象。

就此而言，Church's現金產生單位組別已進行減值測試，(包括品牌價值41百萬歐元，須按剩餘使用年期15年予以折舊)，以識別二零二二年開始的重組程序後是否有任何進一步潛在減值。

識別可收回金額(使用價值)採用的貼現現金流量法包括將投入資金淨額所產生的預測現金流量進行貼現。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。用於減值測試的現金流量預測乃基於管理層編製的業務計劃。用於貼現現金流量的利率乃稅後加權平均資本成本(加權平均資本成本)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，用於貼現Church's現金產生單位組別所產生現金流量的加權平均資本成本為7.3%，並於充分考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵後釐定。鑒於Church's經營所在國家的中期通脹率及奢侈品市場的增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%。

截至二零二四年十二月三十一日的減值測試並無識別任何減值虧損。

我們已進行減值測試對關鍵假設(用於釐定該現金產生單位組別的可收回金額)變化的敏感度分析，且並無顯示任何潛在減值虧損。可收回金額相等於賬面值的「損益平衡」加權平均資本成本為10.2%。

9. 使用權資產

截至二零二四年十二月三十一日止年度的使用權資產賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
年初結餘	2,020,536	4,016	2,024,552
新合約、初始直接成本及重新計量	658,950	8,731	667,681
折舊	(451,529)	(2,634)	(454,163)
終止合約	(389)	5	(384)
匯兌差額	42,799	4	42,803
減值	(8,563)	—	(8,563)
根據國際會計準則第29號重新估值	7,029	—	7,029
年末結餘	2,268,833	10,122	2,278,955

使用權資產增加254.4百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共667.7百萬歐元，並經扣除折舊454.2百萬歐元、終止合約0.4百萬歐元、撇減8.6百萬歐元以及匯兌差額影響42.8百萬歐元。

新租約、初始直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於亞洲及歐洲)及重新計量負債以調整適應房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。

使用權資產「其他」為 10.1 百萬歐元，包括廠房、機械、車輛及硬件。

減值測試

根據國際會計準則第 36 號「資產減值」規定，本集團已評估分配至現金產生單位的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）是否存在任何減值跡象。本集團已對出現減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

有關已進行的減值測試詳情，請參閱附註 8「資本開支」。於二零二四年十二月三十一日的減值測試結果顯示，本集團已就經測試現金產生單位的使用權資產錄得減值虧損 8.6 百萬歐元。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)		二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
保證金		84,513	70,510
商業協議預付款項		41,733	45,907
退休金盈餘		4,773	4,652
其他長期資產		8,067	10,435
總計		139,086	131,504

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

11. 應付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)		二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應付款項		8,149	5,853
其他應付款項		130	5
總計		8,279	5,858

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)		二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方		475,822	447,615
應付貿易賬款－關聯方		5,793	5,772
總計		481,615	453,387

於報告日期應付貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677
於二零二四年十二月三十一日的總計	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677

(金額以千歐元為單位)	二零二三年		逾期天數				
	十二月三十一日	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372
於二零二三年十二月三十一日的總計	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
資本開支應付款項	124,163	92,137
應計開支及遞延收入	26,560	24,052
其他應付款項	220,537	185,954
總計	371,260	302,143

14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
年初結餘	1,133	582	48,152	49,867
匯兌差額	11	11	1,405	1,427
撥回	(845)	(885)	(435)	(2,165)
動用	(576)	(418)	(5,379)	(6,373)
增加	806	2,218	18,504	21,528
年末結餘	529	1,508	62,247	64,284

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

其他撥備

截至二零二四年十二月三十一日的其他撥備為62.2百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任52百萬歐元有關。其他撥備亦包括本集團就SEA BEYOND項目作出的承擔。

截至二零二四年十二月三十一日止年度的管理層討論及分析

(除非另有註明，否則增長百分比按固定匯率計算)

Prada集團於截至二零二四年十二月三十一日止十二個月內產生收益淨額5,431.6百萬歐元，較二零二三年增加17.0%。匯率波動令增長減少2.1%至14.9%。

於二零二四年十二個月內，零售銷售淨額較二零二三年同期增加18.0%，乃受全價及同比銷售額所帶動，其中第四季度表現強勁而穩定，同比增長+17.5%。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的89.3%，因此與二零二三年的水平一致。

在期內開設38家店舖及關閉35家店舖後，本集團於二零二四年十二月三十一日經營609家店舖。

批發渠道的銷售較二零二三年同期增加7.1%，其中獨立批發的發展可控，與本集團的戰略一致，而免稅店渠道錄得增長。

特許權費收入較二零二三年增長17.4%，乃由眼鏡及香水的貢獻所帶動。

品牌

Prada零售銷售淨額同比增加4.2%，在全價及同比銷售額的帶動下實現穩健增長，第四季度較第三季度增速加快。

Miu Miu於十二個月期間錄得優異的發展表現，同比增長+93.2%，在各地區及產品類別均錄得強勁增長。

按品牌劃分，Prada的收益淨額為3,988.1百萬歐元，Miu Miu為1,377.9百萬歐元，Church's為37.6百萬歐元，而其他品牌為27.9百萬歐元。

市場

本期間內，本集團於亞太區、歐洲、日本及中東均實現雙位數增長，而美洲則錄得較高的個位數增長，並於年內出現連續改善。

儘管亞太區的市況更為嚴峻，其零售銷售淨額增加13.1%，並於第四季度得到大幅改善。

歐洲的零售銷售淨額增加17.5%，在當地客戶及遊客需求的帶動下實現穩健增長。

美洲的零售銷售淨額增加+8.9%，於下半年成為雙位數增長的地區。

日本仍為表現最突出的地區，在穩健內需及強勁旅遊客流的支持下，零售銷售淨額顯著增加45.8%。第四季度的增速雖然較第三季度有所放緩，但仍錄得較高增長。

在內需及旅遊消費的帶動下，中東的零售銷售淨額亦錄得穩健表現(+26.0%)(包括第四季度)。

按地區劃分，歐洲的批發銷售淨額為219.2百萬歐元，亞太區為135.5百萬歐元，美洲為92.8百萬歐元，中東為6百萬歐元，日本為5百萬歐元及其他國家為2.4百萬歐元。

特許權費全部來源於歐洲。

經營業績

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月期間的毛利率相當於收益淨額的79.8%，而二零二三年則為80.4%。剔除匯率差額的影響，毛利率基本保持穩定。

經營開支合共3,057.1百萬歐元，較二零二三年增加317.1百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、增加的營銷支出、員工成本及用於提升零售、生產及公司範疇的科技與數字化項目的IT開支所致。

期內經營收入或EBIT為1,279.6百萬歐元(佔收益淨額的23.6%)，而二零二三年則為1,061.7百萬歐元(佔收益淨額的22.5%)。

財務開支及稅項

財務開支淨額為90.8百萬歐元，與二零二三年基本持平，乃由於匯兌虧損減少，被租賃負債的利息開支增加所抵銷。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的稅項為345.3百萬歐元，相當於除稅前溢利的29.0%。

收入淨額

年內的收入淨額為843.4百萬歐元(佔收益淨額的15.5%)，而二零二三年所報為673.4百萬歐元(佔收益淨額的14.2%)。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
使用權資產	2,278,955	2,024,552
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	3,260,523	3,006,998
應收貿易賬款淨額	423,733	405,151
存貨淨額	866,160	782,978
應付貿易賬款	(481,615)	(453,387)
經營營運資金淨額	808,278	734,742
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	248,971	276,123
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(567,332)	(422,541)
其他流動資產淨值／(負債淨額)	(318,361)	(146,418)
風險及費用撥備	(64,284)	(49,867)
長期僱員福利	(81,749)	(60,875)
其他長期負債	(53,976)	(57,459)
遞延稅項淨額	365,555	339,116
其他非流動資產淨值／(負債淨額)	165,546	170,915
投入資金淨額	6,194,941	5,790,789
股東權益－本集團	(4,399,365)	(3,853,795)
股東權益－非控制權益	(20,065)	(23,014)
綜合股東權益總額	(4,419,430)	(3,876,809)
長期財務盈餘／(虧絀)淨額	(220,572)	(338,422)
短期財務盈餘／(虧絀)淨額	820,174	535,330
財務盈餘淨額	599,602	196,908
財務盈餘淨額佔綜合股東權益之比率	-13.6%	-5.1%
租賃負債－非流動	(1,940,978)	(1,699,599)
租賃負債－流動	(434,135)	(411,289)
租賃負債總額	(2,375,113)	(2,110,888)
財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(1,775,511)	(1,913,980)
股東權益及財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(6,194,941)	(5,790,789)

於二零二四年十二月三十一日的投入資金淨額為6,195百萬歐元，而權益及租賃負債分別為4,419百萬歐元及2,375百萬歐元；於期末的淨財務狀況屬正數，為599.6百萬歐元。

使用權資產增加254.4百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共667.7百萬歐元，並經扣除折舊454.2百萬歐元、終止合約0.4百萬歐元、撇減8.6百萬歐元以及匯兌差額影響42.8百萬歐元。

由於年內資本開支達493.3百萬歐元，扣除折舊、攤銷及撇減296.7百萬歐元，並計及匯兌差額影響41.2百萬歐元後，非流動資產(淨值)增加253.5百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為3,260百萬歐元，而於二零二三年十二月三十一日為3,007百萬歐元)。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
零售	324,039	215,884
房地產	30,855	381,711
工業、物流及公司	138,360	155,106
總計	493,254	752,701

本集團繼續投資於店舖網絡及工業領域，以及提升零售、生產及公司範疇的科技與數字化項目。

於二零二四年十二月三十一日，經營營運資金淨額為808.3百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加73.5百萬歐元：應收貿易賬款增加18.6百萬歐元，存貨增加83.2百萬歐元及應付貿易賬款增加28.2百萬歐元。

於二零二四年十二月三十一日，其他流動負債(淨額)為318.4百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加171.9百萬歐元，主要由於所得稅負債增加及固定資產應付款項增加，與二零二四年資本支出增加相符。

於二零二四年十二月三十一日，其他非流動資產(淨值)為165.5百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日減少5.4百萬歐元。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
銀行借款－非流動	(220,941)	(338,422)
財務應付款項及銀行透支－流動	(183,247)	(148,338)
應付關聯方款項－流動	(8,149)	(5,853)
財務應付款項總額－流動	(191,396)	(154,191)
財務應付款項總額	(412,337)	(492,613)
現金及現金等價物	1,011,563	689,519
應收關聯方財務款項－非流動	369	–
應收關聯方財務款項－流動	7	2
財務應收款項及現金及現金等價物總額	1,011,939	689,521
財務盈餘淨額	599,602	196,908

關於十二個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債(438.8百萬歐元)後屬正值，為1,212.8百萬歐元。經投資活動流出現金(462.5百萬歐元)、支付股息(350.8

百萬歐元)、扣除淨財務狀況項目重估(4.8 百萬歐元)及其他小額項目後，期末財務盈餘淨額為 599.6 百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
來自經營活動的現金流量	1,998,769	1,694,951
已收(已付)現金利息淨額	(6,977)	5,863
租賃負債：已付利息	(69,623)	(58,825)
已付稅項	(270,552)	(486,708)
來自經營活動的現金流量淨額	1,651,617	1,155,281
償還租賃負債	(438,833)	(429,685)
經營現金流量淨額	1,212,784	725,596
投資活動所用的現金流量淨額	(462,453)	(759,191)
自由現金流量	750,331	(33,595)

為提供更大財務靈活性，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的 800 百萬歐元可持續發展掛鉤循環信貸融資(五年期)，以取代現有的 400 百萬歐元融資。截至二零二四年十二月三十一日，該項新循環信貸融資尚未提取。

於二零二四年十二月三十一日，本集團在銀行尚未提取的現金信貸額度為 1,296 百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為 768 百萬歐元)，其中 861 百萬歐元為承諾信貸額度及 435 百萬歐元為無承諾信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
租賃負債－非流動	1,940,978	1,699,599
租賃負債－流動	434,135	411,289
總額	2,375,113	2,110,888

租賃負債由二零二三年十二月三十一日的 2,111 百萬歐元增加至二零二四年十二月三十一日的 2,375 百萬歐元，主要由於新合約及租期延長或修改的重新計量(658.9 百萬歐元)，經扣除期內付款(438.8 百萬歐元)、終止合約(4.1 百萬歐元)及期內匯兌差額影響(48.2 百萬歐元)。

租賃負債主要集中於以下國家：美國、意大利及日本。

於二零二四年十二月三十一日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為1,776百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為1,914百萬歐元)。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

我們明白複雜的行業形勢可能持續存在，但仍然看到旗下品牌擁有清晰的發展機遇，並堅定推進我們於零售、工業實力及技術領域的投資計劃，以持續支持集團的增長及組織的發展進程。展望來年，我們仍然致力於實現穩健、可持續且高於市場水平的增長。

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。本公司的企業管治常規詳情載於本公司的二零二四年度報告。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四年度」)符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.2.2條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會(「二零二四年股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔二零二四年股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司

作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二四年度內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於二零二四年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席，於二零二四年七月十五日獲委任)、Cristiana Ruella女士及Anna Maria Rugarli女士組成。審核及風險委員會前任成員(彼等的授權於二零二四年四月二十四日失效)亦由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

於二零二四年度，審核及風險委員會分別於一月二十二日、二月二十七日、三月四日、四月二十二日、七月十五日、七月二十九日、十月二十八日、十一月二十六日及十二月十六日舉行了九次會議(平均出席率為88.89%)，主要與高級管理層、內部審核部、外部核數師及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的審閱涵蓋(其中包括)二零二四年度的審核計劃、內部審核部及外部核數師的報告活動結果、內部監控及對供應鏈進行的審核活動、風險評估、對二零二三年本集團持續關連交易進行的年度審閱、二零二四年度的集團預算、截至二零二三年十二月三十一日止年度的可持續發展報告、關連交易及與第三方的非經常性交易、集團政策、通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任外部核數師的甄選程序、減值測試所採用的方法、稅務及法律資料更新及財務報告事宜(包括截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度業績、截至二零二四年六月三十日止六個月的中期財務業績以及截至二零二四年三月三十一日止三個月及截至二零二四年九月三十日止九個月的季度業績)以於呈交董事會批准之前對其進行審閱。

於二零二五年，審核及風險委員會亦分別於二零二五年一月二十日、二零二五年二月十日及二零二五年二月二十八日舉行了三次會議，以審查並向董事會建議批准本

集團二零二五年預算、審閱關連交易及與第三方的非經常性交易、提供有關通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任外部核數師的甄選程序的更新資料並向董事會提出建議、討論 Deloitte & Touche S.p.A. 所呈交的本公司二零二四年獨立財務報表及年報的審核活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟(包括稅務訴訟)的狀況，了解內部審核及風險管理活動的最新情況，審閱二零二四年度的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部以及審核及風險委員會報告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二四年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。本公司於二零二四年十二月三十一日無持有任何庫存股份。

股東大會

本公司股東大會謹訂於二零二五年四月三十日(星期三)舉行(「股東週年大會」)。

股東週年大會通告將於適當時間登載於本公司網站 www.pradagroup.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 並寄發予本公司股東。

末期股息

董事會建議派發二零二四年度的末期股息 419,647,136 歐元(每股 0.164 歐元)。有關款項將以下列方式派付：

- (i) 以歐元派付予記錄於本公司在米蘭(意大利)的註冊辦事處存置的本公司股東名冊內的股東，及
- (ii) 以港元派付予記錄於本公司在香港存置的本公司股東名冊內的股東。

有關匯率將為香港銀行公會 (www.hkab.org.hk) 於股東批准末期股息當日公佈的港元兌歐元開市電匯買入匯率。

待股東於股東週年大會上批准派付末期股息後，有關股息將於二零二五年五月十九日(星期一)派付。

暫停過戶及記錄日期

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票權利：

將過戶文件送達本公司的香港證券登記處或
在米蘭的本公司的截止時間(附註1)

二零二五年四月二十五日
下午四時三十分(香港時間)／
上午十時三十分(中歐時間)

暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)

二零二五年四月二十八日至
四月三十日(包括首尾兩天)

記錄日期

二零二五年四月二十八日

為釐定股東享有獲派建議的末期股息權利：

將過戶文件送達本公司的香港證券登記處或
在米蘭的本公司的截止時間(附註1)

二零二五年五月七日
下午四時三十分(香港時間)／
上午十時三十分(中歐時間)

暫停過戶(總冊及分冊)(附註2)

二零二五年五月八日

記錄日期

二零二五年五月八日

寄發股息單的日期

二零二五年五月十九日

附註：

1. 所有過戶文件連同相關股票必須：

- (i) 送達本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(如過戶涉及於本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊登記的股份)；或
- (ii) 送達本公司的註冊辦事處(地址為 *Via Antonio Fogazzaro no. 28, Milan 20135, Italy*) (如過戶涉及於本公司本身存置的本公司股東名冊登記的股份)。

2. 於暫停過戶日期將不會辦理股份過戶登記。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於本公司網站 www.pradagroup.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 刊發以供查閱。本公司二零二四年年報將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

Prada S.p.A.

執行副主席

Paolo Zannoni 先生

意大利米蘭，二零二五年三月四日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Patrizio BERTELLI* 先生、*Paolo ZANNONI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Andrea GUERRA* 先生、*Andrea BONINI* 先生及 *Lorenzo BERTELLI* 先生；及本公司獨立非執行董事為 *Yoël ZAOUI* 先生、*Marina Sylvia CAPROTTI* 女士、*Cristiana RUELLA* 女士、*Pamela Yvonne CULPEPPER* 女士及 *Anna Maria RUGARLI* 女士。