

证券代码：836208

证券简称：青矩技术

公告编号：2025-004

## 青矩技术股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

#### 一、投资者关系活动类别

☐ 特定对象调研

☐ 业绩说明会

☐ 媒体采访

☒ 现场参观

☐ 新闻发布会

☐ 分析师会议

☐ 路演活动

☐ 其他

#### 二、投资者关系活动情况

活动时间：2025 年 3 月 18 日

活动地点：公司北京总部

参会单位及人员：广州金融发展服务中心、万联证券、个人投资者代表

上市公司接待人员：董事长陈永宏，董事、总裁张超，董事、副总裁、董事会秘书杨林栋，总裁办公室主任王渊博，证券事务代表杨雁深

#### 三、投资者关系活动主要内容

参观公司总部，了解公司基本情况、发展历程、主营业务、科技成果和发展方向等，与公司高层进行座谈，并主要对以下几个问题进行了深入探讨：

**问题 1：请介绍宏观政策变动对公司业务的影响程度。**

回答：公司所从事的全过程工程咨询和工程管理科技服务与国家固定资产投资状况息息相关，宏观政策对固定资产投资影响较大，因此宏观政策变动对公司所面临的市场环境有一定影响，但对公司的业务影响程度相对有限，主要原因如下：

第一，我国每年固定资产投资规模超过 50 万亿元，工程造价咨询行业的年产值超过 1,000 亿元，而行业头部企业的市场份额尚不足 1%，存在典型的“大行业、小企业”特征。一方面，投资作为拉动经济增长的“三驾马车”之一以及千行万业发展的起点，即便放缓或下行，也将长期保有巨大的体量；另一方面，青矩技术作为行业领军企业，具备通过发挥“专业+科技+资本”的复合竞争优势持续提高市占率的意愿和能力。因此，只要我们做好自己的事情，就不用过于担心政策变动的影响。

第二，公司下游行业分布广泛，既包括传统的城市化和基础设施建设，又包括城市更新、新基建、战略新兴产业投资等众多领域，因此对投资结构变化的适应能力较强，能够迅速根据外部政策和市场变化来调整业务布局，抓住新兴领域的发展机遇，抵御传统领域的下行风险，保持业务的平稳发展。

**问题 2：请介绍地方财政资金压力对公司业务回款的影响。**

回答：公司目前的核心客户群体是央国企集团、党政军机关及事业单位以及金融机构和科技企业，其中地方政府及投资平台类客户的营收占比相对较低，且公司大部分客户的财务及信用情况良好，因此地方财政问题当前对公司业务回款的影响在安全可控范围。

**问题 3：请介绍公司出海业务情况。**

回答：公司近年来积极响应国家“一带一路”战略，随国内业主出海，已累计服务了海外 50 多个国家和地区的 200 多个工程，其中包括哈萨克斯坦阿斯塔纳轻轨、印尼哈利达镍铁冶炼生产线、几内亚 Amaria 水电站以及阿尔及利亚 Tosyali 低碳绿色综合钢厂等代表性项目，但目前国际业务占比还较低。

我国工程咨询行业相对于发达国家起步较晚，缺少有国际影响力的大型工程

咨询企业。公司将继续提高自身实力，不断迈向国际市场。

**问题 4：请介绍公司的发展规划情况。**

回答：公司自 2016 年起开始编制和实施五年发展规划。2025 年是公司“二五”规划的收官之年，因此公司董事会已启动“三五”（2026 年-2030 年）规划的编制工作。未来五年，公司将继续沿着“全咨化、智能化、国际化”的路线，大力推进“一线一圈”（即全过程工程咨询产品服务线、工程管理科技服务生态圈）建设，不断引领行业的转型升级。

青矩技术股份有限公司

董事会

2025 年 3 月 19 日