

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## WAI KEE HOLDINGS LIMITED

### 惠記集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：610)

截至二零二四年十二月三十一日止年度  
全年業績公佈

#### 財務表現摘要

|              |             |
|--------------|-------------|
| 收入           | 14,480 百萬港元 |
| 本公司擁有人應佔虧損   | 3,086 百萬港元  |
| 每股基本虧損       | 3.89 港元     |
| 本公司擁有人應佔每股權益 | 5.85 港元     |

## 業績

惠記集團有限公司（「本公司」）之董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核業績如下：

### 綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

|                 | 附註 | 二零二四年<br>千港元       | 二零二三年<br>千港元       |
|-----------------|----|--------------------|--------------------|
| 貨物及服務收入         | 2  | 14,479,915         | 12,711,557         |
| 銷售成本            |    | (13,158,425)       | (11,250,287)       |
| 毛利              |    | 1,321,490          | 1,461,270          |
| 其他收入            | 4  | 136,893            | 147,376            |
| 其他收益及虧損         | 5  | (46,353)           | (221,480)          |
| 於一間聯營公司之權益之減值虧損 | 6  | (1,510,000)        | -                  |
| 銷售及分銷成本         |    | (97,263)           | (94,550)           |
| 行政費用            |    | (676,084)          | (645,393)          |
| 財務成本            | 7  | (89,613)           | (107,866)          |
| 攤佔聯營公司之業績       |    | (1,833,879)        | (1,760,701)        |
| 攤佔合營企業之業績       |    | (47,255)           | (3,955)            |
| 除稅前虧損           | 8  | (2,842,064)        | (1,225,299)        |
| 所得稅費用           | 9  | (67,652)           | (173,551)          |
| 本年度虧損           |    | <u>(2,909,716)</u> | <u>(1,398,850)</u> |
| 本年度（虧損）溢利歸屬於：   |    |                    |                    |
| 本公司擁有人          |    | (3,085,591)        | (1,590,096)        |
| 非控股權益           |    | 175,875            | 191,246            |
|                 |    | <u>(2,909,716)</u> | <u>(1,398,850)</u> |
|                 |    | 港元                 | 港元                 |
| 每股虧損            | 11 |                    |                    |
| — 基本            |    | <u>(3.89)</u>      | <u>(2.00)</u>      |

綜合損益及其他全面收益表  
截至二零二四年十二月三十一日止年度

|                     | 二零二四年<br>千港元              | 二零二三年<br>千港元              |
|---------------------|---------------------------|---------------------------|
| 本年度虧損               | <u>(2,909,716)</u>        | <u>(1,398,850)</u>        |
| 其他全面（費用）收益          |                           |                           |
| 其後可能被重新分類至損益之項目：    |                           |                           |
| 換算海外經營業務所產生之匯兌差額    | (12,864)                  | (11,093)                  |
| 指定於現金流對沖之對沖工具之公平值虧損 | (24,609)                  | (29,577)                  |
| 換算一間聯營公司所產生之匯兌差額    | (327,765)                 | (266,928)                 |
| 攤佔一間聯營公司之現金流對沖儲備    | (1,353)                   | 4,625                     |
| 本年度其他全面費用           | <u>(366,591)</u>          | <u>(302,973)</u>          |
| 本年度總全面費用            | <u><u>(3,276,307)</u></u> | <u><u>(1,701,823)</u></u> |
| 本年度總全面（費用）收益歸屬於：    |                           |                           |
| 本公司擁有人              | (3,446,103)               | (1,887,748)               |
| 非控股權益               | 169,796                   | 185,925                   |
|                     | <u><u>(3,276,307)</u></u> | <u><u>(1,701,823)</u></u> |

綜合財務狀況表  
於二零二四年十二月三十一日

|                                     | 附註 | 二零二四年<br>千港元     | 二零二三年<br>千港元      |
|-------------------------------------|----|------------------|-------------------|
| <b>非流動資產</b>                        |    |                  |                   |
| 物業、機器及設備                            |    | 471,138          | 450,927           |
| 使用權資產                               |    | 81,408           | 121,034           |
| 無形資產                                |    | 216,839          | 313,829           |
| 商譽                                  |    | 29,838           | 29,838            |
| 於聯營公司之權益                            |    | 3,353,602        | 7,005,866         |
| 於合營企業之權益                            |    | 3,181            | 58,149            |
| 按公平值計量並作為損益（「按公平值計量<br>並作為損益」）之財務資產 |    | 328,559          | 874,123           |
| 按已攤銷成本計量之其他財務資產                     |    | -                | 29,799            |
| 衍生財務工具                              |    | -                | 30,621            |
|                                     |    | <b>4,484,565</b> | <b>8,914,186</b>  |
| <b>流動資產</b>                         |    |                  |                   |
| 存貨                                  |    | 145,079          | 490,354           |
| 應收賬款、按金及預付款項                        | 12 | 1,159,976        | 1,046,733         |
| 合約資產                                | 13 | 4,005,624        | 3,646,488         |
| 借予一間聯營公司之貸款                         |    | -                | 2,331             |
| 應收聯營公司款項                            |    | 68,801           | 13,813            |
| 應收一間合營企業款項                          |    | 312              | 647               |
| 應收合營運作之其他夥伴款項                       |    | 46,284           | 28,950            |
| 可收回稅項                               |    | 8,270            | 40,408            |
| 按公平值計量並作為損益之財務資產                    |    | 652,981          | 388,152           |
| 衍生財務工具                              |    | 6,012            | -                 |
| 代客戶持有之現金                            |    | 8,403            | 9,369             |
| 已抵押銀行存款                             |    | 80,507           | 73,912            |
| 原到期日不少於三個月之定期存款                     |    | 1,343            | 35,697            |
| 銀行結存及現金                             |    | 1,973,858        | 1,664,534         |
|                                     |    | <b>8,157,450</b> | <b>7,441,388</b>  |
| <b>流動負債</b>                         |    |                  |                   |
| 應付賬款及應計費用                           | 14 | 4,619,521        | 4,445,888         |
| 合約負債                                |    | 966,170          | 555,144           |
| 應付聯營公司款項                            |    | 25,267           | 24,061            |
| 應付合營運作之其他夥伴款項                       |    | 3,855            | 32,545            |
| 應付非控股股東款項                           |    | 1,363            | 1,363             |
| 租賃負債                                |    | 63,302           | 59,373            |
| 稅項負債                                |    | 56,232           | 202,092           |
| 銀行貸款                                |    | 1,053,196        | 381,471           |
|                                     |    | <b>6,788,906</b> | <b>5,701,937</b>  |
| <b>流動資產淨額</b>                       |    | <b>1,368,544</b> | <b>1,739,451</b>  |
| <b>資產總額減流動負債</b>                    |    | <b>5,853,109</b> | <b>10,653,637</b> |

|               | 二零二四年<br>千港元     | 二零二三年<br>千港元     |
|---------------|------------------|------------------|
| <b>非流動負債</b>  |                  |                  |
| 修復成本撥備        | -                | 31,909           |
| 遞延稅項負債        | 8,665            | 5,750            |
| 超出於聯營公司之權益之責任 | 14,207           | 14,886           |
| 超出於合營企業之權益之責任 | 453              | -                |
| 應付一間聯營公司款項    | 671              | 1,035            |
| 租賃負債          | 20,261           | 70,236           |
| 銀行貸款          | -                | 977,500          |
| 其他應付賬款        | 1,345            | 355,116          |
| 債券            | 55,636           | 96,835           |
|               | <b>101,238</b>   | <b>1,553,267</b> |
| <b>資產淨額</b>   | <b>5,751,871</b> | <b>9,100,370</b> |
| <b>股本及儲備</b>  |                  |                  |
| 股本            | 79,312           | 79,312           |
| 股份溢價及儲備       | 4,564,406        | 8,019,007        |
| 本公司擁有人應佔權益    | 4,643,718        | 8,098,319        |
| 非控股權益         | 1,108,153        | 1,002,051        |
| <b>總權益</b>    | <b>5,751,871</b> | <b>9,100,370</b> |

*附註:*

**1. 採用新訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港財務報告準則之修訂**

**本年度強制生效之香港財務報告準則之修訂**

於本年度內，本集團已首次採用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則之修訂，此等乃本集團制訂於二零二四年一月一日開始之年度之綜合財務報表時強制生效：

香港財務報告準則第 16 號之修訂  
香港會計準則第 1 號之修訂  
  
香港會計準則第 1 號之修訂  
香港會計準則第 7 號及香港財務報告  
準則第 7 號之修訂

於售後租回之租賃負債  
將負債分類為流動或非流動及對香港詮釋  
第 5 號（二零二零年）的相關修訂  
附有契約之非流動負債  
供應商融資安排

除以下所述外，於本年度內採用香港財務報告準則之修訂並沒有對本集團本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或綜合財務報表內之披露構成重大影響。

**採用香港會計準則第 1 號之修訂「將負債分類為流動或非流動及對香港詮釋第 5 號（二零二零年）的相關修訂」（「二零二零年修訂」）及香港會計準則第 1 號之修訂「附有契約之非流動負債」（「二零二二年修訂」）之影響**

本集團已於本年度內首次採用該等修訂。

二零二零年修訂就評估自報告日期起遞延至少十二個月清償的權利提供釐清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，其中：

- 訂明將負債分類為流動或非流動應基於報告期末已存在的權利。具體而言，分類不應受到管理層意圖或預期在十二個月內清償負債所影響。
- 釐清負債可以透過轉移現金、貨物或服務或該實體本身的股本工具給交易對手進行清償。倘若負債具有條款，可由交易對手選擇透過轉讓實體本身的股本工具進行清償，僅當實體應用香港會計準則第32號「財務工具：呈列」將選擇權分別地確認為股本工具，該等條款不影響將其分類為流動或非流動。

對於以遵守合約條款為條件、自報告日起遞延至少十二個月清償的權利，二零二二年修訂特別釐清，僅實體於報告期末或之前須遵守的合約條款會影響實體於報告日後遞延至少十二個月清償負債的權利（即使該合約條款之遵守於報告日後才評估）。二零二二年修訂亦訂明於報告日後須遵守的合約條款（即未來合約條款）不會影響於報告日負債之分類為流動或非流動。然而，若實體遞延清償負債的權利基於實體於報告期後十二個月內須遵守的合約條款，實體須披露相關資料供財務報表用戶了解該等負債於報告期後十二個月內清償的風險。這將包括合約條款的相關資料、關聯負債之賬面值及事實與情況（如有）顯示該實體可能難以遵守該合約條款。

根據過渡條款，本集團已在負債之分類為流動或非流動時追溯地採用新的會計政策。於本年度採用該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

**已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則之修訂**

本集團並未提前採用以下已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則之修訂：

|                                     |                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 香港財務報告準則第 9 號及<br>香港財務報告準則第 7 號之修訂  | 財務工具的分類及計量之修訂 <sup>3</sup>                                      |
| 香港財務報告準則第 9 號及<br>香港財務報告準則第 7 號之修訂  | 引用依賴自然電力的合約 <sup>3</sup>                                        |
| 香港財務報告準則第 10 號及<br>香港會計準則第 28 號之修訂  | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或投入 <sup>1</sup>                           |
| 香港財務報告準則的會計準則之修訂<br>香港會計準則第 21 號之修訂 | 香港財務報告準則的會計準則之年度改進 - 第 11 卷 <sup>3</sup><br>缺乏可兌換性 <sup>2</sup> |
| 香港財務報告準則第 18 號                      | 財務報表之呈列及披露 <sup>4</sup>                                         |

<sup>1</sup> 於待定日期或之後開始之年度生效。

<sup>2</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始之年度生效。

<sup>3</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始之年度生效。

<sup>4</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始之年度生效。

除以下所述外，本公司董事預期採用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則之修訂，在可見未來將不會對綜合財務報表構成重大影響。

#### **香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號「財務工具的分類及計量之修訂」**

香港財務報告準則第9號「財務工具」之修訂澄清財務資產及財務負債之確認及撤除確認，並增加一項例外情況，即當且僅當符合若干條件時，允許實體可將使用電子付款系統以現金結算之財務負債視為於結算日期之前償付。

該等修訂亦就評估財務資產之合約現金流量是否與基本借貸安排相一致提供指引。該等修訂訂明，實體應當專注於獲得補償的實體而非補償金額。若合約現金流量與並非基本借貸風險或成本的變量掛鉤，則其與基本借貸安排不一致。該等修訂陳述，於若干情況下，或然特徵可能於合約現金流量變動之前及之後引致與基本貸款安排一致之合約現金流量，惟或然事件本身之性質與基本借貸風險及成本之變化並不直接相關。此外，該等修訂中加強對「無追索權」一詞之描述以及釐清「合約相關工具」之特點。

香港財務報告準則第7號「財務工具：披露」（「香港財務報告準則第7號」）有關指定按公平值計入其他全面收益計量之股本工具之投資之披露規定已予修訂。特別是，實體須披露於期內其他全面收益內呈列之公平值收益或虧損，分別列示與於報告期內已解除確認之投資相關以及與於報告期末持有之投資相關。實體亦須披露於報告期內已解除確認之投資於權益內相關之累計收益或虧損之任何轉撥。此外，該等修訂引進對可能影響基於或然因素（即使與基本借貸風險及成本不直接相關）之合約現金流量之合約條款進行定性及定量披露之要求。

該等修訂於二零二六年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並允許提早應用。應用該等修訂預期不會對本集團之財務狀況及表現產生重大影響。

#### **香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」**

香港財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」（「香港財務報告準則第18號」）載列財務報表之呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表之呈列」（「香港會計準則第1號」）。新訂香港財務報告準則的會計準則在延續香港會計準則第1號中眾多規定之同時，更引入於損益表中呈列指定類別及定義小計之新規定；就財務報表附註中管理層界定之表現計量提供披露及改進於財務報表中將予披露之合併及分類資料。此外，香港會計準則第1號之部分段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計及錯誤之變更」及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出些微修訂。香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。應用新準則預期將會影響損益表之呈列以及未來財務報表之披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表之詳細影響。

## 2. 貨物及服務收入

來自客戶合約之收入分列

截至二零二四年十二月三十一日止年度

|                   | 建築、<br>污水處理及<br>蒸氣燃料<br>千港元 | 建築材料<br>千港元    | 石礦<br>千港元     | 綜合<br>千港元         |
|-------------------|-----------------------------|----------------|---------------|-------------------|
| <b>貨物及服務之類別</b>   |                             |                |               |                   |
| 建築合約              | 14,108,668                  | -              | -             | 14,108,668        |
| 污水處理廠之營運          | 48,902                      | -              | -             | 48,902            |
| 蒸氣燃料廠之營運          | 166,324                     | -              | -             | 166,324           |
| 銷售建築材料            | -                           | 138,801        | -             | 138,801           |
| 銷售石礦產品            | -                           | -              | 17,220        | 17,220            |
| <b>總計</b>         | <b>14,323,894</b>           | <b>138,801</b> | <b>17,220</b> | <b>14,479,915</b> |
| <b>市場區域</b>       |                             |                |               |                   |
| 香港                | 14,108,668                  | 138,801        | 17,220        | 14,264,689        |
| 中華人民共和國其他地區（「中國」） | 215,226                     | -              | -             | 215,226           |
| <b>總計</b>         | <b>14,323,894</b>           | <b>138,801</b> | <b>17,220</b> | <b>14,479,915</b> |
| <b>確認收入之時間性</b>   |                             |                |               |                   |
| 於某一時間點            | -                           | 138,801        | 17,220        | 156,021           |
| 隨時間               | 14,323,894                  | -              | -             | 14,323,894        |
| <b>總計</b>         | <b>14,323,894</b>           | <b>138,801</b> | <b>17,220</b> | <b>14,479,915</b> |

下列為來自客戶合約之收入與於分部資料中披露之金額之對賬。

|                  | 分部收入<br>千港元       | 分部間註銷<br>千港元     | 綜合<br>千港元         |
|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>來自客戶合約之收入</b> |                   |                  |                   |
| 建築、污水處理及蒸氣燃料     | 14,368,536        | (44,642)         | 14,323,894        |
| 建築材料             | 609,253           | (470,452)        | 138,801           |
| 石礦               | 170,993           | (153,773)        | 17,220            |
|                  | <b>15,148,782</b> | <b>(668,867)</b> | <b>14,479,915</b> |

截至二零二三年十二月三十一日止年度

|                 | 建築、<br>污水處理及<br>蒸氣燃料<br>千港元 | 建築材料<br>千港元    | 石礦<br>千港元     | 綜合<br>千港元         |
|-----------------|-----------------------------|----------------|---------------|-------------------|
| <b>貨物及服務之類別</b> |                             |                |               |                   |
| 建築合約            | 12,246,812                  | -              | -             | 12,246,812        |
| 污水處理廠之營運        | 51,333                      | -              | -             | 51,333            |
| 蒸氣燃料廠之營運        | 161,171                     | -              | -             | 161,171           |
| 銷售建築材料          | -                           | 195,350        | -             | 195,350           |
| 銷售石礦產品          | -                           | -              | 56,891        | 56,891            |
| 總計              | <u>12,459,316</u>           | <u>195,350</u> | <u>56,891</u> | <u>12,711,557</u> |
| <b>市場區域</b>     |                             |                |               |                   |
| 香港              | 12,242,448                  | 195,350        | 56,891        | 12,494,689        |
| 中國              | 216,868                     | -              | -             | 216,868           |
| 總計              | <u>12,459,316</u>           | <u>195,350</u> | <u>56,891</u> | <u>12,711,557</u> |
| <b>確認收入之時間性</b> |                             |                |               |                   |
| 於某一時間點          | -                           | 195,350        | 56,891        | 252,241           |
| 隨時間             | 12,459,316                  | -              | -             | 12,459,316        |
| 總計              | <u>12,459,316</u>           | <u>195,350</u> | <u>56,891</u> | <u>12,711,557</u> |

下列為來自客戶合約之收入與於分部資料中披露之金額之對賬。

|                  | 分部收入<br>千港元       | 分部間註銷<br>千港元     | 綜合<br>千港元         |
|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>來自客戶合約之收入</b> |                   |                  |                   |
| 建築、污水處理及蒸氣燃料     | 12,507,050        | (47,734)         | 12,459,316        |
| 建築材料             | 591,223           | (395,873)        | 195,350           |
| 石礦               | 196,583           | (139,692)        | 56,891            |
|                  | <u>13,294,856</u> | <u>(583,299)</u> | <u>12,711,557</u> |

### 3. 分部資料

呈報予本公司執行董事（即主要營運決策人），以作為資源分配及評估分部表現之用的資料集中在所交付的貨物或提供的服務。此亦為本集團制訂架構之基準。計入本集團呈報分部時並無將營運分部合計。本集團按香港財務報告準則第8號「營運分部」編製之呈報及營運分部概述如下：

建築、污水處理及蒸氣燃料

- － 土木工程及樓宇項目建築
- － 污水處理廠之營運
- － 蒸氣燃料廠之營運

建築材料

- － 生產及銷售混凝土
- － 生產、銷售及鋪設瀝青

石礦

- － 生產及銷售石礦產品

房地產發展及投資、收費公路、產業投資及資產管理

- － 於路勁基建有限公司（「路勁」）（本集團一間聯營公司）之策略投資

#### 分部收入及業績

以下為每個呈報及營運分部之分部收入及溢利（虧損）分析：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

|                             | 分部收入       |              |            | 分部溢利<br>(虧損)<br>千港元 |
|-----------------------------|------------|--------------|------------|---------------------|
|                             | 總額<br>千港元  | 分部間註銷<br>千港元 | 對外<br>千港元  |                     |
| 建築、污水處理及蒸氣燃料                | 14,368,536 | (44,642)     | 14,323,894 | 253,150             |
| 建築材料                        | 609,253    | (470,452)    | 138,801    | 75,433              |
| 石礦                          | 170,993    | (153,773)    | 17,220     | 19,744              |
| 房地產發展及投資、收費公路、<br>產業投資及資產管理 | -          | -            | -          | (1,835,077)         |
| 總計                          | 15,148,782 | (668,867)    | 14,479,915 | (1,486,750)         |

截至二零二三年十二月三十一日止年度

|                             | 分部收入              |                  |                   | 分部溢利<br>(虧損)<br>千港元 |
|-----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|---------------------|
|                             | 總額<br>千港元         | 分部間註銷<br>千港元     | 對外<br>千港元         |                     |
| 建築、污水處理及蒸氣燃料                | 12,507,050        | (47,734)         | 12,459,316        | 276,203             |
| 建築材料                        | 591,223           | (395,873)        | 195,350           | 65,034              |
| 石礦                          | 196,583           | (139,692)        | 56,891            | 12,303              |
| 房地產發展及投資、收費公路、<br>產業投資及資產管理 | -                 | -                | -                 | (1,763,718)         |
| 總計                          | <u>13,294,856</u> | <u>(583,299)</u> | <u>12,711,557</u> | <u>(1,410,178)</u>  |

分部溢利（虧損）代表每個呈報及營運分部除去稅項及非控股權益後之溢利（虧損）及包括歸屬於呈報及營運分部之其他收入、其他收益及虧損、攤佔聯營公司之業績及攤佔合營企業之業績，惟不包括該等不歸屬於任何呈報及營運分部並被分類為未分配項目之企業收入及費用（包括職員成本、其他行政費用及財務成本）、其他收益及虧損、攤佔聯營公司之業績及攤佔合營企業之業績。此乃呈報予主要營運決策人作為資源分配及表現評估之基準。

#### 分部虧損總計與歸屬於本公司擁有人之虧損之對賬

|                 | 二零二四年<br>千港元       | 二零二三年<br>千港元       |
|-----------------|--------------------|--------------------|
| 分部虧損總計          | (1,486,750)        | (1,410,178)        |
| 未分配項目           |                    |                    |
| 其他收入            | 65,122             | 64,572             |
| 其他收益及虧損         | (15,680)           | (102,389)          |
| 於一間聯營公司之權益之減值虧損 | (1,510,000)        | -                  |
| 行政費用            | (69,051)           | (66,941)           |
| 財務成本            | (70,857)           | (77,050)           |
| 攤佔聯營公司之業績       | 583                | 1,797              |
| 攤佔合營企業之業績       | 1,042              | 93                 |
| 歸屬於本公司擁有人之虧損    | <u>(3,085,591)</u> | <u>(1,590,096)</u> |

#### 4. 其他收入

其他收入主要包括：

|                       | 二零二四年<br>千港元 | 二零二三年<br>千港元 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| 按公平值計量並作為損益之財務資產之股息收入 | 1,189        | 937          |
| 中國項目之政府補貼             | 1,564        | 228          |
| 香港營運之政府補貼             | 2,012        | 1,043        |
| 按公平值計量並作為損益之財務資產之利息   | 18,836       | 19,087       |
| 其他應收款項之利息             | 1,447        | 6,731        |
| 銀行存款利息                | 27,696       | 30,545       |
| 借予一間聯營公司之貸款之利息        | 61           | 64           |
| 按已攤銷成本計量之其他財務資產之利息    | 676          | 753          |
| 利率掉期合約之利息             | 27,309       | 28,016       |
| 營運費收入                 | 39,646       | 52,479       |
| 土地及樓宇之租金收入            | 236          | 430          |
| 機器及設備之租金收入            | 615          | 615          |
| 來自一間聯營公司之服務收入         | 60           | 60           |

#### 5. 其他收益及虧損

|                            | 二零二四年<br>千港元    | 二零二三年<br>千港元     |
|----------------------------|-----------------|------------------|
| 信貸虧損撥備                     | (130)           | (3,960)          |
| 壞賬撇除                       | (3,500)         | -                |
| 債券公平值變動之收益                 | 14,617          | 20,723           |
| 出售一間附屬公司之收益                | 16,960          | -                |
| 出售物業、機器及設備之收益淨額            | 4,747           | 8,246            |
| 於一間合營企業之權益之減值虧損            | (6,691)         | -                |
| 其他應收賬款之減值虧損                | (13,018)        | (24,597)         |
| 按公平值計量並作為損益之財務資產公平值變動之虧損淨額 | (26,609)        | (221,958)        |
| 租賃修訂之淨收益                   | -               | 66               |
| 重新計量於一個合營運作之權益之收益          | 4,760           | -                |
| 存貨撇減至可變現淨值                 | (37,489)        | -                |
|                            | <b>(46,353)</b> | <b>(221,480)</b> |

## 6. 於一間聯營公司之權益之減值虧損

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，鑑於路勁因市場情況轉差而產生營運虧損，本集團管理層編制了已貼現現金流量預測及聘請一名獨立專業估值師對其於路勁的權益之整筆賬面值（包括商譽）按單一資產進行減值評估，以其可收回金額（使用價值及公平值減出售成本之較高者）比較其整筆賬面值。於釐定該投資之使用價值時，本集團估計了路勁預期將產生之未來現金流量之現值。使用價值的計算乃基於涵蓋五年的財務預算之現金流預測。主要之假設包括預期收入及成本之變化和貼現率 9.9%（二零二三年：10.2%）（按加權平均資金成本法估算）對現金流量預測貼現。

根據評估，於二零二四年十二月三十一日本集團於路勁之權益之可收回金額（基於其使用價值）超過其整筆賬面值。因此，本公司董事認為，已確認減值虧損 1,510,000,000 港元。

## 7. 財務成本

|                    | 二零二四年<br>千港元  | 二零二三年<br>千港元   |
|--------------------|---------------|----------------|
| 銀行貸款之利息            | 83,929        | 101,220        |
| 租賃負債之利息            | 3,800         | 4,834          |
| 其他貸款之利息            | 1,143         | 1,092          |
| 應付一間聯營公司非流動款項之歸因利息 | 741           | 720            |
|                    | <u>89,613</u> | <u>107,866</u> |

## 8. 除稅前虧損

除稅前虧損已計入（撥回）：

|                                     | 二零二四年<br>千港元     | 二零二三年<br>千港元     |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| 核數師酬金                               | 4,918            | 4,415            |
| 無形資產之攤銷（附註）                         | 58,692           | 15,048           |
| 物業、機器及設備之折舊（附註）                     | 67,112           | 71,849           |
| 使用權資產之折舊                            | 56,675           | 59,790           |
| 匯兌虧損淨額                              | 19,597           | 20,052           |
| 攤佔聯營公司之所得稅（抵免）費用<br>（已計入攤佔聯營公司之業績內） | (14,365)         | 76,274           |
| 職員成本                                | <u>1,924,704</u> | <u>1,802,243</u> |

附註： 於無形資產之攤銷及物業、機器及設備之折舊中，分別包括無（二零二三年：1,223,000 港元）及 36,000 港元（二零二三年：41,000 港元）已被資本化於存貨內。

## 9. 所得稅費用

|                | 二零二四年<br>千港元    | 二零二三年<br>千港元   |
|----------------|-----------------|----------------|
| 本年度稅項          |                 |                |
| 香港             | 71,738          | 168,014        |
| 中國             | 14,684          | 4,702          |
|                | <u>86,422</u>   | <u>172,716</u> |
| 過往年度（超額撥備）撥備不足 |                 |                |
| 香港             | (11,492)        | 416            |
| 中國             | 182             | 419            |
|                | <u>(11,310)</u> | <u>835</u>     |
| 遞延稅項           |                 |                |
| 本年度撥回          | (7,460)         | -              |
|                | <u>67,652</u>   | <u>173,551</u> |

兩個年度之香港利得稅乃根據估計應課稅溢利按 16.5% 計算。

根據《中國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，位於中國之附屬公司於兩個年度之稅率均為 25%。

## 10. 股息

董事會不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二三年：無）。

## 11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃根據下列數據計算：

|                                    | 二零二四年<br>千港元       | 二零二三年<br>千港元       |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 用以計算每股基本虧損之虧損<br>（歸屬於本公司擁有人之本年度虧損） | <u>(3,085,591)</u> | <u>(1,590,096)</u> |
|                                    | 二零二四年              | 二零二三年              |
| 用以計算每股基本虧損之普通股股數                   | <u>793,124,034</u> | <u>793,124,034</u> |

本公司於兩個年度內概無已發行潛在普通股。據此，沒有呈列每股攤薄虧損之資料。

## 12. 應收賬款、按金及預付款項

|               | 二零二四年<br>千港元            | 二零二三年<br>千港元            |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 貿易應收賬款 — 客戶合約 | 688,228                 | 655,474                 |
| 減：信貸虧損撥備      | (4,090)                 | (3,960)                 |
|               | <u>684,138</u>          | <u>651,514</u>          |
| 應收票據款項        | 3,254                   | 3,735                   |
| 其他應收賬款        | 205,842                 | 255,034                 |
| 出售一間附屬公司之應收代價 | 132,449                 | -                       |
| 按金            | 123,266                 | 123,627                 |
| 預付款項          | 11,027                  | 12,823                  |
|               | <u><u>1,159,976</u></u> | <u><u>1,046,733</u></u> |

於二零二三年一月一日，來自客戶合約之貿易應收款項（已減去信貸虧損撥備）為456,134,000港元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之貿易應收賬款包括645,000港元為應收一間關連公司之款項，該關連公司為本公司一名主要股東之聯營公司。

本集團容許平均六十日信貸期限予其貿易客戶。以下為根據發票日期所呈列的貿易應收賬款（已減去信貸虧損撥備）之賬齡分析：

|         | 二零二四年<br>千港元          | 二零二三年<br>千港元          |
|---------|-----------------------|-----------------------|
| 貿易應收賬款  |                       |                       |
| 零至六十日   | 612,491               | 616,889               |
| 六十一至九十日 | 2,544                 | 1,905                 |
| 超過九十日   | 69,103                | 32,720                |
|         | <u><u>684,138</u></u> | <u><u>651,514</u></u> |

本集團之應收票據款項一般於票據發出日期起計九十天內到期。

本集團於接納新客戶前會先評估潛在客戶之信貸質素，並設定其信貸限額。授予客戶之信貸限額及給予其之評分均會定期檢討。

### 13. 合約資產

|            | 二零二四年<br>千港元     | 二零二三年<br>千港元     |
|------------|------------------|------------------|
| 分析為流動：     |                  |                  |
| 建築合約之未發單收入 | 3,146,849        | 2,918,783        |
| 建築合約之應收保留金 | 858,775          | 727,705          |
|            | <u>4,005,624</u> | <u>3,646,488</u> |
| 建築合約之應收保留金 |                  |                  |
| 一年內到期      | 325,047          | 310,406          |
| 一年後到期      | 533,728          | 417,299          |
|            | <u>858,775</u>   | <u>727,705</u>   |

於二零二三年一月一日，合約資產為 2,949,620,000 港元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之建築合約之未發單收入中包括 43,742,000 港元（二零二三年：24,648,000 港元）為應收關連公司之款項，該等關連公司為本公司一名主要股東之附屬公司。

本集團將該等合約資產分類於流動資產項下，乃因本集團預期可於其正常營運週期內將該等合約資產變現。

#### 14. 應付賬款及應計費用

|                      | 二零二四年<br>千港元     | 二零二三年<br>千港元     |
|----------------------|------------------|------------------|
| 貿易應付賬款（根據發票日期之賬齡分析）： |                  |                  |
| 零至六十日                | 672,100          | 363,964          |
| 六十一至九十日              | 91,325           | 62,782           |
| 超過九十日                | 21,434           | 14,639           |
|                      | <u>784,859</u>   | <u>441,385</u>   |
| 應付保留金                | 1,247,804        | 972,682          |
| 應計項目成本               | 2,326,826        | 2,737,107        |
| 其他應付賬款及應計費用          | 260,032          | 294,714          |
|                      | <u>4,619,521</u> | <u>4,445,888</u> |
| <br>                 |                  |                  |
| 應付保留金                |                  |                  |
| 一年內到期                | 603,813          | 342,930          |
| 一年後到期                | 643,991          | 629,752          |
|                      | <u>1,247,804</u> | <u>972,682</u>   |

於二零二四年十二月三十一日，本集團之貿易應付賬款包括 2,148,000 港元（二零二三年：376,000 港元）為應付一間關連公司之款項，該關連公司為本公司一名主要股東之聯營公司。

本集團有財務風險管理政策以確保所有應付款項均處於信貸時限內。至於建築合約之應付保留金方面，其到期日一般為完工後一年，且本集團預期在正常營運週期內將其償還。

#### 股息

董事會不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二三年：無）。

#### 暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席於二零二五年五月二十一日星期三舉行之股東週年大會及投票的股東名單，本公司將由二零二五年五月十六日星期五至二零二五年五月二十一日星期三，首尾兩天包括在內，暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及投票，所有股份過戶文件，連同有關股票，最遲須於二零二五年五月十五日星期四下午四時前送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓，辦理過戶登記手續。

## 業務回顧

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得收入 14,480,000,000 港元（二零二三年：12,712,000,000 港元），以及本公司擁有人應佔經審核綜合虧損 3,086,000,000 港元（二零二三年：1,590,000,000 港元）。

### 房地產發展及投資、收費公路、產業投資及資產管理

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團攤佔其聯營公司路勁虧損為 1,835,000,000 港元（二零二三年：1,764,000,000 港元）。於本公佈日，本集團持有路勁 44.52% 權益（不包括由利基控股有限公司（「利基」）持有之 3,000,000 股路勁普通股股份（「路勁股份」），該等路勁股份佔路勁 0.40% 權益，並分類為按公平值計量並作為損益之財務資產）。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團管理層已聘請一名獨立專業估值師對其於路勁之權益之整筆賬面值進行減值評估，與其可收回金額作比較。根據評估，於二零二四年十二月三十一日本集團於路勁之權益之整筆賬面值超過其可收回金額。因此，本公司董事認為，已確認減值虧損 1,510,000,000 港元。

本集團與路勁於二零二一年十一月訂立參與協議，據此路勁向本集團授出參與權，讓本集團可享有歸屬於路勁所持有 70% 權益的一個中國廣州地塊物業發展項目之經濟權益的 32.5% 比例部分（或該項目的 22.75% 應佔權益）。於二零二四年十二月十日，本集團向路勁發出通知交回該參與權，交回價為 104,000,000 港元已計入於二零二四年十二月三十一日之其他應收賬款內及已於二零二五年一月全數還清。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得該參與權之公平值變動虧損 20,000,000 港元（二零二三年：43,000,000 港元）及該參與權之匯兌虧損 2,000,000 港元（二零二三年：5,000,000 港元）。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，路勁錄得其擁有人應佔經審核虧損 4,122,000,000 港元（二零二三年：3,962,000,000 港元）。

路勁於二零二四年在內地實現物業銷售額合共人民幣 9,279,000,000 元，其中簽訂銷售合同額為人民幣 8,702,000,000 元及銷售協議待轉合同為人民幣 577,000,000 元。長三角地區及渤海灣地區為主要銷售區域。

為預留資金償還貸款及應付日常運作，路勁暫停參與拍地，故此本年度內未獲取新項目或地塊。於二零二四年十二月三十一日，路勁的土地儲備合共約為 2,590,000 平方米，其中已銷售但未交付的面積約為 430,000 平方米。

於二零二四年第一季度，香港樓市受政府全面「撤辣」帶動，出現短暫「小陽春」，路勁於香港三個項目全年合共完成銷售額 3,415,000,000 港元。

路勁的印尼高速公路項目二零二四年總體路費收入較上年上升 6% 至 1,765,000,000 港元，日均混合車流量下降 3% 至 86,800 架次。路費收入上升，主要受惠於印尼所有高速公路項目均於二零二三年下半年成功獲得調高收費費率，其中 Solo Ngawi 高速公路和 Semarang Batang 高速公路項目均獲得特別費率上調批准，增幅分別達約 25% 和 29%。然而，受到國際能源價格高企，加上印尼政府於二零二四年十月公佈下調燃油補貼，降低了車輛的出行意願，導致車流量有輕微下跌。

於二零二四年四月二十二日，路勁完成出售其全部內地公路業務權益，導致內地公路業務的收入貢獻比去年同期大幅下降。截至二零二四年四月二十二日止期度，路勁內地高速公路項目日均混合車流量及路費收入分別為 206,600 架次及 675,000,000 港元（二零二三年：全年日均混合車流量及路費收入分別為 272,400 架次及 2,742,000,000 港元）。然而，路勁因該出售交易於年內確認出售稅後淨收益 1,490,000,000 港元（路勁擁有人佔比約為 1,118,000,000 港元），對路勁二零二四年的溢利及現金流帶來正面的影響。

於二零二四年，路勁之產業投資及資產管理分部之房地產開發項目（包括合營企業及聯營公司項目）實現物業銷售約人民幣 231,000,000 元。其他原產業分部業務，主要包括房地產基金投資及文旅業務，經過重組及整頓後，業務規模已大幅縮減，包括關閉非核心業務及出售非核心資產。往後，路勁將持續檢視餘下業務的經營狀況並適時作出處理。

鑑於內地及香港市場的不可預測性以及市場復甦缺乏根本改善，預期市場全面復甦仍需要一段時間，路勁在二零二五年會保持謹慎態度，投資決策及資金安排將更審慎，對內地房地產業務發展長遠前景亦保持審慎態度。

未來，路勁將繼續一貫務實的工作作風，力保物業交付和嚴控現金流；同時繼續尋找機會以優化收費公路業務及拓展地產相關業務，包括商業及物業管理等業務。

### **建築、污水處理及蒸氣燃料**

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團攤佔利基溢利為 253,000,000 港元（二零二三年：276,000,000 港元）。於本公佈日，本集團持有利基 58.33% 權益。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，利基錄得收入 14,369,000,000 港元（二零二三年：12,507,000,000 港元），以及其擁有人應佔經審核溢利 434,000,000 港元（二零二三年：474,000,000 港元），較二零二三年下跌 8.4%。

在香港，利基提供全方位的建築服務，從樓宇建築及土木工程到地基、機電、室內翻新及裝修工程。於本公佈日，利基現有合約總額為 31,600,000,000 港元，為其未來兩年的收入提供了重要保障。

在內地，利基在無錫經營污水處理廠，處理生活及工業廢水，並在甘肅及湖北經營蒸氣供應廠，為工業園區客戶提供蒸氣。截至二零二四年十二月三十一日止年度，自國內環境項目所得收入總額為 215,000,000 港元（二零二三年：217,000,000 港元）。分部虧損（經扣除直接成本）增至 17,000,000 港元（二零二三年：虧損 15,000,000 港元）。利基四家營運蒸氣廠的總輸出能力由二零二三年的平均每小時 81 噸增至二零二四年的平均每小時 90 噸，增幅達 11%。

於二零二四年十一月十八日，利基與買方（獨立第三方）訂立協議，據此，利基同意出售，而買方同意購買污水處理廠的 75.576% 權益，代價為人民幣 124,940,000 元（「出售事項」）。於二零二四年十二月三十一日完成出售事項後，利基繼續持有污水處理廠的 20% 權益。

本年度內，利基主要投資之狀況如下：

- (i) 誠如本公司與利基分別於二零二四年四月三十日及二零二四年十二月六日的聯合公佈所披露，利基解除日期為二零二三年四月二十八日的買賣協議（經修訂及補充）（「經修訂協議」），內容有關收購位於香港新界將軍澳百勝角路的兩幅土地，該地塊計劃根據土地共享先導計劃變更為開發之用途（「解除」）。

根據經修訂協議，解除已於二零二四年十二月六日完成，而賣方已向利基退還部分付款 31,000,000 港元。截至二零二四年十二月三十一日止年度，已計提因解除而產生之虧損 37,000,000 港元。

- (ii) 利基持有位於中國深圳市鹽田區海濤路 58 號海濤花園的一個名為海濤花園的城市重建項目 20% 的權益，該項目於二十世紀八十年代興建。此項目將重建作住宅及商業用途（「深圳項目」）。於本公佈日，深圳項目發展商已安置或簽約安置於該地塊上的 1,281 名業主中超過 99% 的業主，覆蓋超過總佔地面積的 99%，而且政府正在協助收回餘下單位。此項目目前正在進行拆除海濤花園工程及註銷被拆除物業的所有權及土地業權，於相關機構授出相關規劃及建設批准後，方可動工建設深圳項目。於二零二四年十二月三十一日，深圳項目餘下 80% 的權益由路勁持有。

根據日期為二零二二年十月六日的投資協議（「投資協議」），利基有贖回權可要求聯營公司於二零二五年二月二十八日償還聯營公司應付利基的股東貸款。於二零二五年一月二十四日，利基發出通知，就 400,000,000 港元行使貸款贖回權，並將深圳項目 10% 權益轉讓予路勁一間間接全資附屬公司（「貸款贖回及平衡交易」）。貸款贖回及平衡交易已根據投資協議完成。

## 建築材料

截至二零二四年十二月三十一日止年度，建築材料部門錄得收入 609,000,000 港元（二零二三年：591,000,000 港元）及淨溢利 75,000,000 港元（二零二三年：65,000,000 港元）。

該部門在二零二四年的溢利與二零二三年相比增長溫和，主要是由於有較高的銷售量及有更佳的邊際利潤。該部門受惠於對混凝土的穩定需求，很大程度上得益於本集團建築旗艦在二零二四年的強勁營運。預計該部門與建築部門之間的協同效應將持續到二零二五年，確保持續穩定。穩定的訂單流入有助抵銷銷售額的波動，促進整體利潤的穩定。

然而，瀝青業務於二零二四年只錄得輕微的利潤，並持續面對重大的挑戰，包括行內對手採取進取定價策略以取得訂單的激烈競爭局面。基於市場條件未有改善，管理層現正考慮瀝青業務營運的前瞻性策略，以優化資源配置。

除非出現不可預見的情況，預計部門於二零二五年的業績將保持穩定，並與二零二四年的業績相若。

管理層繼續貫徹審慎的成本控制措施，並致力提供優質服務，以加強競爭力。

## 石礦

截至二零二四年十二月三十一日止年度，石礦部門錄得收入 171,000,000 港元（二零二三年：197,000,000 港元）及淨溢利 20,000,000 港元（二零二三年：12,000,000 港元）。

儘管二零二四年石料銷售量下跌，但以低採購成本輸入藍地石礦場的大石量顯著增加，加上石料的生產成本略為降低，有助石礦部門於二零二四年的邊際利潤及業績改善。

隨著藍地石礦場幾乎所有大石都已被開採，部門的石料生產量極倚賴大石的輸入。輸入藍地石礦場的大石量及其採購成本均為影響部門表現的主要因素。因此，部門的表現將與輸入大石的供應量及採購成本密切相關。

## 基金管理服務及證券經紀

本集團旗下全資附屬公司勁域基金管理有限公司（其持有第 4 類（就證券提供意見）及第 9 類（資產管理）牌照）及勁域證券有限公司（其持有第 1 類（證券交易）及第 4 類（就證券提供意見）牌照）分別從事基金管理服務及證券經紀業務。

該部門於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得虧損 4,000,000 港元（二零二三年：5,000,000 港元）。

## 股本證券及債務證券投資

本集團持有若干香港上市股本證券及美國報價股本證券。於二零二四年十二月三十一日，該等證券的公平值為 22,000,000 港元（二零二三年：20,000,000 港元），其中（包括 3,000,000 股路勁股份）5,000,000 港元（二零二三年十二月三十一日：7,000,000 港元）為利基之投資。

本集團亦投資於報價債務證券（即債券及與利息掛鈎的票據）。於二零二四年十二月三十一日，本集團報價債務證券投資組合的公平值為 185,000,000 港元（二零二三年：331,000,000 港元），其中 9,000,000 港元（二零二三年：10,000,000 港元）為利基之投資。

利基已投資於由一間於香港註冊成立的私人實體所發行的非上市股權投資基金及於美國非上市可換股債券。於二零二四年十二月三十一日，非上市股權投資基金及非上市可換股債券的公平值分別為 45,000,000 港元（二零二三年：29,000,000 港元）及零港元（二零二三年：8,000,000 港元）。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，上述投資的淨收益（即該等投資的公平值變動、股息收入及利息收入的淨額）為 21,000,000 港元（二零二三年：淨虧損 94,000,000 港元），其中淨收益 12,000,000 港元（二零二三年：淨虧損 54,000,000 港元）來自利基之投資。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於本年度內，借貸總額由 1,478,000,000 港元減少至 1,132,000,000 港元，其中包括賬面值為 56,000,000 港元（二零二三年：97,000,000 港元）無計息之債券，而借貸之到期日概述如下：

|                 | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>百萬港元 | 二零二三年<br>十二月三十一日<br>百萬港元 |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| 一年內             | 1,050                    | 381                      |
| 第二年內            | 57                       | 1,000                    |
| 第三至第五年內（包括首尾兩年） | 25                       | 97                       |
|                 | <u>1,132</u>             | <u>1,478</u>             |
| 被分類為：           |                          |                          |
| 流動負債（附註）        | 1,076                    | 381                      |
| 非流動負債           | 56                       | 1,097                    |
|                 | <u>1,132</u>             | <u>1,478</u>             |

附註：於二零二四年十二月三十一日，賬面總值為 26,000,000 港元（二零二三年：無）之銀行貸款（將於報告期末後一年以上償還，但載有按要求償還條款）已被分類為流動負債。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有若干被指定為有效對沖工具之利率掉期合約（名義金額總值為 680,000,000 港元（二零二三年：760,000,000 港元）及到期日為二零二五年三月二十五日），以減低其就若干銀行貸款所面對之預期現金流利率風險。於二零二四年十二月三十一日，於衍生財務資產項下之利率掉期合約之公平值為 6,000,000 港元（二零二三年：31,000,000 港元）。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得利率掉期合約之利息收入 27,000,000 港元（二零二三年：28,000,000 港元）。

於二零二四年十二月三十一日，為數 27,000,000 港元（二零二三年：41,000,000 港元）之銀行貸款按固定利率計息。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之定期存款、銀行結存及現金總額為 2,056,000,000 港元（二零二三年：1,774,000,000 港元），其中為數 81,000,000 港元（二零二三年：74,000,000 港元）之銀行存款已抵押予銀行，作為授予本集團若干銀行融資之擔保。此外，本集團有仍未動用之銀行融資為 1,573,000,000 港元（二零二三年：1,436,000,000 港元）。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得財務成本 90,000,000 港元（二零二三年：108,000,000 港元）。

本集團之借貸、投資、定期存款及銀行結存主要以港元、人民幣及美元結算。因此，本集團面對人民幣及美元匯價變動之貨幣風險。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得匯兌虧損淨額 20,000,000 港元（二零二三年：20,000,000 港元）。本集團將繼續密切監察其面對之貨幣風險。

## 資本架構及資本負債比率

於二零二四年十二月三十一日，本公司擁有人應佔權益為 4,644,000,000 港元，即每股股份 5.85 港元（二零二三年：8,098,000,000 港元，即每股股份 10.21 港元）。

於二零二四年十二月三十一日，資本負債比率，即借貸總額與本公司擁有人應佔權益之比率為 24.4%（二零二三年：18.3%）。而淨資本負債比率，即借貸淨額（借貸總額減定期存款、銀行結存及現金）與本公司擁有人應佔權益之比率為 -19.9%（二零二三年：-3.6%），乃因定期存款、銀行結存及現金總額超過借貸總額。

## 資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，若干銀行存款抵押作為授予本集團若干銀行融資之擔保。

於二零二三年十二月三十一日，除以銀行存款抵押作為授予本集團若干銀行融資之擔保外，本公司一間附屬公司之股份及賬面總值 309,000,000 港元之報價債務證券亦已抵押作為授予本集團若干銀行融資之擔保。

## 資本承擔及或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團為購置物業、機器及設備而已訂約但未計入本集團綜合財務報表之已承擔資本支出為 17,000,000 港元（二零二三年：32,000,000 港元）。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團均無或然負債。

## 僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團有 3,922 名僱員（二零二三年：3,736 名僱員），其中 3,588 名（二零二三年：3,426 名）駐香港、325 名（二零二三年：303 名）駐中國及 9 名（二零二三年：7 名）駐菲律賓。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團總職員成本為 1,925,000,000 港元（二零二三年：1,802,000,000 港元）。

本集團乃按個人職責、資歷、經驗及表現，設計一套具競爭力之薪酬待遇。此外，亦按本集團業績及員工表現分派酌情花紅予員工。

執行董事及高層管理成員之酬金乃由本公司薪酬委員會在參考同類型公司所發薪金、彼等之職責、聘用條件及普遍市場情況而釐定。

## 未來展望

建築部門現有的工程合約能確保該部門未來兩年多的營業額。然而，隨著經濟放緩，營商環境將會越來越具競爭和挑戰性（尤其是私營市場大幅減低消費），為投標價格及邊際利潤帶來相當大的壓力，使所有建造商包括該部門的前路尤其艱難。

就建築材料部門而言，預期來自建築部門的穩定訂單量能持續其於二零二五年的正面表現。然而，石礦部門的表現將會非常依賴輸入藍地石礦場的大石量及其採購價。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

## 企業管治守則

本公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 之企業管治守則第二部分所載之守則條文。

## 審核委員會

本公司之審核委員會已舉行一個會議，並於會上與管理層及外聘核數師審閱本集團採用之會計政策、截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團之綜合財務報表、外聘核數師進行審核工作之一般範圍及本集團內部監控之評估。

## 股東週年大會

本公司謹訂於二零二五年五月二十一日星期三下午三時三十分假座香港九龍尖沙咀東部麼地道 70 號海景嘉福酒店 1 樓瀚林廳 I 至 II 室舉行股東週年大會。股東週年大會通告將根據上市規則規定之形式刊發及寄送予股東。

## 刊登全年業績及年報

此公佈於本公司網頁（[www.waikee.com](http://www.waikee.com)）及聯交所網頁（[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)）列載。二零二四年年報（載有根據上市規則要求之所需資料）將在適當時候於本公司網頁及聯交所網頁列載，及寄送予股東。

## 感謝

董事會希望藉此次機會，向股東、業務夥伴、董事及盡心盡力之員工致以謝意。

承董事會命  
惠記集團有限公司  
主席  
單偉豹

香港，二零二五年三月二十一日

於本公佈日，董事會成員包括三名執行董事單偉豹先生、單偉彪先生及趙慧兒小姐，以及四名獨立非執行董事黃志明博士、溫兆裘先生、黃文宗先生及曾詠儀女士。