

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# 國藥控股股份有限公司 SINOPHARM GROUP CO. LTD.\*

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司，  
在香港以國控股份有限公司之名稱經營業務)  
(股份代號：01099)

## 截至2024年12月31日止年度業績公告

國藥控股股份有限公司(「本公司」或「國藥控股」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2024年12月31日止年度(「報告期」)之按香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製的綜合業績。

### 董事長致辭

尊敬的各位股東、合作夥伴及全體同仁：

2024年，儘管全球經濟增長態勢依然波動，但得益於一系列經濟扶持政策，中國經濟展現出穩步回升的積極跡象。根據國家統計局數據，中國經濟GDP同比增長5%，展現了良好的經濟韌性，但內需不足仍是宏觀經濟運行面臨的突出問題之一。中國醫藥行業也依然面臨行業監管、政策環境、業務轉型等一系列挑戰與變化。

面對嚴峻複雜的內外部環境及行業變革，2024年，國藥控股迎難而上，生產經營總體穩定，改革轉型有序推進，始終聚焦高質量轉型的主要任務，在行業變局中鍛造核心競爭力。在此，我謹代表董事會，向全體管理層及員工的辛勤耕耘，向股東及合作夥伴的信任支持致以最誠摯的感謝！

\* 本公司以其中文名稱及英文名稱「Sinopharm Group Co. Ltd.」根據香港公司條例註冊為非香港公司。

**服務轉型，於變局中勇開新局。**回首2024年，國家醫保局等監管機構對於醫保資金和醫療服務的合規監管持續開展，集中採購擴面推進，國內醫藥行業面臨服務模式轉型、需求結構調整、利潤空間承壓等諸多挑戰。行業競爭從原來依靠資源驅動的粗放式「規模擴張」快速轉向以「質量效率」為先的服務競爭。合規前提下的業務轉型創新，將是醫藥流通行業發展的必由之路。醫藥健康領域的專業化分工趨勢，正在催生供應鏈企業全新的競爭壁壘，給行業帶來更多的發展機遇。本集團在實現整體業務穩健前行的同時，持續以創新驅動為核心，加速服務轉型步伐，深入挖掘盈利潛力，致力於價值重塑與提升。報告期內，本集團不斷強化服務業態佈局和服務模式創新，提升直接面向B端和C端的專業化服務能力，全面推進包括營銷服務、第三方物流服務、SPD服務、貼牌製造等在內的服務業態發展，打造國控的「第二增長曲線」，推動業務整體高效轉型，為實現本集團可持續高質量發展夯實根基。

**科技賦能，在轉型中再創價值。**面對日益激烈的市場競爭和不斷完善的行業監管環境，作為醫藥流通行業頭部企業及領先的供應鏈服務提供商，本集團積極依託科技創新的力量，驅動業務轉型升級，致力於打造高質量、可持續的業務增長模式，成為引領行業轉型的關鍵力量。本集團堅持以科技創新為引擎，深入推進數字化轉型戰略，加速構建業務的數字化管控能力，通過大中台平台建設全面推進數字化轉型，實現物流全流程可視化、訂單全生命週期追溯、業務資源配置高效優化、創新服務質量持續提升，加速為業務創新轉型注入新動能。同時，本集團將積極探索AI技術在供應鏈管理、智慧物流、終端服務等業務場景中的應用和實踐，賦能業務決策和質量管控流程。

**穿透管控，一體化運營驅動管理提升。**2024年，本集團主動順應行業轉型趨勢，全面加強業務運營質量和盈利能力考核，強化風險防範與合規監管，並充分發揮全產業鏈佈局的一體化及協同優勢。報告期內，本集團著力於加強採購、物流、財務等領域的一體化運營，通過組織機構和管治模式的梳理優化，加速推進數字化平台建設和跨條線業務協同，打破區域壁壘，增強業務管治的精確性和穿透力，持續提升總部和省級平台的業務管控能力，保障戰略和業務決策的準確性和科學性。本集團將持續以合規經營與一體化管控的深度融合，挖掘運營效率提升潛力，釋放高質量發展新活力。

**綠色發展，「雙碳」引領智啟未來。**報告期內，本集團始終堅守「關愛生命，呵護健康」的企業理念，作為醫藥流通行業的領頭羊、國家隊主力軍，積極響應國家「雙碳」目標，持續完善節能環保管理體系，加大技術改進和創新力度，有序推進綠色轉型，彰顯中央企業的责任擔當。2024年內，本集團已建設完成首個碳中和示範園區，並獲得碳中和認證，加速推進全國物流基礎設施網絡規劃與建設，充分發揮行業引領示範作用。同時，本集團將始終以人民群眾健康需求為根本導向，持續承擔中央醫藥儲備任務及應急保供責任，確保在應對突發公共事件和重大活動時，能夠迅速有效地完成應急保供任務，推動數字技術與安全管理有效融合，保障安全生產，在服務國家戰略中實現自身價值的提升。

2025年，既是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」謀篇佈局的關鍵之年。當前，醫藥流通行業處於轉型變革的重要機遇期，長期向好、穩健發展的趨勢沒有改變。本集團將積極部署「十五五」戰略研討，聚焦主責主業，進一步明確未來發展的總體定位，有效貫徹執行國家醫改相關政策，加快自身轉型變革。本集團將繼續堅定不移地圍繞「高質量發展轉型」這一核心業務目標，進一步強化戰略引領，提升企業的業務管控能力的同時，強化公司治理，研究探索創新的資本運作方式和工具，推進市值管理的各項工作有序開展，持續引領醫藥流通行業發展及轉型。

中國宏觀經濟和醫藥衛生行業的高質量發展趨勢沒有改變，國藥控股轉型創新的發展決心和戰略定力更不會改變。我們和社會各界攜手同心，以篤行之力，創造共贏之局，一同分享國藥控股發展成果和業績表現！

## 綜合損益表

(除特別說明外，金額單位為人民幣千元)

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年	2023年
收入	4	<b>584,507,930</b>	596,569,565
銷售成本	8	<b>(540,252,540)</b>	(548,057,887)
<b>毛利</b>		<b>44,255,390</b>	48,511,678
其他收入	5	<b>468,622</b>	582,010
銷售及分銷成本	8	<b>(17,158,639)</b>	(17,471,692)
行政開支	8	<b>(8,413,544)</b>	(8,678,071)
金融及合同資產預期信貸虧損	6	<b>(1,381,347)</b>	(666,966)
出售以攤餘成本計量及指定以公平值計入 其他綜合收益之金融資產損失		<b>(1,582,079)</b>	(2,067,764)
<b>經營溢利</b>		<b>16,188,403</b>	20,209,195
其他收益—淨額	7	<b>46,923</b>	661,284
其他開支	7	<b>(1,105,581)</b>	(35,317)
財務收入		<b>616,970</b>	743,366
財務費用		<b>(2,945,212)</b>	(3,173,740)
財務費用—淨額	10	<b>(2,328,242)</b>	(2,430,374)
應佔盈利及虧損：			
聯營公司		<b>1,196,478</b>	1,111,568
合營公司		<b>2,918</b>	(4,219)
		<b>1,199,396</b>	1,107,349
<b>除稅前溢利</b>		<b>14,000,899</b>	19,512,137
所得稅開支	11	<b>(3,577,305)</b>	(4,502,309)
<b>本年溢利</b>		<b>10,423,594</b>	15,009,828

	附註	2024年	2023年
<b>歸屬於：</b>			
— 母公司持有者		<b>7,049,683</b>	9,053,760
— 非控制性權益		<b>3,373,911</b>	5,956,068
		<b><u>10,423,594</u></b>	<b><u>15,009,828</u></b>
<b>母公司普通股股權持有者應佔每股盈利</b>			
<b>(每股人民幣元)</b>			
— 基本及攤薄	12	<b><u>2.26</u></b>	<b><u>2.90</u></b>

## 綜合全面收益表

(除特別說明外，金額單位為人民幣千元)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	2024年	2023年
本年溢利		10,423,594	15,009,828
其他綜合損益：			
於往後期間將不會重新分類至損益之其他綜合損失：			
離職後福利債務的重新計量	11	(44,257)	(8,996)
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資：			
公平值變動	11	(4,615)	6,864
所得稅影響	11	1,154	(1,716)
金融資產公平值之變動，除稅後		(3,461)	5,148
於往後期間將不會重新分類至損益之其他綜合虧損淨額		(47,718)	(3,848)
於往後期間將重新分類至損益之其他綜合收益：			
換算海外經營業務的匯兌差額		6,648	2,388
應佔聯營公司之其他綜合收益		(1,938)	607
於往後期間將重新分類至損益之其他綜合收益淨額		4,710	2,995
本年度其他綜合虧損，除稅後		(43,008)	(853)
本年度綜合收益總額		10,380,586	15,008,975
歸屬於：			
— 母公司持有者		7,019,431	9,053,491
— 非控制性權益		3,361,155	5,955,484
		10,380,586	15,008,975

## 綜合財務狀況表

(除特別說明外，金額單位為人民幣千元)

截止2024年12月31日

	附註	2024年	2023年
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
使用權資產		7,246,238	7,416,423
投資物業		393,033	501,466
物業、廠房及設備		12,386,202	12,481,234
無形資產		8,948,873	10,196,149
於合營公司之投資		22,530	22,812
於聯營公司之投資		10,145,325	9,687,954
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資		50,638	55,264
按公平值計入損益之金融資產		675,648	784,656
融資租賃應收款項		111,701	5,854
遞延稅項資產		2,408,387	1,963,679
其他非流動資產		2,995,098	3,444,253
總非流動資產		45,383,673	46,559,744
<b>流動資產</b>			
存貨		62,352,812	60,027,648
貿易應收款項及應收票據	13	200,254,553	184,432,543
合同資產		1,218,317	1,354,519
預付賬款，其他應收款項及其他資產		16,549,885	16,196,932
按公平值計入損益之金融資產		158	547
融資租賃應收款項		5,751	3,297
抵押存款，受限資金及初始存款期 逾三個月之銀行存款		12,752,736	11,011,076
現金及現金等價物		54,313,359	63,808,538
總流動資產		347,447,571	336,835,100
<b>資產總額</b>		<b>392,831,244</b>	<b>383,394,844</b>



	附註	2024年	2023年
<b>權益</b>			
<b>歸屬於母公司持有者之權益</b>			
股本		3,120,656	3,120,656
庫存股		(3,838)	(3,838)
其他儲備		22,022,096	22,055,339
未分配利潤		53,744,881	49,410,060
		<u>78,883,795</u>	<u>74,582,217</u>
<b>非控制性權益</b>		<u>47,803,507</u>	<u>45,736,528</u>
<b>權益總額</b>		<u><u>126,687,302</u></u>	<u><u>120,318,745</u></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借貸及其他借貸		8,637,231	13,834,037
租賃負債		3,259,280	3,420,841
遞延稅項負債		638,754	788,379
離職後福利債務		412,884	366,512
合約負債		54,776	80,230
其他非流動負債		2,765,429	3,095,463
		<u>15,768,354</u>	<u>21,585,462</u>
<b>總非流動負債</b>		<u>15,768,354</u>	<u>21,585,462</u>
<b>流動負債</b>			
計息銀行借貸及其他借貸		62,729,048	54,730,449
租賃負債		1,760,575	1,796,525
貿易應付款項及應付票據	14	151,109,247	146,632,453
合約負債		6,828,857	6,398,902
應計費用及其他應付款項		26,262,003	29,901,366
應付股息		238,557	256,374
應付稅項		1,447,301	1,774,568
		<u>250,375,588</u>	<u>241,490,637</u>
<b>總流動負債</b>		<u>250,375,588</u>	<u>241,490,637</u>
<b>負債總額</b>		<u>266,143,942</u>	<u>263,076,099</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><u>392,831,244</u></u>	<u><u>383,394,844</u></u>

附註：

(除特別說明外，金額單位為人民幣千元)

## 1 一般資訊

國藥控股股份有限公司(「**本公司**」)於二零零三年一月八日根據中華人民共和國(「**中國**」)公司法在中國成立為一家有限責任公司。

於二零零八年十月六日，本公司根據中國公司法將二零零七年九月三十日的註冊資本及儲備按1：0.8699的比例變更為1,637,037,451股每股面值人民幣一元股份而變更為股份有限公司。於二零零九年九月，本公司公開發行海外公眾股(H股)，自二零零九年九月二十三日起在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板掛牌上市。本公司於二零一八年十二月十三日在一般授權項下向中國醫藥集團有限公司(「**國藥集團**」)發行了204,561,102股內資股，發行價為每股對價股份人民幣24.97元。本公司於二零二零年一月二十三日以每股27.30港元的價格配售及發行新股H股149,000,000股。

本公司註冊辦事處位於中國上海市黃浦區龍華東路385號一層和十一層至十五層。

本公司及其附屬公司(「**本集團**」)主要從事：(1)向醫院、其他分銷商、零售藥店及診所等分銷醫藥製品；(2)分銷醫療器械；(3)經營醫藥連鎖店；及(4)分銷實驗室用品、製造及分銷化學試劑、生產及銷售醫藥製品。

本公司最終控股公司為在中國成立的國藥集團。

本財務報表以人民幣千元列報(除非另有說明)。本財務報表已經由董事會在二零二五年三月二十一日批准刊發。

## 2 綜合財務報表編制基準及重大會計政策信息

### (a) 編製基準及合規聲明

本集團綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(香港財務報告準則)(有關統稱包括香港會計師公會頒佈之所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(香港會計準則)及詮釋)編製。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)及香港公司條例(「**公司條例**」)之規定的適用披露事項。

綜合財務報表已按歷史成本基準編製，惟若干以公平值計量之金融資產除外。

**(b) 於本年度強制生效之新訂及經修訂香港財務報告準則**

本集團已首次應用於2024年1月1日開始的年度期間強制生效的香港會計師公會頒佈的以下新訂及經修訂香港財務報告準則，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號(修訂)	售後租回的租賃
香港會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動或非流動
香港會計準則第1號(修訂)	附帶契約的非流動負債
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	供應商融資安排

香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂闡明供應商融資安排的特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體的負債、現金流量及流動資金風險的影響。由於該等修訂的實施，本集團已於將予刊發的年報的綜合財務報表附註相應地提供有關其供應商融資安排的額外披露。

除上述對香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂外，應用本年其他新訂及經修訂的香港財務報告準則並無對本集團於綜合財務報表中所列示的當前或過往期間的財務狀況及業績和／或披露產生重大影響。

**(c) 已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則**

下述與本集團綜合財務報表潛在相關之經修訂香港財務報告準則已經頒佈惟尚未生效，本集團尚未提早採納。本集團目前擬於有關變動各自生效日期應用該等變動。

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具分類及計量的修訂 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或投入 <sup>1</sup>
香港財務報告準則(修訂本) 改進—第11卷	香港財務報告準則會計準則的年度 <sup>3</sup>
香港會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性 <sup>2</sup>

附註：

- 1 於待定日期或之後開始的年度期間生效。
- 2 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。
- 3 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。
- 4 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂的香港財務報告準則外，本集團認為採用上述所有其他新訂及經修訂的香港財務報告準則在可預見的未來對本集團的綜合財務報表中的分類和計量不會產生重大影響。

## 香港財務報告準則第18號「財務報表中的呈列及披露」

香港財務報告準則第18號載列對財務報表中的呈列及披露的規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。該新訂香港財務報告準則，在沿襲香港會計準則第1號多項規定的同時，引入了新要求，要求在損益表中呈列特定類別及界定的小計金額；在財務報表附註中披露由管理層界定的業績計量指標，以及改進在財務報表中披露信息的彙總及分拆方式。此外，香港會計準則第1號的部分段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」和香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號以及對其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前採用。預計採用新訂準則將影響損益表的呈列及未來財務報表的披露。本集團正評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

### 3 分部資料

管理層基於本集團業務類型、整體戰略規劃、內部組織結構和管理要求為依據確定運營分部。所報告運營分部主要自以下四種業務類型中獲得收入：

- (i) 醫藥分銷業務：向醫院、其他分銷商、零售藥店及診所分銷醫藥製品；
- (ii) 器械分銷業務：分銷醫療器械，及安裝和維修服務；
- (iii) 醫藥零售業務：經營醫藥連鎖店；
- (iv) 其他業務：分銷實驗室用品、製造及分銷化學試劑、生產及銷售醫藥製品。

雖然醫藥零售業務不滿足香港財務報告準則第8號營運分部規定為可報告分部的數量性門檻，但管理層認為應該報告此項分部，因為此分部被認為是潛在增長區域，並預期未來會為集團收益持續提供貢獻。

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產主要包括使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、於聯營公司及合營公司之投資、存貨、應收款項及經營現金。

分部負債指分部進行經營活動而產生的經營負債。分部負債不包括進行融資（並非經營業務）而產生的借貸、遞延稅項負債及其他負債。

未分配資產主要指遞延稅項資產。未分配負債主要指公司借貸及遞延稅項負債。

資本開支主要包括添置使用權資產、投資物業、物業、廠房及設備與無形資產，通過業務合併進行收購所引致的添置項目亦包括在內。

分部間收入按該等業務板塊之間協定的價格及條款進行。外界收入與綜合損益表內收入的計量方式一致。

(i) 截至2024年及2023年12月31日止年度

	醫藥分銷業務 人民幣千元	器械分銷業務 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
<b>截至2024年12月31日止年度</b>						
<b>分部業績</b>						
外界分部收入	424,563,607	117,511,994	35,383,741	7,048,588	-	584,507,930
分部間收入	19,801,005	403,143	597,522	2,057,899	(22,859,569)	-
收入	<u>444,364,612</u>	<u>117,915,137</u>	<u>35,981,263</u>	<u>9,106,487</u>	<u>(22,859,569)</u>	<u>584,507,930</u>
經營溢利	12,171,662	2,651,632	323,266	908,665	133,178	16,188,403
其他收益，淨額	(40,683)	26,829	(3,217)	63,994	-	46,923
其他開支	(397,087)	(43,522)	(664,972)	-	-	(1,105,581)
應佔聯營公司與合營公司之盈利 及虧損	21,057	31,190	(802)	1,147,951	-	1,199,396
	<u>11,754,949</u>	<u>2,666,129</u>	<u>(345,725)</u>	<u>2,120,610</u>	<u>133,178</u>	<u>16,329,141</u>
財務費用，淨額						(2,328,242)
除稅前溢利						<u>14,000,899</u>
所得稅開支						<u>(3,577,305)</u>
本年溢利						<u>10,423,594</u>
<b>計入綜合損益表的其他分部項目</b>						
<b>減值準備</b>						
金融及合同資產預期信貸虧損	617,385	622,362	130,317	11,283	-	1,381,347
預付賬款減值(轉回)/準備	1,491	(4,009)	-	-	-	(2,518)
存貨減值準備	33,797	20,084	15,541	8,349	-	77,771
無形資產減值準備	395,596	47,531	662,837	-	-	1,105,964
計提於聯營公司之投資之減值準備	-	-	2,135	-	-	2,135
物業、廠房及設備折舊	1,166,861	388,420	282,033	38,686	-	1,876,000
投資物業折舊	24,027	12,501	439	1,098	-	38,065
使用權資產折舊	937,574	309,167	1,073,884	57,189	-	2,377,814
無形資產攤銷	392,765	-	48,859	189	-	441,813
資本開支	<u>1,409,017</u>	<u>685,006</u>	<u>249,006</u>	<u>117,661</u>	<u>-</u>	<u>2,460,690</u>

	醫藥分銷業務 人民幣千元	器械分銷業務 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
<b>截至2023年12月31日止年度</b>						
<b>分部業績</b>						
外界分部收入	423,756,702	129,583,830	34,986,357	8,242,676	–	596,569,565
分部間收入	17,294,000	629,108	703,026	2,142,954	(20,769,088)	–
收入	<u>441,050,702</u>	<u>130,212,938</u>	<u>35,689,383</u>	<u>10,385,630</u>	<u>(20,769,088)</u>	<u>596,569,565</u>
經營溢利	13,216,236	4,524,988	1,144,637	1,189,999	133,335	20,209,195
其他收益，淨額	365,098	(77,898)	(23,351)	397,435	–	661,284
其他開支	(10,158)	(25,159)	–	–	–	(35,317)
應佔聯營公司與合營公司 之盈利及虧損	10,730	36,409	1,822	1,058,388	–	1,107,349
	<u>13,581,906</u>	<u>4,458,340</u>	<u>1,123,108</u>	<u>2,645,822</u>	<u>133,335</u>	<u>21,942,511</u>
財務費用，淨額						(2,430,374)
除稅前溢利						19,512,137
所得稅開支						(4,502,309)
本年溢利						<u>15,009,828</u>
<b>計入綜合損益表的其他分部項目</b>						
<b>減值準備</b>						
金融及合同資產預期信貸虧損	297,272	326,990	43,257	(553)	–	666,966
預付賬款減值(轉回)/準備	(14,714)	(4,863)	28	(33)	–	(19,582)
存貨減值準備	52,688	8,428	8,090	1,061	–	70,267
物業、廠房及設備減值準備	217	3,584	–	–	–	3,801
無形資產減值準備	40,989	77	10,032	–	–	51,098
物業、廠房及設備折舊	1,093,550	364,017	264,314	36,255	–	1,758,136
投資物業折舊	61,425	31,957	1,121	2,807	–	97,310
使用權資產折舊	851,245	280,700	975,004	51,923	–	2,158,872
無形資產攤銷	369,755	–	45,997	178	–	415,930
資本開支	<u>1,424,902</u>	<u>692,728</u>	<u>251,813</u>	<u>118,987</u>	<u>–</u>	<u>2,488,430</u>

(ii) 於2024年及2023年12月31日

	醫藥分銷業務 人民幣千元	器械分銷業務 人民幣千元	醫藥零售業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	本集團 人民幣千元
於2024年12月31日						
分部資產及負債						
分部資產	282,050,861	96,579,756	16,806,935	23,962,825	(28,977,520)	390,422,857
分部資產包括：						
於聯營公司及合營公司之投資	240,369	120,147	40,773	9,766,566	-	10,167,855
未分配資產－遞延稅項資產						2,408,387
資產總值						392,831,244
分部負債	138,766,503	67,408,956	10,565,011	5,128,433	(27,729,994)	194,138,909
未分配負債－遞延稅項負債 和借貸						72,005,033
負債總額						266,143,942
於2023年12月31日						
分部資產及負債						
分部資產	271,659,810	91,462,286	17,868,344	23,952,788	(23,512,063)	381,431,165
分部資產包括：						
於聯營公司及合營公司 之投資	239,303	75,892	36,286	9,359,285	-	9,710,766
未分配資產－遞延稅項資產						1,963,679
資產總值						383,394,844
分部負債	133,888,384	64,269,780	13,514,976	6,054,854	(24,004,760)	193,723,234
未分配負債－遞延稅項負債 和借貸						69,352,865
負債總額						263,076,099

本集團的經營主要位於中國，及幾乎全部非流動資產均位於中國。

**有關主要客戶的資料**

於各報告期並無單一客戶的收益貢獻超過本集團總收益的10%。

#### 4 收入

	2024年	2023年
來自合約客戶收益		
產品銷售收入(於某一時點確認收入)	580,150,510	592,469,026
物流收入(於某一時段確認收入)	1,296,784	1,518,134
行銷服務收入(於某一時段確認收入)	2,126,971	2,004,939
進口代理收入(於某一時點確認收入)	48,632	61,339
其他(於某一時點確認收入)	647,394	317,152
其他來源收入		
經營租賃租金收入	237,639	198,975
	<u>584,507,930</u>	<u>596,569,565</u>

年初與結轉合同負債有關的收入6,398,902千元人民幣(2023年：10,396,326千元人民幣)在本年度確認。

#### 5 其他收入

	2024年	2023年
政府補貼	<u>468,622</u>	<u>582,010</u>

政府補貼主要指從多個政府機構收取的補貼收入，作為給予本集團部份子公司的扶持。政府補貼沒有規定未履行條款或其他附加條款。

#### 6 金融及合同資產預期信貸虧損

	2024年	2023年
金融和合同資產的預期信貸損失，淨額：		
貿易應收款項及應收票據	1,312,770	628,615
合同資產	10,322	(14,075)
其他應收款項	62,437	27,074
其他非流動資產	(4,182)	25,463
融資租賃應收款項	-	(111)
	<u>1,381,347</u>	<u>666,966</u>



## 7 其他收益，淨額／其他開支

	2024年	2023年
<b>其他收益－淨額</b>		
轉回負債所得收益	108,082	98,923
出售子公司所得損益	5,509	27,736
出售聯營公司和一間合營公司投資之收益	9,400	20,517
出售投資物業、物業、廠房及設備以及無形資產所得損益	(187)	235,925
出售使用權資產所得收益	74,591	228,648
匯兌虧損，淨額	(15,615)	(9,975)
捐贈	(63,462)	(42,410)
股息收益：		
指定以公平值計入其他綜合收益之權益投資	563	3,017
按公平值計入損益之權益投資	3,843	37,028
持有按公平值計入損益之金融資產(虧損)／收益	(78,326)	62,933
出售按公平值計入損益之金融資產收益	3,591	(1,665)
其他，淨額	(1,066)	607
	<u>46,923</u>	<u>661,284</u>
<b>其他開支</b>		
計提物業、廠房及設備減值	-	(3,801)
計提無形資產減值(附註)	(1,105,964)	(51,098)
轉回預付賬款減值	2,518	19,582
計提於聯營公司之投資之減值	(2,135)	-
	<u>(1,105,581)</u>	<u>(35,317)</u>

附註：

商譽減值金額為931,200千元人民幣(2023年：27,018千元人民幣)，計入合併損益表中的「其他開支」下的「計提無形資產減值」。

## 8 按性質劃分的開支

	2024年	2023年
消耗原料及商品	538,925,247	546,728,833
僱員福利開支(附註9)	14,811,874	15,186,630
存貨減值準備，淨值	77,771	70,267
未於租賃負債核算之租賃支出	497,233	541,823
物業、廠房及設備折舊	1,876,000	1,758,136
投資物業折舊	38,065	97,310
使用權資產折舊	2,377,814	2,158,872
無形資產攤銷	441,813	415,930
核數師酬金		
— 審計服務	22,063	30,287
— 非審計服務	—	403
顧問及諮詢費	379,313	382,836
運輸開支	2,050,748	2,062,574
交通開支	234,964	260,613
市場開發及業務宣傳開支	2,911,165	3,523,739
水電費	332,255	313,906
其他	848,398	675,491
	<hr/>	<hr/>
銷售成本、銷售及分銷成本及行政開支總計	<b>565,824,723</b>	<b>574,207,650</b>

## 9 僱員福利開支

	2024年	2023年
薪金、工資、津貼及花紅(i)	11,278,428	11,980,393
退休金計劃供款(ii)	1,495,458	1,364,455
離職後福利	7,238	(6,724)
房屋津貼(iii)	618,954	565,015
其他福利(iv)	1,411,796	1,283,491
	<u>14,811,874</u>	<u>15,186,630</u>

附註：

- (i) 花紅依據本集團的表現及員工的表現和對本集團的貢獻所決定。
- (ii) 按中國頒佈的規則及規例，本集團為其中國大陸僱員向國家資助的退休計劃供款。本集團亦從2011年開始為本公司及部份子公司的僱員向由一家保險公司管理的退休計劃供款。本集團僱員每月按相關收入(包括工資、薪金、津貼及花紅，並有上限)約8%(2023年：8%)向這些計劃供款，而本集團按上述有關收入的12%至20%(2023年：12%至20%)供款，除向這些計劃供款外，本集團對實際支付的退休福利並無任何其他責任。這些退休計劃負責應付予退休僱員的全部退休福利。於二零二四年十二月三十一日，供款合共人民幣15,021千元(二零二三年十二月三十一日：人民幣16,540千元)須向中國醫藥集團有限公司企業年金計劃基金支付。
- 本集團不得動用已被沒收的供款，以降低現有的供款水準。
- (iii) 房屋津貼指有關期間中國內地受政府監管的住房公積金，按僱員有關收入的5%至12%的比率供款(二零二三年全年：5%至12%)。
- (iv) 其他福利指為其僱員支付的醫療保險、員工福利、職工教育培訓及工會活動支出。

## 10 財務收入及費用

	2024年	2023年
利息開支：		
— 計息銀行借貸及其他借貸	2,507,663	2,759,537
— 職工離職後福利負債淨利息	9,674	10,898
— 租賃負債	224,065	206,203
利息開支總額	2,741,402	2,976,638
銀行手續費	211,174	217,153
減：已資本化之利息開支	(7,364)	(20,051)
財務費用	2,945,212	3,173,740
財務收入：		
— 銀行及其他金融機構存款利息收入	(542,273)	(560,471)
— 長期保證金利息收入	(74,697)	(182,895)
	(616,970)	(743,366)
財務費用淨額	2,328,242	2,430,374

## 11 稅項

	2024年	2023年
當期所得稅	4,156,171	4,650,544
遞延所得稅	(578,498)	(144,477)
以前年度匯算清繳差異	(368)	(3,758)
	3,577,305	4,502,309

本公司及其附屬公司以所在司法權區適用的稅率所計算之除稅前溢利適用稅項開支與按實際稅率所計算之稅項開支的對賬如下：

	2024年	2023年
除稅前溢利	<u>14,000,899</u>	<u>19,512,137</u>
按適用稅率計算的稅項	3,500,225	4,878,034
當地機關實行較低稅率之稅務影響	(192,761)	(346,985)
不可扣稅開支	472,943	137,415
非應稅所得	(330,265)	(245,892)
未確認遞延稅項資產的稅務虧損	145,194	111,918
使用以前年度未確認遞延稅項資產的可抵扣虧損	(15,278)	(22,213)
適用所得稅率變動的影響	(2,385)	(6,210)
以前年度匯算清繳差異	<u>(368)</u>	<u>(3,758)</u>
所得稅開支	<u><u>3,577,305</u></u>	<u><u>4,502,309</u></u>

附註：

- (i) 於2024年，中國所有企業的企業所得稅劃一為25%。本集團若干子公司享有15%之優惠稅率，該等稅率優惠經相關稅務機構批准或由於在指定稅收優惠區域經營而獲得。
- (ii) (ii)本集團兩家子公司適用於16.5%（二零二三年：16.5%）的香港所得稅率，所得稅計提基於源自香港之可估計利潤，惟本集團一間附屬公司除外，該公司為合資格應用於二零一八／二零一九課稅年度生效的利得稅兩級制的實體。該附屬公司首2,000,000港元（二零二三年：2,000,000港元）的應課稅利潤按8.25%的稅率繳稅，餘下的應課稅利潤則按16.5%的稅率繳稅。

與其他綜合虧損的組成部份有關的稅項貸記／（支銷）如下：

	2024年			2023年		
	除稅前	稅項 貸記	除稅後	除稅前	(稅項 借記)／ 貸記	除稅後
指定以公平值計入其他綜合收益 之權益投資	(4,615)	1,154	(3,461)	6,864	(1,716)	5,148
離職後福利債務之重新計量	<u>(58,966)</u>	<u>14,709</u>	<u>(44,257)</u>	<u>(15,255)</u>	<u>6,259</u>	<u>(8,996)</u>
合計	<u><u>(63,581)</u></u>	<u><u>15,863</u></u>	<u><u>(47,718)</u></u>	<u><u>(8,391)</u></u>	<u><u>4,543</u></u>	<u><u>(3,848)</u></u>

## 12 每股盈利

每股基本盈利金額乃以母公司持有者應佔年內溢利及年內已發行普通股的加權平均數3,120,656千股(二零二三年十二月三十一日：3,120,656千股)剔除年末母公司持有之庫存股數計算。

截至2024年12月31日和2023年12月31日，本集團無已發行的潛在攤薄普通股。每股基本盈利及每股攤薄盈利計算如下：

	2024年	2023年
<b>盈利</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利之母公司持有者 應佔溢利(千元)	<u>7,049,683</u>	<u>9,053,760</u>
<b>股份</b>		
於計算每股基本及攤薄盈利的已發行普通股之加權平均數 (千股)	3,120,656	3,120,656
庫存股(千股)	(3,838)	(3,838)
用於計算每股基本及攤薄盈利的 已發行普通股之加權平均數(千股)	<u>3,116,818</u>	<u>3,116,818</u>
每股基本及攤薄盈利(每股人民幣元)	<u>2.26</u>	<u>2.90</u>

## 13 貿易應收款項及應收票據

	2024年	2023年
應收賬款	187,635,430	169,002,890
為收集現金流和出售而持有的應收票據	12,781,306	12,442,865
應收票據	<u>4,830,839</u>	<u>6,682,962</u>
	205,247,575	188,128,717
減：預期信貸虧損	<u>(4,993,022)</u>	<u>(3,696,174)</u>
	<u>200,254,553</u>	<u>184,432,543</u>

貿易應收款項及應收票據的公平值與賬面值相若。

本集團醫藥連鎖店零售業務通常以現金、借記卡或信用卡進行。對於所有其他業務，如藥品分銷、醫療器械分銷及醫藥製造業務等一般按30天至210天的信貸期進行銷售。於報告期末，以發票日期和扣除預期信用損失為基礎的應收賬款賬齡分析如下：

	2024年	2023年
1年以內	169,957,622	158,669,524
1至2年	10,185,212	5,921,366
2年以上	2,616,934	807,374
	<u>182,759,768</u>	<u>165,398,264</u>

根據香港財務報告準則第九號，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損，此方法允許應收賬款及應收票據使用全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。為了計算預期信貸虧損，這些應收款項按照信用風險特徵及發票日期進行分類，但個別提供的除外(如適用)。

貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損變動如下：

	2024年	2023年
於一月一日	3,696,174	3,074,000
計提預期信貸虧損，淨額	1,312,770	628,615
處置附屬公司	(2,986)	(46)
本年其他減少	(165)	-
因無法收回而核銷的金額	(12,771)	(6,395)
	<u>4,993,022</u>	<u>3,696,174</u>
於十二月三十一日		

於2024年12月31日，賬面值為人民幣316,771千元的應收票據(2023年：人民幣310,572千元)，賬面值為人民幣1,555,384千元的應收賬款(2023年：人民幣928,314千元)作為本集團銀行借貸之抵押擔保。

於2024年12月31日，賬面值為人民幣139,405千元的應收票據(2023年：人民幣230,655千元)，賬面值為人民幣202,760千元的應收賬款(2023年：人民幣357,077千元)作為本集團銀行票據保證金。

於2024年12月31日，用於保理業務的未收回應收賬款賬面值為人民幣41,232,891千元(2023年：人民幣58,159,689千元)已終止確認且無追索權。該已終止確認的應收賬款賬齡均在一年以內。於2024年12月31日，代銀行收取的應收賬款金額為人民幣4,494,390千元(2023年：人民幣6,424,793千元)，代關聯方收取的應收賬款金額為人民幣1,266,078千元(2023年：人民幣1,690,185千元)，已於其他應付款項入賬。在2024年度，終止確認貿易應收款項及應收票據的損失為人民幣1,582,079千元(2023年：人民幣2,067,764千元)。

## 14 貿易應付款項及應付票據

	2024年	2023年
應付賬款	<b>112,450,243</b>	108,952,818
應付票據	<b>38,659,004</b>	37,679,635
	<b><u>151,109,247</u></b>	<b><u>146,632,453</u></b>

貿易應付款項及應付票據乃不計利息及一般按九十日賒賬期繳付。貿易應付款及應付票據的公平值與賬面值相若。

基於發票日期的貿易應付款項及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
3個月以內	<b>103,692,249</b>	101,351,442
3至6個月	<b>26,334,770</b>	26,186,117
6個月至1年	<b>12,135,380</b>	12,368,569
1至2年	<b>6,060,875</b>	4,351,596
2年以上	<b>2,885,973</b>	2,374,729
	<b><u>151,109,247</u></b>	<b><u>146,632,453</u></b>

本集團的貿易應付款項及應付票據以下列貨幣計值：

	2024年	2023年
人民幣	<b>150,965,249</b>	146,536,449
美元	<b>136,248</b>	87,263
歐元	<b>1,169</b>	1,235
新西蘭元	<b>4,497</b>	7,506
日元	<b>2,084</b>	—
	<b><u>151,109,247</u></b>	<b><u>146,632,453</u></b>



## 15 股息

向本公司股東派發2023年末期股息每股人民幣0.87元(含稅)，以公司總股本3,120,656,191股普通股計算，總計約人民幣2,714,971千元的建議已於2024年6月13日經公司年度股東大會準予。

根據本公司於2025年3月21日董事會決議，建議向本公司股東派發截至2024年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.68元(含稅)，以公司總股本3,120,656,191股普通股計算，總計約人民幣2,122,046千元，該建議尚待即將召開的股東大會上由本公司股東表決通過。該等財務報表未反映此擬派股息。

	2024年	2023年
擬派末期股息－每股人民幣0.68元(2023年：人民幣0.87元)	<u>2,122,046</u>	<u>2,714,971</u>

## 管理層討論與分析

### 行業環境回顧

#### 宏觀經濟穩中有進 行業增長潛力釋放

2024年，在國際環境錯綜複雜，世界經濟增長動能偏弱，地緣政治衝突加劇的大背景下，中國宏觀經濟在結構性調整與外部環境複雜化的雙重壓力下，克服各種困難和挑戰，經濟運行呈現總體平穩且穩中有進的態勢。根據中國國家統計局公佈數據顯示，按不變價格計算，2024年全年國內生產總值(GDP)較上年同期增長5%，經濟增速在世界主要經濟體中名列前茅。長期來看，中國經濟穩中向好的趨勢不變。

面對國內市場分割、競爭不充分、市場運行效率不高等問題，國家進一步明確提出「加快建設全國統一大市場」的要求，國家發改委發佈了《全國統一大市場建設指引(試行)》。這一指引的發佈，旨在建立生產要素暢通流動、各類資源高效配置、市場潛力充分釋放的大市場，為我國高質量發展帶來支撐和動力，有效激發各行各業創新和產業升級，促使行業集中度向優質頭部企業提升。

#### 政策深化驅動轉型 合規重塑行業生態

根據國家醫療保障局發佈的快報數據顯示，2024年，全國基本醫保基金總收入人民幣3.48萬億元，同比增長4.4%，全國基本醫保基金總支出人民幣2.97萬億元，同比增長5.5%，2024年我國醫保基金收支平衡、略有結餘，醫保基金安全可靠，支出增速大於收入增速，醫保控費趨嚴態勢不變。在人口老齡化加劇以及民眾對於高質量生活追求的驅動下，社會對醫療服務的需求持續不斷增長，我國醫藥健康產業增長趨勢及潛力將持續釋放。

2024年醫藥行業合規監管全面深化，國家醫保局聯合多部門開展多輪「醫保飛行檢查」，重點打擊流通環節虛開發票、套取醫保資金等行為，有效加速醫療機構規範診療行為及零售藥店強化醫保藥品的合規銷售，促進醫保資金的規範使用，進一步淨化醫藥健康行業生態環境。行業發展出現結構性調整，醫藥流通領域各業態增速出現分化，行業業務模式向服務轉型的同時合規性要求愈發凸顯。

個賬改革政策提高了醫保資金在基層醫療機構的報銷比例，有效提升基層醫療機構服務能力，使基層醫療機構的門診量增加，高血壓、糖尿病等慢性病管理更多依賴基層醫療門診，推動藥品採購需求向基層轉移。隨著個賬改革和處方外流政策加速落地，門診共濟制度及雙通道機制的全面實施，專業化藥房因具備承接處方流轉、特藥配送、提供慢病管理等需求，業務承接優勢進一步顯現。社會化藥房由於個賬資金規模的縮減，消費需求放緩，醫保產品銷售受到影響，社會化藥房推動品類結構調整及運營效率提升顯得尤為迫切。

報告期內，國家醫保局發佈《關於加強區域協同做好2024年醫藥集中採購提質擴面的通知》，提出擴大聯盟範圍，形成全國聯盟集中採購，聚焦重點領域，持續擴大藥械集採覆蓋面。隨著2024年底第十批國家組織藥品集採中選結果的公佈，醫藥流通行業在業務規範化和效率提升的同時，優質頭部企業的集中度得到進一步提升。2024年內國家層面及省際聯盟組織的冠脈支架、脊柱類、骨科創傷類等器械品類帶量採購常態化推進，加速行業向合規高效運營，供應鏈結構進一步扁平化。

醫藥流通行業在多重政策疊加影響下，行業處在結構調整及轉型升級的過渡期。醫藥流通行業主動聚焦合規體系建設，通過數字化賦能和精益管理實現轉型升級已勢在必行。數字化創新與人工智能技術的應用為醫藥流通行業成功轉型提供有效支撐，顯著提升智能供應鏈管理、物流倉儲自動化、合規與質量管控、智能客服與處方流轉管理等環節效率，增強醫療服務及醫藥產品的可及性。未來，合規化、專業化、規模化、數字化能力將成為企業核心競爭力，行業頭部企業以其戰略的先進性、創新改革的內驅力、專業化的服務水平、上下游的產業鏈地位在行業整合與升級過程中優勢愈發凸顯。

## 業務回顧

2024年是實現「十四五」規劃的關鍵一年，在國家高質量發展的政策引領及醫藥健康行業轉型升級的大背景下，本集團董事會和管理層進一步明確發展戰略，在保持業務總體平穩的基礎上推動業務模式的快速轉型升級。截至報告期末，本集團全年實現營業收入人民幣584,507.93百萬元，同比下降2.02%；歸母淨利潤人民幣7,049.68百萬元，同比下降22.14%。報告期內，營業收入規模和利潤同比有所下降，本集團重點推進業務模式優化，強化資源配置效率、完善運營合規管控，推動經營質量的有效提升。同時，本集團著力於提升業務管治能力和挖掘業務發展潛力，為中長期合規穩健發展奠定堅實基礎。

面對政策監管和行業轉型加速推進的巨大挑戰，本集團聚焦轉型創新及合規賦能，進一步關注各業務經營利潤、應收周轉和經營性現金流等業績指標，持續優化對於上游供應商及下游終端客戶的服務水平和價值創造能力。報告期內，三個主營業務板塊呈現差異化發展態勢。截至2024年末，本集團醫藥分銷板塊收入佔比同比上升1.72個百分點，達到73.16%；器械分銷板塊收入佔比同比下降1.68個百分點，達到19.41%；醫藥零售板塊收入佔比同比增加0.14個百分點，達到5.92%。

## 醫藥分銷：穩健增長展現韌性 營銷轉型加速推進

2024年，第十批國家組織藥品集採開展，涵蓋263個品規，涉及62個品種，10個治療大類，品規數量之多創下歷次國家集採的新高。報告期內，全國採購聯盟及相關省份開展的中成藥集採、中藥飲片集採，有序實施，集採藥品覆蓋面逐步擴大已成趨勢。藥品終端價格持續下降，促使醫藥流通企業進一步聚焦產品質量、服務效率和合規運營，持續擴大市場份額。此外，國家對於創新藥發展的支援政策逐步出台，加速創新藥的上市和迭代速度，定制化及規模化的創新藥市場教育和營銷服務需求進一步得到釋放，醫藥流通行業服務轉型迎來增量機遇。

2024年度，本集團醫藥分銷板塊展現了穩健發展韌性，業務收入達到人民幣444,364.61百萬元，同比增長0.75%，業務經營溢利率較上年同期小幅下降0.26個百分點，為2.74%。報告期內，本集團加大醫藥分銷網絡優化佈局，持續以優質的終端結構為醫藥分銷板塊發展築牢根基，針對區域市場差異化驅動省公司業績出現分化的情況，本集團積極調整策略，按不同的區域、發展階段及客戶結構，制定差異化發展戰略，提升市場份額。截至報告期末，江浙滬、北京等重點地區持續加大資源投入，提升資源配置效率，推動市場份額的快速增長。報告期內，上述地區業務增長表現良好；西北、東北、華中地區持續保持業務規模和行業領先優勢。此外，本集團持續優化藥品分銷業務渠道結構，提升面向高等級醫院及零售終端的直銷業務，截至報告期末，本集團直銷業務佔比穩健增長。

報告期內，本集團積極挖掘板塊增長潛力，一方面，品種結構向高需求、高價值方向調整優化，臨床高價值品種獲得迅速增長。另一方面，全面推進創新服務發展，與輝瑞、諾華等廠商合作開展12項營銷自營項目。通過統談統採與統談分採業務模式，搭建腫瘤、感染、呼吸、普藥等疾病領域專業營銷體系，推動全國一體化專業營銷平台發展，有效提升藥品可及性和可支付性。報告期內，本集團憑藉遍佈全國的分銷網絡和優質的營銷平台，加強與勃林格、諾華等品牌的深化合作，新增相關品類的營銷推廣，不斷探索創新藥物在中國市場的落地，助力夯實本集團醫藥分銷板塊市場領軍地位。

### **器械分銷：合規驅動渠道優化 增值服務釋放新增量**

隨著醫藥行業合規監管常態化推進，不合規銷售行為得到有效遏制，醫保資金使用效率有所提升，器械類產品的入院合規性審查趨嚴，導致醫療設備入院速度放緩，行業增速有所下降。2024年，國家醫保局持續推進耗材集採提質擴面，第五批國家組織高值耗材集採納入人工耳蝸、外周血管支架兩類產品，中標產品價格降幅較大。第四批國家集採的人工晶體及運動醫學耗材於2024年6月落地，平均降幅達到70%，骨科耗材集採常態化推進，流通環節利潤空間持續承壓。報告期內，本集團受到行業監管和財政貼息政策下設備採購項目減少以及高毛利防疫物資驟減產生的比較基數影響，器械分銷板塊收入規模同比下降。截至報告期末，本集團器械分銷業務收入錄得人民幣117,915.14百萬元，同比下降9.44%，器械分銷業務經營溢利率為2.25%，較上年同期下降1.23個百分點。

品類結構方面，根據國家衛建委發佈數據顯示，2024年1-8月，全國醫療衛生機構出院人次同比增長6.5%，臨床手術需求依舊活躍，帶動了本集團耗材類業務的增長。伴隨醫藥行業合規監管深入及「醫保飛行檢查」的全面實施，醫院對於醫療設備、體外診斷試劑(IVD)採購合規監管進一步加強，醫療設備及IVD產品入院速度顯著放緩，相關品類收入下降幅度較大。

報告期內，本集團迎合行業合規監管需求，堅持合規經營，著力於增強上游廠商的業務承接能力及下游終端的服務能力，持續提升直銷業務佔比，逐步下調調撥業務佔比，聚焦醫療機構終端直銷業務，不斷優化終端結構，強化產業鏈上下游滲透力和服務粘性，力求在轉型過渡的關鍵期鍛造核心競爭力。

本集團持續提升終端服務能力和覆蓋規模的同時，積極推進創新服務轉型，加強器械SPD業務的拓展。截至2024年末，本集團已在30個省份積極拓展覆蓋各類醫療機構的器械智慧供應鏈項目，項目數量較2023年末總計新增337個，其中，SPD項目新增110個，單體醫院集中配送項目新增217個，醫聯體、醫共體集中配送項目新增10個。2024年度智慧供應鏈項目收入繼續保持高速增長，對板塊的業績貢獻逐步釋放，為器械分銷業務的轉型發展夯實基礎。此外，本集團依託不斷強化的終端服務能力及創新的供應鏈整體解決方案，賦能醫療終端業務開展，以優質的服務模式創新引領行業發展。報告期內，本集團新增服務類專利數量15項，繼續加強包括FLI+、醫工雲、醫耗雲等創新服務品牌矩陣；新增服務類軟體著作權74項，集中於醫療設備管理服務、供應鏈管理服務以及高值耗材精準化管理領域。

## 醫藥零售：政策驅動專業轉型 品牌細分佈局完善

個賬改革政策持續推進，導致專業化藥房和社會化藥房呈現差異化發展態勢。2024年內，國家醫保局發佈《關於規範醫保藥品外配處方管理的通知》要求雙通道藥品必須通過電子處方中心流轉，電子處方的全面實施進一步加速處方外流。門診統籌政策的深化實施推動慢病患者向專業藥房分流，具備較強處方承接能力及優質服務能力的專業化藥房進一步迎來發展機遇。在行業政策及市場競爭環境的雙重驅動下，醫藥零售行業處在差異化發展的整體變革階段。具備專業化服務能力、科技創新力、精細化管控力和資源統籌能力的頭部零售企業將在行業洗牌機遇中搶佔先機。

順應行業政策變革及監管要求，本集團聚焦零售戰略目標，推進批零一體發展和統一零售平台建設，以「雙品牌」戰略抵禦行業波動，成效顯現。截至2024年末，本集團醫藥零售板塊實現收入人民幣35,981.26百萬元，同比增長0.82%，醫藥零售業務經營溢利率為0.90%，較上年同期下降2.31個百分點。其中，專業化藥房通過緊抓處方外流政策紅利，積極承接處方流量，並加速完善網絡佈局，拓展「雙通道」藥房和DTP藥房數量，加強專業化服務水平，穩步提升經營效率。截止報告期末，專業藥房體系收入同比保持了20%以上的增長。國大藥房受到門診統籌、醫保個賬改革及整體市場消費下行的影響，疊加報告期內高毛利防疫商品等品種銷售下滑，本年度業務收入下降8%左右。醫藥零售行業在上述政策影響及行業競爭加劇的背景下，基於謹慎性原則，國藥一致對旗下國大藥房相關資產組計提了商譽和無形資產減值準備969.93百萬元，對本集團2024年度歸母淨利潤產生相應影響。有關國藥一致計提資產減值準備的依據、方法及相關詳情請參見本公司日期為2025年3月17日的公告。



本集團憑藉批零一體優勢，高效協同的零售商業模式，打造更加清晰的差異化核心競爭力。專業藥房體系持續強化網絡佈局覆蓋，夯實行業領先地位，進一步提升面對C端的高附加值藥學服務能力，增加基於罕見病關愛、醫保服務、患者隨訪等特色業務的專業藥房數量，加速構建以患者為中心的健康服務平台，強化醫保合規管理體系，持續打造SPS+專業藥房核心競爭力。國大藥房體系逐步從規模驅動增長向結構優化驅動增長轉型，著力於提升單店盈利能力，聚焦經營質量和指標考核，縮減盈利能力較差的店鋪數量，優化調整區域佈局，穩步提升經營質量及業務管理能力。截至2024年末，本集團零售藥房店鋪總數為11,213家，較2023年末合計淨減少896家。其中，國大藥房9,569家，較2023年末淨減少947家。專業藥房1,644家，較2023年末增加51家。店鋪數量覆蓋全國30個省、市、自治區，297個城市。

報告期內，本集團持續提升面向C端客戶的服務專業性，強化終端用藥指導能力，承接醫院處方外流和醫保統籌支付需求。截至2024年末，雙通道藥房門店數量達到1,211家，較上年同期新增84家，進一步鞏固了本集團醫藥零售業態領先優勢和專業服務能力。

### **轉型升級：一體管控築牢根基 業態拓展穩步推進**

面對醫藥流通行業的變革過渡期，本集團穩步推進轉型升級，以「管控一體化」與「業務數字化」為核心抓手，優化配置與高效利用資源，推動運營效率全面提升。報告期內，本集團依託強大的供應鏈服務資源，以打造省平台集採範本及樹立全國性標杆項目為基礎，全面加速採銷一體化進程，進一步提升市場份額。持續打造全業態、端到端的物流全國一體化運營體系，推進物流一體化戰略落地。財務一體化方面，加速推進財務共享中心建設，優化財務管理流程，提升效率。通過一體化管控體系建設及業務數字化賦能，加強垂直穿透管理能力和風險管控能力，持續提升本集團的規模優勢和管治效率，順應新時代行業轉型升級趨勢，提升企業核心競爭力。

運營管控方面，報告期內本集團持續執行以利潤為導向的預算考核機制，成本管控工作得到有效落實。截至2024年末，本集團主要費用率指標持續優化。其中，銷管費用率為4.37%，與上年同期基本持平。受利率下降和融資結構調整的影響，財務費用率(不含保理)為0.40%，同比下降0.01個百分點，整體財務費用已連續3年下降，對利潤降幅的收窄起到積極作用。截至報告期末，本集團資產負債率降至67.75%，有效控制經營風險的同時財務穩健性進一步增強。此外，本集團通過深入開展應收賬款管理專項行動，有效夯實資金安全保障措施。

面對藥械流通業務毛利率持續下行的挑戰，本集團深入鍛造一體化管控能力，積極推進可持續發展，報告期內完成首個零碳園區的建設，有效助力本集團綠色物流發展與物流一體化建設。同時，本集團持續挖掘新的增長潛力，全面推動服務類業務的發展。2024年度內，本集團營銷服務、器械SPD及綜合供應鏈服務項目、第三方物流業務等服務合計收入和利潤於本集團合併收入和合併利潤的佔比同比分別有所提升，業績貢獻持續增長。此外，報告期內，本集團以全方位提升發展質量和盈利能力為目標，統籌推進合規精益管理，有效提升運營效率和可持續發展能力。

## 未來展望

醫藥流通行業在各項行業政策及競爭格局的催化下仍將處於轉型升級的過渡期，本集團將充分發揮戰略佈局的領先優勢、批零一體與藥械協同的資源配置優勢，不斷推進一體化建設與專業化運營，大力推動服務轉型，全面提升綜合競爭力，持續引領行業發展。

## **藥械分銷：區域深耕與基層拓展並重 開拓份額穩固行業地位**

藥械分銷板塊，本集團將調整優化經營發展策略，按子公司所在區域、不同發展階段制定差異化發展策略，推動整體業務質量和市場份額的有效提升。進一步優化客戶結構，保持區域等級公立醫院終端的覆蓋率和規模優勢，鞏固藥械分銷市場龍頭地位。關注分級診療制度改革趨勢，拓展基層醫療機構市場。

基於當前的政策市場變化，本集團將加快推進藥械品類結構的調整，聚焦國談、集採等終端高需求藥械品種，加強品種的獲取能力。同時，進一步提升麻精特殊藥品和創新藥品的終端市場份額，持續築牢行業領先地位。

## **醫藥零售：雙品牌戰略持續深化 經營質量強化提升**

醫藥零售板塊，本集團將深化打造專業藥房和國大藥房兩個體系「雙品牌」戰略，通過批零一體及相互賦能，向C端客戶提供專業化和多元化的健康服務，聚焦優勢區域發展，提升單店盈利能力，強化合規管理，構建以患者為中心的健康服務平台。

專業藥房體系將加強省級零售平台一體化管理，提升總部合規管控、強化服務與標準化建設，圍繞各類專業服務能力，構建差異化、專業化的核心競爭力和服務模式。同時，持續擴充品類，增加藥學服務能力，提升毛利額。國大藥房體系將深入實行縱向條線與一體化管理，建立線上線下協同發展機制，夯實門店基礎管理。並通過優化品類、提升統採銷售佔比，全力提升單店經營質量，提高毛利率，不斷增強品牌競爭力。

## **合規轉型：深化一體化建設穿透管理 速推服務業務增長新曲線**

展望未來，本集團將進一步強化科技賦能、深化一體化運營。一方面，深入推進一體化建設，對業務條線垂直穿透管理，提升各業務板塊協同效率。包括推進採購一體化，增加集中採購的比率，加強整體業務開展和品種承接的優勢；強化物流一體化管理能力，挖掘體系化優勢；逐步實現財務資金的一體化管控，優化資金使用效率及穿透監管能力。另一方面，深化數字化轉型，以數字化手段賦能業務開展和一體化運營，提升整體組織管控力和運營效率。

依託醫藥流通行業合規轉型的契機，本集團將持續提升整體業務的合規與精益管理，以服務作為本集團業務增長的根基，強化對產業鏈上下游的服務粘性，加快打造「增長第二曲線」。以客戶需求為中心，基於分銷物流網絡優勢，向上下游供應鏈延伸，提供各類專業化服務業務，並強化終端控制能力，為傳統業務轉型提供有效支撐。

運營管理方面，本集團持續加強應收賬款系統治理，強化客戶資信管理，有效控制現金流風險，合理管控成本，不斷加強資金使用效率和資產周轉效率，提升經營質量。

此外，本集團將持續推進可持續發展，進一步將可持續發展理念融入公司戰略、企業管理與生產經營中，積極履行各項經濟、環境和社會責任。通過綠色物流、一體化運營，完善工業與科研體系建設，聚焦科技創新和產學研合作，持續探索企業高質量發展的內生動力及綠色轉型發展。

我們相信，在政策導向與市場需求的雙重驅動下，國藥控股將以創新驅動增長，以服務創造價值，持續鞏固本集團在醫藥流通領域的領軍地位。

## 財務業績摘要

如下財務業績摘錄於本集團於報告期間按照香港財務報告準則編製之經審計財務報告：

報告期間，本集團實現營業收入人民幣584,507.93百萬元，比上年同期下降人民幣12,061.64百萬元，同比下降2.02%。

報告期間，本集團實現溢利人民幣10,423.59百萬元，比上年度下降人民幣4,586.24百萬元，同比下降30.55%。本公司母公司持有者應佔溢利人民幣7,049.68百萬元，比上年度下降人民幣2,004.08百萬元，同比下降22.14%。

報告期間，本公司基本每股盈利人民幣2.26元，比上年同期下降22.07%。

## 收入

報告期間，本集團收入為人民幣584,507.93百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣596,569.57百萬元下降2.02%，主要是由於本集團器械分銷業務收入和其他業務分部收入下降所致。

- 醫藥分銷分部：報告期間本集團醫藥分銷收入為人民幣444,364.61百萬元，佔本集團總收入比例為73.16%，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣441,050.70百萬元增加0.75%，其增長主要是由於分銷規模增大，帶量採購涉及品種的獲取率上升。
- 器械分銷分部：報告期間本集團器械分銷收入為人民幣117,915.14百萬元，佔本集團總收入比例為19.41%，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣130,212.94百萬元下降9.44%，其下降主要是由於受到終端需求結構變化的影響，毛利率較高的器械品類銷售收入有所下降，醫用耗材保持相對穩定增長。
- 醫藥零售分部：報告期間本集團醫藥零售收入為人民幣35,981.26百萬元，佔本集團總收入比例為5.92%，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣35,689.38百萬元增長0.82%，其增長主要是由於處方藥銷售增長與本集團專業藥房體系的網絡擴展。

- 其他業務分部：報告期間本集團其他業務收入為人民幣9,106.49百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣10,385.63百萬元下降12.32%，主要是由於工業制品收入減少。

### **銷售成本**

報告期間，本集團銷售成本為人民幣540,252.54百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣548,057.89百萬元下降1.42%，下降主要是由於本集團收入的下降。

### **毛利**

基於上述原因，報告期間本集團毛利為人民幣44,255.39百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣48,511.68百萬元下降8.77%。本集團截至2024年及2023年12月31日止12個月的毛利率分別為7.57%及8.13%。

### **其他收入**

報告期間，本集團其他收入為人民幣468.62百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣582.01百萬元下降19.48%。主要是本集團自中央及地方政府補貼收入的下降所致。

### **銷售及分銷成本**

報告期間，本集團銷售及分銷成本為人民幣17,158.64百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣17,471.69百萬元下降1.79%。銷售及分銷成本下降主要是本集團市場開支及薪酬縮減所致。

### **行政開支**

報告期間，本集團行政開支為人民幣8,413.54百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣8,678.07百萬元減少3.05%。行政開支減少主要是由於本集團職工薪酬減少所致。

## **經營溢利**

由於上述原因，報告期間本集團經營溢利為人民幣16,188.40百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣20,209.20百萬元下降19.90%。

## **其他收益－淨額**

報告期間，本集團其他收益淨額由截至2023年12月31日止12個月的淨收益人民幣661.28百萬元減少至報告期的人民幣46.92百萬元，主要是由於本集團處置物業、廠房及設備，處置使用權資產收益減少所致。

## **其他開支**

報告期間，本集團其他開支為人民幣1,105.58百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣35.32百萬元增加人民幣1,070.26百萬元，主要是由於本年無形資產減值損失的計提。

## **財務費用－淨額**

報告期間，本集團財務費用－淨額為人民幣2,328.24百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣2,430.37百萬元減少4.20%，主要是由於本年借款利率下降和融資結構調整影響所致。

## **應佔聯營公司盈利**

報告期間，本集團應佔聯營公司盈利為人民幣1,196.48百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣1,111.57百萬元增加7.64%。

## **應佔合營公司盈利及虧損**

報告期間，本集團應佔合營公司盈利為人民幣2.92百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的應佔合營公司虧損人民幣4.22百萬元上升169.16%。

## **所得稅開支**

報告期間，本集團所得稅開支為人民幣3,577.31百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣4,502.31百萬元減少人民幣925.00百萬元，主要是由於本集團除稅前溢利減少導致所得稅開支相應減少。本集團實際所得稅率由截至2023年12月31日止12個月的23.07%增長至報告期間的25.55%。

## **本年溢利**

由於上述原因，本集團2024年溢利為人民幣10,423.59百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣15,009.83百萬元減少30.55%。本集團截至2024年及2023年12月31日止12個月的年度利潤率分別為1.78%及2.52%。

## **歸屬於母公司持有者之溢利**

報告期間，本公司歸屬於母公司持有者之溢利為人民幣7,049.68百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣9,053.76百萬元減少22.14%或人民幣2,004.08百萬元。

## **歸屬於非控制性權益之溢利**

報告期間，本公司歸屬於非控制性權益之溢利為人民幣3,373.91百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣5,956.07百萬元減少43.35%或人民幣2,582.16百萬元。

## **流動資金及資金來源**

### **營運資金**

報告期間，本集團獲商業銀行提供人民幣310,604.69百萬元的銀行融資，其中約人民幣173,910.33百萬元尚未動用。於2024年12月31日，本集團現金及現金等價物為人民幣54,313.36百萬元，主要來源於現金、銀行存款。



## 現金流量

本集團的現金主要用作應付營運資金需求、償還到期債項利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關截至2024年和2023年12月31日止年度本集團來自經營活動、投資活動及融資活動的現金流量：

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	<b>11,546.01</b>	17,173.03
投資活動所用現金淨額	<b>(3,750.92)</b>	(944.53)
融資活動所用現金淨額	<b>(17,285.03)</b>	(7,643.97)
現金及現金等價物(減少)/增加	<b>(9,489.94)</b>	8,584.53
年初現金及現金等價物	<b>63,808.54</b>	55,221.62
匯兌損益	<b>(5.24)</b>	2.39
	<hr/>	<hr/>
年終現金及現金等價物	<b><u>54,313.36</u></b>	<b><u>63,808.54</u></b>

### 經營活動所得現金淨額

本集團主要自醫藥分銷、醫藥零售、器械分銷及其他業務分部的產品及服務銷售所得款項獲得營運現金流入。報告期間，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣11,546.01百萬元，較截至2023年12月31日止12個月的人民幣17,173.03百萬元下降人民幣5,627.02百萬元。

### 投資活動所用現金淨額

報告期間，本集團投資活動所用現金淨額為人民幣3,750.92百萬元，較截至2023年12月31日止12個月所用的人民幣944.53百萬元上升人民幣2,806.39百萬元。

## 融資活動所用現金淨額

報告期間，本集團融資活動所用現金淨額為人民幣17,285.03百萬元，截至2023年12月31日止12個月本集團融資活動所用現金淨額為人民幣7,643.97百萬元，該等增加主要由於本期償還計息銀行借貸及其他借貸。

## 資本開支

本集團的資本開支主要用於開拓和增加分銷渠道、升級物流配送系統及提高信息化水平。截至2024年和2023年12月31日止年度，本集團的資本開支分別為人民幣2,460.69百萬元與人民幣2,488.43百萬元，主要是購買物業、廠房及設備支出增加所致。

本集團有關資本開支的現行規劃將根據業務計劃的進展(包括市場狀況改變、競爭和其他因素)而相應變更。本集團繼續擴展或會產生額外資本開支。本集團日後取得額外融資的能力取決於本集團日後經營業績、財務狀況與現金流量、中國大陸與香港經濟、政治等其他狀況以及中國政府有關外幣借貸的政策等因素。

## 資本架構

### 財政資源及財政政策

報告期間，本集團為減少財務風險和降低財務成本，對資本結構進行了一定的優化調整。本集團的業務面對各種財務風險：市場風險(包括外匯風險、公平值及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團風險管理針對難以預測的金融市場，並盡量降低本集團財務業績承受的潛在不利影響。本集團並無使用衍生金融工具對沖外幣匯率及利率變動的風險。

本集團已於報告期間成功發行人民幣30億元公司債及合計人民幣65億元超短期融資券，用於拓寬融資渠道，降低融資成本，從而歸還銀行貸款及補充營運資金。

本集團借貸以人民幣為主要幣種。

截至2024年12月31日，本集團的現金及其等價物主要以人民幣的形式存在，有部份美元(「美元」)、港幣(「港幣」)及少量歐元(「歐元」)、英鎊(「英鎊」)、瑞士法郎(「瑞士法郎」)及日元(「日元」)。

## 債務

於2024年12月31日，本集團獲得銀行融資額度合共人民幣310,604.69百萬元(2023年12月31日：人民幣294,573.27百萬元)，尚未動用的人民幣173,910.33百萬元(2023年12月31日：人民幣148,120.82百萬元)可隨時提取。該等銀行融資主要為短期營運資金貸款。本集團於2024年12月31日的全部借貸中，人民幣62,729.05百萬元(2023年12月31日：人民幣54,730.45百萬元)會於一年內到期，人民幣8,637.23百萬元(2023年12月31日：人民幣13,834.04百萬元)則會於一年以後到期。於報告期間，本集團向貸方續借銀行貸款時並無任何困難。於2024年12月31日，本集團所有銀行及其他金融機構借貸均以浮動利率計息，截至2024年12月31日止年度的加權平均實際年利率為2.62% (截至2023年12月31日止年度：2.82%)。

## 資產負債率

於2024年12月31日，本集團資產負債率為67.75%(2023年12月31日：68.62%)，乃按2024年12月31日的總負債除以總資產計算得出。

## 信用風險

本集團重點關注一年以上應收賬款的回收、庫存風險和流動性管控、信用敞口等潛在風險事項，統籌發展和安全，持續提升合規監管水準，防範控制業務運營風險。同時，本集團將持續審核貿易應收款項的信用風險，充分考慮業務結構及客戶結構的變化、宏觀經濟環境的變化及特定產業因素。同時，本集團也會持續審查本集團的客戶信用風險特徵組合，以確保信用風險特徵組合的劃分可以充分反映不同類型客戶面臨的風險特徵，以及更加審慎的評估歷史觀察違約率及前瞻性調整等會計估計，確保本集團的預期信用損失撥備矩陣充分反映貿易應收款項的減損撥備。於2024年12月31日，本集團的貿易應收款項及應收票據合共人民幣200,255百萬元(2023年12月31日：人民幣184,433百萬元)，賬齡分析載於綜合財務報表附註13。

本集團已設立完善的客戶信用管理體系，以及貿易應收款項管理措施，以防範信用風險及加快貿易應收款項周轉效率，主要措施包括不限於：(i)設立科學合理的信用評估模型，從嚴審批客戶的信用額度及信用期限；(ii)定期回顧客戶的實際銷售、貿易應收款項回收情況及財務資料等信息，對客戶信用額度及信用期實行動態管理；(iii)依照不同客戶類型，加強對一年以上貿易應收款項餘額、逾期貿易應收款項餘額、貿易應收款項週轉天數等指標的定期監控與分析；(iv)加大貿易應收款項的對賬及催收力度，特別是一年以上應收款項以及逾期應收款項，制定切實可行的清收措施及回款時限，及其他必要措施。

## **匯率風險**

本集團主要在中國營運，大部分交易以人民幣計值及結算。然而，本集團有若干現金及現金等價物、預付賬款及其他應收款項、貿易應付款項與應計費用及其他應付款項以外幣(主要為美元、港幣及歐元)計值，故在若干程度上承受匯率波動風險。報告期間，本集團並未做相應對沖安排。

## **資產押記**

於2024年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣2,214.32百萬元(2023年12月31日：人民幣1,826.62百萬元)的貿易應收款項及應收票據、人民幣10,200.79百萬元(2023年12月31日：人民幣11,011.08百萬元)的銀行存款、賬面價值為人民幣14.90百萬元(2023年12月31日：人民幣8.30百萬元)的物業、廠房及設備作為本集團部分借款及應付票據的抵押。

## **重大收購和出售**

報告期間，本集團並無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購和出售事項。

## **重大投資**

報告期間，本集團無重大投資。截至本公告日期，董事會並無批准任何重大投資或購入資本資產的計劃。

## **持續經營**

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

## **或有負債及重大訴訟**

截至2024年12月31日，本集團並無任何重大或有負債，亦無任何重大訴訟。

## 人力資源

截至2024年12月31日，本集團共有108,217名僱員(截至2023年12月31日：115,959名僱員)。為滿足本集團發展需要以及支撐並推進本集團戰略目標的實現，本集團按照專業化經營、一體化管理的要求，整合現有人力資源，創新管理模式，優化管理機制，積極推進組織變革，加快人才的培養和引進。本集團聘請其僱員時有嚴格甄選程序。本集團採用多項獎勵機制提升僱員的工作效率，定期考察僱員表現，並相應調整薪金及花紅。此外，本集團亦為不同職能僱員提供培訓。

薪酬績效方面，本集團已經建立了規範的薪酬管理制度，堅持「按勞分配，效率優先，兼顧公平」的薪酬管理原則，實行全員業績考核，構建以崗位和能力為基礎、以業績為核心的薪酬體系。員工薪資結構包括：基本工資、績效工資、獎金、計件工資等，根據企業效益、員工工作表現和能力、工作職責調整等因素，進行薪酬調整。

本集團遵循績效導向，兼顧平衡；結構多元，動態調整；創造價值，增量分配；利益分享，風險共擔；對標市場，國際接軌原則，採用短期與中長期激勵相結合的方式，釐定董事薪酬激勵政策，設計「基本薪酬、績效薪酬、中長期激勵」三位一體的薪酬架構。基本薪酬是基本固定年薪收入，績效薪酬是基於年度績效目標完成情況，經考核兌現的即期浮動收入，「中長期激勵」即股權激勵計劃，是以中長期的優秀業績實現作為獲得激勵收益的前提，與股東利益捆綁，利益共享、風險共擔。本集團報告期內僱員福利開支之詳情載於綜合財務報表附註9。

## 股息政策

本公司已制定一套股息政策。根據中國公司法及《公司章程》，所有股東享有平等的股息及分派權利。本公司派付股息由董事會考慮以下因素後酌情決定，並須經股東批准：

- (i) 本公司財務業績；
- (ii) 本公司股東權益；
- (iii) 日常業務狀況及策略；
- (iv) 本公司的資本需求；
- (v) 有關本公司向股東或附屬公司向本公司派付股息方面的合約限制；
- (vi) 稅務考慮因素；
- (vii) 對本公司信譽狀況的可能影響；
- (viii) 法定及監管限制；及
- (ix) 董事會可能認為相關的任何其他因素。

根據中國會計規則及法規，劃撥至法定公積金的金額目前定為有關財政年度本公司權益持有人應佔稅後利潤的10%。當法定公積金累計撥款達本公司註冊資本50%時，本公司毋須再撥款至法定公積金。

## 股息

董事會於2025年3月21日舉行會議並通過相關決議案，建議派發截至2024年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.68元(含稅)（「**末期股息**」），總計約人民幣2,122,046千元。倘此利潤分配預案經股東於2025年6月12日(星期四)召開的2024年度股東週年大會（「**股東週年大會**」）上審議批准，將於不晚於2025年8月12日派發予於2025年6月23日(星期一)名列本公司股東名冊的股東。

根據本公司《公司章程》，末期股息將以人民幣計值及宣派。本公司內資股末期股息及通過滬港通及深港通項下港股通（「**港股通**」）持有本公司H股股票的投資者（「**港股通投資者**」）的末期股息將以人民幣派付，而其他H股股東末期股息將以港元派付。以港元派付的末期股息金額須按2025年6月12日（即末期股息宣派日期）之前一個公曆星期由中國人民銀行公佈的人民幣兌港元的平均匯率計算。

對於**港股通投資者**，本公司統一與中國證券登記結算有限責任公司簽訂了《**港股通H股股票現金紅利派發協議**》，根據該協議，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司將分別作為**港股通投資者**名義持有人接收本公司派發的末期股息，並通過其登記結算系統將末期股息發放至相關**港股通投資者**。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例（以下統稱「**企業所得稅法**」），非居民企業就其來源於中國境內的所得繳納企業所得稅的適用稅率為10%。為此，任何以非個人企業名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司、其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東（定義見**企業所得稅法**）所持有的股份，本公司將在代扣代繳10%企業所得稅後，向該等非居民企業股東派發末期股息。

任何名列本公司H股股東名冊上的依法在中國境內註冊成立，或者依照外國（地區）法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業（定義見**企業所得稅法**），倘不希望由本公司代扣代繳10%企業所得稅，須適時向香港中央證券登記有限公司呈交中國執業律師出具的認定其為居民企業的法律意見書（加蓋律師事務所公章）及相關文件。

根據國家稅務總局於2011年6月28日頒佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(「通知」)，在香港發行股份的境內非外商投資企業向境外居民個人股東派發的股息，一般須按10%的稅率繳納個人所得稅。然而，各境外居民個人股東本身的所得稅率視乎其居民身份所屬國家與中國大陸的相關稅收協議而有所不同。據此，在向於2025年6月23日(星期一)名列本公司股東名冊的H股個人股東分派末期股息時，本公司將預扣10%的末期股息作為個人所得稅，除非相關稅務法規、稅收協議或通知另有規定。如H股個人股東認為本公司扣繳其個人所得稅稅率與其居民身份所屬國家(地區)和中國簽訂的稅收協定規定的稅率不符，在獲得股息之後，可按稅收協定通知的有關規定自行或委託代理人，向本公司主管稅務機關進行後續涉稅處理。

根據財政部、國家稅務總局和中國證券監督管理委員會《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於深港股票市場互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人港股通投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業港股通投資者通過滬港通或深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利企業所得稅款，由企業投資者自行申報繳納。

對於任何因股東身份未能及時確定或錯誤確定而引致的任何索償或對代扣代繳機制的任何爭議，本公司概不負責。

截至本公告日期，董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。



## 暫停辦理股東登記

為釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年6月9日(星期一)至2025年6月12日(星期四)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理任何股份過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，本公司H股持有人須於2025年6月6日(星期五)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。於2025年6月9日(星期一)名列本公司股東名冊的股東將有資格出席股東週年大會。

為釐定股東收取擬派末期股息之資格，本公司將於2025年6月18日(星期三)至2025年6月23日(星期一)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理任何股份過戶。為符合資格收取末期股息，本公司H股持有人須於2025年6月17日(星期二)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。於2025年6月23日(星期一)名列本公司股東名冊的股東將有資格收取末期股息。

## 購買、出售及贖回上市證券

報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售具有香港聯交所證券上市規則(「《上市規則》」)所賦予涵義的庫存股份(「庫存股份」))。截至2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 審核委員會

截至本公告日期，本公司審核委員會由四名董事組成，包括三名獨立非執行董事吳德龍先生、李培育先生、石晟昊先生及一名非執行董事李東久先生，現由吳德龍先生擔任主席。審核委員會的主要職責為檢察、檢討及監督本公司財務資料、財務資料的匯報程序、風險管理及內部監控系統。審核委員會已對本集團截至2024年12月31日止年度之經審計年度業績進行審閱。

## 天健國際會計師事務所有限公司工作範圍

本集團之核數師天健國際會計師事務所有限公司已就本集團截至2024年12月31日止年度的初步業績公告中所列財務數字與本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表所載數位核對一致。天健國際會計師事務所有限公司就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此天健國際會計師事務所有限公司並無對初步業績公告發出任何核證。

## 遵守《上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)

本公司已採納《企業管治守則》的所有守則條文作為本公司的企業管治守則。報告期間，本公司一直遵守《企業管治守則》所載的守則條文。

## 遵守《上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)

董事會已採納《標準守則》作為規範董事和監事進行本公司上市證券交易的規則。在向各董事及監事作出特定查詢後，彼等確認於報告期間，彼等皆已遵守《標準守則》規定的有關董事及監事證券交易的標準。

### 信息披露

本業績公告將於本公司網站(<http://www.sinopharmgroup.com.cn>)及香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)刊載。本公司將於適當時候按本公司股東就收取公司通訊已作出選擇的方式向股東寄發載有《上市規則》規定的所有資料的本公司2024年年度報告，並在本公司及香港聯交所網站刊載。

承董事會命  
國藥控股股份有限公司  
董事長  
趙炳祥

中國，上海  
2025年3月21日

於本公告日期，執行董事為連萬勇先生及孫京林先生；非執行董事為趙炳祥先生、陳啟宇先生、胡立剛先生、祖敬先生、邢永剛先生、文德鏞先生、李東久先生及馮蓉麗女士；獨立非執行董事為陳方若先生、李培育先生、吳德龍先生、俞衛鋒先生及石晟昊先生。