

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 中油燃氣集團有限公司\*

CHINA OIL AND GAS GROUP LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：603)

## 截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績

### 集團財務及經營摘要

#### 財務摘要

|        | 二零二四年<br>百萬港元 | 二零二三年<br>百萬港元 | 變動<br>% |
|--------|---------------|---------------|---------|
| 收入     | 17,655        | 18,528        | -4.7%   |
| 毛利     | 2,184         | 1,971         | +10.8%  |
| 毛利率(%) | 12.4%         | 10.6%         | +1.8%   |

#### 經營摘要

|           | 百萬立方米 | 百萬立方米 |       |
|-----------|-------|-------|-------|
| 天然氣總銷、輸氣量 | 7,229 | 7,008 | +3.2% |
| — 銷氣量     | 4,584 | 4,575 | +0.2% |
| — 管輸量     | 2,645 | 2,433 | +8.7% |

## 全年業績

中油燃氣集團有限公司(「公司」)董事(「董事」)局(「董事局」)宣佈公司及其附屬公司(統稱「集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績連同有關比較數字。

### 綜合全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

|                 | 附註 | 二零二四年<br>千港元        | 二零二三年<br>千港元 |
|-----------------|----|---------------------|--------------|
| 營業額             | 3  | <b>17,655,191</b>   | 18,527,804   |
| 銷售成本            |    | <b>(15,471,598)</b> | (16,556,680) |
| 毛利              |    | <b>2,183,593</b>    | 1,971,124    |
| 其他收入            |    | <b>44,963</b>       | 61,640       |
| 其他(虧損)/收益，淨額    |    | <b>(14,212)</b>     | 2,384        |
| 銷售及分銷費用         |    | <b>(93,371)</b>     | (85,630)     |
| 行政開支            |    | <b>(554,314)</b>    | (703,656)    |
| 金融及合約資產的減值虧損淨額  |    | <b>(210,953)</b>    | (201,111)    |
| 經營溢利            |    | <b>1,355,706</b>    | 1,044,751    |
| 投資於聯營公司的減值虧損淨額  |    | <b>(91,365)</b>     | (140,650)    |
| 財務收入            |    | <b>194,121</b>      | 214,654      |
| 財務費用            |    | <b>(464,812)</b>    | (432,757)    |
| 分佔使用權益法入賬之投資的溢利 |    | <b>26,002</b>       | 34,541       |
| 除稅前溢利           | 4  | <b>1,019,652</b>    | 720,539      |
| 稅項              | 5  | <b>(318,490)</b>    | (340,385)    |
| 年內溢利            |    | <b>701,162</b>      | 380,154      |

|                           | 二零二四年<br>千港元 | 二零二三年<br>千港元 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| 附註                        |              |              |
| 其他全面收益：                   |              |              |
| 可重新分類至損益的項目               |              |              |
| 貨幣換算差額                    | (535,483)    | (254,600)    |
| 按公平值計入其他全面收益之債務投資<br>價值變動 | 4,873        | (18,908)     |
| 將不會重新分類至損益的項目             |              |              |
| 按公平值計入其他全面收益之股本投資<br>價值變動 | (10,121)     | (15,095)     |
| 年內其他全面收益，扣除稅項             | (540,731)    | (288,603)    |
| 年內全面收益總額                  | 160,431      | 91,551       |
| 應佔溢利／(虧損)：                |              |              |
| 公司擁有人                     | 180,771      | (232,496)    |
| 非控股權益                     | 520,391      | 612,650      |
|                           | 701,162      | 380,154      |
| 年內應佔全面收益總額：               |              |              |
| 公司擁有人                     | (161,034)    | (393,014)    |
| 非控股權益                     | 321,465      | 484,565      |
|                           | 160,431      | 91,551       |
| 公司擁有人年內                   |              |              |
| 應佔溢利／(虧損)之每股盈利／(虧損)       | 7            |              |
| — 基本(港仙)                  | 3.5          | (4.5)        |
| — 攤薄(港仙)                  | 3.5          | (4.5)        |

# 綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

|                                   |    | 二零二四年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元 | 二零二三年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元 |
|-----------------------------------|----|-----------------------------|-----------------------------|
|                                   | 附註 |                             |                             |
| <b>資產</b>                         |    |                             |                             |
| <b>非流動資產</b>                      |    |                             |                             |
| 投資性房地產                            |    | 128,942                     | 131,602                     |
| 物業、廠房及設備                          |    | 9,607,396                   | 10,126,358                  |
| 使用權資產                             |    | 412,511                     | 513,585                     |
| 勘探及評估資產                           |    | 59,645                      | 107,484                     |
| 無形資產                              |    | 1,017,721                   | 1,018,138                   |
| 使用權益法入賬之投資                        |    | 1,496,660                   | 1,633,245                   |
| 按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)之財務資產 |    | 178,182                     | 186,007                     |
| 其他非流動資產                           |    | 1,234,929                   | 1,243,673                   |
| 遞延稅項資產                            |    | 44,865                      | 45,176                      |
|                                   |    | <u>14,180,851</u>           | <u>15,005,268</u>           |
| <b>流動資產</b>                       |    |                             |                             |
| 存貨                                |    | 293,717                     | 594,831                     |
| 合約資產、按金、貿易及其他應收款項                 | 8  | 1,868,086                   | 1,988,960                   |
| 當期可收回稅項                           |    | 5,599                       | 6,106                       |
| 到期日為三個月以上的定期存款                    |    | 1,782,324                   | 1,150,475                   |
| 現金及現金等值項目                         |    | 2,565,505                   | 2,095,411                   |
|                                   |    | <u>6,515,231</u>            | <u>5,835,783</u>            |
| <b>總資產</b>                        |    | <u><u>20,696,082</u></u>    | <u><u>20,841,051</u></u>    |
| <b>負債</b>                         |    |                             |                             |
| <b>流動負債</b>                       |    |                             |                             |
| 貿易及其他應付款項                         | 9  | 1,422,322                   | 1,870,571                   |
| 合約負債                              |    | 2,731,354                   | 2,899,198                   |
| 短期借貸                              |    | 1,079,502                   | 3,664,790                   |
| 當期應付稅項                            |    | 191,668                     | 185,911                     |
| 租賃負債                              |    | 7,484                       | 11,070                      |
|                                   |    | <u>5,432,330</u>            | <u>8,631,540</u>            |

|                | 二零二四年<br>十二月<br>三十一日<br>附註<br>千港元 | 二零二三年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元 |
|----------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| <b>非流動負債</b>   |                                   |                             |
| 優先票據           | 2,879,980                         | 2,999,366                   |
| 長期借貸           | 4,582,785                         | 1,047,541                   |
| 租賃負債           | 25,548                            | 28,442                      |
| 遞延稅項負債         | 390,726                           | 427,319                     |
| 資產報廢承擔         | 173,126                           | 144,901                     |
|                | <u>8,052,165</u>                  | <u>4,647,569</u>            |
| <b>總負債</b>     | <u>13,484,495</u>                 | <u>13,279,109</u>           |
| <b>權益</b>      |                                   |                             |
| 公司擁有人應佔權益      |                                   |                             |
| 股本             | 56,368                            | 56,368                      |
| 儲備             | 3,600,814                         | 3,761,848                   |
|                | <u>3,657,182</u>                  | <u>3,818,216</u>            |
| 非控股權益          | <u>3,554,405</u>                  | <u>3,743,726</u>            |
| <b>權益總額</b>    | <u>7,211,587</u>                  | <u>7,561,942</u>            |
| <b>權益及負債總額</b> | <u>20,696,082</u>                 | <u>20,841,051</u>           |

## 綜合財務報表附註

### 1 一般資料

中油燃氣集團有限公司(「公司」)為於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，而其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。主要營業地點之地址為香港銅鑼灣告士打道255-257號信和廣場28樓2805室。公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)及加拿大阿爾伯塔省中西部多個地區從事能源相關業務之投資，包括但不限於1) 進行城市管道燃氣營運、管道設計及建造；2) 壓縮天然氣(「CNG」)及液化天然氣(「LNG」)之運輸、分銷及銷售；3) 原油及天然氣及其它上游產品的開發、生產及銷售及其他上游產品以及煤基清潔能源及其他相關產品的生產及銷售；及4) 綜合能源及客戶增值服務。公司及其附屬公司統稱為「集團」。

除非另有說明，否則該等財務報表以港元呈列。

### 2 編製基準

本公告所載財務資料並不構成集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，惟摘錄自該等綜合財務報表。

公司之綜合財務報表乃依據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港法例第622章香港公司條例的披露規定而編製。綜合財務報表乃依據歷史成本慣例而編製，並經重估以公平值列賬之若干按公平值計入其他全面收益之財務資產後作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表要求使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用集團之會計政策時行使其判斷。

(a) 會計政策及披露的變動

集團已採納下列與集團的經營有關及於二零二四年一月一日或之後的財政年度強制執行的準則修訂本及會計指引：

|                   |                                    |
|-------------------|------------------------------------|
| 香港會計準則第1號(修訂本)    | 財務報表的列報 — 將負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」) |
| 香港會計準則第1號(修訂本)    | 財務報表的列報 — 附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)   |
| 香港財務報告準則第16號(修訂本) | 租賃 — 售後租回的租賃負債                     |
| 香港會計準則第7號(修訂本)    | 現金流量表                              |
| 香港財務報告準則第7號(修訂本)  | 金融工具 — 披露：供應商融資安排                  |

上述所列的準則修訂本及會計指引對過往期間確認的金額沒有任何影響，並且預計不會對當期或未來期間產生重大影響。

(b) 尚未採納之新準則及準則的修訂本

以下新準則及準則的修訂本已頒佈但尚未於截至二零二四年十二月三十一日止財政年度生效且並無提早採納。

|                                  |                                    | 於自以下日期或其後<br>開始的會計年度生效 |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| 香港會計準則第21號(修訂本)                  | 外匯匯率變動的影響 — 缺乏可兌換性                 | 二零二五年一月一日              |
| 香港財務報告準則第9號及香港財務<br>報告準則第7號(修訂本) | 金融工具，及金融工具：披露 — 對金融工具<br>的分類及計量的修訂 | 二零二六年一月一日              |
| 香港財務報告準則的年度改進 —<br>第11卷          |                                    | 二零二六年一月一日              |
| 香港財務報告準則第18號                     | 財務報表的呈列及披露                         | 二零二七年一月一日              |
| 香港財務報告準則第19號                     | 非公共受託責任附屬公司：披露                     | 二零二七年一月一日              |

集團正在評估該等發展預期於首次應用期間的影響。迄今為止得出的結論是採納該等準則不太可能對綜合財務報表產生重大影響。

### 3 營業額及分部資料

集團主要從事銷售及輸送天然氣、原油及其他相關產品、於中國提供燃氣管道建造及接駁服務及生產和銷售煤基清潔能源及其他相關產品，以及在加拿大開採及生產原油及天然氣。年內營業額包括以下各項：

|                    | 二零二四年<br>千港元      | 二零二三年<br>千港元      |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| 銷售及輸送天然氣及其他相關產品    | 14,021,865        | 14,096,140        |
| 燃氣管道接駁及建造服務收入      | 532,338           | 1,145,077         |
| 開採及生產原油及天然氣        | 462,240           | 501,798           |
| 生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品 | 2,638,748         | 2,784,789         |
|                    | <u>17,655,191</u> | <u>18,527,804</u> |

集團根據定期向執行董事匯報供資源分配及表現評估之內部財務資料識別其經營分部及編製分部資料，並更多側重於銷售天然氣、燃氣管道建造及接駁，生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品以及開採及生產原油及天然氣。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，集團已呈列以下四個可報告分部：

- 銷售及輸送天然氣及其他相關產品
- 燃氣管道建造及接駁
- 開採及生產原油及天然氣
- 生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品

沒有匯總經營分部以組成上述可報告分部。

執行董事根據除稅前溢利就業務分部之表現進行評估，而並無分配其他(虧損)／收益淨額、財務收入、財務費用、分佔使用權益法入賬之投資的溢利、勘探及評估資產沖銷、金融及合約資產的減值虧損淨額、投資於聯營公司的減值虧損淨額及其他未分配企業開支，與綜合財務報表所述者一致。與此同時，集團並無分配資產及負債予其分部及呈報來自地區市場外部客戶的銷售額，因為執行董事並無使用該等資料分配資源或評估其經營分部表現。因此，集團並無就各可報告分部呈報分部資產及負債之計量及按地區市場銷售額之計量。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，向執行董事提供以用作資源分配及分部表現評估有關集團可報告分部之資料載列如下。

截至二零二四年十二月三十一日止年度：

|                    | 銷售及<br>輸送天然氣及<br>其他相關產品<br>千港元 | 燃氣管道<br>建造及接駁<br>千港元 | 開採及<br>生產原油及<br>天然氣<br>千港元 | 生產及銷售<br>煤基清潔<br>能源及其他<br>相關產品<br>千港元 | 集團<br>千港元             |
|--------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| 分部收入及業績            |                                |                      |                            |                                       |                       |
| 分部收入               |                                |                      |                            |                                       |                       |
| 於某一時間點確認           | 14,021,865                     | —                    | 462,240                    | 2,638,748                             | 17,122,853            |
| 於一段時間內確認           | —                              | 532,338              | —                          | —                                     | 532,338               |
| 外部客戶銷售額            | 14,021,865                     | 532,338              | 462,240                    | 2,638,748                             | 17,655,191            |
| 分部業績               | <u>1,522,123</u>               | <u>179,160</u>       | <u>150,536</u>             | <u>110,457</u>                        | 1,962,276             |
| 財務收入               |                                |                      |                            |                                       | 194,121               |
| 其他虧損，淨額            |                                |                      |                            |                                       | (14,212)              |
| 財務費用               |                                |                      |                            |                                       | (464,812)             |
| 金融及合約資產的減值虧損<br>淨額 |                                |                      |                            |                                       | (210,953)             |
| 投資於聯營公司的減值虧損<br>淨額 |                                |                      |                            |                                       | (91,365)              |
| 勘探及評估資產沖銷          |                                |                      |                            |                                       | (10,676)              |
| 分佔使用權益法入賬之<br>投資溢利 |                                |                      |                            |                                       | 26,002                |
| 未分配企業開支            |                                |                      |                            |                                       | <u>(370,729)</u>      |
| 除稅前溢利              |                                |                      |                            |                                       | 1,019,652             |
| 稅項                 |                                |                      |                            |                                       | <u>(318,490)</u>      |
| 年內溢利               |                                |                      |                            |                                       | <u><u>701,162</u></u> |

截至二零二三年十二月三十一日止年度：

|                    | 銷售及<br>輸送天然氣及<br>其他相關產品<br>千港元 | 燃氣管道<br>建造及接駁<br>千港元 | 開採及<br>生產原油及<br>天然氣<br>千港元 | 生產及銷售<br>煤基清潔<br>能源及其他<br>相關產品<br>千港元 | 集團<br>千港元             |
|--------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| 分部收入及業績            |                                |                      |                            |                                       |                       |
| 分部收入               |                                |                      |                            |                                       |                       |
| 於某一時間點確認           | 14,096,140                     | —                    | 501,798                    | 2,784,789                             | 17,382,727            |
| 於一段時間內確認           | —                              | 1,145,077            | —                          | —                                     | 1,145,077             |
| 外部客戶銷售額            | 14,096,140                     | 1,145,077            | 501,798                    | 2,784,789                             | 18,527,804            |
| 分部業績               | <u>1,169,160</u>               | <u>432,504</u>       | <u>175,552</u>             | <u>(148,376)</u>                      | 1,628,840             |
| 財務收入               |                                |                      |                            |                                       | 214,654               |
| 其他收益，淨額            |                                |                      |                            |                                       | 2,384                 |
| 財務費用               |                                |                      |                            |                                       | (432,757)             |
| 金融及合約資產的減值虧損<br>淨額 |                                |                      |                            |                                       | (201,111)             |
| 投資於聯營公司的減值虧損<br>淨額 |                                |                      |                            |                                       | (140,650)             |
| 勘探及評估資產沖銷          |                                |                      |                            |                                       | (2,935)               |
| 分佔使用權益法入賬之<br>投資溢利 |                                |                      |                            |                                       | 34,541                |
| 未分配企業開支            |                                |                      |                            |                                       | <u>(382,427)</u>      |
| 除稅前溢利              |                                |                      |                            |                                       | 720,539               |
| 稅項                 |                                |                      |                            |                                       | <u>(340,385)</u>      |
| 年內溢利               |                                |                      |                            |                                       | <u><u>380,154</u></u> |

附註：

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，集團沒有外部客戶於集團之收入中貢獻超過10%。

## 4 稅前溢利

稅前溢利已扣除／(計入)以下各項後達至：

|                    | 二零二四年<br>千港元 | 二零二三年<br>千港元 |
|--------------------|--------------|--------------|
| 僱員福利開支             | 534,445      | 533,778      |
| 確認為開支的存貨成本         | 14,614,790   | 14,305,302   |
| 核數師酬金              |              |              |
| — 審核服務             | 4,588        | 4,500        |
| — 稅務服務             | 203          | —            |
| — 其他服務             | —            | —            |
| 物業、廠房及設備折舊及損耗      | 705,688      | 690,986      |
| 使用權資產折舊            | 25,384       | 24,288       |
| 無形資產攤銷             | 10,279       | 8,722        |
| 短期租賃開支             | 2,960        | 4,704        |
| 出售物業、廠房及設備的虧損／(收益) | 17,253       | (4,469)      |
| 金融及合約資產減值虧損淨額      | 210,953      | 201,111      |
| 於聯營公司之投資減值虧損淨額     | 91,365       | 140,650      |
| 匯兌(收益)／虧損淨額        | (2,696)      | 9,983        |
| 勘探及評估資產沖銷          | 10,676       | 2,935        |

## 5 稅項

由於集團於本年度並無賺取任何需繳納香港利得稅之應課稅溢利，故並無為香港利得稅作提撥準備(二零二三年：無)。

根據相關中國企業所得稅法、條例及實施細則，於中國內地的附屬公司按25%(二零二三年：25%)之稅率繳納中國企業所得稅。若干附屬公司享有稅務優惠及寬免，據此，該等附屬公司之溢利以優惠所得稅稅率15%(二零二三年：15%)納稅。

年內加拿大所得稅乃按23%估計應課稅溢利計提(二零二三年：23%)，即加拿大阿爾伯塔省稅率及加拿大聯邦稅率分別為8%(二零二三年：8%)及15%(二零二三年：15%)。

其他海外溢利稅項乃以集團經營所在司法權區適用現行稅率按年內估計應課稅溢利計算稅項。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，並無有關其他全面收益組成部分之稅務影響(二零二三年：無)。

## **6 股息**

董事局已議決不就截至二零二四年十二月三十一日止年度擬派末期股息(二零二三年：無)。

## 7 每股盈利／(虧損)

### 基本

每股基本盈利乃按公司擁有人應佔溢利約180,771,000港元(二零二三年：虧損232,496,000港元)除以年內已發行普通股之加權平均數5,199,374,613股(二零二三年：5,199,374,613股)計算。

普通股加權平均數：

|                   | 二零二四年                              | 二零二三年                              |
|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 於十二月三十一日的已發行普通股   | <b>5,636,803,834</b>               | 5,636,803,834                      |
| 根據購股權及獎勵計劃持有股份的影響 | <b><u>(437,429,221)</u></b>        | <u>(437,429,221)</u>               |
| 於十二月三十一日的普通股加權平均數 | <b><u><u>5,199,374,613</u></u></b> | <b><u><u>5,199,374,613</u></u></b> |

### 攤薄

每股攤薄盈利／(虧損)乃在假設所有具攤薄潛力之普通股(即已授出但未行使之購股權)已轉換之情況下，計算經調整發行在外的普通股之加權平均數。每股攤薄盈利／(虧損)等於截至二零二四年十二月三十一日止年度的每股基本盈利／(虧損)(二零二三年：同)，原因是已授出但未行使購股權的行使價高於本公司的平均股價。

## 8 合約資產、按金、貿易及其他應收款項

於二零二四年十二月三十一日，計入該結餘的貿易應收款項(扣除虧損撥備)為675,711,000港元(二零二三年：639,015,000港元)。

集團給予其貿易客戶之平均信貸期介乎60至90日之間，並且不斷監控其尚未償還之貿易應收款項。集團高級管理層定期審閱逾期未還之結餘。

|          | 二零二四年<br>千港元   | 二零二三年<br>千港元   |
|----------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項   | 698,767        | 656,996        |
| 減：虧損撥備   | (23,056)       | (17,981)       |
| 貿易應收款項淨額 | <u>675,711</u> | <u>639,015</u> |

根據發票日期的貿易應收款項總額之賬齡分析如下：

|         | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>千港元 | 二零二三年<br>十二月三十一日<br>千港元 |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 三個月以內   | 309,474                 | 373,604                 |
| 三個月至六個月 | 73,726                  | 55,774                  |
| 六個月以上   | <u>315,567</u>          | <u>227,618</u>          |
| 合計      | <u>698,767</u>          | <u>656,996</u>          |

## 9 貿易及其他應付款項

於二零二四年十二月三十一日，貿易及其他應付款項包括貿易應付款項結餘達330,350,000港元(二零二三年十二月三十一日：750,385,000港元)。

根據發票日期的貿易應付款項之賬齡分析如下：

|         | 二零二四年<br>十二月三十一日<br>千港元 | 二零二三年<br>十二月三十一日<br>千港元 |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 三個月以內   | 197,927                 | 677,495                 |
| 三個月至六個月 | 85,464                  | 36,012                  |
| 六個月以上   | <u>46,959</u>           | <u>36,878</u>           |
| 合計      | <u>330,350</u>          | <u>750,385</u>          |

## 主席報告

### 業務回顧

2024年，集團在複雜經濟形勢下，實現經營業績穩健增長，市場開發成果顯著，各類用戶開發超額完成指標，為市場份額擴大與業務拓展提供支撐。增值業務領域打造「齊智」品牌，豐富產品品類，完善人才組織體系，構建護城河，開拓域外渠道，為集團貢獻利潤，成為新增長點。

公司治理方面，集團整合資源，針對重點問題制定解決方案，改善經營效益。聚焦非正常經營企業難點痛點，補齊短板，細化方案，推動多家企業淨利潤超額完成預算，經營步入正軌，確保集團發展健康穩定。營銷管理上，集團優化資源統籌佈局，強化三級協調機制，提高低價資源採購量佔比，降低高成本資源份額，控制單位購氣成本。建設市場數據分析庫，完善天然氣銷售數據分析維度，提升精準服務水平，增強市場競爭力。

安全管理持續強化，集團及所屬公司全年生產運行平穩，未發生重大生產安全事故，圓滿完成年度安全管理目標。信息化建設加速推進，實現市場、客服、財務的業財一體化管理，提升管理效率與精細化水平。廉政文化建設深入推進，發佈相關管理辦法，明確廉潔風險，在各級公司開展廉潔活動，淨化發展環境，為集團健康發展提供保障。

智慧燃氣建設取得顯著進展，集團和山東勝利股份有限公司基本實現SCADA和GIS系統全覆蓋，具備場站實時監測、管網精確定位、巡檢在線管理、運營大屏展現等功能，提升生產運營效率和管理水平。各公司開展閥井洩漏監測、調壓箱壓力流量監測、工商戶大表遠傳等智能終端建設，滿足燃氣運營安全需要，強化大用戶用氣管理，提升燃氣運營智能化水平。

## 城市管道天然氣業務

### 銷售及輸送天然氣

年內，集團天然氣銷輸氣量相比去年增長3.2%。

集團截至二零二四年的天然氣銷量錄得45.84億立方米(二零二三年：45.75億立方米)，同比增長0.2%。管輸量錄得26.45億立方米，較去年同期錄得升幅8.7%。

居民用戶銷氣量較上年的9.84億立方米增加4.3%至10.26億立方米；工商業用戶錄得31.78億立方米(二零二三年：31.60億立方米)用量，同比增長0.6%；加氣站用量從上年的4.31億立方米下降11.8%至本年的3.80億立方米。上述各類用量分別佔總銷氣量的22%、69%及9%(二零二三年：22%、69%及9%)。

### 新用戶開發

二零二四年，集團新增居民用戶86,344戶(二零二三年：128,395戶)，累計開發居民用戶2,128,280戶。新增工商業用戶合計1,511戶(二零二三年：1,312戶)，累計開發的工商業用戶為19,519戶。

## 開採及生產原油及天然氣業務

集團在加拿大持續進行輕質原油和天然氣的開採及生產業務。集團於二零二四年的產量為5,082桶油當量／天(「桶油當量／天」)(二零二三年：5,469桶油當量／天)。

於二零二四年，參考原油價格下降2.4%，西德州中級原油平均價格為每桶75.72美元，而二零二三年為每桶77.62美元。於二零二四年，集團實現原油價格每桶93.62加元，而於二零二三年為每桶96.69加元，同比下降3.2%。集團實現平均運營淨回值30.28加元／桶油當量，較去年同期的31.19加元／桶油當量減少2.9%。

## 業務展望

2025年，集團聚焦「穩增長，打造第二增長曲線」目標，秉持高質量發展理念，強化提質增效，提升股東回報及現金流管理，全力增收節支，全方位提升經營管理水平。經營目標上，集團高效整合資源，深度挖掘客戶價值，穩固主業增長，推動增值業務拓展。市場開發精準規劃各類用戶開發目標，拓展採暖業務，鞏固市場份額。營銷體系建設上，啟動營銷管理體系建設，明確營銷定位，構建以營銷管理為核心的發展路徑與管理架構。強化資源管理三級協調機制，優化資源路徑，提高優質資源佔比，降低銷輸成本，推動「資源池」搭建，構建穩定多元的資源供應體系。

增值業務發展上，規範客服管理體系，打造「五統一」中油燃氣客戶服務品牌，增強客戶粘性，精準開發產品與服務，以主業高質量發展驅動第二曲線增長。依托統一的生產運營與客戶服務平台，實現基礎工作數字化轉型，構建「智慧運營大腦」，提升運營效率與客戶體驗。

智慧燃氣建設方面，深化SCADA和GIS系統應用，提升場站實時監測、管網精確定位、巡檢在線管理、運營大屏展現等功能效率和精準度。各公司推進閥井洩漏監測、調壓箱壓力流量監測、工商戶大表遠傳等智能終端建設，滿足燃氣運營安全需要，強化大用戶用氣管理，提升燃氣運營智能化水平。制定數智化升級方案並啟動建設。持續開展財務共享建設，實現業財融合，推進客服平台建設與推廣，實現工程建設智慧化管理管理，加強信息安全防禦體系建設，確保核心系統安全穩定運行。

管理層強化客戶至上的經營理念，完善溝通體系，與客戶保持常態化溝通，建立客戶維護台賬，優化供應商隊伍，拓寬供應渠道，提升供應穩定性與抗風險能力，營造良好的經營環境。建立完善順價聯動機制，發揮各層級協同效能。針對順價難度大的項目公司，成立聯合順價小組，解決順價痛點難點，疏導聯動壁壘，助力項目經營向好，實現價值創造。

努力提高管理水平，針對經營管理問題，設立專項工作組，完善相關制度，針對問題專項治理。持續推進經營治理、財務核算體系改進、運營管理機制完善、投資評價價值驅動提升等專項工作。督導各級公司完善制度體系，開展「三基」百問教育培訓活動，規範合同管理，加強綜合購銷差率管理，推進研發創新，為集團長遠發展提供技術支撐。

加強資產管理，全面評估清理低效無效資產，加強資產內部調劑，盤活呆滯資產。建設資產管理系統，實現資產全生命週期數字化管理，建立定期維護保養機制與資產運行績效指標體系。試點引進燃氣管網模擬仿真技術，優化管網建設方案，降低投資成本，提高資產運行質量。啟動資產效率提升專項研究，進一步優化資產利用效率。

加強人才隊伍建設，動態優化組織體系，聚焦重點領域，推進大區「建標桿」工作落地，提升組織效能。根據戰略目標與人才需求，發現培養關鍵崗位和核心人才，完善人才梯隊建設。加強高管選拔、培養、管理，完善考核評價機制，建立高管繼任體系，推動人才交流任職制度化、流程化，打造高素質專業化幹部隊伍。合理控制用工規模，優化人才結構，加強培訓體系建設，提升員工專業素養與履職能力，為集團高質量發展提供堅實人才保障。

加強企業文化建設。集團將秉持長期主義，以前瞻性眼光和嚴謹態度，精心雕琢「十五五」戰略規劃，為集團未來發展勾勒出清晰路徑。同時，加速主業發展佈局，精準捕捉時代機遇，為集團長遠發展築牢根基。集團將大力弘揚企業核心價值觀，將「主人翁精神」深植員工心間，以主人翁擔當開啟新「五化」發展之路，堅持價值創造，深度參與區域化整合，提升競爭力；智能化賦能，驅動新質生產力飛躍；多元化佈局，撬動第二曲線增長潛能；國際化揚帆，拓展全球版圖；綠色化踐行，秉持生態優先，為可持續發展注入動力。

2025年，集團秉持高質量發展理念，聚焦核心目標，強化關鍵舉措，全方位提升經營管理水平，為實現集團可持續發展、邁向卓越現代能源企業而努力奮鬥。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

截至二零二四年十二月三十一日止年度，集團錄得營業額176.55億港元，對比截至二零二三年十二月三十一日止年度的185.28億港元，下降4.7%。

總營業額分為四個分部：(1)銷售及輸送天然氣及其他相關產品；(2)燃氣管道建造及接駁；(3)開採及生產原油及天然氣及(4)生產及銷售煤基清潔能源及其他相關產品，分別為140.22億港元、5.32億港元、4.62億港元及26.39億港元(二零二三年：分別為140.96億港元、11.45億港元、5.02億港元及27.85億港元)。

集團整體毛利為21.84億港元(二零二三年：19.71億港元)，上升10.8%；公司擁有人應佔年內溢利為1.81億港元，對比上年轉虧為盈。於二零二四年十二月三十一日，集團的金融及合約資產減值虧損淨額為2.11億港元；於聯營公司之投資減值淨額為0.91億港元。集團將上述項目視為一次性項目，不會影響集團的日常經營及現金流量。

行政開支為5.54億港元(二零二三年：7.04億港元)比去年同期減少21.3%，行政開支佔營業額比例下降至3.1%(二零二三年：3.8%)，銷售及分銷費用錄得9.0%增加。

財務費用(扣除資本化)由去年的4.33億港元輕微上升至4.65億港元。集團於二零二四年十二月三十一日止年度之所有債務(包括銀行借貸、其他借貸及優先票據)的加權平均成本為5.6%(二零二三年：5.8%)。

## 流動資金、財務及資本資源

集團的政策為使用經營業務所得現金流量及適當水平的借貸作為主要資金來源，以用於擴展業務。於二零二四年十二月三十一日，集團的債務總額(包括銀行借貸、其他借貸及優先票據)為85.42億港元(二零二三年：77.12億港元)。

於二零二四年十二月三十一日，集團的現金及現金等值項目以及為期超過三個月的定期存款為43.48億港元(二零二三年：32.46億港元)。總資產為206.96億港元(二零二三年：208.41億港元)，其中流動資產為65.15億港元(二零二三年：58.36億港元)。集團之總負債為134.84億港元(二零二三年：132.79億港元)，其中流動負債為54.32億港元(二零二三年：86.32億港元)。集團的淨債務對資產比率(總債務(扣除現金及定期存款)除以總資產)為20.3%(二零二三年：21.4%)。集團的財務及流動資金保持平穩，為集團二零二五年的發展作好充分準備。

## 重大投資

於二零二四年十二月三十一日，集團並無持有任何重大投資。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購及出售

截至二零二四年十二月三十一日止年度，集團並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

## 僱員及酬金政策

於二零二四年十二月三十一日，集團共僱用4,814名(二零二三年：4,798名)全職僱員，其中大部分僱員駐於中國。截至二零二四年十二月三十一日止年度的員工成本總額為5.34億港元(二零二三年：5.34億港元)。集團根據員工的工作表現、工作經驗及現行市場工資水平釐定其酬金。僱員之總酬金包括基本薪金、現金花紅及股份獎勵。公司亦已採納認股權計劃及股份獎勵計劃。

## 資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，公司發行的優先票據及過橋貸款融資由公司若干附屬公司擔保。

本集團持有的195,027,219股山東勝利股份有限公司(一間於中國成立的股份有限公司，其已發行股份於深圳證券交易所主板上市及買賣(股份代號：000407) (「勝利股份」)的股份，佔勝利股份已發行股份約22.16%，抵押予一間銀行以擔保授予本集團的銀行融資。

若干物業、廠房及設備，以及無形資產已抵押作為1.58億港元銀行借貸之擔保。

## 或然負債

集團於二零二四年十二月三十一日並無任何重大或然負債。

## 財務管理及庫務政策

集團之財務風險管理為集團於香港總辦事處之庫務職能。集團庫務政策之主要目標之一為管理其利率及匯率波動風險。集團的政策為不從事投機行為。

集團主要以人民幣經營業務。集團若干銀行存款以港元、人民幣及美元計值，而集團的境外銀行貸款及優先票據則以人民幣、加拿大元及美元計值。

除上述所披露者外，集團並無承受任何重大外匯匯率波動風險。集團並無訂立外匯對沖政策。然而，集團會緊密監察外匯風險及日後可能(視情況及外幣走勢而定)考慮採用重大外匯對沖政策。

## 訴訟

於二零二四年十二月三十一日，集團並無牽涉任何重大訴訟。

## 資本架構

於二零二四年十二月三十一日，公司已發行股本為56,368,038.34港元，分為每股面值0.01港元的5,636,803,834股公司股份。

## 報告期後事項

並無重大報告期後事項。

## 末期股息

董事局決議不建議任何截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二三年：無)。

## 購買、贖回或出售公司之上市證券

公司及其任何附屬公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度概無購買、贖回或出售任何公司上市證券(包括出售庫存股份)。

## 董事進行證券交易之標準守則

公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之操守守則。經向所有董事作出特定查詢後，公司確認於年內全體董事已遵守標準守則所規定之必守標準。

## 企業管治常規

截至二零二四年十二月三十一日止年度，公司已透過確保妥善運作及檢討集團業務之適當監督及管理程序以及建立良好之企業管治常規及程序，一直致力於向其股東履行其責任。公司已採納上市規則附錄C1企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載之守則條文作為公司本身之企業管治守則。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，公司已遵照企業管治守則所載之相關守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

企業管治守則之守則條文第C.2.1條訂明主席及行政總裁之職責須有所區分。許鈺良先生為公司主席兼行政總裁。董事局相信，集團由同一名人士同時擔任主席及行政總裁兩個職位，可確保集團貫徹重大決策之領導，更有效能及效率實現集團之整體策略。董事局相信現時之安排不會損害職權及授權兩者間之平衡，而現時由經驗豐富之人才(其中有充足人數擔任獨立非執行董事)組成之董事局亦能確保此平衡。

除上述者外，董事認為公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度內已符合企業管治守則所載之所有相關守則條文。

## 暫停辦理股份過戶登記

為釐定公司股東出席將於二零二五年五月三十日(星期五)舉行之公司股東週年大會(「**股東週年大會**」)並於會上投票的資格，公司將於二零二五年五月二十六日(星期一)至二零二五年五月三十日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二五年五月二十三日(星期五)下午四時三十分遞交至公司於香港之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 審核委員會

公司於一九九八年成立公司審核委員會(「**審核委員會**」)，並遵照企業管治守則訂明書面職權範圍，書面職權範圍現已上傳至聯交所網站及公司網站。

審核委員會主要負責就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事局提供推薦建議，批准外聘核數師之酬金及委聘條款，有關核數師罷免或被辭退之任何問題提供推薦建議；審閱集團中期及年度報告與財務報表；監察公司之財務報告制度(包括資源充裕度、負責公司財務報告職能的員工之資格及經驗以及其培訓安排及預算)，及檢討風險管理及內部監控系統。

審核委員會現由三名獨立非執行董事劉志紅女士(擔任主席)、王廣田先生及楊杰先生組成。審核委員會已審閱集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核財務報表，並認為相關財務報表已遵照適用會計準則、上市規則及其他適用法律規定及已作出充足披露。

### 獨立核數師的工作範圍

集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已就本業績公告所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註的財務數字同意與本集團年內經審核財務報表所載金額核對一致。畢馬威會計師事務所就此進行的工作並不構成核證聘用，因此畢馬威會計師事務所並無就本業績公告發表意見或核證結論。

### 致謝

本人希望藉此機會代表董事局，對集團全體員工一直以來之辛勤工作，以及股東之持續支持表示衷心的感謝。

承董事局命  
中油燃氣集團有限公司\*  
主席  
許鉄良

香港，二零二五年三月二十一日

於本公告日期，董事局包括四名執行董事，分別為許鉄良先生(主席及行政總裁)、關懿君女士、高發連先生及許然女士；及三名獨立非執行董事，分別為劉志紅女士、王廣田先生及楊杰先生。

\* 僅供識別