

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

SINOFERT HOLDINGS LIMITED

中化化肥控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：297)

年度業績公告

截至二零二四年十二月三十一日止年度

財務摘要

- 本年度本集團營業額為人民幣212.65億元(二零二三年：人民幣217.28億元)，同比減少2.13%
- 本年度本公司股東應佔溢利為人民幣10.61億元(二零二三年：人民幣6.26億元)，同比增加69.49%
- 本年度每股基本盈利為人民幣0.1511元(二零二三年：人民幣0.0891元)，同比增加69.49%
- 董事會建議派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股港幣0.0571元(折合約人民幣0.0529元)(二零二三年：每股港幣0.0491元(折合約人民幣0.0445元))予股東，每股港幣同比增加16.29%。

主席致辭

尊敬的各位股東：

歲聿雲暮，一元復始。回首二零二四年，全球經濟在複雜多變的格局中艱難前行，行業競爭日益激烈。中化化肥控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」）全體員工齊心協力、努力工作，繪就了公司發展的新篇章。在此，我謹代表公司董事會，向每一位為公司發展拚搏奉獻的員工，向一直以來信任與支持我們的股東及合作夥伴，致以最崇高和誠摯的敬意！

二零二四年，本集團克服了產品市場價格下跌、原材料價格波動等諸多不利因素影響，全年實現銷量721萬噸，營業額人民幣212.65億元，全年實現淨利潤人民幣10.75億元，同比增長57%，本公司股東應佔溢利人民幣10.61億元，同比增長69.49%，保持較好增長態勢。

二零二四年，本集團聚焦主責主業，農化服務團隊深入田間地頭，為農戶培訓和交付科學的種植技術，連續兩年開展「糧安家國興、豐收喜樂行」系列作物豐收慶典觀摩會活動，為農田作物提供源源不斷的「營養餐」，助力農戶增產增效，全年累計開展5000多場農技助農活動，惠及百萬人次。公司新型生物肥料贏得農民朋友的信賴與好評，獲評二零二四年度「農民心目中的好品牌」等諸多榮譽。

二零二四年，本集團堅持科技創新是「生物+」戰略的核心推動力量。開展生物固氮、生物解磷、合成生物學等重點生物技術攻關，正式發佈「生物+」技術品牌，為行業轉型和創新發展示範領航；新型磷鉍增效技術成功獲評「二零二四中國農業農村重大新技術」，中化化肥有限公司臨沂農業研發中心（臨沂研發中心）憑借《提高巨大芽孢桿菌液體菌劑存儲時間和存活率》項目在中國創新方法大賽中獲總決賽優勝獎、山東賽區一等獎。全年科研成果轉化量達到128.5萬噸，其中藍麟、科得豐等A類產品銷量同比增加55%。

二零二四年，本集團堅定不移地走綠色可持續發展道路。開展產業築基提能，產業板塊全年實現HSE「四個零」(即公司級生產安全事故為零、一般及以上突發環境事件為零、新增職業病為零和重大HSE負面輿情為零)的安全目標。在《彭博商業週刊／中文版》與德勤聯合舉辦的第六屆「ESG領先企業」評選中，「中化長山低碳環保綜合治理項目」榮獲「領先環保項目」獎項、「第三代生物磷肥項目」榮獲「領先社區項目」獎項。中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)連續兩年磷石膏綜合利用率100%，順利通過ISO 9001-2015監督審核和FAMI-QS 6.0質量體系再認證，美國HALAL清真食品與營養理事會認證，雲南省專利密集型產品(飼鈣產品)認定。厚圃土壤健康平台榮獲安永第三屆上市公司「社會行動引領優秀案例」獎項，社會影響日益擴大。

新歲序開，同赴新程。展望二零二五年，我們充滿信心，將依託中國中化、先正達集團內部資源優勢，圍繞「生物+」戰略向縱深推進目標，堅定不移地推進各項工作。謀劃好前瞻性生物技術和產品佈局，不斷深化研產銷一體化佈局，持續提升運營管理水平，為農民提供綠色高效的作物營養產品、科學專業的服務方案，成為「農民滿意、市場認可」的勇敢開拓者。同時在保證經營現金流的前提下，根據戰略規劃做好投資決策，努力實現資本的最優配置，培育與「生物+」戰略相匹配的產業支撐，確保集團穩定可持續發展。

我相信，在股東和合作夥伴的關心支持下，本集團全體員工將堅定不移地推動「生物+」戰略，確保一張藍圖繪到底，期待在二零二五年公司上市20週年之際，我們能向大家交出一份更加亮麗的發展答卷！

經營管理回顧與展望

經營環境

二零二四年，受地緣衝突頻發、貿易保護主義的不利影響，全球經濟環境複雜嚴峻，為應對經濟挑戰與推動增長，各國央行的貨幣政策紛紛從緊縮轉向寬鬆，美聯儲九月份開啟降息週期，掀起全球範圍的降息浪潮。國內方面，經濟發展面臨有效需求不足的挑戰，中國政府通過一系列政策組合拳持續發力，穩定經濟大盤，推動經濟結構優化調整，實現經濟的平穩健康發展，全年GDP同比增長5%，不僅為自身經濟高質量發展奠定基礎，也為全球經濟穩定增長貢獻重要力量。受產業鏈與供應鏈波動影響，主要化肥品種價格1-3月下降，4-6月回升，7-9月再降，10-11月又升，最後12月回落，全年總體呈下降的態勢。

二零二四年，中國政府始終將糧食安全置於關鍵位置，嚴格落實「藏糧於地、藏糧於技」政策，把糧食增產重心放到大面積提高單產上，從耕地、水利、種子、農機、化肥農藥、耕作技術等多方面加強銜接配合和技術集成創新，提升糧食綜合生產能力。國家發展和改革委員會發佈了《關於做好二零二四年春耕及全年化肥保供穩價工作的通知》，從生產環節、原料供應保障、產品流通渠道、儲備管理機制、進出口服務優化、市場秩序維護，再到科學施肥增效等多個維度，進行了細緻且全面的部署；成立全國農資保供平台，該平台由240家農資生產流通企業作為首批成員，維護農資市場總體平穩，確保化肥供應穩定、價格合理，助力糧食安全、穩定農業生產。

面對複雜多變的外部市場環境，本集團始終秉持「艱苦奮鬥、開拓創新」的幹事創業精神，聚焦主責主業，以「生物+」戰略為引領、強化科技創新、加速新產品商業轉化，優化渠道佈局、開展提質增效，經營效益及經營效率取得雙增長，為本集團「生物+」戰略推進和可持續發展提供了有力的支持和保障。

財務業績

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團實現營業額人民幣212.65億元；本公司股東應佔溢利人民幣10.61億元，同比增長69.49%。

上述本公司股東應佔溢利已計入因本公司之聯營公司陽煤平原化工有限公司（「陽煤平原」）政策性關停及破產清算等事項而確認的相關減值或損失的影響，其中截至二零二三年十二月三十一日止年度確認了信用損失人民幣3.28億元及資產減值損失人民幣1.95億元，以及截至二零二四年十二月三十一日止年度確認對於陽煤平原借款的信用損失人民幣1.68億元。若剔除上述已確認的相關減值或損失後，截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣12.29億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣11.49億元相比，增長6.96%。

研究開發

二零二四年，本集團持續圍繞公司「生物+」戰略，依託「耕地保護國家工程研究中心」等國家和省部級研發平台，持續推進「生物+」研發能力及產品創新研發能力建設。在「生物+」研發能力建設方面，不斷強化科研平台和團隊建設，搭建由三位首席科學家領銜的生物技術、土壤健康、養分高效研發團隊；加快「生物+」研發體系搭建，持續構建和優化「生物+」研發模型，提升研發通量。在技術研究攻關方面，開展生物固氮、生物解磷、合成生物學等重點生物技術攻關，27項生物技術方向發明專利獲授權，進一步夯實了底層技術支撐。在產品開發方面，結合市場需求，通過技術集成，完成「煥豐」、「威得豐」等6個新產品／升級產品的開發，並通過研產銷協同實現產業化轉化。二零二四年全年科研成果轉化量達到128.5萬噸，其中藍麟、科得豐等A類產品銷量同比增加55%。本年度榮獲「中國中化科技進步獎」2項、「中國中化專利獎」3項，同時，根—磷高效耦合的磷鉍綠色增效技術獲評中國農學會「二零二四中國農業農村重大科技新成果」。

未來，本集團將繼續以「生物+」戰略為引領，持續打造「養分高效、生物製劑、土壤健康」集成研發能力，並通過研產銷一體化機制推進「生物+」重點產品的研究開發、產業轉化和市場推廣。

基礎業務分部

本集團基礎業務分部主要負責戰略集採鉀肥、磷肥與硫磺的國內分銷業務以及出口貿易業務，踐行農業主力軍社會責任，在國內農資保供穩價方面發揮積極作用。

在鉀肥運營方面，二零二四年國際鉀肥供應水平不斷恢復提升，價格弱勢運行。本集團持續鞏固與國際主要鉀肥供應商的戰略合作，豐富多元化進口體系，保障國內優質鉀肥資源供應。同時，與國內鉀肥生產企業緊密攜手，在春耕、秋播等關鍵時期，加大對重點區域的鉀肥聯合供應保障力度。進一步夯實工業核心客戶基礎，提升服務舉措及水平。完善以「楓禾祥」為核心的農用鉀渠道營銷體系，創新推出生物鉀肥產品「威得豐」並投入多地市場，本年度實現銷量2萬噸。不斷強化硫酸鉀經營能力，加強終端農業技術服務，提高科學用鉀水平，促進減量增效，推動「生物+」戰略發展。

在磷肥運營方面，本集團磷肥業務依託全產業鏈運營模式，有效抵禦各類挑戰風險，穿越週期，穩健增長。以打造戰略集採能力為核心，與行業頭部企業深度合作，建立綜合成本領先的戰略供應體系，二零二四年集採率達到92%，圓滿完成磷肥保供穩價任務。開展磷肥經營價值調度，圍繞上下游需求痛點提供綜合解決方案，降低綜合用肥成本。加快創新轉型步伐，打造「美麟美」為代表的生物磷肥大單品，量利實現快速增長的同時行業影響力大幅提升。本年度磷肥銷量同比增幅12%，差異化產品生物磷肥銷量25萬噸，同比增幅14%。同時，積極探索推進磷化產業鏈延伸，在農業滴灌、新能源等領域市場份額穩步提升，實現業務創新發展。

成長業務分部

本集團成長業務分部主要負責生物複合肥料、特種肥料的研、產、銷一體化運營業務，以及與先正達集團內部協同的植保、種子國內分銷業務。

生物複合肥料業務運營緊密圍繞「生物+」戰略部署，持續深化產品結構調整，堅持差異化產品經營，聚力打造生物類複合肥核心大單品，量利規模再創新高。二零二四年差異化複合肥銷量為150萬噸，同比增加16萬噸。聚焦經營資源，持續深化產品體系構建與產品結構調整，塑造以「藍麟」、「雅欣」、「科得豐」、「維格施」、「煥豐」等為代表的一批具有突出特色與品牌影響力的核心產品，以品牌宣傳和技術營銷為雙輪驅動，圍繞核心大單品開展營銷活動，持續創新細化「生物+」高端產品技術營銷推廣模式，加速生物產品推廣，帶動量利規模穩步增長，「生物+」高端產品銷量同比增長59%。持續深化研產銷一體化運營保障體系，實現以「產品為導向的運營體系」高效協同，運營效率持續保持行業領先水平，實現供需最優平衡，品牌市場影響力不斷提升。

特種肥料運營堅持農業綠色可持續發展的核心戰略，聚焦於生物製劑與土壤健康核心業務，重點發展致力於改善土壤結構，推動農業發展向資源節約、環境友好方向轉型的產品。通過「優靚美、優翠露—兩優產品」逐步建立市場優勢，品牌影響力大幅提升，在糧食作物葉面噴施細分市場保持絕對領先優勢。二零二四年全年特種肥料銷量突破11萬噸，同比增加2萬噸。其中，土壤健康類產品銷量3萬噸，同比增長11%。未來本集團將繼續堅持高利潤目標牽引，集中資源持續聚焦於生物製劑及土壤健康產品領域，不斷擴大細分市場份額，圍繞戰略產品的打造推動特種肥料業務經營邁上更高台階。

先正達集團內部協同的植保、種子國內分銷業務通過多元化渠道協同模式、聚焦核心作物重點靶標病蟲害、聚焦提升單品的銷售規模等方式，持續擴大協同業務增量，帶動協同業務銷售收入穩步提升。二零二四年本集團實現協同植保收入人民幣4.1億元，對比同期增長5%，三年複合增長率達17%，先正達集團中國定制產品全年銷售收入人民幣4,500萬元，「邁優伴」單品銷售收入超過人民幣1,330萬元，同比增長201%，為植保產品線利潤貢獻提供了有利保障。種子協同業務充分發揮本集團在玉米、小麥、水稻市場的覆蓋和客戶規模優勢，通過聯合開展示範觀摩、共同召開核心客戶會議等方式，實現銷售收入人民幣5,240萬元，同比增長46%，致力於將種業協同向持續健康穩定的方向高效發展。

生產業務分部

本集團生產業務分部主要包括中化雲龍(農用飼鈣)、中化重慶涪陵化工有限公司(「中化涪陵」)(精細化磷酸鹽等)以及中化吉林長山化工有限公司(「中化長山」)(合成氨與尿素等)的生產與銷售業務。

中化雲龍二零二四年不斷對標提升，重點抓好「體系建設、能力提升、工藝安全、作業安全、雙碳管理」等工作，持續打造HSE核心競爭力。強化產銷存儲供保障與協同，加大生產過程管控，依據硫磺硫酸市場價格動態調整磺製酸生產裝置負荷，降低能耗物耗。優化產品結構，聚焦高附加值飼料級磷酸二氫鈣(MCP)系列產品生產。保持合理庫存，壓減庫存成本，確保安穩長滿優運行。堅持每季度與國內主要飼鈣、氟鹽、改性磷石膏企業開展質量對標工作，持續改進，保持高磷飼鈣、氟鹽、改性磷石膏質量領先優勢，實現淨利潤人民幣3.06億元，同比增長約6.5%。二零二四年中化雲龍順利通過ISO 9001-2015監督審核和FAMI-QS 6.0質量體系再認證，同時通過國家高新技術企業再認定、美國HALAL清真食品與營養理事會認證、雲南省專利密集型產品(飼鈣產品)認定。本年度在全國碳市場排放權履約任務完成後，中化雲龍共結餘碳配額2.6萬噸，年中在碳市場出售1.5萬噸碳配額，助力綠色可持續發展的工作。

中化涪陵二零二四年面對化肥市場跌宕起伏、磷礦高位運行等多重困難，堅持以卓越運營為抓手，以「安、穩、長、滿、優」為目標，緊抓生產運行管理，聚焦產能釋放。堅持「裝置價值最大化」原則，發揮柔性製造優勢，根據邊際貢獻及毛利測算，指導排產，靈活調整「肥+鹽」產品結構。聚焦「磷酸產能釋放」，實現產能持續攀高，核心磷酸裝置產能利用率達到102%，累計裝置綜合產能利用率達到94%。堅定不移推進「生物+」戰略，堅持優質差異化精品戰略，複合肥裝置整體產能利用率由二零二三年的46%提升至59%，複合肥裝置差異化佔比由二零二三年的6.8%提升至65.7%。堅持技改賦能，深化提質增效，本年度淨利潤同比基本持平。同時，中化涪陵全力攻克制約公司生存發展的磷石膏堆存問題，拓寬磷石膏消納利用渠道，開展磷石膏路基使用及生態修復利用，目前磷石膏路基示範道路已進入實施階段。

中化長山二零二四年秉持「安全高產、精益運營」的理念，聚焦主業主責，生產運營質量、效能得到持續提升，主產品合成氨產量實現連續6年穩增長，實現淨利潤人民幣1,404萬元，但受合成氨與尿素市場價格震盪探底影響，合成氨價格同比大幅下降人民幣476元／噸，減利人民幣0.66億元。以「智慧工廠」為目標，持續進行信息化拓展投入，生產管理可視化、作業管理信息化等工作得到有效應用，信息化建設為安全生產賦能提效。面對市場下行影響，堅持卓越運營理念，持續落實「低成本」戰略，先後實施31項節能挖潛項目，截至二零二四年末已累計實現節本降耗收益超億元，為公司應對市場風險提供了堅實的保障。以綠色多元化發展為戰略渠道，啟動實施了以合成氨為基礎的產業鏈延伸，確定了甲酰胺項目的立項實施。減碳工作也以多元化合作的方式，與第三方合作實現光伏發電投用、新增二氧化碳回收裝置，實現階段性減碳目標。

數字化服務創新

二零二四年，本集團搭建技術營銷能力提升體系，建立三級技術服務團隊，建設試驗示範田，線上線下開展技術講座等。400餘名技術服務人員深入田間地頭，針對作物種植痛點、客戶需求等靶標，圍繞區域重點產品開展成熟產品示範推廣田，向農戶展示先進技術示範方案。圍繞本集團重點推廣產品，開展探索性產品試驗，不斷輸出適合當地作物的優質種植方案，保障農戶種植生產安全。為農戶提供作物全程技術解決方案，推廣良種良法，全年累計開展各項綜合技術服務活動7萬餘場。同時，本集團依託超過5萬家分銷網點，啟動首屆中化惠農節活動，精心策劃一系列豐富多彩的助農惠農活動，開展「糧安家國興」、「富農蔬果香」系列作物豐收慶典觀摩會活動。與農戶線上線下沉浸式互動觀摩，並為農戶詳細講解作物種植痛點及解決方案，多維度有效觸達終端種植戶，線上線下覆蓋農戶超過45萬人，新媒體觸達超過1,500萬人次。不斷整合優質資源和技術優勢，面向農戶普及先進種植技術，通過技術手段減少農藥和化肥的使用，降低對土壤、水源和生態系統的污染，促進農民增收的同時，兼顧生態保護和環境可持續發展。

內部控制與管理

本集團的內部監控及風險管理系統建設以美國 COSO 委員會《內部控制整合框架》、國際標準組織《風險管理指南》、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為基礎，同時結合國家《中央企業全面風險管理指引》《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《中央企業合規管理辦法》，以及近年國家加強內控體系建設與監督工作要求，採取「高度優先、日常監控、轉移為主」，以風險管理為導向的應對思路，公司注重內部監控建設與戰略發展相匹配、與業務管理相融合，通過開展風險辨識、評價、應對工作，對重大風險實施全過程的風險管理、預警和應對，服務企業的價值創造。

二零二四年，本集團全面落實國資委做好央企內部控制體系建設與監督工作要求：加快推進內控建設與監督體系全覆蓋。切實履行董事會全鏈條內控監管職責，提升央企上市公司質量，健全審計部門，確保內控監督履職獨立性和客觀性。公司繼續推進「內控體系優化提升專項」工作，該項目本年進入全面提升階段，全面拓展到下屬22家公司。本公司督導各附屬公司全面梳理內控制度缺陷，全面完成新增、修訂製度流程和權責手冊，持續加強內控制度體系建設。完善並發佈生產管理、產品質量和合規管理等重要業務規章制度，截至年末，共計發佈制度58項，發佈總工作事權90項的2024版權責手冊，實現了基本制度和權責體系完備；本年本集團繼續大力開展多種形式的合規文化宣貫，包括風險大講堂中後台負責人講風險、專業部門培訓、財務和風險負責人系統月度會議、專題會議宣講等形式，持續推動各級管理者牢固樹立科學的經營安全觀，營造「穩健經營、健康發展」的良性合規內控氛圍；本年度繼續開展風險辨識工作，監控重大風險，並全面排查經營風險事件，注重長效機制的建立。全年本集團未發生一般級(人民幣500萬元)以上的經營風險事件。

二零二四年，本集團內部監控與風險管理系統滿足國內外監管機構的要求。內部控制與管理工作配合公司戰略轉型，積極賦能、支持和保障業務發展。內部監控及風險管理系統為本集團股東利益、資產安全和提升經營質量提供了有效保障。

社會責任

本集團以全心全意為中國農民服務為宗旨，積極發揮行業影響力和帶動作用，在春耕、夏種、秋收、冬儲等生產關鍵時期，依託覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應。同時，為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化定制服務，指導農戶科學施肥。整合優質資源，為農戶提供作物營養、植物保護、種子、栽培技術等綜合培訓服務，並逐步形成全國不同區域作物綜合種植解決方案，降低農戶種植成本，提升作物質量，增加農戶收益。

本集團嚴格按照化肥保供穩價工作的要求，提前謀劃部署，保持大幅高出行業水平的工廠開工率、加大鉀肥進口採購力度、積極承擔和落實化肥商業儲備任務、加強減肥增效的生物技術和產品開發推廣，加強終端農化服務和培訓，保障國內市場肥料供應，展現企業責任擔當。

本集團為解決耕地問題，落實藏糧於地戰略，助力農業高質量發展，率先推出「厚圃土壤健康」服務平台，願景是「讓每一寸耕地都成為豐收的沃土」，使命是「解決土壤問題，激發土壤健康潛能」，目標是「建設O2O模式的土壤健康數字醫院」。

厚圃土壤健康，以促進可持續發展和商業轉型為目的，堅持數字化和創新驅動，圍繞打造土壤健康開放式創新平台，打造土壤健康指標體系，打造土壤健康產品和技術體系，打造多元化服務渠道，打造線上線下相結合的服務平台和開放式生態圈，打造行業領先的土壤健康品牌持續發力；為用戶提供專業的土壤健康診斷評估諮詢、土壤健康改善提升服務及可持續土壤健康管理服務；已形成22套適用不同場景的土壤健康指標體系，以及22套土壤健康解決方案。在礦山復墾、林地復耕、鹽鹼地高效利用、特色經濟作物土壤健康提升等多個領域獲得成功實踐，彰顯了較強的市場生命力。

厚圃土壤健康服務平台在江西贛州聚焦臍橙產業進行土壤健康服務，通過精準診斷與綜合開方，有效改善了土壤酸化、板結、有機質缺乏等問題，助力臍橙種植農戶增產增收；在雲南圍繞葡萄、花卉、蔬菜等多種高價值與特色經作，通過在厚圃解決方案中引入可持續種植模式，減肥增效，改善生態環境，助力行業綠色高質量升級。此外，厚圃土壤健康平台成功舉辦第二屆土壤健康與再生農業論壇，實施土壤健康新質人才培訓計劃，建立了較好的品牌影響。榮獲安永在二零二四年「上市公司可持續發展年度最佳獎項」中的「評委會特別獎」和「社會行動引領優秀案例」，該獎項表彰其在土壤修復、生態保護、鄉村振興和農民增收等方面的突出貢獻。厚圃土壤健康戰略將以解決好耕地問題、促進農業可持續發展和糧食安全為己任，引領農業產業高質量發展，助力鄉村振興全面實現。

未來展望

根據聯合國二零二五年一月發佈的《2025年世界經濟形勢與展望》報告預測，全球經濟增長率預計將保持在2.8%，展現出一定韌性，但全球貿易面臨關稅威脅、貿易壁壘、供應鏈中斷的挑戰。二零二五年二月發佈的中央一號文件聚焦農業新質生產力，科技賦能農業現代化，首次提出「農業新質生產力」，強調以科技創新驅動農業轉型升級；文件明確提出「主攻單產和品質提升」，將糧食安全置於首要位置，並通過多項政策穩定市場預期，落實稻穀、小麥最低收購價政策，完善玉米大豆生產者補貼、稻穀補貼政策，穩定耕地地力保護補貼政策，進一步穩定農民種植信心。

展望未來，二零二五年是本公司在港成功上市二十週年的重要時點，作為中國化肥行業首家在港上市的企業，公司致力於成為中國「生物肥料與土壤健康創新」領域的領軍者，將堅定不移地圍繞「生物+」戰略核心，憑借精準的市場洞察力，把握時代發展的契機。在研產銷一體化的堅實架構下，不斷增強「養分高效、生物製劑、土壤健康」集成研發能力，通過生物技術的深度挖掘與創新應用，進一步拓展農作物使用場景，全力促進創新成果高效轉化，以卓越的產品與服務，引領生物肥料發展新潮流。與此同時，將通過積極培育新質生產力，推動產業的全面革新與升級，為公司可持續發展注入強勁動力。本集團將積極踐行社會責任，全力保障糧食安全，助力農民增產增收，為中國農業的綠色轉型與高質量發展保駕護航。

管理層討論與分析

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團銷量為721萬噸，與截至二零二三年十二月三十一日止年度銷量基本持平。營業額為人民幣212.65億元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少2.13%。截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團實現毛利人民幣25.44億元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加12.57%。本公司股東應佔溢利為人民幣10.61億元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加69.49%。

上述本公司股東應佔溢利已計入因本公司之聯營公司陽煤平原政策性關停及破產清算等事項而確認的相關減值或損失的影響，其中截至二零二三年十二月三十一日止年度確認了信用損失人民幣3.28億元及資產減值損失人民幣1.95億元，以及截至二零二四年十二月三十一日止年度確認了有關對於陽煤平原借款的信用損失人民幣1.68億元。若剔除上述已確認的相關減值或損失後，截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣12.29億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣11.49億元相比，增長6.96%。

一、經營規模

(一) 銷售數量

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團銷量為721萬噸，與截至二零二三年十二月三十一日止年度銷量基本持平。二零二四年，世界經濟增長動能不足，多邊貿易體制受阻，關稅壁壘增多，地緣政治持續緊張，國際環境更趨複雜嚴峻。在國內，內需不振、預期偏弱等問題交織疊加，匯率寬幅震盪，主糧價格走低，局部地區洪澇等自然災害頻發。面對外部環境帶來的多種困難挑戰，本集團全力推進「生物+」戰略，積極尋求新突破。始終將科技創新作為核心驅動，持續優化「生物+」產品結構，實現生物鉀肥「威得豐」、生物有機無機肥「煥豐」等多款「生物+」產品順利上市。同時，本集團著力提升公司整體營銷效能，以品牌營銷為導向，加速數字化營銷轉型進程，有力提升了「生物+」核心產品品牌認知度與客戶忠誠度，在複雜多變的市場環境中，實現了銷量同比持平的穩健業績。

在「生物+」戰略的指引下，本集團生物肥料成為支撐公司發展的重要「引擎」。截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團各類差異化產品銷量合計為186萬噸，同比增加12.12%，其中，差異化複合肥銷量為150萬噸，同比增加11.45%。

(二) 營業額

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團營業額為人民幣212.65億元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少人民幣4.63億元，降幅為2.13%。主要是平均銷售價格下降所致。

表一：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比
複合肥	6,747,830	32%	6,583,711	30%
磷肥	6,659,719	31%	5,638,764	26%
鉀肥	3,939,159	19%	5,250,381	24%
飼鈣	1,322,387	6%	1,246,150	6%
特種肥	677,705	3%	581,406	3%
其他	1,918,054	9%	2,427,708	11%
合計	21,264,854	100%	21,728,120	100%

(三) 分部收入與分部業績

本集團業務部門以支撐「生物+」戰略為基礎進行設置，劃分為基礎業務、成長業務及生產業務三個分部。基礎業務分部主要負責戰略集採鉀肥、磷肥與硫磺的國內分銷業務以及出口貿易業務，在國內農資保供穩價方面發揮積極作用；成長業務分部主要負責生物複合肥料、特種肥料的研、產、銷一體化運營業務，以及先正達集團內部協同的植保、種子國內分銷業務；生產業務分部主要包括中化雲龍（農用飼鈣）、中化涪陵（精細化磷酸鹽等）以及中化長山（合成氨與尿素等）的生產與銷售業務。

以下為截至二零二四年十二月三十一日止年度及截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團按上述分部進行的營業額及溢利分析：

表二：

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
營業額					
外部銷售	10,867,780	8,019,861	2,377,213	–	21,264,854
分部間銷售	3,178,870	2,834,735	2,915,474	(8,929,079)	–
分部營業額	<u>14,046,650</u>	<u>10,854,596</u>	<u>5,292,687</u>	<u>(8,929,079)</u>	<u>21,264,854</u>
分部溢利	<u>644,843</u>	<u>346,823</u>	<u>387,441</u>	<u>–</u>	<u>1,379,107</u>
	截至二零二三年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產業務 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
營業額					
外部銷售	11,333,844	7,845,131	2,549,145	–	21,728,120
分部間銷售	1,898,126	2,907,604	2,376,219	(7,181,949)	–
分部營業額	<u>13,231,970</u>	<u>10,752,735</u>	<u>4,925,364</u>	<u>(7,181,949)</u>	<u>21,728,120</u>
分部溢利	<u>678,099</u>	<u>239,001</u>	<u>506,147</u>	<u>–</u>	<u>1,423,247</u>

分部溢利為除不可分分佔聯營公司、合營公司業績，不可分費用／收入，和與不可分銀行借款及其他借款的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

截至二零二四年十二月三十一日止年度分部溢利為人民幣13.79億元，同比減少人民幣0.44億元。其中基礎業務分部持續深化與傳統核心供應商的戰略合作關係，根據市場形勢適時達成交易，保障國內優質貨源的穩定供應；同時，不斷夯實工業客戶基礎，積極擴展農業客戶渠道，但受鉀肥市場價格全年兩次震盪式下行的影響，二零二四年實現分部溢利人民幣6.45億元，與上年同期相比降低4.9%。成長業務分部堅持塑造以「生物+高端產品高速增長」為核心的高質量增長內核，通過強化市場研判與產品精細化管理實現產品結構優化調整，並借助模式創新完善產銷運營決策，持續提升運營質效以滿足多元化市場需求、降低供需矛盾。複合肥銷量同比增長10%，其中高端差異化複合肥銷量同比增長59%，帶動量利規模同步增長。二零二四年實現分部溢利人民幣3.47億元，與上年同期相比大幅增長45.11%。生產業務分部在保障安全生產的前提下，裝置產能利用率穩步提升，實現生產裝置穩運高產，但受國內合成氨與尿素市場震盪探底影響，合成氨價格同比大幅下降人民幣476元／噸，減利人民幣0.66億元，二零二四年實現分部溢利人民幣3.87億元，與上年同期相比降低23%。

二、盈利狀況

(一) 分佔合營公司業績、分佔聯營公司業績

分佔合營公司業績：本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度分佔合營公司業績為人民幣1.87億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度分佔合營公司業績人民幣1.85億元相比基本持平，本年度分佔合營公司業績主要是分佔雲南三環中化化肥有限公司(三環中化)業績盈利人民幣1.87億元。

分佔聯營公司業績：本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度分佔聯營公司業績為人民幣0.36億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度分佔聯營公司業績虧損人民幣0.61億元相比增加人民幣0.97億元，主要原因是二零二三年分佔陽煤平原業績為虧損人民幣0.91億元。

(二) 所得稅開支

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團的所得稅開支為人民幣1.49億元，其中本期稅項為人民幣1.70億元，遞延稅項為人民幣負0.21億元。二零二四年本期稅項較上年同期增加人民幣0.50億元，主要是由於本公司附屬公司中化化肥有限公司(「中化化肥」)以前年度可抵扣虧損已於二零二三年到期，本年度按照中國內地25%稅率繳納所得稅所致。遞延稅項較上年同期減少人民幣0.63億元，主要是由於二零二三年中化化肥、中化長山以前年度未彌補虧損抵扣期限到期，衝回以前年度確認遞延所得稅資產。

本集團主要附屬公司註冊地分別在中國內地、澳門、香港和新加坡，各地所得稅率不同，其中中國內地為25%，中國澳門為12%，中國香港為16.5%，新加坡為17%。本集團嚴格遵守前述各地的稅收法律，進行相應納稅。

(三) 本公司股東應佔利潤及淨利潤率

截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利為人民幣10.61億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣6.26億元相比增加69.49%。若剔除陽煤平原政策性關停及破產清算等事項而確認的相關減值或損失的影響，截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣12.29億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司股東應佔溢利人民幣11.49億元相比，增長6.96%。二零二四年，地緣政治衝突致使全球供應鏈穩定性遭受衝擊，人民幣匯率走低推高進口成本，主糧等價格下跌抑制化肥需求，國內地區自然災害頻發。面對錯綜複雜且充滿挑戰的經營環境，本集團在「生物+」戰略的指引下，順應環保型和多元化的化肥市場需求，加大技術研發投入，持續工藝創新，提高生產質效，完善營銷策略，研產銷協同促進盈利水平穩健增長。

截至二零二四年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為4.99%，較同期上升2.11個百分點。若剔除陽煤平原政策性關停及破產清算事項的影響，截至二零二四年十二月三十一日止年度以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為5.78%，與同期相比小幅上升0.49個百分點。

三、費用情況

截至二零二四年十二月三十一日止年度，三項費用合計人民幣14.22億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度人民幣12.94億元相比，增加人民幣1.28億元，增幅9.89%。其中：

銷售及分銷成本：截至二零二四年十二月三十一日止年度為人民幣6.08億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度人民幣5.82億元相比，增加人民幣0.26億元，增幅為4.47%，主要是由於本集團深度聚焦「生物+」戰略落地，加大「生物+」核心產品推廣力度，差異化產品銷量同比增加12.12%導致市場推廣費與人工成本同比增加，市場推廣費與人工成本同比增幅小於差異化產品銷量增幅。

行政開支：截至二零二四年十二月三十一日止年度為人民幣7.57億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度人民幣6.42億元相比，增加人民幣1.15億元，增幅為17.91%，主要是由於本集團深度聚焦「生物+」戰略落地，研發費用同比增加。同時，加大「生物+」核心產品推廣力度，差異化產品銷量同比增加導致人工成本同比增加。

融資成本：截至二零二四年十二月三十一日止年度為人民幣0.57億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度人民幣0.7億元相比，減少人民幣0.13億元，降幅18.57%，主要是由於本集團在國內寬鬆貨幣政策的背景下，加強資金管理，優化融資渠道，壓降融資成本。

四、其他收入及收益

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團其他收入及收益為人民幣2.37億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度人民幣3.4億元相比，減少人民幣1.03億元。其他收入及收益的主要構成為利息收入、銷售廢料及原材料收入、政府補貼和資產處置收益。同比變動主要是資產處置收益導致，二零二四年資產處置收益主要為中化化肥向聯營公司益通數科科技有限公司出售氮肥業務單元相關資產，出售事項代價為人民幣0.42億元。二零二三年資產處置收益主要為中化涪陵控股子公司齊力興鐵公水聯運公司鐵路專用線完成資產處置，處置收益為人民幣1.49億元。有關上述出售氮肥業務單元相關資產事件詳情，請參見本公司日期為二零二一年十二月三十日以及二零二四年四月十日之公告。

五、其他支出和損失

截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團其他支出和損失為人民幣3.57億元，與截至二零二三年十二月三十一日止年度人民幣3.9億元相比，減少人民幣0.33億元。其他支出和損失的主要構成為資產減值損失、壞賬損失和金融資產公允價值變動。二零二三年十二月，陽煤平原收到山東省平原縣人民政府的強制性關停通知，導致陽煤平原停止營運，出於謹慎性考慮，本集團對於為陽煤平原銀行貸款提供擔保的合同確認信用損失人民幣3.28億元。二零二四年一月，為積極有序安置職工，陽煤平原向其股東籌借資金，中化化肥按照其持股比例向陽煤平原提供兩年期借款人民幣1.68億元，考慮到陽煤平原無償債能力，且其在二零二五年一月已進入破產清算程序，本年度對借予陽煤平原的款項計提減值撥備人民幣1.68億元。有關上述事件詳情，請參見本公司日期為二零二三年六月七日、二零二四年一月三日、二零二四年一月二十八日以及二零二五年一月二十日之公告。

六、存貨

本集團於二零二四年十二月三十一日庫存餘額為人民幣52.25億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣56.84億元相比，減少人民幣4.59億元，降幅8.08%。本集團為應對化肥產品價格巨幅震盪風險，在確保冬儲季節正常儲備的情況下，合理控制存貨敞口風險。存貨週轉天數107天，與上年同期相比減少3天。

註：週轉天數依據存貨期末結餘平均數除以銷售成本，再乘以360日計算。

七、貿易應收賬款及票據

本集團於二零二四年十二月三十一日應收賬款及票據餘額為人民幣2.93億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣4.7億元相比，減少人民幣1.77億元，降幅為37.66%。主要是因為本集團積極防範信用風險，加快週轉天數，二零二四年本集團貿易應收賬款及票據週轉天數為6天，與二零二三年週轉天數相比加快3天。

註：週轉天數依據貿易應收賬款及票據期末結餘平均數除以營業額，再乘以360日計算。

八、借予一間最終控股公司之附屬公司款項

本集團於二零二四年十二月三十一日借予一間最終控股公司之附屬公司款項餘額為人民幣3億元，全部為向中化現代農業有限公司提供的資金。

九、商譽

本集團於二零二四年十二月三十一日商譽餘額為人民幣8.61億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣8.54億元相比，增加人民幣0.07億元，主要系匯兌調整。為了進行減值測試，商譽被分配到與各分部相關的現金產出單位（「資產組」）如下：

表三：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
基礎業務	199,703	195,517
成長業務	93,977	92,008
生產業務		
— 中化雲龍	531,074	531,074
— 其他	36,299	35,538
	<u>861,053</u>	<u>854,137</u>

表四：

計算相關資產組的使用價值時採用之主要假設如下：

二零二四年	基礎業務	成長業務	生產業務
預測期內及永續期的年收入增長率	1.8%	1.8%	1.8%
毛利率	6.4%	7.7%	41.1%
稅前折現率	10.9%	10.9%	12.7%

二零二三年	基礎業務	成長業務	生產業務
預測期內及永續期的年收入增長率	3.0%	3.0%	3.0%
毛利率	6.5%	7.2%	40.4%
稅前折現率	10.7%	10.7%	12.7%

十、於合營、聯營企業權益

本集團於二零二四年十二月三十一日於合營、聯營公司權益合計為人民幣11.58億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣11.09億元相比，增加人民幣0.49億元，增幅4.42%，主要是合營、聯營企業盈利以及中化涪陵轉讓擁有控制權子公司重慶白濤鐵運物流有限公司（「白濤鐵運」）的部分股權，使其被列為聯營企業確認於聯營企業權益所致。

二零二四年，本集團按權益法核算分佔合營、聯營公司投資收益合計人民幣2.23億元。本集團收到合營、聯營企業宣佈發放分紅合計人民幣1.97億元，其中三環中化本期宣佈發放分紅人民幣1.6億元，貴州鑫新煤化工有限責任公司（「貴州鑫新」）本期宣佈發放分紅人民幣0.24億元。中化涪陵將其子公司白濤鐵運46.67%的股權出售給第三方，導致本集團在白濤鐵運的股權比例從66.67%降至20.00%。交易完成後，本集團失去對白濤鐵運的控制權，白濤鐵運被列為聯營公司，確認於聯營企業權益人民幣0.23億元。中化涪陵聯營公司重慶市涪陵區眾旺農資有限公司（眾旺農資）清算註銷，本集團減少於聯營企業權益人民幣0.01億元。

十一、其他權益工具投資

本集團於二零二四年十二月三十一日其他權益工具投資餘額為人民幣0.88億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣1.64億元相比，減少人民幣0.76億元，主要是由於本集團持有股權公司貴州開磷集團股份有限公司因引入投資機構及戰略投資者增資，導致本集團持有股權被動稀釋所致。

十二、有息負債

本集團於二零二四年十二月三十一日有息負債總額為人民幣18.70億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣18.29億元相比，增加人民幣0.41億元，增幅為2.24%，主要是由於本期新增銀行融資以及租賃負債。關於有息負債的詳細情況，請參見「十六、流動資金及資本來源」部分。

十三、貿易應付賬款及票據

本集團於二零二四年十二月三十一日貿易應付賬款及票據餘額為人民幣32.87億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣37.72億元相比，減少人民幣4.85億元，降幅12.86%，主要是由於本集團不斷提升運營效率，加強採銷協同，貿易應付賬款同比減少。

十四、其他應付款及撥備

本集團於二零二四年十二月三十一日其他應付款及撥備餘額為人民幣11.19億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣14.09億元相比，減少人民幣2.9億元，降幅20.58%。二零二三年，本集團為陽煤平原貸款提供保證金質押擔保，因陽煤平原無償債能力，本集團確認為陽煤平原提供擔保的合同預期信用減值損失人民幣3.28億元。本年度擔保貸款到期，相關銀行要求本集團履行代償責任，本集團向銀行償還陽煤平原擔保借款合同項下的貸款本金和利息。有關上述事件詳情，請參見本公司日期為二零二四年一月三日之公告。

十五、其他財務指標

本集團選取每股盈利、淨資產收益率評價盈利能力，選取流動比率、債股比評價償債能力，選取貿易應收賬款及票據週轉天數、存貨週轉天數評價營運能力(參見「管理層討論與分析」存貨及貿易應收賬款及票據章節)，通過盈利能力、償債能力、營運能力等財務指標的分析可以全面總結和評價企業財務狀況與經營成果，有效評估管理層治理水平以及股東利益最大化目標的達成情況。

本集團於二零二四年十二月三十一日止年度每股盈利為人民幣0.1511元，淨資產收益率為10.55%，較二零二三年十二月三十一日止年度增長4.03個百分點。

表五：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
盈利能力		
每股盈利(人民幣元) ^(註1)	0.1511	0.0891
淨資產收益率 ^(註2)	10.55%	6.52%

註1：根據期內公司股東應佔溢利除以期內加權平均股數計算。

註2：根據期內公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

本集團於二零二四年十二月三十一日的流動比率為1.29，債股比率為17.59%，償債能力較強。本集團銀行授信額度較高，融資渠道暢通，資金籌措方式多樣化。

表六：

	於二零二四年	於二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日
償債能力		
流動比率 ^(註1)	1.29	1.33
債股比 ^(註2)	17.59%	18.45%

註1： 根據期終流動資產除以期終流動負債計算。

註2： 根據期終有息負債總額除以期終權益總額計算。

十六、流動資金及資本來源

本集團主要資金來源是經營業務所得現金、銀行貸款所得資金。所有資金主要用於營銷、生產經營，或償還到期債務及有關資本性支出。

於二零二四年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為人民幣31.04億元，主要是以人民幣和美元持有。

表七：

	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
銀行借款及其他借款	1,816,546	1,788,858
租賃負債	53,670	40,110
合計	<u>1,870,216</u>	<u>1,828,968</u>

表八：

	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
應償還有息負債之賬面值		
一年以內	899,238	612,527
一年以上	970,978	1,216,441
合計	<u>1,870,216</u>	<u>1,828,968</u>

表九：

	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
固定利率的貸款	672,165	483,068
浮動利率的貸款	1,198,051	1,345,900
合計	<u>1,870,216</u>	<u>1,828,968</u>

於二零二四年十二月三十一日，本集團已獲得銀行授信額度相等於人民幣186.46億元，包括美元7.73億元，人民幣130.88億元。尚未使用的銀行授信額度為人民幣153.16億元，含美元6.96億元，人民幣103.12億元。

本集團擬以內部資源償付以上貸款。

十七、經營和財務風險

本集團面臨的主要經營風險是：國際上，地緣政治衝突對化肥國際貿易及全球供應鏈帶來衝擊，全球經濟復甦緩慢，農產品價格下跌，抑制全球化肥需求。國內方面，環保政策趨嚴，原材料價格波動，市場競爭加劇，匯率波動影響進口成本以及化肥農藥減量增效政策等因素進一步加大了經營壓力。本集團採取積極措施迅速響應國內外環境的重大變化，一方面，基礎業務強化戰略集採，優化供應鏈管理，深耕工業渠道，擴展農業渠道，築牢公司經營業績的根基；另一方面，成長業務提升研產銷一體化協同效能，聚焦細分市場，開展場景化營銷，優化客戶體驗，增強客戶黏性，全力開拓公司經營業績新的增長點，為本集團的可持續發展注入新動能。

此外，本集團面臨的經營風險還包括環境和社會風險、網絡風險及安全、數據詐騙及盜竊風險。

環境及社會風險

隨著政府環境保護管理要求日益提高和污染治理力度加大，要求企業必須高度重視生態文明和環境保護工作。本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法規，嚴格執行

企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等措施，制定突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，認真做好應急演練，落實在重污染天氣及時啟動應急預案實施限產，二零二四年公司未發生重大環境污染事件。

網絡風險及安全

隨著企業信息化水平的不斷提高，網絡結構日益複雜，信息系統數量倍增，網絡故障及系統宕機的可能性也迅速增長。本集團大力發展創新業務，提升了市場影響力，同時也增加了信息系統遭受網絡攻擊的風險。

本集團不斷優化網絡信息系統，提升網絡安全防護及應急處理能力。同時，本集團定期開展網絡安全檢查等相關工作，根據等級保護要求，完成應用系統及辦公內外網絡安全防護，以最大限度防範網絡風險，避免網絡安全事件發生。

數據詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，本集團已建立起較完善的保密制度，包括《保密管理辦法》、《商業秘密事項目錄》等。

本集團每年以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，以警鐘長鳴。每年現場抽查評價附屬公司保密工作，採取與各附屬公司保密成員訪談，查閱相關制度和記錄文件，調取往期涉密文件和現場查看的形式，對各單位的機構人員設置、保密制度建設、定密管理、信息系統管理等工作開展檢查，並要求被抽查單位限期上交整改報告。

本集團面臨的主要財務風險：市場風險、信用風險、流動性風險。

市場風險

市場風險包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險。貨幣風險是指能夠影響集團的財務結果及現金流的匯率變動風險；利率風險指本集團面對與固定利率貸款以及其他存款相關的利率公允價值變動的風險；其他價格風險指本集團所面臨的權益價格風險，主要是指由權益證券投資所產生的風險。

本集團的資產、借貸及交易主要以人民幣、美元及港元列示。由於本集團存在一定規模的進出口業務，匯率波動會對進口成本和出口價格造成影響，管理層一直採取謹慎的遠期鎖匯手段，並持續監督管理上述風險，以減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

信用風險

本集團最大的信用風險在於對應方未能履行其於二零二四年十二月三十一日所確認並記錄於綜合財務狀況表內的各類金融資產賬面價值之責任。如果缺乏對信用風險的管理，有可能導致應收賬款無法及時收回，支付採購預付款後無法取得存貨等不良後果，並形成公司的壞賬損失，影響公司正常運營。

本集團對於信用額度、賬期批准及逾期催收等方面有完善的管理程序、應對機制和管控措施。

通過對授信交易往來客戶信用評估、交易管理、過程監控和逾期處置等環節，制定風險管理策略和措施加以防範和控制，引導信用資源向戰略及優質、核心客戶／供貨商傾斜，併合理利用不同的風險保障措施轉移壞賬風險，以確保授信業務能夠得到跟進和保障。同時，本集團於每月結算日檢查主要貿易借款的回收，以確保對不可回收的款項有足夠的壞賬撥備。

流動性風險

流動性風險可能會導致本集團面臨沒有足夠的現金及時滿足日常營運資金需求和債務到期償還需求。對此，本集團管理層採取如下措施：

在管理流動性風險上，管理層通過加強日常資金頭寸管理，提前預測並嚴格執行資金計劃，監控並保持足夠的現金及現金等價物，在銷售季節增加預收款規模，維持較好的經營現金流；合理配置長短期資金需求，優化資本結構，滿足公司營運資金和償還到期債務需求。

十八、或有負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團沒有或有負債。

十九、資本承諾

表十：

	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未撥備		
— 購入物業、廠房及設備	<u>36,127</u>	<u>59,075</u>

本集團擬用內外部資源支付以上資本開支，亦暫無其他具體的重大投資或購入資本資產的計劃。

二十、人力資源

本集團薪酬待遇的主要部份包括基薪，及如適用，其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。本集團通過合理的薪酬結構設計、績效考核機制等使關鍵員工的利益能夠與本集團的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性、績效表現等適當拉開差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金和獎勵佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵本集團發展所需要的人才，同時避免過度激勵。

支付予董事的酬金乃根據董事的職責、資格、經驗及表現而釐定，其中包括按本集團經營業績、戰略推進等綜合釐定的績效獎金及按個別情況授予的其他獎勵。薪酬委員會定時檢討董事的薪酬。概無董事或其聯繫人士及行政人員參與釐定其自身酬金。

本集團每年均檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保本集團的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。於二零二四年十二月三十一日，本集團僱用約4,371名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。

除支付僱員薪酬以外，本集團亦非常重視對僱員之培養發展。二零二四年度，本集團約培訓21,565人次或約舉辦了158,092小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及戰略落地、領導力提升、營銷管理、安全生產、合規風險、通用技能及實踐案例等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

除上述所提及外，本公司亦安排了董事及高級管理人員責任保險，對本公司董事及高級管理人員就本集團業務範圍內因調查及訴訟可能產生的損失提供全面保障。

中化化肥控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同上年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
營業額	3(1)	21,264,854	21,728,120
銷售成本		<u>(18,721,016)</u>	<u>(19,468,573)</u>
毛利		2,543,838	2,259,547
其他收入和收益		236,762	339,782
銷售及分銷成本		(608,101)	(581,849)
行政開支		(757,104)	(641,812)
其他支出和損失	4(1)	<u>(357,452)</u>	<u>(389,945)</u>
經營利潤		1,057,943	985,723
分佔聯營公司業績		36,346	(60,609)
分佔合營公司業績		187,100	185,387
聯營公司權益減值		-	(194,624)
融資成本	4(2)	<u>(57,379)</u>	<u>(69,642)</u>
除稅前溢利	4	1,224,010	846,235
所得稅開支	5	<u>(149,019)</u>	<u>(162,119)</u>
本年溢利		<u>1,074,991</u>	<u>684,116</u>
本年應佔溢利：			
— 本公司股東		1,061,480	625,549
— 非控制權益		<u>13,511</u>	<u>58,567</u>
		<u>1,074,991</u>	<u>684,116</u>

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本年溢利		<u>1,074,991</u>	<u>684,116</u>
其他全面收益			
不能重分類至損益的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資—公允價值儲備中的淨變動 (未來不可重分類至損益)		(57,636)	(18,488)
後續可重分類至損益的項目：			
境外附屬公司的財務報表匯兌差額		<u>16,770</u>	<u>4,343</u>
本年其他全面收益		<u>(40,866)</u>	<u>(14,145)</u>
本年全面收益		<u>1,034,125</u>	<u>669,971</u>
應佔全面收益：			
— 本公司股東		1,020,614	611,404
— 非控制權益		<u>13,511</u>	<u>58,567</u>
		<u>1,034,125</u>	<u>669,971</u>
每股盈利			
基本和攤薄(人民幣元)	7	<u>0.1511</u>	<u>0.0891</u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,531,219	4,580,075
使用權資產		698,789	698,589
採礦權		265,276	292,527
無形資產		34,942	10,198
商譽		861,053	854,137
於聯營公司權益		359,690	335,821
於合營公司權益		797,889	773,035
其他權益工具投資		87,522	164,353
借予一間聯營公司款項		—	—
物業、廠房及設備預付款項		12,103	52,752
定期存款		1,262,193	—
遞延稅資產		86,763	55,527
其他長期資產		28,858	37,547
		<u>9,026,297</u>	<u>7,854,561</u>
流動資產			
存貨		5,225,191	5,683,619
貿易應收賬款及票據	8	292,574	469,532
其他應收及預付款項		1,803,090	2,032,441
其他流動資產		929,541	895,995
借予一間最終控股公司之附屬公司款項		300,000	800,000
其他金融資產		—	13,046
限制性銀行存款		30,155	326,574
定期存款		706,831	—
現金及現金等價物		3,103,537	3,907,133
		<u>12,390,919</u>	<u>14,128,340</u>
流動負債			
貿易應付賬款及票據	9	3,287,471	3,771,752
合同負債		4,229,800	4,797,013
其他應付款及撥備		1,119,432	1,409,151
銀行借款及其他借款		872,681	588,013
租賃負債		26,557	24,514
應付稅款		77,044	41,378
		<u>9,612,985</u>	<u>10,631,821</u>

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
流動資產淨額	<u>2,777,934</u>	<u>3,496,519</u>
資產總值減流動負債	<u>11,804,231</u>	<u>11,351,080</u>
非流動負債		
銀行借款及其他借款	943,865	1,200,845
租賃負債	27,113	15,596
遞延收益	67,208	76,065
遞延稅負債	110,339	119,446
其他長期負債	20,588	20,344
	<u>1,169,113</u>	<u>1,432,296</u>
淨資產	<u>10,635,118</u>	<u>9,918,784</u>
股本和儲備		
已發行權益	5,887,384	5,887,384
儲備	<u>4,529,882</u>	<u>3,824,059</u>
本公司股東應佔權益	10,417,266	9,711,443
非控制權益	<u>217,852</u>	<u>207,341</u>
總權益	<u>10,635,118</u>	<u>9,918,784</u>

附註

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本財務報表已按照香港會計師公會頒佈的所有適用的《香港財務報告準則》編製。《香港財務報告準則》包括香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋以及香港《公司條例》的披露要求。本財務報表亦符合適用的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定。

2. 重要會計政策

於二零二四年十二月三十一日綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營和合營公司的權益。

除以下根據相關會計政策被分為公允價值計量的資產外，本財務報表是以歷史成本作為編製基準：

- 分類為其他權益性證券的金融工具；
- 衍生金融工具；
- 應收票據

本集團已將香港會計師公會發佈頒佈的下列新訂及經修訂《香港財務報告準則》應用於當前會計期間的該等財務報表：

- 《香港財務報告準則》第1號修訂，*財務報表列報：流動或非流動負債分類*（「2020年修訂」）；*附帶條款的非流動負債*（「2022年修訂」）
- 《香港財務報告準則》第16號修訂，*租賃：租售後回租中的租賃責任*
- 《香港財務報告準則》第7號的修訂，*現金流量表及《香港財務報告準則》第7號金融工具披露：供應商融資安排*

本集團在本會計期間未採用任何尚未生效的新準則或解釋。

這些新的和修訂的香港財務報告準則均未對本集團本期業績和財務狀況的編製或列報產生重大影響。

除上述外，本綜合財務報表使用的會計政策與編製截至二零二三年十二月三十一日止年度財務報表所遵循的會計政策具一致性。

3. 營業額和分部報告

(1) 營業額

經營收入主要包括向客戶提供的化肥和相關產品。於本年確認的主要類別的收入列示如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
《香港財務報告準則》第15號範圍內與客戶簽訂的合同產生於時點 確認的收入		
按主要產品分類		
鉀肥	3,939,159	5,250,381
複合肥	6,747,830	6,583,711
磷肥	6,659,719	5,638,764
飼鈣	1,322,387	1,246,150
特種肥	677,705	581,406
其他	1,918,054	2,427,708
	21,264,854	21,728,120

兩年間本集團均沒有單個外部客戶的銷售收入等於或超過當年本集團收入的10%。

本集團採用《香港財務報告準則》第15號第121段中的便於實務操作的方法，不披露剩餘履約義務的信息，因為本集團所有銷售合同的初始預計存續期均少於一年。

(2) 分部報告

本集團的經營分部基於向主要經營決策者報告的信息，用於資源分配和績效評估，如下所示：

- 基礎業務：採購及銷售鉀肥、磷肥及硫磺；
- 成長業務：研究、生產和銷售生物複合肥和特種肥料，以及通過與先正達集團股份有限公司（「先正達集團」）內部合作，銷售植保及種子；及
- 生產：中化雲龍、中化涪陵和中化長山的生產和銷售業務。

(i) 分部業績

經營分部採用的會計政策和本集團的會計政策一致。分部溢利為除不可分分佔聯營公司和合營公司業績，不可分費用／收入和與不可分銀行貸款和其他借款有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

經營分部之間的銷售按照集團主體之間的市場價格進行。

由於化肥的生產和銷售連繫緊密，主要經營決策者考慮到分部資產和負債的信息與評估經營分部的經營狀況和資源分配無關。相關信息沒有被主要經營決策者審閱，因此分部資產和負債不予列報。

二零二四年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	10,867,780	8,019,861	2,377,213	–	21,264,854
分部間銷售	<u>3,178,870</u>	<u>2,834,735</u>	<u>2,915,474</u>	<u>(8,929,079)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>14,046,650</u>	<u>10,854,596</u>	<u>5,292,687</u>	<u>(8,929,079)</u>	<u>21,264,854</u>
分佔聯營公司業績	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>38,907</u>	<u>–</u>	<u>38,907</u>
分部溢利	<u>644,843</u>	<u>346,823</u>	<u>387,441</u>	<u>–</u>	1,379,107
分佔聯營公司業績					(2,561)
分佔合營公司業績					187,100
不可分費用					(487,286)
不可分收入					<u>147,650</u>
除稅前溢利					<u>1,224,010</u>

二零二三年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
營業額					
外部銷售	11,333,844	7,845,131	2,549,145	–	21,728,120
分部間銷售	<u>1,898,126</u>	<u>2,907,604</u>	<u>2,376,219</u>	<u>(7,181,949)</u>	<u>–</u>
分部營業額	<u>13,231,970</u>	<u>10,752,735</u>	<u>4,925,364</u>	<u>(7,181,949)</u>	<u>21,728,120</u>
分佔聯營公司業績	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>27,068</u>	<u>–</u>	<u>27,068</u>
分部溢利	<u>678,099</u>	<u>239,001</u>	<u>506,147</u>	<u>–</u>	<u>1,423,247</u>
分佔聯營公司業績					(87,677)
分佔合營公司業績					185,387
不可分費用					(803,087)
不可分收入					<u>128,365</u>
除稅前溢利					<u>846,235</u>

(ii) 其他分部信息

二零二四年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
包含在分部溢利的金額：					
計提借予一間聯營公司款項之預期 信貸損失	–	–	–	(167,667)	(167,667)
財務擔保信貸損失轉回	–	–	–	6,169	6,169
在綜合損益及其他全面收益表中確認 的存貨跌價及減值損失，淨額	(681)	(27,382)	(36,144)	(4,826)	(69,033)
折舊和攤銷	(36,135)	(87,775)	(348,027)	(190)	(472,127)
處置物業、廠房及設備及其他之 淨收益／(損失)	41,616	(1,152)	20,400	–	60,864
處置一間子公司的收益	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1,397</u>	<u>–</u>	<u>1,397</u>

二零二三年	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	不可分 人民幣千元	總計 人民幣千元
-------	---------------	---------------	-------------	--------------	-------------

包含在分部溢利的金額：

計提財務擔保信貸損失	-	-	-	(327,895)	(327,895)
在綜合損益及其他全面收益表中 轉回／(確認)的存貨跌價及 減值損失，淨額	16,418	(389)	(203)	(194,624)	(178,798)
折舊和攤銷	(41,994)	(78,687)	(311,948)	(95)	(432,724)
處置物業、廠房及設備之 淨(損失)／收益	(17)	(55)	148,177	-	148,105
	<u>(17)</u>	<u>(55)</u>	<u>148,177</u>	<u>-</u>	<u>148,105</u>

(iii) 地區分部

本集團的經營活動主要集中在中國內地及中國澳門。

本集團對外銷售取得的收入依客戶之註冊地／成立地列示。除了其他權益證券投資和遞延稅資產以外其他非流動資產按有關資產之所在地之資訊列示。

	對外收入		非流動資產	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國內地	20,171,632	20,676,931	8,851,688	7,633,823
其他地區	1,093,222	1,051,189	324	858
	<u>21,264,854</u>	<u>21,728,120</u>	<u>8,852,012</u>	<u>7,634,681</u>

4. 除稅前溢利

(1) 其他支出和損失

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
計提物業、廠房及設備的減值	949	—
轉回貿易應收賬款及票據壞賬撥備	(89)	(4,942)
計提借予一間聯營公司款項之預期信貸損失 (轉回)／計提財務擔保信貸損失	167,667 (6,169)	— 327,895
其他應收款的減值／(減值轉回)	4,779	(93)
計提／(轉回)存貨跌價損失	43,894	(10,791)
其他流動資產減值撥備	19,500	—
遠期外匯合約的公允價值變動	47,327	—
外匯損失	—	36,406
銷售半成品、原材料及廢料損失	47,079	35,646
其他	32,515	5,824
	<u>357,452</u>	<u>389,945</u>

(2) 融資成本

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
借款利息	54,503	67,361
租賃負債利息	2,876	2,281
	<u>57,379</u>	<u>69,642</u>

(3) 其他項目

除稅前溢利已扣除以下費用／(收入)後列賬：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
折舊費用		
—物業、廠房及設備	360,459	323,806
—使用權資產	52,535	62,154
採礦權攤銷	27,251	27,087
其他長期資產攤銷	26,681	16,490
無形資產攤銷	5,201	3,187
租金收入	(9,262)	(9,252)
來自一間最終控股公司之附屬公司的利息收入	(10,572)	(11,872)
定期存款利息收入	(28,402)	—
其他利息收入	(71,292)	(98,869)
政府補貼	(7,657)	(7,013)
遞延收益攤銷	(9,857)	(7,768)
補償金收入	(3,104)	(1,612)
應付款項清理收益	(3,388)	(4,092)
處置物業、廠房及設備及其他之淨收益	(60,864)	(148,105)
處置一間子公司的收益	(1,397)	—
外匯收入	(6,907)	—
	<u>(6,907)</u>	<u>—</u>

5. 綜合損益表中的所得稅

(1) 計入綜合損益表之稅項：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本年度準備	(170,167)	(120,193)
遞延稅項		
暫時性差異的產生及撥回	<u>21,148</u>	<u>(41,926)</u>
	<u>(149,019)</u>	<u>(162,119)</u>

- (i) 根據百慕達和英屬處女群島所得稅規則和法則，本集團毋須交百慕達及英屬處女群島所得稅。
- (ii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度的香港利得稅準備是按預計可評估溢利以16.5% (二零二三年：16.5%) 計提。
- (iii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度的中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按本集團的預計應稅溢利以法定稅率25%計算，但本公司部分附屬公司根據相關稅務政策享受優惠稅率。
- (iv) 截至二零二四年十二月三十一日止年度的澳門特別行政區利得稅準備是按預計可評估溢利以12%計提 (二零二三年：12%)。
- (v) 截至二零二四年十二月三十一日止年度的新加坡利得稅準備是按預計可評估溢利以17% (二零二三年：17%) 計提。
- (vi) 本集團在多個司法管轄區開展業務，這些司法管轄區將制定稅法，以實施經合組織在未來幾年發佈的第二支柱示範規則。到目前為止，第二支柱模式對合併財務報表沒有產生重大影響，在截至二零二四年十二月三十一日止的年度內，也沒有確認第二支柱所得稅。

(2) 計入損益表之稅項開支與按適用稅率計算之會計利潤調節如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除稅前溢利	1,224,010	846,235
按25%適用稅率計算	(306,003)	(211,559)
不同所得稅率之稅務影響	110,911	68,677
不可作稅務抵扣的開支之稅務影響	(2,991)	(85,348)
無需繳稅收入之稅務影響	2,159	710
分佔聯營公司業績之稅務影響	9,535	(15,152)
分佔合營公司業績之稅務影響	46,775	46,347
利用以前年度未確認的稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	38,301	99,455
未確認之稅務損失和可抵扣暫時性差異之稅務影響	(47,706)	(65,249)
本年所得稅開支	<u>(149,019)</u>	<u>(162,119)</u>

6. 股息

(1) 本年度應歸屬本集團權益股東的股利

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
建議末期股息為每股0.0571港元，相當於每股人民幣0.0529元。 (二零二三年：每股港幣0.0491元，相當於每股人民幣0.0445元)	<u>371,255</u>	<u>312,549</u>

報告期後建議派發的股息，未在報告期末確認為負債。

(2) 本公司於本報告期內予以批准上年度應付股息

	截至十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本報告期內批准並支付的前一財務年度之股息 每股港幣0.0491元(二零二三年：港幣0.0623元)	<u>314,791</u>	<u>403,403</u>

7. 每股盈利

每股基本／攤薄盈利於以下資料計算：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本公司股東應佔盈利		
用於計算每股基本／攤薄盈利的盈利	<u>1,061,480</u>	<u>625,549</u>
	二零二四年 千股	二零二三年 千股
股票數量		
用於計算每股基本／攤薄盈利之加權平均普通股數	<u>7,024,456</u>	<u>7,024,456</u>

截至二零二四年十二月三十一日和二零二三年十二月三十一日止年度本集團無攤薄股數。因此本集團每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

8. 貿易應收賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應收賬款	73,870	45,001
減：壞賬撥備(註(2))	<u>(2,889)</u>	<u>(2,978)</u>
	<u>70,981</u>	<u>42,023</u>
應收票據	227,893	433,809
減：壞賬撥備(註(2))	<u>(6,300)</u>	<u>(6,300)</u>
	<u>221,593</u>	<u>427,509</u>
貿易應收賬款及票據總計，扣除壞賬撥備	<u>292,574</u>	<u>469,532</u>

截至二零二四年十二月三十一日，本集團已背書或貼現、已終止確認但尚未到期的應收票據為人民幣128,536,000元(二零二三年：人民幣279,972,000元)。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團無質押的應收票據(二零二三年：人民幣55,343,000元)。

(1) 貿易應收賬款及票據賬齡分析

本集團給予客戶0 - 90天的信用期限。於報告期末，貿易應收賬款及票據減去壞賬撥備的價值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
三個月內	203,910	285,569
多於三個月，但在六個月以內	86,944	183,223
多於六個月，但在十二個月以內	1,720	740
	<u>292,574</u>	<u>469,532</u>

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用品質，並定義該客戶的信用限度。授予客戶的信用限度定期被審核。

(2) 貿易應收賬款及票據壞賬撥備

本年度貿易應收賬款及票據的壞賬撥備的變動如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於一月一日餘額	9,278	14,220
轉回壞賬撥備	(89)	(4,942)
	<u>9,189</u>	<u>9,278</u>

9. 貿易應付賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應付賬款	2,635,838	3,227,044
應付票據	651,633	544,708
	<u>3,287,471</u>	<u>3,771,752</u>

於報告期末，貿易應付賬款及票據的价值基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
三個月內	2,511,492	3,135,842
多於三個月，但在六個月以內	671,879	607,450
多於六個月，但在十二個月以內	63,693	13,719
多於十二個月	40,407	14,741
	<u>3,287,471</u>	<u>3,771,752</u>

末期股息

董事會建議從繳入盈餘賬及未分配利潤中派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股港幣0.0571元(折合約人民幣0.0529元)(二零二三年：港幣0.0491元(折合約人民幣0.0445元))予股東，估計合共約港幣401,096,000元(折合約人民幣371,255,000元)。預期有關股息將於二零二五年七月二十五日之前派付予有權收取股息之股東，惟須經股東於股東週年大會上批准。

有關暫停辦理股份過戶登記手續日期及股東週年大會舉行日期將會有進一步的公告。

審核委員會

本公司的審核委員會(「審核委員會」)現時共有三名成員，包括主席孫寶源先生，及其他成員高明東先生及盧欣先生，彼等均為本公司獨立非執行董事。

審核委員會已連同管理層審閱本集團所採納會計原則及慣例，並討論審核、財務監控、內部監控系統、風險管理制度及財務申報事宜，當中包括審閱本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

畢馬威會計師事務所對年度業績公告工作範圍

本集團的核數師，執業會計師畢馬威會計師事務所(「畢馬威」)已就本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度業績公告中披露的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及其他附註解釋的財務數據與本集團該年度的合併財務報表內的數字核對一致。畢馬威在這方面進行的工作並不構成鑒證工作，故畢馬威並無就業績公告發表任何意見或鑒證結論。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券(包括庫存股)。於截至二零二四年十二月三十一日止年度及截至本公告日期，本公司不持有任何庫存股份(包括任何持有或存放於中央結算及交收系統的庫存股份)。

證券交易的標準守則

本公司已採納了香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)及其不時之修訂，作為本公司董事進行證券交易的操守守則。經向本公司各董事個別查詢後，各董事通過確認函均確認截至二零二四年十二月三十一日止年度內，彼等已遵守標準守則內所要求的標準條款。

本公司亦已就有關僱員採納條款不會較標準守則寬鬆之書面指引。於本年度內，本公司並不知悉有相關僱員違反僱員書面指引之情況。

企業管治常規

基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，本公司及董事會致力於維持高水平的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及遵守上市規則所載相關守則之規定。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度生效的上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》訂明上市公司企業管治報告中的披露的強制要求，及良好企業管治的原則、「不遵守就解釋」的守則條文以及若干建議最佳常規。於截至二零二四年十二月三十一日年度內，本公司除了對守則條文第C.5.7及F.2.2有下述偏離外，本公司已遵守企業管治守則內適用守則條文的規定。

守則條文第C.5.7條訂明若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議(而非書面決議)方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。於年內，本公司董事會採用書面決議案的方式代替召開董事會會議，以審批一項關連交易及若干持續關連交易，而本公司主要股東或董事被視為於有關交易中擁有重大利益。鑒於本公司時任董事居住及工作地點相距較遠，及彼等有不同的公務出行計劃，因此，以採用書面決議案的方式代替召開董事會會議有助董事會作出相對較快的決定以響應化肥市場急速的變化。於正式落實簽署有關書面決議案前，各董事(包括獨立非執行董事)已通過電郵形式討論有關交易詳情，並於適當時對有關交易條款作出修訂。

守則條文第F.2.2條訂明(其中包括)董事會主席應出席上市發行人之股東週年大會。於二零二四年六月七日舉行的股東週年大會(「二零二四年股東週年大會」)，董事會主席蘇賦先生因需要處理其他重要公務而未能主持該會議。為確保二零二四年股東週年大會能順利舉行，經蘇先生授權和參加會議的董事推舉，本公司獨立非執行董事高明東先生主持該會議。為符合守則條文第F.2.2條之其他規定，審核、薪酬、提名及企業管治委員會主席或代表均有出席二零二四年股東週年大會以回答會上相關提問。

除上文所披露者外，請參閱載於本公司即將刊發的二零二四年年報內的「企業管治報告」，以進一步瞭解有關本公司企業管治常規的資料。

董事會

於本公告日期，本公司非執行董事為蘇賦先生(主席)；本公司執行董事為王鐵林先生、陳勝男女士及王凌女士；及本公司獨立非執行董事為高明東先生、盧欣先生及孫寶源先生。

代表董事會
中化化肥控股有限公司
董事會主席
蘇賦

香港，二零二五年三月二十五日