



# 中海油田服務股份有限公司

CHINA OILFIELD SERVICES LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

( 股票代號：2883 )

## 海外監管公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.10B條規定而作出。

2025年3月25日

於本公告日期，本公司執行董事為趙順強先生（董事長）、盧濤先生及肖佳先生；本公司非執行董事為范白濤先生及劉秋東先生；本公司獨立非執行董事為趙麗娟女士、郭琳廣先生及姚昕先生。

公司代码：601808

公司简称：中海油服

# 中海油田服务股份有限公司 2024 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	卢涛	其他公务原因	赵顺强
董事	范白涛	其他公务原因	刘秋东

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人赵顺强、主管会计工作负责人郗佶及会计机构负责人（会计主管人员）郑国芳声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

截至2024年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币24,409,394,399元。经公司董事会决议，公司2024年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每股派发现金红利人民币0.2306元（含税）。截至2024年12月31日，公司总股本4,771,592,000股，以此计算合计拟派发现金红利人民币1,100,329,115.20元（含税）。本年度公司现金分红占当年归属于公司股东净利润的比例为35.08%。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股、回购股份、股权激励授予股份回购注销，或重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次年度利润分配方案尚需提交公司股东大会审议。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告内容涉及的未来展望、经营计划、发展战略等前瞻性陈述，存在不确定性。该等陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司面临的重大风险包括国际油气行业存在不确定性等带来的市场竞争风险以及具有海上油田服务行业特性的健康安全环保风险。有关详情及其他可能面对的风险请见本《年度报告》“管理层讨论与分析”章节中可能面对的风险部分。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	董事长致辞.....	9
第四节	管理层讨论与分析.....	11
第五节	公司治理.....	31
第六节	监事会报告.....	58
第七节	环境与社会责任.....	61
第八节	重要事项.....	65
第九节	股份变动及股东情况.....	78
第十节	优先股相关情况.....	84
第十一节	债券相关情况.....	85
第十二节	财务报告.....	91

备查文件目录	载有法定代表人签名的本公司2024年年度报告文本；
	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内公司在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有文件的正本及公告的原稿；
	在香港联交所发布的2024年年度报告文本；
	其他有关资料。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中海油服、公司、集团或 COSL	指	中海油田服务股份有限公司
中国海油、海油总公司或总公司	指	中国海洋石油集团有限公司
中海油或海油有限	指	中国海洋石油有限公司及其子公司
二维	指	一种采集地震资料的方法，使用一组声源和一个或以上采集点；二维一般用于绘制地理结构，供初步分析。
三维	指	一种采集地震资料的方法，使用两组声源和两个或以上采集点；三维一般用于取得精密的地震资料，并提高成功钻探油气井的机会。
ELIS	指	增强型测井成像系统
LWD Tools	指	随钻测井仪
OSHA	指	美国职业健康安全管理局
QHSE	指	质量、健康、安全、环保
WTI	指	西德克萨斯中质原油
IPM	指	一体化服务
高温高压	指	高温及高压
随钻测井	指	一般是指在钻井的过程中测量地层岩石物理参数，并用数据遥测系统将测量结果实时送到地面进行处理。
固井	指	在井眼内套管柱与井壁形成的环形空间注入水泥浆，使之固结在一起的工艺过程。
完井	指	油气井投产前所必需完成的作业，包括下套管、固井和酸化、压裂等处理，以及安装必要的设备和装置。
修井	指	目的是维修，恢复和提高在产井的油气产量；包括换套管和防砂、压裂、酸化等处理。
可用天使用率	指	营运天/（日历天—修理天）
日历天使用率	指	营运天/日历天
综合性海洋工程勘察船	指	用于海洋工程物探调查、海洋工程地质钻探取心、CPT 原位测试、海洋环境观测/取样以及提供海洋工程支持等服务的船只。
物探船	指	实施海洋地震勘探作业的船只，船上安装有地震勘探设备，船后拖曳电缆，通过船只航行中连续地进行地震波的激发和接收以获得地震资料。
RSS	指	旋转导向钻井系统
地震资料	指	以二维或三维格式记录的地下声波反射数据，用作了解和绘画地质构造，以推测尚未发现之储层的位置。
拖缆	指	海洋地震探查用的带有多个水听器的弹性套管；在进行调查的作业海域，地震勘察船拖着拖缆，搜集地震资料。
自升式钻井平台	指	称为自升式钻井平台乃因为它们可自行升降—具有三或四条可移动并可伸长（“升降”）至钻井甲板之上或之下的支柱。自升式平台在拖动过程中，支柱是升起来的。当钻井平台到达钻井现场时，工人将支柱向下延伸，穿过海水直达海床（或用以垫子支撑的自升式钻井平台到达海床）。这样能固定平台及令钻井甲板远高于海浪。
半潜式钻井平台	指	半潜式钻井平台并不像自升式钻井平台那样停留在海床上，反而工作甲板坐落在巨型驳船及中空的支柱上。钻井平台移动时它们均浮在水

		面上。在钻井现场，工人将海水泵入驳船及支柱内以令钻井平台部分浸入水中，亦即其名称半潜式钻井平台所指的意思。当半潜式钻井平台大部分都浸在水平面下时，它就变成一个用作钻井的稳定平台，只在风吹及水流冲击下稍微移动。如自升式钻井平台那样，大部分半潜式钻井平台均被拖到钻井现场。由于它们卓越的稳定性，“半潜式”非常适合在波涛汹涌的海面上进行钻井工作。半潜式钻井平台可在水深至 10,000 英尺的地方作业。
模块钻机	指	固定在不可整体移动的海上导管架上的一整套钻井装置。
桶	指	英文 (bbl) 为桶的缩语，1 桶约为 158.988 升，1 桶石油（以 33 度 API 比重为准），约为 0.134 吨。
英尺	指	长度单位名，约为 0.305 米。
标准煤	指	统一的热值标准，中国规定每千克标准煤的热值为 7,000 千卡。
可记录事件	指	因工作或工作环境影响而导致的人员死亡或职业病以及导致失去知觉、工作或活动受限、转岗或是超过简单医疗处理的伤害事件。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	中海油田服务股份有限公司
公司的中文简称	中海油服
公司的外文名称	China Oilfield Services Limited
公司的外文名称缩写	COSL
公司的法定代表人	赵顺强

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	孙维洲
联系地址	河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号
电话	010-84521685
传真	010-84521325
电子信箱	cosl@cosl.com.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	天津滨海高新区塘沽海洋科技园海川路1581号
公司注册地址的历史变更情况	详见公司“临2017-018号”公告
公司办公地址	河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号
公司办公地址的邮政编码	065201
公司网址	www.cosl.com.cn
电子信箱	cosl@cosl.com.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（网址：www.cnstock.com）、 《证券日报》（网址：www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所官方网站（网址：www.sse.com.cn）

公司年度报告备置地点	河北省三河市燕郊经济技术开发区海油大街201号
------------	-------------------------

## 五、 公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	中海油服	601808
H股	香港联合交易所有限公司	中海油田服务	02883

## 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼16层
	签字会计师姓名	安秀艳、贺鑫
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	安永会计师事务所
	办公地址	香港鲗鱼涌英皇道979号太古坊一座27楼
	签字会计师姓名	张明益

## 七、 近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：百万元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减 (%)	2022年	
				调整后	调整前
营业收入	48,301.6	44,108.6	9.5	35,658.9	35,658.9
归属于上市公司股东的净利润	3,137.0	3,013.3	4.1	2,358.7	2,352.6
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,229.0	2,897.8	11.4	2,254.9	2,248.9
经营活动产生的现金流量净额	11,016.6	13,095.9	-15.9	6,899.9	6,899.9
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2022年末	
				调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	43,797.2	41,643.0	5.2	39,409.2	39,331.3
总资产	82,947.7	83,245.8	-0.4	77,160.7	77,184.1

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减 (%)	2022年	
				调整后	调整前
基本每股收益（元/股）	0.66	0.63	4.8	0.49	0.49
稀释每股收益（元/股）	0.66	0.63	4.8	0.49	0.49
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.68	0.61	11.5	0.47	0.47
加权平均净资产收益率（%）	7.36	7.45	减少0.09个百分点	6.10	6.09
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	7.57	7.16	增加0.41个百分点	5.83	5.82

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

本公司认为在编制财务报告时，本集团（指本公司及全部子公司）按照财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制的截至2024年12月31日止12个月期间的财务报告，与本集团根据香港财务报告准则编制之同期财务报告两者所采用的会计政策没有重大差异，故所呈报之净利润或净资产并无重大差异，因此无需做出调节。

## 九、2024年分季度主要财务数据

单位：百万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	10,148.0	12,380.5	11,133.0	14,640.1
归属于上市公司股东的净利润	635.5	956.9	852.3	692.3
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	655.7	947.9	872.5	752.9
经营活动产生的现金流量净额	-835.0	2,549.5	3,403.5	5,898.6

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024年金额	2023年金额	2022年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-19,178,189	-23,958,912	-23,201,147
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规	50,404,298	54,975,788	62,891,776

定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	44,399,721	83,275,282	71,332,100
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,587,745	10,460,145	3,440,404
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	0	-1,197,722	0
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-153,197,322	8,061,889	6,458,582
减：所得税影响额	30,161,048	16,092,791	17,148,407
少数股东权益影响额（税后）	-140,769	0	0
合计	-92,004,026	115,523,679	103,773,308

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
增值税加计抵减、成品油消费税返还及个税手续费返还	150,555,237	与公司正常经营业务密切相关

### 十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	4,501.3	5,500.5	999.2	44.4
应收款项融资	352.0	156.4	-195.6	0.0
合计	4,853.3	5,656.9	803.6	44.4

### 十二、 其他

适用 不适用

## 第三节 董事长致辞

股东朋友们：

2024 年，全球经济在复杂环境中展现韧性，油气行业布局持续调整，油田服务行业保持平稳发展态势。面对纷繁复杂的国际形势和行业环境，公司高举改革旗帜，抢抓发展机遇，深入践行“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略，推动公司呈现

稳中向好、稳中有进、稳中提质的良好发展态势，在加快建设中国特色世界一流能源服务公司的征程上迈出了新的坚实步伐。

### 一、主责主业做强做优，油气增储上产服务保障水平持续提升。

2024 年，公司始终秉承“永远超越客户期待”的价值追求，深化协同理念，突出协同增效，把“精益管理换产能”的理念外化于行，大型装备运营率创历史最好水平。把“优质井筒是公司交付给客户的产品”理念细化为量化管理指标，以降低“井口占用时间”为引领，持续完善作业质量指标监控体系和评价机制，释放出巨大的资源潜力和管理“红利”。针对双深双高等复杂工况作业占比急速上升的生产现状，持续加强关键核心技术攻关，物探数据处理、油田调驱增效等技术不断迭代升级。非常规油气田勘探开发技术和资产价值驱动型油气田总承包模式初见雏形，成功抢占难动用储量规模释放的市场先机。

### 二、深化改革蹄疾步稳，适应新时期发展的组织形态初显雏形。

2024 年，公司创新实施以“业务主体、职能主体、保障主体”为核心的组织机构改革，推动各级组织职责界面不断清晰，职能作用发挥更加突出，运营效率和管理水平显著提升，全员劳动生产率再创历史新高。加速推动资源向核心主业集中、向价值创造单元倾斜，实施装备板块“船队管理”、技术板块“业务线管理”，开辟海外机构“五类型+三模式”管理新路径，敏捷高效、扁平化的组织特征更加凸显。牢牢把握科技创新的战略先导地位和根本支撑作用，“两主一特”技术体系基本实现“单个产品、整体方案、一体化服务”三维输出，全口径科研投入产出比创历史新高，一批特色技术步入产业化、谱系化、品牌化发展新阶段，“璇玑”系统仅用时一年即达成第二个“千·百万里程碑”。

### 三、管控模式革故鼎新，现代企业治理体系更加健全完善。

2024 年，公司着力建立健全现代化制度体系，加快完善适应发展需要的“制度范式”。健全完善“一章、两制、八规则、四清单”，形成权限清晰、横向协同、上下贯通、系统完备的治理机制。逐步明确新时期流程体系建设方向，创新性将“业务流程”作为管理对象，以价值流引导管理流、组织流顺应管理流、管理流服从业务流，有效推动公司从“职能分工型”向“流程管控型”加速转变。持续构建从“客户需求”到“产品交付”的运营体系，以精益管理为抓手，升级“7SC”成本管控体系，推进“四单管理”、海外项目全生命周期管理、债务优化等向纵深拓展，成本费用利润率、总资产回报率稳步提升。强化市场、财务、安全生产等领域的风险识别、预警、评估与管控，推动高质量发展与高水平安全良性互动。

### 四、产业形态迭代焕新，核心竞争优势和产业发展位势不断增强。

2024 年，公司以“业务传统理念不传统”的观念，推动“平台+”“船舶+”“技术+”等新业态蓬勃发展，改变以往单一资源的简单传统价值创造方式，释放“1+1>2”的协同效应。充分

发挥多元化、长链条的产业优势，高效统筹各类资源，钻完修井一体化、油田综合治理一体化等一站式解决方案在国内外市场打开新局面，实现客户资产价值和公司专业价值的“双向奔赴”。坚持传统产业转型升级与战略性新兴产业培育两端发力，加速推进“智慧油服”建设，“璇玑云”入选 2024 工业数字化转型案例，推动油田服务从完善的有形全系产品到深层次平台软件底层互联的无形产品加速覆盖。

股东朋友们，2025 年是承上启下极为重要的一年，公司将坚持稳中求进工作总基调，坚定信心谋发展，改革攻坚再破局，全力以赴稳增长、促转型、锻长板、防风险，着力实现以价值创造为核心的内涵式发展，高质量完成“十四五”规划目标，为实现“十五五”良好开局打牢基础，加快建设中国特色世界一流能源服务公司，力争以新的发展业绩回馈全体股东和社会各界！

赵顺强

董事长兼首席执行官

2025 年 3 月 25 日

## 第四节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

在经历多重冲击后，2024 年世界经济缓慢增长，全球贸易逐步复苏，国际投资下行趋势有所缓解，但随着贸易保护主义抬头，全球经济增长动能不足，增长前景面临诸多不确定性影响。国际油价方面，在供需博弈相互作用等多种因素影响下，价格区间依然处于中高位，波幅同比收窄，WTI 原油年度均价同比下降 2.4%至 75.76 美元/桶。在油价支撑下，海上油气勘探资本支出和油田服务市场规模仍保持一定韧性，同比有所增长，钻井平台利用率基本保持稳定。公司密切跟踪国际油气市场变化趋势，牢牢把握科技创新的战略先导地位，不断精益成本管控举措，着力推动国内国际双循环相互促进，致力于将优质装备技术能力逐步转化为优质市场地位。2024 年实现营业收入人民币 48,301.6 百万元，同比增加人民币 4,193.0 百万元，增幅 9.5%；实现利润总额人民币 4,667.3 百万元，同比增加 424.5 百万元，增幅 10.0%；实现净利润人民币 3,399.1 百万元，同比增加人民币 116.5 百万元，增幅 3.5%。

#### 钻井服务

公司是中国最大的海上钻井承包商，也是国际知名钻井承包商之一，主要提供自升式钻井平台、半潜式钻井平台、陆地钻机等相关钻完井服务。截至2024年底，共运营、管理六十二座钻井平台（包括四十八座自升式钻井平台、十四座半潜式钻井平台）等装备。

2024 年钻井服务业务全年实现营业收入人民币 13,206.9 百万元，较 2023 年同期人民币 12,067.6 百万元增幅 9.4%。

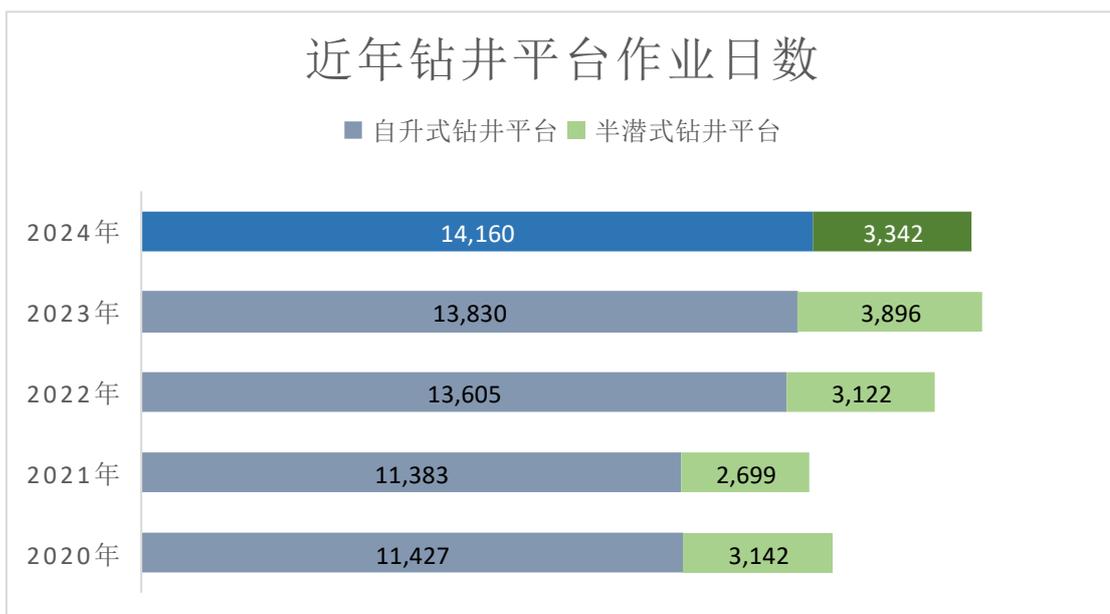
2024 年全球钻井市场保持稳定增长，需求增量主要在半潜式平台。公司紧抓海外市场机遇，着力开拓大额度、长周期、高价值海外项目，以资源利用效能“新突破”夯实“产业控制力”，持续推进“海洋装备设计建造中心”建设，促进海洋油气装备制造产业提质升级。“COSLProspector”平台年内正式启动挪威高日费作业；“南海八号”平台成功中标南美洲长期高价值钻井项目，与客户建立长期合作关系，实现新区域新客户的“双新”突破，推动海外市场健康发展，不断强化国际业务发展动能；本年新入列的“海洋石油 947”、“海洋石油 948”平台圆满高效完成钻井作业，优质服务获得客户表扬；“振海 6 号”平台已入列东海作业；“AE1”平台成功签订东南亚自升式平台长期作业合同，持续稳固钻井服务在当地市场占有率；“COSLSEEKER”平台成功中标东南亚某钻井项目，有效拓展东南亚市场。

截至 2024 年底，公司的钻井平台有 44 座在中国，18 座在国际地区。

受中国南方片区台风季影响，2024 年公司钻井平台作业日数为 17,502 天，同比减少 224 天，降幅 1.3%。

2024 年公司自升式钻井平台作业 14,160 天，同比增加 330 天；半潜式钻井平台作业 3,342 天，同比减少 554 天。平台可用天使用率同比减少 1.8 个百分点至 83.4%，其中半潜式平台受天气因素影响工作量有所减少，使用率同比下降 7.4 个百分点至 75.6%。具体作业情况如下表：

	2024 年	2023 年	变化	幅度
作业日数（天）	17,502	17,726	-224	-1.3%
自升式钻井平台	14,160	13,830	330	2.4%
半潜式钻井平台	3,342	3,896	-554	-14.2%
可用天使用率	83.4%	85.2%	减少 1.8 个百分点	
自升式钻井平台	85.5%	85.9%	减少 0.4 个百分点	
半潜式钻井平台	75.6%	83.0%	减少 7.4 个百分点	
日历天使用率	78.0%	79.9%	减少 1.9 个百分点	
自升式钻井平台	81.8%	80.9%	增加 0.9 个百分点	
半潜式钻井平台	65.2%	76.2%	减少 11.0 个百分点	



2024 年公司钻井平台的平均日收入具体情况如下表：

平均日收入（万美元/日）	2024 年	2023 年	变化	幅度
自升式钻井平台	7.5	7.4	0.1	1.4%
半潜式钻井平台	14.3	13.3	1.0	7.5%
钻井平台平均	8.8	8.7	0.1	1.1%

注：（1）平均日收入=收入/作业日数。

（2）2024年12月31日美元兑人民币汇率1：7.1884。2023年12月31日美元兑人民币汇率1：7.0827。

### 油田技术服务

**公司是中国近海油田技术服务的主要供应商，同时也提供陆地油田技术服务。通过科技研发的持续投入、先进的技术设备和优秀的管理队伍为客户提供完整的油田技术服务，包括但不限于测井、钻完井液、定向井、固井、完井、修井、油田增产等专业服务。**

2024 年油田技术服务业务实现营业收入人民币 27,655.4 百万元，较 2023 年同期的人民币 25,756.9 百万元增幅 7.4%。公司持续践行“技术驱动”战略，围绕客户需求深化前瞻性技术布局与产业化能力建设，推动自主技术产品规模化应用及海外市场拓展，实现技术品牌价值与经营效益双提升。

公司强化关键领域技术突破，加强以科技创新推动产业创新，形成科技研发、转化、迭代、创效的良性循环，推动生产力向先进质态跃升，形成多项标志性成果。“璇玑”高端油气技术装备品牌成功发布，实现多项技术突破有效助力深水深层、低孔低渗等高难度油气开发，为提升油气勘探开发全产业链水平注入新动能；“璇玑”系统规模化应用能力不断增强，全尺寸井下仪器

已具备“旋导+探边+四条线+自主高速脉冲”能力，指向式旋转导向在渤海油田首次应用成功，助力“璇玑”提升全地层适应能力；“海弘”完井系统在国内海上油田成功应用超 8000 井次，实现软件、工具和实验检测平台全系列规模化应用，有效提升我国海上完井产业自主化水平。

公司充分整合全产业链技术优势，持续推进自研技术产品市场化进程，斩获海外技术产品订单，彰显技术实力与市场竞争力。“璇玑”系统高端系统工具及自研多种类测井仪器凭借先进技术性和广泛应用性，持续拓展外部市场份额，不断强化销售力建设和战略布局，扩大COSL技术品牌影响力；成功签订东南亚钻完井液、电缆测井等项目服务合同，构建“产品+服务”“产品+销售”双支线、互促进的营销模式，自研技术和产品获得客户充分认可，海外市场开拓成果丰硕。

### 船舶服务

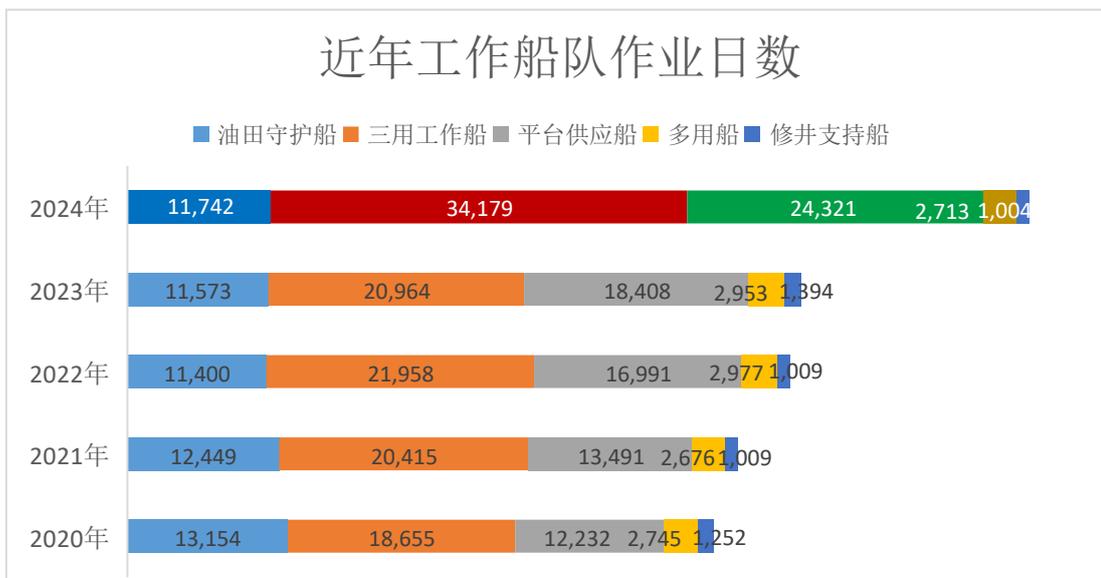
**公司经营和管理中国规模最大及功能最齐全的近海工作船船队，截至 2024 年底运营三用工作船、平台供应船、油田守护船等 200 余艘船舶，能够为海上石油和天然气的勘探、开发、工程建设和油/气田生产提供全面的作业支持和服务，其中包括各种水深的起抛锚作业、钻井/工程平台(船)拖航、海上运输、油/气田守护、消防、救助、海上油污处理等，可以满足客户的多维度需要。**

2024 年船舶服务业务实现营业收入人民币 4,769.1 百万元，较 2023 年同期的人民币 3,944.8 百万元增幅 20.9%。

公司敏锐把握市场回暖契机，加强船舶资源池能力建设，年度作业规模大幅提升，同时以专业化管理优势根据用户需求量身定制配船方案，接连斩获大额度、长周期、高价值海外项目，区域市场高端客户群体不断扩大。成功开拓东南亚市场新客户，全面强化海上船舶服务统筹能力；首次进入非洲市场圆满完成船舶服务项目，市场渗透力进一步加强；首次实现工业互联网项目科研成果应用，显著提升OSV船舶物资和设备运维保障的数智化管理水平；“海洋石油 545”船顺应全球绿色低碳发展趋势，对“LNG+新能源”模式升级改造，有效减少船舶能源消耗和碳排放，促进绿色低碳转型升级。

2024 年公司船舶作业具体情况如下表：

作业日数(天)	2024 年	2023 年	变化	幅度
油田守护船	11,742	11,573	169	1.5%
三用工作船	34,179	20,964	13,215	63.0%
平台供应船	24,321	18,408	5,913	32.1%
多用船	2,713	2,953	-240	-8.1%
修井支持船	1,004	1,394	-390	-28.0%
合计	73,959	55,292	18,667	33.8%



### 物探采集和工程勘察服务

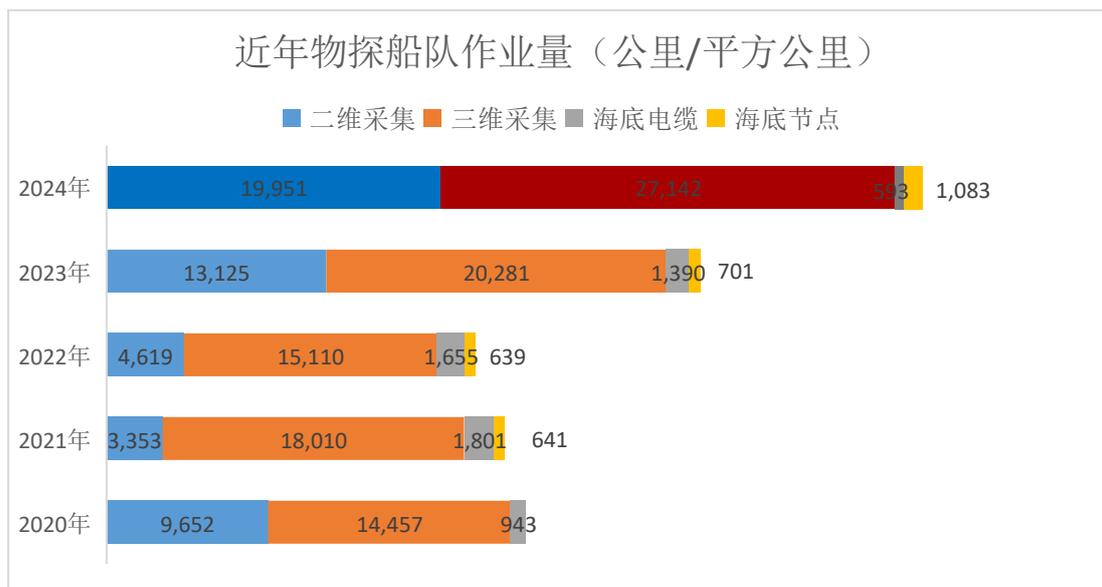
公司是中国近海物探采集、工程勘察服务的主要供应商，是全球地球物理勘探的有力竞争者和高效优质服务的提供者。截至 2024 年底，公司拥有 5 艘拖缆物探船、5 艘海底地震物探船和 4 艘综合性海洋工程勘察船。为客户提供包括但不限于宽方位、宽频、高密度地震采集服务，海底电缆和海底节点多分量地震采集服务，综合海洋工程勘察等服务。

2024 年物探采集和工程勘察服务业务营业收入人民币 2,670.2 百万元，较 2023 年同期的人民币 2,339.3 百万元增幅 14.1%。其中，工程勘察业务全年取得营业收入人民币 723.6 百万元，较 2023 年同期的人民币 698.0 百万元增幅 3.7%。

公司合理配置国内外装备资源，有效释放物探作业产能，2024 年物探海外项目新签合同额、海外收入均创历史同期纪录。公司依托自主装备和技术研发，做强核心业务，提高采集资料品质与作业效率，自研“海脉”成功入选我国第四批能源领域首台（套）重大技术装备名单，在我国油气资源的储备和产量提升中发挥重要作用，为维护国家能源安全提供坚实保障；“海经”海洋地震勘探拖缆成套装备圆满完成东南亚海外地震勘探技术服务作业，获得海外市场充分认可；持续强化与多元化客户合作关系，充分利用国内冬季时窗互补释放产能，推动海外区域发展取得突破，“海洋石油 721”船圆满完成西非、南美大型三维地震采集任务，工程勘察业务成功签订首个北美作业服务合同，海外市场深耕成果丰硕。

2024 年公司物探采集作业具体情况如下表：

业务	2024 年	2023 年	变化	幅度
二维采集(公里)	19,951	13,125	6,826	52.0%
三维采集(平方公里)	27,142	20,281	6,861	33.8%
海底电缆(平方公里)	593	1,390	-797	-57.3%
海底节点(平方公里)	1,083	701	382	54.5%



## 二、报告期内公司所处行业情况

2024 年，得益于市场活跃度的提升、全球资源配置的优化、技术创新能力的提升、成本管控力的加强以及各国政府对能源安全的重视和油气勘探开发投资的持续增加，全年油田服务行业依然保持了稳健的发展态势。据 Spears & Associates 的研究报告，2024 年全球油田服务市场规模同比增加 3.1%，行业发展势头良好。

公司是全球最具规模的综合型油田服务供应商之一，拥有完整的服务链条和强大的海上石油服务装备群，是全球油田服务行业屈指可数的有能力提供一体化服务的供应商之一，公司拥有较完整的研发体系和服务保障体系，拥有一批具有自主知识产权的高端技术和经验丰富的技术专家团队；具有行业影响力的大型装备运营与保障能力，既可以为客户提供单一业务的作业服务，也可以为客户提供一体化服务和总承包作业服务。公司以建设中国特色世界一流能源服务公司为指引，不断优化资源配置，提高资本运营效率，聚焦“技术驱动”、“成本领先”、“一体化”、“国际化”和“区域发展”五大发展战略，致力于优化大型装备结构，提升大型装备盈利能力，致力于关键核心技术攻关和突破，不断完善和提升油田服务核心竞争力，公司行业地位进一步巩固。报告期内本公司所处市场地位未发生重大变化。

## 三、报告期内公司从事的业务情况

公司的服务贯穿石油和天然气勘探、开发及生产的各个阶段，主要业务包括物探采集和工程勘察服务、钻井服务、油田技术服务、船舶服务等。公司既可以为用户提供单一业务的作业服务，也可以为客户提供一体化、总承包作业服务。公司的服务区域包括中国海上及陆地、亚太、中东、欧洲、美洲和非洲等国家和地区。

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用  不适用

1) 公司具有物探采集和工程勘察、钻井、油田技术、船舶服务、一体化和新能源服务等专业服务的独特优势，具有相对完整的油田勘探开发生产服务链条，可为客户提供各种单项专业服务和总包一体化服务。

- 2) 公司拥有 50 多年的海上作业经验、配套的后勤基地和高效的支持保障系统, 能够提供各种优质服务。
- 3) 公司拥有较完整的研发体系和服务保障体系, 拥有一批具有自主知识产权的高端技术和装备, 以及经验丰富的多学科技术服务专家支持团队, 能为客户提供高端技术服务和解决关键技术难题。
- 4) 公司具有较强行业影响力的大型装备运营与保障能力、较强的抵御风险能力。
- 5) 公司具有全球领先的油田服务大型装备, 资产结构合理, 坚持执行轻资产发展思路, 具备相对的低成本优势。
- 6) 公司具有较为成熟的全球服务网络, 持续稳定的关联市场保障及全球业务布局开拓能力, 与主要国际石油公司和国家石油公司建立了长期稳定的客户关系, 国际市场开拓卓有成效, 公司全球化运营稳步推进。
- 7) 公司具有比较完整的业务链条及一体化服务优势, 大型装备规模全球排名靠前, 技术产品向世界一流发展, 应用效果显著, 业务链条向新能源领域扩展。
- 8) 公司拥有一流的高素质员工队伍, 执行力强, 拥有拼搏奉献的“石油精神”。

## 五、报告期内主要经营情况

2024 年公司营业收入为人民币 48,301.6 百万元, 同比增幅 9.5%。利润总额为人民币 4,667.3 百万元, 同比增幅 10.0%。净利润为人民币 3,399.1 百万元, 同比增幅 3.5%。基本每股收益为人民币 0.66 元, 同比增加 0.03 元。截至 2024 年 12 月 31 日, 总资产为人民币 82,947.7 百万元, 同比基本保持稳定。总负债为人民币 38,523.1 百万元, 较年初减幅 6.0%。股东权益为人民币 44,424.5 百万元, 较年初增幅 5.1%。

### (一) 主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位: 百万元 币种: 人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	48,301.6	44,108.6	9.5
营业成本	40,722.2	37,103.7	9.8
销售费用	3.2	5.5	-41.8
管理费用	1,132.6	1,036.5	9.3
财务费用	624.2	852.8	-26.8
研发费用	1,384.9	1,253.9	10.4
经营活动产生的现金流量净额	11,016.6	13,095.9	-15.9
投资活动产生的现金流量净额	-5,076.8	-7,461.4	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-6,464.6	-3,283.8	不适用

营业收入变动原因说明: 公司密切跟踪国际油气市场变化趋势, 全力保障国家增储上产计划稳步开展, 持续优化海外市场布局, 主要业务板块工作量有所增加, 本年各板块主要业务收入同比保持上升。

营业成本变动原因说明: 受作业量上升影响, 本年物料消耗、分包支出等与生产相关的营业成本均有所上升。

销售费用变动原因说明: 主要因境内子公司内部机构调整, 销售费用同比减少。

管理费用变动原因说明: 本年增加主要是随作业需求增长的管理投入有所增加。

财务费用变动原因说明: 主要因本年偿还借款, 利息费用同比减少。

研发费用变动原因说明：本年增加主要因公司持续提升技术服务领域研发投入。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要因 2022 年公司适用《财政部 税务总局 科技部关于加大支持科技创新税前扣除力度的公告》（财政部 税务总局 科技部公告 2022 年第 28 号），2022 年所得税税收优惠存在未抵扣税务亏损，税务亏损已于 2023 年全额弥补，本年无该影响，导致本年支付的所得税现金流出增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要因购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金同比减少导致投资活动现金流出较上年减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要因本年取得借款收到的现金同比减少导致筹资活动现金流入较上年减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

2024 年度，公司保持稳定经营，全年实现营业收入人民币 48,301.6 百万元，同比增幅 9.5%；营业成本人民币 40,722.2 百万元，同比增幅 9.8%；2024 年综合毛利率率 15.7%，同比保持稳定。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：百万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钻井服务	13,206.9	12,222.4	7.5	9.4	11.7	减少 1.8 个百分点
油田技术服务	27,655.4	21,321.5	22.9	7.4	6.3	增加 0.8 个百分点
船舶服务	4,769.1	4,564.8	4.3	20.9	19.2	增加 1.4 个百分点
物探采集和工程勘察服务	2,670.2	2,613.5	2.1	14.1	15.4	减少 1.1 个百分点
合计	48,301.6	40,722.2	15.7	9.5	9.8	减少 0.2 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	37,417.0	30,647.7	18.1	8.0	7.6	增加 0.4 个百分点
国际	10,884.6	10,074.5	7.4	14.9	17.0	减少 1.7 个百分点
合计	48,301.6	40,722.2	15.7	9.5	9.8	减少 0.2 个百分点

### 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

在市场竞争日益激烈的背景下，公司始终坚持以稳健的经营策略为导向，通过优化海内外市场资源布局，提升装备智能化运维水平以及强化全产业链技术协同，确保业务发展行稳致远，2024 年各板块主要业务收入同比保持上升，综合毛利率保持基本稳定。

从作业区域看，国内市场是公司的主要营业收入来源地，占总营业收入比重为 77.5%，国内收入同比增幅 8.0%，公司积极落实国家增储上产战略，全力保障国家能源安全，加快深海油气资源勘探开发，国内作业量保持稳中有升，服务价格趋于稳定。2024 年公司着力提升国际化经营能力，紧密围绕客户需求，拓展海外业务布局，不断强化国际业务发展动能，来源于国际市场的营业收入为人民币 10,884.6 百万元（2023 年同期为人民币 9,470.3 百万元），同比增幅 14.9%，占公司当年营业收入的 22.5%，海外毛利润减少主要因新增作业平台准备成本影响。

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

### (4). 成本分析表

单位：百万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
钻井服务	物业、厂房及设备折旧	2,976.7	24.4	2,746.0	25.1	8.4	
钻井服务	雇员薪酬成本	2,462.7	20.1	2,438.3	22.3	1.0	
钻井服务	修理及物料消耗	3,484.2	28.5	2,910.5	26.6	19.7	
钻井服务	分包及经营租赁支出	2,716.1	22.2	2,533.0	23.1	7.2	
钻井服务	其他经营支出	582.7	4.8	318.7	2.9	82.8	主要因动员成本摊销及科研项目增加导致影响
钻井服务	小计	12,222.4	100.0	10,946.5	100.0	11.7	
油田技术服务	物业、厂房及设备折旧	1,694.8	7.9	1,171.2	5.8	44.7	主要因本年在建工程转资导致折旧成本增加
油田	雇员薪	3,163.7	14.8	3,099.8	15.5	2.1	

技术服务	酬成本						
油田技术服务	修理及物料消耗	6,770.0	31.8	6,350.3	31.7	6.6	
油田技术服务	分包及经营租赁支出	9,291.5	43.6	8,988.8	44.8	3.4	
油田技术服务	其他经营支出	401.5	1.9	453.2	2.3	-11.4	
油田技术服务	小计	21,321.5	100.0	20,063.3	100.0	6.3	
船舶服务	物业、厂房及设备折旧	802.2	17.6	832.3	21.7	-3.6	
船舶服务	雇员薪酬成本	925.6	20.3	954.9	24.9	-3.1	
船舶服务	修理及物料消耗	528.3	11.6	602.6	15.7	-12.3	
船舶服务	分包及经营租赁支出	2,229.9	48.8	1,384.6	36.2	61.1	主要因公司有效整合船舶资源，进一步扩充经营管理船舶数量，优化船舶市场布局，从而作业量增加导致分包支出增加影响
船舶服务	其他经营支出	78.8	1.7	55.4	1.4	42.2	主要受作业量增加导致影响
船舶服务	小计	4,564.8	100.0	3,829.8	100.0	19.2	
物探采集和工程勘察服务	物业、厂房及设备折旧	483.5	18.5	528.0	23.3	-8.4	
物探采集和工程勘察服务	雇员薪酬成本	486.8	18.6	428.2	18.9	13.7	
物探采集和工程勘察服务	修理及物料消耗	893.1	34.2	756.1	33.4	18.1	

察服务							
物探采集和工程勘察服务	分包及经营租赁支出	627.4	24.0	486.8	21.5	28.9	主要受工作量增加导致影响
物探采集和工程勘察服务	其他经营支出	122.7	4.7	65.0	2.9	88.8	主要受作业量增加及科研项目增加导致影响
物探采集和工程勘察服务	小计	2,613.5	100.0	2,264.1	100.0	15.4	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 41,672.0 百万元，占年度销售总额 86.3%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 37,389.2 百万元，占年度销售总额 77.4%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	中海油	37,389.2	77.4

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 8,907.2 百万元，占年度采购总额 19.1%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 百万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形。

适用 不适用

其他说明：

报告期内，公司向最大供应商作出的采购，约占当年总采购的“9.1%”。

### 3、费用

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	同比增减率 (%)	变动原因
销售费用	3.2	5.5	-41.8	主要因境内子公司内部机构调整，销售费用同比减少
管理费用	1,132.6	1,036.5	9.3	
研发费用	1,384.9	1,253.9	10.4	
财务费用	624.2	852.8	-26.8	主要因本年偿还借款，利息费用同比减少
所得税费用	1,268.2	960.2	32.1	主要因本年盈利增加及境外子公司可弥补税务亏损确认的递延税转回影响

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,384.9
本期资本化研发投入	397.3
研发投入合计	1,782.2
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.7
研发投入资本化的比重 (%)	22.3

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,757
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	11.3
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	72
硕士研究生	903
本科	782
专科	0
高中及以下	0

研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	401
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	622
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	537
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	191
60 岁及以上	6

### (3). 情况说明

√适用 □不适用

2024 年，公司积极推动实施技术驱动战略，持续加大研发投入强度，全年研发投入人民币 17.82 亿元，同比增长人民币 1.38 亿元。公司以技术驱动战略为指引，以“科技研发体系建设三年行动计划”为工作主线，持续加大研发投入，聚焦测井与定向钻井、海洋地震勘探、井筒工作液、完井增产、深海核心钻井装备等投入方向，以自主核心产品与技术服务，推动核心技术服务能力提升，打造催生世界一流的新质生产力。

公司全力推进关键核心技术装备攻关与产业化应用，加快释放技术价值。“海经”拖缆地震采集装备在印尼成功完成首次海外作业，累计完成商业化应用超 30,000km<sup>2</sup>；“海脉”基础型节点采集装备在渤海持续投入生产作业，深层地震成像质量大幅提升，成功入选 2024 年国家能源领域首台（套）重大技术装备；“璇玑”系统跨越第二个“千·百万”里程碑，累计作业超 2,200 井次、钻井总进尺超 200 万米，海外作业超 100 井次，指向式旋转导向等高端工具成功实现海试作业；自研延迟破胶体系凭借高效、安全及可控反应时间等优势，助力公司在乌干达赢得 200 口井应用合同，为客户有效提升作业时效；“海弘”超高温高压及热采完井工具持续推广应用，助力中国海上首个多层稠油热采项目锦州某油田投产。此外，CCUS 固井和套后密度测井 2 项成果荣获 OTC Asia 新技术大奖，成为首获该奖项的中国油气企业。

### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5、 现金流

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目	本期金额	上年同期金额	本期金额较上年同期变动比例(%)
一、经营活动产生的现金流量净额	11,016.6	13,095.9	-15.9
二、投资活动产生的现金流量净额	-5,076.8	-7,461.4	不适用
三、筹资活动产生的现金流量净额	-6,464.6	-3,283.8	不适用
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响额	-29.0	65.1	-144.5
五、现金及现金等价物净增加额	-553.7	2,415.8	-122.9
六、年末现金及现金等价物余额	5,423.8	5,977.5	-9.3

经营活动产生的现金流量净流入为人民币 11,016.6 百万元，同比流入减少人民币 2,079.3 百万元。其中经营活动现金流入较去年同期增加人民币 1,959.7 百万元，主要是销售商品、提供劳务收到的现金同比增加人民币 2,401.9 百万元，收到税费返还的现金同比减少人民币 474.5 百万元；经营活动现金流出较去年同期增加人民币 4,039.0 百万元，主要是购买商品、接受劳务支付的现金同比增加人民币 2,575.5 百万元，支付给职工以及为职工支付的现金同比增加人民币 486.0 百万元，支付的各项税费同比增加人民币 902.3 百万元，主要因 2022 年公司适用《财政部 税务总局 科技部关于加大支持科技创新税前扣除力度的公告》（财政部 税务总局 科技部公告 2022 年第 28 号），2022 年所得税税收优惠存在未抵扣税务亏损，税务亏损已于 2023 年全额弥补，本年无该影响，导致本年支付的所得税现金流出增加。

投资活动产生的现金流量净流出为人民币 5,076.8 百万元，同比流出减少人民币 2,384.6 百万元，其中投资活动现金流入同比增加人民币 1,927.1 百万元，主要是收回投资所收到的现金同比增加人民币 1,897.1 百万元；投资活动现金流出同比减少人民币 457.5 百万元，主要是购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金同比减少人民币 3,442.7 百万元，取得其他投资所支付的现金同比增加人民币 2,985.2 百万元。

筹资活动产生的现金流量净流出为人民币 6,464.6 百万元，同比流出增加人民币 3,180.8 百万元，其中本年取得借款收到的现金流入同比减少人民币 3,494.0 百万元；筹资活动产生的现金流出同比减少人民币 313.2 百万元，主要是本期偿还债务支付的现金同比减少人民币 327.3 百万元。

由于汇率波动对现金及现金等价物的影响为减少人民币 29.0 百万元，去年同期为增加人民币 65.1 百万元。

受以上综合影响，年末现金及现金等价物余额较上年期末余额减少人民币 553.7 百万元。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

1. 本期认购的理财产品取得收益为人民币 44,399,721 元；
2. 本期计入当期损益的政府补助为人民币 50,404,298 元，主要是公司本期收到的产业引导资金、国家重大课题研究专项拨款；
3. 公司本期非流动资产处置、报废及租赁变更净损失为人民币 19,178,189 元；
4. 公司本期计提资产减值损失为人民币 18,609,198 元，全部为存货跌价损失；
5. 公司本期转回信用减值损失为人民币 6,089,694 元，其中转回应收账款信用损失为人民币 4,967,119 元，转回其他应收款信用损失人民币 1,122,575 元；
6. 本期因墨西哥子公司税务事项确认滞纳金及准备金相关的营业外支出合计约为人民币 250,046,447 元；

上述事项合计影响利润总额减少人民币 186,940,121 元。

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、资产及负债状况

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末 数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
应收票据	51.0	0.1	115.9	0.1	-56.0	主要因汇票到期收回
应收款项融资	156.4	0.2	352.0	0.4	-55.6	主要因汇票到期收回
预付款项	148.9	0.2	92.5	0.1	61.0	主要是预付设备购置款增加
合同资产	70.9	0.1	53.7	0.1	32.0	主要是外部平台委托修理已提供服务但尚未完工结算部分
一年内到期的非流动资产	0.0	0.0	1,676.2	2.0	-100.0	主要为大额存单到期收回影响
开发支出	0.0	0.0	3.2	0.0	-100.0	主要因软件开发满足入资条件转至无形资产
递延所得税资产	28.5	0.0	59.1	0.1	-51.8	主要受境外子公司可弥补税务亏损确认的递延所得税资产减少影响
其他非流动资产	868.3	1.0	1,335.1	1.6	-35.0	主要受部分平台动员成本摊销影响
应付票据	0.0	0.0	7.3	0.0	-100.0	主要为票据到期承兑影响
短期借款	2,515.9	3.0	5,426.2	6.5	-53.6	主要因本年偿还短期借款
一年内到期的非流动负债	7,813.7	9.4	464.0	0.6	1,584.0	主要因债券一年内到期重分类影响
长期借款	1,674.8	2.0	2,806.4	3.4	-40.3	主要因本年偿还长期借款
应付债券	5,142.6	6.2	12,182.8	14.6	-57.8	主要因债券一年内到期重分类影响

长期应付职工薪酬	23.9	0.0	15.4	0.0	55.2	主要因境外子公司根据当地政策计提员工受益计划
预计负债	165.7	0.2	11.4	0.0	1,353.5	主要因本年计提墨西哥子公司税务事项准备金所致
其他非流动负债	669.8	0.8	1,292.8	1.6	-48.2	主要受部分平台动员收入摊销影响

其他说明：无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 25,194.1（单位：百万元 币种：人民币），占总资产的比例为 30.4%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

公司境外资产主要是在油田服务行业发展和公司国际化进程中通过并购、经营积累等方式形成的，主要包括钻井平台、油田技术设备等。通过这些优质的装备和灵活的资源配置，可以为客户提供单一业务或者一体化整装、总承包作业服务。

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

## 4、其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

#### 1、2024 年行业环境

2024 年，全球经济增速放缓。国际货币基金组织（IMF）2025 年 1 月发布的《世界经济展望》报告预测，2024 年全球经济增长 3.2%。2024 年，在世界经济走势、“欧佩克+”产量政策、新能源发展等因素影响下，石油市场持续调整，供需两侧深度博弈。尽管“欧佩克+”坚持减产，但是全球石油需求表现平平，国际油价同比下跌，保障能源安全依然是许多国家的优先事项，以推动全球油气投资保持复苏态势。在利好和利空因素的交织作用下，国际油价呈现宽幅震荡趋势，整体表现相对低迷。与此同时，2023 年开启的新一轮行业整合趋势延续，一些激进转型的石油公司重新审视能源转型后，调整发展战略，放慢转型步伐，重新聚焦油气生产。

#### 2、2025 年业务展望

据国际货币基金组织（IMF）预测，2025 年全球经济增长率将为 3.3% 左右。全球经济复苏减速给石油市场带来挑战，国际油价在整体偏宽松的供需格局下承受下行压力。全球天然气市场走势依然强劲，国际气价将维持高位波动。随着全球多国选举和第 29 届联合国气候变化大会碳排放辩论的尘埃落定，能源转型迈入关键一年，国际石油公司仍不遗余力地寻求能源供应与能源转型的平衡。据能源咨询机构 Rystad Energy 预计，2025 年上游投资增长放缓，其中深水油田开发仍旧是投资热点，深水投资将增长 3.0%。由于全球石油行业上游投资的增长速度放缓，导致全球油田服务市场规模小幅度增长，据 Spears & Associates 的研究报告显示 2025 年全球油田服务行业的市场规模同比增加 2.2%。

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

适用  不适用

**1、重大的股权投资**

适用  不适用

**2、重大的非股权投资**

适用  不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	4,501,296,438	-747,273	0	0	7,500,000,000	6,500,000,000	0	5,500,549,165
合计	4,501,296,438	-747,273	0	0	7,500,000,000	6,500,000,000	0	5,500,549,165

**证券投资情况**

适用  不适用

**证券投资情况的说明**

适用  不适用

**私募基金投资情况**

适用  不适用

**衍生品投资情况**

适用  不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

China Oilfield Services (BVI) Limited、COSL Hong Kong International Limited、COSL Norwegian AS (“CNA”)、COSL Singapore Limited、中法渤海地质服务有限公司 (“中法渤海”)、中海油田服务海南有限责任公司 (“海南公司”) 是集团的重要子公司，主要从事钻井、油田技术等相关业务。

截至 2024 年 12 月 31 日止，China Oilfield Services (BVI) Limited 总资产为人民币 4,901.7 百万元，股东权益为人民币 1,661.2 百万元。2024 年 China Oilfield Services (BVI) Limited 实现营业收入人民币 5,310.4 百万元，同比增加人民币 330.4 百万元。营业利润为人民币 559.2 百万元，净利润为人民币 307.8 百万元，同比增加人民币 237.9 百万元。

截至 2024 年 12 月 31 日止，COSL Hong Kong International Limited 总资产为人民币 7,671.6 百万元，股东权益为人民币 7,671.6 百万元。2024 年 COSL Hong Kong International Limited 营业收入为 0。营业利润为人民币 193.3 千元，净利润为人民币 193.3 千元，同比增加人民币 68.8 千元，主要因子公司分红导致投资收益增加。

截至 2024 年 12 月 31 日止，CNA 总资产为人民币 11,320.4 百万元，股东权益为人民币-6,145.4 百万元。2024 年 CNA 实现营业收入人民币 1,800.1 百万元，同比增加人民币 400.5 百万元。营业利润为人民币-718.0 百万元，净利润为人民币-721.0 百万元，同比增亏人民币 125.3 百万元，主要受新增作业平台准备成本增加影响。

截至 2024 年 12 月 31 日止，COSL Singapore Limited 总资产为人民币 18,974.6 百万元，股东权益为人民币-4,886.4 百万元。2024 年 COSL Singapore Limited 实现营业收入人民币 3,637.2 百万元，同比增加人民币 951.3 百万元，增幅 35.4%。营业利润为人民币-292.8 百万元，净利润为人民币-501.7 百万元，同比减亏人民币 452.8 百万元。

本集团于 2022 年 8 月 1 日起取得中法渤海的控制权并将其作为子公司纳入合并范围。截至 2024 年 12 月 31 日止，中法渤海总资产为人民币 1,595.1 百万元，股东权益为人民币 576.3 百万元。2024 年中法渤海实现营业收入人民币 2,012.9 百万元，同比增加人民币 138.8 百万元。营业利润为人民币 582.8 百万元，净利润为人民币 501.7 百万元，同比增加 14.1 百万元。

本集团于 2019 年 12 月 6 日注册成立海南公司，目前已逐步完成场地建设与业务完善。截至 2024 年 12 月 31 日止，海南公司总资产为人民币 3,995.8 百万元，股东权益为人民币 3,211.0 百万元。2024 年海南公司实现营业收入人民币 3,491.8 百万元，同比增加人民币 339.3 百万元。营业利润为人民币 282.9 百万元，净利润为人民币 237.9 百万元，同比增加人民币 62.0 百万元。

##### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

全球油田服务行业当前呈现出高度集中的市场格局，由少数几家大型企业主导，这些企业在技术和服务方面具有显著优势，特别是在数字化转型和先进技术应用方面。展望未来，尽管全球向可再生能源转型，油气需求仍将持续推动油田服务行业的发展。技术创新，如物联网、大数据和人工智能，在提高钻井和油田开发方面发挥关键作用。此外，环保法规的加强将促使企业采用更可持续的解决方案，以降低碳足迹。全球油田服务公司正积极推动绿色转型，以应对能源行业的可持续发展需求。国际油田服务公司通过技术创新和业务模式调整，加速向清洁能源领域拓展，重要的举措包括布局碳捕集与封存（CCUS）、地热能、海上风电和氢能项目等。国内油田服务公司也在加快绿色转型，通过节能降碳、发展新能源等措施，力争 2030 年前实现碳达峰。

中海油服作为技术、装备兼具的油田服务公司，拥有超长的业务链、比较完善的产业链、相对完整的技术体系、较为丰富的产品类别、齐全的装备门类体系、比较坚实的管理基础。经过全体员工不懈努力，公司获得了长足发展，综合实力和能力大幅提升，比历史上任何时候都更接近世界一流。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

在新形势下，中海油服全面聚焦“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略，践行新发展理念，坚持由重资产向轻资产重技术转移，坚持国内外并重、海上陆地并举的总体发展思路，着力提升专业技术服务及保障能力，加快推进科技创新，坚持走国际化道路，开拓新能源业务，推进数字化转型和智能化发展，力争在 2030 年全面建成中国特色世界一流能源服务公司。战略内涵如下：

1. 技术驱动战略：始终以行业的视角、发展的眼光专注基础性科研探索、应用型科研验证、产业化应用引导，促进研发系统化、规范化，以更大的决心、更务实的作风，持续增强技术核心竞争力，使得技术发展成为驱动公司发展的核心引擎。

2. 成本领先战略：重塑成本优势，增强成本控制能力，形成竞争实力。深植为客户创造价值的理念，善于将公司业务融入客户价值链之中，依靠努力为客户创造附加价值，提高客户投资效率和回报。

3. 一体化战略：利用公司专业链条齐全、产品门类不断丰富、业务链条异常完整的比较优势，重新理解、定义并拓展一体化的含义，建立新型一体化模式，实现效益效能的充分释放。加速推动中海油服一体化业务发展，不断为客户提供增值服务，使得一体化服务成为公司各项传统业务转型升级的突破口和增值利器，为主营板块拓展业务、为公司扩大市场。

4. 国际化战略：从单纯的市场国际化扩展为公司综合管治国际化，以打造世界一流的管治能力，进一步拓展生存和承载世界一流能源服务公司的空间。使得国内和国际两个市场有机互补，促进公司更好的发展。

5. 区域发展战略：充分发掘利用国内石油公司扎实的储量管理、精细的油藏工程研究、实用的工艺技术等形成的比较优势，辅以勘探、开发、工程、生产等全方位、全过程一体化、局部一体化的商业模式和服务、产品销售、装备租赁等盈利模式推动全系列业务在地区内均衡发展，以较低的成本、承受较低的风险推进国际化战略实施。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2024 年，公司资本性支出完成人民币 73.2 亿元，完成全年预算的 98.4%，整体完成情况良好。2025 年 1 月 17 日，国际货币基金组织（IMF）发布的《世界经济展望》报告预计，2025 年世界经济增速为 3.3%。石油供需方面，新兴市场与发达经济体增长分化，能源绿色低碳转型加速，全球石油需求增长进一步放缓，国际油价走势不确定性增强。从全球油田服务市场规模变化看，呈持续恢复趋势，Spears & Associates 咨询公司发布报告显示，2025 年全球油田服务市场各板块呈现增长趋势。

2025 年，预计公司资本性开支为人民币 72 亿元左右，主要用于装备投资及更新改造、技术设备更新改造及技术研发投入和基地建设等，公司内部资金流动性稳定、外部融资渠道储备充足，可保障现金流安全。

公司将持续践行五大发展战略，不断增强装备实力，持续推进科技创新，建立以客户需求为导向油田全生命周期的一体化服务能力。坚持绿色低碳发展，推动产业转型升级，逐步向中国特色世界一流能源服务公司迈进，与客户、员工、伙伴、股东实现多方共赢和价值最大化。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1. 可能面对的风险

公司在生产经营过程中，将会采取针对性措施，努力规避各类经营风险，但在实际生产经营过程中并不可能完全排除下述各类风险和不确定因素的发生。

(1) 市场竞争风险。全球经济的波动和需求变化对油气市场有直接影响，2024 年世界经济复苏乏力，经济前景存在较多不确定性，市场需求不及预期，导致国际油价震荡下行。虽然传统油气资源开发依旧占据资本支出主要比重，主要国际石油公司在热点区域投资呈上升趋势，但随着全球向可再生能源和低碳能源转型的推进以及清洁能源市场的竞争，使得油气企业进一步关注运营效率和管理成本。在油田服务市场参与者众多且各自禀赋差异明显，行业头部企业凭借强大的资金实力、创新能力和先进的技术装备，具有明显的竞争优势，部分中小型企业通过提供特色服务或专注于特定市场领域，也在竞争中占据一席之地。在具体项目竞争中，价格、技术水平、资源整合能力依旧是甲方决定授标与否的重要参考因素，综上，整体市场仍面临较大的竞争和经营压力，短期市场竞争风险仍是公司需要面对的风险。

(2) 健康安全环保风险。国内外政府对安全环保监管持续保持高压态势，公司面临的安全环保合规压力持续增大。公司作业量持续处于高位，海外高端客户群体不断扩充，新工艺、新装备、新技术加速投入应用，“新优快”钻井模式以及“双深”“双高”井等重点难点项目持续增多，这对公司的安全风险管控和作业质量保障能力提出了更高要求。同时，台风、强对流天气等自然灾害的强度和数量呈上升趋势，老旧设备设施与期租船的安全管控能力有待进一步增强，承包商的安全意识和操作技能与目标要求仍有差距，使得安全管理形势愈发复杂多变。全球承包商的大量涌入，促使我们必须对 HSE 管理进行全流程、全环节的深度规范和制度化建设，以保障安全标准的统一和高效执行。另外，随着国际化业务的快速推进，境外项目和外派员工不断增加，特别是在中东、非洲、墨西哥等安全局势复杂的地区，公共安全风险管理的难度显著提高。

(3) 境内外业务拓展及经营风险。公司在世界多个国家和地区开展经营。与属地政府、企业、人员交流密切，受经营所在国经济、宗教、人文、政策、科技、信息安全、法律及监管环境，以及政治不稳定、财税政策不稳定、进入壁垒等因素，公司境内外业务拓展及经营可能受到影响。本集团所属海外子公司在海外属地负有纳税义务。本集团全资子公司 COSL Mexico S. A. de C. V. 与墨西哥国家税务局存在税务纠纷。本集团与墨西哥税务当局在解释和执行税法及相关规定时持有不同立场，可能会增加本集团的税务负债。本集团管理层正在持续评估未来可能的影响，并将与税务当局保持紧密沟通。

(4) 汇率风险。由于公司持有美元债务以及在境外多个国家和地区开展业务，涉及多种货币的收支活动，人民币兑相关外币的汇率波动及货币间的兑换会影响公司运营成本，公司通过对汇率走势进行定期研究和分析，跟踪公司汇兑风险敞口，管控汇率风险。

(5) 资产减值风险。根据会计准则要求，公司在资产负债表日要对可能存在减值迹象的资产进行减值测试。在国家战略与政策保障下，油气公司资本支出保持稳定，油田服务公司的业绩增长确定性较强。然而，在油价高位波动的背景下，油田服务企业之间的竞争越来越激烈，公司可能出现包括因部分固定资产可收回金额小于账面价值的情况导致固定资产减值的各类减值风险。

(6) 应收账款回收风险。公司在开拓市场时可能会面对一些高风险客户和首次合作的中小客户，如果客户不遵守合同按时足额付款，或因中小客户经营不善无力支付全部作业款，将导致应收账款逾期或形成坏账，增加公司的催收成本甚至造成资金损失的风险，对经营现金流造成不利影响。

## 2. 风险应对措施

公司组织各直属单位持续完善法治建设暨管理机构，为风险防控提供了重要的组织保障。加强《重大经营风险事件报告和应对管理办法》宣贯，督促各直属单位落实风险应对措施。多渠道多形式召开风险会议和开展培训，发挥案例警示作用，牢固树立全员风险管理意识，积极开展重大风险专项排查和管控，加强风险识别和预警能力，提升风险协同管控效果。积极开展境外单位风险巡检回头看和境内单位风险防控巡检，持续提高风险意识和应对能力。建立健全风险应急管理机制，持续提高应急处置能力。构建风险协同管控网络，持续提升防范化解重大风险的能力和水平。

### (五) 其他

适用  不适用

### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用  不适用

## 第五节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用  不适用

作为在中国境内和境外上市的公司，公司在企业管治（注：本报告“企业管治”一词从英文 Corporate Governance 直译而来，同中国境内使用的“公司治理”一词含义相同）方面对照《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称“上市规则”）附录 C1《企业管治守则》（以下简称《守则》）及中国证券监督管理委员会发布的有关上市公司治理的规范性文件进行了检查。董事会经评估认为公司报告期内的企业管治基本符合该等文件对企业管治的要求。截至 2024 年 12 月 31 日止 12 个月内，本公司已遵守上市规则附录 C1《守则》之原则及守则条文，并已对《守则》第二部分 C. 2.1 条的执行情况做了解释。

董事会认为，2024 年公司企业管治的提升主要体现在以下几个方面：

1. 继续深入推动公司发展战略，关注新质生产力建设；强化战略管理与战略回顾，通过对战略任务的细化分解确保各项任务有效执行；研判行业发展形势，关注战略性新兴产业发展与研究；动态更新海外市场战略布局，以核心区域市场开拓带动有潜力区域市场良性发展；海外发展做好风险预判，积极优化客户结构，通过调整业务布局和资产结构规避风险。

2. 加强对现金流、财务资助等事项的管控，采取积极有效的短期融资方案优化债务结构，规避财务风险；加强对境外作业区域的风险监测，针对海外业务扩张动态调整风险评估与风险防范；聚焦技术产品系列化和商业化应用，广泛布局重点学科建设和重难点技术应用等领域，助力

公司科技攻关实力提升；加速公司数字化建设，重点关注信息安全；关注公司 ESG 管治架构和关键指标分析，加强与优秀同行的横向对比和主动学习，提升 ESG 管治水平和实践能力。

3. 加强公司治理体系和内控制度建设，合理划分公司治理各参与主体的管理范围与边界，完善以公司章程为核心、以“基本制度、管理办法、操作细则”为层级的动态化公司治理制度体系；加强内控制度建设，修订《公司章程》《独立董事制度》《董事会审计委员会工作规则》等内控文件，提升公司治理效能；进一步健全“制度+清单”的授权管理模式，在授权范围内推进管理层履职尽责；加强对授权事项决策、执行情况的回顾与评估，对授权清单进行动态优化调整，提升董事会授权机制的合理性和可控性。

4. 持续做好信息披露和投资者关系工作，重视股东沟通，进一步加强内幕信息管理和登记。公司高度重视信息披露工作，严格遵守信息披露法律法规要求，依法对外发布定期报告和临时公告，根据行业环境及经营实际，及时向投资者做出风险提示，体现公司对投资者负责的诚意及最大限度保护中小投资者的理念；结合公司生产经营情况，主动披露钻井平台作业情况及其进展的自愿公告，传递公司最新业务进展，保护投资者和股东合法权益。报告期内，公司按照监管要求及公司规定开展内幕信息知情人管理和登记工作，报告期内未发现内幕信息知情人利用内幕信息买卖公司股票的情况。

公司坚持可持续发展理念，不断推进公司治理体系和治理能力现代化，加速培育新质生产力，其良好的公司治理效能和高质量发展表现获得资本市场高度认可。2024 年，公司在资本市场获得以下荣誉：荣获第十三届中国上市公司峰会“上市公司最佳董事会”奖；年度业绩说明会获中国上市公司协会评选为“优秀实践案例”；荣获第 15 届“中国上市公司投资者关系天马奖”；在 2024 香港国际 ESG 榜单年度评选中荣获“最佳 ESG 实践奖”；在第七届 ESG 中国·北京责任展荣获“责任鲸牛奖”和“ESG 治理先锋奖”；荣获第三届国际绿色零碳节暨 2024ESG 领袖峰会“2024ESG 特别推动力奖”；入选中国 ESG 上市公司·先锋 100 榜单、中央企业上市公司 ESG·先锋 100 指数；连续第十三年入选恒生 A 股可持续发展企业基准指数；入选恒生 A 股可持续发展企业指数和恒生内地及香港可持续发展企业指数。

### （一）董事的证券交易

本公司已对所有董事进行了专门的问询，本公司董事确认，在截至 2024 年 12 月 31 日止的 12 个月期间内已严格遵守了《上市规则》附录 C3 所载的《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》（以下简称《标准守则》）所要求之标准。公司目前还采用了一套比《标准守则》更高的准则来约束董事进行证券交易的行为。另外，本公司董事、监事和高级管理人员确认，在截至 2024 年 12 月 31 日止的 12 个月期间遵守了中国证监会发布的《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》。

### （二）董事会履行职责情况概述

#### 1. 董事会组成

于 2024 年度及截至本报告日期的董事会组成如下：

董事长（主席）：赵顺强

执行董事：赵顺强、卢涛、肖佳（于 2024 年第二次临时股东大会上获得委任）

独立非执行董事：赵丽娟（于 2023 年年度股东大会上重新获得委任）、郭琳广、姚昕

非执行董事：范白涛、刘秋东

报告期内，熊敏先生于 2024 年 12 月 3 日离任本公司执行董事。

#### 2. 董事会和管理层的职责分工

公司章程对董事会和管理层的职责做出明确划分，以确保为良好的公司管治和内部控制提供充分的平衡和制约机制。

董事会负责决定本公司的经营计划和投资方案，决定本公司内部管理机构的设置，制定本公司的基本管理制度，对本公司的重大业务和行政事项作出决议，在股东大会授权范围内行使职权，并对管理层进行监督。管理层负责执行董事会作出的各项决议，组织公司的日常经营管理等。详情请登录公司网站查询《公司章程》。

另外，公司有专项制度规定了董事会和管理层在投资决策权上的分工：权益性投资一律由董事会批准（超过一定额度还需股东大会批准），投资额在人民币 5 亿元（含）以上的大型装备项目、投资额在人民币 3 亿元（含）以上的基地建设（生产）项目、投资额在人民币 1 亿元（含）以上的基地建设（生产配套）项目等由董事会批准。

### 3. 董事会会议情况

本年度董事会共召开六次会议，董事参加年内董事会会议和股东大会的情况详见本节附表 1 及“董事履行职责情况”。另外有一些临时需要董事会批准的事项由董事长依据《公司章程》的有关规定，将需表决的董事会议案以书面方式发送董事会成员，如签字同意的董事达到章程规定的人数，即形成有效决议。此外，为使独立非执行董事对公司事务有更多表达意见和提出建议的机会，董事长与独立非执行董事每年均举行若干没有执行董事参加的会议，听取独立董事对企业管治和公司管理方面的意见（此项制度采纳了《守则》第二部分 C.2.7 条）。2024 年，此等会议共举行一次。董事会认为董事会的会议程序和决议均符合法律法规和《公司章程》的规定，保证了公司的重大事项在经董事慎重讨论之后做出决定，及董事做出相关决定时切实履行诚信和勤勉行事的责任及从公司和股东整体利益出发。2024 年董事会通过的决议事项详见本节“五、报告期内召开的董事会有关情况”。

### 4. 独立董事履行职责情况

董事会现有独立董事三名，均为财务、法律与能源领域具有丰富专业经验的人士，对上市公司董事会的运作及独立董事的职责非常熟悉。公司的独立董事在报告期内有效地履行了作为董事的勤勉责任和注意责任，并向公司提供多方面的专业意见，尤其是在财务报告审阅、关联交易审查、内部审计、风险管理和 ESG 管治等方面，其中有关财务报告审阅、关联交易审查、内部审计、风险管理和 ESG 管治等方面的情况详见本节“一（七）”，其他相关工作见本节“一（五）”和“一（六）”。2024 年，独立董事就本公司持续关联交易、续聘会计师事务所、关联人士风险持续评估报告等事项进行了审议。报告期内，独立董事出席股东大会情况请见本节“三、股东大会情况简介”。独立董事出席董事会会议及董事会专门委员会会议的情况见本节“一、公司治理相关情况说明，附表 1”及本节五、六和七。

报告期内，独立董事未对公司本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议。

### 5. 董事及员工多元化政策

本公司董事会对董事多元化政策已做讨论，认为该项政策对公司最大程度招揽各类不同人才、提升企业管治水平并实现可持续发展能够发挥积极作用。董事会认为公司在选聘董事之时均要从多方面考虑（可计量目标包括但不限于教育背景、专业经验、年龄、性别、地区及种族等因素）以达到及维持董事多元化的结果。董事会将努力执行及促成董事多元化政策。本公司提名委员会每年负责检查本政策的执行及在适当的时机评估情况并向董事会提供建议。本公司在 2024 年进行了董事提名及选举（赵丽娟女士获重新委任为独立非执行董事，肖佳先生获委任为执行董事），提名委员会认为公司在处理董事提名事宜时较充分地考虑了董事多元化政策。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司董事会共有 8 名董事，其中女性董事 1 名，女性董事占比达到 12.5%，且该名女性董事担任审计委员会主席，因此就董事会方面而言已实现性别多元化。董事会将参考股东期望、公司发展需要以及企业管治的最佳惯例，积极尝试提升女性董事比例的可行性，实现性别多元化的适当平衡，以期实现更广泛的多元化目标。

本公司亦已采取，并继续采取措施促进员工多元化。所有员工均享有平等之雇佣、培训及职业发展之机会，并无歧视。于本年度内，本公司女性员工占比为 8.0%。为促进本公司管理层及雇员的组成多元化，本公司将在选聘雇员时充分考虑性别、年龄、教育背景、专业经验、地区、种族等多重因素。

## 6. 内部控制与风险管理

本公司已建立并不断完善风险管理和内部控制制度，以防范公司可能面临的风险。公司已建立董事会及所属审计委员会，并成立法治建设暨内控合规与风险管理委员会，主任由公司董事长、首席执行官担任，委员会下设法治建设及合规管理办公室、风险管理办公室。公司在各直属单位层面成立相应的法治建设暨内控合规与风险管理机构，负责人由直属单位总经理担任，保障内部控制与风险管理有效运行。风险管理办公室每季度组织各职能部门召开一次风险评估会议，对信息安全风险（包含诈骗内容等）及 ESG 相关风险（质量健康安全环保风险等）定期监控及检讨。董事会对风险管理及内部监控系统负责，并有责任检讨该等制度的有效性，每年进行一次风险管理及内部监控系统的检讨，有关检讨涵盖所有重要的监控方面，包括财务监控、运作监控及合规监控。有关系统旨在管理而非消除未能达成业务目标的风险，并仅可就不会有重大错误或损失提供合理而非绝对保证。

有关 ESG 相关风险的更多内容，请参见本公司在上海证券交易所网站披露的《2024 年环境、社会及管治 (ESG) 报告》的“ESG 管理”章节。

内部控制方面，公司结合国家发布的《企业内部控制基本规范》《企业内部控制配套指引》和上市监管要求，建立了覆盖公司总部到境内外各级单位的 14 大内部控制体系，持续开展内控制度“谋、立、改、废、释、评”全生命周期管理工作，保证内控制度体系的科学性、适应性和合规性。公司通过日常内控检查和年度内控评价，检查评价内部控制设计和运行的有效性。公司董事会每年年初召开董事会会议对上年度内控评价的有效性进行评估。公司内控制度体系健全，执行有效，未发现本公司存在内部控制设计或执行方面的重大重要缺陷。

风险管理方面，公司建立有全面风险管理组织体系，制定并适时完善《全面风险管理办法》《重大经营风险事件报告和应对管理办法》等全面风险管理制度。建立了系统性全面风险管理组织，构建了横向到边，纵向到底的风险管理网络。公司每年组织开展年度风险辨识、评估工作，向董事会汇报年度风险管控情况；每季度组织开展全面风险辨识、评估工作，向董事会提交《季度全面风险管理报告》；积极开展重大风险专项排查和管控，不断加强风险识别和预警能力；多渠道多形式开展风险工作会议和交流培训，宣传风险管理文化，提升风险防范意识；建立健全风险应急管理机制，持续提升应急处置能力；不断加强风险协同管控，着力提升防范化解重大风险能力和水平。

在审计委员会及法治建设暨内控合规与风险管理委员会支援下以及基于公司内部日常评估结果，董事会认为现行内部控制与风险管理行之有效，并将持续监督公司风险管理及内部监控系统，该监控包括财务监控、运作监控及合规监控。通过每年对风险管理及内部监控系统的检讨，董事会未发现任何重要关注事项（例如系统的重大弱点），年内公司未对现行内部控制与风险管理做出重大修订或变更，管理层对系统有效性进行了确认。董事会将持续检查其有效性，并适时作出修订或完善。

## 7. 董事和股东大会

报告期内董事会召集的股东大会及董事参加股东大会情况详见本节“股东大会情况简介”。董事会认为报告期内公司遵守了股东大会决议的所有要求；并检查了公司对股东大会决议的执行情况，认为公司在执行股东大会决议方面不存在问题。

## 8. 董事会议事机制

全体董事可全面和及时取得所有相关资料以及获得公司秘书之意见及服务，藉以确保董事会程序及所有适用规则和规例得到遵守，并可获得独立的观点和意见。董事会已成立数个委员会，包括审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，以监督特定之本公司事务范畴。董事会辖下之所有委员会已订有界定之书面权责范围。董事会辖下委员会获供给充足资源以履行其职责。按合理要求，董事会辖下委员会可在适当的情况下寻求独立专业意见，费用由本公司支付。

报告期内，董事会认为该议事机制得到有效执行。

## 9. 其他

本报告期内，公司独立非执行董事人数及资质要求符合《上市规则》第 3.10(1)及(2)，第 3.10A 条的要求，并且公司目前独立非执行董事的独立性符合上市规则第 3.13 条所刊载的评估指引的要求。本公司董事、监事、高级管理人员之间，除工作关系之外，不存在任何财务、业务、家属方面或其他方面的实质关系。

公司企业管治职能由董事会负责，董事会定期检讨公司治理常规，以确保董事会全面履行《守则》第二部分 A.2.1 条所载的企业管治职责。

### (三) 董事长及首席执行官

公司董事长和首席执行官现由赵顺强先生一人担任。此与《守则》第二部分 C.2.1 条提出主席与行政总裁之角色应有区分，并不应由一人同时兼任有所不同。董事会相信，现阶段董事长与首席执行官的角色由同一人承担满足公司目前生产经营需求，能够保障公司战略的有效制定和有力推进。同时本公司所有重大决定均经由董事会及董事会专门委员会以及高级管理层商议后才作出，董事会其他董事成员或独立非执行董事对上述重大决定亦可起到制衡与监督作用。此外，公司内部监控架构对重要决策的决定、执行发挥监督审查作用，独立非执行董事亦应当对本公司讨论事项发表客观、公正的独立意见。董事会认为目前架构无损权力与授权的制衡，更可以让本公司及时且有效决策及执行。

### (四) 非执行董事的任期

赵丽娟女士的任期自 2023 年年度股东大会起三年；  
郭琳广先生的任期自 2021 年年度股东大会起三年；  
姚昕先生的任期自 2022 年第一次临时股东大会起三年；  
范白涛先生的任期自 2023 年第一次临时股东大会起三年；  
刘秋东先生的任期自 2023 年第一次临时股东大会起三年。

### (五) 董事薪酬

#### 1. 薪酬与考核委员会的组成及职能

(1) 公司薪酬与考核委员会由四名委员组成，全部由非执行董事组成，分别为郭琳广、赵丽娟、姚昕和刘秋东，其中独立非执行董事占三名，主席由郭琳广担任。

(2) 该委员会的职能是负责制定董事、监事与高级管理人员考核的标准，并进行考核；负责制定和审查董事、监事、高级管理人员的薪酬政策与方案。该委员会对上述事项进行研究讨论并向董事会提出建议，董事会保留上述事项的最终决定权（具体见公司网站公司治理栏目下有关议事规则文件）。

#### 2. 薪酬与考核委员会年度工作情况

报告期内委员会召开了两次会议，会议情况摘要见附表 1，审议通过了 2024 年经理层绩效考核指标设定的议案；审议通过了 2024 年经理层绩效考核指标完成情况的议案；此外以传签形式审议通过了经理层 2023 年业绩考核结果及年度薪酬标准的议案。

### (六) 董事提名

#### 1. 提名委员会的组成及职能

(1) 为确保董事会成员具备符合公司业务发展所需的专业经验、教育背景等要求，达到及维持董事多元化，公司设立董事会提名委员会，提名委员会在适当的时机评估政策执行的情况并向董事会提供建议。公司提名委员会有三名委员，由姚昕、赵顺强、郭琳广组成，其中独立非执行董事占两名，主席由姚昕担任。

(2) 该委员会的主要职责是负责对公司董事和高级管理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议（具体见公司网站公司治理栏目下有关议事规则文件）。

#### 2. 提名委员会年度工作情况

报告期内提名委员会举行了三次会议，会议情况摘要见附表 1，讨论事项涉及董事多元化政策讨论、独立董事独立性确认、董事提名、聘任高级管理人员提名，此外以传签形式审议通过了提名公司高级管理人员的议案。

## （七）审计委员会

### 1. 审计委员会的组成及职能

（1）审计委员会由三名独立非执行董事赵丽娟、郭琳广及姚昕组成。赵丽娟担任该委员会的主席。

（2）审计委员会的职能是监督及评估外部审计机构工作；审阅公司的财务资料并对其发表意见；审核关联交易的相关事项；监管公司财务申报制度及内部监控制度；监督及评估公司的内部控制；监督及评估内部审计工作；协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通；检查公司遵守法律和其他法定义务的状况；负责聘用或者解聘外部审计机构，并提交董事会审议；负责审议聘任或者解聘财务负责人，并提交董事会审议；法律法规、证券交易所相关规定和董事会授予的其他职权（具体见公司网站公司治理栏目下有关议事规则文件）。

### 2. 审计委员会年度工作

报告期内审计委员会共召开四次会议，会议情况摘要见附表 1，审计委员会年度主要工作：

（1）对公司 2023 年度财务报告，2024 年第一季度报告、中期财务报告和第三季度报告进行审查。委员会在审查中同公司外部审计师及公司管理层进行了充分和必要的沟通，为保证公司披露的财务数据的合规性、完整性和准确性起到了应有的作用。

（2）就公司内部审计和风险管理工作进行检查和讨论，审议通过公司 2023 年度内部审计工作报告和 2023 年度内部控制评价报告。关注公司海外业务发展，要求公司加强应收账款管控，规避坏账风险；关注海外投资管理和海外风险管理，充分考虑流程设置、前置审核的管理要求，完善风险防范措施，加强内控风险管理和海外业务优化。

（3）对公司关联交易开展情况进行了审查，确保公司关联交易满足协议约定和监管要求；要求持续关注资产减值情况，特别是加强海外资产管理，重视投资回报；提示加强对数字化成果的管控；持续关注公司现金流，确保资产负债状况健康可控。

（4）就 ESG 管治提出建议，要求公司重视环境保护、碳排放等工作，严格按照监管要求完善 ESG 汇报框架，同时加强绿色低碳技术研究与应用等。

（5）就审计师续聘事宜，委员会经表决一致通过续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）及安永会计师事务所分别为本公司 2024 年度境内及境外审计师。

## （八）董事培训

2024 年，本公司董事、监事及高级管理人员参加了相关培训以获得持续专业发展。3 月，组织董事、监事及高级管理人员参加天津上市公司协会主办的“天津辖区上市公司独董履职及分红新规培训”；5 月，组织高级管理人员参加香港公司治理工会主办的“香港上市公司治理实务研修班”；6 月，组织董事、监事及高级管理人员参加天津上市公司协会主办的“上市公司违法违规案件警示培训”；7 月，组织董事、监事及高级管理人员参加天津上市公司协会主办的“新《公司法》培训”；8 月，组织独立非执行董事参加“上海证券交易所 2024 年第 4 期上市公司独立董事后续培训”；12 月，组织独立非执行董事参加“上海证券交易所上市公司独立董事反舞弊履职要点及建议培训”，组织高级管理人员参加“上海证券交易所 2024 年第 7 期上市公司董事会秘书后续培训”。

截至 2024 年 12 月 31 日，董事已接受以下培训（涵盖企业管治、上市规则及其他上市相关法规）：

董事	培训类型
赵顺强	A、B
卢涛	A、B
肖佳	A、B
赵丽娟	A、B
郭琳广	A、B
姚昕	A、B
范白涛	A、B
刘秋东	A、B
熊敏	A、B

附注：培训类型：

A：参加培训课程，包括但不限于简报、研讨会、会议等；

B：阅读相关新闻快讯、报章、期刊、杂志及相关刊物。

### （九）董事会秘书

2022年1月21日，孙维洲先生被委任为董事会秘书、联席公司秘书，伍秀薇女士被委任为联席公司秘书，自2022年1月21日起生效。孙维洲先生的履历载于本年度报告的“董事、监事、高级管理人员的情况”章节。

2025年1月，香港联合交易所有限公司已确认孙维洲先生有资格根据《上市规则》第3.28条担任本公司的公司秘书。因此，孙维洲先生自2025年1月21日起担任本公司唯一公司秘书，而伍秀薇女士已于2025年1月20日向本公司递交辞呈辞任本公司联席公司秘书职务，该辞任自2025年1月21日起生效。

本公司董事会秘书向董事长及首席执行官汇报，并负责就完善企业管治、提高上市公司质量、加强董事培训等事宜向董事会提供建议，持续推动公司治理合规运营。就2024年度而言，孙维洲先生和伍秀薇女士确认其已接受不少于15小时的相关专业培训。

### （十）企业文化

本公司企业文化以“我们必须做的更好”为企业理念，以“精心做好每件事”为行为准则，以“与客户、员工、伙伴、股东共赢”为核心价值观，以“诚信、敬业、协作、自律”为员工操守。本公司通过深入学习贯彻企业文化核心价值理念，围绕公司发展战略，鼓励和激发员工积极性和创造性，有效促进公司上下协调一致、员工之间协同合作，形成强大的企业内部动力和行动力，保证公司长远可持续发展。

本公司企业文化与公司目的、公司价值及公司战略保持一致，企业文化涵盖公司管治、内部监控、道德操守等多方面。董事会制定的发展规划和所做决策，均与公司的企业文化保持一致。董事会认为企业文化充分考虑了行业特点、公司与员工发展、长远价值实现、合作伙伴共赢、可持续发展等多方面，符合本公司目的、价值及战略。报告期内，公司贯彻落实《中海油服宣传思想文化品牌工作提升行动工作指引》要求，深化企业文化建设工作，持续丰富企业文化建设载体，推动新时期企业文化在员工中的影响力和号召力。

有关本公司企业文化的更多内容，请参见本公司于上海证券交易所网站披露的《2024年环境、社会及管治(ESG)报告》的“关于我们”章节。

### （十一）股东权利保障

在保障股东权利方面，本公司股东可依照《公司章程》的规定，获得公司有关信息，包括公司董事、监事、高级管理人员的个人资料，公司股本状况，股东大会会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议，财务报告等，公司在定期报告及公司网站上提供了详细的联系方式以便股东与公司保持顺畅沟通。公司还在《公司章程》中对股东要求召集临时股东大会或者类别股东会议的程序进行了明确，单独或合计持有在拟举行的股东大会上有表决权的股份百分之十以上(含百分之十)的普通股股东（含表决权恢复的优先股股东），可以签署一份或者数份同样格式内容的书面要求，提请董事会召集临时股东大会或者类别股东会议，并阐明会议的议题。此外，公司在《公司章程》中还列明了股东查询资料的程序、获取资料的渠道等保障股东权利，详情见公司网站《公司章程》。

根据监管规定，结合日常工作实践，公司制定有《投资者与公共关系管理办法》等管理制度，规范开展投资者关系管理工作。公司设有专职人员接待来访股东和投资者，并公布联系电话，同时在公司网站设有“投资者交流专栏”发布最新信息。报告期内，本公司组织召开了年度业绩、中期业绩、季度业绩的业绩说明会，本公司董事及高管层参会并积极与股东、投资者沟通，就投资者普遍关注的问题给予解答。此外，报告期内本公司积极组织路演、线下调研等活动，介绍公司发展战略、生产经营等，实现与股东、投资者的深入交流。董事会已检讨股东通讯政策的实施和有效性，董事会认为报告期内上述政策得到了有效实施和执行。

报告期内，本公司对《公司章程》进行了一次修订，详情请见本公司 2024 年 3 月 26 日及 2024 年 5 月 28 日之公告。《公司章程》详情请登录本公司网站查询。

## （十二） 审计师酬金

公司 2024 年续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）及安永会计师事务所分别为本公司 2024 年度境内及境外审计师并授权董事会决定其报酬，审计师在本报告期内为公司提供的审计与非审计业务的收费情况如下：

审计业务—2024 年度会计报表及中期会计报表审计 / 审阅及内控审计收费共计人民币 16.55 百万元。

非审计业务—2024 年就提供税务合规性及税务咨询方面的专业服务收费共计人民币 7.21 百万元。

## （十三） 有关责任的承诺

董事会承认负有编制公司账目的责任，审计师还将在审计师报告中就其申报责任做出说明；董事会对公司及其附属公司的内部控制的有效性承担责任，并已在报告期内完成了有关检查评估，认为公司及其附属公司在内控方面并无重大疏漏；董事会在此承诺，除公司已在本年度报告中披露的内容外，并无重大不明朗事件或情况可能影响公司的持续经营能力。

附表 1：董事会及专门委员会年度会议情况摘要

会议名称	时间	地点	出席董事	主持人	备注
董事会2024年第一次会议	2024年3月26日	深圳	赵顺强、卢涛、熊敏、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强	3名监事列席
董事会2024年第二次会议	2024年4月25日	北京	赵顺强、卢涛、熊敏、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强	3名监事列席
董事会2024年第一次临时会议	2024年8月15日	燕郊	赵顺强、卢涛、熊敏、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强	3名监事列席
董事会2024年第三次会议	2024年8月27日	珠海	赵顺强、卢涛、熊敏、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强	3名监事列席
董事会2024年第四次	2024年10月29日	北京	赵顺强、卢涛、熊敏、赵	赵顺强	3名监

次会议			丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东		事列席
董事会2024年第五次会议	2024年12月18日	三亚	赵顺强、卢涛、肖佳、赵丽娟、郭琳广、姚昕、范白涛、刘秋东	赵顺强	2名监事列席
审计委员会2024年第一次会议	2024年3月25日	深圳	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟	3名监事列席
审计委员会2024年第二次会议	2024年4月24日	北京	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟	3名监事列席
审计委员会2024年第三次会议	2024年8月26日	珠海	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟	3名监事列席
审计委员会2024年第四次会议	2024年10月28日	北京	赵丽娟、郭琳广、姚昕	赵丽娟	3名监事列席
薪酬与考核委员会2024年第一次会议	2024年3月25日	深圳	郭琳广、赵丽娟、姚昕、刘秋东	郭琳广	3名监事列席
薪酬与考核委员会2024年第二次会议	2024年12月18日	三亚	郭琳广、赵丽娟、姚昕、刘秋东	郭琳广	2名监事列席
提名委员会2024年第一次会议	2024年3月25日	深圳	姚昕、赵顺强、郭琳广	姚昕	3名监事列席
提名委员会2024年第二次会议	2024年10月28日	北京	姚昕、赵顺强、郭琳广	姚昕	3名监事列席
提名委员会2024年第三次会议	2024年12月18日	三亚	姚昕、赵顺强、郭琳广	姚昕	2名监事列席

### 内幕知情人登记管理

公司继续做好常规内幕信息知情人登记和提示工作。公司所有董事和监事确认在报告期内没有违规买卖公司股票的现象。另外，根据中国证监会《上市公司监管指引第5号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》的要求，公司也对董事和监事以外的公司内部的内幕信息知情人报告期内从事股票交易的情况做了自查，未发现公司存在内幕信息知情人违规买卖公司股票的行为。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人分开，具有完整的业务体系和直接面向市场独立经营的能力。

#### 1. 资产独立情况

公司与控股股东产权关系明晰，拥有完整独立的法人资产，独立拥有与经营有关的装备资产和配套设施，独立拥有与经营有关的土地、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权及使用权。公司对所有的资产有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况。

#### 2. 人员独立情况

公司设立了独立的人力资源管理部门，在劳动用工、人事管理、薪酬绩效等方面已形成完整的人力资源管理体系，独立运行职能管理。拥有独立的员工队伍，公司董事、监事和高级管理人员均按照《公司法》《公司章程》等有关法律、法规及规定合法产生。公司高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，不存在法律、法规禁止的兼职情况。

### 3. 财务独立情况

公司拥有独立的财务部门，配备了专门的财务人员，按照《企业会计准则》及其他财务会计法规、条例，结合自身实际情况，建立了独立的财务核算体系和财务管理制度，独立进行财务运作。公司拥有独立的银行账户，有独立的税务登记并作为独立纳税主体履行纳税义务。

### 4. 机构独立情况

公司按照《公司法》《公司章程》及其他相关法律、法规及规定，建立了符合公司实际情况且独立、健全的内部管理机构，独立行使管理职权。

### 5. 业务独立情况

公司拥有独立完整的供应、研发、生产和销售体系，具有独立面向市场自主经营的能力，独立开展业务、独立核算和决策、独立承担责任与风险，不依赖于控股股东或其它任何关联方。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 3 月 19 日	www.sse.com.cn; www.hkex.com.hk; 公告编号：临 2024-004	2024 年 3 月 20 日	1、关于选举监事的议案 1.01 议案名称：审议及选举赵锋先生为公司监事的议案。是否当选：是。
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 28 日	www.sse.com.cn; www.hkex.com.hk; 公告编号：临 2024-019	2024 年 5 月 29 日	1、议案名称：审议及批准截至 2023 年 12 月 31 日止年度经审计的财务报告及审计报告。审议结果：通过； 2、议案名称：审议及批准公司 2023 年度利润分配的议案。审议结果：通过； 3、议案名称：审议及批准截至 2023 年 12 月 31 日止年度董事会报告。审议结果：通过； 4、议案名称：审议及批准截至 2023 年 12 月 31 日止年度监事会报告。审议结果：通过； 5、议案名称：审议及批准会计师事务所续聘的议案。审议结果：通过； 6、议案名称：审议及批准全资子公司 COSL Middle East FZE 美元贷款续签并由公司为其提供担保的议案。审议结果：通过； 7、议案名称：审议及批准关于公司为全资子公司提供担保的议案。审议结果：通过； 8、议案名称：审议及批准关于变更公司经营

				<p>范围并修订《公司章程》的议案。审议结果：通过；</p> <p>9、议案名称：审议及批准关于修订《独立董事制度》的议案。审议结果：通过；</p> <p>10、议案名称：审议及批准授权董事会增发不超过已发行的 H 股股份总数 20% 的 H 股的议案。审议结果：通过；</p> <p>11、议案名称：审议及批准授权董事会 10% 的 A 股和 10% 的 H 股股票回购权的议案。审议结果：通过；</p> <p>12、关于选举独立董事的议案</p> <p>12.01 议案名称：审议及选举赵丽娟女士为公司独立非执行董事的议案。是否当选：是。</p>
2024 年第一次 A 股类别股东大会	2024 年 5 月 28 日	www.sse.com.cn; www.hkex.com.hk; 公告编号：临 2024-019	2024 年 5 月 29 日	1、议案名称：审议及批准授权董事会 10% 的 A 股和 10% 的 H 股股票回购权的议案。审议结果：通过。
2024 年第一次 H 股类别股东大会	2024 年 5 月 28 日	www.sse.com.cn; www.hkex.com.hk; 公告编号：临 2024-019	2024 年 5 月 29 日	1、议案名称：审议及批准授权董事会 10% 的 A 股和 10% 的 H 股股票回购权的议案。审议结果：通过。
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 12 月 3 日	www.sse.com.cn; www.hkex.com.hk; 公告编号：临 2024-036	2024 年 12 月 4 日	<p>1、议案名称：关于公司债务管理优化方案的议案。审议结果：通过；</p> <p>2、关于选举董事的议案</p> <p>2.01 议案名称：关于选举肖佳先生为公司执行董事的议案。是否当选：是；</p> <p>3、关于选举监事的议案</p> <p>3.01 议案名称：关于选举胡昭玲女士为公司独立监事的议案。是否当选：是。</p>

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
赵顺强	董事长	男	56	2021-04-28	2026-08-16	/	/	/	/	126.16	否
	执行董事			2020-10-21							
	首席执行官			2021-04-28							
卢涛	执行董事	男	56	2023-08-17	2026-08-16	/	/	/	/	124.42	是
	总裁(离任)			2023-05-31	2024-11-20						
肖佳	执行董事	男	42	2024-12-03	2027-12-02	/	/	/	/	32.53	否
	党委副书记			2024-10-29							
徐应波	纪委书记	男	51	2023-04-28		/	/	/	/	119.71	否
周家雄	副总裁	男	53	2024-09-30		/	/	/	/	51.88	否
吴子现	副总裁	男	44	2024-12-18		/	/	/	/	0	否
	总法律顾问、首席合规官			2025-01-09							
杨德兴	副总裁	男	44	2020-12-18		/	/	/	/	116.28	否
	安全总监			2021-02-19							
尚捷	总工程师	男	48	2022-12-21		/	/	/	/	114.49	否
孙维洲	副总裁	男	53	2022-12-21		/	/	/	/	113.39	否
	董事会秘书			2022-01-21							
	公司秘书			2025-01-21							
	联席公司秘书(离任)			2022-01-21	2025-01-20						
	总法律顾问(离任)、首席合规官(离任)			2022-11-07	2024-12-23						

郟佶	首席财务官	男	47	2024-06-18		/	/	/	/	53.09	否
赵丽娟	独立非执行董事	女	65	2021-06-01	2027-05-27	/	/	/	/	40.00	否
郭琳广	独立非执行董事	男	69	2022-06-01	2025-05-31	/	/	/	/	40.00	否
姚昕	独立非执行董事	男	46	2022-08-23	2025-08-22	/	/	/	/	40.00	否
范白涛	非执行董事	男	49	2023-08-17	2026-08-16	/	/	/	/	0	是
刘秋东	非执行董事	男	52	2023-08-17	2026-08-16	/	/	/	/	0	是
赵锋	监事	男	46	2024-03-19	2027-03-18	/	/	/	/	0	是
	监事会主席			2024-03-20							
胡昭玲	独立监事	女	52	2024-12-03	2027-12-02	/	/	/	/	0.67	否
王林根	职工代表监事	男	53	2024-08-09	2027-08-08	19,300	19,300	0	/	53.54	否
熊敏	执行董事（离任）	男	48	2022-12-22	2024-12-03	/	/	/	/	43.21	否
种晓洁	首席财务官（离任）	女	48	2021-05-11	2024-06-18	/	/	/	/	55.89	否
彭文	监事会主席（离任）	男	55	2020-10-21	2024-03-19	/	/	/	/	0	是
马修恩	职工代表监事（离任）	男	49	2022-08-12	2024-08-09	/	/	/	/	34.78	否
程新生	独立监事（离任）	男	62	2015-06-02	2024-12-03	/	/	/	/	7.33	否
合计	/	/	/	/	/	19,300	19,300	0	/	1,167.37	/

备注：

1. 上述董事、监事、高级管理人员的薪酬情况为报告期内担任公司董事、监事、高级管理人员期间从公司获得的税前报酬总额以及是否在公司关联方获取报酬。
2. 2024年3月19日，公司2024年第一次临时股东大会选举赵锋先生为公司监事。2024年3月20日，监事会临时会议选举赵锋先生为公司监事会主席。彭文先生因工作变动原因自2024年3月19日不再担任本公司监事及监事会主席。
3. 2024年5月28日，公司2023年年度股东大会选举赵丽娟女士为公司独立非执行董事。
4. 2024年6月18日，公司董事会以传签表决方式审议通过《关于聘任郟佶先生为公司首席财务官（CFO）的议案》，公司董事会同意聘任郟佶先生为公司首席财务官，自2024年6月18日生效。种晓洁女士自2024年6月18日不再担任本公司首席财务官。
5. 2024年8月9日，本公司召开职工代表会议，会议选举王林根先生为本公司监事会职工代表监事，自2024年8月9日生效。马修恩先生因工作变动原因自2024年8月9日起不再担任本公司监事会职工代表监事。
6. 2024年9月30日，公司董事会以书面传签表决方式审议通过《关于聘任周家雄先生为公司副总裁的议案》，公司董事会同意聘任周家雄先生为公司副总裁。

7. 2024 年 10 月 29 日，公司董事会 2024 年第四次会议决议聘任肖佳先生为公司高级管理人员。
8. 2024 年 11 月 20 日，卢涛先生因工作变动原因辞任本公司总裁职务，自 2024 年 11 月 20 日起生效。
9. 2024 年 12 月 3 日，公司 2024 年第二次临时股东大会选举肖佳先生为公司执行董事，选举胡昭玲女士为公司独立监事，自 2024 年 12 月 3 日生效。熊敏先生因工作变动原因自 2024 年 12 月 3 日不再担任本公司董事。程新生先生因任期届满原因自 2024 年 12 月 3 日不再担任本公司独立监事。
10. 2024 年 12 月 18 日，公司董事会 2024 年第五次会议审议通过关于聘任公司高级管理人员的议案，公司董事会同意聘任吴子现先生为公司副总裁。2025 年 1 月 9 日，公司董事会以书面传签表决方式审议通过关于聘任公司总法律顾问的议案，公司董事会同意公司副总裁吴子现先生兼任公司总法律顾问。吴子现先生 2024 年度薪酬均由中国海洋石油国际有限公司发放，在本公司的起薪时间为 2025 年 1 月。
11. 2025 年 1 月 21 日，香港联合交易所有限公司已确认孙维洲先生有资格根据香港联合交易所有限公司证券上市规则第 3.28 条担任本公司的公司秘书。因此，孙维洲先生自 2025 年 1 月 21 日起担任本公司唯一公司秘书，而伍秀薇女士已于 2025 年 1 月 21 日向本公司递交辞呈辞任本公司联席公司秘书职务，该辞任自 2025 年 1 月 21 日起生效。
12. 截至报告期末，王林根先生配偶持有本公司 A 股股份 3,500 股。

姓名	主要工作经历
赵顺强	中国国籍，1968 年出生，中海油服董事长、执行董事、首席执行官，高级工程师。1990 年毕业于中国石油大学（华东）钻井工程专业学士，并于 2008 年获中欧国际工商学院 EMBA 学位。1990 年 7 月至 2001 年 11 月，赵先生先后任中海石油北方钻井公司钻井领班、经营部科员、高级队长；2001 年 11 月至 2002 年 10 月先后任中海国际石油工程有限责任公司副总裁、中海石油北方钻井公司渤海九号平台经理；2002 年 10 月至 2004 年 8 月任中海油田服务股份有限公司天津分公司副总经理；2004 年 8 月至 2004 年 11 月任中海油田服务股份有限公司 IPM 事业部钻采技术所（塘沽）所长；2004 年 11 月至 2005 年 12 月任中海油田服务股份有限公司天津分公司总经理；2005 年 12 月至 2012 年 4 月任中海油田服务股份有限公司油田生产事业部总经理（其中：2011 年 1 月至 2012 年 4 月兼任油田生产研究院院长）；2012 年 4 月至 2018 年 3 月任中国海洋石油国际有限公司副总经理；2018 年 3 月至 2020 年 8 月任中国海洋石油乌干达有限公司总裁；2020 年 8 月至 2021 年 4 月任中海油服总裁。2020 年 10 月起任中海油服执行董事。2021 年 4 月起任中海油服董事长、首席执行官。赵先生在石油和天然气行业工作超过 30 年。
卢涛	中国国籍，1969 年出生，中海油服执行董事，教授级高级工程师。1993 年毕业于电子科技大学电磁场与微波技术专业，获硕士学位研究生学历，后获得电子科技大学测试计量技术及仪器专业，博士学位研究生学历；1993 年 4 月至 1993 年 7 月，任中国海洋石油测井公司研究所研究工程师，1993 年 7 月至 1993 年 10 月中国海洋石油测井公司新疆分公司实习；1993 年 10 月至 2002 年 1 月，任中国海洋石油测井公司研究所研究工程师；2002 年 1 月至 2002 年 9 月，任中海油服测井事业部技术发展中心副主任工程师；2002 年 9 月至 2004 年 12 月，任中海油服研发中心机电设备所副主任工程师；2004 年 12 月至 2006 年 4 月，任中海油服技术中心机电设备所所长；2006 年 4 月至 2010 年 1 月，任中海油服技术中心总工程师；2010 年 1 月至 2010 年 5 月，任中海油服技术中心副主任；2010 年 6 月至 2016 年 6 月，任中海油服油田技术事业部副总经理；2016 年 6 月至 2017 年 11 月，任中海油服油田技术事业部总经理；2017 年 11 月至 2019 年 8 月，任中海油服油田

	<p>技术事业部总经理、党委副书记；2019年8月至2019年11月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委副书记（代为主持党委工作）；2019年11月至2020年8月，任中海油服油田技术事业部总经理、党委书记；2020年7月至2021年7月，兼任总法律顾问；2020年7月至2023年5月任中海油服副总裁；2023年5月至2024年11月任中海油服总裁；2023年8月起任中海油服执行董事；2024年11月起任中国海洋石油集团有限公司科技与数智化部总经理。</p>
肖佳	<p>中国国籍，1982年出生，中海油服执行董事、党委副书记、工会主席，高级政工师。2004年毕业于中国人民大学历史系，获历史学学士学位；2007年毕业于中国人民大学历史学院世界近现代史专业，获历史学硕士学位。2004年至2005年，任江西省瑞金市云石山初级中学青年志愿者支教教师；2007年至2010年，在中共北京市委研究室文化教育处工作；2010年至加入本公司前，曾先后任中国海洋石油总公司思想政治工作部理论高级主管，思想建设处副处长、处长，中国海洋石油集团有限公司党群工作部党建研究处处长，党群工作部副主任，中国海洋石油集团有限公司团委书记；2024年10月起任中海油服党委副书记；2024年12月起任中海油服执行董事；2025年2月起任中海油服工会主席。</p>
徐应波	<p>中国国籍，1973年出生，中海油服纪委书记，高级工程师。毕业于石油大学（华东）生产过程自动化专业，获工学学士学位，后获得中国石油大学（北京）项目管理专业硕士学位。1997年7月至2002年11月，任南海西部石油公司采油公司仪表工、仪表主操、设备监督；2002年11月至2007年1月，任中海油能源发展采油服务公司设备监督、FPSO总监助理；2007年1月至2007年7月，任中海油深圳分公司西江23-1油田FPSO总监；2007年7月至2009年4月，任中海油深圳分公司西江23-1油田总监；2009年4月至2010年12月，任中海油深圳分公司自营油田生产总监；2010年12月至2013年1月，任中海油深圳分公司西江油田作业区生产经理；2013年1月至2014年12月，任中海油深圳分公司西江油田作业区副经理；2014年12月至2016年10月，任中海油深圳分公司西江油田作业区副总经理兼党委副书记、纪委书记；2016年10月至2017年9月，任南海东部石油管理局监察部经理；2017年9月至2018年12月，任海油党组派驻有限深圳分公司纪检组副组长；2018年12月至2020年2月，任中国海洋石油集团有限公司党组巡视组副组长；2020年2月至2023年4月，任中海油服纪检组组长；2023年4月起任中海油服纪委书记。</p>
周家雄	<p>中国国籍，1971年出生，中海油服副总裁，教授级高级工程师。1994年毕业于江汉石油学院勘探地球物理专业，后获得中国地质大学（武汉）地质工程硕士学位，中国地质大学（武汉）油气田开发工程博士学位。周先生自1994年参加工作，自参加工作至加入本公司前，曾先后任中海石油（中国）有限公司湛江分公司研究院开发地震首席工程师、物探总师、副院长、院长，中海石油（中国）有限公司勘探部副总经理，中海石油（中国）有限公司天津分公司副总经理、总地质师。2024年9月起任中海油服副总裁。</p>
吴子现	<p>中国国籍，1980年出生，中海油服副总裁、总法律顾问、首席合规官，高级工程师。2003年毕业于石油大学（华东）石油工程专业，获工学学士学位，后获得挪威斯塔旺格大学海洋科技专业硕士学位研究生学历。2003年7月至2015年1月，历任中海油服钻井事业部实习、学习领班、领班、钻井队长、高级队长、平台经理；2015年1月至2016年1月，任中海油服钻井事业部PT. COSL Well services 总裁；2016年1月至2016年6月，任中海油服钻井事业部副总经理（临时代理）；2016年6月至2017年9月，任中海油服钻井事业部副总经理；2017年9月至2020年10月，任中海油服印尼公司总经理；2020年10月至2024年11月，任中国海洋石油国际有限公司英国公司副总裁；2024年12月起任中海油服副总裁；2025年1月起兼任公司总法律顾问、首席合规官。</p>
杨德兴	<p>中国国籍，1980年出生，中海油服副总裁、安全总监，高级工程师。2003年毕业于石油大学（华东）石油工程专业，获工学学士学位，后获得中国石油大学（华东）油气田开发专业，硕士学位，挪威斯塔旺格大学工业经济专业，硕士学位研究生学历。2003年7月至2007年11</p>

	<p>月，任中海油服钻井事业部塘沽基地渤海 10 号学习领班、钻井队长；2007 年 11 月至 2008 年 9 月，任中海油服钻井塘沽作业公司海洋石油 931 高级队长；2008 年 9 月至 2012 年 7 月，任中海油服钻井塘沽作业公司渤海 4 号高级队长、平台经理；2012 年 7 月至 2013 年 8 月，于挪威斯塔旺格大学工业经济硕士脱产培训学生；2012 年 8 月至 2014 年 7 月，挪威斯塔旺格大学工业经济专业读硕士获研究生硕士学位；2013 年 8 月至 2014 年 5 月，任中海油服钻井塘沽作业公司 COSLGIFT 平台经理；2014 年 5 月至 2014 年 10 月，任中海油服钻井事业部人力资源部经理；2014 年 10 月至 2016 年 2 月，任中海油服钻井事业部作业安全环保部经理；2016 年 2 月至 2017 年 4 月，任中海油服钻井事业部 PT. COSL DRILLING INDO 总裁；2017 年 4 月至 2018 年 6 月，任中海油服质量安全部副经理；2018 年 6 月至 2021 年 8 月，任中海油服质量安全部经理；2020 年 12 月起任中海油服副总裁；2021 年 2 月起兼任中海油服安全总监。</p>
尚捷	<p>中国国籍，1977 年出生，中海油服总工程师，教授级高级工程师。1999 年 7 月毕业于哈尔滨工业大学汽车设计与制造专业，获学士学位本科学历；2002 年 7 月毕业于清华大学仪器科学与技术专业，获硕士学位研究生学历；2005 年 7 月毕业于清华大学仪器科学与技术专业，获博士学位研究生学历。2005 年 7 月至 2006 年 8 月，任新华网有限公司中国政府网编辑；2007 年 1 月至 2007 年 11 月，于中海油服技术中心机电设备研究所实习；2007 年 11 月至 2009 年 12 月，任中海油服技术中心机电设备研究所电子工程师；2009 年 12 月至 2012 年 12 月，任中海油服技术中心机电设备研究所高级电子工程师；2012 年 12 月至 2014 年 6 月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院定向工程研究所高级电子工程师兼所长；2014 年 6 月至 2014 年 11 月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院定向工程研究所资深电子工程师兼所长；2014 年 11 月至 2016 年 7 月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院副院长；2016 年 7 月至 2020 年 8 月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院院长；2020 年 8 月至 2021 年 1 月，任中海油服油田技术事业部油田技术研究院院长（主持油田技术事业部日常工作）；2021 年 1 月起至 2023 年 3 月任中海油服油田技术事业部党委书记、总经理；2022 年 12 月起任中海油服总工程师。</p>
孙维洲	<p>中国国籍，1971 年出生，中海油服副总裁、董事会秘书，工程师。1988 年至 2014 年先后就读于华北石油学校石油地质专业、天津外国语学院英语专业、长江大学继续教育学院工商管理专业和中欧国际工商学院工商管理专业，2008 年和 2014 年分别获工商管理学士学位和硕士学位。2008 年 10 月取得中国企业法律顾问执业资格。孙先生于 1992 年 7 月加入渤海石油公司地质服务公司，从事地质录井工作；1995 年 6 月至 2001 年 12 月，先后任中法地质公司中法录井联机、联机队长；2001 年 12 月至 2002 年 12 月任中海油田服务有限公司办公室外事；2002 年 12 月至 2006 年 4 月，先后任中海油服行政管理部秘书、哈萨克斯坦办事处商务主办、马来西亚办事处商务主管；2006 年 4 月至 2007 年 12 月，任中海油服法律事务部合同与风险控制岗位经理；2007 年 12 月至 2009 年 11 月，任中海油服法律事务部合同评审/合营公司法律事务岗位经理；2009 年 11 月至 2011 年 11 月，任中海油服法律事务部总经理；2011 年 11 月至 2015 年 1 月，任中海油服战略研究与发展部总经理；2015 年 1 月至 2021 年 12 月，任中海艾普油气测试(天津)有限公司副总经理；2021 年 12 月至 2023 年 1 月，任中海油服油田生产事业部党委书记、总经理；2022 年 1 月至 2025 年 1 月任中海油服联席公司秘书；2022 年 11 月至 2024 年 12 月，任中海油服总法律顾问、首席合规官；2022 年 1 月起任中海油服董事会秘书；2022 年 12 月起任中海油服副总裁；2025 年 1 月起任中海油服公司秘书。</p>
郗喆	<p>中国国籍，1977 年出生，中海油服首席财务官，高级会计师。2000 年毕业于西安交通大学会计学专业（注册会计师方向），获经济学学士学位。2000 年 7 月至 2007 年，任利安达信隆会计师事务所审计经理。郗先生自 2007 年离开利安达信隆会计师事务所后至加入本公司前，曾先后任中国海洋石油集团有限公司财务资金部核算主管、业绩考核高级主管、预算管理处处副处长、预算管理处处处长。2024 年 6 月起任中海油服首席财务官。</p>
赵丽娟	<p>中国香港，1960 年出生，中海油服独立非执行董事，荣誉勋章，太平绅士。赵女士毕业于英国谢菲尔德大学，获得经济学一级荣誉学士学位。</p>

	<p>位，并于香港中文大学取得行政人员工商管理硕士学位。赵女士为香港注册会计师、中国注册会计师、英国特许会计师及国际信息系统审计师，并为现届上海市政协委员、财政部政府会计准则专家、广东省妇联执委。在专业领域，赵女士是香港会计师公会前会长，及国际信息系统审计协会(中国香港)分会前会长。赵女士热心社会事务，曾担任多项公职，其中包括香港教育大学校董会司库、妇女事务委员会、平等机会委员会及能源咨询委员会成员等。赵女士获香港政府颁授荣誉勋章、太平绅士及新界太平绅士；并获得多项奖状，包括：“2021 年度大湾区杰出女企业家”、香港女工商及专业人员联合会颁授的“杰出专业女性”大奖，英国谢菲尔德大学“杰出校友”殊荣，香港商报“杰出商界女领袖”奖等。赵女士现任卓悦控股有限公司（股份代号：653）执行董事兼首席财务官，2019 年至 2023 年担任汇景控股有限公司（股份代号：9968）独立非执行董事，2006 年至 2019 年于冯氏集团旗下分别担任高级副总裁、华东区首席代表及顾问，2000 年至 2005 年任职天地数码（控股）有限公司（现称先丰服务集团有限公司，股份代号：00500）的营运总裁。赵女士也分别担任香港联交所上市公司华立大学集团有限公司（现称中国职业教育控股有限公司，股份代号：1756）及南洋商业银行的独立非执行董事。2021 年 6 月起任中海油服独立非执行董事。</p>
郭琳广	<p>中国香港，1955 年出生，中海油服独立非执行董事，银紫荆星章，铜紫荆星章，太平绅士。郭先生毕业于澳大利亚悉尼大学并先后取得经济学学士、法学学士及法学硕士学位，其后亦取得哈佛商学院高级管理课程文凭，现为香港执业律师及郭叶陈律师事务所之合伙人。郭先生具有澳大利亚、英国及新加坡的执业律师资格，同时亦具有英国特许会计师资格及澳大利亚和香港认可的会计师资格。郭先生曾分别在美国、英国及澳大利亚国际律师事务所工作，并担任大中华区主管合伙人共 15 年。郭先生自 2012 年至 2014 年任金杜律师事务所执行管理合伙人（亚洲战略及市场），2014 年起任郭叶陈律师事务所合伙人。郭先生于 1994 年 12 月起任第一上海投资有限公司独立非执行董事（于 2005 年改任为非执行董事），1995 年 3 月起任申万宏源（香港）有限公司独立非执行董事，2004 年 7 月起任星光集团有限公司、大家乐集团有限公司独立非执行董事，2018 年 2 月起任瑞声科技控股有限公司独立非执行董事，同时也为香港私营公司招商永隆银行有限公司独立非执行董事。2023 年 10 月起任香港资本市场专业人员协会董事。郭先生曾任职多个政府咨询机构及委员会委员，现为香港非牟利机构协康会义务司库、上诉仲裁团《建筑物条例》（第 123 章）主席及深圳国际仲裁院仲裁员。2022 年 6 月起任中海油服独立非执行董事。</p>
姚昕	<p>中国国籍，1979 年出生，中海油服独立非执行董事。姚先生先后取得清华大学工学学士学位和厦门大学经济学博士学位。2010 年博士毕业后进入厦门大学经济学院任助理教授，2012 年晋升为副教授，2013 年入选福建高校杰出青年科研人才培育计划，2014 年获评福建省青年拔尖人才，2015 年成为博士生导师，2017 年晋升为正教授。期间曾于 2014 年至 2016 年赴香港科技大学工业工程与物流管理系进行访问研究。2022 年起担任厦门大学中国能源经济研究中心主任。姚先生多年来一直致力于能源与环境经济、绿色金融和可持续供应链等方面的研究，承担了多项相关的国家级重要研究项目。研究成果具有一定的影响力，获得多次省部级以上奖励，2021 年被爱思唯尔（Elsevier）评为“中国高被引学者”（应用经济学）。2022 年 8 月起任中海油服独立非执行董事。</p>
范白涛	<p>中国国籍，1975 年出生，中海油服非执行董事，教授级高级工程师，中国海洋石油集团有限公司专家，享受国务院特殊津贴。1998 年 7 月毕业于大庆石油学院石油工程专业；2018 年 12 月获得中国石油大学（北京）油气井工程博士学位。1998 年 7 月至 1999 年 7 月任中国海洋石油渤海公司生产部完井实习；1999 年 7 月至 2003 年 7 月任中国海洋石油渤海实业公司完井监督；2003 年 7 月至 2019 年 4 月先后任中海石油（中国）有限公司天津分公司钻井部油田开发管理主管、科麦奇联管会钻完井代表兼钻完井副经理、钻井部设计经理、钻完井部主任工程师、工程技术部经理；2019 年 4 月至 2022 年 10 月先后任中海油研究总院有限责任公司钻采研究院院长、副总工程师（钻完井）兼钻采研究院院长；2022 年 11 月至 2024 年 5 月任中国海洋石油有限公司工程技术部总工程师（钻完井）；2024 年 5 月起任中国海洋石油有限公</p>

	司工程技术部副总经理；2023 年 8 月起任中海油服非执行董事。
刘秋东	中国国籍，1972 年出生，中海油服非执行董事，正高级会计师，特许公认资深注册会计师、澳大利亚资深注册会计师、国际注册会计师，中央国家会计领军人才，财政部会计准则咨询委员会委员。1994 年 7 月毕业于山东烟台财政学院涉外会计专业，2005 年 12 月毕业于澳大利亚迪肯大学获得商学和 MBA 双硕士学位。1995 年 8 月至 1997 年 5 月任山东省水产企业集团总公司计划财务部会计；1997 年 6 月至 2000 年 4 月，任 SHANSHUI Enterprise Pty Ltd 财务经理；2000 年 5 月至 2003 年 12 月，任 Aqua Star Pty Ltd 财务经理；2006 年 6 月至 2007 年 7 月，任中海油田服务股份有限公司国际业务与市场部海外商务高级主管；2007 年 8 月至 2013 年 10 月任中海油田服务股份有限公司董秘办信息披露经理；2013 年 11 月至 2017 年 4 月，任中海油田服务股份有限公司财务部会计经理；2017 年 5 月至 2021 年 10 月，任中国海洋石油集团有限公司财务资产部报告分析处处长；2021 年 11 月至 2022 年 10 月，任中国海洋石油集团有限公司财务资产部副总经理；2022 年 11 月起任中国海洋石油集团有限公司财务资金部副总经理；2022 年 12 月起任中国海洋石油有限公司资金部副总经理；2023 年 10 月起任中海油能源发展股份有限公司监事会主席；2023 年 8 月起任中海油服非执行董事。
赵锋	中国国籍，1978 年出生，中海油服监事会主席，高级审计师，国际注册内部审计师。2001 年 6 月毕业于湘潭工学院经济系会计学专业，获管理学学士学位；2008 年 6 月获武汉大学会计学专业硕士学位；2008 年 9 月至 2009 年 12 月，在香港理工大学学习，研究生学历，获会计学理学硕士学位。2001 年 6 月至 2008 年 7 月，赵先生在审计署驻武汉特派员办事处经贸审计处先后任科员、副主任科员；2008 年 7 月至 2012 年 5 月，在审计署驻武汉特派员办事处企业审计处任主任科员；2012 年 5 月至 2016 年 6 月，任中国海洋石油总公司审计中心五处高级主管；2016 年 6 月至 2019 年 7 月，先后任中国海洋石油集团有限公司审计中心审计三处副处长、处长；2019 年 7 月至 2022 年 4 月，任中国海洋石油集团有限公司北方审计中心业务三部经理；2022 年 4 月至 2024 年 3 月，任中国海洋石油集团有限公司北方审计中心主任；2022 年 9 月至今任中国海洋石油集团有限公司（及中国海洋石油有限公司）审计部副总经理；2024 年 3 月起任中海油服监事会主席。
胡昭玲	中国国籍，1972 年出生，中海油服独立监事，教授、博士生导师。2001 年毕业于南开大学世界经济专业，获经济学博士学位。2001 年 7 月至今，在南开大学经济学院任教，2002 年 12 月破格晋升副教授，2008 年 12 月晋升教授，曾任南开大学经济学院国际经济贸易系副主任、党委书记，2017 年 6 月至今任南开大学经济学院副院长。2024 年 12 月起任中海油服独立监事。
王林根	中国国籍，1971 年出生，中海油服职工代表监事，高级工程师，1995 年毕业于石油大学（华东）应用地球物理（测井）专业，获工学学士学位。1995 年 8 月至 2002 年 9 月，曾任中国海洋石油测井公司操作工程师。王先生自 2002 年加入本公司后，曾先后任油田技术事业部新疆基地高级裸眼井工程师、塘沽基地高级裸眼井工程师/套管线线长、塘沽基地作业市场部经理、新疆基地副经理、新疆基地经理、陆地作业公司经理、塘沽作业公司经理、油田技术事业部副总经理、油田技术事业部党委副书记、油田化学事业部党委副书记。王先生于 2024 年 3 月起任本公司人力资源部经理。王先生自 2024 年 6 月起兼任中法渤海地质服务有限公司（本公司的控股子公司）董事，及自 2024 年 6 月起兼任中海艾普油气测试（天津）有限公司（本公司的合营公司）董事。2024 年 8 月起任中海油服职工代表监事。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## 1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
卢涛	中国海油	科技与数智化部总经理	2024年11月	
刘秋东	中国海油	财务资金部副总经理	2022年11月	
赵锋	中国海油	审计部副总经理	2022年9月	
	中国海油	北方审计中心主任	2022年4月	2024年3月
彭文	中国海油	专职董事	2022年9月	
在股东单位任职情况的说明	具体情况见简历。			

## 2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
赵丽娟	卓悦控股有限公司	执行董事	2020年12月	
	南洋商业银行	独立非执行董事	2018年	
郭琳广	郭叶陈律师事务所	合伙人	2014年	
	香港资本市场专业人员协会	董事	2023年10月	
姚昕	厦门大学	教授	2017年8月	
范白涛	中国海洋石油有限公司	工程技术部总工程师（钻完井）	2022年11月	2024年5月
	中国海洋石油有限公司	工程技术部副总经理	2024年5月	
刘秋东	中国海洋石油有限公司	资金部副总经理	2022年12月	
	中海油能源发展股份有限公司	监事会主席	2023年10月	
赵锋	中国海洋石油有限公司	审计部副总经理	2022年9月	
胡昭玲	南开大学	经济学院副院长	2017年6月	
		教授	2008年12月	
种晓洁	中海油能源发展股份有限公司	财务总监	2024年6月	
彭文	中海石油气电集团有限责任公司	董事	2023年8月	
	中海实业有限责任公司	董事	2023年8月	
程新生	南开大学	教授	2005年12月	
在其他单位任职情况的说明	具体情况见简历。			

**(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况**

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事的薪酬须经股东大会批准，高级管理人员的薪酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	本年度经理层绩效考核指标客观细致，考核过程科学清晰。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	主要是董事、监事及高级管理人员的职责、责任以及公司的业绩决定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	人民币 1,167.37 万元
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	人民币 1,167.37 万元

**(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
肖佳	执行董事	选举	股东大会选举
赵丽娟	独立非执行董事	选举	股东大会选举
赵锋	监事、监事会主席	选举	股东大会、监事会选举
胡昭玲	独立监事	选举	股东大会选举
王林根	职工代表监事	选举	职工代表会议选举
周家雄	副总裁	聘任	董事会聘任
吴子现	副总裁、总法律顾问	聘任	董事会聘任
郟佶	首席财务官	聘任	董事会聘任
卢涛	总裁	离任	工作变动
熊敏	执行董事	离任	工作变动
种晓洁	首席财务官	离任	工作变动
孙维洲	总法律顾问	离任	工作变动
彭文	监事、监事会主席	离任	工作变动
马修恩	职工代表监事	离任	工作变动
程新生	独立监事	离任	任期届满

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**五、报告期内召开的董事会有关情况**

会议届次	召开日期	会议决议
董事会 2024 年第一次会议	2024 年 3 月 26 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审议通过关于中海油服“十四五”规划中期调整方案的议案；</li> <li>2. 审议通过关于修订《规划发展管理制度》的议案；</li> <li>3. 审议通过关于变更公司经营范围并修订《公司章程》的议案；</li> <li>4. 审议通过关于修订《独立董事制度》的议案；</li> <li>5. 审议通过关于修订《董事会审计委员会工作规则》的议案；</li> <li>6. 审议通过关于 2023 年度《企业管治报告》及《董事会报告》的议案；</li> <li>7. 审议通过关于公司 2023 年度《环境、社会及管治（ESG）报告》的议案；</li> <li>8. 审议通过公司经审计的 2023 年度财务报告的议案；</li> <li>9. 审议通过关于公司 2023 年度业绩披露的议案；</li> <li>10. 审议通过关于提请股东大会批准会计师事务所续聘的议案；</li> <li>11. 审议通过关于公司 2023 年度利润分配的议案；</li> <li>12. 审议通过关于对中海石油财务有限责任公司风险持续评估的报告的议案；</li> <li>13. 审议通过关于全资子公司 COSL Middle East FZE 美元贷款续签并由公司为其提供担保的议案；</li> <li>14. 审议通过关于公司为全资子公司提供担保的议案；</li> <li>15. 审议通过关于公司 2023 年度《内部控制评价报告》的议案；</li> <li>16. 审议通过关于公司 2024 年度全面风险管理工作的议案；</li> <li>17. 审议通过《中海油服 2023 年度合规工作报告》；</li> <li>18. 审议通过关于提名赵丽娟女士为公司独立非执行董事候选人的议案；</li> <li>19. 审议通过关于 2024 年经理层绩效考核指标设定的议案；</li> <li>20. 审议通过关于建造两型 4 艘双燃料（LNG/柴油）油田工作船项目可研报告的议案；</li> <li>21. 审议通过关于提请股东大会授权董事会 20% H 股增发权的议案；</li> <li>22. 审议通过关于提请股东大会授权董事会 10% 的 A 股和 10% 的 H 股回购权的议案；</li> <li>23. 审议通过关于召集 2023 年度股东大会及 2024 年类别股东大会的议案。</li> </ol>
董事会 2024 年第二次会议	2024 年 4 月 25 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审议通过关于公司 2024 年第一季度财务报告的议案；</li> <li>2. 审议通过关于公司 2024 年第一季度业绩披露的议案；</li> <li>3. 审议通过关于 COSL Singapore Limited 公司向挪威系公司逐级增资的议案；</li> <li>4. 审议通过关于向境外全资子公司提供信贷的议案；</li> <li>5. 审议通过关于公司与中海石油财务有限责任公司续签循环贷款协议的议案。</li> </ol>
董事会 2024 年第一次临时会议	2024 年 8 月 15 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审议通过关于中海油服海外子公司相关事项的议案。</li> </ol>
董事会 2024 年第三次会议	2024 年 8 月 27 日	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 审议通过《总裁办公会议事规则》的议案；</li> <li>2. 审议通过关于修订《科技管理制度》的议案；</li> <li>3. 审议通过关于修订《网络安全和信息化管理制度》的议</li> </ol>

		案； 4. 审议通过公司 2024 年中期财务报告的议案； 5. 审议通过公司 2024 年中期业绩披露的议案； 6. 审议通过关于对中海石油财务有限责任公司风险持续评估报告的议案； 7. 审议通过关于公司债务管理优化方案的议案；
董事会 2024 年第四次 会议	2024 年 10 月 29 日	1. 审议通过关于公司 2024 年第三季度财务报告的议案； 2. 审议通过关于公司 2024 年第三季度业绩披露的议案； 3. 审议通过关于增加巴西钻井公司注册资本的议案； 4. 审议通过关于墨西哥公司吸收合并凯慕公司的议案； 5. 审议通过关于修订《人力资源管理制度》的议案； 6. 审议通过关于提名公司执行董事候选人并聘任高级管理人员的议案； 7. 审议通过关于召集临时股东大会的议案。
董事会 2024 年第五次 会议	2024 年 12 月 18 日	1. 审议通过公司 2025 年度预算方案（含董监事责任险预算及公益捐助预算）； 2. 审议通过关于公司 2025 年度授信计划的议案； 3. 审议通过关于公司 2025 年度理财计划的议案； 4. 审议通过关于 COSL Singapore Limited 吸收合并 COSL Prospector Pte. Ltd. 的议案； 5. 审议通过关于聘任公司高级管理人员的议案； 6. 审议通过关于修订《中海油田服务股份有限公司“三重一大”决策事项清单》等两项制度清单的议案； 7. 审议通过关于修订《董事会授权管理办法》的议案。

2024 年董事会通过的传签表决事项

日期	决议事项
2024 年 6 月 18 日	审议通过关于聘任郟信先生为公司首席财务官（CFO）的议案。
2024 年 7 月 17 日	审议通过关于经理层 2023 年业绩考核结果及年度薪酬标准的议案。
2024 年 9 月 30 日	审议通过关于聘任周家雄先生为公司副总裁的议案。
2024 年 12 月 31 日	审议通过关于中海油服购置 2 艘 7000 马力供应船、1 艘 9000 马力三用工作船项目可研报告及对中海油服租赁（天津）有限公司增资的议案。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
赵顺强	否	6	6	1	0	0	否	5
卢涛	否	6	3	0	3	0	是	3
肖佳	否	1	1	0	0	0	否	0
赵丽娟	是	6	6	3	0	0	否	5
郭琳广	是	6	6	4	0	0	否	5

姚昕	是	6	6	2	0	0	否	5
范白涛	否	6	6	1	0	0	否	0
刘秋东	否	6	4	1	2	0	否	5
熊敏	否	5	0	0	5	0	是	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

1. 卢涛先生和熊敏先生因其他公务原因，连续两次未亲自参加董事会，但董事会会议的表决已授权其他董事代为表决（受托人按本人书面授权委托书的授权内容履行表决）。

2. 肖佳先生于 2024 年 12 月 3 日召开的 2024 年第二次临时股东大会上获选举为本公司执行董事，报告期内无应当参加的股东大会。

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	赵丽娟、郭琳广、姚昕
提名委员会	姚昕、赵顺强、郭琳广
薪酬与考核委员会	郭琳广、姚昕、赵丽娟、刘秋东

### (二) 报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 25 日	1. 审议公司经审计的 2023 年度财务报告的议案； 2. 审议关于公司 2023 年度业绩披露的议案； 3. 审议关于公司对会计师事务所 2023 年度履职情况评估报告及董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案； 4. 审议关于提请股东大会批准会计师事务所续聘的议案； 5. 审议《董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告》； 6. 审议关于公司 2023 年度《内部控制评价报	关注海外作业的投资与减值情况。	对续聘会计师事务所事前认可。

	告》的议案； 7. 审议关于 2023 年度《内部审计工作报告》的议案。		
2024 年 4 月 24 日	1. 审议公司 2024 年第一季度财务报告的议案； 2. 审议公司 2024 年第一季度业绩披露的议案。		
2024 年 8 月 26 日	1. 审议关于公司 2024 年中期财务报告的议案； 2. 审议公司 2024 年中期业绩披露的议案； 3. 审议公司 2024 年中期内部审计工作报告的议案。	关注海外公司合规管理。	
2024 年 10 月 28 日	1. 审议关于公司 2024 年第三季度财务报告的议案； 2. 审议关于公司 2024 年第三季度业绩披露的议案。	关注极端天气对公司经营效益造成的影响。	

2024 年 6 月 17 日，审计委员会以传签表决形式作出决议，同意郟佶先生为公司首席财务官（CFO）候选人。

### (三) 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 25 日	1. 董事多元化政策讨论； 2. 独立董事独立性确认； 3. 审议关于提名赵丽娟女士为公司独立非执行董事候选人的议案。	无	
2024 年 10 月 28 日	审议关于提名公司执行董事候选人并聘任高级管理人员的议案。	无	
2024 年 12 月 18 日	审议关于提名公司高级管理人员的议案。	无	

2024 年 6 月 17 日，提名委员会以传签表决形式作出决议，同意向董事会提名郟佶先生为公司首席财务官（CFO）候选人。

2024 年 9 月 30 日，提名委员会以传签表决形式作出决议，同意向董事会提名周家雄先生为公司副总裁候选人。

### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 25 日	审议关于 2024 年经理层绩效考核指标设定的议案。	无	
2024 年 12 月 18 日	审议关于 2024 年经理层绩效考核指标完成情况的议案。	考核指标设置科学。	

2024 年 7 月 17 日，薪酬与考核委员会以传签表决形式作出决议，同意经理层 2023 年业绩考核及薪酬标准的议案。

### (五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

## 八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	13,350
主要子公司在职员工的数量	2,159
在职员工的数量合计	15,509
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	45
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理序列 (M)	1,294
技术序列 (T)	934
业务序列 (B)	9,636
技能序列 (W)	3,645
合计	15,509
教育程度	
教育程度类别	数量 (人)
硕士及以上	1,467
本科	7,884
大专	2,880
大专以下	3,278
合计	15,509

### (二) 薪酬政策

适用 不适用

公司严格遵守本国及业务所在国劳动用工、薪酬福利、社会保险法律法规的相关规定，坚持“岗位价值、能力水平、业绩贡献”付薪理念，以激发活力、提升效益、增强核心竞争力为目标，优化完善工资总额动态分配机制，突出基层一线员工的分配主体地位，不断激发员工创新创效动力，持续提升企业活力效率；分层分类建立差异化激励约束机制，强化对重点改革领域、重点业务、重点群体的正向激励力度。持续健全完善员工福利和保险制度，建立与社会保险相配套的企业补充保险制度，提供健康体检、带薪休假、困难帮扶、重大疾病救助等多项福利，努力为员工解决后顾之忧，为员工提供多层次、全方位的保障。

### (三) 培训计划

适用 不适用

公司培训与发展工作围绕建设中国特色世界一流能源服务公司所需的干部人才队伍培养需求和目标，坚持贯彻“两个一以贯之”，聚焦政治、管理和专业三种能力提升，分层、分级匹配培训资源和课程体系，探索建立“南、北片区赋能中心”，丰富、完善公司“上接战略、下接绩效、覆盖全员、标准统一、资源共享、协同高效”的培养体系，为组织和员工进行双向赋能，持续为公司可持续高质量发展贡献更大人力价值。

**(四) 劳务外包情况**

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	3,526.24 万小时
劳务外包支付的报酬总额（亿元人民币）	35.57

**十、利润分配或资本公积金转增预案****(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

本公司股息政策为：由公司董事会根据公司的整体财务状况，包括但不限于收入及盈利、资金需求及盈余，以及对公司未来的预期等因素确定公司的股息水平。在保证公司正常经营和持续发展，当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，每年度派息水平应不低于该年度净利润总额的20%，具体派息数额由股东大会最终批准。

本公司股息政策的制定及执行情况符合公司章程的规定和股东大会决议的要求，分红标准和比例清晰，相关的决策程序和机制完备。在本公司股息政策的制定及执行过程中，独立董事尽职尽责并发表意见，充分反映了中小股东的意见和诉求并维护其合法权益。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.306
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	1,100,329,115.20
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,136,991,876
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	35.08
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	1,100,329,115.20

合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	35.08
-------------------------------------	-------

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	2,865,818,155.20
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	2,865,818,155.20
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	2,836,314,651
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	101.04
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,136,991,876
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	24,409,394,399

**十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

√适用 □不适用

报告期内，董事会薪酬与考核委员会组织实施了管理层 2023 年度绩效考核，并审核绩效考核结果。经考核，考核对象的考核结果全部合格。

**十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

√适用 □不适用

报告期内，公司内控制度建设坚持守正创新，组织下发《董事长专题会议事规则》，《独立董事制度》等 98 项体系文件，制订《境外项目全生命周期管理办法》等 10 项体系文件，大力提升经营决策效率。明确治理主体权限，构建系统完备权限体系，明确了股东大会、董事会、党委会等 12 个决策主体的审批权限和批准事项，提高运营效率。强化制度顶层设计，对制度实施“谋立改废释评”全生命周期管理。同步改革创新，建立实践成果长效机制。针对新问题、新情况、新要求，推动制度改革，打造在各领域的改革创新成果和优秀做法、成熟经验制度化、长效化机制，推动“经验变制度、标杆变标准、示范变规范”。制订《无形资产管理》《作业管理》等 8 项固化措施。打造运行高效的业务流程。以“业务流引导管理流、管理流覆盖流程流、流程流服从价值流”，全面启动“流程管理体系建设及核心业务流程优化专项工作”，搭建全局性流程框架，梳理流程清单、绘制流程地图，共梳理 13 个一级流程，70 个二级流程，217 个三级流程，从价值创造视角谋划全局工作、解决重点问题，实现提高运营效率、强化风险防控的目的。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，对子公司的管理控制情况：报告期内，公司根据《公司法》等相关法律法规与规章制度的规定，对所属公司实施管理控制，并按照相关法律法规，指导所属公司健全法人治理结构，建立对所属公司的管理控制制度，修订完善所属公司章程、董事会议事规则等相关制度。

### 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司外部审计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对本集团截至 2024 年 12 月 31 日的财务报告内部控制进行了审计，并出具了内部控制审计报告。有关报告的详情请到公司或上海证券交易所网站查询。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

### 十六、其他

适用 不适用

## 第六节 监事会报告

2024 年度，公司监事会按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中海油田服务股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）和《监事会议事规则》等有关规定，切实履行了职责。报告期内，监事会对公司的决策程序、依法运营情况、财务报告披露和内控体系的建设及运行等事项进行了监督、检查，为维护股东、公司及员工的合法利益提供了必要的保障。

2024 年度，公司先后召开七次监事会会议。监事会成员列席了公司股东大会、董事会及专门委员会会议，列席了重要的公司管理层会议。监事会及时了解了公司日常生产经营活动，开展

了对公司合规经营和风险控制方面的监督、检查工作，确保公司在程序、内容等方面更加完善。报告期内，监事会的运行情况及对公司的监督、检查工作如下：

### 一、报告期内监事会成员变动情况

2023年10月26日，本公司监事会收到监事会主席彭文先生的书面辞呈，彭文先生因工作变动原因辞去本公司监事及监事会主席职务，自本公司股东于临时股东大会上选举出新任监事时生效。2024年3月19日，公司召开2024年第一次临时股东大会，会议选举赵锋先生为本公司监事，任期三年，自2024年第一次临时股东大会通过决议之日起算。2024年3月20日，本公司召开监事会2024年第一次临时会议，选举赵锋先生为监事会主席。

公司于2024年8月9日召开职工代表大会，会议选举王林根先生为本公司职工代表监事，自2024年8月9日生效，任期三年。马修恩先生自2024年8月9日起不再担任本公司职工代表监事。

在2024年12月3日，本公司召开2024年第二次临时股东大会，独立监事程新生先生因任期届满退任，会议选举胡昭玲女士当选为本公司独立监事，任期三年，自2024年第二次临时股东大会通过决议之日起算。

截至本报告日，赵锋先生任监事会主席，王林根先生任职工代表监事，胡昭玲女士任独立监事。

### 二、监事会工作情况

（一）监事会审议各项议题并对董事会会议的召集程序和决议事项的合规性进行审核。

2024年3月20日，监事会召开监事会2024年第一次临时会议，审议通过了《关于选举赵锋先生为公司监事会主席的议案》。

2024年3月26日，监事会召开监事会2024年第一次会议，审议通过了《公司2023年年度报告》并出具审核意见，审议通过了《2023年度监事会报告》《关于公司2023年度利润分配的议案》，对2024年第一次董事会会议程序及所议事项合规性出具意见。

2024年4月25日，监事会召开监事会2024年第二次会议，审议通过了《公司2024年第一季度报告》并出具审核意见，对2024年第二次董事会会议程序及所议事项合规性出具意见。

2024年8月15日，监事会召开监事会2024年第二次临时会议，对2024年董事会第一次临时会议程序及所议事项合规性出具意见。

2024年8月27日，监事会召开监事会2024年第三次会议，审议通过了《公司2024年中期报告》并出具审核意见，对2024年第三次董事会会议程序及所议事项合规性出具意见。

2024年10月29日，监事会召开监事会2024年第四次会议，审议通过了《2024年第三季度报告》并出具审核意见，审议通过了《关于提名公司独立监事候选人的议案》，对2024年第四次董事会会议程序及所议事项合规性出具意见。

2024年12月18日，监事会召开监事会2024年第五次会议，对2024年第五次董事会会议程序及所议事项合规性出具意见。

（二）监事会成员列席董事会专门委员会会议。

监事会成员听取了公司管理层就财务报告、内控体系运行和对管理层绩效考核指标的设定及考核情况，听取了公司经营情况、重大财务事项和提名董事及高级管理人员候选人的专题汇报。

（三）监事会对2023年年度报告、2024年第一季度报告、2024年中期报告和2024年第三季度报告出具了专门的审核意见。

（四）监事会对公司内控体系运行和风险管理工作进行了检查。

（五）监事会成员出席公司股东大会。

彭文监事、程新生监事和马修恩监事出席了 2024 年第一次临时股东大会。赵锋监事、程新生监事和马修恩监事出席了 2023 年度股东大会、2024 年第一次 A 股类别股东会议、2024 年第一次 H 股类别股东会议，赵锋监事、程新生监事和王林根监事出席了 2024 年第二次临时股东大会。

(六) 积极参加培训，提升履职能力。

参加了 2024 年 3 月 28 日天津上市公司协会主办的“天津辖区上市公司独董履职及分红新规培训”；参加了 2024 年 6 月 27 日天津上市公司协会主办的“上市公司违法违规案件警示培训”；参加了 2024 年 7 月 4 日天津上市公司协会主办的“新《公司法》培训”。

### 三、监事会独立意见

(一) 公司依法运营情况

通过对公司董事会和高级管理人员的履职情况、内控制度建设及执行情况进行监督、检查，监事会认为，报告期内董事会会议的召集程序、会议议程及做出的决议等均符合相关法律、法规及《公司章程》的规定。监事会未发现公司董事、高级管理人员在履行公司职务时存在违反相关法律、法规、《公司章程》及损害公司和股东利益的行为。

(二) 公司财务运行情况

通过列席董事会会议及董事会审计委员会会议，监事会对公司的财务管理制度、经营情况和重大财务事项等进行了监督、检查，并审阅了公司相关财务资料。通过这些工作，监事会认为，公司严格遵守了财经法规和财务制度，公司财务管理制度健全、执行有效，会计处理方法遵循了一贯性原则，财务报表真实、可靠。安永会计师事务所按照香港审计准则，对公司按照香港财务报告准则编制的财务报告进行了审计；安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）按照审计准则，对公司按照中国企业会计准则编制的财务报告进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。监事会认为，该财务报告客观、公正地反映了公司的财务状况和经营成果。

(三) 关联交易情况

报告期内，公司与中国海洋石油集团有限公司及其下属公司发生的关联交易，均满足香港联合交易所有限公司和上海证券交易所有关规定，且这类交易符合公司生产经营的需要，交易条款公平，符合本公司及本公司股东的整体利益。

(四) 公司管理和内控情况

监事会认为，公司在报告期内处于董事会和管理层的有效管理之下，公司持续完善内部控制体系，提高风险管控能力，确保公司规范稳健运营。监事会认为公司内部控制评价报告全面、客观，符合公司实际。

(五) 董事和高级管理人员履行职责情况

监事会认为，报告期内，公司董事会整体及每名董事均认真履行了诚信及勤勉责任，董事在认真了解公司运营情况及进行充分讨论的情况下，对公司决策事项进行了审议决策。公司管理层在职权之内认真履职尽责，科学执行董事会决策。

(六) 内幕信息知情人管理制度的情况

监事会认为，报告期内，公司能够严格按照法律、法规和公司相关制度履行内幕信息知情人管理，并未发现公司董事、监事和高级管理人员以及相关内幕信息知情人利用内幕信息买卖股票、损害公司和股东利益的行为。

(七) 对外担保情况

通过出席股东大会、列席董事会及专门委员会会议，监事会认为，报告期内，公司为所属子公司提供担保事项，符合法律、法规和《公司章程》的规定，履行了必要的审批程序及合规的信息披露。公司累计和当期对外担保情况属实。

(八) 其他

通过参与对公司管理层年度绩效考核工作的检查，监事会认为，公司董事会对管理层的年度绩效考核工作，是严格依据《公司章程》及股东大会批准的考核程序进行的，监事会对考核结果没有异议。

#### 四、2025 年监事会工作计划

2025 年，监事会将继续严格遵守《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》等相关规定，本着对全体股东及公司员工高度负责的精神，勤勉尽职地履行监督职责。通过出席或列席公司股东大会、董事会和参加公司有关重要会议等形式对公司生产经营情况、重大事项的决策程序和内容进行有效监督和审查，做好监事会各项议案的审议工作。强化监督检查效能，定期审阅和检查公司的财务资料和财务状况以及内部控制情况，持续关注和监督公司董事及高级管理人员的履职尽责情况，确保公司经营活动的全面依法合规。通过参加专业培训和学习相关法律法规知识等方式，进一步提升监事会专业技能和履职能力，更好地维护公司和股东的合法权益。

代表监事会  
赵锋  
监事会主席  
2025 年 3 月 25 日

## 第七节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	6,031

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

##### 1、排污信息

√适用 □不适用

中海油服下属天津分公司被天津市生态环境局纳入《天津市 2024 年环境监管重点单位名录》，中海油服天津产业园区产生污染物主要包括废水、废气以及固体废弃物。具体排放口信息、污染物排放浓度、污染物排放执行标准等在公司网站进行公开（<http://www.cosl.com.cn>）。天津分公司与天津合佳威立雅环境服务有限公司、天津滨海合佳威立雅环境服务有限公司等企业签订固体废物处置服务合同，产生的固体废物交由相关单位合规处置。

##### 2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

天津分公司各单位根据生产实际情况，按照国家及天津市生态环境保护相关要求，配备废水、废气等防污染设施，各类防治污染设施运行状况良好，排放的各类污染物满足国家及天津市排放标准要求。

##### 3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

天津分公司按照国家及天津市要求开展建设项目环境影响评价工作，中海油服天津产业园区《中海油天津研发产业基地蓝白领公寓燃气锅炉扩建项目环境影响报告表》于 2024 年 6 月 11 日经天津滨海高新技术产业开发区行政审批局审批通过。

#### 4、突发环境事件应急预案

适用 不适用

天津分公司编制《中海油服天津产业园区突发环境事件应急预案》，报天津市滨海高新技术产业开发区城市管理和生态环境局备案，备案编号 tjgx-2022-018-L。

#### 5、环境自行监测方案

适用 不适用

天津分公司按照《排污单位自行监测技术指南》和环境影响评价情况编制环境自行监测方案，按照监测方案确定的污染物类型和监测频次开展环境自行监测，各项污染物排放和监测满足国家及地方标准要求。

#### 6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

#### 7、其他应当公开的环境信息

适用 不适用

其他环境信息在公司网站 (<http://www.cosl.com.cn>) 进行公开。

### (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

#### 1、因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

#### 2、参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

#### 3、未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

经核实，除天津分公司外，中海油服其他分公司及主要子公司不属于环境监管重点单位。公司在日常生产经营中严格执行《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国噪声污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等环境保护相关法律法规和标准，报告期内无因环境问题受到处罚的情况。

### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

中海油服深入学习贯彻习近平总书记生态文明思想，坚决落实党中央、国务院决策部署，严格遵守国家生态环境保护相关法律法规、标准规范及国际公约，坚持“爱护环境、节能增效、绿色发展”的环境保护管理方针。在生产经营活动中，公司围绕“环境零损害”目标，持续完善生态环境保护管理体系，制订废水、废气、噪声、固体废物等相关体系制度，建立生态环境保护岗位责任清单，强化责任落实。以生态环保专项管理方案为主线，严控环境保护风险，组织对海上溢油、土壤地下水污染、挥发性有机物管理、环保设备设施运行、固体废物管理等定期开展排查治理，确保各项生态环境保护措施落实。

**(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果**

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	27,372.7
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	推进清洁能源替代化石燃料，陆地场所引入光伏发电，推进能源高效利用。

具体说明

适用 不适用

中海油服自建 12 艘 LNG 动力船舶全部投入运营，推进 LNG 燃料使用，积极探索电池储能技术在船舶领域的应用，完成一艘 LNG 动力船舶加装电池动力改造，在船舶节能降碳方面取得良好效果。推进可再生能源替代化石燃料，本年度 2 个陆地园区光伏项目相继并网发电，10 个海上平台实现岸电接入，新疆陆地钻机完成电气化改造。推进能源高效利用，本年度安装投用平台飞轮储能装置和烟气余热利用装置各一套，完成 26 座海上平台柴油机中大修，提高设备运行效率，降低能源消耗，进一步降低碳排放。

**二、社会责任工作情况**

**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

适用 不适用

有关社会责任工作情况请详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司网站（www.cosl.com.cn）发布的《中海油服 2024 年环境、社会及管治（ESG）报告》。

**(二) 社会责任工作具体情况**

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,237.59	捐赠项目 21 项，涉及定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶、境外公益等。
其中：资金（万元）	2,216	捐赠项目 17 项，涉及定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶等。
物资折款（万元）	21.59	捐赠项目 4 项，涉及定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶、境外公益等。
惠及人数（人）	164,354	地方帮扶涉及 4 个地区、教育帮扶涉及 14 所学校、境外捐赠涉及 2 个国家。

具体说明

适用 不适用

2024 年，中海油服积极参与公益项目，履行央企社会责任。坚决把实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接作为一项重要任务来抓，将其作为履行好国企社会责任的重要抓手，积极参与地方建设，持续建好希望小学，大力开展消费帮扶，用实际行动履行央企社会责任，今年完成帮扶捐赠 21 项，共计人民币 2,237.59 万元。

**一、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3,163.16	捐赠项目 18 项，涉及定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶等；工会及生产类

		消费帮扶 952.73 万元。
其中：资金（万元）	3,148.73	捐赠项目 16 项，及消费帮扶 952.73 万元。
物资折款（万元）	14.43	捐赠 2 项，涉及教育帮扶和地方帮扶。
惠及人数（人）	182,539	地方帮扶涉及 4 个地区、教育帮扶涉及 14 所学校，消费帮扶涉及 6 个地区。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	定点帮扶、教育帮扶、地方帮扶、就业帮扶、消费帮扶。	

#### 具体说明

√适用 □不适用

2024 年，中海油服以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党中央、国务院国资委有关要求，将乡村振兴工作作为履行好央企社会责任的重要抓手，积极参与地方建设，持续做好希望小学，大力开展消费帮扶，用实际行动履行央企社会责任，全年完成 18 项乡村振兴捐赠，共计人民币 2,210.43 万元，同时，实现消费帮扶人民币 952.73 万元。

##### 1. 定点帮扶

向甘肃省合作市捐赠帮扶资金 2,000 万元，其中巩固拓展脱贫攻坚成果方面，投入 100 万元实施那吾镇尕西村人居环境整治项目，全面提升农牧村整体面貌；产业振兴方面，投入 1,738 万元实施合作市西苑乡村生态旅游产业融合发展项目，成为网红打卡地；生态振兴方面，投入 122 万元实施生态产业园区供暖技术验证研究项目，因地制宜推动发展新质生产力；人才和组织振兴方面，投入 40 万元进一步提升全市专业技术服务人员业务能力，持续提升各类带头人的致富带富能力，助力巩固拓展脱贫攻坚成果，接续推动脱贫地区发展和乡村全面振兴。

##### 2. 地方帮扶

前往新疆乌尊布拉克村，实地走访慰问村民，为他们送上生活物资，并为村委会捐赠 3 万元，用于修建乡村道路，切实做好群众日常出行和农业发展工作，企地携手，助力乡村振兴事业；向广东省雷州市覃斗镇政府捐赠人民币 25 万元，用于建设覃斗镇迈克村生活污水基础设施改造工程和“乡村绿化行动”，提升了乡村公共基础设施水平，为乡村振兴工作增添浓墨重彩；向受台风影响的海口市秀英区部分群众及学校捐赠救灾物资，切实帮助到受灾群众，解决他们的实际困难，为受灾群众送去温暖和希望。

##### 3. 教育帮扶

完成 14 项教育帮扶捐赠项目，捐赠资金 177.43 万元。包括到海南、云南、湖北及河北共计 11 所希望小学六一节慰问并开展主题活动，完成河北训口希望小学厕所、警卫室的升级改造工作、云南弥渡县希望小学饮水工程改造和海南卜效村希望小学校园大门改造，提升学校环境卫生及警卫质量，组织云南 5 所小学师生开展研学活动，为受台风影响受损严重的海南省中心圩希望小学修缮破损房屋。同时，开展 2024 年度中国海油 COSL 希望小学优秀教师及优秀学生评选，并为其发放奖励基金。进一步改善乡村教育办学条件，促进城乡教育水平均衡，助力乡村教育事业发展。

##### 4. 消费帮扶

中海油服鼓励引导广大员工购买来自帮扶地区的产品，以消费帮扶方式促进乡村振兴。开展“央企消费帮扶迎春行动”，采购帮扶地区农牧产品共计人民币 27.66 万元，通过工会节日慰问及办公使用，组织购买定点帮扶地区农副产品，全年消费帮扶达到人民币 952.73 万元，带动帮扶地区农牧民致富增收，助力经济平稳发展。

##### 5. 就业帮扶

中海油服积极响应国家关于就业帮扶的号召，共招聘定点帮扶六县市地区和西藏、青海、新疆三省（区）及四川、云南、甘肃三省的高校毕业生共计 8 名，通过就业帮扶，为群众实现持续增收、助力乡村振兴。

## 第八节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司	首次公开发行 A 股股票时，本公司作出如下承诺：在一切生产经营活动中，承诺并确保本公司的质量管理与操作符合国家方针、政策、法律、法规等有关规定，以及适用的国际公约、规则及有关的标准、指南等；并按 GB/T19001-2000 质量管理标准的要求，建立实施并保持结构化、文件化的质量管理体系，对产品和服务的质量实施程序化、规范化和标准化的体系管理。	2007 年 9 月 28 日	是	长期有效	是
	解决同业竞争	中国海洋石油集团有限公司	2002 年 9 月 27 日，中国海油与本公司签订《避免同业竞争协议》，承诺其与本公司不存在同业竞争，且将采取各种措施避免与本公司产生新的同业竞争。	2002 年 9 月 27 日	是	长期有效	是
	解决土地等产权瑕疵	中国海洋石油集团有限公司下属控股子公司	首次公开发行 A 股股票时，中国海油下属控股子公司就正在办理权利人变更手续、房屋所有权证等原因的土地、房屋出具承诺函，承诺：如有第三方对公司占有、使用、收益、处置该土地、物业造成阻碍、干扰，致使公司产生经济损失或其他负担，出租方承诺将补偿由于上述原因给公司造成的损失、负担。	2007 年 9 月 28 日	是	长期有效	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
《企业数据资源相关会计处理暂行规定》(财会[2023]11号)	不适用	见说明(1)
《企业会计准则解释第17号》(简称“解释17号”)	不适用	见说明(2)
《企业会计准则解释第18号》(简称“解释18号”)	不适用	见说明(3)

- (1) 2023年发布的《企业数据资源相关会计处理暂行规定》(财会[2023]11号)明确,符合无形资产或存货的定义和确认条件的数据资源,相应确认为无形资产、开发支出或存货,并规定单独进行列示和披露。本集团自2024年1月1日起采用未来适用法施行该规定,应用财会[2023]11号对本集团及本公司财务报表无影响。
- (2) 2023年10月25日,财政部发布了解释17号,其中“关于流动负债与非流动负债的划分”,“关于供应商融资安排的披露”和“关于售后租回交易的会计处理”内容自2024年1月1日起实施。本集团于2024年1月1日执行解释17号的该项规定,应用解释17号对本集团及本公司财务报表无影响。
- (3) 2024年12月31日,财政部发布了解释18号,其中“关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量”和“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”内容自2024年12月31日起实施。本集团于2024年12月31日执行解释18号的该项规定,应用解释18号对本集团及本公司财务报表无影响。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：百万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	-
境内会计师事务所审计年限	4 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	安秀艳、贺鑫
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	4 年
境外会计师事务所名称	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬	-
境外会计师事务所审计年限	4 年
境内和境外会计师事务所报酬	16.55

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	注：有关内控审计的报酬包含在境内及境外会计师事务所报酬中。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2024 年 5 月 28 日，公司 2023 年年度股东大会通过决议批准续聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）和安永会计师事务所为本公司 2024 年度境内及境外会计师事务所。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

本公司与中国海油或中国海油集团其他成员关联交易披露及批准符合上海证券交易所《股票上市规则》的有关规定。

本公司在 A 股招股书中，对于本公司与中国海油或中国海油集团其他成员之间的关联交易及协议安排作了充分披露。2022 年 10 月 27 日，本集团与中国海油集团签订新的综合服务框架协议，协议有效期三年，自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。详细情况请见本公司于 2022 年 10 月 28 日在《上海证券报》、《证券时报》、上海证券交易所网站

(<http://www.sse.com.cn>)、香港联交所网站 (<http://www.hkex.com.hk>) 及公司网站 (<http://www.cosl.com.cn>) 发布的相关公告及其附件。

根据本集团与中国海油或中国海油集团的其他成员的关联协议，关联交易具体包括下列各项：

- (1) 本集团将向中国海油集团就其石油及天然气勘探、开发及生产活动提供油田服务；
- (2) 中国海油集团向本集团提供装备租赁、动能、原料及其它辅助服务；

(3) 本集团向中国海油集团租赁若干物业用作办公室、宿舍、食堂及生产场地用途，中国海油集团向本集团提供物业管理服务。

本公司与中国海油于公司重组时订立多项协议，包括雇员福利安排、提供物资、公用事业及配套服务、以及提供技术服务、租赁房屋及其他各种商业安排。

重组前，本集团无偿占用中国海油拥有的一些物业。本公司于 2002 年 9 月与中国海油订立多项租赁协议，租赁上述物业连同其他物业，为期 1 年，此等租赁合同每年续约。

2023 年 5 月，本公司与财务公司签订了《金融服务框架协议》，由财务公司按照《金融服务框架协议》约定为本公司及附属公司提供存款、贷款、结算及其他金融服务，协议有效期三年，自 2023 年 5 月 8 日起至 2026 年 5 月 7 日止。详细情况请见本公司于 2023 年 4 月 28 日在《上海证券报》、《证券时报》、上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>)、香港联交所网站 (<http://www.hkex.com.hk>) 及公司网站 (<http://www.cosl.com.cn>) 发布的相关公告及其附件。

本公司独立董事认为：

1) 上述交易是公司与关联人于日常业务过程中订立；

2) 上述交易是按照一般商业条款订立，或如无可比较的条款，则以不逊于独立第三方提供或给予独立第三方的条款订立；

3) 上述交易是按照有关协议执行，条款对独立股东整体而言属公平合理；

4) 上述交易的年度总值并不超过每类关联交易的有关年度限额。

2024 年全年累计发生的关联交易情况符合上海证券交易所《股票上市规则》的有关规定。于 2024 年，本公司与关联人（中国海油或中国海油集团其他成员）的主要交易金额详见本报告的“第十二节财务报告、附注十四”。

### 关于关联交易对公司利润的影响及其必要性和持续性的说明

本公司与中国海洋石油有限公司等关联人之间存在较多的关联交易，这是由于中国海洋石油对外合作开采海洋石油的专营制度和其发展历史所决定的，符合国家产业政策要求。这些关联交易构成公司主要业务收入来源，为公司发展发挥了巨大的作用。通过公司上市以来的实际经营情况可以证明这些关联交易是实现公司发展不可或缺的部分。公司关联交易根据公开招投标确定合同价格，体现了公平、公正、公开的原则，有利于公司主营业务的发展，有利于确保股东利益最大化。事实证明，这些关联交易的存在是必要的，今后仍将持续。

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限 额	存款利率 范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金 额	本期合计取出金 额	
中海石油财务有限 责任公司	同受最终控股公司 控制的公司	1,800,000,000	0.35%- 3.00%	1,781,694,706	132,560,887,687	132,542,611,400	1,799,970,993
合计	/	/	/	1,781,694,706	132,560,887,687	132,542,611,400	1,799,970,993

## 2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：美元

关联方	关联关系	贷款额 度	贷款利率范 围	期初余 额	本期发生额		期末余 额
					本期合计贷款 金额	本期合计还款 金额	
Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	同受最终控股公司控制的公司	3.5	4%	3.5	0	0	3.5
Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	同受最终控股公司控制的公司	0.82	4%	0.82	0	0	0.82
China National Offshore Oil Corporation	控股股东	1.32	4%	1.32	0	0	1.32
CNOOC Insurance Ltd.	同受最终控股公司控制的公司	1.0	SOFR+0.5%	1.0	0	1.0	0
China Ocean Oilfields Services (H. K.) Ltd.	同受最终控股公司控制的公司	1.0	SOFR+0.4%	0.58	0	0.58	0
合计	/	/	/	7.22	0	1.58	5.64

## 3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中海石油财务有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司	授信业务	7,000,000,000	1,253,551,527

#### 4、其他说明

适用 不适用

#### (六)其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	22,512,707,211.73
报告期末对子公司担保余额合计（B）	22,329,103,772.13
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	22,329,103,772.13
担保总额占公司净资产的比例（%）	50.26
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	18,617,026,914.24
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	116,835,820.13
上述三项担保金额合计（C+D+E）	18,733,862,734.37
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	（1）公司对子公司的担保情况包含本公司对子公司2015年发行的5亿美元中期票据、2020年发行的8亿美元债券提供的担保。 （2）资产负债率超过70%的被担保对象为本公司的全资子公司。 （3）2024年3月26日，公司2024年董事会第一次会议审议通过关于公司为全资子公司提供担保的议案。2024年5月28日，公司2023年度股东大会通过决议批准上述议案。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	7,500,000,000	5,500,000,000	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	是否存在受限情形	报酬确定方式	年化收益率	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
浦发银行	银行理财	500,500,000	2024-12-27	2025-03-27	自有资金	按照监管规定纳入存款准备金和存款保险保费的缴纳范围,产品	否	到期本息	保底收益率0.8%,浮动收益率为0%或2.15%	0	500,500,000	0	是	是	0

	产品				内嵌衍生品部分与汇率、利率、贵金属、大宗商品、指数等标的挂钩		一次性偿还	(高档浮动收益率)							
浦发银行	银行理财产品	499,500,000	2024-12-27	2025-03-28	自有资金	按照监管规定纳入存款准备金和存款保险保费的缴纳范围,产品内嵌衍生品部分与汇率、利率、贵金属、大宗商品、指数等标的挂钩	否	到期本息一次性偿还	0	499,500,000	0	是	是	0	
中国银行	银行理财产品	765,000,000	2024-12-27	2025-03-28	自有资金	按照监管规定纳入存款准备金和存款保险保费的缴纳范围,产品内嵌衍生品部分与汇率、利率、贵金属、大宗商品、指数等标的挂钩	否	到期本息一次性偿还	0	765,000,000	0	是	是	0	
中国银行	银行理财产品	735,000,000	2024-12-27	2025-03-26	自有资金	按照监管规定纳入存款准备金和存款保险保费的缴纳范围,产品内嵌衍生品部分与汇率、利率、贵金属、大宗商	否	到期本息一次性	0	735,000,000	0	是	是	0	

						品、指数等标的挂钩		偿还								
浦发银行	银行理财产品	500,000,000	2024-12-30	2025-02-28	自有资金	按照监管规定纳入存款准备金和存款保险保费的缴纳范围,产品内嵌衍生品部分与汇率、利率、贵金属、大宗商品、指数等标的挂钩	否	到期本息一次性偿还	0	500,000,000	0	是	是	0		
浦发银行	银行理财产品	500,000,000	2024-12-30	2025-03-31	自有资金	按照监管规定纳入存款准备金和存款保险保费的缴纳范围,产品内嵌衍生品部分与汇率、利率、贵金属、大宗商品、指数等标的挂钩	否	到期本息一次性偿还	0	500,000,000	0	是	是	0		
招商银行	银行理财产品	2,000,000,000	2024-12-30	2025-02-05	自有资金	本金投资于银行存款和衍生金融工具。衍生金融工具包括但不限于信用、权益、商品、外汇、利率期权等衍生金融工具	否	到期本息一次性偿还	0	2,000,000,000	0	是	是	0		

其他情况

适用 不适用

**(3) 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1) 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2) 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、 其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、 募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、 其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第九节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司的总股本为 4,771,592,000 股，其中，中国海洋石油集团有限公司持有 2,410,849,300 股，约占本公司股本总额的 50.53%；其他股东持有 2,360,742,700 股，约占本公司股本总额的 49.47%，其中，其他境外上市外资股（“H 股”）股东持有 1,811,122,000 股，约占本公司股本总额的 37.96%，其他 A 股股东持有 549,620,700 股，约占本公司股本总额的 11.52%。

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

报告期内本公司未发行普通股股票、可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债券及其他衍生证券。本公司所发行的公司债券详情请见本报告“债券相关情况”章节。

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内没有因送股、配股等原因引起公司股份总数及结构的变动，公司资产和负债结构情况详见本报告资产、负债情况分析。

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	53,928
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	57,933
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
中国海洋石油集团有限公司	0	2,410,849,300	50.53	0	无	0	国有法人
香港中央结算(代理人)有限公司	14,000	1,809,067,048	37.91	0	无	0	其他
中国证券金融股份有限公司	0	137,982,876	2.89	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-76,279,693	86,784,593	1.82	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	5,981,800	10,229,400	0.21	0	无	0	其他
中国银行股份有限公司—招商瑞文混合型证券投资基金	3,000,799	9,641,370	0.2	0	无	0	其他
中信银行股份有限公司—招商优质成长混合型证券投资基金(LOF)	7,381,976	7,381,976	0.15	0	无	0	其他
黄嘉伟	7,331,100	7,331,100	0.15	0	无	0	境内自然人

中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	5,538,300	7,052,100	0.15	0	无	0	其他
鹏华基金—中国人寿保险股份有限公司—传统险—鹏华基金国寿股份成长股票传统可供出售单一资产管理计划	6,946,400	6,946,400	0.15	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国海洋石油集团有限公司	2,410,849,300	人民币普通股	2,410,847,300				
		境外上市外资股	2,000				
香港中央结算（代理人）有限公司	1,809,067,048	境外上市外资股	1,809,067,048				
中国证券金融股份有限公司	137,982,876	人民币普通股	137,982,876				
香港中央结算有限公司	86,784,593	人民币普通股	86,784,593				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	10,229,400	人民币普通股	10,229,400				
中国银行股份有限公司—招商瑞文混合型证券投资基金	9,641,370	人民币普通股	9,641,370				
中信银行股份有限公司—招商优质成长混合型证券投资基金（LOF）	7,381,976	人民币普通股	7,381,976				
黄嘉伟	7,331,100	人民币普通股	7,331,100				
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	7,052,100	人民币普通股	7,052,100				
鹏华基金—中国人寿保险股份有限公司—传统险—鹏华基金国寿股份成长股票传统可供出售单一资产管理计划	6,946,400	人民币普通股	6,946,400				

前十名股东中回购专户情况说明	不适用
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、香港中央结算（代理人）有限公司所持股份为其代理的在香港中央结算（代理人）有限公司交易平台上交易的中海油田服务股份有限公司 H 股股东账户的股份总和（不包含中国海洋石油集团有限公司持有的 2,000 股 H 股）。</p> <p>2、香港中央结算有限公司所持股份为其作为名义持有人持有的本公司沪股通股东账户的股份总和。</p> <p>3、除香港中央结算（代理人）有限公司和香港中央结算有限公司同属香港交易所的子公司外，本公司未知上述前十名股东之间、前十名无限售条件股东之间或前十名股东和前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。</p> <p>4、“前十名股东持股情况”中，中国海洋石油集团有限公司的“期末持股数量”2,410,849,300 股中，含人民币普通股 2,410,847,300 股，境外上市外资股 2,000 股。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称 (全称)	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)	数量合计	比例 (%)
中国建设银行股份有限公司一易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	1,513,800	0.03	121,800	0.0026	7,052,100	0.15	0	0
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	4,247,600	0.09	120,500	0.0025	10,229,400	0.21	0	0

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

##### 1、法人

适用 不适用

名称	中国海洋石油集团有限公司
单位负责人 或法定代表人	汪东进
成立日期	1982-2-15
主要经营业务	组织石油、天然气、煤层气、页岩油、页岩气勘探、开发、生产及销售，石油炼制，石油化工和天然气的加工利用及产品的销售和仓储，液化天然气项目开发、利用，石油、天然气管道管网输送，化肥、化工产品的开发、生产和销售及相关业务，为石油、天然气及其他地矿产品的勘探、开采提供服务，工程总承包，与石油天然气的勘探、开发和生产相关的科技研究、技术咨询、技术服务和技术转让，原油、成品油进口，补偿贸易、转口贸易；汽油、煤油、柴油的批发（限销售分公司经营，有效期至 2022 年 02 月 20 日）；承办中外合资经营；合作生产；机电产品国际招标；风能、生物质能、水合物、煤化工和太阳能等新能源生产、销售及相关服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期中国海油控股的其他境内外上市公司有：中国海洋石油有限公司、海洋石油工程股份有限公司、中海石油化学股份有限公司、中海油能源发展股份有限公司。
其他情况说明	中国海洋石油集团有限公司为国务院国有资产监督管理委员会控制的中央企业。国务院国有资产监督管理委员会持有中国海洋石油集团有限公司 90%股份，全国社保基金理事会持有中国海洋石油集团有限公司 10%股份。

##### 2、自然人

适用 不适用

##### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

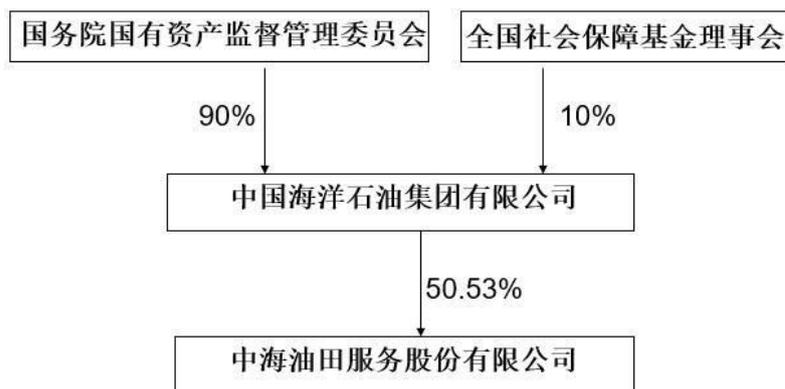
适用 不适用

##### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

##### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	中国海洋石油集团有限公司
单位负责人或法定代表人	汪东进
成立日期	1982-2-15
主要经营业务	组织石油、天然气、煤层气、页岩油、页岩气勘探、开发、生产及销售，石油炼制，石油化工和天然气的加工利用及产品的销售和仓储，液化天然气项目开发、利用，石油、天然气管道管网输送，化肥、化工产品的开发、生产和销售及相关业务，为石油、天然气及其他地矿产品的勘探、开采提供服务，工程总承包，与石油天然气的勘探、开发和生产相关的科技研究、技术咨询、技术服务和技术转让，原油、成品油进口，补偿贸易、转口贸易；汽油、煤油、柴油的批发（限销售分公司经营，有效期至 2022 年 02 月 20 日）；承办中外合资经营；合作生产；机电产品国际招标；风能、生物质能、水合物、煤化工和太阳能等新能源生产、销售及相关服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期中国海油控股的其他境内外上市公司有：中国海洋石油有限公司、海洋石油工程股份有限公司、中海石油化学股份有限公司、中海油能源发展股份有限公司。
其他情况说明	中国海洋石油集团有限公司为国务院国有资产监督管理委员会控制的中央企业。国务院国有资产监督管理委员会持有中国海洋石油集团有限公司 90%股份，全国社保基金理事会持有中国海洋石油集团有限公司 10%股份。

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

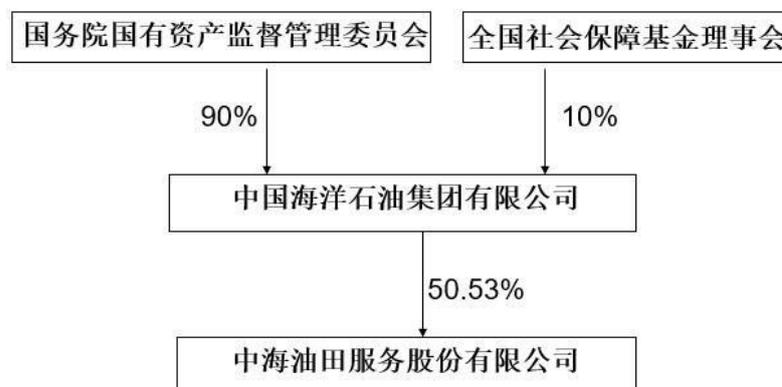
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

## 第十节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第十一节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

公司存续债券发行情况详见本报告之财务报告章节“附注七、合并财务报表项目注释 33、应付债券”。

#### （一）公司债券（含企业债券）

√适用 □不适用

#### 1、公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2025年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中海油田服务股份有限公司2016年公司债券(第一期)(品种二)	16油服02	136450	2016年5月26日	2016年5月27日	-	2026年5月27日	30.00	4.10	每年付息一次,到期一次还本	上海证券交易所	中国国际金融股份有限公司/国泰君安证券股份有限公司	中国国际金融股份有限公司	面向合格投资者	竞价、报价、询价和协议交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
中海油田服务股份有限公司 2016 年公司债券（第一期）（品种二）	公司已按募集说明书约定，足额完成本期债券（16 油服 02）年内利息支付工作。

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 26 层		李易霖	010-65051166
国泰君安证券股份有限公司	北京市西城区金融大街甲 9 号金融街中心南楼 16 楼		杨杭	010-83939203
德勤华永会计师事务所	北京市朝阳区针织路国寿金融中心 11 层	马燕梅、章涛、史啸	史啸	010-85124454
大公国际资信评估有限公司	北京市海淀区西三环北路 89 号外文大厦 A 座 3 层		葛凌	010-67413513
北京市康达律师事务所	北京市朝阳区建外大街丁 12 号英皇集团中心 8 层、9 层、11 层		张野	010-50867666

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

4、 信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响**

√适用 □不适用

现状	执行情况	是否发生变更	变更前情况	变更原因	变更是否已取得有权机构批准	变更对债券投资者权益的影响
制定偿债计划	已按照募集说明书约定完成年内兑息工作	否				

**(二) 公司债券募集资金情况**

□公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

√本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

**(三) 专项品种债券应当披露的其他事项**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内公司债券相关重要事项**

√适用 □不适用

**1、非经营性往来占款和资金拆借****(1). 非经营性往来占款和资金拆借余额**

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：0 亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

□是 √否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：0 亿元

**(2). 非经营性往来占款和资金拆借明细**

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：0% 是否超过合并口径净资产的 10%：□是 √否

**(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况**

√完全执行 □未完全执行

**2、负债情况****(1). 有息债务及其变动情况****1.1 公司债务结构情况**

报告期初和报告期末，公司（非公司合并范围口径）有息债务余额分别为 64.68 亿元人民币和 51.59 亿元人民币，报告期内有息债务余额同比变动-20.24%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		
公司信用类债券	0	0.73	29.99	30.72	59.55
银行贷款	0	0.18	1.45	1.63	3.16
非银行金融机构贷款	0	0	0	0	0.00
其他有息债务	0	5.69	13.55	19.24	37.29
合计	0	6.60	44.99	51.59	—

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额 30.72 亿元人民币，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 0 亿元，且共有 0.73 亿元人民币公司信用类债券在 2025 年 5 至 12 月内到期或回售偿付。

## 1.2 公司合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为 216.22 亿元人民币和 179.03 亿元人民币，报告期内有息债务余额同比变动-17.20%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		
公司信用类债券	0	73.27	51.43	124.70	69.65
银行贷款	0	0.18	1.45	1.63	0.91
非银行金融机构贷款	0	25.16	15.30	40.46	22.60
其他有息债务	0	4.68	7.56	12.24	6.84
合计	0	103.29	75.74	179.03	—

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 124.7 亿元人民币，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 0 亿元，且共有 73.27 亿元人民币公司信用类债券在 2025 年 5 至 12 月内到期或回售偿付。

## 1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额 93.97 亿元人民币，且在 2025 年 5 至 12 月内到期的境外债券余额为 72.54 亿元人民币。

### (2). 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

适用 不适用

### (3). 主要负债情况及其变动原因

单位：百万元 币种：人民币

负债项目	本期末余额	2023 年余额	变动比例 (%)	变动比例超过 30%， 说明原因
短期借款	2,515.9	5,426.2	-53.6	主要因本年偿还短期借款
一年内到期的非流动负债	7,813.7	464.0	1,584.0	主要因债券一年内到期重分类影响
长期借款	1,674.8	2,806.4	-40.3	主要因本年偿还长期借款
应付债券	5,142.6	12,182.8	-57.8	主要因债券一年内到期重分类影响
租赁负债	756.1	742.2	1.9	/

**(4). 可对抗第三人的优先偿付负债情况**

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

适用 不适用**(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具**适用 不适用**(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%**适用 不适用**(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况**适用 不适用**(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响**适用 不适用**(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标**适用 不适用

单位：百万元 币种：人民币

主要指标	2024 年	2023 年	本期比上年同期增 减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,229.0	2,897.8	11.4	
流动比率	0.97	1.30	-25.4	
速动比率	0.89	1.19	-25.2	
资产负债率 (%)	46.4	49.2	减少 2.8 个百分点	
EBITDA 全部债务比	29.6%	27.9%	增加 1.7 个百分点	
利息保障倍数	7.14	5.47	30.5	主要受盈利能力提升及利息支出减少影响

现金利息保障倍数	16.20	14.81	9.4	
EBITDA 利息保障倍数	15.48	11.26	37.5	主要受盈利能力提升及利息支出减少影响
贷款偿还率 (%)	100	100	-	
利息偿付率 (%)	100	100	-	

## 二、可转换公司债券情况

适用  不适用

## 第十二节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2025）审字第70001873\_A01号  
中海油田服务股份有限公司

中海油田服务股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了中海油田服务股份有限公司的财务报表，包括2024年12月31日的合并及公司资产负债表，2024年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的中海油田服务股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中海油田服务股份有限公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中海油田服务股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<b>固定资产中的部分钻井平台、船舶减值评估</b>	
<p>于2024年12月31日，中海油田服务股份有限公司及其子公司（“贵集团”）的固定资产主要系钻井平台、钻机和船舶等，贵集团固定资产扣除累计固定资产减值准备后的账面净值为人民币44,074,963,564元，固定资产的账面价值对合并财务报表是重大的。</p> <p>在国家战略与政策保障下，油气公司资本支出保持稳定，油田服务公司的业绩增长确定性较强。2024年度，国际油价整体呈现前高后低，持续震荡态势，且由于油田服务企业之间的竞争越来越激烈，贵集团部分大型装备的作业价格和使用率仍受到不稳定的市场需求影响。管理层认为固定资产中的部分钻井平台、船舶存在减值迹象。</p> <p>管理层在对上述资产进行减值测试时，根据相关资产或资产组预计未来现金流量的现值或经评估的公允价值减处置费用后的净额来确定其可收回金额，固定资产减值测试评估较为复杂，且涉及重大的管理层判断、主观假设及估计不确定性，包括对未来运营率、作业单价、适用折现率以及未来国际油田服务市场的需求等的估计。根据减值测试结果，管理层于2024年度未计提固定资产减值准备。</p> <p>贵集团就固定资产减值相关的披露载于合并财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”15 - 固定资产、19 - 长期资产减值、30 - 固定资产的可使用年限、预计残值以及固定资产的减值、“七、合并财务报表项目注释”14 - 固定资产、54 - 资产减值损失。</p>	<p>我们了解和评估了管理层关于固定资产减值测试相关关键内部控制，并测试了其设计和运行有效性。</p> <p>我们对管理层在进行减值测试时使用的关键假设和方法执行审计程序，包括了解和评估管理层对固定资产减值迹象的判断；检查了管理层减值测试所依据的基础数据及减值测试模型的计算准确性；评估了计算中使用的关键假设，例如未来运营率、作业单价、适用折现率以及未来国际油田服务市场的需求等。在评估这些关键假设时，我们将其与历史运营数据及外部行业预测报告进行比较。同时，我们引入了我们内部估值专家，协助我们评价现金流预测的方法及采用的折现率。</p> <p>我们也评估了贵集团合并财务报表相关披露的充分性。</p>
<b>按单项计提信用损失准备的应收账款减值评估</b>	
<p>于2024年12月31日，贵集团按单项计提信用损失准备的应收账款扣除预期信用损失准备后的账面净值为人民币13,443,487,469元，应收账款的账面价值对合并财务报表是重大的。</p> <p>管理层对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项在单项资产的基础上确定其信用损失。</p> <p>管理层按单项计提信用损失准备的应收账款减值评估较为复杂，且管理层对预期信用损失的评估涉及到重大的判断。在评估上述应收款项的预期信用损失时，管理层考虑的具体因素包括客户历</p>	<p>我们了解和评估了管理层关于应收账款减值测试相关关键内部控制，并测试了其设计和运行有效性。</p> <p>我们的审计程序包括检查管理层减值评估使用的预期信用损失模型的计算准确性；评估了计算中所使用的关键基础数据，包括相关客户历史回款情况、信用评级、余额的账龄以及前瞻性信息等。在评估这些关键基础数据时，我们将客户历史回款情况与应收账款账龄记录进行比较，抽样测试回款单据，将相关客户信用评级与外部信用评级信息进行比较。</p>

<p>史回款情况、信用评级以及账龄等情况，并考虑前瞻性信息。</p> <p>贵集团就应收账款减值相关的披露载于合并财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”11 - 金融工具、30 - 应收账款的信用损失准备、“七、合并财务报表项目注释”4 - 应收账款、53 - 信用减值损失。</p>	<p>较，检查了预期信用损失率是否考虑了前瞻性信息的影响。针对长账龄的应收款项，了解款项形成背景，收款进度等，并评估信用损失准备确认的依据等。</p> <p>我们也评估了贵集团合并财务报表相关披露的充分性。</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### 四、其他信息

中海油田服务股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中海油田服务股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中海油田服务股份有限公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中海油田服务股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中海油田服务股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就中海油田服务股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：安秀艳  
（项目合伙人）

中国注册会计师：贺 鑫

中国 北京

2025年3月25日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：中海油田服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1	5,974,129,777	6,539,076,538
交易性金融资产	2	5,500,549,165	4,501,296,438
应收票据	3	50,987,325	115,940,443
应收账款	4	14,062,653,396	14,125,167,840
应收款项融资	5	156,396,618	351,950,000
预付款项	6	148,887,775	92,524,382
其他应收款	7	136,927,494	110,246,033
存货	8	2,296,494,268	2,370,178,850
合同资产	9	70,917,481	53,698,612
一年内到期的非流动资产	10	0	1,676,160,103
其他流动资产	11	268,243,973	333,863,275
流动资产合计		28,666,187,272	30,270,102,514
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	12	1,194,040,034	1,064,203,248
其他非流动金融资产	13	0	0
固定资产	14	44,074,963,564	43,521,877,228
在建工程	15	3,499,203,141	2,744,746,017
使用权资产	16	1,136,766,060	986,323,486
无形资产	17	593,954,699	599,373,249
开发支出		0	3,236,794
商誉	18	0	0
长期待摊费用	19	2,885,677,374	2,661,763,808
递延所得税资产	20	28,542,955	59,110,693
其他非流动资产	21	868,327,839	1,335,097,609
非流动资产合计		54,281,475,666	52,975,732,132
资产总计		82,947,662,938	83,245,834,646
<b>流动负债：</b>			
短期借款	23	2,515,940,000	5,426,187,753
应付票据	24	0	7,308,527
应付账款	25	15,415,201,478	13,254,204,990
合同负债	26	1,046,520,007	1,207,350,705
应付职工薪酬	27	936,994,010	1,040,432,149
应交税费	28	918,046,723	1,035,153,064
其他应付款	29	540,231,572	498,558,537
一年内到期的非流动负债	30	7,813,682,877	463,984,440
其他流动负债	31	416,302,676	431,449,046
流动负债合计		29,602,919,343	23,364,629,211
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	32	1,674,793,830	2,806,392,004

应付债券	33	5,142,558,970	12,182,775,606
租赁负债	34	756,123,446	742,219,681
长期应付职工薪酬		23,925,447	15,440,305
预计负债	35	165,667,717	11,430,328
递延收益	36	209,714,986	186,331,649
递延所得税负债	20	277,627,307	387,709,198
其他非流动负债	37	669,795,988	1,292,800,271
非流动负债合计		8,920,207,691	17,625,099,042
负债合计		38,523,127,034	40,989,728,253
<b>股东权益：</b>			
股本	38	4,771,592,000	4,771,592,000
资本公积	39	12,361,820,023	12,361,820,023
其他综合收益	40	-627,518,278	-590,578,123
专项储备	41	61,200,423	5,075,659
盈余公积	42	2,508,655,960	2,508,655,960
未分配利润	43	24,721,411,826	22,586,454,270
归属于母公司股东权益合计		43,797,161,954	41,643,019,789
少数股东权益		627,373,950	613,086,604
股东权益合计		44,424,535,904	42,256,106,393
负债和股东权益总计		82,947,662,938	83,245,834,646

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郝倩

会计机构负责人：郑国芳

### 母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：中海油田服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		2,868,236,583	3,633,889,027
交易性金融资产		5,500,549,165	4,501,296,438
应收票据		42,479,560	74,599,395
应收账款	1	10,547,028,184	11,672,520,067
应收款项融资		156,396,618	351,950,000
预付款项		80,451,883	52,333,804
其他应收款	2	818,914,938	650,966,301
存货		1,272,040,471	1,433,211,392
合同资产		2,461,555	16,212,439
一年内到期的非流动资产		91,246,363	1,748,160,103
其他流动资产		129,628,723	256,934,075
流动资产合计		21,509,434,043	24,392,073,041
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款		3,476,035,175	1,342,761,053
长期股权投资	3	8,273,515,647	6,549,628,637
固定资产		23,468,951,851	24,748,004,438
在建工程		2,476,983,138	2,104,295,446
使用权资产		1,782,980,129	1,463,558,010

无形资产		360,132,723	381,293,863
长期待摊费用		1,885,751,632	1,552,401,588
递延所得税资产		0	0
其他非流动资产		1,566,525,242	1,784,824,754
非流动资产合计		43,290,875,537	39,926,767,789
资产总计		64,800,309,580	64,318,840,830
<b>流动负债：</b>			
短期借款		0	1,691,136,056
应付票据		0	7,308,527
应付账款	4	12,549,973,318	10,934,685,061
合同负债		405,281,352	668,185,826
应付职工薪酬		629,995,053	623,056,266
应交税费		312,769,567	540,448,365
其他应付款		541,670,812	520,156,435
一年内到期的非流动负债		660,611,099	462,362,082
其他流动负债		425,488,864	381,078,655
流动负债合计		15,525,790,065	15,828,417,273
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		145,424,814	157,395,552
应付债券		2,999,405,000	2,998,985,000
租赁负债		1,354,759,176	1,158,406,513
预计负债		11,430,328	11,430,328
递延收益		187,579,567	186,131,650
递延所得税负债		246,402,373	366,883,152
非流动负债合计		4,945,001,258	4,879,232,195
负债合计		20,470,791,323	20,707,649,468
<b>股东权益：</b>			
股本		4,771,592,000	4,771,592,000
资本公积		12,371,646,371	12,371,646,371
其他综合收益		208,739,437	177,282,074
专项储备		59,490,090	0
盈余公积		2,508,655,960	2,508,655,960
未分配利润		24,409,394,399	23,782,014,957
股东权益合计		44,329,518,257	43,611,191,362
负债和股东权益总计		64,800,309,580	64,318,840,830

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟佶

会计机构负责人：郑国芳

## 合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		48,301,581,218	44,108,616,359
其中：营业收入	44	48,301,581,218	44,108,616,359
二、营业总成本		43,950,610,704	40,318,819,815
其中：营业成本	44	40,722,171,535	37,103,693,174
税金及附加	45	83,483,949	66,375,380

销售费用	46	3,217,205	5,547,865
管理费用	47	1,132,611,500	1,036,454,920
研发费用	48	1,384,944,161	1,253,941,456
财务费用	49	624,182,354	852,807,020
其中：利息费用		759,921,233	969,394,082
利息收入		118,414,716	181,132,242
加：其他收益	50	200,959,535	271,035,954
投资收益（损失以“-”号填列）	51	219,984,855	193,262,186
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		218,686,440	178,308,892
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	52	43,101,306	71,135,142
信用减值损失（损失以“-”号填列）	53	6,089,694	-56,579,160
资产减值损失（损失以“-”号填列）	54	18,609,198	-10,050,289
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-4,122,784	2,930,377
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,835,592,318	4,261,530,754
加：营业外收入	55	293,203,529	114,890,150
减：营业外支出	56	461,456,257	133,552,350
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,667,339,590	4,242,868,554
减：所得税费用	57	1,268,236,298	960,240,347
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,399,103,292	3,282,628,207
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,399,103,292	3,282,628,207
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		0	0
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,136,991,876	3,013,254,837
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		262,111,416	269,373,370
六、其他综合收益的税后净额		-33,355,906	-9,519,329
（一）归属母公司股东的其他综合收益的税后净额			
1. 将重分类进损益的其他综合收益	40	-36,940,155	-13,231,688
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	40	0	0
（2）外币财务报表折算差额	40	-36,940,155	-13,231,688
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
	40	3,584,249	3,712,359
七、综合收益总额		3,365,747,386	3,273,108,878
（一）归属于母公司股东的综合收益总额			
		3,100,051,721	3,000,023,149
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		265,695,665	273,085,729
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
	58	0.6574	0.6315

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟喆

会计机构负责人：郑国芳

## 母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	5	35,712,446,192	33,349,816,475
减：营业成本	5	30,403,372,389	27,796,924,701
税金及附加		54,024,420	45,752,679
管理费用		719,760,805	607,942,650
研发费用		1,233,401,622	1,128,359,958
财务费用		151,067,487	152,509,260
其中：利息费用		217,888,653	182,869,369
利息收入		82,161,433	153,386,185
加：其他收益		175,511,674	244,174,164
投资收益（损失以“-”号填列）	6	609,752,094	530,095,701
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		217,754,810	178,034,043
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		43,101,306	71,135,142
信用减值损失（损失以“-”号填列）	7	-1,843,974,957	-546,724,919
资产减值损失（损失以“-”号填列）	8	9,176,034	-1,941,224,078
资产处置收益（损失以“-”号填列）		39,560,381	-959,371
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,183,946,001	1,974,823,866
加：营业外收入		286,882,069	109,670,780
减：营业外支出		184,977,631	112,096,226
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,285,850,439	1,972,398,420
减：所得税费用	9	656,436,677	573,767,812
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,629,413,762	1,398,630,608
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,629,413,762	1,398,630,608
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		0	0
五、其他综合收益的税后净额		31,457,363	33,571,952
（一）将重分类进损益的其他综合收益		31,457,363	33,571,952
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		0	0
2. 外币财务报表折算差额		31,457,363	33,571,952
六、综合收益总额		1,660,871,125	1,432,202,560

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟信

会计机构负责人：郑国芳

## 合并现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2024年度	2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		51,122,887,172	48,720,990,601
取得政府补助及补贴		54,831,969	22,532,530
收到的税费返还		378,241,493	852,707,583
经营活动现金流入小计		51,555,960,634	49,596,230,714

购买商品、接受劳务支付的现金		28,649,468,729	26,073,960,993
支付给职工及为职工支付的现金		8,688,642,140	8,202,669,762
支付的各项税费		2,532,391,384	1,630,046,985
支付其他与经营活动有关的现金	60	668,832,742	593,648,877
经营活动现金流出小计		40,539,334,995	36,500,326,617
经营活动产生的现金流量净额	61	11,016,625,639	13,095,904,097
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	60	8,450,000,000	6,552,862,200
取得投资收益收到的现金		311,857,263	193,039,171
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		15,956,972	101,690,913
取得存款利息收入所收到的现金		116,455,134	119,575,418
投资活动现金流入小计		8,894,269,369	6,967,167,702
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,031,060,059	9,473,763,621
取得其他投资所支付的现金	60	7,940,000,000	4,954,763,499
投资活动现金流出小计		13,971,060,059	14,428,527,120
投资活动产生的现金流量净额		-5,076,790,690	-7,461,359,418
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		0	3,493,967,471
筹资活动现金流入小计		0	3,493,967,471
偿还债务支付的现金		4,549,061,478	4,876,384,089
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,190,534,320	953,454,720
偿还利息所支付的现金		724,982,889	947,961,431
筹资活动现金流出小计		6,464,578,687	6,777,800,240
筹资活动产生的现金流量净额		-6,464,578,687	-3,283,832,769
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-28,990,315	65,053,775
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-553,734,053	2,415,765,685
加：年初现金及现金等价物余额		5,977,506,110	3,561,740,425
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	61	5,423,772,057	5,977,506,110

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟估

会计机构负责人：郑国芳

**母公司现金流量表**

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目		2024年度	2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		39,042,181,920	35,293,469,666
取得的政府补助及补贴		30,869,614	9,050,910
收到的税费返还		149,140,090	695,471,095
经营活动现金流入小计		39,222,191,624	35,997,991,671
购买商品、接受劳务支付的现金		21,826,014,783	20,487,239,190
支付给职工及为职工支付的现金		6,271,383,662	6,078,547,652
支付的各项税费		1,381,690,462	595,060,090
支付其他与经营活动有关的现金		422,020,210	392,868,937
经营活动现金流出小计		29,901,109,117	27,553,715,869
经营活动产生的现金流量净额		9,321,082,507	8,444,275,802
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			

收回投资收到的现金		8,000,000,000	6,102,862,200
取得投资收益收到的现金		641,763,690	506,006,852
取得存款利息收入所收到的现金		82,161,433	93,573,684
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,066,211	220,411,116
收回子公司借款收到的现金		800,624,394	1,342,536,243
投资活动现金流入小计		9,529,615,728	8,265,390,095
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,733,625,725	4,979,026,249
取得其他投资所支付的现金		9,095,000,000	7,350,000,000
对子公司借款支付的现金		4,352,124,565	2,593,084,025
投资活动现金流出小计		16,180,750,290	14,922,110,274
投资活动产生的现金流量净额		-6,651,134,562	-6,656,720,179
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金		0	1,690,000,000
筹资活动现金流入小计		0	1,690,000,000
偿还债务支付的现金		2,223,634,686	1,037,234,579
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,002,034,320	763,454,720
偿还利息所支付的现金		215,167,562	185,302,380
筹资活动现金流出小计		3,440,836,568	1,985,991,679
筹资活动产生的现金流量净额		-3,440,836,568	-295,991,679
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		5,379,473	38,520,485
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-765,509,150	1,530,084,429
加：年初现金及现金等价物余额		3,626,069,204	2,095,984,775
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>		2,860,560,054	3,626,069,204

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郗佶

会计机构负责人：郑国芳

合并股东权益变动表  
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度								少数股东权益	股东权益合计
	归属于母公司股东权益									
	股本	资本公积 附注七、39	其他综合收益 附注七、40	专项储备 附注七、41	盈余公积	未分配利润	小计			
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-590,578,123	5,075,659	2,508,655,960	22,586,454,270	41,643,019,789	613,086,604	42,256,106,393	
二、本年初余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-590,578,123	5,075,659	2,508,655,960	22,586,454,270	41,643,019,789	613,086,604	42,256,106,393	
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	0	0	-36,940,155	56,124,764	0	2,134,957,556	2,154,142,165	14,287,346	2,168,429,511	
（一）综合收益总额	0	0	-36,940,155	0	0	3,136,991,876	3,100,051,721	265,695,665	3,365,747,386	
（二）利润分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320	0	-1,002,034,320	
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320	0	-1,002,034,320	
（三）专项储备	0	0	0	56,124,764	0	0	56,124,764	591,681	56,716,445	
1. 本期提取	0	0	0	475,483,347	0	0	475,483,347	10,130,651	485,613,998	
2. 本期使用	0	0	0	-419,358,583	0	0	-419,358,583	-9,538,970	-428,897,553	
（四）其他	0	0	0	0	0	0	0	-252,000,000	-252,000,000	
1. 对少数股东的分配	0	0	0	0	0	0	0	-252,000,000	-252,000,000	
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-627,518,278	61,200,423	2,508,655,960	24,721,411,826	43,797,161,954	627,373,950	44,424,535,904	
项目	2023 年度								少数股东权益	股东权益合计
	归属于母公司股东权益									
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,366,274,941	-577,346,435	3,334,962	2,508,655,960	20,258,769,571	39,331,280,999	566,803,046	39,898,084,045	
加：会计政策变更	0	0	0	0	0	77,884,582	77,884,582	-1,246	77,883,336	
二、本年初余额	4,771,592,000	12,366,274,941	-577,346,435	3,334,962	2,508,655,960	20,336,654,153	39,409,165,581	566,801,800	39,975,967,381	
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	0	-4,454,918	-13,231,688	1,740,697	0	2,249,800,117	2,233,854,208	46,284,804	2,280,139,012	
（一）综合收益总额	0	0	-13,231,688	0	0	3,013,254,837	3,000,023,149	273,085,729	3,273,108,878	
（二）股东投入和减少资本	0	-4,454,918	0	0	0	0	-4,454,918	-300,925	-4,755,843	
1. 收购少数股东股权	0	-4,454,918	0	0	0	0	-4,454,918	-300,925	-4,755,843	
（三）利润分配	0	0	0	0	0	-763,454,720	-763,454,720	0	-763,454,720	
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-763,454,720	-763,454,720	0	-763,454,720	
（四）专项储备	0	0	0	1,740,697	0	0	1,740,697	0	1,740,697	
1. 本期提取	0	0	0	631,019,555	0	0	631,019,555	0	631,019,555	
2. 本期使用	0	0	0	-629,278,858	0	0	-629,278,858	0	-629,278,858	
（五）其他	0	0	0	0	0	0	0	-226,500,000	-226,500,000	
1. 对少数股东的分配	0	0	0	0	0	0	0	-226,500,000	-226,500,000	
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,361,820,023	-590,578,123	5,075,659	2,508,655,960	22,586,454,270	41,643,019,789	613,086,604	42,256,106,393	

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟伟

会计机构负责人：郑国芳

## 母公司股东权益变动表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度						
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	177,282,074	0	2,508,655,960	23,782,014,957	43,611,191,362
二、本年初余额	4,771,592,000	12,371,646,371	177,282,074	0	2,508,655,960	23,782,014,957	43,611,191,362
三、本年增减变动金额（减少以“—”号填列）	0	0	31,457,363	59,490,090	0	627,379,442	718,326,895
（一）综合收益总额	0	0	31,457,363	0	0	1,629,413,762	1,660,871,125
（二）利润分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-1,002,034,320	-1,002,034,320
（三）专项储备	0	0	0	59,490,090	0	0	59,490,090
1. 本期提取	0	0	0	453,660,455	0	0	453,660,455
2. 本期使用	0	0	0	-394,170,365	0	0	-394,170,365
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	208,739,437	59,490,090	2,508,655,960	24,409,394,399	44,329,518,257

项目	2023 年度						
	股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	143,710,122	2,319,649	2,508,655,960	23,069,530,106	42,867,454,208
加：会计政策变更	0	0	0	0	0	77,308,963	77,308,963
二、本年初余额	4,771,592,000	12,371,646,371	143,710,122	2,319,649	2,508,655,960	23,146,839,069	42,944,763,171
三、本年增减变动金额（减少以“—”号填列）	0	0	33,571,952	-2,319,649	0	635,175,888	666,428,191
（一）综合收益总额	0	0	33,571,952	0	0	1,398,630,608	1,432,202,560
（二）利润分配	0	0	0	0	0	-763,454,720	-763,454,720
1. 对股东的分配	0	0	0	0	0	-763,454,720	-763,454,720
（三）专项储备	0	0	0	-2,319,649	0	0	-2,319,649
1. 本期提取	0	0	0	601,623,890	0	0	601,623,890
2. 本期使用	0	0	0	-603,943,539	0	0	-603,943,539
四、本年年末余额	4,771,592,000	12,371,646,371	177,282,074	0	2,508,655,960	23,782,014,957	43,611,191,362

公司负责人：赵顺强

主管会计工作负责人：郟洁

会计机构负责人：郑国芳

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

中海油田服务股份有限公司（“本公司”）经国家经济贸易委员会于2002年9月20日以国经贸企改[2002]694号文批复同意由中国海洋石油集团有限公司（“中国海油”）发起设立，注册资本为人民币260,000万元，于本公司设立日由中国海油以自身或通过其下属企业持有相关公司的股权于重组基准日即2002年4月30日经评估后的净资产折成本公司的境内国有法人股计人民币260,000万元及资本公积人民币135,665.43万元作为出资。本公司于2002年9月26日在中华人民共和国注册成立为股份有限公司。经营范围主要为：为石油、天然气及其他地质矿产的勘察、勘探、钻井、开发及开采提供服务及提供船舶服务。本公司现注册地址为中国天津滨海高新区塘沽海洋科技园海川路1581号。

根据中国证券监督管理委员会 2002年10月11日签发的证监发行字[2002]30号文批复，本公司于2002年11月向全球公开发行每股面值人民币1元的境外上市外资股普通股，发行数量为1,395,320,000股，发行价格为每股港币1.68元。另外减持国有股出售存量139,532,000股，出售价格亦为每股港币1.68元。全部境外上市外资股均以港币现金认购，并于2002年11月20日在香港联合交易所挂牌交易。本公司注册资本由此变更为人民币3,995,320,000元，股本为人民币3,995,320,000元，每股面值人民币1元，其中国有发起人中国海油持有国有法人股2,460,468,000股，境外上市外资股1,534,852,000股。

根据中国证券监督管理委员会于2007年9月11日签发的证监发行字[2007]284号文核准，本公司获准首次公开发行500,000,000股A股普通股（“普通股”），并于2007年9月28日在上海证券交易所挂牌交易。在公开发行普通股后，本公司注册资本变更为人民币4,495,320,000元，股本为人民币4,495,320,000元，每股面值人民币1元。

2009年9月，根据中华人民共和国财政部等机构联合发布的《境内证券市场转持部分国有股充实全国社会保障基金实施办法》等相关文件，中国海油将其所持本公司股份中的50,000,000股股份划转到全国社会保障基金理事会。上述转持后，本公司股东中包括由中国海油持有的国有法人股2,410,468,000股，由全国社会保障基金理事会持有的国有法人股50,000,000股，境外上市外资股1,534,852,000股及境内上市普通股500,000,000股。

2014年1月15日，本公司按配售价21.3港元/股向承配人配发及发行新境外上市外资股共计276,272,000股。经配售后，本公司注册资本变更为人民币4,771,592,000元，股本为人民币4,771,592,000元，每股面值人民币1元。

2015年，中国海油多次增持本公司股份，累计增持公司股份381,300股。截至2024年12月31日止，中国海油直接持有公司股份2,410,849,300股，约占本公司股本总额的50.53%。

本公司及其子公司（“本集团”）的最终母公司为于中华人民共和国成立的中国海油。中国海油注册地址为北京市东城区朝阳门北大街25号。

本财务报表已经本公司董事会于2025年3月25日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

## 2、 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 3、 持续经营

适用 不适用

于2024年12月31日，本集团的流动负债超出流动资产约人民币936,732,071元。本公司董事综合考虑了本集团可获得的资金来源，包括但不限于本集团于2024年12月31日已取得但尚未使用的银行机构授信额度人民币143亿元。本公司董事会相信本集团拥有充足的营运资金，本公司将能自报告期末起不短于12个月的可预见未来期间内持续经营。因此，本公司董事会继续以持续经营为基础编制本集团截至2024年12月31日的财务报表。

## 五、 重要会计政策及会计估计

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量、长期资产减值等。

### 1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2024年12月31日的财务状况以及2024年度的经营成果和现金流量。

## 2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、 营业周期

适用  不适用

本集团的营业周期为12个月。

## 4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。

本公司之境外子公司和其他经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，本集团编制本财务报表时折算为人民币。

## 5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用  不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	公司将单项应收账款金额大于人民币5千万元的款项认定为重要
重要的在建工程	公司将单项在建工程项目金额超过集团资产总额1%的认定为重要
重要的应付账款	公司将单笔应付账款金额超过集团负债总额1%且账龄在一年以上的认定为重要
重要的投资活动现金流量	公司将单项现金流量金额超过人民币10亿元的认定为重要
重要的子公司	公司将子公司收入或净资产金额占集团总收入、净资产比例超过1%的认定为重要
重要的联合营公司	将对联合营公司的长期股权投资余额占集团总资产1%的认定为重要
重要的非全资子公司	公司将非全资子公司收入或资产总额占集团总收入、总资产比例超过10%的认定为重要

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用  不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。在企业合并中取得的资产和负债，按合并日在其最终控制方财务报表中的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确

认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

编制合并财务报表时，子公司采用与本公司一致的会计年度，对子公司可能存在的与本公司不一致的会计政策，已按照本公司的会计政策调整一致。本集团内部各公司之间的所有交易产生的余额、交易和未实现损益及股利于合并时全额抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司年初所有者权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司或吸收合并下的被合并方，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司或被合并方同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间年初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。合营安排分为共同经营和合营企业。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务确定合营安排的分类。

合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本集团对合营企业的投资采用权益法核算。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单

独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算确认的与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

适用  不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生上月最后一日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。本集团实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，在公司财务报表确认为当期损益；在编制合并财务报表时将该汇兑差额确认为其他综合收益，在处置境外经营时，全部转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当年平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 11、 金融工具

适用  不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》（“收入准则”）确认未包含重大融资成分的应收账款或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，初始确认的应收账款则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

### 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

#### （1）分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产，包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款（除预缴税款和备用金）、其他流动资产中的货币基金待确认份额和其他非流动资产中的大额存单。

该类金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对分类为以摊余成本计量的金融资产与分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### （2）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

与该金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### (3) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件，亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本集团分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产根据其流动性在资产负债表中交易性金融资产、其他非流动金融资产项目下列报。

本集团以公允价值对该等金融资产进行后续计量，并将公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

#### 金融工具减值

本集团对分类为以摊余成本计量的金融工具、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以及财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认减值损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产、应收票据和应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。

信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面金额；对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

#### (1) 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 金融工具外部或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括：信用利差、针对借款人的信用违约互换价格。
- 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化。
- 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### (2) 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 其他表明金融资产发生信用减值的客观证据。

#### (3) 预期信用损失的确定

本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项、租赁应收款、合同资产、其他流动资产中的货币基金、一年内到期的非流动资产中的债权投资及财务担保合同在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、逾期信息、债务人类型及其所处的经济环境等。本集团大部分应收款项在单项资产的基础上确定其信用损失。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款项，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、信用风险。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### (4) 减值准备的核销

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

### 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

### 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。本集团的金融负债为以摊余成本计量的金融负债。

### 以摊余成本计量的金融负债

本集团的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

### 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

### 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

### 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12、存货

适用  不适用

存货包括原材料、在产品以及在途物资等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本。领用或发出的存货，采用加权平均法确定其实际成本。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。计提存货跌价准备按库龄组合计提。库龄组合，考虑存货性质、行业特点、产品生命周期、历史经验后，按照库龄区间分别估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。本集团基于外部第三方评估机构出具的评估报告及历史管理经验，最终确定不同存货类别下各库龄组合的可变现净值。

如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

## 13、合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用  不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

有关合同资产预期信用损失的确认方法及会计处理方法，具体参见附注五、11。

## 14、长期股权投资

√适用 □不适用

### 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

### 初始投资成本的确定

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

### 后续计量及损益确认方法

#### *按成本法核算的长期股权投资*

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

#### *按权益法核算的长期股权投资*

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净

损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分摊额后，恢复确认收益分享额。

### 长期股权投资处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

### 减值测试方法及减值准备计提方法

长期股权投资减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、19。

## 15、固定资产

### (1) . 确认条件

适用  不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款，相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

### (2) . 折旧方法

适用  不适用

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧方法	使用寿命	估计残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20-30年	不高于10%	3%-5%
船舶（含船舶部件）	平均年限法	10-20年	不高于10%	4.5%-10%
钻井平台（含平台部件）	平均年限法	5-30年	不高于10%	3%-20%
机器及设备	平均年限法	5-10年	不高于10%	9%-20%
其他运输工具	平均年限法	5年	不高于10%	18%-20%

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业经济利益的，适用不同折旧率。

### (3). 其他说明

√适用 □不适用

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

固定资产减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、19。

### 16、在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产等，标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	满足建筑完工标准
船舶（含船舶部件）	满足资产达到运营状态
钻井平台（含平台部件）	满足资产达到运营状态
机器及设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
其他运输工具	满足资产可使用条件

在建工程减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、19。

### 17、借款费用

√适用 □不适用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；

- 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 18、无形资产

### (1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

本集团不存在使用寿命不确定的无形资产。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	50年	法定使用权
商标	10年	注册有效期
管理系统	10年	结合产品生命周期确定使用年限
软件	3-5年	结合产品生命周期确定使用年限
合同价值	合同收益期	结合产品带来经济利益的期限确定使用年限
多用户数据库	4年	结合产品带来经济利益的期限确定使用年限

无形资产减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、19。

### (2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，在同时满足下列条件时，予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

本集团资本化的开发支出主要为多用户数据库开发支出。多用户数据库包含地震勘探数据，该数据以非独家方式向多位用户授权使用。

## 19、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团于资产负债表日判断长期股权投资、固定资产、使用权资产、在建工程和使用寿命确定的无形资产等长期资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产及资本化的开发支出，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估

计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 20、长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销，摊销期如下：

	摊销期
高价周转材料	3 年
资产改造支出	2-5 年

## 21、合同负债

### (1). 合同负债的确认方法

适用  不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 22、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；
- 设定受益计划净负债或净资产的利息净额（包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息）；
- 重新计量养老金设定受益计划净负债或净资产导致的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动（包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额）计入其他综合收益。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

设定受益计划终止时，将重新计量设定受益计划净负债或者净资产的变动计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润，终止产生的利得或损失计入当期损益。

## 23、预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

### 亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生成本超过预期利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，本集团将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

## 24、收入

### 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团的收入主要来源于钻井服务、油田技术服务、物探采集和工程勘察服务、船舶服务。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

对于为履行客户合同而发生的运输费用，针对发生在商品或服务的控制权转移给客户之前，且为履行客户合同而发生的运输成本，本集团将其作为合同履约成本，在营业成本项目中列示，并采用与商品或服务收入确认相同的基础进行摊销计入当期损益。

本集团在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（3）本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团的钻井服务、油田技术服务、物探采集和工程勘察服务、船舶服务主要属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度，在合同期内确认收入。本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不属于在某一时段内履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

#### 包含两项或多项履约义务的合同

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

## 25、合同成本

适用  不适用

### 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在其他流动资产或其他非流动资产中列报。

### 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

上述与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：（1）本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；（2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 26、政府补助

适用  不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产。政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助。

与企业日常活动相关的政府补助，计入其他收益。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

本集团与资产相关的政府补助主要为本集团收到的产业引导资金、形成资产的国家重大课题研究专项拨款。与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

本集团与收益相关的政府补助主要为本集团收到的不形成资产的国家重大课题研究专项拨款。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

对于财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本集团以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益，递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 27、所得税

适用  不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。

### 当期所得税费用

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

### 递延所得税资产和递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

如果拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税与同一应纳税主体和同一税收征管部门相关，则将递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示。

## 28、租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

### 本集团作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。本集团使用权资产类别主要为房屋及建筑物、船舶、钻井平台、机器及设备。除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内采用年限平均法计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团使用权资产的减值测试方法及减值准备计提方法，详见附注五、19。

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使购买选择权时，该选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

未纳入租赁负债计量的与相关资产的未来业绩或使用情况挂钩的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

本集团对房屋及建筑物/船舶/钻井平台/机器及设备/其他运输工具的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

### 本集团作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。本集团作为转租出租人，将原租赁及转租合同作为两个合同单独核算。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自单独价格的相对比例。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

## 29、安全生产费

本集团按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

## 30、其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

### 利润分配

本公司的现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

### 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制或共同控制的，构成关联方。

### 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

## 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

### 估计的不确定性

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

#### 固定资产的可使用年限、预计残值以及固定资产的减值

本集团就固定资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产的实际可使用年限和残值的历史经验确定。当固定资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧、淘汰闲置或技术性陈旧的固定资产项目。

管理层须根据以往经验估计适当的可使用年限。在国家战略与政策保障下，油气公司资本支出保持稳定，油田服务公司的业绩增长确定性较强。2024年度，国际油价整体呈现前高后低，持续震荡态势，且由于油田服务企业之间的竞争越来越激烈，本集团部分大型装备的作业价格和使用率仍受到不稳定的市场需求影响。管理层认为固定资产中的部分钻井平台、船舶存在减值迹象。针对存在减值迹象的长期资产，管理层执行减值测试。资产的可收回金额根据资产或资产组的使用价值与其公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。在估计其使用价值时，预计资产的未来现金流量并采用折现率折现后确定。管理层在合理和有依据的基础上对资产的使用情况进行会计估计并预测未来现金流量。采用的折现率反映当前市场的货币时间价值和与该资产有关的特定风险。管理层须就未来现金流量及折现率作出假设，因而涉及不确定因素。于2024年，本集团未计提固定资产减值准备(2023年度：无)，详情参见附注七、14。

#### 应收账款的信用损失准备

本集团管理层对应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。所涉及的重大会计估计和判断主要包括：对于在单项资产的基础上确定其信用损失的应收账款，主要是结合相关客户历史回款情况、相关客户信用评级、信用风险变化情况以及前瞻性信息，对应收账款的预期信用损失进行估计；对于在组合基础上采用减值矩阵确定其信用损失的应收账款，主要是依据共同信用风险特征将应收账款划分为不同的组合，结合历史损失情况计算应收账款的历史损失率，对历史损失率是否可以代表应收账款信用风险敞口期间经济环境条件下可能发生的损失情况进行估计和判断，结合前瞻性信息对历史损失率的调整比例进行合理估计，以确定不同风险特征组合的信用损失率。这涉及重大会计估计和判断，因而牵涉不确定因素。

于2024年12月31日，本集团应收账款账面净值为人民币14,062,653,396元（2023年12月31日：人民币14,125,167,840元），已扣除信用损失准备人民币3,049,927,132元（2023年12月31日：人民币3,011,145,542元）。详情参见附注七、4。

#### 递延所得税资产的确认

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异的限度内，本集团就所有尚未利用的可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产。管理层需要运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。于2024年12月31日，由于无法确定相关可抵扣税务亏损和可抵扣暂时性差异

的转回期，本集团对于可抵扣税务亏损人民币8,305,545,423元（2023年12月31日：人民币7,996,336,642元），以及可抵扣暂时性差异人民币4,369,494,435元（2023年12月31日：人民币4,294,706,432元），未确认为递延所得税资产，详情参见附注七、20。如果未来实际产生的应纳税所得额大于预期，将导致递延所得税资产确认金额的变化，该变化将确认在相应期间的合并利润表中。

### 税项

复杂税务法规（包括与税收优惠相关的规定）的解释和未来应税收入金额及时点皆存在不确定性。鉴于本集团国际业务关系广泛及现有合同或协议的复杂性，实际的税项结果与本集团的预估情形可能存在差异，该差异将导致对已确认的应税收入或应负担税费做出调整。本集团基于最佳估计，按照各经营所在地税务机关审计后结果计提相关准备。计提金额考虑多种因素，如前期税务审计经验，以及本集团和税务机关对法规理解的差异。由于本集团涉及多国税务机关，多种事项均可能导致上述理解的差异。

本集团递延所得税资产与负债，按照预期收回该资产或偿还该负债期间的适用税率计算。本集团运用判断来估计未来期间集团的适用税率，结合公司的纳税筹划策略以及公司高新技术企业自我评估及复核的情况，以决定应确认的递延所得税的适用税率。如未来实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回期间的合并利润表中。

## 31、重要会计政策和会计估计的变更

### (1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会[2023]11号）	不适用	见说明
《企业会计准则解释第17号》（简称“解释17号”）	不适用	见说明
《企业会计准则解释第18号》（简称“解释18号”）	不适用	见说明

2023年发布的《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会[2023]11号）明确，符合无形资产或存货的定义和确认条件的数据资源，相应确认为无形资产、开发支出或存货，并规定单独进行列示和披露。本集团自2024年1月1日起采用未来适用法施行该规定，应用财会[2023]11号对本集团及本公司财务报表无影响。

2023年10月25日，财政部发布了解释17号，其中“关于流动负债与非流动负债的划分”，“关于供应商融资安排的披露”和“关于售后租回交易的会计处理”内容自2024年1月1日起实施。本集团于2024年1月1日执行解释17号的该项规定，应用解释17号对本集团及本公司财务报表无影响。

2024年12月31日，财政部发布了解释18号，其中“关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量”和“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”内容自2024年12月31日起实施。本集团于2024年12月31日执行解释18号的该项规定，应用解释18号对本集团及本公司财务报表无影响。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	本集团增值税率因所处国家或地区不同适用不同的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税	5%、6%、7%、8%、8.25%、9%、10%、11%、13%、15%、16%、18%、20%、25%
增值税	本集团亦有业务按简易方式征收增值税，不抵扣进项税额	3%、5%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税额计算缴纳	1%、5%、7%
教育费附加	按实际缴纳的流转税额计算缴纳	2%、3%
个人所得税	本集团支付予个人的薪金所得额，由本集团依法代扣缴个人所得税	不适用
企业所得税	本集团企业所得税因所处国家或地区不同适用不同税率，并按照所处国家或地区税法规定基数计算应纳税额	见下表

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
本集团于印度尼西亚的业务	22%
本集团于墨西哥的业务	30%
本集团于挪威的业务	22%
本集团于英国的业务	25%
本集团于伊拉克的业务	按收入总额的7%扣缴
本集团于阿联酋的业务	9%
本集团于新加坡的业务	17%
本集团于美国的业务	21%
本集团于加拿大的业务	联邦税15%，省税8%
本集团于马来西亚的业务	24%
本集团于沙特阿拉伯的业务	20%
本集团于巴西的业务	34%
本集团于乌干达的业务	30%
本集团于泰国的业务	20%

### 2、税收优惠

适用 不适用

根据2008年1月1日起施行的《中华人民共和国企业所得税法》，企业所得税率为25%。

本公司已于2023年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2023年至2025年享受15%的企业所得税优惠税率。因此本公司按15%的税率计提2024年度的企业所得税。

本公司下属子公司天津壹科环保科技有限公司（“壹科环保”）于2023年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2023年至2025年享受15%的企业所得税优惠税率。根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》和《环境保护、节能节水项目企业所得税优惠目录（2021年版）》（财政部 税务总局 发展改革委 生态环境部公告2021年第36号）的规定，壹科环保环境保护项目自项目取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，2023年至2025年三年免征企业所得税，2026年至2028年三年减半征收企业所得税。

本公司下属子公司深圳中海油服深水技术有限公司（“深圳深水”）于2022年12月通过高新技术企业认证，于2022年至2024年享受15%的企业所得税优惠税率。因此深圳深水按15%的税率计提2024年度的企业所得税。

本公司下属子公司中法渤海地质服务有限公司（“中法渤海”）于2024年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2024年至2026年享受15%的企业所得税优惠税率。因此中法渤海按15%的税率计提2024年度的企业所得税。

本公司下属子公司中国南海——麦克巴泥浆有限公司（“麦克巴”）于2023年12月通过高新技术企业认证并获高新技术企业证书，于2023年至2025年享受15%的企业所得税优惠税率。因此麦克巴按15%的税率计提2024年度的企业所得税。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	527,637	97,334
-美元	517,288	35,424
-印尼盾	0	2,365
-其他	10,349	59,545
银行存款	4,165,299,910	4,745,780,971
-人民币	2,859,909,515	3,058,875,537
-美元	832,024,724	1,307,564,809
-印尼盾	275,389,270	231,905,493
-墨西哥比索	90,852,947	71,303,141
-新加坡元	867,255	605,477
-其他	106,256,199	75,526,514
其他货币资金	8,331,237	11,503,527
-人民币	751,949	3,624,349
-美元	7,575,852	7,819,823
-其他	3,436	59,355
存放财务公司存款	1,799,970,993	1,781,694,706
-人民币	1,585,394,554	1,586,932,862
-美元	214,576,439	194,761,844
合计	5,974,129,777	6,539,076,538
其中：存放在境外的款项总额	855,498,937	673,466,385

其他说明：

于2024年12月31日，本集团的所有权受到限制的货币资金为人民币8,119,186元（2023年12月31日：人民币11,291,476元），参见附注七、22。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团三个月以上一年以内的定期存款为人民币 542,238,534 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 550,278,952 元）。

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,500,549,165	4,501,296,438
其中：		
浮动收益银行理财产品（附注十三）	5,500,549,165	4,501,296,438
合计	5,500,549,165	4,501,296,438

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## 3、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	17,079,738	43,060,004
商业承兑汇票	33,907,587	72,880,439
合计	50,987,325	115,940,443

### (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑汇票	3,948,050	0
合计	3,948,050	0

### (4). 信用损失准备的情况

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团应收票据均系与客户进行交易产生，因评估信用风险较低，未计提信用损失准备。

#### 4、应收账款

##### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	13,937,781,754	14,063,436,024
1 至 2 年	189,360,057	102,449,177
2 至 3 年	5,679,781	41,114,656
3 年以上	2,979,758,936	2,929,313,525
小计	17,112,580,528	17,136,313,382
减：应收账款坏账准备	3,049,927,132	3,011,145,542
合计	14,062,653,396	14,125,167,840

##### (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	16,431,999,737	96	2,988,512,268	18	13,443,487,469	16,438,076,172	96	2,926,761,279	18	13,511,314,893
按组合计提坏账准备	680,580,791	4	61,414,864	9	619,165,927	698,237,210	4	84,384,263	12	613,852,947
合计	17,112,580,528	100	3,049,927,132	/	14,062,653,396	17,136,313,382	100	3,011,145,542	/	14,125,167,840

##### (3). 按单项计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收单位一	10,066,189,911	0	0	收回可能性
应收单位二	1,569,359,181	1,569,359,181	100	收回可能性
应收单位三	1,049,158,338	37,217,544	4	收回可能性
应收单位四	982,271,986	975,269,049	99	收回可能性
应收单位五	238,279,264	238,279,264	100	收回可能性
其他	2,526,741,057	168,387,230	7	收回可能性
合计	16,431,999,737	2,988,512,268	/	/

##### (4). 按组合计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
国内地区	416,773,525	35,686,094	9
国外地区	263,807,266	25,728,770	10
合计	680,580,791	61,414,864	/

(5). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	38,299,548	2,972,845,994	3,011,145,542
本期计提	6,720,334	34,085,799	40,806,133
本期转回	-30,185,507	-15,587,745	-45,773,252
本期核销	0	-27,305	-27,305
汇率变动影响	495,774	43,280,240	43,776,014
年末余额	15,330,149	3,034,596,983	3,049,927,132

(6). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

本年度实际核销的金额为人民币 27,305 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 72,632,783 元）。

(7). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末 余额	合同资产期 末余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款 和合同资产 期末余额合 计数的比例 (%)	坏账准备期末 余额
应收单位一	10,066,189,911	0	10,066,189,911	59	0
应收单位二	1,569,359,181	0	1,569,359,181	9	1,569,359,181
应收单位三	1,049,158,338	0	1,049,158,338	6	37,217,544
应收单位四	982,271,986	0	982,271,986	6	975,269,049
应收单位五	238,279,264	0	238,279,264	1	238,279,264
合计	13,905,258,680	0	13,905,258,680	81	2,820,125,038

(8). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

5、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	156,396,618	351,950,000
合计	156,396,618	351,950,000

本集团在管理企业流动性的过程中会在部分应收银行承兑汇票到期前进行贴现或背书转让，并基于已将几乎所有的风险和报酬转移给相关交易对手之情况终止确认已贴现或背书的应收银行承兑汇票。该等本集团管理应收银行承兑汇票的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，因此其应收银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，公允价值的确定方法详见附注十三、3。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无已质押的应收款项融资(2023 年 12 月 31 日：无)。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团应收款项融资均系与客户进行交易产生，因评估信用风险较低，未计提信用损失准备(2023 年 12 月 31 日：无)。

**(2). 期末集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	87,230,000	0
合计	87,230,000	0

**6、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	145,781,296	98	78,213,267	85
1 至 2 年	2,198,285	1	13,646,637	14
2 年以上	908,194	1	664,478	1
合计	148,887,775	100	92,524,382	100

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，预付账款金额前五名如下：

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
预付单位一	64,547,585	43
预付单位二	31,341,424	21
预付单位三	10,061,417	7
预付单位四	7,170,663	5
预付单位五	5,289,981	4
合计	118,411,070	80

**7、 其他应收款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	136,927,494	110,246,033
合计	136,927,494	110,246,033

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	117,239,504	59,294,425
1 至 2 年	6,647,633	26,378,737
2 至 3 年	962,226	14,562,035
3 年以上	16,777,362	15,503,887
小计	141,626,725	115,739,084
减：其他应收款坏账准备	4,699,231	5,493,051
合计	136,927,494	110,246,033

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末余额	期初余额
预缴税款	31,440,340	55,653,619
押金及保证金	28,240,043	29,333,743
代垫款	24,123,622	5,836,346
保险赔款	32,459,203	10,994,142
备用金	0	395,708
政府补助	9,989,196	3,454,737
其他	15,374,321	10,070,789
合计	141,626,725	115,739,084

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	年末余额					年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	50,939,535	36	0	0	50,939,535	27,723,283	24	0	0	27,723,283
按信用风险特征组合计提坏账准备	90,687,190	64	4,699,231	5	85,987,959	88,015,801	76	5,493,051	6	82,522,750
合计	141,626,725	100	4,699,231	/	136,927,494	115,739,084	100	5,493,051	/	110,246,033

(4). 按组合计提坏账准备

√适用 □不适用

于2024年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：元 币种：人民币

组合名称	年末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
国内地区	90,687,190	4,699,231	5
国外地区	0	0	0
合计	90,687,190	4,699,231	/

#### (5). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	5,493,051	0	0	5,493,051
年初余额在本年阶段转换	-60,152	0	60,152	0
本期计提	437,688	0	0	437,688
本期转回	-1,560,263	0	0	-1,560,263
本期核销	0	0	-60,152	-60,152
汇率变动影响	388,907	0	0	388,907
2024年12月31日余额	4,699,231	0	0	4,699,231

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
应收单位一	预缴税款	31,440,340	1年以内	22	0
应收单位二	保险赔款	22,940,165	1年以内	16	0
应收单位三	代垫款项	18,591,353	1年以内	13	0
应收单位四	保险赔款	9,519,038	1年以内	7	0
应收单位五	政府补助	7,910,196	1年以内	6	0
合计	/	90,401,092	/	64	0

## 8、 存货

### (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,993,646,840	53,194,644	1,940,452,196	2,120,200,962	70,186,659	2,050,014,303
在产品	63,109,712	0	63,109,712	55,623,620	0	55,623,620
合同履约成本	142,223,854	0	142,223,854	30,550,409	0	30,550,409
耗材及其他	63,802,054	881,664	62,920,390	71,277,058	2,092,336	69,184,722

在途物资	87,788,116	0	87,788,116	164,805,796	0	164,805,796
合计	2,350,570,576	54,076,308	2,296,494,268	2,442,457,845	72,278,995	2,370,178,850

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		汇率调整	期末余额
		计提	其他	转回	转销		
原材料	70,186,659	6,924,346	0	24,322,872	0	406,511	53,194,644
耗材及其他	2,092,336	0	0	1,210,672	0	0	881,664
合计	72,278,995	6,924,346	0	25,533,544	0	406,511	54,076,308

(3). 按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)
原材料	1,993,646,840	53,194,644	3	2,120,200,962	70,186,659	3
在产品	63,109,712	0	0	55,623,620	0	0
合同履约成本	142,223,854	0	0	30,550,409	0	0
耗材及其他	63,802,054	881,664	1	71,277,058	2,092,336	3
在途物资	87,788,116	0	0	164,805,796	0	0
合计	2,350,570,576	54,076,308	/	2,442,457,845	72,278,995	/

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

√适用 □不适用

合同履约成本本年确认的摊销金额为人民币 60,910,326 元，年末账面价值根据流动性列示于存货/其他非流动资产。

9、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	70,917,481	0	70,917,481	53,698,612	0	53,698,612
合计	70,917,481	0	70,917,481	53,698,612	0	53,698,612

注：合同资产主要系本集团的钻井服务业务产生。本集团根据与客户签订的合同提供服务，并根据履约进度在合同期内确认收入。本集团的客户根据合同规定与本集团就履约进度进行结算。

本集团根据履约进度确认的收入金额超过已结算的部分确认为合同资产，根据其流动性列示于合同资产/其他非流动资产。

#### 10、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的大额存单（注）	0	1,676,160,103
合计	0	1,676,160,103

注：该笔大额存单已于 2024 年 1 月到期，于 2023 年 12 月 31 日，本公司将该笔大额存单重分类至一年内到期的非流动资产。

#### 11、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证增值税进项税及预缴税金	224,256,712	292,184,412
其他	43,987,261	41,678,863
合计	268,243,973	333,863,275

## 12、长期股权投资

### (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动						期末余额	减值准备 期末余额
		追加 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	宣告发放现金 股利或利润	处置	其他		
一、合营企业									
中海辉固地学服务(深圳)有限公司(“中海辉固”)	369,653,484	0	77,416,111	0	-17,759,000	0	0	429,310,595	0
中海艾普油气测试(天津)有限公司(“中海艾普”)	424,398,443	0	102,302,630	0	-60,000,000	0	0	466,701,073	0
中国石油测井-阿特拉斯合作服务公司(“阿特拉斯”)	154,947,743	0	17,886,131	0	-7,108,800	0	0	165,725,074	0
COSL (MALAYSIA) SDN. BHD. ( “COSL Malaysia” )	1,119,521	0	931,630	0	0	0	18,146	2,069,297	0
小计	950,119,191	0	198,536,502	0	-84,867,800	0	18,146	1,063,806,039	0
二、联营企业									
广东中海万泰技术有限公司(“中海万泰”)	114,084,057	0	20,149,938	0	-4,000,000	0	0	130,233,995	0
小计	114,084,057	0	20,149,938	0	-4,000,000	0	0	130,233,995	0
合计	1,064,203,248	0	218,686,440	0	-88,867,800	0	18,146	1,194,040,034	0

### (2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团对合营、联营公司的投资未发生减值。

### 13、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团对 Petrojack ASA 的权益投资为非上市投资。由于 Petrojack ASA 股票于 2010 年 3 月停止股票交易，本集团于 2010 年已对其全额计提减值准备。

### 14、固定资产

#### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	船舶	钻井平台	机器设备	其他运输工具	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,790,432,201	16,494,685,615	65,800,367,471	22,659,650,923	103,882,407	106,849,018,617
2. 本期增加金额	0	0	2,699,398,120	2,317,663,039	9,858,471	5,026,919,630
(1) 购置	0	0	366,764,658	249,758,629	560,929	617,084,216
(2) 在建工程转入	0	0	2,332,633,462	2,067,904,410	9,297,542	4,409,835,414
3. 本期减少金额	0	4,886,241	549,444,173	714,882,319	4,100,077	1,273,312,810
(1) 处置或报废	0	4,886,241	540,677,139	702,725,652	4,100,077	1,252,389,109
(2) 其他减少	0	0	8,767,034	12,156,667	0	20,923,701
4. 汇兑调整	4,389,665	9,513,184	648,108,794	56,148,589	0	718,160,232
5. 期末余额	1,794,821,866	16,499,312,558	68,598,430,212	24,318,580,232	109,640,801	111,320,785,669
二、累计折旧						
1. 期初余额	391,065,267	10,254,559,021	28,730,406,188	14,435,417,924	71,905,528	53,883,353,928
2. 本期增加金额	74,742,091	675,480,665	1,726,554,305	1,984,972,938	7,028,808	4,468,778,807
(1) 计提	74,742,091	675,480,665	1,726,554,305	1,984,972,938	7,028,808	4,468,778,807
3. 本期减少金额	0	4,397,617	338,125,165	615,495,393	3,667,215	961,685,390
(1) 处置或报废	0	4,397,617	338,125,165	615,495,393	3,667,215	961,685,390
4. 汇兑调整	1,489,209	6,695,185	444,985,597	35,210,511	0	488,380,502
5. 期末余额	467,296,567	10,932,337,254	30,563,820,925	15,840,105,980	75,267,121	57,878,827,847
三、减值准备						
1. 期初余额	0	0	9,443,787,461	0	0	9,443,787,461
2. 本期增加金额	0	0	0	0	0	0
(1) 计提	0	0	0	0	0	0
3. 本期减少金额	0	0	179,514,965	0	0	179,514,965
(1) 处置或报废	0	0	179,514,965	0	0	179,514,965
4. 汇兑调整	0	0	102,721,762	0	0	102,721,762
5. 期末余额	0	0	9,366,994,258	0	0	9,366,994,258
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,327,525,299	5,566,975,304	28,667,615,029	8,478,474,252	34,373,680	44,074,963,564
2. 期初账面价值	1,399,366,934	6,240,126,594	27,626,173,822	8,224,232,999	31,976,879	43,521,877,228

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无所有权受到限制的固定资产(2023 年 12 月 31 日：无)。

#### (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无暂时闲置的固定资产(2023 年 12 月 31 日：无)。

#### (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团经营租赁租出的固定资产账面价值为人民币 94,147,572 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 109,005,019 元）。

#### (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的固定资产（2023 年 12 月 31 日：人民币 95,671,913 元）。

#### (5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

本集团部分大型装备的作业价格和使用率仍受到不稳定的市场需求影响，管理层评估固定资产中的部分钻井平台、船舶存在减值迹象，因此，管理层对这部分资产执行了减值测试。管理层在对上述资产进行减值测试时，根据相关资产或资产组经评估的公允价值减处置费用后的净额或预计未来现金流量的现值来确定其可收回金额。

用于减值测试的资产或资产组的公允价值减去处置费用后的净额是根据相关资产经纪商出具的市场价格评估报告确定。相关资产的市场价格由资产经纪商采用市场比较法和收益法评估确定。市场比较法是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售该资产所能收到的价格。收益法根据资产在剩余使用寿命为公司带来的经济利益流入确定。以上方法以历史交易价格、预计资产使用率、服务价格、预计费用及资本性支出等作为主要输入值确定，其公允价值计量属于第三层次。

相关资产或资产组预计未来现金流量的现值是根据管理层批准的五年期预算和对于未来市场趋势的估计综合确定。对于超过预算期的未来现金流量，本集团管理层基于相关市场趋势报告中对于未来市场趋势的预测确定。用于预计未来现金流量现值的相关关键假设和依据如下：

- 本集团管理层根据资产历史数据、集团运营状况及未来行业运营趋势，预测存在减值迹象资产的关键假设：钻井平台、船舶未来运营率约为 62%~97%，物探船工作量约为 220~360 平方公里/年，预测期作业单价增长率约为-23.16%~80%，稳定期作业单价增长率约为 1%~2%。
- 本集团管理层基于行业对相关资产投资收益率的最佳估计，采用长期加权平均资本成本作为现金流量预测所用的年折现率，该税前折现率为 10.00%~17.49%（2023 年 12 月 31 日：9.54%~14.37%）。

根据减值测试结果，本集团本年度未计提固定资产减值准备（2023 年度：无）。

### 15、 在建工程

#### (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
海南产业园	205,368,868	0	205,368,868	79,747,659	0	79,747,659
其他	3,293,834,273	0	3,293,834,273	2,665,408,358	410,000	2,664,998,358
合计	3,499,203,141	0	3,499,203,141	2,745,156,017	410,000	2,744,746,017

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	汇率调整	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
海洋石油 947 平台	812,900,000	0	812,508,000	812,508,000	0	0	100	100	0	0	0	自筹资金
海洋石油 948 平台	812,900,000	0	812,410,000	812,410,000	0	0	100	100	0	0	0	自筹资金

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，本集团未计提在建工程减值准备(2023 年 12 月 31 日：无)

## 16、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	船舶	钻井平台	机器及设备	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	526,412,070	255,838,719	987,936,052	242,906,414	1,042,228	2,014,135,483
2. 本期增加金额	209,007,459	72,743,468	408,133,464	0	2,713,124	692,597,515
(1) 新增租赁	208,447,213	72,743,468	408,133,464	0	2,713,124	692,037,269
(2) 租赁变更	560,246	0	0	0	0	560,246
3. 本期减少金额	151,705,787	46,174,461	61,502,354	0	0	259,382,602
(1) 租赁合同到期	136,881,650	46,174,461	61,502,354	0	0	244,558,465
(2) 租赁提前终止	14,824,137	0	0	0	0	14,824,137
4. 汇兑调整	4,411,127	453,057	5,744,364	3,561,097	14,803	14,184,448
5. 期末余额	588,124,869	282,860,783	1,340,311,526	246,467,511	3,770,155	2,461,534,844
二、累计折旧						
1. 期初余额	309,777,899	73,232,946	481,188,619	162,581,663	1,030,870	1,027,811,997
2. 本期增加金额	129,267,684	61,997,951	303,970,855	42,120,237	2,639,209	539,995,936
(1) 本年计提	129,267,684	61,997,951	303,970,855	42,120,237	2,639,209	539,995,936
3. 本期减少金额	144,896,238	46,174,461	61,502,354	0	0	252,573,053
(1) 租赁合同到期	136,881,650	46,174,461	61,502,354	0	0	244,558,465
(2) 租赁提前终止	8,014,588	0	0	0	0	8,014,588
4. 汇兑调整	4,049,149	145,667	2,342,007	2,988,345	8,736	9,533,904
5. 期末余额	298,198,494	89,202,103	725,999,127	207,690,245	3,678,815	1,324,768,784
三、账面价值						
1. 期末账面价值	289,926,375	193,658,680	614,312,399	38,777,266	91,340	1,136,766,060
2. 期初账面价值	216,634,171	182,605,773	506,747,433	80,324,751	11,358	986,323,486

其他说明：

√适用 □不适用

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、船舶、钻井平台、机器及设备以及其他租赁资产，相关租赁合同的固定期限为1年至23年。本集团的部分合同包括续租选择权和终止租赁选择权，以便最大限度提高本集团资产运营管理方面的灵活性。

本集团在租赁开始日评估是否合理确定行使续租选择权或不行使终止租赁选择权。此外，在发生承租人可控范围内的重大事件或变化，且影响承租人是否合理确定将行使相应选择权的，本集团对是否合理确定将行使续租选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。于2024年12月31日，未发生上述重大事件或变化。

本集团2024年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币1,292,575,594元(2023年度：人民币1,172,088,437元)，本集团截至2024年12月31日无低价值资产租赁。截至2024年12月31日，本集团已签订的短期租赁合同组合与截至2024年12月31日已计入短期租赁费用的相关租赁合同组合相若。

本集团与钻井平台、船舶及机器设备租赁相关的租赁条款包含了与工作量挂钩的可变租赁付款额。本年度计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为人民币824,841,274元(2023年度：人民币975,364,431元)。

2024年度，利息支出中包括租赁负债利息费用的金额为人民币48,790,696元（2023年度：人民币43,752,089元）。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币2,280,259,209元(2023年度：人民币2,208,520,154元)。

## 17、无形资产

### (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	多用户数据库	合同价值	商标	管理系统/软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	359,116,080	385,841,380	127,460,269	5,733,392	860,611,168	1,738,762,289
2. 本期增加金额	0	0	0	0	120,036,309	120,036,309
(1) 购置	0	0	0	0	116,781,692	116,781,692
(2) 内部研发	0	0	0	0	3,254,617	3,254,617
3. 本期减少金额	0	0	0	411,472	88,254,332	88,665,804
(1) 处置	0	0	0	411,472	88,254,332	88,665,804
4. 汇兑调整	1,250,274	-1,043,264	1,902,177	0	3,758,147	5,867,334
5. 期末余额	360,366,354	384,798,116	129,362,446	5,321,920	896,151,292	1,776,000,128
二、累计摊销						
1. 期初余额	44,019,316	254,037,637	127,460,269	1,232,426	712,639,392	1,139,389,040
2. 本期增加金额	5,339,176	57,684,845	0	524,385	61,230,660	124,779,066
(1) 计提	5,339,176	57,684,845	0	524,385	61,230,660	124,779,066
3. 本期减少金额	0	0	0	411,472	88,254,332	88,665,804
(1) 处置	0	0	0	411,472	88,254,332	88,665,804
4. 汇兑调整	0	994,014	1,902,177	0	3,646,936	6,543,127
5. 期末余额	49,358,492	312,716,496	129,362,446	1,345,339	689,262,656	1,182,045,429
三、减值准备						
1. 期初余额	0	0	0	0	0	0
2. 本期增加金额	0	0	0	0	0	0
3. 本期减少金额	0	0	0	0	0	0
4. 期末余额	0	0	0	0	0	0
四、账面价值						
1. 期末账面价值	311,007,862	72,081,620	0	3,976,581	206,888,636	593,954,699
2. 期初账面价值	315,096,764	131,803,743	0	4,500,966	147,971,776	599,373,249

于 2024 年 12 月 31 日，本集团通过内部研发形成的无形资产余额为人民币 74,631,790 元（2023 年 12 月 31 日：人民币 131,803,743 元）。

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团不存在未办妥产权证书的土地使用权（2023 年 12 月 31 日：无）。

## 18、商誉

### (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	汇率变动影响	期末余额
COSL Holding AS	4,771,941,599	0	0	71,214,964	4,843,156,563
合计	4,771,941,599	0	0	71,214,964	4,843,156,563

### (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	汇率变动影响	期末余额
COSL Holding AS	4,771,941,599	0	0	71,214,964	4,843,156,563
合计	4,771,941,599	0	0	71,214,964	4,843,156,563

本集团将在 2008 年收购 COSL Holding AS (注：已吸收合并至 COSL Norwegian AS，以下将原 COSL Holding AS 和 COSL Norwegian AS 统一简称为“CNA”)时确认的商誉全部分配至钻井服务分部的资产组以进行减值测试，该等资产组构成钻井服务报告分部，详见附注十七、2。于 2016 年，本集团管理层根据对商誉进行的减值测试结果，全额计提减值准备。

## 19、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	本期出售或报废	汇率调整	期末余额
高价周转材料	1,408,022,343	699,048,897	564,548,546	2,816,738	9,814,149	1,549,520,105
资产改造支出	1,253,741,465	727,905,165	638,929,603	8,726,300	2,166,542	1,336,157,269
合计	2,661,763,808	1,426,954,062	1,203,478,149	11,543,038	11,980,691	2,885,677,374

## 20、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	122,783,004	24,840,089	333,486,976	74,412,779
雇员奖金准备	213,573,906	32,563,046	155,031,210	25,624,458

可抵扣亏损	2,742,824	915,928	318,089,128	64,078,732
预提费用	2,373,353,529	369,677,332	1,909,235,021	299,592,033
租赁负债	1,027,059,741	204,471,361	1,026,219,715	198,748,969
其他	565,701,129	86,903,711	479,515,876	72,081,140
合计	4,305,214,133	719,371,467	4,221,577,926	734,538,111

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	36,646,473	10,066,027	410,060,571	71,257,662
购买子公司的公允价值调整（注1）	10,495,867	1,574,380	16,858,473	2,528,771
理财产品投资	1,741,135	261,170	1,223,055	183,458
使用权资产	920,956,346	185,829,288	932,220,942	177,610,742
购置资产一次性全额抵扣（注2）	3,084,800,894	725,966,756	3,296,279,157	767,592,092
其他	159,074,302	44,758,198	155,934,226	43,963,891
合计	4,213,715,017	968,455,819	4,812,576,424	1,063,136,616

注1：本集团于2022年取得中法渤海和中国南海——麦克巴泥浆有限公司（“麦克巴”）控制权并将上述公司作为子公司纳入合并范围的过程中，确定了合并中应予确定的各项可辨认资产和负债的公允价值后，按其计税基础与初始计量金额不同形成的暂时性差异确认相应的递延所得税负债。

注2：2022年9月22日财政部、税务总局、科技部发布2022年第28号公告，公告中指出“高新技术企业在2022年10月1日至2022年12月31日期间新购置的设备、器具，允许当年一次性全额在计算应纳税所得额时扣除，并允许在税前实行100%加计扣除”。因此，本公司于2022年按其计税基础与会计基础不同形成的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债。

于2024年12月31日，本集团联营公司及合营公司未分配利润相关的暂时性差异总额（未确认递延所得税负债）为人民币2,000,900,000元（2023年12月31日：人民币1,738,232,000元）。未就该等差异确认负债是由于该投资公司及该等联营公司及合营公司均位于中国且该等联营公司及合营公司的适用税率等同或高于投资公司的适用税率。

于2024年12月31日，本公司的子公司未分配利润相关的暂时性差异总额（未确认递延所得税负债）为人民币1,410,118,000元（2023年12月31日：人民币1,198,893,000元）。未就该等差异确认负债乃由于本集团可以控制该等暂时性差异转回的时间，于可见将来该等差异可能不会转回。

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额

递延所得税资产	690,828,512	28,542,955	675,427,418	59,110,693
递延所得税负债	690,828,512	277,627,307	675,427,418	387,709,198

(4). 未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	8,305,545,423	7,996,336,642
可抵扣暂时性差异	4,369,494,435	4,294,706,432
合计	12,675,039,858	12,291,043,074

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额
无到期年限（注）	8,305,545,423	7,996,336,642
合计	8,305,545,423	7,996,336,642

注：本公司之子公司 CNA 发生的可抵扣亏损，按照当地税法规定，该可抵扣亏损无到期年限，将在以后年度无限期抵扣。本公司之子公司 COSL Drilling Saudi Ltd. 发生的可抵扣亏损，按照当地税法规定，该可抵扣亏损无到期年限，但每年允许抵扣的亏损限额为当年纳税调整后利润的 25%。

21、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同履行成本（注）	630,094,271	919,172,348
应收增值税返还款	214,075,879	236,513,715
预付固定资产建造款	24,157,689	179,411,546
合计	868,327,839	1,335,097,609

其他说明：

√适用 □不适用

注：截至2024年12月31日，履行合同的成本年初余额为人民币919,172,348元，本年金额新增人民币189,093,566元，确认摊销金额为人民币486,603,848元，汇率变动金额为人民币8,432,205元，年末余额为人民币630,094,271元，未确认资产减值损失。

22、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	期初账面价值	受限类型	受限情况
货币资金				
其中：保函押金	8,119,186	11,291,476	质押	保函押金
合计	8,119,186	11,291,476	/	/

## 23、短期借款

### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款（注1）	2,515,940,000	2,478,945,000
保证借款（注2）	0	1,256,106,697
信用借款（注3）	0	1,691,136,056
合计	2,515,940,000	5,426,187,753

短期借款分类的说明：

注 1：该借款系本公司之子公司 CNA 向同受中国海油控制的公司借入的信用借款，借款年利率为 4%。

注 2：该借款系本公司之子公司 COSL Middle East FZE（“CME”）向中国银行（香港）有限公司借入的循环担保借款，本公司为担保人。于 2024 年 12 月 31 日，CME 公司向中国银行（香港）有限公司借入的循环担保借款已偿还。

注 3：该借款系本公司向中国进出口银行借入的四笔信用借款，借款年利率均为固定利率。于 2024 年 12 月 31 日，本公司向中国进出口银行借入的四笔信用借款均已偿还。

### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

## 24、应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	0	7,308,527
合计	0	7,308,527

## 25、应付账款

### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
服务费	6,770,293,648	5,501,630,269
材料采购费	5,358,007,856	4,573,882,724
工程及设备款	3,069,695,347	2,967,864,906
其他	217,204,627	210,827,091
合计	15,415,201,478	13,254,204,990

### (2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，无账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款。

## 26、合同负债

### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债(注)	1,716,315,995	2,500,150,976
减：计入其他非流动负债的合同负债（附注七、37）	669,795,988	1,292,800,271
合计	1,046,520,007	1,207,350,705

注：本集团的合同负债包括动员费、提供钻井服务期间购买设备而由客户给予的设备补偿款和预收款项。上述合同负债，在本集团向客户提供商品或服务的期间，采用与该负债相关的商品或服务收入确认相同的基础分期确认为收入。

其他说明：

√适用 □不适用

本年确认的包括在合同负债(含计入其他非流动负债的合同负债)年初账面价值中的收入金额为人民币 1,456,229,869 元（2023 年度：人民币 573,900,853 元）。

## 27、应付职工薪酬

### (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	997,721,518	7,529,492,689	7,641,690,979	885,523,228
二、离职后福利-设定提存计划	40,734,321	1,070,852,555	1,062,223,182	49,363,694
三、一年内到期的其他福利（注）	1,976,310	9,260,876	9,130,098	2,107,088
合计	1,040,432,149	8,609,606,120	8,713,044,259	936,994,010

注：本集团在境外的子公司COSL Drilling Saudi Ltd. 向职工提供离退休后福利，主要为在职人员正式退休时领取的一次性退休金，该离退休后福利被视为设定受益计划。设定受益计划的现值以到期日与有关离退休后福利预计支付期相近的当地政府债券的利率，按估计未来现金流出折现确定。一年以上应付的部分列示于长期应付职工薪酬。

### (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	728,551,634	6,137,627,473	6,211,472,458	654,706,649
二、职工福利费	0	221,680,555	221,680,555	0
三、社会保险费	6,196,301	496,331,569	495,139,444	7,388,426
其中：医疗保险费	4,763,497	322,054,639	320,897,186	5,920,950
工伤保险费	78,541	25,692,265	25,646,682	124,124

生育保险费	51,219	13,469,381	13,456,938	63,662
商业保险费	1,303,044	135,115,284	135,138,638	1,279,690
四、住房公积金	1,257,525	482,123,948	481,316,818	2,064,655
五、工会经费和职工教育经费	261,716,058	191,729,144	232,081,704	221,363,498
合计	997,721,518	7,529,492,689	7,641,690,979	885,523,228

### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	40,393,631	694,926,864	686,325,637	48,994,858
2、失业保险费	231,982	22,232,619	22,220,343	244,258
3、企业年金缴费	108,708	353,693,072	353,677,202	124,578
合计	40,734,321	1,070,852,555	1,062,223,182	49,363,694

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加政府机构设立的社会保险计划。根据计划，本集团按照当地政府的有关规定向该等计划缴存费用。除上述缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产成本。

本集团截至2024年12月31日应向参与的设定提存计划(包括基本养老保险、失业保险及年金)缴存费用人民币1,070,852,555元(2023年度：人民币934,917,162元)。于2024年12月31日，本集团尚有人民币49,363,694元(2023年12月31日：人民币40,734,321元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付的。

### 28、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
个人所得税	226,119,191	199,195,538
增值税	152,042,770	318,789,011
企业所得税	453,825,343	454,376,383
城市维护建设税	1,845,299	2,162,120
教育费附加	1,415,683	1,752,016
其他税金	82,798,437	58,877,996
合计	918,046,723	1,035,153,064

### 29、 其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	140,000,000	76,500,000
其他应付款	400,231,572	422,058,537
合计	540,231,572	498,558,537

应付股利

**(1). 应付股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
法国地质服务公司	140,000,000	76,500,000
合计	140,000,000	76,500,000

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应付股利**

□适用 √不适用

**其他应付款****(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付服务费	184,251,813	188,292,595
押金及质保金	153,187,932	164,354,981
代收代付款	13,118,403	15,369,699
应付关联方款项	927,437	1,580,128
应付设备款	6,898,823	6,366,100
其他	41,847,164	46,095,034
合计	400,231,572	422,058,537

于2024年12月31日，本集团无账龄超过一年的重要其他应付款。

**30、一年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款(附注七、32)	18,266,561	18,272,567
一年内到期的应付债券(附注七、33)	7,327,272,302	140,743,983
一年内到期的租赁负债(附注七、34)	468,144,014	304,967,890
合计	7,813,682,877	463,984,440

**31、其他流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	416,302,676	384,377,467
一年内转回的预计负债(附注七、35)	0	41,385,672
其他	0	5,685,907
合计	416,302,676	431,449,046

### 32、长期借款

#### (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,693,060,391	2,824,664,571
减：一年内到期的长期借款(附注七、30)	18,266,561	18,272,567
合计	1,674,793,830	2,806,392,004

#### (2). 长期借款明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	借款期限	利率	期末余额	期初余额
国开发展基金有限公司（注1）	2015年至2035年	1.08%	163,691,375	175,668,119
中国近海石油服务（香港）有限公司（注2）	2023年至2028年	SOFR (1M)+0.4%	0	412,110,003
中海石油保险有限公司（注3）	2022年至2027年	SOFR (3M)+0.5%	0	711,200,702
中国海洋石油集团有限公司（注4）	2022年至2027年	4%	939,920,381	937,460,172
海外石油天然气有限公司（注5）	2022年至2027年	4%	589,448,635	588,225,575
合计	/	/	1,693,060,391	2,824,664,571

其他说明：

√适用 □不适用

注1：本公司于2015年12月从一家国有银行的全资子公司收到低息贷款人民币320,000,000元，本公司根据同期市场贷款利率对未来现金流量折现得出的现值确定初始确认金额。该借款于2018年12月起分期偿还。

注2：本公司之子公司于2023年7月从中国近海石油服务（香港）有限公司收到5,800万美元贷款。该借款为到期一次性还本，分期付息。合同条款表明到期日为自首次提款之日起60个月内。为优化债务结构，该笔借款于2024年度已提前偿还。

注3：本公司之子公司于2022年8月从中海石油保险有限公司收到1亿美元贷款。该借款为到期一次性还本，分期付息。合同条款表明到期日为自首次提款之日起60个月内。为优化债务结构，该笔借款于2024年度已提前偿还。

注4：本公司之子公司于2022年8月从中国海洋石油集团有限公司收到1.32亿美元贷款。该借款为到期一次性还本，分期付息。合同条款表明到期日为自首次提款之日起60个月内。

注5：本公司之子公司于2022年8月从海外石油天然气有限公司收到8,200万美元贷款。该借款为到期一次性还本，分期付息。合同条款表明到期日为自首次提款之日起60个月内。

### 33、应付债券

#### (1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中海油服 2016 年公司债券(第一期)	3,072,863,333	3,072,443,333
欧洲中期票据(第二批)	3,660,693,986	3,603,445,934
高级无抵押固定利率债券	5,736,273,953	5,647,630,322
小计	12,469,831,272	12,323,519,589
其中：一年内到期的应付债券（附注七、30）	7,327,272,302	140,743,983
一年以上到期的应付债券	5,142,558,970	12,182,775,606

(2). 应付债券的增减变动

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值(元)	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还利息	汇率调整	期末余额	是否违约
中海油服 2016 年公司债券(第一期)(注 1)	人民币 100	4.100%	2016 年 5 月 26 日	10 年	人民币 3,000,000,000	3,072,443,333	0	123,000,000	420,000	123,000,000	0	3,072,863,333	否
欧洲中期票据(第二批)(注 2)	美元 1,000	4.500%	2015 年 7 月 30 日	10 年	美元 500,000,000	3,603,445,934	0	160,237,778	3,439,132	160,237,778	53,808,920	3,660,693,986	否
5 亿美元高级无抵押固定利率债券(注 3)	美元 1,000	1.875%	2020 年 6 月 24 日	5 年	美元 500,000,000	3,538,188,094	0	66,765,741	2,109,314	66,765,741	52,822,575	3,593,119,983	否
3 亿美元高级无抵押固定利率债券(注 3)	美元 1,000	2.500%	2020 年 6 月 24 日	10 年	美元 300,000,000	2,109,442,228	0	53,412,593	2,210,377	53,412,592	31,501,364	2,143,153,970	否
合计	/	/	/	/	/	12,323,519,589	0	403,416,112	8,178,823	403,416,111	138,132,859	12,469,831,272	/

其他说明：

√适用 □不适用

注1：2016年5月26日，本公司发行总额为人民币30亿元的2016年公司债券(第一期)，实际利率为4.12%。

注2：本集团子公司COSL Singapore Capital Ltd.于2015年7月30日发行第二批欧洲中期票据，本公司已无条件及不可撤回地就债券的支付进行担保。第二批欧洲中期票据总票面值为5亿美元，债券实际利率为4.58%，到期日为2025年7月30日。

注3：本集团子公司COSL Singapore Capital Ltd.于2020年6月24日分别发行5亿美元和3亿美元高级无抵押固定利率债券，本公司已无条件及不可撤回地就债券的支付进行担保。5亿美元高级无抵押固定利率债券总票面值为5亿美元，债券实际利率为1.94%，到期日为2025年6月24日。3亿美元高级无抵押固定利率债券总票面值为3亿美元，债券实际利率为2.62%，到期日为2030年6月24日。

**34、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	312,463,858	232,878,560
船舶	215,218,687	194,102,027
钻井平台	654,659,156	538,982,059
机器及设备	41,182,370	80,696,620
其他	743,389	528,305
小计	1,224,267,460	1,047,187,571
减：一年内到期的租赁负债(附注七、30)	468,144,014	304,967,890
合计	756,123,446	742,219,681

**35、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待执行亏损合同（注1）	0	41,385,672
未决诉讼（注2）	154,237,389	0
其他	11,430,328	11,430,328
减：一年内转回的预计负债（附注七、31）	0	41,385,672
合计	165,667,717	11,430,328

注1：本公司之子公司CNA分别于2021年度和2022年度与外部第三方签订了长期钻井服务合同，部分合同存在未来履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益流入的情况。本公司将预计亏损超过合同标的资产减值损失部分确认为负债列示在其他流动负债或预计负债中。上述钻井服务合同均已于2024年度执行完毕。

注2：本集团全资子公司COSL Mexico S. A. de C. V. 与墨西哥国家税务局存在税务纠纷。截至2024年12月31日，本集团管理层根据律师的意见计提了相应的准备金人民币1.54亿元。

**36、递延收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	汇兑调整	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助(注1)	124,814,923	31,949,000	23,896,490	0	132,867,433	政府补助
与收益相关的政府补助(注2)	17,212,280	33,434,434	11,874,345	0	38,772,369	政府补助
低息贷款收益(注3)	44,304,446	0	6,229,262	0	38,075,184	低息贷款
合计	186,331,649	65,383,434	42,000,097	0	209,714,986	/

注1：与资产相关的政府补助主要为本集团收到的产业引导资金及形成资产的国家重大课题研究专项拨款。

注2：与收益相关的政府补助主要为本集团收到的不形成资产的国家重大课题研究专项拨款。

注3：低息贷款收益系本集团从一家国有银行的全资子公司收到的低于市场利率贷款而形成的收益，详见附注七、32。

### 37、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债（附注七、26）	669,795,988	1,292,800,271
合计	669,795,988	1,292,800,271

### 38、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	4,771,592,000	0	0	0	0	0	4,771,592,000

### 39、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）（注1）	11,372,383,881	0	0	11,372,383,881
其中：A股募集资金	6,098,755,426	0	0	6,098,755,426
H股募集资金	5,273,628,455	0	0	5,273,628,455
其他资本公积	989,436,142	0	0	989,436,142
其中：公司重组时折合的资本公积（注2）	999,354,310	0	0	999,354,310
同一控制下企业合并	-44,525,060	0	0	-44,525,060
收购子公司少数股东股权（注3）	-4,454,918	0	0	-4,454,918
股东的视同投资	39,061,810	0	0	39,061,810
合计	12,361,820,023	0	0	12,361,820,023

注1：该项目系本公司2002年境外公开发行H股，2007年境内公开发行A股及2014年1月15日增发H股所产生的股本溢价。

注2：该项目系中国海油于本公司重组时注入本公司的资产和业务所产生的评估增值扣除递延所得税影响之后的净额。

注3：2023年10月31日，COSL Singapore Limited收购了PT. COSL INDO的少数股东权益、COSL OIL-TECH (SINGAPORE) LTD. 收购了PT COSL DRILLING INDO的少数股东权益。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积。

### 40、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本年发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	0	0	0	0	0	0	0
二、将重分类进损益的其他综合收益	-590,578,123	45,938,413	59,253,217	20,041,102	-36,940,155	3,584,249	-627,518,278
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	13,566,564	0	0	0	0	0	13,566,564
外币财务报表折算差额	-604,144,687	45,938,413	59,253,217	20,041,102	-36,940,155	3,584,249	-641,084,842
其他综合收益合计	-590,578,123	45,938,413	59,253,217	20,041,102	-36,940,155	3,584,249	-627,518,278

#### 41、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	5,075,659	475,483,347	419,358,583	61,200,423

#### 42、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,508,655,960	0	0	2,508,655,960
合计	2,508,655,960	0	0	2,508,655,960

本公司法定公积金累计额已超过本公司注册资本的50%，根据公司法及本公司章程的规定，本年度不再提取。

#### 43、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	22,586,454,270	20,258,769,571
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）（注1）	0	77,884,582
调整后期初未分配利润	22,586,454,270	20,336,654,153
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,136,991,876	3,013,254,837
减：已派发的现金股利（注2）	1,002,034,320	763,454,720
期末未分配利润	24,721,411,826	22,586,454,270

注1：2022年11月30日，财政部发布了解释16号，其中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”内容自2023年1月1日起施行。本集团于2023年1月1日执行解释16号的该项规定，对于在首次执行解释16号的财务报表列报最早期间的期初，本集团应采用解释16号的会计处理并进行追溯调整，影响上年年初未分配利润人民币77,884,582元。

注2：本公司2023年度利润分配方案已于2024年3月26日经本公司2024年第一次董事会会议审议通过，并经2023年度股东大会批准。本次分红派息以本公司总股本4,771,592,000股为基数，向全体股东派发2023年度股息，每股派发现金红利人民币0.21元（含税），共计人民币1,002,034,320元。该股利已于2024年6月30日前支付完毕。

于2024年12月31日，本集团未分配利润余额中包括子公司已提取的盈余公积为人民币186,608,074元(2023年12月31日：人民币156,654,179元)。

#### 44、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	47,957,994,176	40,384,365,315	43,685,790,551	36,698,361,173
其他业务	343,587,042	337,806,220	422,825,808	405,332,001
合计	48,301,581,218	40,722,171,535	44,108,616,359	37,103,693,174

注：2024年度，主营业务收入中包括经营租赁产生的收入金额为人民币1,326,294,103元，其中属于钻井服务分部营业收入金额为人民币1,166,499,091元（2023年度：人民币1,170,919,632元），属于油田技术服务分部营业收入金额为人民币77,475,617元（2023年度：人民币183,310,360元）。属于船舶服务分部营业收入金额为人民币82,319,395元（2023年度：无）。

##### (2). 营业收入的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按收入类型					
销售商品收入	0	399,542,404	4,986,853	0	404,529,257
提供服务收入	12,040,450,329	27,178,333,042	2,665,182,602	4,686,791,885	46,570,757,858
经营租赁收入	1,166,499,091	77,475,617	0	82,319,395	1,326,294,103
合计	13,206,949,420	27,655,351,063	2,670,169,455	4,769,111,280	48,301,581,218
按收入产生的地区					
国内	8,182,717,918	22,974,828,682	1,754,568,359	4,504,873,151	37,416,988,110
国际	5,024,231,502	4,680,522,381	915,601,096	264,238,129	10,884,593,108
合计	13,206,949,420	27,655,351,063	2,670,169,455	4,769,111,280	48,301,581,218
按收入确认的时间分类					
时点	0	399,542,404	4,986,853	0	404,529,257
时段	13,206,949,420	27,255,808,659	2,665,182,602	4,769,111,280	47,897,051,961
合计	13,206,949,420	27,655,351,063	2,670,169,455	4,769,111,280	48,301,581,218

##### (3). 营业成本的分解信息

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按成本类型					
销售商品成本	0	260,273,535	2,542,520	0	262,816,055
提供服务成本	11,258,377,718	21,007,737,708	2,610,961,086	4,513,850,300	39,390,926,812
经营租赁成本	963,978,476	53,532,062	0	50,918,130	1,068,428,668

合计	12,222,356,194	21,321,543,305	2,613,503,606	4,564,768,430	40,722,171,535
按成本产生的地区					
国内	7,026,951,366	17,276,565,057	2,001,668,731	4,342,498,441	30,647,683,595
国际	5,195,404,828	4,044,978,248	611,834,875	222,269,989	10,074,487,940
合计	12,222,356,194	21,321,543,305	2,613,503,606	4,564,768,430	40,722,171,535
按成本确认的时间分类					
时点	0	260,273,535	2,542,520	0	262,816,055
时段	12,222,356,194	21,061,269,770	2,610,961,086	4,564,768,430	40,459,355,480
合计	12,222,356,194	21,321,543,305	2,613,503,606	4,564,768,430	40,722,171,535

#### (4). 履约义务的说明

√适用 □不适用

##### 钻井服务

本集团向客户提供的钻井服务主要活动包括：（1）开展动复员工作；（2）开展钻井工作及合同约定的其他服务。本集团与客户之间的钻井服务合同的对价主要包括合同日费、动复员费及补偿款等。本集团将钻井服务合同中约定的服务作为单项履约义务，且客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。因此，该履约义务属于在某一时段内履行的履约义务，本集团在履行履约义务的期间确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为钻井服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

##### 油田技术服务

本集团向客户提供的油田技术服务主要包括测井、钻井液、定向井、固完井、增产和资料集成或合同约定的其他服务。本集团与客户之间的油田技术服务合同的对价主要包括提供油田技术服务款项。本集团识别油田技术服务合同中约定的各项油田技术服务是否为可明确区分的单项履约义务，并对客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来经济利益的各项履约义务，在履行履约义务的期间确认收入。同时少量合同约定的可明确区分的单独履约义务属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为油田技术服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

##### 物探采集服务和工程勘察服务

本集团与客户之间的物探采集服务或工程勘察服务的对价主要包括提供相关采集或勘察服务款项及补偿款等。本集团识别物探采集服务或工程勘察服务合同约定的各项服务是否为可明确区分的单项履约义务，并对客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来经济利益的各项履约义务，在履行履约义务的期间确认收入。同时少量合同中约定的可明确区分的单独履约义务属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关服务控制权时点确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为物探采集服务和工程勘察服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

## 船舶服务

本集团向客户提供的船舶服务主要包括货物及人员运送、海上守护或合同约定的其他服务。本集团与客户之间的船舶服务合同的对价主要包括提供船舶服务价款及补偿费等。本集团识别船舶服务合同中约定的各项服务是否为可明确区分的单项履约义务，并对客户在本集团履约的同时取得并消耗本集团履约所带来经济利益的各项履约义务，在履行履约义务的期间确认收入。

重要的支付条款：按进度付款/按信用期付款。

本集团为船舶服务履约义务的主要责任人。

承担的预期将退还给客户的款项：无。

提供的质量保证类型及相关义务：质保金或质量保函。

## (5). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

截至2024年12月31日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的合同金额为人民币2,502,445,129元(2023年度：人民币3,387,483,852元)，其中预计将于以后年度确认的收入情况如下：

单位：元 币种：人民币

	金额
1年以内(含1年)	998,721,028
2年至5年(含5年)	1,503,724,101
合计	2,502,445,129

## 45、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	12,532,779	8,946,442
教育费附加	9,648,287	7,900,890
印花税	35,379,121	30,910,985
房产税	17,016,593	15,502,441
其他	8,907,169	3,114,622
合计	83,483,949	66,375,380

## 46、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
物料消耗	1,494,835	1,056,247
职工薪酬	991,398	2,441,647
其他	730,972	2,049,971
合计	3,217,205	5,547,865

## 47、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	798,773,413	709,644,758
办公费用	186,878,981	202,671,321
物料消耗	53,996,890	49,295,176
经营租赁费	21,826,406	13,338,622
折旧费	48,442,437	45,158,250
其他	22,693,373	16,346,793
合计	1,132,611,500	1,036,454,920

**48、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	553,248,572	570,208,130
折旧费用	328,710,517	286,975,431
技术研究转让费	277,130,758	208,864,697
分包支出	161,318,836	128,720,718
其他	64,535,478	59,172,480
合计	1,384,944,161	1,253,941,456

**49、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	759,921,233	969,394,082
减：利息收入	118,414,716	181,132,242
汇兑损失/（收益）	-42,539,833	37,142,782
其他	25,215,670	27,402,398
合计	624,182,354	852,807,020

**50、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	167,633,994	54,810,588
个税返还	4,254,643	4,345,973
增值税加计抵减	29,070,898	211,879,393
合计	200,959,535	271,035,954

**51、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	218,686,440	178,308,892

处置长期股权投资产生的投资收益	0	2,813,154
银行理财产品及货币基金收益	1,298,415	12,140,140
合计	219,984,855	193,262,186

## 52、公允价值变动损益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
浮动收益银行理财产品	43,101,306	45,606,226
货币基金	0	25,528,916
合计	43,101,306	71,135,142

## 53、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款信用减值损失	4,967,119	-55,895,769
其他应收款信用减值损失	1,122,575	-683,391
合计	6,089,694	-56,579,160

## 54、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	18,609,198	-10,050,289
合计	18,609,198	-10,050,289

## 55、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	0	165,200	0
保险赔款	225,800,890	85,387,468	225,800,890
合同违约金收入	13,708,172	9,030,754	13,708,172
其他	53,694,467	20,306,728	53,694,467
合计	293,203,529	114,890,150	293,203,529

## 56、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
设备落井损失	129,862,512	62,514,812	129,862,512
非流动资产报废损失	52,218,685	40,582,906	52,218,685
公益性捐赠支出	22,375,970	22,717,187	22,375,970

其他（注）	256,999,090	7,737,445	256,999,090
合计	461,456,257	133,552,350	461,456,257

注：其他主要为COSL Mexico税务事项相关的滞纳金及准备金。具体包括：（1）根据2024年6月7日墨西哥最高法院通知及2024年8月8日墨西哥国家税务局关于税务补缴事项的最终缴款通知，COSL Mexico由于2013年度税务核查事项需缴纳税款及滞纳金等总计约为4.2亿墨西哥比索（折合约人民币1.6亿元（以2024年6月平均汇率折算）），其中，滞纳金等计入营业外支出影响金额约为人民币0.96亿元，其余增值税部分计入了当期营业成本。（2）于2024年度，COSL Mexico对税务纠纷事项计提了相应的准备金约为人民币1.54亿元，详见附注七、35。

## 57、所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,347,545,388	849,545,943
递延所得税费用	-79,309,090	110,694,404
合计	1,268,236,298	960,240,347

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	4,667,339,590	4,242,868,554
按法定/适用税率计算的所得税费用(上年度：25%)	1,166,834,898	1,060,717,139
享受高新技术企业优惠税率影响	-497,248,769	-452,191,549
暂时性差异转回期间适用不同税率的影响	14,729,280	-7,218,166
境内经营非应税收入的影响	-3,124,461	-19,297,733
对合营及联营企业的投资收益之纳税影响	-54,671,611	-44,577,223
不可抵扣的成本之纳税影响	271,111,783	186,213,550
境外经营适用不同税率的影响	435,772,184	336,773,188
技术研发费加计扣除之纳税影响	-151,160,667	-201,555,902
未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及暂时性差异之纳税影响	68,523,495	38,841,864
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-10,772,633	-10,721,864
汇率调整差异(注)	-10,372,158	-1,976,331
调整以前期间所得税的影响	34,846,053	70,022,422
其他纳税调整项目	3,768,904	5,210,952
按本集团实际税率计算的税项费用	1,268,236,298	960,240,347

注：本集团部分注册于挪威的子公司采用美元为记账本位币，依据挪威税法规定，上述子公司需要以挪威克朗作为计税基础进行纳税申报。该汇率调整差异系以挪威克朗作为计税基础计算出的应纳税所得额与以美元作为记账本位币计算出的应纳税所得额差异的所得税影响。

**58、每股收益**

√适用 □不适用

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均股数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从股票发行日起计算确定。

基本每股收益的具体计算信息如下：

单位：元 币种：人民币

	本年数	上年数
归属于本公司普通股股东的当年净利润(人民币元)	3,136,991,876	3,013,254,837
本公司年末发行在外普通股的加权平均数(股数)	4,771,592,000	4,771,592,000

本公司不存在稀释性潜在普通股。

单位：元 币种：人民币

每股收益	本年数	上年数
按归属于普通股股东的净利润计算基本每股收益(人民币元)	0.6574	0.6315

**59、费用按性质分类**

√适用 □不适用

本集团营业成本、销售费用、管理费用、研发费用按性质分类的补充资料如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额	上年发生额
耗用的原材料	8,521,695,115	7,738,793,599
库存商品、在产品以及履约合同的成本变动	463,190,798	475,484,458
职工薪酬	8,391,877,124	8,201,982,889
折旧和摊销	6,334,691,824	5,610,644,147
运输费	496,869,222	539,906,721
维修费	862,963,155	601,613,940
租赁费	2,117,416,868	2,147,452,868
分包费	12,970,477,050	11,420,508,394
船舶费和保险费	983,520,441	765,149,165
物业和项目管理费	81,948,379	80,386,301
其他	2,018,294,425	1,817,714,933
合计	43,242,944,401	39,399,637,415

**60、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费及出国人员费	327,367,353	337,542,880
办公费及会议费等	214,141,051	221,282,590
其他	127,324,338	34,823,407

合计	668,832,742	593,648,877
----	-------------	-------------

(2). 与投资活动有关的现金

适用 不适用

收到重要的投资活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回结构性存款及货币基金等理财产品	6,500,000,000	6,100,000,000
收回大额存单	1,500,000,000	0
其他	450,000,000	452,862,200
合计	8,450,000,000	6,552,862,200

支付重要的投资活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款及货币基金等理财产品	7,500,000,000	4,500,000,000
其他	440,000,000	454,763,499
合计	7,940,000,000	4,954,763,499

(3). 与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,426,187,753	0	199,587,322	3,109,835,075	0	2,515,940,000
应付股利	76,500,000	0	1,254,034,320	1,190,534,320	0	140,000,000
应付债券（含一年内到期的非流动负债）	12,323,519,589	0	549,727,794	403,416,111	0	12,469,831,272
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	2,824,664,571	0	135,031,850	1,266,636,030	0	1,693,060,391
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	1,047,187,571	0	736,150,963	494,157,151	64,913,923	1,224,267,460
合计	21,698,059,484	0	2,874,532,249	6,464,578,687	64,913,923	18,043,099,123

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

61、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		

净利润	3,399,103,292	3,282,628,207
加：资产减值损失	-18,609,198	10,050,289
信用减值损失	-6,089,694	56,579,160
固定资产折旧	4,468,778,807	3,989,918,744
使用权资产折旧	539,995,936	409,977,417
无形资产摊销	122,438,932	141,283,723
长期待摊费用摊销	1,203,478,149	1,069,464,263
处置及报废固定资产、无形资产和其他长期资产及租赁变更产生净损失	19,178,190	99,775,119
财务费用	598,966,684	825,404,622
投资收益	-219,984,855	-193,262,186
公允价值变动收益	-43,101,306	-71,135,142
递延所得税资产及负债的变动	-79,309,090	110,694,404
存货的减少	91,887,269	178,756,379
合同成本的变动	289,078,077	-405,498,675
递延收益的变动	29,612,599	-11,646,526
合同资产的变动	-17,218,869	-5,727,130
合同负债的变动	-760,640,133	1,268,112,064
预计负债的变动	154,237,389	-9,312,878
经营性应收项目的增加	-1,378,895	-335,778,783
经营性应付项目的增加	1,246,202,355	2,685,621,026
经营活动产生的现金流量净额	11,016,625,639	13,095,904,097
<b>2. 不涉及现金的重大投资和筹资活动：</b>		
新增使用权资产	692,037,269	531,701,409
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	4,220,052,912	5,920,934,447
减：现金的年初余额	5,920,934,447	3,538,154,272
加：现金等价物的年末余额	1,203,719,145	56,571,663
减：现金等价物的年初余额	56,571,663	23,586,153
现金及现金等价物净(减少)/增加额	-553,734,053	2,415,765,685

(2). 取得子公司的信息

适用 不适用

(3). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,220,052,912	5,920,934,447
其中：库存现金	527,637	97,334
可随时用于支付的银行存款	4,219,313,225	5,920,625,063
可随时用于支付的其他货币资金	212,050	212,050
二、现金等价物	1,203,719,145	56,571,663
其中：通知存款	1,100,000,000	0
三个月以下定期存款	103,719,145	56,571,663
三、期末现金及现金等价物余额	5,423,772,057	5,977,506,110

## (4). 不属于现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
所有权/使用权受限资金	8,119,186	11,291,476	保函押金
三个月以上定期存款	542,238,534	550,278,952	三个月以上定期存款
合计	550,357,720	561,570,428	/

## 62、 外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,378,542,902
其中：美元	112,713,884	7.1884	810,232,484
印尼盾	550,778,538,000	0.0005	275,389,269
人民币	99,213,994	1.0000	99,213,994
巴西雷纳尔	15,016,733	1.2545	18,838,492
马来西亚林吉特	8,828,905	1.6199	14,301,943
加拿大元	10,011,951	5.0498	50,558,350
墨西哥比索	259,728,265	0.3498	90,852,947
其他	0	0	19,155,423
应收账款			332,165,452
其中：美元	7,387,149	7.1884	53,101,782
印尼盾	250,930,632,000	0.0005	125,465,316
马来西亚林吉特	16,684,803	1.6199	27,027,712
沙特里亚尔	9,186,954	1.9284	17,716,122
加拿大元	20,807,221	5.0498	105,072,305
其他	0	0	3,782,215
其他应收款			87,750,283
其中：美元	10,289,999	7.1884	73,968,629
迪拉姆	1,039,728	1.9711	2,049,408
马来西亚林吉特	336,291	1.6199	544,758
墨西哥比索	7,732,358	0.3498	2,704,779
沙特里亚尔	1,053,311	1.9284	2,031,205
印尼盾	9,271,788,000	0.0005	4,635,894
其他	0	0	1,815,610
应付账款			873,070,744
其中：人民币	193,407,967	1.0000	193,407,967
美元	50,375,380	7.1884	362,118,382
加拿大元	11,659,719	5.0498	58,879,249
墨西哥比索	136,965,695	0.3498	47,910,600
沙特里亚尔	73,311,683	1.9284	141,374,249
印尼盾	31,732,978,000	0.0005	15,866,489
欧元	160,318	7.5257	1,206,505
科威特第纳尔	696,644	23.6167	16,452,432
马来西亚林吉特	6,506,532	1.6199	10,539,931

其他	0	0	25,314,940
其他应付款			21,602,961
其中：人民币	1,520,086	1.0000	1,520,086
美元	1,302,379	7.1884	9,362,021
港币	1,716,045	0.9260	1,589,058
印尼盾	3,779,764,000	0.0005	1,889,882
迪拉姆	1,722,336	1.9711	3,394,896
新加坡元	297,082	5.3214	1,580,892
其他	0	0	2,266,126
一年内到期的非流动负债			84,745,315
其中：新加坡元	10,111,753	5.3214	53,808,682
加拿大元	718,719	5.0498	3,629,387
挪威克朗	10,279,943	0.6706	6,893,730
沙特里亚尔	4,863,442	1.9284	9,378,662
其他	0	0	11,034,854
应付职工薪酬			7,373,954
其中：挪威克朗	10,996,054	0.6706	7,373,954
租赁负债			355,415,720
其中：新加坡元	32,840,883	5.3214	174,759,475
挪威克朗	24,436,525	0.6706	16,387,134
沙特里亚尔	4,526,591	1.9284	8,729,078
马来西亚林吉特	392,409	1.6199	635,663
迪拉姆	73,529,565	1.9711	144,934,126
墨西哥比索	5,678,816	0.3498	1,986,450
加拿大元	1,581,012	5.0498	7,983,794

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本集团重要境外经营实体的主要经营地见附注十、1。本集团重要境外经营实体根据其所处的主要经济环境确定将美元作为记账本位币。

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	553,248,572	570,208,130
折旧费用	328,710,517	286,975,431
技术研究转让费	310,545,080	232,358,712
材料费	221,377,230	217,785,666
分包支出	161,319,789	128,720,941
外部加工费	89,021,966	64,308,038
新购设备款	53,372,754	84,627,666
其他	64,619,740	59,290,590

合计	1,782,215,648	1,644,275,174
其中：费用化研发支出	1,384,944,161	1,253,941,456
资本化研发支出	397,271,487	390,333,718

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	汇率变动影响	期末余额
计算机软件	3,236,794	0	3,254,617	17,823	0
油技研究院在建项目	0	265,155,395	265,155,395	0	0
海底节点项目	0	60,366,660	60,366,660	0	0
其他	0	71,749,432	71,749,432	0	0
合计	3,236,794	397,271,487	400,526,104	17,823	0

## 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、新设子公司

适用 不适用

### 2、注销子公司

适用 不适用

子公司名称	注册地	业务性质	本集团合计持股比例 (%)	本集团合计享有的表决权比例 (%)	不再成为子公司原因
COSL PROSPECTOR PTE. LTD.	新加坡	服务业	100	100	注 1
COSL Offshore Crew AS	挪威	服务业	100	100	注 2

注1：本集团所属子公司COSL PROSPECTOR PTE. LTD. 被集团子公司COSL SINGAPORE LIMITED吸收合并，合并完成后，COSL PROSPECTOR PTE. LTD. 向当地工商部门申请公司注销，并于2024年12月31日获得注销批复并完成注销登记。

注2：本集团所属子公司COSL Offshore Crew AS被集团子公司COSL Drilling Europe AS吸收合并，合并完成后，COSL Offshore Crew AS向当地工商部门申请公司注销，并于2024年11月19日获得注销批复并完成注销登记。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	

中法渤海（注1）	中国天津	中国天津	服务业	50	0	投资设立
深圳深水	中国深圳	中国深圳	服务业	100	0	投资设立
中海油田服务海南有限责任公司（“海南公司”）	中国海口	中国海口	服务业	100	0	投资设立
中海油服租赁（天津）有限公司	中国天津	中国天津	服务业	100	0	投资设立
蓝海博达科技有限公司	中国泉州	中国泉州	服务业	0	100	投资设立
PT. COSL INDO	印度尼西亚	印度尼西亚	服务业	0	100	投资设立
COSL Singapore Ltd.	新加坡	新加坡	服务业	0	100	投资设立
COSL Mexico S.A. de C.V.（“COSL Mexico”）	墨西哥	墨西哥	服务业	0	100	投资设立
CME	阿拉伯联合酋长国	阿拉伯联合酋长国	服务业	0	100	投资设立
CNA	挪威	挪威	投资控股	0	100	投资设立
COSL Oil-Tech (Singapore) Ltd.（“OIL TECH”）	新加坡	新加坡	服务业	0	100	投资设立
COSL Canada Ltd.	加拿大	加拿大	服务业	0	100	投资设立
中海油田服务（海南）技术服务有限公司	中国海口	中国海口	服务业	0	100	投资设立
COSL UGANDA SMC LIMITED	乌干达	乌干达	服务业	0	100	投资设立
COSL Drilling Saudi Ltd.	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	服务业	0	96	投资设立

注 1：2022 年 8 月 1 日，中法渤海股东签署《中法渤海地质服务有限公司章程修正案》。根据中法渤海章程修正案，中法渤海董事会由七名董事组成，本集团委派四名董事、法国地质服务公司委派三名董事且重大经营决策表决权比例由董事会全体董事过半数通过，据此，本集团取得中法渤海的控制权，并将中法渤海纳入合并报表范围，对其以成本法进行核算。

其他说明：

本公司管理层认为，上表所列的主要子公司对集团的本年业绩构成主要影响，或组成集团净资产的重要部分；无需将其余子公司信息列示，以免造成不必要的冗长。

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

### (1). 不重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						
中海辉固	中国深圳	中国深圳	注 1	50	0	权益法
阿特拉斯	中国深圳	中国深圳	注 2	50	0	权益法
中海艾普	中国天津	中国天津	注 3	50	0	权益法
COSL Malaysia	马来西亚	马来西亚	注 4	49	0	权益法
联营企业						
中海万泰	中国佛山	中国佛山	注 5	40	0	权益法

注 1：中海辉固在中国的渤海、黄海、东海、南海海域为海上石油勘探、开发作业(包括物探、井场调查、海地油气管线及电缆铺设、工程地质调查、钻井船移位、海底设施维修)提供 ROV 检测、定位导航及测量服务；从事水下机器人及其配件、定位系统、水下作业工具的进口及相关配套服务。

注 2：阿特拉斯为海上和陆地合作勘探开发油气提供测井服务，包括测井、射孔、完井作业的各种服务。

注 3：中海艾普在中华人民共和国的陆地和海域内提供试油服务；钻杆测试服务；以及包括地表和 DST 井下数据获取在内的其他与以上有关的服务；上述服务相关的设备、工具、仪器、管材的检验、维修、租赁和销售业务；地层测试井下工具、地面设备的研制；石油、天然气勘探、开发工艺的研究及技术的咨询服务。

注 4：本集团对 COSL Malaysia 的持股比例为 49%，剩余股权由另外单一股东持有。根据 COSL Malaysia 章程，主体的相关经营活动需要经过多数董事表决通过。COSL Malaysia 的董事会由 5 名董事组成，本集团应指派 2 名董事，另一股东指派 3 名董事。同时，该公司的董事长由本集团指派的董事担任，董事长有权否决董事会任何决定。董事认为，根据该合营安排中各投资方的权利及义务，本集团与另一股东对被投资公司形成共同控制，所以本集团在编制本合并财务报表时，将其作为合营企业，对其以权益法进行核算。

注 5：中海万泰业务包括工程和技术研究和试验发展(不含人体干细胞、基因诊断与治疗技术的开发和应用)；石油钻采专用设备制造(石油天然气勘探开发专用随钻测井、旋转导向、电缆测井设备及工具、配件的生产)；专用设备修理；工业设计服务；其他机械设备及电子产品批发；其他未列明零售业；工程设计活动。

## (2). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
<b>合营企业：</b>		
投资账面价值合计	1,063,806,039	950,119,191
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	198,536,502	168,546,586
—其他综合收益	0	0
—综合收益总额	198,536,502	168,546,586
<b>联营企业：</b>		
投资账面价值合计	130,233,995	114,084,057
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	20,149,938	9,762,306
—其他综合收益	0	0
—综合收益总额	20,149,938	9,762,306

## 十一、 政府补助

### 1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

√适用 □不适用

于2024年12月31日，本集团涉及政府补助的其他应收款金额人民币9,989,196元(2023年12月31日：人民币3,454,737元)。

于2024年12月31日，应收政府补助款项如下：

单位：元 币种：人民币

单位名称	补助项目	金额	账龄	预计收取时间、金额及依据
海南公司	办公场所租赁补贴	7,910,196	1年以内	预计收取时间为2025年6月，预计收取金额为人民币7,910,196元，收取依据为和海口市科学技术工信局的合作协议
中海油服天津分公司	办公场所租赁补贴	2,079,000	1年以内	预计收取时间为2025年4月，预计收取金额为人民币2,079,000元，收取依据为与天津滨海高新技术产业开发区办公场所租金补贴协议

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	124,814,923	31,949,000	0	23,896,490	0	132,867,433	与资产相关
递延收益	17,212,280	33,434,434	0	11,874,345	0	38,772,369	与收益相关
合计	142,027,203	65,383,434	0	35,770,835	0	171,639,802	

## 3、政府补助退回情况

适用 不适用

## 4、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本年发生额	上年发生额
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	23,896,490	16,989,142
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	143,737,504	37,821,446
计入营业外收入	0	165,200
合计	167,633,994	54,975,788

## 十二、与金融工具相关的风险

适用 不适用

### 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险）。与金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

## 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本集团仅与经认可的、信誉良好的客户进行交易。按照本集团的信用风险管理政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收款项余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大信用损失风险。

本集团其他金融资产主要包括货币资金和其他流动资产中的货币基金待确认份额和其他非流动资产中的长期大额银行存单，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些金融工具的账面价值。

截至2024年12月31日，本集团以预期信用损失模型为基础确认损失准备的各项金融资产的信用风险敞口如下表所示：

单位：元 币种：人民币

项目	未来 12 个月/整个存续期预期信用损失	年末余额
分类为以摊余成本计量的金融资产：		
货币资金	未来 12 个月预期信用损失	5,974,129,777
应收票据	未来 12 个月预期信用损失	50,987,325
应收账款	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） -按单项计提信用损失准备	12,352,311,026
	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） -按组合计提信用损失准备	452,787,645
	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） -按单项计提信用损失准备	4,079,688,711
	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） -按组合计提信用损失准备	227,793,146
其他应收款	未来 12 个月预期信用损失-按单项计提信用损失准备	50,939,535
	未来 12 个月预期信用损失-按组合计提信用损失准备	49,257,654
	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） -按单项计提信用损失准备	0
分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：		
应收款项融资	未来 12 个月预期信用损失	156,396,618
其他：		
合同资产	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） -按单项计提信用损失准备	70,917,481

本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的分分类为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。

根据集团的信用风险管理政策，对于由收入准则规范的交易形成的应收款项及合同资产，集团采用简化方法，始终按照整个存续期预期信用损失确认减值准备。对于其他金融工具，本集团在每

个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。各类金融资产减值情况已披露于相应附注中，详见附注七。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的客户进行交易，所以无需担保物。本集团大部分应收款项在单项资产的基础上确定其信用损失。本集团应收款项年末余额信息和本集团前五大客户年末余额信息已经在附注七、4中披露，除上述应收款项外，本集团没有其他高度集中的信用风险。本集团对应收款项余额未持有任何担保物或其他信用增级。

### 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险。

本集团的目标是运用银行借款、债券等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。截至2024年12月31日，本集团59%（2023年12月31日：27%）的债务在不足1年内到期。

下表概括了金融负债及租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：元 币种：人民币

年末余额	按要求偿还或于1年以内偿还	一至两年	两年至五年	五年以上	合计
短期借款	2,515,940,000	0	0	0	2,515,940,000
应付票据	0	0	0	0	0
应付账款	15,415,201,478	0	0	0	15,415,201,478
其他应付款	540,231,572	0	0	0	540,231,572
一年内到期的非流动负债	7,905,466,353	0	0	0	7,905,466,353
长期借款	1,835,147	20,009,252	1,588,233,567	113,994,681	1,724,072,647
应付债券	233,475,323	3,176,913,000	161,739,000	2,183,476,500	5,755,603,823
租赁负债	0	349,027,232	238,697,691	168,782,516	756,507,439
合计	26,612,149,873	3,545,949,484	1,988,670,258	2,466,253,697	34,613,023,312

单位：元 币种：人民币

年初余额	按要求偿还或于1年以内偿还	一至两年	两年至五年	五年以上	合计
短期借款	5,426,187,753	0	0	0	5,426,187,753
应付票据	7,308,527	0	0	0	7,308,527
应付账款	13,254,204,990	0	0	0	13,254,204,990
其他应付款	498,558,537	0	0	0	498,558,537
一年内到期的非流动负债	522,428,625	0	0	0	522,428,625
长期借款	2,023,387	20,203,119	2,708,442,604	133,422,330	2,864,091,440
应付债券	233,299,205	6,719,857,094	3,266,453,250	1,984,436,625	12,204,046,174
租赁负债	0	295,236,311	350,015,376	130,762,258	776,013,945
合计	19,944,011,024	7,035,296,524	6,324,911,230	2,248,621,213	35,552,839,991

### 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

### 利率风险

于2024年12月31日，本集团的短期借款和长期借款均为固定利率借款，不存在重大利率风险。

### 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。由于本公司及部分子公司的记账本位币为人民币，人民币不能自由兑换为外币，将人民币兑换为外币须受限于中国政府颁布的外汇管制规则和法规。

本集团同时持有外币资产及外币债务，外币资产和外币债务余额对本集团产生汇率风险。

2024年12月31日，因外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响的外币资产和外币负债分币种构成情况列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	外币资产		外币负债	
	年末余额	年初余额	年末余额	年初余额
美元	10,085,561,379	10,290,583,172	371,480,409	456,936,842
其他币种	861,155,749	853,085,865	970,728,371	962,389,285

管理层针对本集团的外汇风险进行了敏感性分析，根据管理层2024年12月31日的评估，在其他变量不变的假设下，如果人民币兑美元汇率的5% (2023年12月31日：5%) 的可能合理变动对本集团净利润和其他综合收益的影响如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本年数		上年数	
	净利润增加/(减少)	其他综合收益增加/(减少)	净利润增加/(减少)	其他综合收益增加/(减少)
-因美元兑人民币汇率上升	15,628,649	394,603,330	21,253,027	394,580,469
-因美元兑人民币汇率下降	-15,628,649	-394,603,330	-21,253,027	-394,580,469

### 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而支持本集团的业务发展，并最大限度增加股东回报，同时维持最佳的资本结构。

本集团根据经济状况的变化及相关资产的风险特性，对资本结构进行管理并做出调整。为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整对股东的利润分配、向股东返还资本、发行新股以抵减债务。本集团并未受制于外部强制性资本管理要求。本年度，本集团采用的整体策略维持不变。

本集团采用资本负债比率来管理资本。资本负债比率是指负债净额和总资本的比率。负债净额包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、应付职工薪酬、长期应付职工薪酬、长期借款、租赁负债及应付债券，减去现金及现金等价物。股东权益包括归属于母公司股东的权益和少数股东权益。

2024年12月31日及2023年12月31日，本集团的资本负债比率如下：

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额	年初余额
短期借款(附注七、23)	2,515,940,000	5,426,187,753

应付票据(附注七、24)	0	7,308,527
应付账款(附注七、25)	15,415,201,478	13,254,204,990
其他应付款(附注七、29)	540,231,572	498,558,537
应付职工薪酬(附注七、27)	936,994,010	1,040,432,149
长期借款(含一年内到期)(附注七、32)	1,693,060,391	2,824,664,571
应付债券(含一年内到期)(附注七、33)	12,469,831,272	12,323,519,589
租赁负债(含一年内到期)(附注七、34)	1,224,267,460	1,047,187,571
长期应付职工薪酬	23,925,447	15,440,305
减: 现金及现金等价物	5,423,772,057	5,977,506,110
负债净额	29,395,679,573	30,459,997,882
归属于母公司股东权益	43,797,161,954	41,643,019,789
少数股东权益	627,373,950	613,086,604
股东权益	44,424,535,904	42,256,106,393
总资本	73,820,215,477	72,716,104,275
资本负债率	40%	42%

### 金融资产转移

单位: 元 币种: 人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	87,230,000	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	3,948,050	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		91,178,050		

因转移而终止确认的金融资产如下:

单位: 元 币种: 人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	87,230,000	0
应收票据	票据背书	3,948,050	0
合计		91,178,050	0

### 十三、 公允价值的披露

#### 1、 以公允价值计量的资产和负债

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	年末余额		年初余额	
	公允价值	所属层次	公允价值	所属层次
<b>持续的公允价值计量</b>				
以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
交易性金融资产-浮动收益银行理财	5,500,549,165	第三层次	4,501,296,438	第三层次
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
应收款项融资	156,396,618	第二层次	351,950,000	第二层次
合计	5,656,945,783		4,853,246,438	

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

□适用 √不适用

**3、持续第二层次公允价值计量项目市价的确定依据**

√适用 □不适用

本集团以票据承兑人信用风险折现率折现，以此作为第二层次金融资产的估值技术和主要输入值。

**4、持续第三层次公允价值计量项目市价的确定依据**

√适用 □不适用

列入第三层次的金融工具为本集团持有的与利率挂钩的结构性存款。本集团通过未来现金流折现估值技术确定其公允价值。本集团对结构性存款使用主要的不可观察输入值为未来期间利率。

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

单位：元 币种：人民币

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
年初余额	4,501,296,438
本年购买	7,500,000,000
本年处置	-6,500,000,000
当期公允价值变动计入损益	-747,273
年末余额	5,500,549,165

**5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

√适用 □不适用

货币资金、应收票据、应收账款、部分其他应收款、长期应收款、部分其他非流动资产、应付票据、应付账款、其他应付款和一年内到期的长期借款，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

浮动利率的短期借款及长期借款，其公允价值约等于债务账面价值。

以下是本集团除账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

2024年

单位：元 币种：人民币

项 目	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值		
			活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值(第二层 次)	重要不可观察 输入值(第三 层次)
金融负债					
其中：固定利率应付债券 (含一年内到期)	12,469,831,272	12,100,970,877	12,100,970,877	0	0
固定利率长期借款	145,424,814	144,198,353	0	144,198,353	0

合计	12,615,256,086	12,245,169,230	12,100,970,877	144,198,353	0
----	----------------	----------------	----------------	-------------	---

2023年

单位：元 币种：人民币

项 目	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值		
			活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入 值(第二层次)	重要不可观察 输入值(第三 层次)
金融负债					
其中：固定利率应付债券 (含一年内到期)	12,323,519,589	11,838,739,851	11,838,739,851	0	0
固定利率长期借款	157,395,552	155,981,712	0	155,981,712	0
合计	12,480,915,141	11,994,721,563	11,838,739,851	155,981,712	0

#### 十四、 关联方及关联交易

##### 1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本 企业的持股 比例(%)	母公司对本 企业的表决 权比例(%)
中国海油	中国北京	海洋石油天然气的勘探、开发、生产及加工	人民币 11,380,000 万元	50.53	50.53

本企业最终控制方是中国海油。

##### 2、 本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本公司所属的子公司详见附注十、1。

##### 3、 本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本集团所属的合营和联营企业详见附注十、2。

##### 4、 本集团的其他关联方情况

与本集团发生关联方交易的其他关联方资料如下：

√适用 □不适用

公司名称	关联方关系
中国海洋石油有限公司及其子公司(“中海油”)	同受最终控股公司控制的公司
中国海油集团内其他关联公司(注1)	
其中：海洋石油工程股份有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
近海石油服务(深圳)有限公司	同受最终控股公司控制的公司
上海北海船务股份有限公司	同受最终控股公司控制的公司

深蓝船务(海南)有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中国海洋石油渤海有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中国海洋石油南海西部有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中国近海石油服务(香港)有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海石油(惠州)物流有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海石油财务有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
中海实业有限责任公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海实业有限责任公司深圳分公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油安全技术服务有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油国际融资租赁有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油海南能源有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油能源发展股份有限公司配餐服务分公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油能源物流有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油天津化工研究设计院有限公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油信息科技有限公司及其子公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油研究总院有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	同受最终控股公司控制的公司
中海福建天然气有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油基建管理上海有限责任公司	同受最终控股公司控制的公司
中海油(舟山)能源物流有限公司	同受最终控股公司控制的公司
上海石油天然气有限公司	中海油的联营公司
中国海油集团合营、联营公司(注2)	

其他说明

注1：中国海油集团内其他关联公司系除中海油和中国海油以外，中国海油集团内其他关联方。

注2：中国海油集团合营、联营公司系中国海油集团内其他关联公司的合营、联营公司。

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

自关联方接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本年发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上年发生额
中海油	物资、公用事业及其他配套服务	47,942,745	6,837,000,000	否	50,785,692
中国海油	物资、公用事业及其他配套服务	92,669,867			55,276,725
中国海油集团内其他关联公司	物资、公用事业及其他配套服务	1,240,010,640			1,531,566,254
中海油	设备及工具租赁	1,357,978			688,433
中国海油集团内其他关联公司	设备及工具租赁	189,113,313			217,324,041
中海油	其他	9,311,238			17,043,903

中国海油	其他	2,149,435			742,604
中国海油集团内其他关联公司	其他	161,622,529			184,268,572
小计		1,744,177,745			2,057,696,224
中海油	房屋及建筑物租赁	33,525,402	734,000,000	否	44,015,527
中国海油集团内其他关联公司	房屋及建筑物租赁	147,067,195			156,938,231
小计		180,592,597			200,953,758
合营公司	物资、公用事业及其他配套服务	336,691,869	/	/	331,485,234
合营公司	设备及工具租赁	19,557,723			11,952,398
联营公司	物资、公用事业及其他配套服务	319,960,607			239,739,227
中国海油集团合营、联营公司	物资、公用事业及其他配套服务	323,276,425			163,141,339
中国海油集团合营、联营公司	其他	314,852			3,398,543
小计		999,801,476			/
合计		2,924,571,818	/	/	3,008,366,723

向关联方提供劳务情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
中海油	提供钻井服务	7,613,715,702	8,194,841,241
中国海油	提供钻井服务	22,863,882	1,094,877
中国海油集团内其他关联公司	提供钻井服务	37,556,361	17,793,488
其中：深蓝船务(海南)有限公司		35,524,463	0
其他		2,031,898	17,793,488
合联营公司	提供钻井服务	77,829,393	20,640,344
上海石油天然气有限公司	提供钻井服务	0	50,710,305
小计		7,751,965,338	8,285,080,255
中海油	提供油田技术服务	23,692,095,718	21,736,777,750
中国海油	提供油田技术服务	237,609,959	326,596,213
中国海油集团内其他关联公司	提供油田技术服务	195,639,587	114,685,990
其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司		191,167,072	108,185,751
海洋石油工程股份有限公司及其子公司		1,210,558	2,636,759
其他		3,261,957	3,863,480
合营公司	提供油田技术服务	62,557,816	25,280,287
上海石油天然气有限公司	提供油田技术服务	9,574,256	307,277,720
小计		24,197,477,336	22,510,617,960
中海油	提供船舶服务	4,269,336,434	3,411,479,858
中国海油	提供船舶服务	470,596	1,537,586
中国海油集团内其他关联公司	提供船舶服务	72,013,479	81,711,083
其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司		27,749,591	32,761,947
上海北海船务股份有限公司		7,026,780	6,507,596
海洋石油工程股份有限公司及其子公司		35,440,451	39,825,691
其他		1,796,657	2,615,849
合营公司	提供船舶服务	639,432	472,214
上海石油天然气有限公司	提供船舶服务	1,491,776	7,269,082
小计		4,343,951,717	3,502,469,823
中海油	提供物探服务	1,625,822,343	1,939,478,934
中国海油	提供物探服务	93,286,184	79,987,303
中国海油集团内其他关联公司	提供物探服务	205,863	1,601,251
其中：中海油海南能源有限公司		205,863	0
海洋石油工程股份有限公司及其子公司		0	770,906
其他		0	830,345

合营公司	提供物探服务	293,331	262,341
上海石油天然气有限公司	提供物探服务	0	63,363
小计		1,719,607,721	2,021,393,192

(2). 关联租赁情况

关联租赁情况说明

√适用 □不适用

作为出租人

单位：元 币种：人民币

公司名称	租赁资产种类	2024年租赁收入	2023年租赁收入
中海油	钻井平台，油气田修井船以及岩心库实验楼	188,218,488	277,051,349
中国海油集团内其他关联公司	工技实验楼房	14,814,451	6,172,688
其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司		14,814,451	6,172,688

作为承租人：

√适用 □不适用

2024 年

单位：元 币种：人民币

公司名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产(注)
中海油	房屋及建筑物	22,363,245	11,162,156	44,946,943	370,648	11,386,835
合营公司	房屋及建筑物	0	0	0	0	1,209,170
中国海油集团内其他关联公司	房屋及建筑物	100,562,278	46,504,917	218,550,280	6,128,796	113,266,230
其中：中国海洋石油渤海有限公司及其子公司		33,635,958	759,477	46,407,466	223,422	1,047,560
中国海洋石油南海西部有限公司及其子公司		8,184,069	4,620,052	9,107,801	0	0
中海实业有限责任公司及其子公司		25,797,895	1,142,624	40,383,622	1,072,649	49,611,765
中海石油(惠州)物流有限公司		10,356,572	12,534,962	36,766,713	829,750	44,410,225
中海油国际融资租赁有限公司		0	0	37,847,788	3,584,206	0
中海油能源物流有限公司及其子公司		14,160,207	4,865,740	17,271,894	0	0
中海油基建管理上海有限责任公司		25,863	5,719,001	6,526,060	373,639	18,143,980
中海油(舟山)能源物流有限公司		95,091	15,582,650	14,285,923	0	0
其他		8,306,623	1,280,411	9,953,013	45,130	52,700
合营公司	设备及工具租赁	0	19,557,723	12,025,887	0	0
其中：中海辉固		0	19,557,723	12,025,887	0	0
中国海油集团内其他关联公司	设备及工具租赁	200,290	188,913,023	207,596,371	0	0
其中：中海油能源物流有限公司及其子公司		200,290	7,043,571	7,423,509	0	0
深蓝船务(海南)有限公司		0	181,194,690	191,750,000	0	0
其他		0	674,762	8,422,862	0	0
合计		123,125,813	266,137,819	483,119,481	6,499,444	125,862,235

注：2024年度，本集团与中海油、中国海油以及中国海油集团内其他关联公司发生的租赁交易包含在本公司《2023-2025年日常关联交易公告中装备租赁、设备、原料及公共设施服务类别的交易》的交易额上限中，和附注十四、5（1）自关联方接受劳务中的本年租赁交易额的披露一致。2024年度关联方租赁交易发生额未超过获批的交易额度。

2023年

单位：元 币种：人民币

公司名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产(注)
中海油	房屋及建筑物	30,195,956	13,819,571	22,136,131	0	0
中国海油集团内其他关联公司	房屋及建筑物	107,707,455	49,230,776	322,292,256	10,315,490	0
其中：中国海洋石油渤海有限公司及其子公司		38,933,263	3,319,083	89,615,130	613,646	0
中海实业有限责任公司及其子公司		26,758,315	1,142,624	64,955,989	517,563	0
中海石油(惠州)物流有限公司		13,519,181	8,061,506	39,192,112	502,003	0
中海油国际融资租赁有限公司		0	0	88,311,504	8,389,804	0
中海油能源物流有限公司及其子公司		4,363,824	31,763,965	10,416,346	0	0
其他		24,132,872	4,943,598	29,801,175	292,474	0
中海油	设备及工具租赁	0	688,433	452,273	0	0
中国海油集团内其他关联公司	设备及工具租赁	3,860,157	5,809,017	5,345,714	0	0
其中：中海油能源物流有限公司及其子公司		3,860,157	2,230,999	561,037	0	0
其他		0	3,578,018	4,784,677	0	0
合营公司	设备及工具租赁	0	11,952,398	8,801,528	0	0
其中：中海辉固		0	11,952,398	8,801,528	0	0
中国海油集团内其他关联公司	平台	0	207,654,867	0	0	0
其中：深蓝船务(海南)有限公司		0	207,654,867	0	0	0
合计		141,763,568	289,155,062	359,027,902	10,315,490	0

注：2023年度，本集团与中海油、中国海油以及中国海油集团内其他关联公司发生的租赁交易包含在本公司《2023-2025年日常关联交易公告中装备租赁、设备、原料及公共设施服务类别的交易》的交易额上限中，和附注十四、5（1）自关联方接受劳务中的本年租赁交易额的披露一致。2023年度关联方租赁交易发生额未超过获批的交易额度。

### (3). 关联担保情况

关联担保情况说明

适用 不适用

截至2024年12月31日，本集团未接受亦未向关联方提供担保。

### (4). 关联方资金拆借

适用 不适用

截至2024年12月31日，本集团无新增关联方资金拆借款(2023年度：人民币412,110,003元)，偿还关联方借款1,125,228,600元(2023年度：无)。本集团就关联方资金拆借款确认利息支出人民币249,055,015元(2023年度：人民币316,877,795元)。

## (5). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,393,495	10,368,078

具体明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额	上年发生额
赵顺强	1,261,580	1,558,124
卢涛（注1）	1,244,158	1,156,197
肖佳（注2）	325,250	0
徐应波	1,197,060	1,168,900
周家雄（注3）	518,765	0
吴子现（注4）	0	0
杨德兴	1,162,810	1,153,127
尚捷	1,144,891	1,138,213
孙维洲（注5）	1,133,941	1,105,940
郝佶（注6）	530,929	0
种晓洁（注6）	558,891	1,138,197
熊敏（注7）	432,060	1,036,265
王林根（注8）	535,389	0
马修恩（注8）	347,771	913,115
合计	10,393,495	10,368,078

上述关键管理人员薪酬包括工资、奖金、酬金及其他收入。

注 1：2024 年 11 月 20 日，卢涛先生因工作变动原因辞任本公司总裁职务，自 2024 年 11 月 20 日起生效。

注 2：2024 年 10 月 29 日，公司董事会 2024 年第四次会议决议聘任肖佳先生为公司高级管理人员。2024 年 12 月 3 日，公司 2024 年第二次临时股东大会选举肖佳先生为公司执行董事。

注 3：2024 年 9 月 30 日，公司董事会以书面传签表决方式审议通过《关于聘任周家雄先生为公司副总裁的议案》，公司董事会同意聘任周家雄先生为公司副总裁。

注 4：2024 年 12 月 18 日，公司董事会 2024 年第五次会议审议通过关于聘任公司高级管理人员的议案，公司董事会同意聘任吴子现先生为公司副总裁。2025 年 1 月 9 日，公司董事会以书面传签表决方式审议通过关于聘任公司总法律顾问的议案，公司董事会同意公司副总裁吴子现先生兼任公司总法律顾问。吴子现先生 2024 年度薪酬均由中国海洋石油国际有限公司发放，在本公司的起薪时间为 2025 年 1 月。

注 5：2025 年 1 月 21 日，香港联合交易所有限公司已确认孙维洲先生有资格根据香港联合交易所有限公司证券上市规则第 3.28 条担任本公司的公司秘书。因此，孙维洲先生自 2025 年 1 月 21 日起担任本公司唯一公司秘书，而伍秀薇女士已于 2025 年 1 月 21 日向本公司递交辞呈辞任本公司联席公司秘书职务，该辞任自 2025 年 1 月 21 日起生效。

注 6：2024 年 6 月 18 日，公司董事会以传签表决方式审议通过《关于聘任郝信先生为公司首席财务官（CFO）的议案》，公司董事会同意聘任郝信先生为公司首席财务官，自 2024 年 6 月 18 日生效。种晓洁女士自 2024 年 6 月 18 日不再担任本公司首席财务官。

注 7：熊敏先生因工作变动原因自 2024 年 12 月 3 日不再担任本公司董事。

注 8：2024 年 8 月 9 日，本公司召开职工代表会议，会议选举王林根先生为本公司监事会职工代表监事，自 2024 年 8 月 9 日生效。马修恩先生因工作变动原因自 2024 年 8 月 9 日起不再担任本公司监事会职工代表监事。

#### (6). 关联公司利息收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本年发生额	上年发生额
中海石油财务有限责任公司	29,296,032	20,861,955
合计	29,296,032	20,861,955

本集团存放于中海石油财务有限责任公司资金之利率，按照商业银行相关利率厘定。

#### (7). 联合营公司股利分配

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	本年发生额	上年发生额
中海辉固	17,759,000	42,502,400
阿特拉斯	7,108,800	0
中海艾普	60,000,000	60,000,000
中海万泰	4,000,000	0
合计	88,867,800	102,502,400

#### (8). 关联公司营业外收入

√适用 □不适用

本集团本年因取得工具落井赔偿款而发生来自中海油的营业外收入为人民币3,059,815元(2023年度：人民币1,188,735元)。

### 6、 资金集中管理

存放关联方的货币资金

单位：元 币种：人民币

	年末余额	年初余额
中海石油财务有限责任公司	1,799,970,993	1,781,694,706

### 7、 应收应付关联方等未结算项目情况

#### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	年末余额		年初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中海油	10,066,189,911	0	9,840,639,038	0
应收账款	中国海油	1,486,650	0	1,408,500	0
应收账款	中国海油集团内其他关联公司	260,633,468	0	74,552,604	0
	其中：中海油能源发展股份有限公司工程技术分公司及其子公司	230,215,124	0	56,801,410	0
	海洋石油工程股份有限公司及其子公司	1,298,785	0	7,523,963	0
	中海油研究总院有限责任公司	741,271	0	0	0
	其他	28,378,288	0	10,227,231	0
应收账款	合营公司	30,149,069	0	15,816,022	0
应收账款	联营公司	3,812,105	0	1,827,623	0
应收账款	中国海油集团合营、联营公司	1,632,389	0	74,796,808	0
	其中：上海石油天然气有限公司	1,632,389	0	74,796,808	0
应收账款	小计	10,363,903,592	0	10,009,040,595	0
其他应收款	中海油	932,399	0	30,000	0
其他应收款	中国海油	2,408,800	0	0	0
其他应收款	中国海油集团内其他关联公司	1,637,977	0	51,635	0
其他应收款	合营公司	958,168	0	676,512	0
其他应收款	小计	5,937,344	0	758,147	0
合同资产	中海油	0	0	168,684	0
合同资产	中国海油集团内其他关联公司	290,643	0	0	0
合同资产	小计	290,643	0	168,684	0
预付款项	中海油	7,330	0	0	0
预付款项	中国海油集团内其他关联公司	281,406	0	15,000	0
预付款项	小计	288,736	0	15,000	0

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	年末账面余额	年初账面余额
应付账款	中海油	69,594,183	68,854,721
应付账款	中国海油集团内其他关联公司	441,516,711	541,024,208
	其中：中海油能源物流有限公司及其子公司	170,913,055	198,587,990
	中国近海石油服务(香港)有限公司	318,255	8,177,069
	近海石油服务(深圳)有限公司	33,251,804	13,276,960
	中海油信息科技有限公司及其子公司	27,517,793	43,964,813
	中海石油(惠州)物流有限公司及其子公司	48,304,225	19,229,267
	中国海洋石油南海西部有限公司及其子公司	6,911,373	6,334,259
	中海油天津化工研究设计院有限公司	3,005,532	6,885,065
	中海油安全技术服务有限公司及其子公司	5,543,281	23,790,228
	中海实业有限责任公司及其子公司	32,682,253	35,224,621
	中国海洋石油渤海有限公司及其子公司	6,058,988	13,808,128
	中海油能源发展股份有限公司配餐服务分公司	35,109,801	52,169,699
	其他	71,900,351	119,576,109
应付账款	合营公司	355,243,266	289,654,525
	其中：阿特拉斯	250,755,322	239,919,934
	中海艾普	70,009,733	20,076,224
	中海辉固	34,245,624	29,175,489
	COSL Malaysia	232,587	482,878
应付账款	联营公司	108,346,607	128,542,841
	其中：中海万泰	108,346,607	128,542,841
应付账款	中国海油集团合营、联营公司	188,216,504	196,262,655

应付账款	小计	1,162,917,271	1,224,338,950
其他应付款	中国海油	0	0
其他应付款	中国海油集团内其他关联公司	555,937	492,570
其他应付款	合营公司	171,500	983,490
	其中: COSL Malaysia	171,500	226,186
	中海艾普	0	757,304
	联营公司	100,000	0
	其中: 中海万泰	100,000	0
其他应付款	中国海油集团合营、联营公司	100,000	104,068
	其中: 天津中海工程管理咨询有限公司	100,000	100,000
	深圳威晟石油管材设备有限公司	0	4,068
其他应付款	小计	927,437	1,580,128
合同负债	中海油	17,637,193	80,399,585
合同负债	中国海油	404,536,087	354,572,655
合同负债	小计	422,173,280	434,972,240
其他流动负债	中国海油	0	5,685,907
其他流动负债	小计	0	5,685,907
其他非流动负债	中海油	36,293,401	52,850,966
其他非流动负债	小计	36,293,401	52,850,966
短期借款	中国海油集团内其他关联公司	2,515,940,000	2,478,945,000
	其中: Overseas Oil and Gas Corporation, Ltd.	2,515,940,000	2,478,945,000
长期借款	中国海油	939,920,381	937,460,172
长期借款	中国海油集团内其他关联公司	589,448,635	1,711,536,280
长期借款	小计	1,529,369,016	2,648,996,452
租赁负债	中国海油集团内其他关联公司	68,773,371	107,018,840
	其中: 中海油国际融资租赁有限公司	28,086,005	101,093,493
	中海石油(惠州)物流有限公司	15,775,526	0
	中海实业有限责任公司深圳分公司	17,348,344	551,742
	中国海洋石油渤海有限公司天津滨海高新区服务分公司	0	5,373,605
	其他	7,563,496	0
一年内到期的非流动负债	中国海油集团内其他关联公司	112,569,553	83,281,994
	其中: 中海油国际融资租赁有限公司	72,581,299	70,102,371
	中海石油(惠州)物流有限公司	13,655,860	3,001,055
	中海实业有限责任公司深圳分公司	17,345,734	0
	其他	8,986,660	10,178,568

除与关联方的短期借款、长期借款和租赁负债外，集团及本公司应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押。本集团及本公司与关联方的借款的利率，按照商业银行相关利率厘定。

## 8、 关联方承诺

√适用 □不适用

于资产负债表日，本集团与关联方的资本承诺事项如下：

项目	单位：元 币种：人民币	
	年末余额	年初余额
已签约但尚未于财务报表中确认的购建长期资产承诺等	0	16,099,423
合计	0	16,099,423

## 十五、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

于资产负债表日，本集团的资本承诺事项如下：

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额	年初余额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
——购建长期资产承诺等	1,470,282,481	2,070,731,829
合计	1,470,282,481	2,070,731,829

### 2、 或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

于2024年12月31日，本集团所属海外子公司在海外属地负有纳税义务，有些税务纠纷正在进行中。税务当局与本集团在解释和执行税法及相关规定时持有不同立场，可能会增加本集团的税务负债。本集团管理层经咨询相关法律顾问意见后，对于很有可能给本集团带来税务负债的税务事项，本集团已计提了相应的预计负债。本集团管理层正在持续评估未来可能的影响，并将与税务当局保持紧密沟通。

## 十六、 资产负债表日后事项

### 1、 利润分配情况

√适用 □不适用

拟分配的利润或股利	
经审议批准宣告发放的利润或股利	待股东大会批准

2025年3月25日，本公司2025年第一次董事会会议审议通过，按截至2024年12月31日总股本4,771,592,000股为基数，拟以每股派发现金红利人民币0.2306元(含税)，共计分配利润人民币1,100,329,115.20元。上述股利分配方案尚待股东大会批准。

## 十七、 其他重要事项

### 1、 年金计划

√适用 □不适用

详情参见附注七、27。

### 2、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构，管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为四个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价业绩。在经营分部的基础上，本集团确定了如下四个报告分部：

- (1) 钻井服务：提供钻井服务；
- (2) 油田技术服务：提供完整的油田技术服务，包括测井、钻井液、定向井、固完井、增产和资料集成等服务；
- (3) 物探采集和工程勘察服务：提供地震勘探服务和工程勘察服务；
- (4) 船舶服务：提供运送物资、货物及人员和海上守护，并为钻井平台移位和定位以及为近海工程船提供拖行、起抛锚等服务；运送原油和已提炼的油气产品。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对持续经营利润总额进行调整后的指标，除不包括财务费用和投资收益中的银行理财产品、货币基金收益及公允价值变动收益之外，该指标与本集团持续经营利润总额是一致的。

分部资产不包括部分货币资金(由集团资金部统一管理的一部分)、交易性金融资产、一年内到期的非流动资产中的大额存单和递延所得税资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。

分部负债不包括短期借款、部分一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券、应交所得税和递延所得税负债，原因在于这些负债均由本集团资金部统一管理。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

2024 年

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务 (注 1)	油田技术服务 (注 1)	物探采集和工 程勘察服务	船舶服务 (注 1)	合计
对外交易收入	13,206,949,420	27,655,351,063	2,670,169,455	4,769,111,280	48,301,581,218
分部间交易收入	375,050,185	61,265,799	7,194,164	175,011,000	618,521,148
分部营业收入合计	13,581,999,605	27,716,616,862	2,677,363,619	4,944,122,280	48,920,102,366
分部间抵销					-618,521,148
营业收入合计					48,301,581,218
营业利润总额	356,942,260	4,602,930,944	180,631,819	106,617,200	5,247,122,223
未分配损益					-579,782,633
利润总额					4,667,339,590
所得税费用					1,268,236,298
资产总额					
分部资产	39,870,665,968	23,121,771,460	5,886,599,075	5,730,567,766	74,609,604,269
未分配资产					8,338,058,669
小计					82,947,662,938
负债总额					
分部负债	6,349,933,321	10,827,084,844	1,910,365,710	1,991,406,111	21,078,789,986
未分配负债					17,444,337,048
小计					38,523,127,034

补充信息

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
对合营企业和联营企业的长期股权投资	0	764,729,439	429,310,595	0	1,194,040,034
对合营企业和联营企业的投资收益	0	141,270,329	77,416,111	0	218,686,440
折旧费和摊销费	2,992,942,952	2,041,169,902	488,382,006	812,196,964	6,334,691,824
资产减值损失	-5,088,255	-10,654,804	-1,028,739	-1,837,400	-18,609,198
信用减值损失	3,476,879	-1,550,805	503,909	-8,519,677	-6,089,694
资本性支出（注2）	3,923,574,419	2,624,674,157	486,897,039	285,262,439	7,320,408,054

注 1：2024 年度钻井服务分部，油田技术服务分部及船舶服务分部营业收入中包括经营租赁产生的收入金额分别为人民币 1,166,499,091 元，人民币 77,475,617 元及人民币 82,319,395 元，参见附注七、44。

注 2：资本性支出包括固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用 2024 年购置金额。

2023 年

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务（注 1）	油田技术服务（注 1）	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
对外交易收入	12,067,555,895	25,756,969,851	2,339,333,518	3,944,757,095	44,108,616,359
分部间交易收入	303,605,800	44,491,312	9,598,184	292,532,080	650,227,376
分部营业收入合计	12,371,161,695	25,801,461,163	2,348,931,702	4,237,289,175	44,758,843,735
分部间抵销					-650,227,376
营业收入合计					44,108,616,359
营业利润总额	741,015,203	4,137,192,703	92,815,168	38,564,064	5,009,587,138
未分配损益					-766,718,584
利润总额					4,242,868,554
所得税费用					960,240,347
资产总额					
分部资产	39,644,135,669	22,216,240,613	4,738,053,728	6,817,304,947	73,415,734,957
未分配资产					9,830,099,689
小计					83,245,834,646
负债总额					
分部负债	6,308,671,870	10,752,213,638	1,343,147,549	1,181,130,908	19,585,163,965
未分配负债					21,404,564,288
小计					40,989,728,253

补充信息

单位：元 币种：人民币

项目	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
对合营企业和联营企业的长期股权投资	0	694,549,764	369,653,484	0	1,064,203,248
对合营企业和联营企业的投资收益	0	109,107,667	69,201,225	0	178,308,892
折旧费和摊销费	2,763,117,436	1,473,799,961	532,298,636	841,428,114	5,610,644,147
资产减值损失	2,749,631	5,868,808	533,025	898,825	10,050,289
信用减值损失	34,541,386	17,426,630	1,695,942	2,915,202	56,579,160
资本性支出（注2）	6,167,001,154	2,781,573,762	485,496,035	311,942,056	9,746,013,007

注1: 2023年度钻井服务分部及油田技术服务分部营业收入中包括经营租赁产生的收入金额分别为人民币1,170,919,632元和人民币183,310,360元, 参见附注七、44。

注2: 资本性支出包括固定资产、在建工程、无形资产、长期待摊费用、开发支出2023年购置金额。

#### 地理信息

本集团主要在中国海域提供钻井、油田技术、船舶和物探服务, 在中国境外业务主要在印尼、墨西哥、挪威以及中东的若干国家等。

本集团依据收入来源的客户所在地划分地区分部。本集团非流动资产(除长期股权投资、商誉和递延所得税资产以外)地区分布信息按照这些资产所在的地理位置确定。

#### 对外交易收入

单位: 元 币种: 人民币

地区	本年发生额	上年发生额
国内	37,416,988,110	34,638,330,772
国际	10,884,593,108	9,470,285,587
合计	48,301,581,218	44,108,616,359

#### 非流动资产

单位: 元 币种: 人民币

地区	年末余额	年初余额
国内	39,013,466,902	36,898,603,524
国际	14,045,425,775	14,953,814,667
合计	53,058,892,677	51,852,418,191

#### 主要客户信息

单位: 元 币种: 人民币

客户	本年金额	占营业收入比例%
中海油	37,389,188,685	77%
合计	37,389,188,685	77%

### 十八、 母公司财务报表主要项目注释

#### 1、 应收账款

##### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	10,121,171,455	11,282,533,916
1至2年	452,080,066	417,598,501
2至3年	1,458,199	11,427,594
3年以上	14,604,657	25,762,431
小计	10,589,314,377	11,737,322,442
减: 应收账款坏账准备	42,286,193	64,802,375
合计	10,547,028,184	11,672,520,067

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	10,156,054,549	96	2,516,036	0	10,153,538,513	11,262,550,262	96	2,627,534	0	11,259,922,728
按组合计提坏账准备	433,259,828	4	39,770,157	9	393,489,671	474,772,180	4	62,174,841	13	412,597,339
合计	10,589,314,377	100	42,286,193	/	10,547,028,184	11,737,322,442	100	64,802,375	/	11,672,520,067

(3). 按单项计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收单位一	8,113,083,507	0	0	收回可能性
应收单位二	314,065,836	0	0	收回可能性
应收单位三	301,738,095	0	0	收回可能性
应收单位四	270,868,352	0	0	收回可能性
应收单位五	140,076,038	0	0	收回可能性
其他	1,016,222,721	2,516,036	0	收回可能性
合计	10,156,054,549	2,516,036	/	/

(4). 按组合计提信用损失准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
国内地区	375,980,782	34,151,947	9
国外地区	57,279,046	5,618,210	10
合计	433,259,828	39,770,157	/

(5). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计
年初余额	62,174,841	2,627,534	64,802,375
本年计提	6,042,635	0	6,042,635
本年转回	-28,633,114	0	-28,633,114
汇率变动影响	185,795	-111,498	74,297
年末余额	39,770,157	2,516,036	42,286,193

(6). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

本期无实际核销的应收账款（2023 年 12 月 31 日：人民币 72,105,311 元）。

(7). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
应收单位一	8,113,083,507	0	8,113,083,507	76	0
应收单位二	314,065,836	0	314,065,836	3	0
应收单位三	301,738,095	0	301,738,095	3	0
应收单位四	270,868,352	0	270,868,352	3	0
应收单位五	140,076,038	0	140,076,038	1	0
合计	9,139,831,828	0	9,139,831,828	86	0

(8). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

2、其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	140,000,000	76,500,000
其他应收款	678,914,938	574,466,301
合计	818,914,938	650,966,301

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期末余额	期初余额
中法渤海	140,000,000	76,500,000
合计	140,000,000	76,500,000

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本公司无重要的账龄超过一年的应收股利。

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	603,944,181	386,827,668
1至2年	257,694,567	170,739,425
2至3年	116,923,942	106,155,948
3年以上	483,336,810	468,184,579
小计	1,461,899,500	1,131,907,620
减：其他应收款坏账准备	782,984,562	557,441,319
合计	678,914,938	574,466,301

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末余额	期初余额
应收借款及利息	1,122,731,576	837,611,506
代垫款	131,472,054	104,067,685
应收设备款	133,622,614	109,888,837
保险赔款	32,459,203	10,994,142
政府补助	2,079,000	0
押金及保证金	3,154,257	5,918,965
预缴税款	28,069,665	54,464,519
其他	8,311,131	8,961,966
合计	1,461,899,500	1,131,907,620

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,411,295,310	97	778,285,331	55	633,009,979	1,050,918,677	93	551,948,268	53	498,970,409
按组合计提坏账准备	50,604,190	3	4,699,231	9	45,904,959	80,988,943	7	5,493,051	7	75,495,892
合计	1,461,899,500	100	782,984,562	/	678,914,938	1,131,907,620	100	557,441,319	/	574,466,301

(4). 信用损失准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	5,493,051	0	551,948,268	557,441,319

年初余额在本年阶段转换	-60,152	0	60,152	0
本期计提	437,688	0	232,086,180	232,523,868
本期转回	-1,560,262	0	-13,862,955	-15,423,217
本期核销	0	0	-60,152	-60,152
汇率变动影响	388,906	0	8,113,838	8,502,744
2024年12月31日余额	4,699,231	0	778,285,331	782,984,562

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	信用损失准备期末余额
应收单位一	应收借款及利息	436,465,283	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	30	436,465,283
应收单位二	应收借款及利息	199,113,222	1年以内、3年以上	14	-
应收单位三	应收借款及利息	196,446,309	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	13	-
应收单位四	应收借款及利息	143,618,895	1年以内、1至2年	10	143,618,895
应收单位五	应收借款及利息	130,228,321	1年以内、1至2年、2至3年、3年以上	9	130,228,321
合计	/	1,105,872,030	/	76	710,312,499

(6). 涉及政府补助的应收款项

√适用 □不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司涉及政府补助的其他应收款为人民币 2,079,000 元(2023 年 12 月 31 日:无)。

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

√适用 □不适用

截至2024年12月31日，本公司无因金融资产转移而终止确认的其他应收款(2023年12月31日:无)。

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	12,810,544,910	5,729,000,000	7,081,544,910	11,215,544,910	5,729,000,000	5,486,544,910
对合营企业的投资	1,061,736,742	0	1,061,736,742	948,999,670	0	948,999,670
对联营企业的投资	130,233,995	0	130,233,995	114,084,057	0	114,084,057
合计	14,002,515,647	5,729,000,000	8,273,515,647	12,278,628,637	5,729,000,000	6,549,628,637

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本年增加	本年减少	期末余额 (账面价值)	本年计提 减值准备	减值准备期末 余额
中法渤海	316,096,740	0	0	316,096,740	0	0
麦克巴	135,973,714	0	0	135,973,714	0	0
壹科环保	21,709,948	0	0	21,709,948	0	0
COSL America, Inc.	2,712,100	0	0	2,712,100	0	0
China Oilfield Services (BVI) Limited	8	0	0	8	0	0

COSL Hong Kong International Limited	7,279,052,400	0	0	7,279,052,400	0	5,729,000,000
深圳深水	470,000,000	0	0	470,000,000	0	0
海南公司	1,190,000,000	1,595,000,000	0	2,785,000,000	0	0
中海油服租赁（天津）有限公司	1,800,000,000	0	0	1,800,000,000	0	0
合计	11,215,544,910	1,595,000,000	0	12,810,544,910	0	5,729,000,000

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	年初余额	追加投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	宣告发放现金股利或利润	处置	其他	年末余额	减值准备年末余额
一、合营企业									
中海辉固	369,653,484	0	77,416,111	0	-17,759,000	0	0	429,310,595	0
中海艾普	424,398,443	0	102,302,630	0	-60,000,000	0	0	466,701,073	0
阿特拉斯	154,947,743	0	17,886,131	0	-7,108,800	0	0	165,725,074	0
小计	948,999,670	0	197,604,872	0	-84,867,800	0	0	1,061,736,742	0
二、联营企业									
中海万泰	114,084,057	0	20,149,938	0	-4,000,000	0	0	130,233,995	0
小计	114,084,057	0	20,149,938	0	-4,000,000	0	0	130,233,995	0
合计	1,063,083,727	0	217,754,810	0	-88,867,800	0	0	1,191,970,737	0

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

本集团根据“被投资单位连续两年亏损或账面净资产已经为负”的迹象，对存在减值迹象的长期股权投资进行减值测试，根据预计未来现金流量的现值来确定其可收回金额。

相关长期资产或资产组预计未来现金流量的现值是根据管理层批准的五年期预算和对于未来市场趋势的估计综合确定。对于超过预算期的未来现金流量，本集团管理层基于相关市场趋势报告中对于未来市场趋势的预测确定。用于预计未来现金流量现值的相关关键假设和依据如下：

-本集团管理层根据资产历史数据及未来行业运营趋势预测包括未来运营率、作业单价、适用折现率、预计费用及资本性支出等相关数据。

-本集团管理层基于行业对相关资产投资收益率的最佳估计，采用长期加权平均资本成本作为现金流量预测所用的年折现率，该税前折现率为 9.73%~10.62%（2023年12月31日：10.12%~11.46%）。

其他资产扣除负债的预计未来现金流量的现值，管理层根据各项其他资产及负债性质及类别，判断其可收回性，对于可收回的其他资产及负债，采用其账面价值作为可收回金额的计量基础。

根据减值测试结果，本集团本年度未计提长期股权投资减值准备(2023年度：人民币1,946,000,000元)。

#### 4、 应付账款

##### (1). 应付账款列示

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期末余额
服务费	5,188,031,299	4,536,256,125
材料采购费	4,489,111,842	3,747,870,150
工程及设备款	2,847,765,800	2,626,987,264
其他	25,064,377	23,571,522
合计	12,549,973,318	10,934,685,061

##### (2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，无账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款。

#### 5、 营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	35,218,652,632	30,076,178,478	32,616,202,880	27,392,710,743
其他业务	493,793,560	327,193,911	733,613,595	404,213,958
合计	35,712,446,192	30,403,372,389	33,349,816,475	27,796,924,701

注：2024年度，主营业务收入中包括经营租赁产生的收入金额为人民币652,070,599元，其中属于钻井服务分部营业收入金额为人民币151,035,000元（2023年度：人民币286,290,157元），属于油田技术服务分部营业收入金额为人民币59,877,555元（2023年度：人民币49,238,819元），属于物探采集和工程勘察服务分部营业收入金额为人民币359,461,609元（2023年度：无），属于船舶服务分部营业收入金额为人民币81,696,435元（2023年度：无）。

##### (2). 营业收入的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按收入类型					
销售商品收入	0	429,494,020	4,986,853	0	434,480,873
提供服务收入	7,784,558,744	20,658,836,445	1,720,098,940	4,462,400,591	34,625,894,720
经营租赁收入	151,035,000	59,877,555	359,461,609	81,696,435	652,070,599
合计	7,935,593,744	21,148,208,020	2,084,547,402	4,544,097,026	35,712,446,192

按收入产生的地区					
国内	7,935,593,744	21,148,208,020	2,084,547,402	4,544,097,026	35,712,446,192
合计	7,935,593,744	21,148,208,020	2,084,547,402	4,544,097,026	35,712,446,192
按收入确定的时间分类					
时点	0	429,494,020	4,986,853	0	434,480,873
时段	7,935,593,744	20,718,714,000	2,079,560,549	4,544,097,026	35,277,965,319
合计	7,935,593,744	21,148,208,020	2,084,547,402	4,544,097,026	35,712,446,192

(3). 营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	钻井服务	油田技术服务	物探采集和工程勘察服务	船舶服务	合计
按成本类型					
销售商品成本	0	274,936,916	2,542,520	0	277,479,436
提供服务成本	7,056,164,727	16,516,477,980	1,806,157,007	4,255,750,661	29,634,550,375
经营租赁成本	109,113,158	35,078,676	296,774,962	50,375,782	491,342,578
合计	7,165,277,885	16,826,493,572	2,105,474,489	4,306,126,443	30,403,372,389
按成本产生的地区					
国内	7,165,277,885	16,826,493,572	2,105,474,489	4,306,126,443	30,403,372,389
合计	7,165,277,885	16,826,493,572	2,105,474,489	4,306,126,443	30,403,372,389
按成本确认的时间分类					
时点	0	274,936,916	2,542,520	0	277,479,436
时段	7,165,277,885	16,551,556,656	2,102,931,969	4,306,126,443	30,125,892,953
合计	7,165,277,885	16,826,493,572	2,105,474,489	4,306,126,443	30,403,372,389

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的合同金额为人民币 157,188,845 元(2023 年度：人民币 216,609,115 元)，其中预计将于以后年度确认的收入情况如下：

单位：元 币种：人民币

	金额
1年以内(含1年)	84,488,416
2年至5年(含5年)	72,700,429
合计	157,188,845

6、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	347,085,000	326,500,000
权益法核算的长期股权投资收益	217,754,810	178,034,043
处置长期股权投资产生的投资收益	0	2,813,154
银行理财产品及货币基金收益	1,298,415	12,140,140
委托贷款的利息收益	43,613,869	10,608,364
合计	609,752,094	530,095,701

**7、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额	上年发生额
长期应收款信用减值损失	-1,649,464,785	-442,852,442
应收账款信用减值损失	22,590,479	-26,511,156
其他应收款信用减值损失	-217,100,651	-77,361,321
合计	-1,843,974,957	-546,724,919

**8、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本年发生额	上年发生额
长期股权投资减值损失	0	-1,946,000,000
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	9,176,034	4,775,922
合计	9,176,034	-1,941,224,078

**9、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	776,917,456	409,885,701
递延所得税费用	-120,480,779	163,882,111
合计	656,436,677	573,767,812

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	本年发生额	上年发生额
利润总额	2,285,850,439	1,972,398,420
按法定税率25%计算的税项(上年度：25%)	571,462,610	493,099,605
享受高新技术企业优惠税率影响	-420,314,554	-398,689,507
暂时性差异转回期间适用不同税率的影响	14,729,280	-7,930,720
非应税收入的影响	0	-6,382,229
对子公司、合营及联营企业的投资收益之纳税影响	-118,938,703	-126,134,546
不可抵扣的成本之纳税影响	89,987,677	57,360,330
境外经营适用不同税率之纳税影响	8,055,958	3,170,327
技术研发费加计扣除之纳税影响	-134,618,909	-178,550,056
未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异之纳税影响	515,137,670	668,467,411
调整以前期间所得税的影响	3,179,607	-165,032
其他纳税调整项目	127,756,041	69,522,229

按本公司实际税率计算的税项费用	656,436,677	573,767,812
-----------------	-------------	-------------

## 十九、 补充资料

### 1、 非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-19,178,189
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	50,404,298
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	44,399,721
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,587,745
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	0
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-153,197,322
减：所得税影响额	30,161,048
少数股东权益影响额（税后）	-140,769
非经常性损益影响净额	-92,004,026

本集团存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情况。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
增值税加计抵减、成品油消费税返还及个税手续费返还	150,555,237	与公司正常经营业务密切相关

### 2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.36	0.6574	0.6574
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.57	0.6767	0.6767

本集团无稀释性潜在普通股。

### 3、 中国企业会计准则与香港财务报告准则编报差异调节表

本公司董事认为在编制财务报表时，本集团按中国企业会计准则编制的截至2024年12月31日止年度的财务报告（“财务报告”），与本集团根据香港财务报告准则编制之同期的财务报告两者所采

用的会计政策没有重大差异，故此财务报告呈报之净利润或净资产值与本集团同期根据香港财务报告准则编制的财务报告并无重大差异。

本公司境外审计师为安永会计师事务所。