

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



聯合集團有限公司 (ALLIED GROUP LIMITED)

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：373)

二零二四年度之經審核業績公佈

聯合集團有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績如下：

綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
收入	(3)	7,669.8	7,618.6
其他收入		178.2	212.8
總收入		7,848.0	7,831.4
銷售成本及其他直接成本		(2,893.8)	(2,755.4)
經紀費及佣金費用		(106.8)	(126.8)
銷售及市場推廣費用		(216.5)	(247.9)
行政費用		(1,992.4)	(1,853.4)
物業價值變動	(5)	(1,123.0)	70.9
透過損益賬按公平價值處理之 金融資產及負債收益(虧損)淨額	(6)	580.9	(470.4)
匯兌(虧損)收益淨額		(82.2)	12.8
金融資產之減值虧損淨額	(7)	(930.6)	(1,035.6)
其他經營費用		(246.0)	(255.2)
議價收購一間附屬公司之收益		-	495.1
融資成本	(8)	(749.2)	(822.8)
應佔聯營公司業績		(301.9)	172.0
應佔合營公司業績		(263.4)	(379.8)
除稅前(虧損)溢利	(9)	(476.9)	634.9
稅項	(10)	(235.4)	(378.9)
本年度(虧損)溢利		(712.3)	256.0

綜合損益表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 百萬元	二零二三年 百萬元
應佔方：		
本公司股東	(776.7)	(125.4)
非控股權益	<u>64.4</u>	<u>381.4</u>
	<u>(712.3)</u>	<u>256.0</u>
	港元	港元
每股虧損	(11)	
基本	<u>(0.22)</u>	<u>(0.04)</u>
攤薄	<u>(0.22)</u>	<u>(0.04)</u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元 (經重列)
本年度(虧損)溢利	<u>(712.3)</u>	<u>256.0</u>
其他全面(費用)收益：		
將不會重新分類至損益賬之項目：		
透過其他全面收益按公平價值處理之 權益工具投資之公平價值之收益(虧損)	75.3	(79.1)
由業主佔用物業轉撥至投資物業之 物業重估收益	52.0	20.1
折算至呈列貨幣而產生之匯兌差額	(263.6)	(398.9)
應佔聯營公司其他全面費用	(3.1)	(6.4)
應佔合營公司其他全面費用	<u>(87.2)</u>	<u>(208.2)</u>
	<u>(226.6)</u>	<u>(672.5)</u>
其後可能重新分類至損益賬之項目：		
透過其他全面收益按公平價值處理之 金融資產投資		
—本年度公平價值變動淨額	(5.2)	(3.5)
—因出售/贖回時變現而重新 分類調整	<u>(0.8)</u>	<u>(0.1)</u>
	<u>(6.0)</u>	<u>(3.6)</u>

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元 (經重列)
其後可能重新分類至損益賬之項目：(續)		
附屬公司清盤時對損益之重新分類調整	46.1	-
其他	-	0.2
折算海外業務賬項而產生之		
匯兌差額	(130.5)	(43.8)
應佔聯營公司其他全面(費用)		
收益	(86.8)	20.0
應佔合營公司其他全面費用	(23.4)	(2.8)
	<u>(200.6)</u>	<u>(30.0)</u>
本年度其他全面費用，已扣除稅項	<u>(427.2)</u>	<u>(702.5)</u>
本年度全面費用總額	<u>(1,139.5)</u>	<u>(446.5)</u>
應佔方：		
本公司股東	(1,014.9)	(531.4)
非控股權益	(124.6)	84.9
	<u>(1,139.5)</u>	<u>(446.5)</u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元 (經重列)
非流動資產			
投資物業		26,327.7	26,704.0
物業、廠房及設備		3,206.0	3,781.5
使用權資產		710.3	777.7
融資租賃投資淨額		0.5	2.4
待發展物業		96.5	5,419.4
其他資產－物業權益		51.1	151.0
商譽		132.9	135.7
無形資產		69.3	71.5
於聯營公司之權益		3,387.9	3,907.8
於合營公司之權益		10,752.3	11,178.5
透過其他全面收益按公平價值處理之 金融資產		426.5	333.7
聯營公司欠款		217.5	87.1
合營公司欠款		4,500.6	3,451.8
消費金融客戶貸款及墊款	(13)	3,712.7	3,709.0
按揭貸款	(14)	539.2	758.1
遞延稅項資產		397.0	504.6
透過損益賬按公平價值處理之金融資產		10,615.8	10,584.4
有期貨款	(15)	41.9	180.0
應收貿易款項、預付款項及其他應收款項	(16)	49.8	53.3
		<u>65,235.5</u>	<u>71,791.5</u>
流動資產			
其他存貨		73.9	68.0
物業存貨			
－發展中		9,651.2	5,300.4
－已竣工		5,793.1	3,164.8
透過損益賬按公平價值處理之金融資產		4,102.6	5,220.2
消費金融客戶貸款及墊款	(13)	6,815.7	6,918.2
按揭貸款	(14)	1,439.6	1,710.6
有期貨款	(15)	599.2	446.8
應收貿易款項、預付款項及其他應收款項	(16)	1,042.4	879.0
經紀欠款		427.3	590.9
聯營公司欠款		229.9	210.9
合營公司欠款		346.9	1,192.8
透過其他全面收益按公平價值處理之 金融資產		44.2	29.3
可收回稅項		591.6	336.0
用作抵押之銀行存款		-	33.4
銀行存款		2,426.2	1,214.8
現金及現金等價物		15,139.0	14,702.0
		<u>48,722.8</u>	<u>42,018.1</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元 (經重列)
流動負債			
應付貿易款項、其他應付款項及應計款項	(17)	3,298.7	3,099.5
合約負債		14,096.1	7,177.6
透過損益賬按公平價值處理之金融負債		163.7	256.0
欠聯營公司款項		12.6	187.9
欠經紀款項		88.5	77.4
欠合營公司款項		1,866.5	1,934.5
欠非控股權益款項		0.2	0.2
應付稅項		2,186.5	2,285.5
一年內到期之銀行及其他借貸		11,066.9	9,766.6
應付票據		156.1	2,780.8
租賃負債		139.4	124.4
其他負債		55.0	27.0
撥備		61.8	60.6
		33,192.0	27,778.0
流動資產淨值		15,530.8	14,240.1
總資產減流動負債		80,766.3	86,031.6
股本及儲備			
股本	(18)	2,221.7	2,221.7
儲備		40,303.1	41,317.2
本公司股東應佔權益		42,524.8	43,538.9
為僱員股份擁有計劃持有股份		(25.6)	(30.2)
以股份支付之僱員酬金儲備		5.1	9.3
應佔附屬公司淨資產		23,262.9	23,876.6
非控股權益		23,242.4	23,855.7
權益總額		65,767.2	67,394.6
非流動負債			
一年後到期之銀行及其他借貸		5,783.2	8,845.7
應付票據		2,893.9	2,987.8
租賃負債		187.2	258.6
其他負債		29.9	36.9
合約負債		5.9	8.1
租戶之租金按金		17.3	17.8
透過損益賬按公平價值處理之金融負債		139.2	111.6
遞延稅項負債		5,941.2	6,366.3
撥備		1.3	4.2
		14,999.1	18,637.0
		80,766.3	86,031.6

附註：

(1) 編製基準

於本年度強制生效之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)之修訂本

於本年度，本集團已首次應用下列由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈於二零二四年一月一日開始之本集團年度期間強制生效的香港財務報告準則之修訂本，以編製本集團綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號之修訂本	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號之修訂本	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號之相關修訂本(二零二零年)
香港會計準則第1號之修訂本	附有契約的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂本	供應商融資安排

除下文所述外，於本年度應用香港財務報告準則之修訂本對本集團本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或於該等綜合財務報表所載之披露資料並無重大影響。

應用香港會計準則第1號之修訂本負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號之相關修訂本(二零二零年)(「二零二零年修訂本」)及香港會計準則第1號之修訂本附有契約的非流動負債(「二零二二年修訂本」)的影響

於本年度，本集團已首次應用該等修訂本。二零二零年修訂本就評估自報告日期起至少十二個月的延遲結算的權利，以將負債分類為流動或非流動提供澄清及額外指引，當中包括：

- 訂明負債基於報告期末存在的權利而分類為流動或非流動。具體而言，該分類不應受到管理層在12個月內結算負債的意圖或預期所影響。
- 澄清負債可透過將現金、貨品或服務，或實體本身的權益工具轉讓予對方進行結算。倘負債具有條款，可由對方選擇透過轉讓實體本身的權益工具進行結算，則僅當實體應用香港會計準則第32號金融工具：呈列將選擇權單獨確認為權益工具時，該等條款方不會對其分類為流動或非流動造成影響。

結算期限延遲至報告日期後最少十二個月的權利以遵守契約為條件，二零二二年修訂本具體澄清，即使契約的遵守情況僅於報告日期後評估，只有要求實體於報告期末或之前須遵守的契約才會影響報告日期後至少十二個月內實體延遲結算負債的權利。二零二二年修訂本亦訂明，實體於報告日期後必須遵守的契約(即未來契約)不會影響負債於報告日期分類為流動或非流動。然而，當實體延遲結算負債的權利受限於實體於報告期後十二個月內遵守契約，實體則會披露資料，使財務報表的使用者了解負債變為於報告期後十二個月內償還的風險。其將包括有關契約的資料、相關負債的賬面值以及顯示實體可能難以遵守契約的事實和狀況(如有)。

應用二零二零年及二零二二年之修訂本對本集團的負債分類並無重大影響。會計政策之變動對本集團截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度的溢利或虧損或每股虧損並無影響。

按照香港公司條例第436條之披露

本年度業績公佈內載有有關截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止財政年度的財務資料，並不構成本公司於該等財政年度的法定年度財務報表，惟摘錄自該等財務報表。有關該等法定財務報表之進一步資料須按照香港公司條例(第622章)第436條披露如下：

本公司已按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部之規定，向公司註冊處處長遞交截至二零二三年十二月三十一日止年度之財務報表，並將於適當時候遞交截至二零二四年十二月三十一日止年度之財務報表。本公司核數師已就兩個年度的財務報表發出核數師報告。該等核數師報告並無保留意見；其中並無載有核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請注意的任何事項；亦無載有根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條作出的陳述。

(2) 在中華人民共和國之醫院及其他樓宇計量的會計政策的變更

本集團在初始確認後重新評估在中華人民共和國(「中國」)之醫院及其他樓宇計量的會計政策。本集團以往採用重估模式計量在中國的醫院及其他樓宇的賬面值，即在初始確認後，在中國的醫院及其他樓宇根據與本集團無任何關連的獨立合資格專業評估師的年度估值，減去其後的累計折舊及減值虧損(如有)，按公平價值列賬。

本集團變更在中國的醫院及其他樓宇計量的會計政策，因為本集團相信，採用成本模式可提供更可靠及恰當的資料反映本集團的營運表現以及與在中國的醫院及其他樓宇計量的行業慣例一致。在成本模式下，中國的醫院及其他樓宇已按其成本減去累計折舊及累計減值虧損計量。本集團對成本模式進行追溯應用，並對於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況表的比較數字進行重列。於二零二三年十月五日收購天安卓健有限公司(「天安卓健」)(前稱中國醫療網絡有限公司)為本公司之間接非全資附屬公司後，本集團確認天安卓健於中國持有之醫院及其他樓宇。於收購天安卓健前，本集團並無在中國持有任何醫院及其他樓宇。因此，於二零二三年一月一日的綜合財務狀況表的比較數字並無進行重列。此外，該會計政策之變更並未導致截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合損益表中所報告金額之重列。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，因會計政策變更而對綜合損益及其他全面收益表所列項目之影響詳列如下：

截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表

	過往列報 百萬港元	影響 百萬港元	經重列 百萬港元
計入物業、廠房及設備之醫院及 其他樓宇之重估收益	5.5	(5.5)	-
本年度全面費用總額應佔方：			
本公司股東	(527.7)	(3.7)	(531.4)
非控股權益	86.7	(1.8)	84.9

於二零二三年十二月三十一日，因會計政策變更而對綜合財務狀況表所列項目之影響詳列如下：

於二零二三年十二月三十一日之綜合財務狀況表

	過往列報 百萬港元	影響 百萬港元	經重列 百萬港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	3,788.7	(7.2)	3,781.5
非流動負債			
遞延稅項負債	6,368.0	(1.7)	6,366.3
股本及儲備			
儲備	41,320.9	(3.7)	41,317.2
非控股權益			
應佔附屬公司淨資產	<u>23,878.4</u>	<u>(1.8)</u>	<u>23,876.6</u>

(3) 收入

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
客戶之合約		
已竣工物業銷售	520.5	1,530.1
建築材料銷售	113.0	100.3
酒店業務	53.5	56.0
管理服務	369.7	370.0
顧問及服務收入、佣金收入及其他	123.7	74.2
護老服務	210.9	135.8
物流服務	15.8	38.2
醫院費用及收費	1,581.0	394.2
	<u>2,988.1</u>	<u>2,698.8</u>
消費金融客戶貸款及墊款之利息收入	3,054.3	3,176.0
來自按揭貸款、有期貸款及其他來源之利息收入	758.4	868.0
物業租賃	769.5	783.0
股息收入	85.3	83.6
分派自永續證券	14.2	9.2
	<u>4,681.7</u>	<u>4,919.8</u>
	<u>7,669.8</u>	<u>7,618.6</u>

來自客戶之合約收入計入分部收入，列示如下：

	二零二四年								總額 百萬港元
	投資及金融	消費金融	物業發展	物業投資	物業管理	護老服務	醫療服務	企業及 其他業務	
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	
已竣工物業銷售	-	-	520.5	-	-	-	-	-	520.5
建築材料銷售	-	-	-	-	-	-	-	113.0	113.0
酒店業務	-	-	-	53.5	-	-	-	-	53.5
管理服務	-	-	-	9.9	356.8	-	-	3.0	369.7
顧問及服務收入、佣金收入及其他	36.3	85.8	-	-	-	-	-	1.6	123.7
護老服務	-	-	-	-	-	210.9	-	-	210.9
物流服務	-	-	-	-	-	-	-	15.8	15.8
醫院費用及收費	-	-	-	-	-	-	1,581.0	-	1,581.0
來自客戶之合約收入	<u>36.3</u>	<u>85.8</u>	<u>520.5</u>	<u>63.4</u>	<u>356.8</u>	<u>210.9</u>	<u>1,581.0</u>	<u>133.4</u>	<u>2,988.1</u>
	二零二三年								總額 百萬港元
投資及金融	消費金融	物業發展	物業投資	物業管理	護老服務	醫療服務	企業及 其他業務		
百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元		
已竣工物業銷售	-	-	1,530.1	-	-	-	-	-	1,530.1
建築材料銷售	-	-	-	-	-	-	-	100.3	100.3
酒店業務	-	-	-	56.0	-	-	-	-	56.0
管理服務	-	-	-	9.4	357.4	-	-	3.2	370.0
顧問及服務收入、佣金收入及其他	22.5	51.7	-	-	-	-	-	-	74.2
護老服務	-	-	-	-	-	135.8	-	-	135.8
物流服務	-	-	-	-	-	-	-	38.2	38.2
醫院費用及收費	-	-	-	-	-	-	394.2	-	394.2
來自客戶之合約收入	<u>22.5</u>	<u>51.7</u>	<u>1,530.1</u>	<u>65.4</u>	<u>357.4</u>	<u>135.8</u>	<u>394.2</u>	<u>141.7</u>	<u>2,698.8</u>

(4) 分部資料

各分部所組織及管理的業務營運，乃代表提供不同產品及服務以供本公司執行董事分配資源及評估分部表現的策略性業務單位。

本集團之收入及業績分析如下：

	二零二四年								總額 百萬港元
	投資及金融 百萬港元	消費金融 百萬港元	物業發展 百萬港元	物業投資 百萬港元	物業管理 百萬港元	護老服務 百萬港元	醫療服務 百萬港元	企業及 其他業務 百萬港元	
分部收入	839.3	3,144.8	520.5	908.6	358.1	211.0	1,581.0	373.5	7,936.8
減：分部間之收入	(43.0)	-	-	(96.3)	(0.7)	-	-	(127.0)	(267.0)
來自外部客戶之分部收入	<u>796.3</u>	<u>3,144.8</u>	<u>520.5</u>	<u>812.3</u>	<u>357.4</u>	<u>211.0</u>	<u>1,581.0</u>	<u>246.5</u>	<u>7,669.8</u>
分部業績	680.0	807.3	(331.3)	(484.9)	11.9	(27.8)	99.4	83.0	837.6
融資成本	-	-	-	-	-	-	-	-	(749.2)
應佔聯營公司業績	-	-	(5.6)	(66.1)	-	-	-	-	(71.7)
應佔聯營公司業績(未分配)	-	-	-	-	-	-	-	-	(230.2)
應佔合營公司業績	53.2	-	(64.5)	(197.3)	31.1	-	-	(85.9)	(263.4)
除稅前虧損									(476.9)
稅項									(235.4)
本年度虧損									<u>(712.3)</u>
	二零二三年								
	投資及金融 百萬港元	消費金融 百萬港元	物業發展 百萬港元	物業投資 百萬港元	物業管理 百萬港元	護老服務 百萬港元	醫療服務 百萬港元	企業及 其他業務 百萬港元	總額 百萬港元
分部收入	907.8	3,231.8	1,530.1	897.9	359.0	136.5	394.2	379.8	7,837.1
減：分部間之收入	(22.6)	-	-	(73.7)	(1.1)	-	-	(121.1)	(218.5)
來自外部客戶之分部收入	<u>885.2</u>	<u>3,231.8</u>	<u>1,530.1</u>	<u>824.2</u>	<u>357.9</u>	<u>136.5</u>	<u>394.2</u>	<u>258.7</u>	<u>7,618.6</u>
分部業績	(361.2)	979.5	(262.8)	712.6	1.8	(17.0)	10.5	107.0	1,170.4
議價收購一間附屬公司之收益	-	-	-	-	-	-	-	-	495.1
融資成本	-	-	-	-	-	-	-	-	(822.8)
應佔聯營公司業績	-	-	8.0	(4.3)	-	-	-	-	3.7
應佔聯營公司業績(未分配)	-	-	-	-	-	-	-	-	168.3
應佔合營公司業績	(141.4)	-	(340.9)	64.6	22.7	-	-	15.2	(379.8)
除稅前溢利									634.9
稅項									(378.9)
本年度溢利									<u>256.0</u>

(5) 物業價值變動

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
物業價值變動包括：		
投資物業之公平價值減少淨額	(1,026.2)	(27.7)
撥回酒店物業之減值虧損	2.7	2.2
(確認)撥回租賃土地及樓宇之減值虧損	(6.1)	0.2
其他資產之減值虧損－物業權益	(108.0)	－
已竣工物業存貨轉撥至投資物業之公平價值收益	0.5	29.6
確認待發展物業之減值虧損	(2.6)	－
撥回發展中物業之減值虧損淨額	<u>16.7</u>	<u>66.6</u>
	<u>(1,123.0)</u>	<u>70.9</u>

(6) 透過損益賬按公平價值處理之金融資產及負債收益(虧損)淨額

透過損益賬按公平價值處理(「透過損益賬按公平價值處理」)之金融資產及負債收益(虧損)淨額分析如下：

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
金融資產及負債已變現及未變現收益(虧損)淨額		
持作交易用途	62.7	(393.4)
透過損益賬按公平價值處理	<u>518.2</u>	<u>(77.0)</u>
	<u>580.9</u>	<u>(470.4)</u>

(7) 金融資產之減值虧損淨額

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
減值虧損淨額	1,007.6	911.7
已收回先前撇銷的款項	(217.8)	(235.1)
	<u>789.8</u>	<u>676.6</u>
按揭貸款		
減值虧損淨額	76.3	57.5
已收回先前撇銷的款項	(0.1)	–
	<u>76.2</u>	<u>57.5</u>
有期貸款		
減值虧損淨額	<u>46.8</u>	<u>299.8</u>
聯營公司欠款		
減值虧損確認(撥回)淨額	<u>1.1</u>	<u>(0.4)</u>
貿易及其他應收款項		
減值虧損淨額	<u>16.7</u>	<u>2.1</u>
	<u>930.6</u>	<u>1,035.6</u>

(8) 融資成本

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
計入下列項目內之融資成本總額：		
銷售成本及其他直接成本	482.0	480.4
融資成本	749.2	822.8
	<u>1,231.2</u>	<u>1,303.2</u>

(9) 除稅前(虧損)溢利

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
除稅前(虧損)溢利已扣除：		
無形資產攤銷—電腦軟件	5.7	5.2
待發展物業攤銷	4.7	19.0
存貨之成本作費用處理	1,143.5	1,347.9
其他資產—物業權益折舊	0.5	0.5
物業、廠房及設備折舊	202.5	171.2
減：資本化於發展中物業之金額	<u>(0.7)</u>	<u>(1.0)</u>
	201.8	170.2
使用權資產折舊	179.4	182.4
減：資本化於發展中物業之金額	<u>(0.2)</u>	<u>(0.2)</u>
	179.2	182.2
已竣工物業存貨之減值淨額(計入銷售成本)	<u>112.5</u>	<u>3.1</u>

(10) 稅項

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
所得稅支出包括：		
本期稅項		
香港	186.9	198.5
中國	219.7	151.8
其他司法地區	–	2.4
土地增值稅	75.2	86.4
	<u>481.8</u>	<u>439.1</u>
過往年度撥備不足(超額撥備)	15.2	(116.8)
	<u>497.0</u>	<u>322.3</u>
遞延稅項	(261.6)	56.6
	<u>235.4</u>	<u>378.9</u>

(11) 每股虧損

本公司股東應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下資料計算：

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
虧損		
就計算每股基本虧損之虧損 (本公司股東應佔虧損)	(776.7)	(125.4)
就一間附屬公司之僱員股份擁有計劃之 調整對虧損作出調整(註解)	<u>(0.2)</u>	<u>–</u>
就計算每股攤薄虧損之虧損	<u>(776.9)</u>	<u>(125.4)</u>
	百萬股	百萬股
股份數目		
就計算每股基本及攤薄虧損之已發行股份加權平均數	<u>3,513.7</u>	<u>3,513.7</u>

註解：截至二零二三年十二月三十一日止年度，因一間附屬公司之僱員股份擁有計劃具反攤薄作用，故計算每股攤薄虧損之虧損並無就該計劃之影響作出調整。

(12) 股息

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
年內確認分派之股息		
無(二零二三年：二零二二年第二次中期股息(代替末期股息) 每股11.75港仙)	<u>-</u>	<u>412.9</u>

董事會不建議派發截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之股息。

(13) 消費金融客戶貸款及墊款

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
香港	9,199.4	9,123.7
中國	<u>1,942.3</u>	<u>2,073.3</u>
	11,141.7	11,197.0
減：減值撥備	<u>(613.3)</u>	<u>(569.8)</u>
	<u>10,528.4</u>	<u>10,627.2</u>
為呈報目的所作之分析：		
非流動資產	3,712.7	3,709.0
流動資產	<u>6,815.7</u>	<u>6,918.2</u>
	<u>10,528.4</u>	<u>10,627.2</u>

已逾期之消費金融客戶貸款及墊款(扣除減值撥備)之賬齡分析如下：

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
逾期少於31日	654.2	707.9
31至60日	168.7	159.1
61至90日	36.4	22.2
91至180日	6.7	58.6
180日以上	88.1	61.6
	<u>954.1</u>	<u>1,009.4</u>

(14) 按揭貸款

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
按揭貸款		
香港	2,146.2	2,569.1
減：減值撥備	<u>(167.4)</u>	<u>(100.4)</u>
	<u>1,978.8</u>	<u>2,468.7</u>
為呈報目的所作之分析：		
非流動資產	539.2	758.1
流動資產	<u>1,439.6</u>	<u>1,710.6</u>
	<u>1,978.8</u>	<u>2,468.7</u>

已逾期之按揭貸款之賬齡分析如下：

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
逾期少於31日	102.4	101.1
31至60日	31.7	8.9
61至90日	81.2	7.0
91至180日	231.6	381.4
180日以上	481.8	114.6
	<u>928.7</u>	<u>613.0</u>

(15) 有期貨款

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
有抵押有期貨款	1,375.5	1,380.7
無抵押有期貨款	108.4	91.5
	<u>1,483.9</u>	<u>1,472.2</u>
減：減值撥備	(842.8)	(845.4)
	<u>641.1</u>	<u>626.8</u>
為呈報目的所作之分析：		
非流動資產	41.9	180.0
流動資產	599.2	446.8
	<u>641.1</u>	<u>626.8</u>

如有抵押品或有信貸增長措施，則本集團認為貸款為有抵押。所獲得的抵押品及信貸增長措施的主要方式包括非上市及上市股本證券的股份抵押、個人擔保、物業的權利轉讓及質押。

由於考慮到有期貨款融資業務的性質，管理層認為有期貨款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故並無披露其賬齡分析。

(16) 應收貿易款項、預付款項及其他應收款項

以下為於報告期末之貿易及其他應收款項根據發票／合約單據日期作出之賬齡分析：

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
少於31日	380.5	190.4
31至60日	60.6	32.5
61至90日	13.8	26.8
91至180日	19.4	23.7
180日以上	96.2	89.2
	<u>570.5</u>	<u>362.6</u>
並無賬齡之貿易及其他應收款項	385.4	423.8
減：減值撥備	(74.9)	(62.6)
	<u>881.0</u>	<u>723.8</u>
按攤銷成本列賬之貿易及其他應收款項	881.0	723.8
預付款項	211.2	208.5
	<u>1,092.2</u>	<u>932.3</u>
為呈報目的所作之分析：		
非流動資產	49.8	53.3
流動資產	1,042.4	879.0
	<u>1,092.2</u>	<u>932.3</u>

(17) 應付貿易款項、其他應付款項及應計款項

以下為於報告期末之應付貿易款項、其他應付款項及應計款項根據發票／合約單據日期作出之賬齡分析：

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
少於31日／於要求時償還	632.3	734.3
31至60日	174.3	159.1
61至90日	39.0	102.7
91至180日	202.5	91.8
180日以上	<u>1,037.2</u>	<u>606.8</u>
	2,085.3	1,694.7
並無賬齡之應計員工成本、其他應計費用及 其他應付款項	<u>1,213.4</u>	<u>1,404.8</u>
	<u>3,298.7</u>	<u>3,099.5</u>

(18) 股本

	股份數目	金額 百萬港元
已發行及繳足：		
於二零二三年一月一日、二零二三年十二月三十一日、 二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日	<u>3,513,684,360</u>	<u>2,221.7</u>

股息

董事會不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度的股息(二零二三年：無)。

暫停辦理股份過戶登記

釐定出席本公司將於二零二五年五月二十九日舉行之應屆股東週年大會(「二零二五年股東週年大會」)並於會上投票的資格

- 過戶文件送交本公司之股份過戶登記處辦理登記手續的最後時限
二零二五年五月二十三日(星期五)
下午四時三十分
- 暫停辦理本公司股份過戶登記
二零二五年五月二十六日(星期一)
至二零二五年五月二十九日(星期四)
(包括首尾兩天)

於上述暫停辦理期間，本公司股份之轉讓手續將不予辦理。本公司股東(「股東」)為符合出席二零二五年股東週年大會並於會上投票的資格，須於上述最後時限前將所有過戶文件連同有關股票送交本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖)辦理股份過戶登記手續。

財務摘要

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
收入	7,669.8	7,618.6
本公司股東應佔年度虧損	(776.7)	(125.4)
本公司股東應佔權益	42,524.8	43,538.9
本公司股東應佔權益回報率	(1.8)%	(0.3)%
每股虧損		
— 基本	(0.22) 港元	(0.04) 港元
— 攤薄	(0.22) 港元	(0.04) 港元
	於 二零二四年 十二月 三十一日	於 二零二三年 十二月 三十一日
本公司股東應佔每股資產淨值	12.10 港元	12.39 港元
資本負債比率	5.5%	19.4%

財務回顧

財務業績

本集團之年內收入為7,669.8百萬港元(二零二三年：7,618.6百萬港元)。

本公司股東應佔年度虧損為776.7百萬港元，而二零二三年的虧損為125.4百萬港元。

年內虧損增加乃主要由於下列因素的淨影響：

- 天安中國投資有限公司(「天安」)錄得應佔虧損，相比於二零二三年則錄得應佔溢利；
- 與二零二三年相比，本集團投資物業的公平價值減少淨額較高；

- 本公司之一間上市聯營公司亞太資源有限公司(「亞太資源」)的業績錄得應佔虧損，相比二零二三年則錄得應佔溢利；及
- 新鴻基有限公司(「新鴻基」)錄得應佔溢利，相比二零二三年則錄得應佔虧損。

每股虧損

年內，每股基本虧損為0.22港元，而二零二三年的每股基本虧損為0.04港元。

資本管理及庫務政策

本集團管理其資本旨在透過優化債權平衡，確保本集團屬下各公司能繼續持續經營並給予股東最高回報。本集團的資本架構包括債務(包括銀行及其他借貸以及應付票據)及本公司股東應佔權益(包括已發行股本及儲備)。本集團管理層運用資本負債比率(即本集團的銀行及其他借貸以及應付票據減去銀行存款、現金及現金等價物的債務淨額除以本公司股東應佔權益)持續檢討資本架構。

此外，本集團的庫務政策為確保本集團的資本承擔、投資和營運的資金需求能夠得到滿足，並對流動資金進行管理，以確保資金流入可配合所有到期償還責任，並達到現金流量管理之高度和諧性。本集團會不時審視信用貸款額並會借入新信用貸款或重續信貸額。本集團監管其流動資金狀況，確保有審慎而充裕之流動資金比率，透過本集團相關集團公司管理層以高透明度及集體方式進行監察來達成。

財務資源、流動資金及資本架構

於報告期末，本公司股東應佔權益為42,524.8百萬港元，較二零二三年減少1,014.1百萬港元。本集團之現金及銀行結餘維持充裕，於二零二四年十二月三十一日之現金及銀行結餘約為17,565.2百萬港元(二零二三年：15,950.2百萬港元)。本集團之銀行及其他借貸以及應付票據合共為19,900.1百萬港元(二零二三年：24,380.9百萬港元)，其中按要求償還或於一年內償還之部分為11,223.0百萬港元(二零二三年：12,547.4百萬港元)，其餘長期部分為8,677.1百萬港元(二零二三年：11,833.5百萬港元)。

本集團流動資金之流動比率(流動資產／流動負債)為1.47倍(二零二三年：1.51倍)。本集團之資本負債比率(銀行及其他借貸以及應付票據淨額／本公司股東應佔權益)為5.5%(二零二三年：19.4%)。

銀行及其他借貸以及應付票據的進一步詳情載列如下：

	二零二四年 百萬港元	二零二三年 百萬港元
銀行及其他借貸		
銀行貸款	16,247.5	17,950.2
其他借貸	<u>602.6</u>	<u>662.1</u>
	<u>16,850.1</u>	<u>18,612.3</u>
須於一年內償還及列於流動負債之款項	11,066.9	9,766.6
一年後到期之款項	<u>5,783.2</u>	<u>8,845.7</u>
	<u>16,850.1</u>	<u>18,612.3</u>
應付票據		
5.75%美元票據 [^]	–	2,322.6
5.00%美元票據 [^]	2,949.7	3,044.8
資產支持票據	<u>100.3</u>	<u>401.2</u>
	<u>3,050.0</u>	<u>5,768.6</u>
為呈報目的所作之分析		
– 流動負債	156.1	2,780.8
– 非流動負債	<u>2,893.9</u>	<u>2,987.8</u>
	<u>3,050.0</u>	<u>5,768.6</u>
總借貸	<u>19,900.1</u>	<u>24,380.9</u>

[^] 於香港聯合交易所有限公司上市

於報告期末，總借貸約19%為固定利率。本集團之借貸組合並無已知季節性因素。

於報告期末，本集團之銀行及其他借貸為16,850.1百萬港元(二零二三年：18,612.3百萬港元)，乃以港元、英鎊、澳元、人民幣及美元計值。本集團之銀行存款、銀行結餘及現金為17,565.2百萬港元(二零二三年：15,950.2百萬港元)，主要以港元、澳元、英鎊、歐元、人民幣及美元計值。

本集團會不時審視銀行信貸額並會借入新銀行信貸或重續信貸額，以滿足本集團在資本承擔、投資及營運方面之資金需求。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

於二零二四年二月，Colony SHK Gen Par S.à r.l. (「普通合夥人」) 為新鴻基一間附屬公司與Colony Investment Management SAS於盧森堡成立之合營公司，並各自擁有其50%及50%權益。此外，新鴻基集團附屬公司、Colony Invest Platform I SCSP與普通合夥人亦以合營公司方式成立合夥企業(「合夥企業」)，其中幾乎全部股本由新鴻基集團附屬公司擁有。此合夥企業由普通合夥人管理，以進行持有、監控及兌現合資格投資的業務。於二零二四年十二月三十一日，新鴻基集團向合夥企業承諾75.7百萬歐元及注資約49.6百萬歐元。合夥企業已簽立一份承擔以認購一間機構的優先權益股份，而該機構則投資於歐洲最大酒店擁有人之一的優先權益股份。

除上文所披露者外，於截至二零二四年十二月三十一日止年度及截至本公佈日期，概無任何附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購或出售。

分部資料

有關收入及損益之詳細分部資料列載於經審核綜合財務資料附註4。

外幣匯兌波動風險

本集團需要就經常性營運活動以及現有及潛在投資活動而持有外匯結餘，此亦表示本集團會承受一定程度之匯率風險。然而，本集團將按需要密切監控所承擔之風險。

本集團之外匯風險主要來自自營買賣活動持倉狀況及以外幣為計算單位之私募股本投資、貸款及墊款及銀行及其他借貸，主要為澳元、英鎊、歐元、日圓、馬來西亞林吉特、人民幣及泰銖。外匯風險由有關集團公司高級管理層管理及監察。外幣未平倉合約之風險須受每週監控及匯報之比率限制。倘本集團認為需要就外匯風險進行對沖，則本集團或會使用遠期或對沖合約來降低風險。

或然負債

- (a) 由本集團之一間合營公司持有賬面總值約867.0百萬港元之待發展物業正被當地機關進行閒置土地調查。其發展進度未能完全滿足土地出讓合同項下的建築條款。整塊由合營公司持有之土地擁有若干張土地使用證。除部份土地保留作整個項目之餘下發展外，該等土地正處於分期施工階段，其中部份正在開發。

由本集團之另一間合營公司持有賬面值約181.6百萬港元之待發展物業已被當地機關分類為閒置土地。除部份土地保留作整個項目之餘下發展外，超過一半的土地發展已告完成，其中三期二批之建造工程已於本年度開始。

本集團現正積極與合營公司夥伴防止該等正進行閒置土地調查的土地發展可能被分類為閒置土地，並採取補救措施以防止就該等土地被分類為閒置土地的起訴，包括與當地機關商討發展方案之可行性。根據法律意見，本集團已對有關問題作出評估，而據本集團管理層的意見，由以上的調查引起經濟損失的可能性並不高。

- (b) 於二零二四年十二月三十一日，本集團就物業買家獲授之按揭貸款及合營公司和分類為透過損益賬按公平價值處理之金融資產之被投資公司獲授或已使用之貸款融通向銀行作出之擔保約4,197.8百萬港元。本集團提供之所有擔保乃應銀行要求，並根據一般商業條款而作出。
- (c) 天安卓健有限公司(「天安卓健」)之一間間接全資附屬公司涉及的一項法律行動可能產生或然負債約155.4百萬港元。經尋求中國法律意見後，本集團認為該訴訟並無法律依據，因此對本集團的經營及財務狀況並無重大影響。於報告期末後，本公司之一間附屬公司涉及的一項法律行動可能產生或然負債約35.1百萬港元。本集團已評估該索償及取得中國法律意見，並認為現階段評估該或然負債為時尚早。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，以下資產已抵押：

- (a) 本集團賬面總值19,387.0百萬港元(二零二三年：28,695.3百萬港元)之若干物業、廠房及設備、待發展物業、發展中物業、已竣工物業存貨及投資物業，零(二零二三年：148.5百萬港元)之透過損益賬按公平價值處理(「透過損益賬按公平價值處理」)之金融資產、零(二零二三年：42.9百萬港元)之透過其他全面收益按公平價值處理之金融資產、零(二零二三年：1.0百萬港元)之應收票據、零(二零二三年：33.4百萬港元)之銀行存款，連同一間上市附屬公司投資成本266.4百萬港元(二零二三年：266.4百萬港元)之若干證券，用作授予本集團之貸款及一般銀行信貸之抵押。
- (b) 156.3百萬港元(二零二三年：732.0百萬港元)的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。
- (c) 本集團於一間附屬公司的權益之資產淨值為3.3百萬港元(二零二三年：2.8百萬港元)及透過損益賬按公平價值處理之股本證券之賬面值為4.1百萬港元(二零二三年：5.7百萬港元)已抵押予證券經紀行，以獲得授予本集團的孖展貸款融通。

報告期後事項

於二零二五年一月二十一日，新鴻基訂立具約束力的協議綱領，據此，新鴻基同意承諾100百萬美元的資金投資於WCD基金，並承諾向Wentworth GP信託基金投放25百萬澳元作為基石投資以投資於Wentworth的各項投資策略，並向WCD提供策略服務及6百萬澳元的營運資金貸款融資。該交易的進一步詳情(以及在此使用之詞彙及表述)載於本公司與新鴻基日期為二零二五年一月二十一日的聯合公佈。

於二零二五年二月二十日，新鴻基訂立具法律約束力的條款書，據此，新鴻基同意認購Pantheon Resources plc將發行的30百萬美元並於二零二八年三月到期的優先可換股債券。該交易的進一步詳情載於新鴻基日期為二零二五年二月二十日的公佈。

業務回顧

金融服務

投資及金融

- 於本年度，新鴻基股東應佔溢利為377.7百萬港元，而二零二三年之虧損為471.4百萬港元。
- 新鴻基投資管理業務呈報除稅前虧損405.9百萬港元(二零二三年：除稅前虧損1,291.3百萬港元)。該虧損包括新鴻基分配的資本成本費用669.4百萬港元(二零二三年：739.7百萬港元)。
- 新鴻基基金管理業務呈報除稅前溢利49.0百萬港元(二零二三年：16.8百萬港元)。在自然增長以及年內建立新合作夥伴關係的推動下，總資產管理規模達20億美元，較二零二三年增長超過一倍。
- 新鴻基信貸有限公司呈報除稅前溢利39.5百萬港元(二零二三年：65.7百萬港元)。於二零二四年底，其貸款結餘總額為21億港元(於二零二三年十二月三十一日：26億港元)。

消費金融

- 於本年度，亞洲聯合財務有限公司(「亞洲聯合財務」)股東應佔溢利為568.5百萬港元(二零二三年：715.8百萬港元)。
- 鑑於中國內地充滿挑戰的經營環境，亞洲聯合財務繼續縮減經營成本，並專注將無抵押借貸轉為有抵押借貸。
- 亞洲聯合財務香港業務受到本地經濟疲弱的影響。亞洲聯合財務已收緊措施以減低信貸風險及管理貸款撇賬。亞洲聯合財務的「SIM」信用卡(Simple Instant Money)業務步入正軌及預計於二零二五年實現收支平衡。
- 於二零二四年底，綜合消費金融客戶貸款結餘總額達111億港元(於二零二三年十二月三十一日：112億港元)。亞洲聯合財務於中國內地設有15間分行，於香港設有46間分行。

物業

香港

- 與二零二三年相比，本集團香港物業組合的租金收入維持在穩定水平。
- Allied Kajima Limited，本集團持有50%股權的合營公司，持有多項物業，包括聯合鹿島大廈、香港諾富特世紀酒店、Sofitel Philippine Plaza hotel及香港明怡美憬閣精選酒店，於本年度，其呈報的虧損較二零二三年的虧損增加，主要由於其物業組合的公平價值虧損撥備較高。

中國內地

- 天安呈報天安股東應佔虧損207.1百萬港元(二零二三年：溢利1,217.4百萬港元)。然而，從本公司角度而言，天安於本年度的財務業績為虧損701.7百萬港元(二零二三年：溢利363.7百萬港元)。由於天安於二零二一年十月成為本公司間接非全資附屬公司，本公司根據相關會計準則進行公平價值評估，天安的資產淨值於本公司的賬目有所增加。此舉引致天安與本公司不同的成本基礎。

- 天安的總租金收入較二零二三年減少1.4%。
- 天安位於深圳龍崗坂田街道的城市更新項目天安雲谷第三期樓面面積約1,111,900平方米已開始施工，並預計於二零二七年及二零二八年分階段完成。
- 位於上海的住宅項目天安1號二期(C區)於二零二二年第四季度進行之預售成績理想，項目的開發已於二零二四年年底完工，而大部份已售單位已於二零二五年年初交付予客戶，而二期(B區)於二零二四年亦成功預售，將在分期開發過程中帶來穩定的收益。
- 天安的上市附屬公司亞證地產有限公司呈報股東應佔虧損74.8百萬港元(二零二三年：溢利265.0百萬港元)。
- 天安的上市附屬公司天安卓健呈報股東應佔溢利28.8百萬港元(二零二三年：14.7百萬港元)。

服務

- Allied Services Hong Kong Limited主要從事物業管理及護老服務業務，於本年度呈報溢利12.5百萬港元(二零二三年：9.1百萬港元)。

投資

資源投資

- 於二零二四年底，本集團持有亞太資源約45.4%權益。於本年度，本集團錄得應佔亞太資源虧損232.8百萬港元，而於二零二三年則錄得應佔溢利138.4百萬港元。

僱員

於二零二四年十二月三十一日，本集團之員工總數為5,751名(二零二三年：5,713名)。總僱員成本(包括董事酬金)金額為1,353.2百萬港元(二零二三年：1,390.8百萬港元)。本集團不時檢討薪酬福利。除支付薪金外，僱員尚有其他福利，包括僱員公積金供款計劃、醫療津貼及酌情花紅計劃。本集團深明持續專業教育及發展的重要性，定期為僱員安排合適課程並向報讀職業相關課程的僱員提供津貼。

長期企業策略

本集團之政策採取以下長期策略：

1. 維持其核心業務之自然增長；
2. 在短期回報及長期資本增值之間取得平衡；及
3. 物色投資機會，協助增強及擴大其盈利基礎。

業務展望

大型中國房地產開發商的財務問題、高美元利率、地緣緊張局勢、烏克蘭戰爭及中東衝突導致市場不確定性增加及削弱市場信心。美國及歐盟向中國推出去風險化政策以及美國對中國產品加徵關稅，將持續對中國經濟產生負面影響。

新鴻基對市場面臨的各種風險及挑戰保持警惕，並將繼續緩和其業務及投資組合的波動性。

亞洲聯合財務將繼續透過平衡業務增長及風險來管理其香港業務。中國內地業務方面，亞洲聯合財務將著重有抵押借貸，同時實施成本削減措施，以產生更佳回報。

利率上升將繼續對本地物業市場增添下行壓力。本集團將繼續專注於提高其物業組合的佔用率及租賃潛力。

天安對中央及地方政府實施的穩定房地產市場措施表示歡迎，這些措施加上較低的貸款市場報價利率及降低銀行存款準備金率應會增加資金流動性並有助刺激中國內地經濟。

毫無疑問，二零二五年仍具挑戰。然而，憑藉本集團財務狀況穩健及多元化的收入來源，董事會將繼續以審慎態度落實本集團既定策略，使本集團及全體股東得益。

企業管治守則之遵守

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已應用及一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)「第二部分－良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節內之原則及適用之守則條文：

守則條文D.3.3

企業管治守則之守則條文D.3.3規定審核委員會在職權範圍方面應最低限度包括該守則條文所載之該等特定職責。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，董事會已作出檢討及更新審核委員會(「審核委員會」)之職權範圍。本公司已採納之審核委員會之已更新職權範圍乃遵照企業管治守則之守則條文D.3.3之規定，惟審核委員會(i)應就委聘外聘核數師提供非核數服務之政策作出建議(而非守則條文所述之執行)；(ii)僅具備有效能力監察(而非守則條文所述之確保)管理層已履行其職責建立有效之風險管理及內部監控系統；及(iii)可推動(而非守則條文所述之確保)內部和外聘核數師之工作得到協調，及檢閱(而非守則條文所述之確保)內部審計功能是否獲得足夠資源運作。

有關上述偏離行為之理由將載於本公司截至二零二四年十二月三十一日止財政年度之年報(「二零二四年年報」)之企業管治報告內。董事會已於回顧年度內檢討該職權範圍，並認為審核委員會應繼續根據有關已更新職權範圍運作，以及將繼續最少每年檢討該職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當更改。

有關本公司於回顧年度內之企業管治常規之詳情，將會於二零二五年四月底前寄發予股東之本公司二零二四年年報之企業管治報告內列載。

審核委員會審閱

審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團所採納的會計原則及慣例及截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

有關本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的初步公佈所列數字，已獲得本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意該等數字乃經董事會於二零二五年三月二十六日批准之本集團於本年度經審核綜合財務報表所呈列的數額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的相關工作並不構成核證委聘，因此德勤•關黃陳方會計師行亦不會就初步公佈作出意見或保證結論。

購回、出售或贖回股份

本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二四年十二月三十一日止年度內購回、出售或贖回本公司之任何股份。

沒收無人認領股息

根據本公司組織章程細則第160(A)條，所有在宣派後6年無人認領的股息可遭董事會沒收，並撥歸本公司所有。董事會謹此知會股東，任何以下已宣派股息如於二零二五年四月二十五日仍未認領，將遭沒收並撥歸本公司所有。

財政年度

股息類別

二零一七年

中期股息及第二次中期股息

對上述股息享有權利但尚未領取股息之股東務須儘快惟不遲於二零二五年四月二十五日下午四時三十分聯絡本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

鳴謝

董事會謹此衷心感謝各員工於二零二四年度作出之努力及貢獻，並感謝各位股東對本集團一直以來的支持。

代表董事會
聯合集團有限公司
主席
狄亞法

香港，二零二五年三月二十六日

於本公佈日期，董事會由執行董事李成輝先生(行政總裁)、勞景祐先生及麥伯雄先生；非執行董事狄亞法先生(主席)、長原彰弘先生(副主席)及李淑慧女士；以及獨立非執行董事白禮德先生、Alan Stephen Jones先生、楊麗琛女士及周國榮先生組成。