

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



江蘇寧滬高速公路股份有限公司
JIANGSU EXPRESSWAY COMPANY LIMITED
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：00177)

公告
日常關聯交易／持續關連交易
及
擬關連交易

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

本公司(為本身及／或其授權委託的控股子公司)於2025年3月26日與以下1-25及27-28序號關聯方／關連人士簽訂以下相關協議：

序號	關聯方／ 關連人士	交易說明	履約期限*	合同 金額上限 (人民幣萬元)
1	感動科技公司	提供系統軟體建設和維護服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	1,997.1
2	高速信息公司	提供機電系統及相關資訊化平台維護服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	707.44
3	通行寶公司	提供路網運營相關技術服務、雲收費採購項目，承租ETC 客服網點	2025年5月1日至 2028年4月30日	6,991.00

4	現代路橋公司	提供路橋養護，提供房建服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	36,860.40
5	現代檢測公司	提供路橋檢測服務，承租房屋	2025年5月1日至 2028年4月30日	1,624.00
6	養護技術公司	提供養護技術綜合服務、理事 會基礎會費	2025年5月1日至 2025年12月31日	3,690.00
7	交控商運公司	提供物業服務、物資採購服 務，承租辦公用房	2025年5月1日至 2026年4月30日	5,223.50
8	人才集團	提供企業管理諮詢服務及勞 務外包服務，採購酒店餐飲 住宿	2025年5月1日至 2026年4月30日	3,284.50
9	高速能源公司	承租服務區加油站，提供交通 能源內控管理系統及技術 服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	2,830.00
10	泰興油品公司	承租服務區加油站	2025年5月1日至 2026年4月30日	200.00
11	五峰山大橋公司	出租服務區加油站	2025年5月1日至 2026年4月30日	500.00
12	蘇錫常南部高速 公司	出租服務區加油站，委託經營 管理服務區	2025年5月1日至 2028年4月30日	1,734.00
13	交通傳媒公司	提供宣傳委託製作服務，房 建改造服務，廣告經營發佈 合作	2025年05月01日 至2028年07月17 日	11,057.40
14	翠屏山賓館	提供商品及服務採購	2025年5月1日至 2026年4月30日	205.60
15	快鹿公司	提供汽車租賃服務，承租土 地，徵地	2025年5月1日至 2026年4月30日	3,180.41

16	工程養護公司	提供日常養護工程服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	1,973.00
17	高速聯網公司	提供路網管理服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	4,430.00
18	數研院	提供平台及雲端資源技術服務視訊服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	597.42
19	保理公司	提供應收賬款保理服務	2025年5月1日至 2026年4月30日	1,000.00
20	資管公司	提供融雪劑集中採購服務， 房屋委託管理服務	2025年5月1日至 2025年12月31日	149.00
21	張靖皋公司	委託管理運營高速公路	2026年01月01日 至2026年12月31 日	47.00
22	鎮揚汽渡公司	提供海上柴油發電機保養服務， 服務區充電樁建設服務	2026年01月01日 至2026年12月31 日	1,749.00
23	南通天電公司	提供光伏電站工程建設總包 服務，校驗技術服務，海上 風力發電設備採購服務，售 電	2025年5月1日至 2026年12月31日	3,965.00

24	京滬公司、潤揚大橋公司、泰州大橋公司、連徐高速公司、沿江公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、寧宿徐公司、東部高速公司	接受提供能碳管理系統個性化頁面項目	2025年5月1日至2026年4月30日	900.00
25	蘇通大橋公司	提供生產運維服務	2025年5月1日至2026年4月30日	125.00
26	京滬公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、潤揚大橋酒店公司	出租場地建設光伏電站，購電	2025年05月01日至2045年04月19日**	960.00
27	宜長公司	出租服務區加油站	2025年5月1日至2026年4月30日	400.00
28	招商局交通科研	提供機電運維手冊編製服務	2025年05月01日至2025年12月31日	70.00
*	部分公司已有合同及／或不需相同的履約期限，詳見「三、關聯交易的主要內容和定價政策」部分的內容。			
**	租用場地建設光伏電站，購電待簽署相關協議，若屆時交易觸發任何香港上市規則公告要求，本公司將另行發佈公告。			

根據上海交易所上市規則第十章第10.1.3條，有關各方為本公司及子公司的關聯方，有關交易構成關聯交易。

根據香港上市規則第14A.07條，本公司控股股東江蘇交控是本公司的關連人士。由於江蘇交控持有本公司附屬公司五峰山大橋公司超過10%或以上的股權，根據香港上市規則第14A.16(1)條，五峰山大橋公司是本公司的關連附屬公司。由於江蘇交控直接持有快鹿公司10%以上的股權且連同通過本公司所持股份，合計持有快鹿公司30%以上的股權，根據香港上市規則第14A.07(4)，14A.13(3)及14A.14條，快鹿公司亦本公司的關連人士。根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，上述1-26項各其他方作為江蘇交控的附屬公司或由江蘇交控直接或間接持有30%以上的股權亦是本公司的關連人士。

本公司第二大股東招商公路同時持有本公司及廣靖錫澄公司超過10%或以上的權益，根據香港上市規則第14A.07、14A.16(1)及14A.16(2)條，廣靖錫澄公司是本公司的關連附屬公司，常宜公司是關連附屬公司(即廣靖錫澄公司)的附屬公司，亦是本公司的關連附屬公司。招商局交通科研是招商公路附屬公司，根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，是本公司的關連人士。

以上28項關聯交易累計計算達到披露要求，有關費用總額佔本公司最近一期經審計淨資產絕對值的比例少於5%，根據上交所上市規則，上述關聯交易事項需經董事會審議批准並披露，無需提交股東大會批准。

上述1, 3(除ETC客服網點租賃)，4(除房建改造)，6(除理事會基礎會費)，7(除承租辦公用房及物資採購)，9及10(承租服務區加油站)，12(累計2023年3月27日及2023年12月27日宣佈的類似其他交易)，13(累計2022年3月25日，2023年3月27日，2024年3月28日及2025年1月14日宣佈的廣告經營發佈合作)，17(累計2024年3月28日宣佈的類似其他交易)，19(累計2024年3月28日及2025年1月14日宣佈的類似其他交易)及21(累計2023年3月27日宣佈的類似其他交易)項的框架協議的年度上限按香港上市規則第14.07條所計算之收益比率高於0.1%但低於5%，故根據香港上市規則第14A.76(2)(a)條只須符合公告及香港上市規則第14A.55至14A.59條年度審閱的規定，但無須在股東大會上獲得獨立股東批准。上述23(購電)及26(擬售電)根據香港上市規則第14A.97條無須符合披露規定。上述1-25, 27-28其他持續關連交易年度上限最高金額及26擬關連交易(租用場地建設光伏電站)累計過去12個月的類似交易按香港上市規則第14.07條所計算的所有百分比率均低於0.1%，交易無需符合披露規定。

重要內容提示：

1. 本次日常關聯／持續關連交易事項無須提交股東大會批准。
2. 本公司董事(包括獨立非執行董事)認為該28項交易在本公司日常業務中進行，屬一般的商業條款，交易價格公允合理，公司的收入、利潤對該類關聯／持續關連交易並不存在依賴性，也不存在影響本公司作為上市公司獨立性的情形，對本公司並無負面影響，不會損害公司及非關聯股東利益，尤其是中小股東的利益。
3. 除特別註明外，本日常關聯／持續關連交易公告均以人民幣元為金額單位。
4. 需要提請投資者注意的其他事項：無。

一、日常關聯／持續關連交易的基本情況

(一)日常關聯／持續關連交易履行的審議程式

江蘇寧滬高速公路股份有限公司(以下簡稱「本公司」)董事會於2025年3月26日審議批准下述年度日常關聯／持續關連交易事項，於2025年3月26日，本公司就本公司及授權委託的控股子公司相關業務與下述1-25, 27-28交易對手方簽署下述1-25項及27-28項關聯交易有關協議：

1. 本公司就本公司及控股子公司江蘇五峰山大橋有限公司(以下簡稱「五峰山大橋公司」)、江蘇鎮丹高速公路有限公司(以下簡稱「鎮丹公司」)、江蘇龍潭大橋有限公司(以下簡稱「龍潭大橋公司」)、江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司(以下簡稱「廣靖錫澄公司」)及其控股子公司江蘇常宜高速公路有限公司(以下簡稱「常宜公司」)、江蘇宜長高速公路有限公司(以下簡稱「宜長公司」)的系統軟體建設和維護服務與南京感動科技有限公司(以下簡稱「感動科技公司」)簽署《關聯交易框架協議》。

2. 本公司就本公司及控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的機電系統及相關資訊化平台維護與江蘇高速公路資訊工程有限公司(以下簡稱「**高速信息公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
3. 本公司就本公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的路網運營相關技術服務、ETC客服網點出租、雲收費採購項目與江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司(以下簡稱「**通行寶公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
4. 本公司就本公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的路橋養護項目及房建項目與江蘇現代路橋有限責任公司(以下簡稱「**現代路橋公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
5. 本公司就本公司及控股子公司廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的路橋檢測服務及房屋租賃與江蘇現代工程檢測有限公司(以下簡稱「**現代檢測公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
6. 本公司就本公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的養護技術綜合服務、理事會基礎會費與江蘇高速公路工程養護技術有限公司(以下簡稱「**養護技術公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。

7. 本公司就本公司及全資子公司南京瀚威房地產開發有限公司(以下簡稱「**瀚威公司**」)、江蘇寧滬投資發展有限責任公司(以下簡稱「**寧滬投資公司**」)、控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司、江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司(以下簡稱「**雲杉清能公司**」)的辦公用房租賃、物業服務、物資採購與江蘇交控商業運營管理有限公司(以下簡稱「**交控商運公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
8. 本公司就本公司及全資子公司寧滬投資公司、寧滬置業(昆山)有限公司酒店管理分公司(以下簡稱「**寧滬置業昆山公司**」)、江蘇揚子江通道管理有限公司(以下簡稱「**揚子江管理公司**」)、雲杉清能公司及其控股子公司蘇交控如東海上風力發電有限公司(以下簡稱「**如東公司**」)、控股子公司五峰山大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的企業管理諮詢服務及勞務外包服務等項目與江蘇交控人才發展集團有限公司(以下簡稱「**人才集團**」)簽署《關聯交易框架協議》。
9. 本公司就本公司茅山、長蕩湖、溇湖、榮炳服務區及控股子公司廣靖錫澄公司宜興、堰橋服務區加油站出租等項目與江蘇高速公路能源發展有限公司(以下簡稱「**高速能源公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
10. 本公司就本公司控股子公司廣靖錫澄公司的服務區加油站出租項目與泰興市和暢油品銷售有限公司(以下簡稱「**泰興油品公司**」)簽署《關聯交易協議》。

11. 本公司就本公司租賃揚州廣陵服務區加油站事項與五峰山大橋公司簽署《關聯交易協議》。
12. 本公司就本公司租賃服務區加油站、本公司全資子公司江蘇長江商業能源有限公司(以下簡稱「**長江商能公司**」)受託經營管理太湖灣服務區項目與江蘇蘇錫常南部高速公路有限公司(以下簡稱「**蘇錫常南部高速公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
13. 本公司就本公司及全資子公司寧滬投資公司、揚子江管理公司、雲杉清能公司、控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、龍潭大橋公司的宣傳委託製作服務、廣告經營發佈合作、房建改造等項目與江蘇交通文化傳媒有限公司(以下簡稱「**交通傳媒公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
14. 本公司就本公司及控股子公司揚子江管理公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的商品及服務採購與江蘇翠屏山賓館管理有限公司(以下簡稱「**翠屏山賓館**」)簽署《關聯交易框架協議》。
15. 本公司就本公司及全資子公司雲杉清能公司及其子公司如東公司、控股子公司廣靖錫澄公司、鎮丹公司、五峰山大橋公司的汽車租賃服務、土地租賃項目等與江蘇快鹿汽車運輸股份有限公司(以下簡稱「**快鹿公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
16. 本公司就控股子公司五峰山大橋公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其子公司常宜公司、宜長公司的路橋日常養護工程服務與江蘇高速公路工程養護有限公司(以下簡稱「**工程養護公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。

17. 本公司就本公司及控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的路網管理技術服務等與江蘇高速公路聯網營運管理有限公司(以下簡稱「**高速聯網公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
18. 本公司就本公司及全資子公司雲杉清能公司、控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的雲端資源技術服務等與江蘇交控數位交通研究院有限公司(以下簡稱「**數研院**」)簽署《關聯交易框架協議》。
19. 本公司就本公司及控股子公司廣靖錫澄公司的保理業務服務與蘇交控商業保理(廣州)有限公司(以下簡稱「**保理公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
20. 本公司就本公司的融雪劑集中採購服務及全資子公司雲杉清能公司的房屋委託管理服務與江蘇交控資產管理有限公司(以下簡稱「**資管公司**」)簽署《關聯交易協議》。
21. 本公司就本公司全資子公司揚子江管理公司的受託管理運營高速公路與江蘇張靖皋大橋有限責任公司(以下簡稱「**張靖皋公司**」)簽署《關聯交易協議》。
22. 本公司就本公司的服務區充電樁建設及全資子公司雲杉清能公司的控股子公司如東公司的海上升壓艙柴油發電機保養與江蘇鎮揚汽渡有限公司(以下簡稱「**鎮揚汽渡公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。

23. 本公司就全資子公司雲杉清能公司及其子公司蘇交控清能江蘇公司、如東公司的光伏電站工程建設總包服務、購電服務等與南通天電新興能源有限公司(以下簡稱「**南通天電公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
24. 本公司就全資子公司雲杉清能公司能碳管理系統個性化頁面項目與京滬公司、江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(以下簡稱「**潤揚大橋公司**」)、江蘇泰州大橋有限公司(以下簡稱「**泰州大橋公司**」)、江蘇連徐高速公路有限公司(以下簡稱「**連徐高速公司**」)、江蘇沿江高速公路有限公司(以下簡稱「**沿江公司**」)、江蘇寧杭高速公路有限公司(以下簡稱「**寧杭公司**」)、江蘇寧靖鹽高速公路有限公司(以下簡稱「**寧靖鹽公司**」)、江蘇寧宿徐高速公路有限公司(以下簡稱「**寧宿徐公司**」)、江蘇東部高速公路管理有限公司(以下簡稱「**東部高速公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
25. 本公司就本公司全資子公司雲杉清能公司的控股子公司如東公司的海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目生產運維服務與江蘇蘇通大橋有限責任公司(以下簡稱「**蘇通大橋公司**」)簽署《關聯交易協議》。
26. 本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能公司與江蘇京滬高速公路有限公司(以下簡稱「**京滬公司**」)、江蘇寧杭高速公路有限公司(以下簡稱「**寧杭公司**」)、江蘇寧靖鹽高速公路有限公司(以下簡稱「**寧靖鹽公司**」)、江蘇潤揚大橋酒店有限公司(以下簡稱「**潤揚大橋酒店公司**」)開展租用場地建設光伏電站並銷售電力項目。

本公司關聯／關連董事陳雲江先生、王穎健先生、謝蒙萌女士(均為江蘇交通控股有限公司(以下簡稱「江蘇交控」的員工)對第1-26項議案迴避表決，其餘董事對以上議案均投了贊成票，並認為交易在本公司及／或其子公司的日常業務中訂立，按照一般商務條款或更佳條款進行，交易條款公平合理，符合股東整體利益。

27. 本公司就本公司租賃張渚服務區加油站項目與宜長公司簽署《關聯交易協議》。

28. 本公司就本公司機電運維手冊編製項目與招商局重慶交通科研設計院有限公司(以下簡稱「招商局交通科研」)簽署《關聯交易協議》。

本公司關聯董事楊少軍、楊建國先生(均為招商局公路網路科技控股股份有限公司(以下簡稱「招商公路」的員工)對第27、28項議案迴避表決，其餘董事對以上議案均投了贊成票，並認為交易在本公司的日常業務中訂立，按照一般商務條款進行，交易條款公平合理，符合股東整體利益。

本公司召開了獨立董事專門會議，5名獨立董事對上述關聯／持續關連交易事項進行了事前審核認可，並同意將此議案提交董事會審議。本公司審計委員會對上述關聯交易事項進行了審核並同意將該議案提交董事會審議。

根據《上海證券交易所股票上市規則》(以下簡稱「上交所上市規則」)第十章第10.1.3條，有關各方為本公司及子公司的關聯方，有關交易構成關聯交易。

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(以下簡稱「**香港上市規則**」)第14A.07條，本公司控股股東江蘇交控是本公司的關連人士。由於江蘇交控持有本公司附屬公司五峰山大橋公司超過10%或以上的股權，根據香港上市規則第14A.16(1)條，五峰山大橋公司是本公司的關連附屬公司。由於江蘇交控直接持有快鹿公司10%以上的股權且連同通過本公司所持股份，合計持有快鹿公司30%以上的股權，根據香港上市規則第14A.07(4)，14A.13(3)及14A.14條，快鹿公司亦本公司的關連人士。根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，上述1-26項各其他方作為江蘇交控的附屬公司或由江蘇交控直接或間接持有30%以上的股權亦是本公司的關連人士。

本公司第二大股東招商公路同時持有本公司及廣靖錫澄公司超過10%或以上的權益，根據香港上市規則第14A.07、14A.16(1)及14A.16(2)條，廣靖錫澄公司是本公司的關連附屬公司，常宜公司是關連附屬公司(即廣靖錫澄公司)的附屬公司，亦是本公司的關連附屬公司。招商局交通科研是招商公路附屬公司，根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，是本公司的關連人士。

以上28項關聯交易累計計算達到披露要求，有關費用總額佔本公司最近一期經審計淨資產絕對值的比例少於5%，根據上交所上市規則，上述關聯交易事項需經董事會審議批准並披露，無需提交股東大會批准。

上述1, 3(除ETC客服網點租賃), 4(除房建改造), 6(除理事會基礎會費), 7(除承租辦公用房及物資採購), 9及10(承租服務區加油站), 12(累計2023年3月27日及2023年12月27日宣佈的類似其他交易), 13(累計2022年3月25日, 2023年3月27日, 2024年3月28日及2025年1月14日宣佈的廣告經營發佈合作), 17(累計2024年3月28日宣佈的類似其他交易), 19(累計2024年3月28日及2025年1月14日宣佈的類似其他交易)及21(累計2023年3月27日宣佈的類似其他交易)項的框架協議的年度上限按香港上市規則第14.07條所計算之收益比率高於0.1%但低於5%, 故根據香港上市規則第14A.76(2)(a)條只須符合公告及香港上市規則第14A.55至14A.59條年度審閱的規定, 但無須在股東大會上獲得獨立股東批准。上述23(購電)及26(擬售電)根據香港上市規則第14A.97條無須符合披露規定。上述1-25, 27-28其他持續關連交易年度上限最高金額及26擬關連交易(租用場地建設光伏電站)累計過去12個月的類似交易按香港上市規則第14.07條所計算的所有百分比率均低於0.1%, 交易無需符合披露規定。

本次關聯交易無需經其他任何部門批准。

(二)前次日常關聯／持續關連交易的預計和執行情況

單位：人民幣萬元

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
本公司接受關聯人／關連人 士提供的勞務	感動科技公司	1,666.5	1,393.81	/
	招商局交通科研	17.5	17.5	/
	人才集團	2,850	1,344.11	2024年度實際工作量減少
	交控商運公司	2,038.67	1,898.91	/
	數研院	604.36	483.05	/
	交通傳媒公司	2,242.69	2,011.04	/
	華通工程公司	200	97	2024年度實際工作量減少
	快鹿公司	2,077.31	1,829	/
	現代檢測公司	225	221.26	/
	現代路橋公司	34,680.14	31,126.1	/
	翠屏山賓館	231.5	63.03	2024年度實際工作量減少
	通行寶公司	3,993	3,171.58	2024年度實際工作量減少
	高速信息公司	495	410.88	/
	養護技術公司	2,631	1,649.84	2024年度實際工作量減少
	聯網公司	3,150	2483	2024年度實際工作量減少
	保理公司	1,910	140.2	2024年度實際工作量減少
	小計	59,012.67	48,340.31	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
五峰山大橋公司接受關聯 人／關連人士提供的勞 務	感動科技公司	50	34.74	2024年度實際工作量減少
	人才集團	360	345.6	/
	交控商運公司	679.67	632.52	/
	數研院	20.66	13.3	2024年度實際工作量減少
	交通傳媒公司	30	0	暫未發生
	現代路橋公司	340	340	/
	快鹿公司	405.47	331.92	/
	通行寶公司	616.4	450.81	2024年度實際工作量減少
	高速信息公司	2.5	0	暫未發生
	養護技術公司	135	61.39	2024年度實際工作量減少
	聯網公司	625	424.11	2024年度實際工作量減少
	保理公司	220	0	暫未發生
	小計	3,484.7	2,634.39	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
鎮丹公司接受關聯人／關連 人士提供的勞務	感動科技公司	0.5	0	暫未發生
	交控商運公司	264.95	247.23	/
	數研院	11.86	3	2024年度實際工作量減少
	交通傳媒公司	20	0	暫未發生
	現代路橋公司	181	181	/
	快鹿公司	140.4	128.6	/
	通行寶公司	120.9	64.01	2024年度實際工作量減少
	高速信息公司	2.5	0	暫未發生
	養護技術公司	107	34.68	2024年度實際工作量減少
	聯網公司	85	35.39	2024年度實際工作量減少
	保理公司	220	0	暫未發生
	小計	1,154.11	693.91	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
寧滬投資公司接受關聯人／ 關連人士提供的勞務	人才集團	41	31.67	2024年度實際工作量減少
	交通傳媒公司	762	753.79	/
	保理公司	120	0	暫未發生
	小計	923	785.46	/
寧滬置業公司接受關聯人／ 關連人士提供的勞務	人才集團	10	0	暫未發生
	保理公司	260	0	暫未發生
	小計	270	0	/
揚子江管理公司接受關聯 人／關連人士提供的勞 務	人才集團	140	5.6	2024年度實際工作量減少
	交通傳媒公司	15	0	暫未發生
	翠屏山賓館	71.7	30.4	2024年度實際工作量減少
	保理公司	50	0	暫未發生
	小計	276.7	36	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次)	2024年(前次)	預計金額與實際
		預計金額	實際發生金額	金額差異較大的原因
廣靖錫澄公司接受關聯人／ 關連人士提供的勞務	感動科技公司	79.5	16.49	2024年度實際工作量減少
	人才集團	220	1.24	2024年度實際工作量減少
	數研院	122	74.51	2024年度實際工作量減少
	現代檢測公司	100	91.31	/
	現代路橋公司	11,207	9,175.25	/
	快鹿公司	110.4	91.34	/
	翠屏山賓館	170	82.15	2024年度實際工作量減少
	通行寶公司	1,067	655.08	2024年度實際工作量減少
	高速信息公司	134.5	87.65	2024年度實際工作量減少
	養護技術公司	600	368.08	2024年度實際工作量減少
	工程養護公司	285	251.1	/
	聯網公司	970	512.47	2024年度實際工作量減少
	保理公司	400	0	暫未發生
	小計	15,465.4	11,406.67	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
宜長公司接受關聯人／關連 人士提供的勞務	感動科技公司	21.5	16.49	2024年度實際工作量減少
	人才集團	65	1.24	2024年度實際工作量減少
	數研院	14.36	6.2	2024年度實際工作量減少
	現代路橋公司	386	177.55	2024年度實際工作量減少
	翠屏山賓館	39	18.75	2024年度實際工作量減少
	通行寶公司	148	88.25	2024年度實際工作量減少
	高速信息公司	18	15.6	/
	養護技術公司	50	30.86	2024年度實際工作量減少
	聯網公司	105	50.53	2024年度實際工作量減少
	小計	846.86	405.47	/
常宜公司接受關聯人／關連 人士提供的勞務	感動科技公司	13.5	3.91	2024年度實際工作量減少
	人才集團	50	0.096	2024年度實際工作量減少
	數研院	7.5	3.83	2024年度實際工作量減少
	現代路橋公司	215	213.53	/
	翠屏山賓館	29.7	7.49	2024年度實際工作量減少
	通行寶公司	104	65.23	2024年度實際工作量減少
	高速信息公司	15	12.96	/
	養護技術公司	41	21.98	2024年度實際工作量減少
	聯網公司	85	49.96	2024年度實際工作量減少
	小計	560.7	378.986	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
龍潭大橋公司接受關聯人／ 關連人士提供的勞務	感動科技公司	223.8	14.8	2024年度實際工作量減少
	人才集團	80	0	暫未發生
	交控商運公司	107	20	2024年度實際工作量減少
	數研院	6.7	0	暫未發生
	快鹿公司	27	0	暫未發生
	通行寶公司	130	0	暫未發生
	聯網公司	10	0	暫未發生
	保理公司	320	0	暫未發生
	小計	904.5	34.8	/
雲杉清能公司接受關聯人／ 關連人士提供的勞務	人才集團	75	27.33	2024年度實際工作量減少
	數研院	4	4	
	快鹿公司	4	4	
	保理公司	760	0	暫未發生
	小計	843	35.33	/
瀚威公司接受關聯人／關連 人士提供的勞務	交控商運公司	681.62	611.25	/
	保理公司	360	0	暫未發生
	小計	1,041.62	611.25	/
接受關聯人／關連人士提供 的勞務	合計	84,783.26	65,362.58	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
本公司向關聯人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	10	0	暫未發生
	五峰山大橋公司	5,380	4,525.78	/
	常宜公司	990	985.06	/
	蘇錫常南部高速 公司	5,300	4,641.24	/
	小計	11,680	10,152.08	/
五峰山大橋公司向關聯人／ 關連人士提供的勞務	感動科技公司	2	0	暫未發生
	小計	2	0	/
鎮丹公司向關聯人／關連人 士提供的勞務	感動科技公司	1	0	暫未發生
	小計	1	0	/
揚子江管理公司向關聯人／ 關連人士提供的勞務	揚子大橋公司	1,961.31	1,398.3	2024年度實際工作量減少
	宜長公司	278.12	257.95	/
	常宜公司	202.21	186.46	/
	廣靖錫澄公司	2,198.68	1,816.8	/
	張靖皋公司	45	45	/
	滬通大橋公司	1,091.87	925.69	/
	錫泰隧道公司	44	44	/
	小計	5,821.19	4,674.2	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
宜長公司向關聯人／關連人 士提供的勞務	和泰高速公司	15	0	暫未發生
	小計	15	0	/
龍潭大橋公司向關聯人／關 連人士提供的勞務	感動科技公司	0.5	0	暫未發生
	小計	0.5	0	/
長江商能公司向關聯人／關 連人士提供的勞務	蘇錫常南部高速 公司	650	307.25	2024年度實際工作量減少
	小計	650	307.25	/
向關聯人／關連人士提供的 勞務	合計	18,169.69	15,133.53	/
本公司接受關聯人／關連人 士提供的租賃	感動科技公司	35.5	0	暫未發生
	五峰山大橋公司	1,415	231.07	2024年度實際工作量減少
	宜長公司	500	156.3	2024年度實際工作量減少
	蘇錫常南部高速 公司	400	207.74	2024年度實際工作量減少
	通行寶公司	487	0	暫未發生
	高速信息公司	160	0	暫未發生
	小計	2,997.5	595.11	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
五峰山大橋公司接受關聯 人／關連人士提供的租 賃	感動科技公司	2.7	0	暫未發生
	通行寶公司	8	0	暫未發生
	小計	10.7	0	/
鎮丹公司接受關聯人／關連 人士提供的租賃	感動科技公司	1.8	1.8	/
	通行寶公司	8	8	/
	小計	9.8	9.8	/
寧滬投資公司接受關聯人／ 關連人士提供的租賃	交控商運公司	282	251.26	/
	小計	282	251.26	/
常宜公司接受關聯人／關連 人士提供的租賃	和泰高速公司	10	0	暫未發生
	小計	10	0	/
雲杉清能公司接受關聯人／ 關連人士提供的租賃	東部高速公司	7.2	0	暫未發生
	寧靖鹽公司	41.88	0	暫未發生
	小計	49.08	0	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
瀚威公司接受關聯人／關連 人士提供的租賃	交控商運公司	55	54.22	/
	小計	55	54.22	/
蘇交控清能江蘇公司接受 關聯人／關連人士提供 的租賃	建興公司	130.53	0	暫未發生
	小計	130.53	0	/
接受關聯人／關連人士提供 的租賃	合計	3,544.61	910.39	/
本公司向關聯人／關連人士 提供的租賃	交控商運公司	1,330	1,015	2024年度實際工作量減少
	快鹿公司	157.77	157.77	/
	現代檢測公司	387.34	169	2024年度實際工作量減少
	鐵集公司	397.364	397.364	/
	通行寶公司	73.3	65.1	/
	高速能源公司	2,700	1,524.77	2024年度實際工作量減少
	小計	5,045.774	3,329.004	/
寧滬投資公司向關聯人／關 連人士提供的租賃	交通傳媒公司	4,000	3,876.7	/
	小計	4,000	3,876.7	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
廣靖錫澄公司向關聯人／關連人士提供的租賃	通行寶公司	4.7	4.03	/
	高速能源公司	895	729.78	/
	泰興和暢油品	130	122.15	/
	小計	1,029.7	855.96	/
	合計	10,075.474	8,061.664	/
本公司向關聯人／關連人士採購物資	感動科技公司	161.6	0	暫未發生
	交控商運公司	1,556.08	48.14	2024年度實際工作量減少
	現代路橋公司	213.6	0	暫未發生
	翠屏山賓館	61	0	暫未發生
	小計	1,992.28	48.14	/
寧滬投資公司向關聯人／關連人士採購物資	交控商運公司	5.7	0.69	2024年度實際工作量減少
	小計	5.7	0.69	/
寧滬置業公司向關聯人／關連人士採購物資	交控商運公司	35	14.61	2024年度實際工作量減少
	小計	35	14.61	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
揚子江管理公司向關聯人／ 關連人士採購物資	交控商運公司	12	0	暫未發生
	小計	12	0	/
廣靖錫澄公司向關聯人／關 連人士採購物資	交控商運公司	60	16.61	2024年度實際工作量減少
	和泰高速公司	50	0	暫未發生
	小計	110	16.61	/
宜長公司向關聯人／關連人 士採購物資	交控商運公司	4	0	暫未發生
	小計	4	0	/
常宜公司向關聯人／關連人 士採購物資	交控商運公司	2	0	暫未發生
	現代檢測公司	25	21.06	/
	小計	27	21.06	/
龍潭大橋公司向關聯人／關 連人士採購物資	交控商運公司	60	60	/
	通行寶公司	200	0	暫未發生
	小計	260	60	/

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2024年(前次) 預計金額	2024年(前次) 實際發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的原因
雲杉清能公司向關聯人／關連人士採購物資	南通天電公司	3,850	0	暫未發生
	小計	3,850	0	/
向關聯人／關連人士採購物資	合計	6,295.98	161.11	/
本公司向關聯人／關連人士出售物資	資管公司	30	0	暫未發生
	小計	30	0	/
蘇交控清能江蘇公司向關聯人／關連人士出售物資	京滬公司	76.31	0	暫未發生
	寧靖鹽公司	55	0	暫未發生
	滬通大橋公司	290	0	暫未發生
	沿江公司	66	0	暫未發生
	蘇高新材公司	12.37	0	暫未發生
	小計	499.68	0	/
向關聯人／關連人士採購物資	合計	529.68	0	/

(三) 本次日常關聯／持續關連交易的預計金額和類別

單位：人民幣萬元

		2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
本公司接受關聯人／ 關連人士提供的 勞務	感動科技公司	657	1.22	0.00	0.00	0.00
	招商局交通科研	70	0.13	0	17.5	0.03
	人才集團	1000	1.86	2.93	1,344.11	2.12
	交控商運公司	1,404.06	2.61	814.51	1,898.91	2.99
	數研院	280	0.52	0	483.05	0.76
	交通傳媒公司	1,575	2.93	0	2,011.04	3.17
	現代檢測公司	305	0.57	0	221.26	0.35
	現代路橋公司	23,700	44.12	530	31,126.1	49.06
	快鹿公司	900	1.68	0	1,829	2.88
	翠屏山賓館	42	0.08	0.27	63.03	0.10
	通行寶公司	2,110.67	3.93	448.08	3,171.58	5.00
	高速信息公司	222.6	0.41	0	410.88	0.65
	養護技術公司	2523	4.70	0	1,649.84	2.60
	聯網公司	1,800	3.35	429.7	2483	3.91
	保理公司	430	0.80	0	140.2	0.22
	小計	37,019.33	68.91	2,225.492277	46,849.50	73.84

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
五峰山大橋公司接受 關聯人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	30	0.06	0	33.24	0.05
	人才集團	440	0.82	0	345.6	0.54
	交控商運公司	440	0.82	104.04	632.52	1.00
	數研院	8	0.01	0	0	0.00
	交通傳媒公司	40	0.07	0	0	0.00
	快鹿公司	247.33	0.46	24.21	256.83	0.40
	現代路橋公司	543	1.01	244.95	340	0.54
	通行寶公司	328	0.61	67.01	442.81	0.70
	高速信息公司	2.86	0.01	0	0	0.00
	養護技術公司	190	0.35	0	61.39	0.10
	工程養護公司	220	0.41	0	0	0.00
	聯網公司	360	0.67	75.11	424.11	0.67
	小計	2,849.19	5.30	515.32	2,536.5	4.00

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
鎮丹公司接受關聯 人／關連人士 提供的勞務	交控商運公司	228	0.42	63.8	247.23	0.39
	數研院	14	0.03	0	10.5	0.02
	交通傳媒公司	30	0.06	0	0	0.00
	快鹿公司	92.45	0.17	11.4	128.6	0.20
	現代路橋公司	289.6	0.54	87.24	181	0.29
	通行寶公司	55.67	0.10	6.2	64.01	0.10
	高速信息公司	2.76	0.01	0	0	0.00
	養護技術公司	57	0.11	0	34.68	0.05
	聯網公司	35	0.07	6.98	35.39	0.06
	小計	804.48	1.50	175.62	701.41	1.11
寧滬投資公司接受 關聯人／關連人士 提供的勞務	人才集團	25	0.05	0	31.67	0.05
	小計	25	0.05	0	31.67	0.05
揚子江管理公司接受 關聯人／關連人士 提供的勞務	人才集團	40.5	0.08	0	5.6	0.01
	交通傳媒公司	20	0.04	0	0	0.00
	翠屏山賓館	3.6	0.01	0	30.4	0.05
	小計	64.1	0.12	0	36	0.06

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
廣靖錫澄公司接受 關聯人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	55	0.10	0	39.38	0.06
	人才集團	108	0.20	0.29	6.91	0.01
	數研院	85	0.16	0	74.51	0.12
	現代檢測公司	596	1.11	0	91.31	0.14
	現代路橋公司	3,748	6.98	188.95	9,175.25	14.46
	快鹿公司	27.5	0.05	0	91.35	0.14
	翠屏山賓館	40.5	0.08	0	82.15	0.13
	通行寶公司	703	1.31	71.56	655.08	1.03
	高速信息公司	80	0.15	0	87.65	0.14
	養護技術公司	500	0.93	0	368.08	0.58
	工程養護公司	353.7	0.66	0	251.1	0.40
	聯網公司	500	0.93	41.86	512.47	0.81
	保理公司	350	0.65	0	0	0.00
	小計	7,146.7	13.30	302.66	11,435.24	18.02
宜長公司接受關聯 人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	13	0.02	0	16.49	0.03
	人才集團	22.5	0.04	0	1.24	0.00
	數研院	8	0.01	0	6.2	0.01
	現代檢測公司	108	0.20	0	0	0.00
	現代路橋公司	245	0.46	28.87	177.55	0.28
	翠屏山賓館	5.1	0.01	0	18.75	0.03
	通行寶公司	86	0.16	11.68	88.25	0.14
	高速信息公司	12	0.02	0	15.6	0.02
	養護技術公司	70	0.13	0	30.86	0.05
	工程養護公司	19.2	0.04	0	0	0.00
	聯網公司	50	0.09	4.77	50.53	0.08
	小計	638.8	1.19	45.32	405.47	0.64

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
常宜公司接受關聯 人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	7	0.01	0	3.91	0.01
	人才集團	13.5	0.03	0	0.096	0.00
	數研院	4	0.01	0	3.83	0.01
	現代檢測公司	108	0.20	0	21.06	0.03
	現代路橋公司	238	0.44	17.9	213.53	0.34
	翠屏山賓館	2.4	0.00	0	7.49	0.01
	通行寶公司	80	0.15	7.02	65.23	0.10
	高速信息公司	10	0.02	0	12.96	0.02
	養護技術公司	70	0.13	0	21.98	0.03
	工程養護公司	9.1	0.02	0	0	0.00
	聯網公司	50	0.09	3.97	49.96	0.08
	小計	592	1.10	28.89	400.046	0.63
龍潭大橋公司接受 關聯人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	55	0.10	0	14.8	0.02
	交控商運公司	178	0.33	9.64	20	0.03
	數研院	6.67	0.01	0	6.7	0.01
	交通傳媒公司	100	0.19	0	0	0.00
	通行寶公司	115	0.21	0	0	0.00
	養護技術公司	280	0.52	0	0	0.00
	工程養護公司	1,081	2.01	0	0	0.00
	聯網公司	25	0.05	1.01	0	0.00
	小計	1,840.67	3.43	10.65	41.5	0.07

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
雲杉清能公司接受 關聯人／關連人士 提供的勞務	人才集團	52	0.10	40.21	27.33	0.04
	交控商運公司	563	1.05	0	343.5	0.54
	數研院	5	0.01	0	4	0.01
	資管公司	15	0.03	12.32	0	0.00
	交通傳媒公司	68.56	0.13	0	19.56	0.03
	快鹿公司	5	0.01	5	4	0.01
	小計	708.56	1.32	57.53	398.39	0.63
瀚威公司接受關聯 人／關連人士 提供的勞務	交控商運公司	377	0.70	0	611.25	0.96
	小計	377	0.70	0	611.25	0.96
蘇交控清能江蘇公司 接受關聯人／關連 人士提供的 勞務	南通天電公司	1,625	3.02	0	0	0.00
	小計	1,625	3.02	0	0	0.00
如東公司接受關聯 人／關連人士 提供的勞務	南通天電公司	20	0.04	0	0	0.00
	人才集團	3	0.01	0	0	0.00
	快鹿公司	2	0.00	0	0	0.00
	鎮揚汽渡公司	4	0.01	0	0	0.00
	小計	29	0.05	0	0	0.00
接受關聯人／關連人 士提供的 勞務	合計	53,719.83	100	3,361.482277	63,446.98	100.00

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
本公司向關聯人／關 連人士提供 的勞務	感動科技公司	12	2.39	0	0	0.00
	小計	12	2.39	0	0	0.00
五峰山大橋公司向 關聯人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	3	0.60	0.02	0	0.00
	小計	3	0.60	0.02	0	0.00
鎮丹公司向關聯人／ 關連人士 提供的勞務	感動科技公司	2	0.40	0.09	0	0.00
	小計	2	0.40	0.09	0	0.00
揚子江管理公司向 關聯人／關連人士 提供的勞務	張靖皋公司	0	0.00	0	45	12.78
	小計	0	0.00	0	45	12.78
龍潭大橋公司向 關聯人／關連人士 提供的勞務	感動科技公司	1	0.20	0	0	0.00
	小計	1	0.20	0	0	0.00

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
長江商能公司向 關聯人／關連人士 提供的勞務	蘇錫常南部高速 公司	387	77.09	0	307.25	87.22
	小計	387	77.09	0	307.25	87.22
寧滬置業昆山公司向 關聯人／關連人士 提供的勞務	人才集團	14	2.79	0	0	0.00
	小計	14	2.79	0	0	0.00
如東公司向關聯人／ 關連人士 提供的勞務	蘇通大橋公司	83	16.53	0	0	0.00
	小計	83	16.53	0	0	0.00
向關聯人／關連人士 提供的勞務	合計	502	100	0.11	352.25	100.00

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
本公司接受關聯人／ 關連人士 提供的租賃	五峰山大橋公司	300	28.29	0	231.07	27.30
	宜長公司	250	23.58	0	156.3	18.47
	蘇錫常南部高速 公司	250	23.58	0	207.74	24.54
	小計	800	75.45	0	595.11	70.31
寧滬投資公司接受 關聯人／關連人士 提供的租賃	交控商運公司	213.3	20.12	86.89	251.26	29.69
	小計	213.3	20.12	86.89	251.26	29.69
蘇交控清能江蘇公司 接受關聯人／關連 人士提供的 租賃	京滬公司	19	1.79	0	0	0.00
	寧杭公司	15	1.41	0	0	0.00
	寧靖鹽公司	10	0.94	0	0	0.00
	潤揚大橋酒店公司	3	0.28	0	0	0.00
	小計	47	4.43	0	0	0.00
接受關聯人／關連人 士提供 的租賃	合計	1060.3	100	86.89	846.37	100.00

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
本公司向關聯人／關 連人士提供 的租賃	快鹿公司	24.175	0.57	39.45	157.77	2.37
	現代檢測公司	113	2.66	44.5	169	2.54
	通行寶公司	53	1.25	12.48	65.1	0.98
	高速能源公司	1,250	29.46	296.59	1,524.77	22.91
	小計	1,440.175	33.94	393.02	1,916.64	28.79
寧滬投資公司向 關聯人／關連人士 提供的租賃	交通傳媒公司	2,250	53.02	922.75	3,876.7	58.24
	小計	2250	53.02	922.75	3,876.7	58.24
廣靖錫澄公司向 關聯人／關連人士 提供的租賃	通行寶公司	3.3	0.08	0	11.3	0.17
	高速能源公司	450	10.60	132.22	479.78	7.21
	泰興油品公司	100	2.36	82.09	372.16	5.59
	小計	553.3	13.04	214.31	863.24	12.97
向關聯人／關連人士 提供的租賃	合計	4,243.475	100	1,530.08	6,656.58	100.00

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
本公司向關聯人／關 連人士採購 物資	感動科技公司	335.2	13.75	0	0	0.00
	交控商運公司	80	3.28	0	48.14	57.28
	數研院	1.28	0.05	0	0	0.00
	資管公司	84	3.44	0	0	0.00
	交通傳媒公司	58.5	2.40	0	0	0.00
	翠屏山賓館	70	2.87	0	0	0.00
	通行寶公司	839.33	34.42	0	0	0.00
	鎮揚汽渡公司	500	20.50	0	0	0.00
	高速信息公司	25	1.03	0	0	0.00
	小計	1993.31	81.74	0	48.14	57.28
五峰山大橋公司向 關聯人／關連人士 採購物資	感動科技公司	3.6	0.15	0	1.5	1.78
	通行寶公司	40	1.64	0	8	9.52
	小計	43.6	1.79	0	9.5	11.30
鎮丹公司向關聯人／ 關連人士 採購物資	感動科技公司	5.4	0.22	0	1.8	2.14
	通行寶公司	24	0.98	0	8	9.52
	小計	29.4	1.21	0	9.8	11.66
廣靖錫澄公司向 關聯人／關連人士 採購物資	交控商運公司	20	0.82	0	16.61	19.76

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
	小計	20	0.82	0	16.61	19.76
龍潭大橋公司向 關聯人／關連人士 採購物資	感動科技公司	2.2	0.09	0	0	0.00
	小計	2.2	0.09	0	0	0.00
雲杉清能公司向 關聯人／關連人士 採購物資	南通天電公司	350	14.35	119.92	0	0.00
	小計	350	14.35	119.92	0	0.00
向關聯人／關連人士 採購物資	合計	2,438.51	100	119.92	84.05	100.00

關聯／持續關連 交易類別	關聯／關連人	2025年初 至披露日與 關聯人／ 關連人士累計				
		2025年 預計金額	佔同類 業務比例 (%)	已發生的 交易金額	2024年 實際發生金額	佔同類 業務比例 (%)
雲杉清能公司向 關聯人／關連人士 出售物資	東部高速公司	50	9.09	0	0	0.00
	京滬公司	50	9.09	14.9	0	0.00
	寧宿徐公司	50	9.09	14.36	0	0.00
	寧杭公司	50	9.09	0	0	0.00
	寧靖鹽公司	50	9.09	3.8	0	0.00
	沿江公司	50	9.09	1.14	0	0.00
	泰州大橋公司	50	9.09	0	0	0.00
	潤揚大橋公司	50	9.09	4.39	0	0.00
	連徐高速公司	50	9.09	12.76	0	0.00
	高速能源公司	100	18.18	0	0	0.00
	小計	550	100.00	51.35	0	0.00
向關聯人／關連人士 出售物資	合計	550	100	51.35	0	0.00
本公司向關聯人／關 連人士提供 補償	快鹿公司	697.06	100	0	0	0.00
	小計	697.06	100	0	0	0.00
向關聯人／關連人士 提供補償	合計	697.06	100	0	0	0.00

二. 關聯方介紹和關聯關係

(一) 關聯方基本情況

江蘇寧滬高速公路股份有限公司

住所：中國江蘇南京市仙林大道6號

企業類型：股份有限公司

法定代表人：陳雲江

註冊資本：人民幣5,037,747.5千元

主營業務：江蘇省境內收費公路及高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣89,886,075千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣38,596,795千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)：人民幣23,198,204千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：人民幣4,946,691千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇交通控股有限公司

住所：南京市江東中路399號紫金金融城A2樓

企業類型：有限責任公司(國有獨資)(註7)

法定代表人：鄧東昇

註冊資本：人民幣16,800,000千元

主營業務：從事國有資產運營、管理(在省政府授權範圍內)，交通基礎設施、交通運輸及相關產業的投資、建設、經營和管理，高速公路收費，實業投資，國內貿易。

最近一個企業會計期末的總資產
(2023年度)：人民幣834,353,090千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2023年度)：人民幣327,117,221千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2023年度)：人民幣103,654,187千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2023年度)：人民幣14,520,850千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

招商局公路網絡科技控股股份有限公司

住所：北京市朝陽區北土城東路9號院1號樓華豐大廈9樓

企業類型：股份有限公司(上市公司)(註43)

法定代表人：白景濤

註冊資本：人民幣6178217.338千元

主營業務：公路、橋樑、碼頭、港口、航道基礎設施的投資、開發、建設和經營管理；投資管理；交通基礎設施新技術、新產品、新材料的開發、研製和產品的銷售。

最近一個企業會計期末的總資產
(2023年度)：人民幣157,482,240千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2023年度)：人民幣65,053,321千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2023年度)：人民幣9,731,355千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2023年度)：人民幣6,766,648千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

南京感動科技有限公司

住所：南京市秦淮區菱角市66號39棟102

企業類型：有限責任公司

法定代表人：王明文

註冊資本：人民幣30,000千元

股東(持股比例)：江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司(51%)

葛小川(16.16%)

吳畏(8.75%)

顧斌(7.91%)

南京感創投資企業(有限合夥)(8.83%)(註1)

南京感想管理諮詢合夥企業(有限合夥)(7.35%)(註2)

主營業務：公路工程、交通工程、通信工程、機電設備安裝工程、技術諮詢、技術服務，電腦系統集成、電腦網路工程、電腦硬體服務、五金交電銷售，電腦軟硬體及週邊設備製造

最近一個企業會計期末的總資產(2024年度)：人民幣272,073.67千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)： 人民幣137,781.75千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)： 人民幣298,833.91千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣36,520.09千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇高速公路資訊工程有限公司

住所： 南京市建鄴區嘉陵江東街50號康緣智匯港
1幢22樓

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 崔小龍

註冊資本： 人民幣50,000千元

股東(持股比例)： 江蘇雲杉資本管理有限公司(30%)(註3)

江蘇久康企業管理有限公司(25%)(註4)

南京眾盈股權投資管理中心(有限合夥)(20%)
(註5)

南京聯盈股權投資管理中心(有限合夥)(25%)
(註6)

主營業務： 高速公路機電系統施工、軟體研發、系統
維護等工作。

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣184,358千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣79,827千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣102,011千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣6,524千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司

住所： 江蘇省南京市建鄴區江東中路399號交通控股大廈

企業類型： 股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市，股票代碼：301339)

法定代表人： 王明文

註冊資本： 人民幣407,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(49.35%)

江蘇高速公路聯網營運管理有限公司
(21.15%) (註3)

上海聯銀創業投資有限公司(3.38%) (註8)

台州尚頤頤豐股權投資合夥企業(有限合夥)
(3.53%) (註9)

南通交通產業集團有限公司(2.82%) (註10)

騰訊雲計算(北京)有限責任公司(2.21%) (註11)

深圳高燈電腦科技有限公司(1.97%) (註12)

主營業務：

1. 以ETC為載體的智慧交通電子收費業務，包括ETC發行與銷售、電子收費服務業務等。
2. 以雲技術為平台的智慧交通運營管理系統業務，主要包括智慧交通運營管理的系統軟體發展、綜合解決方案和系統技術服務。
3. 以「ETC+」為內核開展生態場景搭建，融合車輛停車、加油、保險、路域經濟、養車用車等車生活，開展ETC生態圈業務。

最近一個企業會計期末的總資產
(2023年度)：

人民幣5,525,999千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2023年度)：

人民幣2,689,451千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2023年度)：

人民幣741,608千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2023年度)：

人民幣209,335千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇現代路橋有限責任公司

住所：南京市棲霞區馬群街道仙林大道2號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：袁守國

註冊資本：人民幣129,050千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(25%)

江蘇寧滬高速公路股份有限公司(15%)

江蘇沿江高速公路有限公司(15%)(註13)

江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司(7.5%)
(註14)

江蘇蘇通大橋有限責任公司(7.5%)(註15)

江蘇揚子大橋股份有限公司(7.5%)(註45)

江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(7.5%)(註3)

江蘇泰州大橋有限公司(7.5%)(註16)

江蘇寧杭高速公路有限公司(7.5%)(註17)

主營業務：橋樑工程、公路工程、隧道工程、鐵路工程、市政工程、綠化工程、園林景觀工程、交通工程、建築工程的設計、施工、養護及技術服務；檢測服務；工程監理；新材料、公路養護設備的銷售及技術研發；建築材料的研發及銷售；普通貨物倉儲服務；工程機械設備的租賃、銷售及技術服務；設計、製作、代理、發佈國內各類廣告；廣告工程施工；資訊技術開發與服務等

最近一個企業會計期末的總資產
(2023年度)：人民幣2,280,711千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2023年度)：人民幣1,236,896千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2023年度)：人民幣2,299,679千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2023年度)：人民幣243,112千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇現代工程檢測有限公司

住所：南京市棲霞區馬群大道3號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：謝曉旺

註冊資本：人民幣5,000千元

股東(持股比例)：江蘇現代路橋有限責任公司(100%)(註3)

主營業務：檢驗檢測服務；建設工程品質檢測；水利工程品質檢測；環境保護監測；工程和技術研究和試驗發展；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；資訊技術諮詢服務；軟體發展；新材料技術推廣服務；計量服務；公路工程監理；建設工程監理；水運工程監理；建設工程勘察；工程造價諮詢業務；建設工程設計；機械設備租賃；智慧車載設備銷售；實驗分析儀器銷售；智慧車載設備製造；圖文設計製作。

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣121,864千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣104,488千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計
計期的營業收入
(2024年度)： 人民幣79,278千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計
期的淨利潤(2024
年度)： 人民幣5,520千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇高速公路工程養護技術有限公司

住所： 中國江蘇南京市棲霞區馬群新街189號

企業類型： 有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

法定代表人： 趙佳軍

註冊資本： 人民幣30,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(100%)

主營業務： 公路養護工程(含改擴建工程)規劃、設計、諮詢、評估及相關技術服務，公路工程試驗檢測，公路工程項目管理和標準化管理，公路養護執行資訊系統諮詢、研發，公路工程新材料、新技術、新工藝、新設備的開發研究和推廣應用，公路工程技術培訓及會議服務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)

最近一個企業會計
計期末的總資產
(2023年度)： 人民幣184,112.12千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2023年度)： 人民幣155,837.8千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2023年度)： 人民幣153,688.58千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2023年度)： 人民幣21,207.73千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇交控商業運營管理有限公司

住所： 南京市建鄴區江東中路399號2幢22層

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 師華

註冊資本： 人民幣1,800,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(100%)

主營業務： 物業管理服務、辦公用品銷售等

最近一個企業會計期末的總資產 (2023年度)： 人民幣2,029,182.93千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2023年度)： 人民幣1,809,577.91千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2023年度)： 人民幣136,159.96千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2023年度)： 人民幣2,552.05千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇交控人才發展集團有限公司

住所： 南京市紫金金融中心A2樓1403、1404

企業類型： 有限責任公司(法人獨資)

法定代表人： 施玲

註冊資本： 10,000萬元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(60%)

江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(40%)(註3)

主營業務： 企業管理研究、管理技術合作、企業戰略規劃、組織管理與變革、企業文化建設、社會市場調研、人力資源管理、書籍編印服務、企業管理研究、管理技術合作、企業戰略規劃、組織管理與變革、企業文化建設、社會市場調研、人力資源管理、書籍編印服務等。

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣140,748千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣122,820千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計
計期的營業收入
(2024年度)： 人民幣249,795千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計
期的淨利潤(2024
年
度)： 人民幣3,467千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇高速公路能源發展有限公司

住所： 南京市江東中路399號紫金金融中心A2樓
24層

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 戚路軍

註冊資本： 人民幣150,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(51.17%)

中國石油天然氣股份有限公司(8.83%)(註
20)

中國石化銷售有限公司(40%)(註21)

主營業務： 成品油零售等

最近一個企業會計
計期末的總資產
(2024年度)： 人民幣1,053,827.95千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計
計期末的淨資產
(2024年度)： 人民幣742,947.70千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣8,571,790.41千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤 (2024年度)： 人民幣181,083.77千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

泰興市和暢油品銷售有限公司

住所： 泰興市廣陵鎮張拾村旁(廣靖高速公路加油站)

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 戴軍

註冊資本： 人民幣200萬元

股東(持股比例)： 江蘇高速公路能源發展有限公司(100%)

主營業務： 成品油零售、潤滑油、化工產品、定型包裝食品等

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣17,452.94千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣44,337.38千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣129,127.95千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣4,777.83千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇五峰山大橋有限公司

住所：鎮江市新區港南路401號

企業類型：有限公司

法定代表人：汪鋒

註冊資本：人民幣4,994,593.8千元

股東(持股比例)：江蘇寧滬高速公路股份有限公司(64.5%)
江蘇交通控股有限公司(22.01%)
揚州市交通產業集團有限責任公司(13.49%)
(註22)

主營業務：道路、隧道及橋樑工程建築、架線及管道工程建築(不含危險化學品輸送類)建設；公路管理與養護；市政設施管理

最近一個企業會計期末的總資產(2024年度)：人民幣12,218,740.09千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產(2024年度)：人民幣5,216,220.33千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入(2024年度)：人民幣1,063,282.89千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：人民幣387,233.05千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇蘇錫常南部高速公路有限公司

住所：南京市玄武區中山東路291號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：汪鋒

註冊資本：人民幣7,956,200千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(65%)

無錫市交通產業集團有限公司(22.82%)
(註23)

常州高速公路投資發展有限公司(12.18%)
(註24)

主營業務：蘇錫常南部高速公路無錫至常州段建設、
管理、經營和養護；

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣14,131,210.61千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣7,205,933.78千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)：人民幣606,425.87千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤
(2024年度)：人民幣-212,679.48千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇交通文化傳媒有限公司

住所：南京市建鄴區白龍江東街8號科技創新綜合體A3棟13層

企業類型：有限責任公司

法定代表人：夏繼明

註冊資本：268,000千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(37.31%)

江蘇新華報業傳媒集團有限公司(25.37%)
(註25)

江蘇寧滬高速公路股份有限公司(22.40%)

江蘇京滬高速公路有限公司(7.46%)(註26)

江蘇東方高速公路經營管理有限公司(3.73%)
(註27)

江蘇東方路橋建設養護有限公司(3.73%)
(註27)

主營業務：設計、製作、代理、發佈國內各類廣告；建設工程設計。

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣494,635.89千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣390,260.55千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 人民幣190,402.72千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度) : 人民幣26,383.19千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇翠屏山賓館管理有限公司

住所 : 南京市江寧區天元西路168號

企業類型 : 有限公司

法定代表人 : 胡成萍

註冊資本 : 人民幣7,268.06千元

股東(持股比例) : 江蘇交通控股有限公司100%

主營業務 : 住宿，餐飲服務，會議服務、人才培訓、洗染服務，物業管理，道路普通貨物運輸、休養服務，高速公路的管理及養護等

最近一個企業會計期末的總資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 人民幣38057千元

最近一個企業會計期末的淨資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 人民幣17,210千元

最近一個企業會計 人民幣64417千元
計期的營業收入 (根據中華人民共和國企業會計標準)
(2024年度)：

最近一個企業會計 人民幣2,180千元
期的淨利潤(2024 (根據中華人民共和國企業會計標準)
年度)：

江蘇快鹿汽車運輸股份有限公司

住所： 南京市建鄴路七家灣96號

企業類型： 股份有限公司

法定代表人： 李明柱

註冊資本： 99,198千元

股東(持股比例)： 江蘇寧滬高速公路股份有限公司(32.1575%)；

江蘇交通控股有限公司(18.1455%)；

江蘇南京長途汽車客運集團有限責任公司
(13.6364%)；(註28)

蘇汽集團有限公司(10.6061%)；(註29)

無錫客運集團有限公司(10.6061%)；(註30)

常州公路運輸集團有限公司(7.5757%)；
(註31)

江蘇省鎮江江天汽運集團有限責任公司
(7.2727%)。(註32)

主營業務： 公路運輸

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)： 人民幣129,620千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)： 人民幣82,756千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)： 人民幣140,342千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣2,179.38千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇高速公路工程養護有限公司

住所： 淮南市汕頭路2號

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 畢連居

註冊資本： 人民幣150,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(44.00%)

江蘇京滬高速公路有限公司(8.00%)(註26)

江蘇連徐高速公路有限公司(8.00%)(註33)

江蘇寧靖鹽高速公路有限公司(8.00%)
(註34)

江蘇寧宿徐高速公路有限公司(8.00%)
(註35)

江蘇宿淮鹽高速公路管理有限公司(8.00%)
(註36)

江蘇東部高速公路管理有限公司(16.00%)
(註3)

主營業務：高速公路路基、路面、通道、涵洞、橋樑、防護工程的維修及建設施工，高速公路交通安全設施、站區基礎設施、綠化的維修和建設，高速公路工程檢測，高速公路技術諮詢服務，設備租賃。

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣2,485,609千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣1,565,709千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)：人民幣1,976,062千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：人民幣304,604千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇高速公路聯網營運管理有限公司

住所：南京市馬群新街189號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：王穎健

註冊資本：144,400千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(23.9404%)

江蘇沿江高速公路有限公司(7.2438%)
(註13)

江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司
(7.2438%)(註14)

江蘇寧滬高速公路股份有限公司(7.2438%)

蘇州市高速公路管理有限公司(3.6219%)
(註38)

常州市高速公路管理有限公司(3.6219%)
(註39)

南京繞越高速公路東南段有限責任公司
(3.6219%)(註40)

江蘇蘇通大橋有限責任公司(3.6219%)
(註15)

江蘇寧靖鹽高速公路有限公司(3.6219%)
(註34)

江蘇揚子大橋股份有限公司(3.6219%)
(註45)

江蘇寧杭高速公路有限公司(3.6219%)

江蘇寧宿徐高速公路有限公司(3.6219%)
(註35)

南京市交通集團高速公路收費管理中心
(3.6219%) (註44)

江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(3.6219%)
(註3)

江蘇京滬高速公路有限公司(3.6219%)
(註26)

蘇州繞城高速公路有限公司(3.6219%)
(註41)

南京長江第三大橋有限責任公司(3.6219%)
(註42)

江蘇泰州大橋有限公司(3.6219%) (註16)

江蘇連徐高速公路有限公司(3.6219%)
(註33)

主營業務：

江蘇高速公路聯網營運管理與技術研究及服務，通信、監控、收費及相關系統的維護及技術諮詢，江蘇省聯網高速公路通行費審核結算、電子收費服務，江蘇省聯網高速公路公共資訊的收集和發佈工作，江蘇省高速公路收費系統使用的電子標籤及IC卡銷售。

最近一個企業會計期末的總資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 1,778,332 千元

最近一個企業會計期末的淨資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 793,637 千元

最近一個企業會計期的營業收入 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 169,130 千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度) : 48,859 千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇交控數位交通研究院有限公司

住所 : 南京市建鄴區河西中部47號地塊紫金金融中心A2幢

企業類型 : 有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

法定代表人 : 曹小峰

註冊資本 : 50,000 千元

股東(持股比例) : 江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司 (100%)

主營業務 : 軟體發展，系統集成與安全、系統開發與軟體維護服務；提供交通數位化增值與諮詢服務，支撐數位化平台建設；數字交通新基建體系建設運維；資料要素及數位經濟相關。

最近一個企業會計期末的總資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 174,660千元

最近一個企業會計期末的淨資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 66,585千元

最近一個企業會計期的營業收入 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 70,885千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度) : 50,39千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇交控資產管理有限公司

住所 : 南京市建鄴區廬山路242號金融城1期2號樓32F

企業類型 : 有限責任公司

法定代表人 : 卞傳山

註冊資本 : 9218.021571萬元整

股東(持股比例) : 江蘇航空產業集團有限責任公司(100%)(註3)

主營業務 : 資產評估；自有資金投資的資產管理服務；土地調查評估服務；股權投資；以自有資金從事投資活動；企業管理；企業管理諮詢；財務諮詢；住房租賃；非居住房地產租賃；租賃服務；物業管理；再生資源銷售；貿易經紀

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣261,465千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣208,712千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣55,927千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣2,778千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

蘇交控商業保理(廣州)有限公司(前稱「寧滬商業保理(廣州)有限公司」)

住所： 廣州市南沙區橫瀝鎮匯通二街2號2810房(僅限辦公)

企業類型： 其他有限責任公司

法定代表人： 戴倩

註冊資本： 600000.00萬元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(80%)

江蘇雲杉資本管理有限公司(20%)(註3)

主營業務： 商業保理業務

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣3,365,282.76千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)： 人民幣686,517.36千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)： 人民幣96,623.74千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣33,844.61千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇張靖皋大橋有限責任公司

住所： 南京市建鄴區廬山路168號9樓908-204室

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 吳尚崗

註冊資本： 11,085,870千元

股東(持股比例)： 蘇州張靖皋大橋投資有限公司(20.87%)
(註47)

江蘇滬通大橋有限責任公司(20.78%)

中國交通建設股份有限公司(14.05%)
(註48)

江蘇交通控股有限公司(14.02%)

南通城市建設集團有限公司(13.96%)
(註10)

中國中鐵股份有限公司(8.77%)(註49)

靖江市城投基礎設施發展有限公司(3.46%)
(註18)

中鐵高新工業股份有限公司(1.77%)
(註50)

中國鐵建股份有限公司(1.20%)(註19)

中國交通建設集團有限公司(0.68%)(註19)

蜀道投資集團有限責任公司(0.44%)
(註51)

主營業務：依法合規籌集資金，確保公司投資建設的路橋按期保質建成；

科學高效做好路橋運營管理，保證路橋安全通暢，促進地區社會經濟發展；合理有效地利用出資人投入的資本，實現資源的優化配置和高效收益，確保國有資產的保值增值；立足江蘇、服務全國，為加快構建現代綜合交通運輸體系、加強長三角的互聯互通做出貢獻

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：11,324,476.09千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：11,001,867.66千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)：3,328,030.54千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：-1,049.19千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

南通天電新興能源有限公司

住所：	江蘇省南通市崇川區深南路199號天安數碼城16幢102室
企業類型：	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
法定代表人：	趙國祥
註冊資本：	人民幣58,196.92千元
股東(持股比例)：	南通天生港發電有限公司100%(註52)
主營業務：	購電、售電業務；電力、熱力技術開發
最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)：	人民幣151,499.8千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)
最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)：	人民幣89,469.1千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)
最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)：	人民幣267,947.8千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)
最近一個企業會計期的淨利潤 (2024年度)：	人民幣12,106.3千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇東部高速公路管理有限公司

住所：	鹽城經濟技術開發區南環東路199號
企業類型：	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
法定代表人：	陳石
註冊資本：	人民幣200,000千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司100%
主營業務：	高速公路建設、管理、養護及收費
最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)：	人民幣664,252.1千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)
最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)：	人民幣216,233.1千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)
最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)：	人民幣435,895千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)
最近一個企業會計期的淨利潤 (2024年度)：	人民幣6,661.5千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇京滬高速公路有限公司

住所：江蘇省淮安市經濟技術開發區迎賓大道
199號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：趙博

註冊資本：人民幣3,614,975千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(70.2744%)

揚州市華進交通建設有限公司(11.767%)
(註53)

江蘇悅達投資股份有限公司(6%)(註54)

淮安市交通控股集團有限公司(5.5367%)
(註55)

宿遷市交通產業集團有限公司(4.5367%)
(註56)

徐州市國有資產投資經營集團有限公司
(1.8845%)(註57)

主營業務：高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣46,425,599.7千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣24,004,110.4千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣10,004,814.8千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤 (2024年度)： 人民幣912,201.1千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇寧宿徐高速公路有限公司

住所： 宿遷市經濟開發區

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 程萬里

註冊資本： 人民幣2,077,830千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(93.4227%)
宿遷市交通產業集團有限公司(4.4662%)
(註56)

徐州市國有資產投資經營集團有限公司
(1.2977%)(註57)

淮安市交通控股集團有限公司(0.8133%)
(註55)

主營業務： 高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣17,941,687.2千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣10,504,367.6千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣4,532,649.6千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣334,578.5千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇寧杭高速公路有限公司

住所： 南京市中山東路291號203室

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 莊成

註冊資本： 人民幣2,155,405.1千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(79.9945%)
南京公路發展(集團)有限公司(9.9981%)
(註40)
常州市交通控股集團有限公司(7.8222%)
(註24)
無錫市交通產業集團有限公司(2.1852%)
(註23)

主營業務： 高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣10,055,730千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣4,465,880千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 人民幣2,590,690千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度) : 人民幣441,600千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇寧靖鹽高速公路有限公司

住所 : 南京市山西路128號

企業類型 : 有限責任公司

法定代表人 : 朱新春

註冊資本 : 人民幣4,281,000千元

股東(持股比例) : 江蘇交通控股有限公司(74.0698%)

招商局公路網路科技股份有限公司(10.5116%)
(註43)

泰州市交通產業集團有限公司(7.8556%)
(註58)

南通國有資產投資控股有限公司(2.8124%)(註10)

鹽城市高速公路有限公司(2.6600%)(註59)

揚州市交通產業集團有限責任公司
(2.0906%)(註7)

主營業務 : 高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣5,171,701.9千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣2,890,639.6千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣1,122,974.8千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣-120,097.6千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇沿江高速公路有限公司

住所： 江蘇省蘇州市常熟市海虞北路518號

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 闕有俊

註冊資本： 人民幣3,976,453.357千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(55.4649%)

江蘇廣靖錫澄高速公路有限公司(25.1480%)
(註14)

蘇州沿江高速公路有限公司(8.9146%)
(註60)

張家港市金交投資有限公司(6.4127%)
(註61)

蘇州太倉港疏港高速公路有限公司(2.4753%)
(註62)

常州市交通控股集團有限公司(1.5844%)(註24)

主營業務：高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣19,384,393.1千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣10,516,535千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)：人民幣5,270,388.2千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：人民幣399,942.4千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇泰州大橋有限公司

住所：泰州市高港區港城東路8號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：徐澤敏

註冊資本：人民幣3,720,424.373千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(44.7782%)

江蘇揚子大橋股份有限公司(35.2218%)
(註45)

泰州市城市建設投資集團有限公司(17.6109%)
(註58)

泰州市泰政交通投資有限公司(2.3891%)
(註58)

主營業務：長江大橋及其接線高速公路建設、管理、
經營和養護

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)：人民幣8,019,278千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)：人民幣1,945,010.9千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)：人民幣1,312,407.1千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024
年度)：人民幣139,733.9千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇潤揚大橋發展有限責任公司

住所：南京市中山東路291號210室

企業類型：有限責任公司(非自然人投資或控股的法
人獨資)

法定代表人：朱彥

註冊資本：人民幣3,295,000千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(100%)

主營業務：公路管理與養護、煙草製品零售、出版物
零售

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣27,871,686.1千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣10,637,905.3千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣5,567,302.5千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣198,918.5千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇潤揚大橋酒店有限公司

住所： 鎮江市丹徒區世業洲大橋公園內

企業類型： 有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

法定代表人： 方永定

註冊資本： 人民幣109,000千元

股東(持股比例)： 江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(100%)

主營業務： 餐飲服務、食品銷售、住宿、客房預訂

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣21,635.3千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣12,989.2千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣40,269.4千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣3,757千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇蘇通大橋有限責任公司

住所： 南通經濟技術開發區江海東路1號

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 朱志偉

註冊資本： 人民幣9,291,198.1千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(36.6783%)

蘇州海太過江通道投資有限公司(20.1773%)
(註63)

南通市城市建設集團有限公司(18.7102%)
(註10)

南通海匯資本投資有限公司(10.3441%)
(註10)

南通市欣輝交通投資合夥企業(有限合夥)
(7.3311%)(註64)

蘇州蘇通大橋投資有限公司(5.5472%)
(註65)

如東縣興路交通建設投資有限公司(0.4848%)
(註66)

南通國有資產投資控股有限公司(0.3636%)
(註10)

南通鼎通交通工程有限公司(0.3636%)
(註67)

主營業務： 建設工程施工、公路管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產
(2024年度)： 人民幣30,957,597.5千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產
(2024年度)： 人民幣17,384,392.3千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入
(2024年度)： 人民幣4,855,367.1千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣560,314.9千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇連徐高速公路有限公司

住所： 江蘇徐州雲龍區潘塘

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 陳長龍

註冊資本： 人民幣3,736,125千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(93.0376%)

徐州工程機械集團有限公司(4.7864%)
(註68)

連雲港海通集團有限責任公司(2.1761%)
(註69)

主營業務：高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)：人民幣6,750,525.5千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)：人民幣1,840,453.4千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)：人民幣1,851,824千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：人民幣-393,573.4千元(根據中華人民共和國企業會計標準)

江蘇宜長高速公路有限公司

住所：無錫市錫山區東北塘街道通江大道1800號1幢108室

企業類型：有限責任公司

法定代表人：婁鈞

註冊資本：人民幣1,591,480.88千元

股東(持股比例)：江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司(60%) (註14)

宜興市交通能源集團有限公司(40%) (註37)

主營業務：高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產 (2024年度)： 人民幣3,667,768.62千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期末的淨資產 (2024年度)： 人民幣1,357,205.12千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的營業收入 (2024年度)： 人民幣129,520.48千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)： 人民幣-49,718.36千元
(根據中華人民共和國企業會計標準)

招商局重慶交通科研設計院有限公司

住所： 重慶市南岸區學府大道33號

企業類型： 有限公司

法定代表人： 劉昌松

註冊資本： 人民幣1,912,160千元

股東(持股比例)： 招商局公路網路科技控股股份有限公司
(100%)(註43)

主營業務： 從事公路與城市市政道路、橋樑、隧道、
交通工程、公路客車及專用車、汽車運用、
環保與節能、電腦應用領域的科學研究、
技術開發、技術轉讓、技術諮詢服務

最近一個企業會計期末的總資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 人民幣5,931,779千元

最近一個企業會計期末的淨資產 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 人民幣3,072,532千元

最近一個企業會計期的營業收入 (根據中華人民共和國企業會計標準) (2024年度) : 人民幣671,242千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度) : 人民幣12,386千元 (根據中華人民共和國企業會計標準)

非關連方協議方主營業務：

1. 寧滬投資公司：各類基礎設施、實業與產業投資。設計、製作、策劃、發佈國內各類廣告。
2. 長江商能公司：餐飲服務；住宿服務；電子煙零售；集中式快速充電站；新能源汽車換電設施銷售。
3. 瀚威公司：房地產開發經營；物業管理；房屋租賃；室內外裝飾工程施工；房產經紀；酒店管理。
4. 寧滬置業昆山公司：房地產開發與經營；房地產信息諮詢。
5. 揚子江管理公司：長江大橋、高速公路及其他交通基礎設施的建設、管理、經營和養護。
6. 五峰山大橋公司：道路、隧道及橋樑工程建築、架線及管道工程建築(不含危險化學品輸送類)建設；公路管理與養護。

7. 鎮丹公司：高速公路客貨運輸；汽車維修及養護。
8. 龍潭大橋公司：道路、隧道及橋樑工程建築、架線及管道工程建築(不含危險化學品輸送類)設計與施工，公路管理與養護；市政設施管理。
9. 廣靖錫澄公司：高速公路建設、管理、養護及收費。
10. 宜長公司：公路管理與營運。
11. 常宜公司：公路管理與營運。
12. 雲杉清能公司：發電業務、輸電業務、供(配)電業務；輸電、供電、受電電力設施的安裝、維修和試驗。
13. 如東公司：風力發電項目開發、工程建設、運營；電能購銷及服務；承修、承試電力設備；風電場檢修及相關機電設備檢修；相關技術諮詢與服務；電力設備批發。
14. 蘇交控清能江蘇公司：發電業務、輸電業務、供(配)電業務；輸電、供電、受電電力設施的安裝、維修和試驗。

最終實益擁有人

- 註1： 執行事務合夥人黃迎慶。
- 註2： 執行事務合夥人葛小川。
- 註3： 最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司。
- 註4： 最終實益擁有人包括：喬久華(67%)，湯忠祥(33%)，
- 註5： 執行事務合夥人陳家宏。
- 註6： 執行事務合夥人崔小龍。
- 註7： 最終實益擁有人：江蘇省人民政府國有資產監督管理委員會。
- 註8： 最終實益擁有人：中國銀聯股份有限公司(超過85名股東，包括各持約3.017%權益的中國印紗造幣總公司，中國建設銀行股份有限公司，中國工商銀行股份有限公司，交通銀行股份有限公司及中國銀行股份有限公司(除中國印紗造幣總公司外，均為香港和上海的上市公司)；根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益)。
- 註9： 執行事務合夥人上海尚頌投資管理合夥企業(有限合夥)。
- 註10： 最終實益擁有人南通市人民政府國有資產監督管理委員會。
- 註11： 最終實益擁有人包括：馬化騰(60%)，許晨曄(35%)，廬山(5%)。
- 註12： 最終實益擁有人包括：馬化騰(10.8%)，金超(7.9322%)，張民遐(7.9322%)，安徽新華傳媒股份有限公司(6.33%，上市公司)，莫曉盛(4.7593%)，張志東(4.4%)，根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過4%權益。
- 註13： 最終實益擁有人包括：江蘇交通控股有限公司(55.46%)，江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司(見上文註11)，蘇州沿江高速公路有限公司(8.91%)(註60)及常州市人民政府國有資產監督管理委會(1.58%)，根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過1%權益。

- 註14：本公司85%附屬公司，其餘15%的最終實益擁有人是招商局公路網路科技控股股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：001965)。
- 註15：最終實益擁有人是：江蘇交通控股有限公司(46.54%)，如東縣投資管理辦公室(8.31%)，南通市人民政府國有資產監督管理委會(20.09%)，蘇州市國有資產管理委員會(15.1%)，根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。
- 註16：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(75.93%)，泰州市人民政府(13.02%)，根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。
- 註17：最終實益擁有人是江蘇省國有資產監督管理委會(79.99%)，南京市國有資產管理委員會(10%)，常州市人民政府國有資產監督管理委會(7.82%)及無錫市人民政府國有資產監督管理委會(2.19%)。
- 註18：最終實益擁有人：靖江市財政局(100%)。
- 註19：最終實益擁有人：國務院國有資產監督管理委員會(100%)。
- 註20：為香港和上海的上市公司。
- 註21：最終實益擁有人：中國石油化工股份有限公司(為香港，上海的上市公司)(70.4151%)。根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。
- 註22：最終實益擁有人：揚州市人民政府國有資產監督管理委員會。
- 註23：最終實益擁有人：無錫市人民政府國有資產監督管理委會。
- 註24：最終實益擁有人：常州市人民政府國有資產監督管理委會。

註25：最終實益擁有人：江蘇省人民政府國有資產監督管理委員會。

註26：最終實益擁有人是：江蘇交通控股有限公司(55.27%)，江蘇悅達投資股份有限公司(上海證券交易所證券代碼：600805)，揚州市人民政府國有資產監督管理委員會(17.31%)，宿遷市人民政府國有資產監督管理委員會(4.54%)，徐州市人民政府國有資產監督管理委員會(1.69%)及江蘇省財政廳(0.19%)。

註27：最終實益擁有人：江蘇省高速公路經營管理中心。

註28：最終實益擁有人：南京市國有資產管理委員會(35.00%)，田吉人(10.7%)，張來順(3.5%)，上海錦江線上網路服務股份有限公司(27%，上市公司)。據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。

註29：最終實益擁有人：蘇汽集團有限公司工會委員會(78.89%)，蘇州市國資委(21.11%)。

註30：最終實益擁有人：無錫市人民政府(95%)，無錫廣播電視集團(5%)。

註31：最終實益擁有人：常州市人民政府(25.98%)，蘇汽集團有限公司工會委員會(18%)，蘇州市國資委(4.8%)，沒有其他人擁有超過5%權益。

註32：最終實益擁有人：葉鳴(30.4835%)，陳洪傑(7.0409%)，景彬(6.8033%)，曹如明(6.8033%)，吳志秀(6.8033%)，葛亞芳(6.8033%)，沒有其他人擁有超過5%權益。

註33：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(92.32%)，徐州市人民政府國有資產監督管理委員會(4.75%)，江蘇省財政廳(0.53%)及連雲港市人民政府國有資產監督管理委員會(2.4%)。

註34：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(74.07%)，招商局公路網路科技控股股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：001965)(10.51%)，泰州市政府國有資產監督管理委員會(7.86%)，南通市人民政府國有資產監督管理委員會(2.81%)，鹽城市人民政府國有資產監督管理委員會(2.66%)及揚州市人民政府國有資產監督管理委員會(2.09%)。

註35：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(93.42%)及宿遷市人民政府國有資產監督管理委員會(4.47%)；根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過1.3%權益。

- 註36：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(74.07%)，招商局公路網路科技控股股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：001965)(10.51%)，泰州市政府國有資產監督管理委員會(7.86%)；根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過5%權益。
- 註37：最終實益擁有人：宜興市人民政府國有資產監督管理辦公室。
- 註38：最終實益擁有人：蘇州市國有資產管理委員會(65.77%)，江蘇省人民政府(16.33%)，根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。
- 註39：最終實益擁有人：常州市人民政府(100%)。
- 註40：最終實益擁有人：南京市國有資產管理委員會(100%)
- 註41：最終實益擁有人：蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(64.39%)，西藏自治區財政廳(31.85%)，根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。
- 註42：最終實益擁有人：南京市國有資產管理委員會(45%)，香港中央結算(代理人)有限公司(11.55%)，新通產實業開發(深圳)有限公司(10.5%)，深圳市深廣惠公路開發有限公司(6.3%)，南京市浦口區財政局(5%)。根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。
- 註43：最終實益擁有人：為一家於深圳證券交易所上市的公司，其證券代碼為001965。
- 註44：事業單位。
- 註45：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(47.78%)(註7)，江蘇寧滬高速公路股份有限公司(26.66%)，招商局公路網路科技控股股份有限公司(21.64%)(註43)；根據公開信息，沒有其他人擁有超過4%權益。
- 註46：最終實益擁有人：國務院國有資產監督管理委員會(50.6%)，香港中央結算(代理人)有限公司(23.49%)，根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。

- 註47：最終實益擁有人：張家港市國有資產管理中心(50%)，蘇州市國資委(50%)。
- 註48：一家於香港聯合交易所有限公司主機板(股份代號：01800.HK)及上海證券交易所(股份代號：601800.SH)掛牌上市的公司。
- 註49：一家於香港聯合交易所有限公司主機板(股份代號：00390.HK)及上海證券交易所(股份代號：601390.SH)掛牌上市的公司。
- 註50：一家於上海證券交易所(股份代號：600528.SH)掛牌上市的公司。
- 註51：最終實益擁有人：四川省政府國有資產監督管理委員會(90%)，四川省財政廳(10%)。
- 註52：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(38.08%)，雄亞(維爾京)有限公司(英國)(31.29%)，南通市人民政府國有資產監督管理委員會(29.98%)。
- 註53：最終實益擁有人：江蘇省人民政府(100%)。
- 註54：一家於上海證券交易所(股份代號：600805.SH)掛牌上市的公司。
- 註55：最終實益擁有人：淮安市人民政府(100%)。
- 註56：最終實益擁有人：宿遷市人民政府(100%)。
- 註57：最終實益擁有人：徐州市人民政府(91.6408%)，江蘇省財政廳(8.3592%)。
- 註58：最終實益擁有人：泰州市政府國有資產監督管理委員會(100%)。
- 註59：最終實益擁有人：鹽城市人民政府(100%)。
- 註60：最終實益擁有人包括常熟市國有資產監督管理辦公室(36.66%)，蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(24.71%)，張家港市公有資產管理委員會(17.90%)，國壽東吳(蘇州)城市產業投資企業(有限合夥)執行事務合夥人東吳創業投資有限公司(1.45%)及太倉市政府國有資產監督管理辦公室(19.35%)，張家港市公有資產管理委員會(6.25%)，蘇州太倉港疏港高速公路有限公司(2.48%)(註62)。
- 註61：最終實益擁有人：張家港市國有資產管理中心(100%)。

註62：最終實益擁有人包括太倉市政府國有資產監督管理辦公室(38.87%)，蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(33.33%)，昆山市政府國有資產監督管理辦公室(5.54%)，江蘇交通控股有限公司(4.51%)及連雲港市人民政府國有資產監督管理委員會(4.12%)。

註63：最終實益擁有人：蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(33.3334%)、常熟市人民政府國有資產監督管理委員會(33.3333%)、太倉市人民政府國有資產監督管理委員會(33.3333%)。

註64：執行事務合夥人為南通海匯資本投資有限公司(最終實益擁有人為南通市人民政府國有資產監督管理委員會)。

註65：最終實益擁有人：蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(100%)。

註66：最終實益擁有人：如東縣投資管理辦公室(100%)。

註67：最終實益擁有人：南通市通州區財政局(區政府國有資產監督管理辦公室)(100%)。

註68：最終實益擁有人：徐州市人民政府國有資產監督管理委員會(90.53%)，江蘇省財政廳(9.47%)。

註69：最終實益擁有人：連雲港市人民政府(100%)。

(二)與上市公司的關聯關係

本公司控股股東江蘇交控為感動科技公司、高速信息公司、通行寶公司、現代路橋公司、現代檢測公司、養護技術公司、華通工程公司、交控商運公司、人才集團、高速能源公司、泰興油品公司、蘇錫常南部高速公司、交通傳媒公司、翠屏山賓館、工程養護公司、高速聯網公司、數研院、資管公司、保理公司、張靖皋公司、振揚汽渡公司、京滬公司、蘇通大橋公司、潤揚大橋公司、泰州大橋公司、連徐高速公司、沿江公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、寧宿徐公司、東部高速公司、南通天電公司、潤揚大橋酒店公司的控股股東或實際控制人，根據上交所上市規則第六章第6.3.3條，有關各方為本公司及子公司的關聯方，有關交易構成關聯交易。

根據香港上市規則第14A.07條，本公司控股股東江蘇交控是本公司的關連人士。由於江蘇交控持有本公司附屬公司五峰山大橋公司超過10%或以上的股權，根據香港上市規則第14A.16(1)條，五峰山大橋公司是本公司的關連附屬公司。由於江蘇交控直接持有快鹿公司10%以上的股權且連同通過本公司所持股份，合計持有快鹿公司30%以上的股權，根據香港上市規則第14A.07(4)，14A.13(3)及14A.14條，快鹿公司亦本公司的關連人士。根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，上述1-20項各其他方作為江蘇交控的附屬公司或由江蘇交控直接或間接持有30%或以上股的公司亦是本公司的關連人士。本公司第二大股東招商公路同時持有本公司及廣靖錫澄公司超過10%或以上的權益，根據香港上市規則第14A.07、14A.16(1)及14A.16(2)條，廣靖錫澄公司是本公司的關連附屬公司，宜長公司是關連附屬公司(即廣靖錫澄公司)的附屬公司，亦是本公司的關連附屬公司。招商局交通科研為第二大股東招商公路(持有本公司11.69%股權)的全資子公司根據第14A.07(4)及14A.13條，是本公司關連人士。

綜上，根據兩地上市規則的從嚴認定，上述28項交易皆構成關聯／持續關連交易。

(三)關聯方／關連人士履約能力分析

由於感動科技公司、高速信息公司、通行寶公司、現代路橋公司、現代檢測公司、養護技術公司、華通工程公司、交控商運公司、人才集團、高速能源公司、泰興油品公司、蘇錫常南部高速公司、交通傳媒公司、翠屏山賓館、快鹿公司、工程養護公司、高速聯網公司、數研院、資管公司、保理公司、張靖皋公司、振揚汽渡公司、京滬公司、蘇通大橋公司、潤揚大橋公司、泰州大橋公司、連徐高速公司、沿江公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、寧宿徐公司、東部高速公司、南通天電公司、潤揚大橋酒店公司以及本公司均為同一控股股東的子公司，以往所簽署的協議均能得到有效執行，未出現任何違約情況，因此我們認為有關關聯／持續關連交易協議不存在不能履約的風險。

由於五峰山大橋公司、宜長公司均是本公司的子公司，以往所簽署的協議均能得到有效執行，未出現任何違約情況，因此我們認為與該2家公司有關關聯／持續關連交易協議不存在不能履約的風險。

由於招商局交通科研為本公司二股東招商公路的全資子公司，以往所簽署的協議均能得到有效執行，未出現任何違約情況，因此我們認為與該公司有關關聯／持續關連交易協議不存在不能履約的風險。

三．關聯交易的主要內容和定價政策

1. 本公司就本公司及控股子公司的雲值機技術服務、三項業務上雲技術服務、養排設備定位調度設備採購、清障救援費支付系統的保險賠付代收服務、收費車道FFT2.0雲賦能服務、檔案系統建設服務、收費站費率表編製、清障移動支付及稅控系統維護費、收費專項優化工程雲收費試點升級、服務區加油站零售管理系統網路智慧化升級改造、車牌上雲閘道、養護工區系統推廣應用項目與感動科技公司簽署年度框架協議，由感動科技公司為本公司及控股子公司提供上述相關系統軟體建設和維護服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
雲值機技術服務	本公司	2025年05月01日至 2026年12月31日	192	288	480	0	217.07
	五峰山大橋 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	20	10	30	0	18.32
	龍潭大橋 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	25	25	50	0	4.2
	合計	/	237	323	560	0	239.59

本協議履約期限及金額							
項目	接受 服務公司	履約期限	2025年 擬發生額	2026年 擬發生額	合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
三項業務上雲技術服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	40	20	60	0	30
	五峰山大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	10	5	15	0	14.92
	龍潭大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	15	15	30	0	4.2
	廣靖錫澄公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	25	15	40	0	27.83
	宜長公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	10	5	15	0	13.69
	常宜公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	4	2	6	0	3.91
	合計	／	104	62	166	0	94.55
養排設備定位調度設備採購	本公司	2025年05月01日至 2025年08月01日	100	200	300	0	0
	合計	／	100	200	300	0	0
清障移動支付及稅控系統維護費	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	12	8	20	0	0
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	2	1	3	0	0
	五峰山大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	3	2	5	0	0
	龍潭大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	1	0.5	1.5	0	0
	合計	／	18	11.5	29.5	0	0

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
收費車道雲賦能 服務FFT2.0	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	37.2	37.2	74.4	0	33
	五峰山大橋 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	3.6	3.6	7.2	0	1.5
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	1.4	2.5	3.9	0	1.8
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	30	15	45	0	0
	宜長公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	3	1.5	4.5	0	0
	常宜公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	3	1.5	4.5	0	0
	龍潭大橋 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	2.2	2.3	4.5	0	0
	合計	/	80.4	63.6	144	0	36.3
檔案系統建設 服務	本公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	25	0	25	0	29.43
	合計	/	25	0	25	0	29.43
收費站費率表 編製	龍潭大橋 公司	2025年05月01日至 2025年07月01日	15	0	15	0	14.8
	合計	/	15	0	15	0	14.8
清障移動支付 及稅控系統維 護費	廣靖錫澄公 司	2026年01月01日至 2026年12月31日	0	2.8	2.8	0	2.8
	宜長公司	2026年01月01日至 2026年12月31日	0	2.8	2.8	0	2.8
	合計	/	0	5.6	5.6	0	5.6

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
收費專項優化工 程雲收費試點 升級	本公司 合計	2025年05月01日至 2025年12月31日 ／	198 198	0 0	198 198	0 0	30.54 30.54
服務區加油站零 售管理系統網 路、智慧化升 級改造	本公司 合計	2025年05月01日至 2025年12月31日 ／	100 100	150 150	250 250	0 0	74.43 74.43
車牌上雲閘道	鎮丹公司 合計	2025年05月01日至 2025年12月31日 ／	4 4	0 0	4 4	0 0	0 0
養護工區系統推 廣應用項目	本公司 合計	2025年05月01日至 2025年12月31日 ／	300 300	0 0	300 300	0 0	0 0
總計			1,181.4	815.7	1,997.1	0	525.24

就雲值機技術服務、三項業務上雲技術服務、養排設備定位調度設備採購、清障救援費支付系統的保險賠付代收服務、收費車道FFT2.0雲賦能服務、檔案系統建設服務、收費站費率表編製、清障移動支付及稅控系統維護費、收費專項優化工程雲收費試點升級、服務區加油站零售管理系統網路智慧化升級改造、車牌上雲開道、養護工區系統推廣應用項目服務費用，本公司及上述控股子公司委聘具有中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位資料庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。感動科技公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。協議最高金額分別根據上一年的使用情況和協議期預期使用情況估算。協議的費用在每季／年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就清障救援費支付系統的保險賠付代收服務，感動科技公司是目前省內唯一提供該服務的單位，由感動科技公司將通過清障救援費支付系統收到的保險公司的車輛救援理賠款在T+1時間週期內統一支付給本公司，感動科技公司不收取任何手續費用。協議最高代收金額是本公司及子公司根據近幾年清排障救援費的發生額，結合車流量情況並參照江蘇省發改委和江蘇省交通運輸廳聯合發佈的道路救援收費標準進行測算的結果。感動科技公司每月根據實際發生情況按實向本公司支付清障救援費。

2. 本公司就本公司及控股子公司的機電系統維護、服務區智慧管理平台維護項目、機電系統備品備件採購服務與高速信息公司簽署年度框架協議，由高速信息公司為本公司及控股子公司提供上述資訊化平台部署和維護服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
機電系統維護	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	194	242	436	0	282
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	80	40	120	0	89.79
	宜長公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	12	6	18	0	15.6
	常宜公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	10	5	15	0	12.96
	合計	/	296	293	589	0	400.35
服務區智慧管理 平台維護項目	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	28.6	28.6	57.2	0	38.86
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	2.76	2.76	5.52	0	0
	五峰山 大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	2.86	2.86	5.72	0	0
	合計	/	34.22	34.22	68.44	0	38.86
機電系統備品 備件採購服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	25	25	50	0	0
	合計	/	25	25	50	0	0
總計			355.22	352.22	707.44	0	439.21

就機電系統維護項目的服務費用，本公司及上述控股子公司委聘具有中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位資料庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。高速信息公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額參照上一年的使用情況和行業指導價格估算得出。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

服務區智慧管理平台維護項目、機電系統備品備件採購服務項目的費用定價通過詢價比價方式確定，本公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司詢價，其中高速信息公司是本公司的關聯方／關連人士，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方／關連人士的獨立第三方。綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，高速信息公司價格最低，且價格是公允且合理的，故選擇高速信息公司進行合作。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

3. 本公司就本公司及控股子公司的雲調度技術服務及SD-WAN技術服務等網路系統服務、路網技術服務、雲收費採購項目、ETC客服網點出租、ETC加油聚合支付技術服務、電子檔案管理系統服務、移動支付及車牌上雲服務與通行寶公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	本協議履約期限及金額								
	接受 服務公司	履約期限	2025年	2026年	2027年	2028年	2025年		
	/出租方		擬發生額	擬發生額	擬發生額	擬發生額	合計	已發生額	發生額
雲調度技術服務	本公司	2025年05月01日	134	67	0	0	201	0	133.26
	五峰山大橋	至2026年04月	20	10	0	0	30	0	28.2
	公司	30日							
	廣靖錫澄公司		40	20	0	0	60	0	58.64
	宜長公司		22	11	0	0	33	5.01	29.81
	常宜公司		4	2	0	0	6	0.95	5.2
	鎮丹公司		4	2	0	0	6	0	5.3
	龍潭大橋公司		67	67	0	0	134	0	0
總計			291	179	0	0	470	5.96	260.41

本協議履約期限及金額

項目	接受 服務公司 ／出租方	履約期限	2025年	2026年	2027年	2028年	2025年		
			擬發生額	擬發生額	擬發生額	擬發生額	合計	已發生額	發生額
SD-WAN技術服務	本公司		326.67	163.33	0	0	490	0	316.43
	鎮丹公司		16.67	8.33	0	0	25	0	24.88
	五峰山大橋 公司		28	14	0	0	42	0	40.94
	廣靖錫澄 公司		105	52	0	0	157	0	131.19
	宜長公司		12	6	0	0	18	2.85	17.63
	常宜公司		12	6	0	0	18	2.76	17.03
	龍潭大橋 公司		17	17	0	0	34	0	0
	總計		517.34	266.66	0	0	784	5.61	548.1
路網技術服務費	本公司		1,600	850	0	0	2,450	403	2,332.76
	鎮丹公司		35	15	0	0	50	0	33.83
	五峰山大橋 公司		280	140	0	0	420	0	373.6
	廣靖錫澄 公司		450	230	0	0	680	0	464.75
	宜長公司		40	20	0	0	60	3.82	40.81
	常宜公司		40	20	0	0	60	3.31	43
	龍潭大橋 公司		25	15	0	0	40	0	0
	總計		2,470	1,290	0	0	3,760	410.13	3,288.75

本協議履約期限及金額									
項目	接受 服務公司 ／出租方		2025年	2026年	2027年	2028年	2025年		
	履約期限		擬發生額	擬發生額	擬發生額	擬發生額	合計	已發生額	發生額
雲收費採購項目	本公司		439.33	294.67	0	0	734	0	233.61
	五峰山大橋公司		40	20	0	0	60	0	8
	鎮丹公司		24	12	0	0	36	0	8
	廣靖錫澄公司		108	72	0	0	180	0	0
	常宜公司		24	16	0	0	40	0	0
	宜長公司		12	8	0	0	20	0	0
	總計		647.33	422.67	0	0	1,070	0	249.61
電子檔案管理系統服務	本公司	2025年05月01日至2026年04月30日	50	0	0	0	50	0	0
	總計		50	0	0	0	50	0	0
ETC加油聚合支付技術服務	本公司	2025年05月01日至2026年04月30日	400	200	0	0	600	0	0
	總計		400	200	0	0	600	0	0
移動支付、車牌上雲服務	龍潭大橋公司	2025年5月1日至2026年12月31日	6	6	0	0	12	0	0
	總計		6	6	0	0	12	0	0
ETC客服網點租賃	本公司	2025年05月01日至2028年04月30日	53	80	80	27	240	12.48	65.1
	出租方								
	廣靖錫澄公司	2025年05月01日至2026年04月30日	3.3	1.7	0	0	5	0	4.03
	出租方								
總計			56.3	81.7	80	27	245	12.48	69.13
合計			4,437.97	2,446.03	80	27	6,991	434.18	4416

就雲調度技術服務、SD-WAN技術服務、雲收費採購項目、電子檔案管理系統服務，本公司及上述控股子公司委聘具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位單價審核並報告審核結果。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

路網技術服務費是由江蘇省高速公路聯網的高速公路成員單位代表組成的江蘇省高速公路聯網營運管理委員會批准通行寶公司按照非現金車輛通行費電子收費額的0.35%收取的，該收費標準是委員會在考慮通行寶公司作為服務供應商的成本和費用後，與通行寶公司公平磋商後設定。該價格低於江蘇省物價局訂立的2%的收費上限；框架協議最高金額基於預期交通量以及不斷增長的貨車使用趨勢估算。協議的費用在每季／年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就ETC加油聚合支付技術服務的費用，公司加油交易中主要零售支付服務提供者的支付費率為2‰，為行業通用費用，因此本次與通行寶公司約定服務費率為2‰，與同行費率持平。具體費用參照2024年加油費用計算得出。費用在每月接受有關服務後，本公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

移動支付及車牌上雲服務的費用定價通過詢價比價方式確定，本公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司詢價，其中通行寶公司是本公司的關聯方／關連人士，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方／關連人士的獨立第三方。綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，通行寶公司價格最低，且價格是公允且合理的，故選擇通行寶公司進行合作。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

ETC客服網點出租詳情：本公司出租本公司收費站區房屋作為ETC客服網點並委託管理，場地包括蘇州網點194平方米、無錫網點220平方米、常州網點216平方米、丹陽網點216平方米、句容城區站網點214平方米、昆山網點213平方米、金壇網點115平方米、靖江網站296平方米。廣靖錫澄公司出租靖江收費站內296平方米房屋作為ETC客服網點用房，租金包含房屋租賃費、代付網點水電費、代付排污費等。其中：房屋租賃費按照獨立第三方仲介機構根據中華人民共和國國家標準《房地產估價規範》出具的諮詢報告且不低於獨立第三方在附近相關服務區域內應付的租金確定；代付網點水費按照各網點定額(全省統一)結算；代付網點電費按實結算；代付排污費根據具體地點垃圾清運費實際發生額上繳地方環衛所。ETC客服網點的租賃費用由本公司及廣靖錫澄公司按年度結算收取。

通行寶公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額分別根據上一年的使用情況、協議期預期使用情況、雲收費採購設備數量等因素作估算。上述各項服務的定價方式和依據確保了該項交易定價的公允性。

4. 本公司就本公司的房建改造項目、本公司及控股子公司的日常養護項目、路橋專項養護、維修項目與現代路橋公司簽署年度框架協議，由現代路橋公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
日常養護項目	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	2,844	1,422	4,266	530	2,276.16
	五峰山 大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	543	271	814	0	340
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	289.6	144.8	434.4	0	181
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	1,573	750	2,323	0	1,138.72
	宜長公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	197	83	280	0	114.46
	常宜公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	142	71	213	0	124.12
	總計	/	5,588.6	2,741.8	8,330.4	530	4,174.46
路橋專項養護、 維修、升級改造 項目	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	15,115	4,950	20,065	0	23,871.75
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	2,175	0	2,175	0	8,036.53
	宜長公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	48	0	48	0	63.09
	常宜公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	96	0	96	0	89.41
	總計	/	17,434	4,950	22,384	0	32,060.78

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
房建改造項目	本公司	2025年05月01日至 2026年4月30日	5,741	405	6,146	0	2,991.55
	總計	/	5,741	405	6,146	0	2,991.55
總計			28,763.6	8,096.8	36,860.4	530	39,226.79

現代路橋公司報價將由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於江蘇省品質技術監督局發佈的《江蘇省公路養護工程預算編製辦法及定額》、由中華人民共和國交通運輸部公路局發佈的《公路工程建設項目概算、預算編製辦法》、《公路工程預算定額》等規定及造價諮詢單位資料庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。現代路橋公司項目的合同價格將是其報價或由本公司、控股子公司廣靖錫澄公司(為本身及代表其子公司宜長公司及常宜公司)及上述其他控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於道路狀況所需的預期服務量、建設及改造項目的預期工作量等因素作估算。日常養護項目的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。其餘項目待全部完成後上述各公司一次性支付結算款至審計審定金額的97%，質保金待缺陷期滿一次性支付。

5. 本公司就本公司的房屋出租項目、本公司及控股子公司的路橋檢查檢測服務與現代檢測公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	公司		履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年	2026年	2027年	2028年			
				擬發生額	擬發生額	擬發生額	擬發生額			
提供服務公司	接受服務公司									
路橋檢查檢測服務	現代檢測公司	本公司	2025年05月01日至2025年12月31日	305	0	0	0	305	0	221.26
	廣靖錫澄公司	本公司	2025年05月01日至2025年12月31日	596	0	0	0	596	0	44.18
	常宜公司	本公司	2025年05月01日至2025年12月31日	108	0	0	0	108	0	21.06
	宜長公司	本公司	2025年05月01日至2025年12月31日	108	0	0	0	108	0	0
	合計		/	1,117	0	0	0	1,117	0	286.5
房屋租賃項目	承租方	出租方								
	現代檢測公司	本公司	2025年05月01日至2028年04月30日	113	169	169	56	507	44.5	169
	合計		/	113	169	169	56	507	44.5	169
總計				1,230	169	169	56	1,624	44.5	455.5

就路橋檢查檢測服務，現代檢測公司的報價由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於江蘇省蘇交質公(2016)8號檔、《工程勘察設計收費標準》等規定及造價諮詢單位資料庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。現代檢測公司項目的合同價格將是其報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於上一年的服務和考慮到路橋狀況所需的預期2024年服務估算。協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

房屋租賃項目的費用按照獨立第三方仲介機構根據中華人民共和國國家標準《房地產估價規範》出具的諮詢報告且不低於獨立第三方在附近相關服務區域內應付的租金確定。租賃費用由本公司按年度結算收取。

6. 本公司就本公司及控股子公司的養護技術綜合服務、理事會基礎會費、高速公路擴容規劃方案徵集項目策劃及諮詢服務項目與養護技術公司簽署年度框架協議，由養護技術公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
養護技術綜合服務	本公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	1,933	0	1,933	0	1,271.84
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	45	0	45	0	34.68
	五峰山 大橋公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	138	0	138	0	61.39
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	400	0	400	0	318.32
	常宜公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	50	0	50	0	22.26
	宜長公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	50	0	50	0	30.86
	龍潭大橋 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	280	0	280	0	0
	合計	/	2,896	0	2,896	0	1,739.35

本協議履約期限及金額							
項目	接受 服務公司	履約期限	2025年 擬發生額	2026年 擬發生額	合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
理事會基礎會費	本公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	390	0	390	0	378
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	12	0	12	0	0
	五峰山 大橋公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	52	0	52	0	0
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	100	0	100	0	96
	常宜公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	20	0	20	0	0
	宜長公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	20	0	20	0	0
	合計	/	594	0	594	0	474
高速公路擴容方案 徵集項目策劃及 諮詢服務項目	本公司	2025年05月01日至 2025年06月30日	200	0	200	0	0
	合計	/	200	0	200	0	0
總計			3,690	0	3,690	0	2,213.35

養護技術綜合服務、高速公路擴容規劃方案徵集項目策劃及諮詢服務項目由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於江蘇省蘇交質公(2016)8號檔、《工程勘察設計收費標準》《省交通運輸廳關於印發江蘇省船舶碰撞橋樑隱患治理專項行動實施方案的通知》(蘇交執法[2021]1號)等規定、參照《北京市道路橋樑工程試驗檢測費用定額》及造價諮詢單位資料庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。養護技術公司項目的合同價格將是其報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於上一年的服務和

考慮到橋樑狀況所需的預期2025年服務及根據養護技術公司在改擴建技術、管理、政策等方面進行優化研究的預期工作量進行估算。路網高速公路成員單位代表組成的江蘇高速公路工程養護技術中心理事會負責批准養護技術公司收費標準。養護技術公司向理事會提供所有必要的人員設施支援，收費是理事會在考慮養護技術公司作為服務供應商的成本和費用後，與養護技術公司公平磋商後設定。理事會基礎會費是以前一年各成員單位的通行費和主線管養里程兩個因素作為經費分攤的計算依據。協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

7. 本公司就本公司及控股子公司的物業服務外包、物資採購、辦公用房租賃與交控商運公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
物業服務外包服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	1,404.06	693.44	2,097.5	467	1,898.91
	五峰山 大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	440	220	660	0	632.52
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	228	114	342	0	247.23
	寧滬投資 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	28.3	16.7	45	10.8	21.61

本協議履約期限及金額							
項目	接受 服務公司	履約期限	2025年 擬發生額	2026年 擬發生額	合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
	龍潭大橋 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	178	88	266	0	20
	瀚威公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	377	188	565	0	611.25
	雲杉清能 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	63	0	63	0	0
	合計	/	2,718.36	1,320.14	4,038.5	477.8	3,431.52
物資採購服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	80	50	130	0	48.14
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	20	10	30	0	16.61
	合計	/	100	60	160	0	64.75
房屋租賃	出租方	/	/	/	/		
	寧滬投資 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	185	90	275	76.09	229.65
	雲杉清能 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	500	250	750	0	343.5
	合計	/	685	340	1025	76.09	573.15
總計			3,503.36	1,720.14	5,223.5	553.89	4,069.42

辦公用房租賃詳情：

寧滬投資公司、雲杉清能公司租賃交控商運公司持有的紫金金融中心A2幢寫字樓部分樓層作為辦公用房。

辦公用房租賃費用根據獨立第三方房地產估價機構根據中華人民共和國國家標準《房地產估價規範》出具的房地產估價諮詢報告確定且不高於獨立第三方在附近相關辦公用房應付的租金。辦公用房租賃項目按季度為一結算期，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

物業服務外包、物資採購服務是通過詢價比價方式確定，本公司及上述子公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司詢價，其中交控商運公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的獨立第三方。因這三家公司均滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的專家庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，選擇交控商運公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對所有報告和相關檔(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額分別根據預期商品及服務需要估算得出。協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

8. 本公司就本公司及控股子公司的培訓諮詢服務、勞務外包服務與人才集團簽署年度框架協議，由人才集團為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	提供服務公司	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
培訓諮詢服務	人才集團	本公司	2025年05月01日至2026年04月30日	1,000	1400	2,400	2.93	1,186.23
		揚子江管 理公司	2025年05月01日至2025年12月31日	40.5	0	40.5	0	5.6
		廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至2025年12月31日	108	0	108	0	6.91
		常宜公司	2025年05月01日至2025年12月31日	13.5	0	13.5	0	0.096
		宜長公司	2025年05月01日至2025年12月31日	22.5	0	22.5	0	1.24
		雲杉清能 公司	2025年05月01日至2026年04月30日	52	5	57	40.21	27.33
		如東公司	2025年05月01日至2025年12月31日	3	0	3	0	0
		寧滬投資 公司	2025年05月01日至2026年04月30日	5	5	10	0	1.67
		合計	/	1,244.5	1,410	2,654.5	43.14	1,229.076

項目	提供服務 公司	接受服務 公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
勞務外包服務	五峰山大橋公司		2025年05月 01日至2026 年04月30日	440	140	580	0	345.6
	寧滬投資公司		2025年05月 01日至2026 年04月30日	20	10	30	0	30
	合計		/	460	150	610	0	375.6
酒店餐飲住宿 服務	寧滬置業 昆山公司	人才集團	2025年05月 01日至2026 年04月30日	14	6	20	0	6.25
	合計		/	14	6	20	0	6.25
總計			/	1,718.5	1,566	3,284.5	43.14	1,610.926

就培訓諮詢服務、勞務外包服務，人才集團的費用是通過詢價比價的方式確定的，本公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司尋求合作詢價，其中人才集團是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立第三方。對比三家單位的報價，人才集團報價最低，價格是公允且合理的。協議的費用在每季／年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就酒店餐飲住宿服務，寧滬置業昆山公司通過市場競價獲得份額，提供等值服務。接受酒店餐飲住宿服務後，人才集團以自有資金或符合資金用途的融資款項向寧滬置業昆山公司自行撥付。框架協議最高金額分別根據預期服務需要估算得出。

9. 本公司就本公司的茅山、長蕩湖、溇湖、榮炳服務區及子公司廣靖錫澄公司宜興、堰橋服務區加油站出租經營、子公司雲杉清能公司向高速能源公司提供交通能源內控管理系統及技術服務與高速能源公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	公司		履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
加油站出租項目	承租方	出租方						
	高速能源公司	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	1,250	750	2,000	296.59	1,524.77
		廣靖錫澄公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	450	180	630	0	479.78
	合計		/	1,700	930	2,630	296.59	2,004.55
全面內控管理系統展示和技術服務	提供服務	接受服務						
	雲杉清能公司	高速能源公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	100	100	200	0	0
	合計		/	100	100	200	0	0
	總計		/	1,800	1,030	2,830	296.59	2,004.55

服務區加油站出租費用是經過市場調研，在了解其他兩家加油站經營單位的報價後，最終選擇報價方案相對最優的高速能源公司租費保底，按銷售量計提租金的方式來確定租賃費用。在此基礎上，依據銷量提高計提標準，具體標準如下：「噸油計租、租費保底」，計租標準為租賃費標準按每對加油站年加油量為依據，1萬噸／年及以下網站260元／噸；1-2萬噸／年(含2萬噸)網站270元／噸；2-3萬噸／年(含3萬噸)網站280元／噸；3-4萬噸／年(含4萬噸)網站290元／噸；4萬噸／年以上網站300元／噸。框架協議最高金額參照2024年加油量計算得出。協議的費用在協議生效後，本公司及子公司廣靖錫澄公司按月報數、按季結算。階段性結算仍按照每對加油站260元／噸標準結算，在年終結算時由高速能源公司補齊差額部分。

交通能源內控管理系統及技術服務的費用是參考了行業內均價計算得出，目前行業內交通能源內控管理系統及技術服務供應商每個模組費用約為10-50萬不等，交通能源內控管理系統及技術服務約10個模組，且相對於市場上較為分散的資訊系統，系統實現了全業務流程的閉環，相對於市場行情，200萬元公司價格較為公允。協議的費用在每年接受有關服務後，高速能源公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行向雲杉清能公司撥付。框架協議最高金額分別參照2024年加油量及預期服務需要估算得出。

10. 本公司就控股子公司廣靖錫澄公司的服務區加油站租賃事項與泰興油品公司簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	出租方	承租方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
加油站出租項目	廣靖錫澄公司	泰興油品公司	2025年05月01日至2026年04月30日	100	100	200	0	372.15
	合計		/	100	100	200	0	372.15
總計			/	100	100	200	0	372.15

服務區加油站出租費用是經過市場調研，在了解其他兩家加油站經營單位的報價後，最終選擇報價方案相對最優的泰興和暢油品公司租費保底，按銷售量計提租金的方式來確定租賃費用。在此基礎上，依據銷量提高計提標準，具體標準如下：「噸油計租、租費保底」，計租標準為租賃費標準按每對加油站年加油量為依據，1萬噸／年及以下網站260元／噸；1-2萬噸／年(含2萬噸)網站270元／噸；2-3萬噸／年(含3萬噸)網站280元／噸；3-4萬噸／年(含4萬噸)網站290元／噸；4萬噸／年以上網站300元／噸。框架協議最高金額參照2024年加油量計算得出。協議的費用在協議生效後，泰興和暢油品按月報數，按季結算並在年終結算時補齊差額部分。

11. 本公司就本公司服務區加油站租賃事項與五峰山大橋公司簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	出租方	承租方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
五峰山大橋公司服務區加油站出租(揚州廣陵)	五峰山大橋公司	本公司	2025年05月01日至2026年04月30日	300	200	500	0	231.07
	合計		/	300	200	500	0	231.07
總計			/	300	200	500	0	231.07

五峰山大橋公司向本公司收取的服務區加油站租賃費用是通過租費保底實銷計提的方式定價的。本著合作共贏的原則，雙方採用按實際進油量計提租金的方式來確定租賃費用，該方式有利於雙方合作共贏，風險共擔。本交易的汽柴油計提綜合單價低於省內其他路橋上同等體量加油站租賃經營的定價，維持上期合同單價240元／噸不變。協議最高金額參照2024年加油量計算得出。本公司按月報數、協議的費用按季度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

12. 本公司就本公司租賃蘇錫常南部公司的太湖灣服務區加油站、全資子公司長江商能公司受託經營太湖灣服務區與蘇錫常南部高速公司簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	公司		履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額			
服務區加油站租賃	出租方	承租方								
	蘇錫常南	本公司	2025年05月01	250	150	0	0	400	0	207.74
	部高速		日至2026年							
	公司		04月30日							
	合計		/	250	150	0	0	400	0	207.74
太湖灣服務區委託 管理服務	委託方	受託方	2025年05月							
			01日至							
			2028年04							
			月30日							
	蘇錫常南	長江商		387	394	413	140	1,334	0	307.25
	部高速	能公								
	公司	司								
	合計		/	387	394	413	140	1,334	0	307.25
總計			/	637	544	413	140	1,734	0	514.99

就加油站租賃服務，蘇錫常南部高速公司向本公司收取的服務區加油站租賃費用是通過租費保底實銷計提的方式定價的。本著合作共贏的原則，雙方採用按實際進油量計提租金的方式來確定租賃費用，該方式有利於雙方合作共贏，風險共擔。本交易的汽柴油計提綜合單價低於省內其他路橋上同等體量加油站租賃經營的定價，維持上期合同單價240元／噸不變。框架協議最高金額參照2024年進油量計算得出。本公司按月報數、協議的費用按季度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

就服務區委託管理服務，長江商能公司擬按項目運營管理費方式收取委託管理佣金。蘇錫常南部高速公司需支付給長江商能公司的服務區委託管理佣金按以下標準計提：按服務區(雙邊2個計算)租賃項目實際年租金收入(包括商舖租賃收入、加油站租賃收入)按超額累進制計提年度管理佣金。年租金收入500萬元以內(含500萬元)部分，按50萬元／服務區收取。年租金收入501-1,000萬元(含1,000萬元)部分，按11%收取。年租金收入1,001-1,500萬元(含1,500萬元)部分，按12%收取。年租金收入1,501-2,000萬元(含2,000萬元)部分，按13%收取。年租金收入2000萬元以上部分，按15%收取。框架協議最高金額參照2024年實際委託管理佣金估算得出。協議的費用在每年接受有關服務後，蘇錫常南部高速公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

13. 本公司就本公司及控股子公司的宣傳委託製作服務等宣傳活動、公司房建改造項目、廣告經營合作項目與交通傳媒公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額			
宣傳委託製作服務 等宣傳活動	本公司	2025年06月01日至 2025年12月31日	325.5	32.5	0	0	358	0	341.64
	揚子江管理 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	20	0	0	0	20	0	0
	龍潭大橋公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	100	0	0	0	100	0	0
	雲杉清能公司	2025年05月01日至 2028年07月17日	28.56	44.28	4.28	4.28	81.4	0	19.56
	合計	/	474.06	76.78	4.28	4.28	559.4	0	361.2
公司房建改造項目	本公司	2025年05月01日至 2026年4月30日	1,308	80	0	0	1,388	0	1,669.4
	五峰山大橋 公司	2025年07月01日 至2025年12月01 日	40	0	0	0	40	0	0
	鎮丹公司	2025年07月01日 至2025年12月01 日	30	0	0	0	30	0	0
	雲杉清能 公司	2025年05月01日 至2025年12月31 日	40	0	0	0	40	0	0
	合計	/	1,418	80	0	0	1,498	0	1,669.4

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額						
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
廣告經營部合作 項目	出租人 寧滬投資 公司	2025年05月01日 至2028年04月30 日	2,250	3,000	3,000	750	9,000	922.75	3,876.7
	合計	/	2,250	3,000	3,000	750	9,000	922.75	3,876.7
總計			4,142.06	3,156.78	3,004.28	754.28	11,057.4	922.75	5,907.3

宣傳委託製作服務等宣傳活動是通過詢價比價的方式定價的，本公司根據相關業務資格和經驗，向三傢俱有戶外廣告業務資格的公司尋求合作，其中交通傳媒公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的獨立第三方。因為這三家公司都滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的高級管理人員資料庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，選擇交通傳媒公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對各子公司所有報告和相關檔(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯／持續關連交易定價的公允性。

公司房建改造項目是通過標前審計的方式定價的，即委託獨立、具備造價資質的獨立第三方審價單位進行控制價編製。獨立第三方在審核過程中以國家法律、法規以及預算定額等為依據，並結合實際情況進行審閱、覆核並進行市場詢價，確保了該項交易定價的公允性。框架協議最高金額是基於房建改造項目的預期工作量而作估算。該項目待全部完成後本公司一次性支付結算款至審計審定金額的97%，其餘質保金待缺陷期滿一次性支付。

廣告經營合作項目的租金收入是每年年底以交通傳媒公司實際發佈的收益為基數並按比例分成，該分成比例是經過市場化詢價確定，本公司根據廣告經營合作項目需要，分別向三家俱有相關資質的公司詢價，其中交通傳媒公司是本公司的關聯人／關連人士，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯人／關連人士的獨立第三方。交通傳媒公司報價比例為6：4，其他兩家報價比例分別為5.5：4.5和5：5，交通傳媒公司報價可以讓本公司獲得最高收益，具備市場競爭性。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對所有報告和相關檔(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯／持續關連交易定價的公允性。框架協議廣告經營發佈有關最高金額是根據所有可用的廣告設施以現行市場價格全額出租估計，宣傳製作服務委託最高金額是根據預測宣傳量估計。協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

14. 本公司就本公司及控股子公司的商品及服務採購與翠屏山賓館簽署年度框架協議，由翠屏山賓館為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
商品及服務採購等	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	112	42	154	0.27	63.03
	揚子江 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	3.6	0	3.6	0	30.4
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	40.5	0	40.5	0	82.15
	常宜公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	2.4	0	2.4	0	7.49
	宜長公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	5.1	0	5.1	0	18.75
	合計	／	163.6	42	205.6	0.27	201.82
總計		／	163.6	42	205.6	0.27	201.82

商品及服務採購費用是通過詢價比價的方式定價的，公司根據相關業務資格和經驗，向三傢俱有相關資質的公司尋求合作，其中翠屏山賓館是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的獨立第三方。因為這三家公司都滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的高級管理人員資料庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，翠屏山賓館的報價最低，加上前期合作中翠屏山賓館一直提供了良好的服務，本次選擇翠屏山賓館進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對各子公司所有報告和相關檔(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額分別根據預期商品及服務需要估算。協議的費用在接受有關服務後，按季度為一結算期，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

15. 本公司就由快鹿公司為本公司及控股子公司提供汽車租賃事項、土地租賃事項、補償款歸還事項與快鹿公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司		履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
汽車租賃	本公司		2025年05月01日至	900	988	1,888	0	1,829
	五峰山大橋公司		2026年04月30日	247.33	123.17	370.5	0	331.92
	鎮丹公司			92.45	46.22	138.67	0	128.6
	廣靖錫澄公司			27.5	27.5	55	0	91.35
	雲杉清能公司		2025年05月01日至	5	0	5	5	4
			2025年12月31日					
	蘇交控如東海上風力 發電有限公司			2	0	2	0	0
	合計		/	1,274.28	1,184.89	2,459.17	5	2,384.87
土地租賃	承租方	出租方	2025年04月01日至	2025年	2026年	合計		
			2025年12月31日	擬發生額	擬發生額			
	快鹿公司	本公司		24.175	0	24.175	39.45	157.77
	合計			24.175	0	24.175	39.45	157.77
特殊時期土地 徵用補償款 歸還	接收方	補償方	2025年04月01日至	2025年	2026年	合計		
			2025年12月31日	擬發生額	擬發生額			
	快鹿公司	本公司		697.06	0	697.06	0	0
	合計		/	697.06	0	697.06	0	0
總計	/		0	1,995.515	1,184.89	3,180.405	44.45	2,542.64

汽車租賃費用是通過詢價比價的方式定價的，本公司根據相關業務資格和經驗，向三傢俱有相關資質的公司尋求合作，其中快鹿公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的獨立第三方。因為這三家公司都滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的高級管理人員資料庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，快鹿公司價格低服務優，本次選擇快鹿公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對各子公司所有報告和相關檔(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額分別根據用車需要評估價估算。協議的費用在接受有關服務後，按季度為一結算期，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

蘇州上高路1號房屋的出租價格是獨立第三方評估機構評估後確定，租金收取方式為按年為一結算期，快鹿公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行向本公司撥付。

就特殊時期土地徵用補償款歸還項目，因蘇州市政府於特殊時期徵用了上高路1號停車場(本公司為該地塊產權方，快鹿公司為該地塊徵用時期的承租方)，本公司於2024年12月27日收到蘇州商務局停車場徵用補償款697.06萬元及該筆補償款的審計報告。鑒於該停車場徵用期間，快鹿公司作為承租方為實際利益受損方，本公司作為場地產權方實際利益及應收取租金並未受損，根據租賃合同約定，故本次應將補償資金697.06萬元在本年度內返還快鹿公司。

16. 本公司就控股子公司的路橋日常養護、檢測服務與工程養護公司簽署年度框架協議，由工程養護公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
橋樑日常養護、 檢測服務	五峰山大橋 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	220	0	220	0	0
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	353.7	0	353.7	0	225.59
	常宜公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	9.1	0	9.1	0	0
	宜長公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	19.2	0	19.2	0	0
	龍潭大橋 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	1,081	290	1,371	0	0
	合計	/	1,683	290	1,973	0	225.59
	總計	/	1,683	290	1,973	0	225.59

工程養護公司的報價由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於《公路養護工程預算編製辦法及定額》等規定及造價諮詢單位資料庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。工程養護公司項目的合同價格將是其報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於道路狀況所需的預期服務量估算。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述控股子公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

17. 本公司就本公司及控股子公司的路網管理技術服務與高速聯網公司簽署年度框架協議，由高速聯網公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
路網管理技術 服務	本公司	2025年05月01日至	1,800	1,100	2,900	429.7	2483
	鎮丹公司	2026年04月30日	35	15	50	0	35.39
	五峰山大橋 公司		360	180	540	0	424.11
	廣靖錫澄 公司		500	250	750	0	512.47
	宜長公司		50	25	75	4.77	50.53
	常宜公司		50	25	75	3.97	49.96
	龍潭大橋 公司		25	15	40	0	0
	合計	/	2,820	1,610	4,430	438.44	3,555.46
總計		/	2,820	1,610	4,430	438.44	3,555.46

高速聯網公司的定價根據《江蘇省物價局關於高速公路聯網服務費標準的批覆》(蘇價服[2008]204號)，經成本監審和價格核定，同意以通行費收入為基數，現金收入按不超過0.2%、非現金收入按不超過1.5%的標準向路網各成員單位收取路網管理費。每年管理費通過路網管委會會議由所有成員單位共同確定。框架協議最高金額基於2025年的相關道路的預期使用量估算。協議的費用在每季／年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

18. 本公司就本公司及控股子公司的雲端資源技術服務、視訊會議網路技術升級服務與數研院簽署年度框架協議，由數研院為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
平台及雲端資源 技術服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	280	140	420	0	392.96
	五峰山 大橋公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	8	4	12	0	13.3
	鎮丹公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	14	7	21	0	10.5
	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	85	26	111	0	65.03
	常宜公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	4	1.5	5.5	0	3.83
	宜長公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	8	3	11	0	6.2
	龍潭大橋 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	6.67	3.33	10	0	6.7
	雲杉清能 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	5	0	5	0	4
	合計	/	410.67	184.83	595.5	0	504.53
視訊會議網路 技術升級服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	1.28	0.64	1.92	0	0.64
	合計	/	1.28	0.64	1.92	0	0.64
總計		/	411.95	185.47	597.42	0	505.17

數研院的協議是通過標前審計的方式定價的，即委託具備造價資質的獨立第三方審價單位進行控制價編製。獨立第三方在審核過程中以國家法律、法規以及預算定額等為依據，並結合實際情況進行審閱、覆核並進行市場詢價，確保了該項關聯／持續關連交易定價的公允性。框架協議最高金額基於各公司預計所需的雲端資源，技術支援等因素作估算。雲端資源技術服務的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。視訊會議網路技術升級服務的費用在升級完成後，本公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

19. 本公司就本公司及控股子公司的保理業務與保理公司簽署年度框架協議，由保理公司向為本公司及子公司提供應急保障、營運資訊化系統開發維護、智慧交通建設等服務的供應商提供應收賬款保理服務。協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
保理服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	430	220	650	0	140.2
保理服務	廣靖錫澄 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	350	0	350	0	0
	合計	/	780	220	1,000	0	140.2
總計		/	780	220	1,000	0	140.2

本公司擬與保理公司開展保理業務，服務供應商應付給保理公司的費用由該服務供應商與保理公司之間公平協商確定，本公司及子公司不會參與談判或協商。保理公司應承擔保理業務的相關風險(特別是服務供應商未能向本公司或其子公司履行服務(無論是數量還是品質))。本公司及子公司將根據服務供應商已完成服務及合同約定提供的資料進行付款，不會僅對服務供應商發送的發票進行付款，同時也將不會因為保理公司向服務供應商提供應收賬款保理服務產生任何成本費用。本公司及其子公司將根據各服務供應商的服務品質及能力、價格供應內容等作為其是否採用有關供應商之服務的考慮，服務供應商是否會使用保理公司的保理服務並不在考慮之列。最高上限是根據本公司及相關附屬公司預計於相關期間的小額合同金額並假設只有小部分服務供應商需要此類保理服務而估計的。若最高限額不足，雙方將另行達成協議，本公司將遵守相關上市規則的披露和／或股東批准要求。

20. 本公司就本公司的融雪劑集中採購、本公司全資子公司雲杉清能公司的房屋委託管理項目與資管公司簽署年度框架協議，由資管公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
融雪劑集中採購 服務	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	84	50	134	0	0
	合計		84	50	134	0	0
房屋委託管理 服務	雲杉清能 公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	15	0	15	12.32	0
	合計		15	0	15	12.32	0
總計			99	50	149	12.32	0

融雪劑集中採購服務的價格通過詢價比價方式確定，本公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司詢價，其中資管公司是本公司的關聯方／關聯人士，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方／關聯人士的獨立第三方。綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，資管公司價格最低，且價格是公允且合理的，故選擇資管公司進行合作。框架協議最高金額參照預期服務需要估算得出。協議的費用在接受有關服務後，本公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付，費用按季度進行支付。

就房屋委託管理服務，雲杉清能公司將閒置的南京市建鄴區廬山路242號金融城2號樓26層的閒置辦公場地及地下車位交由資管公司對外出租，由資管公司負責相關事項管理及租後服務。管理服務費用參照往年的價格，結合當前市場行情，為年租金的8%。框架協議最高金額參照預期服務需要估算得出。費用在服務完成後，雲杉清能公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

21. 本公司就全資子公司揚子江管理公司的受託經營部經營管理運營高速公路與張靖皋公司簽署委託經營管理協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

			本協議履約期限及金額					
			履約期限	2025年	2026年			
委託方	受託方			擬發生額	擬發生額	合計	已發生額	發生額
委託經營管理	張靖皋公司	揚子江管理公司	2026年01月01日至 2026年12月31日	0	47	47	0	0
		合計	/	0	47	47	0	0
			/	0	47	47	0	0
總計			/	0	47	47	0	0

目前江蘇省內收費路橋行業內的委託管理業務尚未形成公開市場，因此，也未建立公開透明的市場定價機制。為確保揚子江管理公司向委託方收取的委託管理費不優惠於可能向獨立第三方收取的費用，經研究長江流域收費公路委託管理安排，並審查有關收費公路項目可行性報告的預期投資回報率等流程，揚子江管理公司以成本加成的方式與委託方進行公平協商，從而確認了委託管理費用中大約有10%的利潤空間。在制定有關10%利潤時，揚子江管理公司參考了部分位於中國長江流域地區經營收費路橋為其主營業務的上市公司的公開信息。揚子江管理公司所收取的管理費並不低於上述其他上市公司所收取的管理費。協議最高金額參照2024年實際委託管理佣金估算得出。協議的費用在每季／年接受有關服務後，張靖皋公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付，按年度結算。

22. 本公司就本公司及全資子公司雲杉清能公司的控股子公司如東公司的海上升壓站柴油發電機保養項目、服務區充電樁建設合同與鎮揚汽渡公司簽署年度框架協議，由鎮揚汽渡公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
海上升壓站柴油 發電機保養	如東公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	4	0	4	0	0
	合計	/	4	0	4	0	0
服務區充電樁建 設合同	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	500	1,245	1,745	0	0
	合計	/	500	1,245	1,745	0	0
總計		/	504	1,245	1,749	0	0

海上升壓站柴油發電機保養服務是通過詢價比價方式確定，如東公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司詢價，其中鎮揚汽渡公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的獨立第三方。因這三家公司均滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的專家庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，選擇鎮揚汽渡公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對所有報告和相關檔(包

括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額根據協議期預期使用情況估算。協議的費用在接受有關服務後，如東公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就服務區充電樁建設服務，本公司委聘具有中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位資料庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。鎮揚汽渡公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。協議最高金額根據協議期預期使用情況估算。服務區充電樁建設服務協議的費用待項目全部完成後本公司一次性支付結算。

23. 本公司全資子公司雲杉清能公司及其子公司蘇交控清能江蘇公司、如東公司就光伏電站工程建設總包服務、光伏電站的保護校驗和預防性試驗等技術服務、購電服務、海上風力發電設備採購服務與南通天電公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

	提供 服務方	接受 服務方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
光伏電站工程建設總包服務	南通天電公司	蘇交控清能江蘇公司	2025年05月01日至2026年12月31日	1,600	1,600	3,200	0	0
	合計	/	/	1,600	1,600	3,200	0	0
光伏電站的保護校驗和預防性試驗等技術服務	南通天電公司	蘇交控清能江蘇公司	2025年05月01日至2025年12月31日	25	0	25	0	0
	合計	/	/	25	0	25	0	0
購電服務項目	南通天電公司	雲杉清能公司	2025年05月01日至2026年04月30日	350	350	700	119.92	0
	合計	/	/	350	350	700	119.92	0
海上風力發電設備採購項目	南通天電公司	如東公司	2025年05月01日至2026年04月30日	20	20	40	0	0
	合計	/	/	20	20	40	0	0
總計		/	/	1,995	1,970	3,965	239.84	0

光伏電站工程建設總包服務、光伏電站的保護校驗和預防性試驗等技術服務是通過公開招標的方式確定中標單位的，標書交由與交易相關專業的專家組成的評標委員會作評估，確保價格具有充分競爭性。協議最高金額是基於項目的預期工作量而作估算。光伏電站工程建設總包服務、光伏電站的保護校驗和預防性試驗等技術服務在項目完成後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目由如東公司按年度結算。

購電服務項目的價格是遵循電力市場化機制，參照國家電網年度長協電價形成規則及市場供需關係確定，確保價格水準不高於公開市場同類售電公司報價。協議最高金額根據協議期電量預期使用情況估算。支付的電費由供電公司按月代收後與南通天電公司結算。

就海上風力發電設備採購項目，本公司委聘具有相關資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位資料庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。上述項目的合同價格將是其根據上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。協議最高金額根據協議期預期使用情況估算。協議的費用在每年接受有關服務後，接受服務方以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付，按年度結算。

24. 本公司全資子公司雲杉清能公司向下述各關聯／關連公司提供能碳管理系統個性化頁面項目與京滬公司、潤揚大橋公司、泰州大橋公司、連徐高速公司、沿江公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、寧宿徐公司、東部高速公司簽署關聯交易框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

	接受 服務方	提供 服務方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
能碳管理系統 個性化頁面	連徐高速 公司	雲杉清能 公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	東部高速 公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	京滬公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	沿江公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	泰州大橋 公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	潤揚大橋 公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	寧宿徐公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	寧杭公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	寧靖鹽公司		2025年05月01日至 2026年04月30日	50	50	100	0	0
	合計	/	/	450	450	900	0	0
	總計	/	/	450	450	900	0	0

就能碳管理系統個性化頁面項目，本公司委聘具有相關資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位資料庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。協議最高金額根據協議期預期使用情況估算。協議的費用在每年接受有關服務後，接受服務方以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付，按年度結算。

25. 本公司就本公司全資子公司雲杉清能公司的子公司如東公司的海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目生產運維服務與蘇通大橋公司簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

	提供 服務方	接受 服務方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目生產運維服務	蘇通大橋公司	如東公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	83	42	125	0	0
	合計	/	/	83	42	125	0	0
總計		/	/	83	42	125	0	0

海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目生產運維服務是通過公開招標的方式確定中標單位的，標書交由與交易相關專業的專家組成的評標委員會作評估，確保價格具有充分競爭性。協議最高金額是基於項目的預期工作量而作估算。海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目由如東公司按年度結算。

26. 本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能公司與京滬公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、潤揚大橋酒店公司開展租用場地建設光伏電站並銷售電力項目，項目最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目履約期限及金額								
	提供場地方	租用場地 並銷售 電力方	履約期限	2025年 擬發生額	2026年 擬發生額	合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
租用場地建設光 伏電站並銷售 電力	京滬公司	蘇交控清能 江蘇公司	2025年05月01日至 2045年04月19日	年均不超過19萬元， 共20年，共計不超 過380萬元		380	0	0
	寧杭公司	蘇交控清能 江蘇公司	2025年05月01日至 2045年02月19日	年均不超過15萬元， 共20年，共計不超 過300萬元		300	0	0
	寧靖鹽公司	蘇交控清能 江蘇公司	2025年05月01日至 2045年02月14日	年均不超過11萬元， 共20年，共計不超 過220萬元		220	0	0
	潤揚大橋酒 店公司	蘇交控清能 江蘇公司	2025年05月01日至 2045年02月19日	年均不超過3萬元， 共20年，共計不超 過60萬元		60	0	0
	合計	/	/	47	47	960	0	0
總計		/	/	47	47	960	0	0

就租用場地建設光伏電站並銷售電力項目，本公司委聘具有相關資質的獨立第三方評估機構出具了預算合理性分析諮詢意見書。項目最高金額根據此報告的預期租金估算。項目的租金按年度結算，蘇交控清能江蘇公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付，或提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向提供場地方繳納場地租金。

27. 本公司就本公司租賃經營控股子公司宜長公司的張渚服務區加油站簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	出租方	承租方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
				2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
張渚服務區加油站租賃項目	宜長公司	本公司	2025年05月01日至 2026年04月30日	250	150	400	0	0
	合計		/	250	150	400	0	0
總計			/	250	150	400	0	0

宜長公司向本公司收取的服務區加油站租賃費用是通過實銷計提的方式定價的。本著合作共贏的原則，雙方採用按實際進油量計提租金的方式來確定租賃費用，該方式有利於雙方合作共贏，風險共擔，汽柴油計提綜合單價為單價340元／噸。協議最高金額參照2024年進油量計算得出。本公司按月報數、協議的費用按季度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

28. 本公司就本公司機電運維手冊編製服務與招商局交通科研簽署關聯交易協議，由招商局交通科研為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受 服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2025年 已發生額	2024年 發生額
			2025年 擬發生額	2026年 擬發生額			
機電運維手冊 編製	本公司	2025年05月01日至 2025年12月31日	70	0	70	0	0
	合計	/	70	0	70	0	0
總計		/	70	0	70	0	0

機電運維手冊編製項目按照投標法及其實施條例及公司採購管理辦法，通過公開招標或邀請招標的形式確定中標單位和中標金額，標書將交由本次交易相關專業的專家組成的評標委員會作評估，確保價格具有充分競爭性。協議最高金額根據預期服務需要估算得出。服務費用在項目編製大綱評審、中期成果驗收、成果報告評審、團標申請等節點進行支付。

四．關聯／持續關連交易目的和對本公司的影響

本次各項交易均為本公司及其控股子公司日常業務合同，合同定價均按照市場公允價格，不損害公司利益，也不存在對集團內部關聯／關連人士進行利益輸送的情形；同時，相關業務可以發揮集團內部關聯／關連公司的協同效應，進一步節約本公司及子公司的管理成本、提升管理效率，保證主營業務的有效運營。本公司及子公司的收入、利潤對該類關聯／持續關連交易並不存在依賴性，也不存在影響上市公司獨立性的情形，對本公司並無負面影響。因此，本公司董事會認為，此28項交易乃是在本公司及／或子公司在日常業務中進行，交易按一般商務條款或更佳進行，條款及交易價格公平合理，對本公司並無負面影響，不會損害公司及非關聯／關連股東利益，尤其是中小股東的利益，且符合本公司及其股東的整體利益。

承董事會命
汪鋒
執行董事

中國•南京，2025年3月27日

於本公告日期，本公司董事為：

陳雲江[#]、王穎健[#]、謝蒙蒙[#]、汪鋒、張新宇、楊少軍[#]、楊建國[#]、馬忠禮[#]、
徐光華^{*}、葛揚^{*}、顧朝陽^{*}、譚世俊^{*}、孫立軍^{*}

[#] 非執行董事

^{*} 獨立非執行董事