

证券代码：603929

证券简称：亚翔集成

公告编号：2025-013

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司 关于 2024 年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司（以下简称“公司”或“亚翔集成”）于 2025 年 3 月 27 日（星期四）10:00 ~ 11:00，通过网络平台在线交流（上海证券报·中国证券网 <https://roadshow.cnstock.com/>）召开了公司 2024 年度业绩说明会，就投资者关注的问题进行了沟通和交流。

一、 本次业绩说明会情况

2025 年 3 月 19 日，本公司披露了《亚翔集成关于召开 2024 年度业绩说明会的公告》（公告编号：2025-012）。公司 2024 年度业绩说明会于 2025 年 3 月 27 日 10:00 ~ 11:00 通过网络平台在线交流（上海证券报·中国证券网 <https://roadshow.cnstock.com/>）召开。公司 CEO 执行长毛智辉先生、董事会秘书李繁骏先生、财务负责人王明君女士、独立董事白玉芳女士出席了本次说明会，与投资者进行了互动和交流，就投资者普遍关注的问题进行了解答。

二、 本次业绩说明会投资者提出的主要问题及公司回复情况

本公司就说明会上投资者普遍关心的问题给予了回答，主要问题及答复

整理如下：

1. 公司未来是否有送股计划？

答：尊敬的投资者，您好！公司非常重视股东长期价值回报，未来是否实施送股将结合经营业绩、资本结构优化及市场环境需求等因素进行综合考量。如条件成熟，公司将积极回馈广大投资者的长期信任与支持，目前虽尚无明确送股计划，但未来不排除相关安排。感谢您的关注！

2. 公司对 2025 年国内外整体市场需求的判断如何？是增长还是下滑？

答：尊敬的投资者，您好！公司认为 2025 年国内集成电路市场将保持平稳向好的态势，东南亚尤其新加坡地区的半导体投资热潮则持续升温。公司在新加坡已成功突破长期存在的竞争壁垒，成功切入当地大型项目供应链，正全面抢占东南亚市场机遇，实现海外收入结构的持续优化。感谢您的关注！

3. 公司今年度的分红比例为何比去年低？

答：尊敬的投资者，您好！公司今年的分红安排严格依据公司业绩与现金流规划，目前董事会已通过中期分红议案，待股东大会最终审议。公司整体分红比例并未比较低，公司多年来坚持稳定且合理的分红政策，未来也将继续确保股东利益最大化。感谢您的关注！

4. 东南亚市场除了新加坡外，公司其他市场的布局情况？

答：尊敬的投资者，您好！公司在新加坡市场成功拓展后，正积极筹备在当地成立子公司长期发展，辐射包括马来西亚在内的整个东南亚区域，以充分把握全球产业链转移带来的长期战略机遇。感谢您的关注！

5. 公司认为国内竞争格局是否会进一步变差，导致中国大陆业务毛利率进一步降低？

答：尊敬的投资者，您好！国内竞争环境日趋激烈，但公司积极调整市场策略，聚焦高附加值的大型洁净室及机电工程项目，通过 AI 数字化手段提升管理效率和成本控制，已初见成效。毛利率虽承压，但整体可控并逐渐趋稳。感谢您的关注！

6. 公司认为当前国外竞争是否有所加剧？

答：尊敬的投资者，您好！当前国际市场格局中并未明显增加新的竞争者，公司借由新加坡联电项目的成功经验，加速国际多元化人才培养及供应链布局，以进一步强化亚洲市场的竞争优势，积极抢占未来市场发展主动权。感谢您的关注！

7. 2024 年收回老账较多，主要原因是什么？业主方为何突然有支付意愿？

答：尊敬的投资者，您好！公司 2024 年应收账款回收改善，主要源于主动加强应收账款管理力度，积极强化客户沟通，有效推动回款进度，从而成功降低减值损失，提升公司整体资金效率。感谢您的关注！

8. 公司是否参与显示面板、数据中心、算力中心的建设？

答：尊敬的投资者，您好！2024 年公司聚焦芯片制造相关业务，目前在手订单充足，暂未涉及显示面板或数据中心建设领域，未来公司将积极持续关注并采取措参与相关市场机会。感谢您的关注！

9. 公司国外毛利率远高于国内毛利率的原因？

答：尊敬的投资者，您好！公司国外业务毛利率高于国内，主要得益于新加坡市场产业投资密集但竞争者较少，同时公司高效的资源整合与成本管控能力显著增强了竞争力与盈利优势。感谢您的关注！

10. 2024 年国内业务毛利率下滑较多，公司承接项目是否有毛利率底线政策？

答：尊敬的投资者，您好！面对国内市场竞争加剧致毛利率下滑趋势，公司已明确建立内部毛利率底线政策，避免承接利润低于公司标准的项目，以确保长期盈利能力。感谢您的关注！

11. 24 年新加坡市场毛利率相较国内高，联华电子项目剩余未结转金额在 2025 年是否可以完全结转，利润率如何预期？

答：尊敬的投资者，您好！新加坡联电项目预计 2025 年可全面完成结转，项目整体执行良好，利润率预期将维持在较高水平。感谢您的关注！

12. 新加坡世界先进项目后，公司未来是否还有其他项目待招投标？

答：尊敬的投资者，您好！公司持续积极布局新加坡等东南亚市场，目前已参与多项国际大型工程项目招标，未来将进一步深耕当地高科技产业建设市场，持续争取新订单。感谢您的关注！

13. 公司 2025 年新签目标 50 亿元，订单的预期增长较多的主要原因？

答：尊敬的投资者，您好！公司预期 2025 年订单增长主要来自国内产业政策红利释放以及东南亚市场的成功布局，尤其是新加坡市场战略突破带来的订

单持续扩张，带动整体业绩提升。感谢您的关注！

14. 公司是否感受到客户需求增加，对今年国内市场需求的判断及资本开支周期持续性？

答：尊敬的投资者，您好！近期国内半导体资本开支持续增长，公司已感受到客户需求增加，预计市场需求仍将稳健提升，并带动公司订单的持续增长。感谢您的关注！

15. 从苏州公司的角度看未来联华电子项目完结后，新加坡市场的需求持续性？

答：尊敬的投资者，您好！公司认为新加坡高科技产业增长趋势在未来三至五年将持续稳定。凭借现有项目经验及当地供应链资源，公司预期新加坡市场业务将持续保持良好增长势头，目前已积极参与当地多项国际项目招投标。感谢您的关注！

16. 新加坡联华电子项目预计何时完结？

答：尊敬的投资者，您好！新加坡联华电子项目预计近期顺利完工与结算中，该项目成功提升公司在东南亚的品牌知名度和国际竞争力，为未来更多项目奠定坚实基础。感谢您的关注！

17. 2024 年中标的新加坡世界先进项目 6.25 亿合同，项目毛利率水平预计如何？

答：尊敬的投资者，您好！新加坡世界先进项目正按该项目承接工程范围的增加而加大工程承揽金额有序推进，若有变化依公告为准，预期整体毛利率维持

水平，具体财务情况公司将严格按照相关规定适时披露。感谢您的关注！

18. 公司预计 2025 年实现净利润 5.5 亿元，公司认为 2025 年仍能实现较高利润率的主要原因？

答：尊敬的投资者，您好！2025 年利润率预测基于在手订单质量优良、新加坡市场订单占比提升，以及公司持续强化成本控制与运营效率，预期未来利润率水平将稳定维持较高水平。感谢您的关注！

19. 在去年亚翔的法说会有提到，在 2024 年来不及签订的订单，是否在 2025 年第一季都已签订？2024 年签约金额+2025 年签约金额如总经理所说与 2023 年的金额相差不远吗？新签约的有新的业主吗？

答：尊敬的投资者，您好！公司会积极稳健推动项目进展，具体情况会依法依规及时披露。感谢您的关注！

20. 近期有听说公司又承接了新加坡当地的一个大项目，是否确有此事？

答：尊敬的投资者，您好！公司积极参与新加坡当地多个国际大型项目联合投标，如有相关项目达到披露条件，公司将严格遵守《证券法》等相关法律、法规的要求及时进行公告，敬请关注公司后续正式披露的信息。感谢您的关注！

21. 公司在医疗行业的布局及未来规划是怎样的？

答：尊敬的投资者，您好！2024 年公司聚焦芯片制造相关业务，目前在手订单充足，近期未涉及医疗行业相关领域，未来公司将积极持续关注相关市场机会。感谢您的关注！

22. 亚翔集成在新加坡设立新子公司，是因为有拿到世界先进以外的大单，所以必须设立其子公司，是否有得到记忆模块厂兴建大单？

答：尊敬的投资者，您好！公司在新加坡市场成功拓展后，正积极筹备在当地成立子公司，辐射包括马来西亚在内的整个东南亚区域，以充分把握全球产业链转移带来的长期战略机遇。感谢您的关注！

23. 和公司业务相仿的上市公司挺多的，公司相较其他的公司有什么核心竞争优势嘛？

答：尊敬的投资者，您好！公司在电子行业投入大量研发，了解客户工艺的需求，能协助客户在工艺生产对环境及系统供应提供最佳的条件，让客户生产良率能快速提升。另亚翔集成于2016年国内上市，2019年获评为江苏省总部企业，2023年获得CNAS实验室认可，公司与客户永续成长，现已在越南及新加坡有项目执行，走入国际化。公司核心竞争力体现在以下六大方面：

1) 技术与研发优势：针对洁净室工程项目建立工程数据库，将多年的工程经验数据化和科学化分析，解决客户在高端生产过程中系统环境所造成的污染问题。

2) 专业、信用、财务与业绩优势：公司在行业内享有较高的声誉，在高端洁净工程领域拥有较高的市场份额。

3) 稳定的客户关系与供应链整合竞争优势：公司在高端洁净与机电工程建造领域经验丰富，有历史业绩可考，客户大多为知名企业。

4) 项目协调能力优势：公司遵循“循规蹈矩、精益求精”的方针，结合自主研发的E化工程管理平台，使各方在项目实施过程中的工作均有利于洁净室和机电工程的建造，维护洁净室和机电一体化的高稳定性与可靠性。

5) 公司治理和人才培养优势：公司设置各工项施工标准训练场、工程管理工具、系统功能调控训练和专业的研发服务，在学习与实践中积累了丰富工程管理经验 and 施工作业经验的优秀人才，统一全员对品质标准的共识。

6) 重视供应商的协作与管理，通过长期以来建立的财务信用与品质标准，与劳务商及材料设备厂商形成了稳定互信与负责任的长期合作关系。

感谢您的关注！

在此，公司对长期以来关心和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢！

特此公告！

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司董事会

2025年3月27日