

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



海天地悅旅集團有限公司

S.A.I. LEISURE GROUP COMPANY LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1832)

截至二零二四年十二月三十一日止年度 全年業績公告

本集團財務摘要

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
收益	42,795	36,847
經營虧損	(14,454)	(18,183)
本公司擁有人應佔虧損	(18,955)	(22,961)
毛利率(本公司擁有人應佔虧損佔收益比率)	-44.3%	-62.3%
每股基本虧損(美仙)	(5.3)	(6.4)

海天地悅旅集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「本年度」)的合併業績。

合併損益及其他綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
收益	4	42,795	36,847
已售存貨成本	7	(4,469)	(4,594)
餐飲成本	7	(2,545)	(3,188)
僱員福利開支	7	(14,613)	(15,932)
公用服務費用、維修及保養開支		(6,598)	(6,172)
其他收益淨額	5	1	62
其他經營成本		(25,535)	(26,065)
其他(開支)／收入	7	(3,490)	859
經營虧損		(14,454)	(18,183)
財務收入	6	5	5
財務成本	6	(4,632)	(4,886)
財務成本淨額	6	(4,627)	(4,881)
除稅前虧損	7	(19,081)	(23,064)
所得稅抵免	8	5	93
年內虧損及年內綜合虧損總額		(19,076)	(22,971)
以下各項應佔虧損及綜合虧損總額：			
本公司擁有人		(18,955)	(22,961)
非控股權益		(121)	(10)
		(19,076)	(22,971)
本公司擁有人應佔每股虧損			
— 基本及攤薄(美仙)	10	(5.3)	(6.4)

合併財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		117,786	130,042
投資物業		356	353
無形資產		38	46
遞延稅項資產		6,583	6,583
預付款項及按金		1,422	1,131
非流動資產總值		126,185	138,155
流動資產			
存貨		3,591	3,131
貿易應收款項	11	1,903	5,579
預付款項、按金及其他應收款項		2,501	3,354
應收關聯方款項		181	105
可收回所得稅		2,561	2,561
現金及現金等價物		3,192	4,438
流動資產總值		13,929	19,168
資產總值		140,114	157,323
權益			
本公司擁有人應佔權益			
已發行股本		461	461
股份溢價		38,122	38,122
資本儲備		28,854	27,006
其他儲備		4,836	4,836
累計虧損		(37,822)	(18,867)
非控股權益		34,451 (473)	51,558 (352)
權益總額		33,978	51,206

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
負債			
非流動負債			
其他借款		32,242	20,500
租賃負債		15,870	16,519
		<u> </u>	<u> </u>
非流動負債總額		48,112	37,019
		<u> </u>	<u> </u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	11,857	14,112
銀行借款		44,500	47,633
其他借款		685	5,936
租賃負債		666	917
應付關聯方款項		279	458
應付所得稅		37	42
		<u> </u>	<u> </u>
流動負債總額		58,024	69,098
		<u> </u>	<u> </u>
負債總額		106,136	106,117
		<u> </u>	<u> </u>
權益及負債總額		140,114	157,323
		<u> </u>	<u> </u>

財務資料附註

1 公司及集團資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，其主要營業地址為香港九龍觀塘鴻圖道57號南洋廣場5樓。本公司股份已自二零一九年五月十六日起在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市（「**上市**」）。

本公司為投資控股公司。年內，本集團主要(i)在塞班及關島從事酒店及度假村經營業務；(ii)在塞班、關島及夏威夷經營高檔休閒服裝及配飾的旅遊零售業務；及(iii)在塞班及關島提供目的地服務。

本公司的直屬控股公司及中間控股公司分別為THC Leisure Holdings Limited（「**THC Leisure**」）及Tan Holdings Corporation（「**Tan Holdings**」）。最終控股方為陳守仁博士及陳亨利博士（陳守仁博士的兒子）。

2.1 編製及呈列基準

編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「**香港會計準則**」）及詮釋）及香港公司條例的披露規定編製。財務報表按歷史成本法編製。除另有說明外，該等財務報表以美元（「**美元**」）呈列，所有數值均約整至最接近千位。

呈列基準

於二零二四年十二月三十一日，本集團有流動負債淨額44,095,000美元及於截至該日期止年度產生虧損淨額19,076,000美元。於評估本集團的持續經營能力時，管理層編製自二零二四年十二月三十一日起不少於十二個月期間的現金流量預測，其中特別考慮本集團的經營表現及以下因素：

- 根據銀行融資的條款及條件，本集團將受若干承諾限制，包括但不限於財務契諾。本集團密切監督銀行融資承諾及財務契諾的合規情況。截至二零二四年十二月三十一日，本集團已遵守總額48,000,000美元之銀行融資的所有財務契諾。

根據管理層與銀行之間有關承諾及財務契諾的合規情況的最新溝通，據董事所知，銀行無意撤回其銀行融資或要求立即償還銀行借款。本集團亦已向銀行償還準備金賬戶存入合共1,765,000美元，相等於三個月的貸款償還額(包括利息支付及本金償還)。此外，由於銀行融資由本集團的若干酒店資產全數擔保，具有充足的擔保範圍，鑑於本集團與銀行的良好往績記錄及關係，董事認為現有銀行融資可繼續供本集團使用；

- 本集團於關島及塞班的酒店已於二零二四年全年運營，酒店的業績極其依賴國際旅遊情緒及航班恢復情況，本集團對優閒旅遊市場及本集團的業務營運逐漸恢復，以及酒店繼續為本集團帶來經營現金流入持謹慎樂觀態度；
- 本集團已自Tan Holdings獲得總額43,000,000美元的股東貸款融資(截至二零二四年十二月三十一日已由本集團動用33,300,000美元)。本年度結束後，本集團已接獲Tan Holdings的書面承諾函以獲取9,000,000美元的備用股東貸款融資。此外，Tan Holdings承諾提供財務支持以令本集團償還將於可見未來(合併財務報表日期後至少12個月)到期的負債。Tan Holdings已承諾不會要求本集團償還應付款項，直至本集團能在不損害其流動資金及財務狀況的情況下還款為止；

- 年內，Kanoa Resort仍然處於關閉狀態，而本集團仍在與北馬里亞納群島自由邦(「CNMI」)政府磋商土地租約續期事宜。然而，於報告期後，按本公司日期為二零二五年三月二十七日的公告所披露，本集團管理層將自二零二五年六月十五日現有土地租約屆滿日期起永久關閉Kanoa Resort。展望未來，隨著關島及塞班旅遊市場逐漸復甦，本集團將能集中部署資源，優化兩家Crowne Plaza度假村的表現；及
- 本集團將於需要時考慮獲取額外資金來源，改善財務狀況及支持本集團的經營。

經考慮上述因素，董事認為本集團將有充足營運資金以履行其自二零二四年十二月三十一日起不少於十二個月期間內到期之財務責任及承擔。因此，合併財務報表按持續經營基準編製，其中特別假設已於日常業務過程中變現資產及償還負債。

合併基準

合併財務報表包括本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因與被投資公司往來而承擔或享有可變回報的風險或權利，並可透過其於有關被投資公司的權力(即目前可讓本集團指示被投資公司相關活動的現有權利)影響回報時，即具有控制權。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。倘本公司擁有被投資公司的投票或類似權力不足半數，本集團於評估其是否對被投資公司擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，當中包括：

- (a) 與被投資公司其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 因其他合約安排而產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司就編製財務報表的報告期與本公司相同，並使用一致會計政策。附屬公司業績於本集團取得控制權當日合併入賬，且將繼續合併入賬，直至該控制權結束當日為止。

即使會導致非控股權益出現虧絀結餘，損益及其他綜合收益的每項組成部分均歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益。與本集團成員公司之間交易相關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併入賬時全數對銷。

倘事實及情況顯示上述三項控制因素中一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否仍然控制被投資公司。附屬公司中不導致喪失控制權的擁有權權益變動作為權益交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及外匯波動儲備，並確認所保留任何投資的公平值及損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。本集團先前確認分佔其他綜合收益的組成部分，將會按本集團直接處置有關資產或負債所規定的相同基準，重新分類計入損益或保留溢利(視情況而定)。

2.2 會計政策及披露變動

本集團就本年度財務報表首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回之租賃負債
香港會計準則第1號修訂本	分類負債為流動或非流動 (「二零二零年修訂本」)
香港會計準則第1號修訂本	帶有契諾之非流動負債 (「二零二二年修訂本」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號修訂本訂明計量售後租回交易產生的租賃負債所用的賣方 — 承租人之規定，以確保賣方 — 承租人不會確認與所保留使用權有關的任何損益金額。由於本集團並無自首次應用香港財務報告準則第16號之日起產生的可變租賃付款不依賴於指數或利率的售後租回交易，因此修訂本對本集團的財務狀況或業績並無任何影響。

- (b) 二零二零年修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定，包括遞延結算的權利及遞延權利必須在報告期間末存在。負債的分類不受實體行使其延期結算權利的可能性的影響。修訂本亦澄清，負債可以其本身的權益工具結算，且僅當可轉換負債的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步澄清，在貸款安排所產生的負債契諾中，只有實體必須於報告日期或之前遵守的契諾會影響該負債的流動或非流動分類。實體須於報告期間後十二個月內遵守未來契諾的情況下，就非流動負債作出額外披露。

本集團已重新評估其於二零二三年及二零二四年一月一日的負債條款及條件，並得出結論認為，在首次應用修訂本後，其負債的流動或非流動分類保持不變。因此，修訂本並未對本集團的財務狀況或業績產生任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本澄清供應商融資安排的特徵，並要求對該等安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。由於本集團並無供應商融資安排，該等修訂本對本集團財務報表並無任何影響。

3 分部資料

本公司執行董事為本集團的主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)。本集團的主要經營決策者已根據彼等所審閱的報告釐定經營分部，以作出策略決定及資源分配。出於管理目的，本集團根據彼等的產品及服務劃分業務單位且有以下三個可報告之經營分部：

- (a) 酒店及度假村：酒店經營及出租位於塞班及關島酒店建築物內商業處所(「**酒店及度假村分部**」)；
- (b) 高檔旅遊零售：在塞班、關島及夏威夷的零售專賣店內出售高檔休閒服裝及配飾(「**高檔旅遊零售分部**」)；及
- (c) 目的地服務：提供的目的地服務包括(i)在塞班及關島經營紀念品及便利商店；(ii)在塞班經營觀光旅行業務；及(iii)在塞班提供地面接待安排及禮賓服務(「**目的地服務分部**」)。

本集團的業務活動主要在塞班、關島及夏威夷進行。

管理層為就資源分配及表現評估作決策而單獨監控本集團經營分部的業績。分部表現根據可報告分部溢利／虧損作出評估，乃經調整除稅前溢利／虧損的計量單位。經調整除稅前溢利／虧損持續與本集團的除稅前溢利／虧損作出計量，惟該計量不包括其他收益淨額、財務收入、財務成本以及企業及其他未分配開支。

由於主要經營決策者並無定期審閱分部資產及負債資料，故不予披露。

分部間銷售及轉讓參考以當時市價向第三方銷售所採用的售價進行交易。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，向本集團主要經營決策者提供的可報告分部的分部資料如下：

	酒店及度假村		高檔旅遊零售		目的地服務		總計	
	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
分部收益								
向外部客戶銷售	34,458	28,194	7,414	7,948	923	705	42,795	36,847
分部間銷售	74	65	—	—	—	—	74	65
分部收益總額	<u>34,532</u>	<u>28,259</u>	<u>7,414</u>	<u>7,948</u>	<u>923</u>	<u>705</u>	<u>42,869</u>	<u>36,912</u>
調整：								
消除分部間銷售							(74)	(65)
							<u>42,795</u>	<u>36,847</u>
分部業績	<u>(11,936)</u>	<u>(16,036)</u>	<u>(514)</u>	<u>64</u>	<u>(294)</u>	<u>(450)</u>	<u>(12,744)</u>	<u>(16,422)</u>
其他收益淨額							1	62
企業及其他未分配								
開支							(1,711)	(1,823)
財務收入							5	5
財務成本							<u>(4,632)</u>	<u>(4,886)</u>
除稅前虧損							(19,081)	(23,064)
所得稅抵免							<u>5</u>	<u>93</u>
年內虧損							<u>(19,076)</u>	<u>(22,971)</u>

	酒店及度假村		高檔旅遊零售		目的地服務		總計	
	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年	二零二四年	二零二三年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
其他分部資料：								
物業、廠房及設備								
折舊：								
分部資產	10,556	10,281	517	499	40	48	11,113	10,828
未分配資產							1	1
							<u>11,114</u>	<u>10,829</u>
投資物業折舊	16	18	—	—	—	—	16	18
無形資產攤銷	20	17	1	1	1	—	22	18
陳舊存貨撥備／ (撥備撥回)	12	—	(91)	(859)	—	—	(79)	(859)
貿易應收款項減值 撥回	(115)	—	—	—	—	—	(115)	—
物業、廠房及設備 撇銷	4	—	—	—	—	—	4	—
物業、廠房及設備 減值	3,680	—	—	—	—	—	3,680	—
資本支出*：								
分部資產	2,134	8,750	587	124	19	241	<u>2,740</u>	<u>9,115</u>

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、投資物業及無形資產，使用權資產除外。

本集團收益細分如下：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

分部	酒店及 度假村 千美元	高檔旅遊 零售 千美元	目的地 服務 千美元	總計 千美元
貨品或服務類型				
<i>與客戶的合約收益</i>				
— 房費	24,864	—	—	24,864
— 餐飲	8,532	—	—	8,532
— 銷售高檔休閒服裝及配飾	—	7,414	—	7,414
— 銷售紀念品及其他	—	—	799	799
— 經營觀光團及提供地面接待安排服務	—	—	124	124
— 其他款待	896	—	—	896
與客戶的合約收益總額	34,292	7,414	923	42,629
<i>其他來源的收益</i>				
— 租金收入	166	—	—	166
收益總額	34,458	7,414	923	42,795

分部	酒店及 度假村 千美元	高檔旅遊 零售 千美元	目的地 服務 千美元	總計 千美元
地理市場				
與客戶的合約收益				
— 塞班	14,841	1,434	734	17,009
— 關島	19,451	3,925	189	23,565
— 夏威夷	—	2,055	—	2,055
與客戶的合約收益總額	<u>34,292</u>	<u>7,414</u>	<u>923</u>	<u>42,629</u>
其他來源的收益				
— 租金收入	<u>166</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>166</u>
收益總額	<u><u>34,458</u></u>	<u><u>7,414</u></u>	<u><u>923</u></u>	<u><u>42,795</u></u>
收益確認時間				
與客戶的合約收益				
— 貨品在某一時間點轉移	9,428	7,414	799	17,641
— 服務在一段時間內轉移	<u>24,864</u>	<u>—</u>	<u>124</u>	<u>24,988</u>
與客戶的合約收益總額	<u>34,292</u>	<u>7,414</u>	<u>923</u>	<u>42,629</u>
其他來源的收益				
— 租金收入	<u>166</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>166</u>
收益總額	<u><u>34,458</u></u>	<u><u>7,414</u></u>	<u><u>923</u></u>	<u><u>42,795</u></u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度

分部	酒店及 度假村 千美元	高檔旅遊 零售 千美元	目的地 服務 千美元	總計 千美元
貨品或服務類型				
與客戶的合約收益				
— 房費	19,287	—	—	19,287
— 餐飲	8,175	—	—	8,175
— 銷售高檔休閒服裝及配飾	—	7,948	—	7,948
— 銷售紀念品及其他	—	—	606	606
— 經營觀光團及提供地面接待安排服務	—	—	99	99
— 其他款待	570	—	—	570
與客戶的合約收益總額	28,032	7,948	705	36,685
其他來源的收益				
— 租金收入	162	—	—	162
收益總額	28,194	7,948	705	36,847
地理市場				
與客戶的合約收益				
— 塞班	10,241	1,369	657	12,267
— 關島	17,791	4,757	48	22,596
— 夏威夷	—	1,822	—	1,822
與客戶的合約收益總額	28,032	7,948	705	36,685
其他來源的收益				
— 租金收入	162	—	—	162
收益總額	28,194	7,948	705	36,847

分部	酒店及 度假村 千美元	高檔旅遊 零售 千美元	目的地 服務 千美元	總計 千美元
收益確認時間				
與客戶的合約收益				
— 貨品在某一時間點轉移	8,745	7,948	606	17,299
— 服務在一段時間內轉移	19,287	—	99	19,386
與客戶的合約收益總額	28,032	7,948	705	36,685
其他來源的收益				
— 租金收入	162	—	—	162
收益總額	28,194	7,948	705	36,847

4 收益

收益分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
與客戶的合約收益		
酒店及度假村經營	34,292	28,032
高檔零售、紀念品及便利店經營	8,213	8,554
觀光團服務	124	99
	42,629	36,685
其他來源的收益		
租金收入	166	162
	42,795	36,847

5 其他收益淨額

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
匯兌(虧損)/收益淨額	(2)	2
出售低價值資產之收益	—	60
提前終止租賃合約之收益	3	—
	<u>1</u>	<u>62</u>

6 財務成本淨額

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
財務收入：		
— 銀行存款利息收入	<u>5</u>	<u>5</u>
財務成本：		
— 租賃負債利息開支	(809)	(862)
— 薪資保障計劃貸款利息開支，扣除免除款項	(1)	(2)
— 銀行借款利息開支	(3,583)	(3,586)
— 其他借款利息開支	(4)	(436)
— 其他借款估算利息開支	<u>(235)</u>	<u>—</u>
	<u>(4,632)</u>	<u>(4,886)</u>
財務成本淨額	<u>(4,627)</u>	<u>(4,881)</u>

7 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
已售存貨成本	4,469	4,594
餐飲成本	2,545	3,188
僱員福利開支(包括董事薪酬)：		
工資、薪金及其他福利	14,569	15,883
退休金計劃供款(界定供款計劃)*	44	49
	<u>14,613</u>	<u>15,932</u>
其他開支／(收入)：		
貿易應收款項減值撥回	(115)	—
陳舊存貨撥備撥回	(79)	(859)
物業、廠房及設備撇銷	4	—
物業、廠房及設備減值	3,680	—
	<u>3,490</u>	<u>(859)</u>
未計入租賃負債計量的租賃付款**	1,022	1,029
物業、廠房及設備折舊**	11,114	10,829
投資物業折舊**	16	18
無形資產攤銷**	22	18
核數師酬金**	222	218

* 本集團(作為僱主)不得使用被沒收的供款來減低現有供款水平。

** 該等項目於合併損益及其他綜合收益表計入「其他經營成本」。

8 所得稅抵免

由於截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團並無於香港、CNMI、關島及夏威夷產生任何應課稅溢利，故年內並無就香港、CNMI、關島及夏威夷的利得稅作出撥備(二零二三年：零)。

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
流動：		
過往年度超額撥備	5	—
遞延	<u>—</u>	<u>93</u>
	<u>5</u>	<u>93</u>

9 股息

董事會不建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派付任何股息(二零二三年：零)。

10 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額根據本公司擁有人應佔年內虧損18,955,000美元(二零二三年：22,961,000美元)及年內已發行360,000,000股普通股(二零二三年：360,000,000股)的加權平均數計算。

由於本集團截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度並無已發行潛在攤薄普通股，因此並無就攤薄對截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止各年度呈列的每股基本虧損金額作出調整。

11 貿易應收款項

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
貿易應收款項(附註)	2,492	6,290
減值	(589)	(711)
	<u>1,903</u>	<u>5,579</u>

附註：

本集團以批發基準向旅行社、傳統旅遊代理及若干企業客戶的銷售主要以信貸作出，信貸期一般為由發票日期起計30日。每名客戶設有最高信貸限額。本集團一直嚴格控制未收回應收款項，逾期結餘由管理層定期審閱。本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，按發票日期計及已扣除虧損撥備的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
30日內	575	375
31至60日	16	72
61至90日	8	22
90日以上	1,304	5,110
	<u>1,903</u>	<u>5,579</u>

12 貿易及其他應付款項

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
應付以下各方的貿易應付款項		
— 第三方(附註(a))	3,291	2,811
— 關聯方(附註(b))	917	572
	<u>4,208</u>	<u>3,383</u>
貿易應付款項總額		
應計費用及其他應付款項		
— 應計員工薪金	504	553
— 其他應付稅項	503	1,432
— 其他應計費用及應付款項	6,642	6,612
— 應付購買物業、廠房及設備款項	—	2,132
	<u>7,649</u>	<u>10,729</u>
	<u>11,857</u>	<u>14,112</u>

附註：

(a) 應付第三方貿易款項

按發票日期計應付第三方貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
30日內	1,607	1,536
31至60日	516	495
61至90日	150	305
90日以上	1,018	475
	<u>3,291</u>	<u>2,811</u>

(b) 應付關聯方貿易款項

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，應付關聯方貿易款項為無抵押、免息及信貸期為30日。

按發票日期計應付關聯方貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
30日內	123	114
31至60日	118	56
61至90日	59	59
90日以上	617	343
	<u>917</u>	<u>572</u>

(c) 貿易及其他應付款項的賬面值與其公平值相若，並以下列貨幣計值：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
美元	11,670	13,795
港元	187	317
	<u>11,857</u>	<u>14,112</u>

13 報告期後事項

於報告期末後，按本公司日期為二零二五年三月二十七日的公告所披露，本集團管理層將自二零二五年六月十五日現有土地租約屆滿日期起永久關閉Kanoa Resort。

管理層討論及分析

業務概覽

由於經濟不確定性及脆弱性仍然存在，故二零二四年對本集團而言是充滿挑戰的一年。然而，隨著全球經濟前景企穩，儘管塞班及關島旅遊市場的復甦步伐較去年有所放緩，但仍持續溫和復甦。

於二零二四年，關島的到訪遊客超過739,000人次，較去年增加約12.7%，並佔二零一九年疫情前到訪遊客人數約44.4%。另一方面，塞班的到訪遊客約達229,000人次，較去年增加約6.2%，並佔二零一九年疫情前到訪遊客人數約47.0%。

與二零二三年相同，南韓仍為關島(佔二零二四年到訪遊客總數的50.7%)及CNMI(佔二零二四年到訪遊客總數的72.8%)的最大遊客來源市場。就關島的另一主要客源市場日本而言，其經濟因通脹、日圓低企及經濟疲弱而停滯不前。然而，於二零二四年，關島的日本到訪遊客人數較去年激增約52.8%，使日本於二零二四年成為關島第二大客源市場(約佔到訪遊客總數的28.3%)，約佔二零一九年疫情前日本到訪遊客人數的30.5%。另一方面，於二零二四年，塞班的日本到訪遊客約達14,000人次(佔到訪遊客總數的6.0%)，較去年增加約68.0%，約佔二零一九年疫情前日本到訪遊客人數的80.5%。

於二零二四年四月二十八日，香港航空復飛香港至塞班的直航班次，標誌著中國不同城市與CNMI重新聯繫的良好開端。恢復直航班次前，中國遊客到訪塞班須途經日本或南韓，導致中國到訪遊客人數有限。隨著直航班次的恢復，塞班的中國(包括香港)到訪遊客人數由二零二三年的約6,000人次增加至二零二四年的逾18,000人次，約佔二零一九年疫情前中國(包括香港)到訪遊客人數的10.0%。

於本年度，Crowne Plaza Resort Guam、Crowne Plaza Resort Saipan及Century Hotel繼續開放營業。Kanoa Resort於年內仍處於關閉狀態，同時，本集團正與CNMI政府就土地租約續期進行磋商。於本年度，關島、塞班及夏威夷的所有高檔旅遊零售專賣店及本集團若干觀光團仍開放營業。

收益及經營虧損

年內，本集團錄得收益約42,795,000美元，較去年約36,847,000美元增加5,948,000美元，增幅為16.1%。關島業務的總收益較去年增加4.3%，而塞班業務的總收益增加38.4%。收益增加主要是由於本集團酒店及度假村(特別是Crowne Plaza Resort Guam及Crowne Plaza Resort Saipan)的入住率及平均房價均有所上升。具體就塞班而言，香港至塞班的直航班次復飛使中國(包括香港)的到訪遊客人數增加，從而令Crowne Plaza Resort Saipan的入住率上升。此外，Marianas Visitors Authority(「MVA」)重申與南韓主要旅遊合作夥伴(包括但不限於旅行社、航空公司及政府部門)的聯繫與合作，以及參與在南韓及中國大陸舉辦的不同營銷活動，將塞班推廣為一個安全、輕鬆及具獨特文化體驗的旅遊目的地，以加強南韓及中國市場的持續復甦。

年內，本集團的經營虧損約為14,454,000美元，較去年的經營虧損約18,183,000美元減少虧損3,729,000美元，減幅為20.5%。除收益增加外，持續實施有效的削減成本措施及改善營運效率亦有助減少年內經營虧損。具體而言，年內員工成本較去年減少約1,319,000美元，餐飲成本較去年減少約643,000美元。然而，本集團亦注意到上述經營虧損金額已計及(其中包括)(1) Kanoa Resort資產減值撥備3,680,000美元以及(2)確認與本集團資產相關的折舊及攤銷開支(非現金項目)約11,152,000美元。

本集團的業務表現詳述於下文「分部回顧」一節。

分部回顧

酒店及度假村分部、高檔旅遊零售分部及目的地服務分部分別佔本集團年內總收益約80.5%、17.3%及2.2%。

酒店及度假村分部

年內，酒店及度假村分部產生收益約34,458,000美元，較二零二三年增加6,264,000美元，增幅為22.2%。收益淨增加主要是由於Crowne Plaza Resort Guam及Crowne Plaza Resort Saipan的入住率及平均房價均有所上升，分別促進收益增加約1,666,000美元及約4,489,000美元。兩間Crowne Plaza度假村於本年度在復甦的關島及塞班旅遊市場繼續爭奪份額。隨著香港至塞班的直航班次自二零二四年四月起復飛，塞班的中國(包括香港)到訪遊客人數增加，Crowne Plaza Resort Saipan的入住率亦有所提高及改善。然而，Kanoa Resort並無產生任何收益，原因是其自二零二二年七月起(於COVID-19疫情期間與CNMI國土安全和應急管理部的應急合約完成後)一直關閉。

年內，酒店及度假村分部錄得負分部利潤約11,936,000美元，較去年減少虧損4,100,000美元，減幅為25.6%。上述負分部利潤金額已計及(其中包括)(1) Kanoa Resort資產減值撥備3,680,000美元以及(2)確認與本集團資產相關的折舊及攤銷開支(非現金項目)約10,592,000美元。本集團管理層持續實施有效的削減成本措施，並致力改善兩間Crowne Plaza度假村的營運效率以改善分部利潤，具體而言，年內員工成本較去年減少7.8%，年內餐飲成本較去年減少20.2%。

Crowne Plaza Resort Guam

年內，Crowne Plaza Resort Guam的收益增加1,666,000美元，較去年增加9.3%。

颱風瑪娃於二零二三年五月吹襲關島數小時，關島大部分地區的建築物受損，電力及供水中斷。Crowne Plaza Resort Guam在遭遇颱風吹襲後仍能繼續營運。然而，位於物業外圍的防波堤受損，而防波堤的重建及維修工程僅於二零二四年第二季獲批准進行。為此，Crowne Plaza Resort Guam因進行防波堤重建及維修工程對酒店顧客的整體體驗產生不利影響，繼而令入住率及平均房價於二零二四年四月及五月大幅下降。儘管如此，Crowne Plaza Resort Guam仍成功將年初至今的入住率由二零二三年的62.9%增加至二零二四年的71.0%，而平均房價較去年增加1.8%。

本集團受益於洲際酒店集團預訂系統的使用，並享有洲際酒店集團的營銷及營運支持。年內，除美國市場的支持以及南韓及日本到訪遊客的持續復甦外，Crowne Plaza Resort Guam管理層致力提高酒店的營運效率，優化銷售渠道及業務組合，從而有助提高酒店平均房價，增強客戶忠誠度，降低酒店過往對銷售代理作為主要銷售渠道之一的依賴。持續改善營運效率及實施有效的削減成本措施使酒店於年內實現了正經營毛利。

Crowne Plaza Resort Saipan

年內，Crowne Plaza Resort Saipan的收益較去年增加4,489,000美元，增幅為44.7%。

香港至塞班的直航班次自二零二四年四月起復飛推動塞班的中國(包括香港)到訪遊客人數增加。另一方面，本集團亦受惠於MVA重申與南韓主要旅遊合作夥伴(包括但不限於旅行社、航空公司及政府部門)的聯繫與合作，以及參與在南韓舉辦推廣塞班為旅遊目的地之不同營銷活動。該等舉措加強南韓市場的持續復甦。就中國市場而言，Crowne Plaza Resort Saipan管理層亦參與在中國若干城市舉辦的營銷活動，將塞班推廣為一個安全、輕鬆、有趣及擁有眾多歷史遺址的旅遊目的地，豐富遊客的文化交流體驗。

於二零二四年，Crowne Plaza Resort Saipan連續第二年榮獲世界旅遊大獎頒發的密克羅尼西亞領先度假村稱號，以及GO TRAVEL頒發的2025 GO TRAVEL酒店旅行臻選大賞—年度最佳海島度假酒店獎項。年內，Crowne Plaza Resort Saipan年初至今的入住率由二零二三年的28.7%增加至二零二四年的47.1%。

Kanoa Resort

於二零二二年七月，Kanoa Resort完成與CNMI國土安全和應急管理部的應急合約，此後處於關閉狀態。年內，本集團正與CNMI政府就土地租約續期進行磋商。然而，考慮到塞班旅遊市場復甦仍緩慢，本集團於年內已就Kanoa Resort的資產計提3,680,000美元的減值撥備。

高檔旅遊零售分部

年內，高檔旅遊零售分部的收益為7,414,000美元，較去年減少534,000美元，減幅為6.7%。儘管本集團主要客源市場南韓、日本及中國(包括香港)的到訪遊客於本年度逐步回升，但由於遊客的整體購買力因貨幣疲軟而有所下降，故二零二四年對高檔旅遊零售分部而言仍是充滿挑戰的一年。

本集團與一個品牌簽訂的特許經營協議已於二零二四年一月三十一日屆滿。根據雙方協議，特許經營協議的期限再延長一個月，最終於二零二四年二月二十九日完成。由於該品牌的專賣店是我們在塞班最受歡迎的專賣店之一，故其關閉導致高檔旅遊零售分部的收益減少。截至本公告日期，本集團旗下共有七個知名品牌，在關島、塞班及夏威夷經營合共十二間專賣店。

年內，高檔旅遊零售分部錄得負分部利潤約514,000美元。上述負分部利潤金額已計及(其中包括)確認與本集團資產相關的折舊及攤銷開支(非現金項目)約518,000美元。為減輕對分部業績的負面財務影響，本集團管理層持續實施有效的削減成本措施，審慎審視及淘汰虧損品牌。關島的三間專賣店已搬遷至更強大的零售空間，並於本年度下半年全新裝修及重新開業。本集團管理層對分部盈利能力日後將予改善持謹慎樂觀態度。

目的地服務分部

年內，目的地服務分部的收益為923,000美元，較去年增加218,000美元，增幅為30.9%。收益增加主要是由於(1)入住率及非酒店顧客增加導致位於Crowne Plaza Resort Guam及Crowne Plaza Resort Saipan酒店內部的兩間便利店之經營收益大幅增加；及(2)鑑於塞班旅遊市場復甦，本集團所經營觀光團之收益增加。

年內，目的地服務分部的分部虧損為294,000美元，較去年減少虧損156,000美元，減幅為34.7%。本集團管理層謹慎樂觀地認為，隨著關島及塞班旅遊市場逐步復甦，目的地服務分部的交易量增加，該分部的業績將有所改善。年內確認目的地服務分部折舊及攤銷開支(非現金項目)約41,000美元。

收購及投資

年內，本集團並無對附屬公司、聯營公司或合營企業進行任何重大收購及處置。

本集團於年內並無持有重大投資。

財政年度結束後事項

於本年度後，由於美元走強導致塞班及關島的到訪遊客人數持續低迷，嚴重影響與國內及區域競爭對手的競爭力。

本集團管理層與酒店經理持續致力於改善兩間Crowne Plaza度假村的營運效率並實施有效的削減成本措施以改善分部利潤。本集團已在南韓及中國若干城市進行將塞班推廣為旅遊目的地之銷售工作。Century Hotel仍開放營業，Kanoa Resort仍處於關閉狀態，同時，本集團正與CNMI政府就土地租約續期進行磋商。然而，按本公司日期為二零二五年三月二十七日的公告所披露，本集團管理層將自二零二五年六月十五日現有土地租約屆滿日期起永久關閉Kanoa Resort。展望未來，隨著關島及塞班旅遊市場逐漸復甦，本集團將能集中部署資源，優化兩家Crowne Plaza度假村的表現。

關島、塞班及夏威夷的所有高檔旅遊零售專賣店均於每日按正常營業時間繼續營業。預計關島另一間專賣店的翻新及搬遷將於二零二五年第一季度末完成，本集團管理層對分部盈利能力日後將予改善持謹慎樂觀態度。

於二零二五年，於目的地服務分部項下，位於Crowne Plaza度假村酒店內部的便利店及本集團觀光團均繼續營運。

未來計劃及市場前景

旅遊業是塞班及關島當地經濟的基石，這一點毋庸置疑。邁入二零二五年，塞班及關島均有自己的計劃及策略，以增強旅遊市場的持續復甦。

於二零二四年十二月，關島旅遊局發佈《短期旅遊業復甦計劃與形勢報告》(*Short-term Tourism Recovery Plan and Situation Report*)，當中強調關島自長期疫情封鎖及颱風瑪娃吹襲以來所面臨的主要挑戰。短期戰術規劃(*Short-Term Tactical Plan*)概述了有針對性的緊急行動，通過可立即實施並於二零二五年內完成的主要措施提供關鍵紓困方案，阻止遊客數量下降，開啟持續復甦。尤其是，關島將通過激勵及合作營銷的方式幫助不同航空公司恢復航線，同時針對南韓、日本及台灣定製吸引及保留其航空服務的策略。此外，關島還將凸顯特色活動、體育旅遊及推廣關島的獨特體驗，推出高端與經濟型活動，吸引高消費及精打細算的遊客。

就塞班而言，MVA一直主導深化與南韓主要旅遊合作夥伴的聯繫與合作，加速南韓市場的持續復甦。另一方面，為重振日本市場，MVA持續開展不同的活動，喚醒及強化與日本的淵源，尤其是第二次世界大戰結束80週年在即。二零二五年一月，MVA邀請廣島縣議會成員及多位商界人士巡訪塞班及天寧島，旨在重建及延續海島與日本的聯繫，期望建立持續的合作關係。本年度結束後，MVA正籌劃與一家南韓航空公司及若干旅行社合作，擬於二零二五年下半年開通從中國大陸主要客源城市經南韓首爾至塞班的間接航班。

酒店及度假村分部

隨著最近管理層決定自二零二五年六月十五日起永久關閉Kanoa Resort，本集團將能集中部署資源，優化關島及塞班兩家Crowne Plaza度假村的表現。

Crowne Plaza度假村的酒店經理將繼續致力於擴大酒店於復甦的關島及塞班旅遊市場的份額，並提高營運效率。此外，Crowne Plaza度假村的管理層通過參與於南韓、日本、台灣、上海及深圳舉辦的各類推廣活動，持續拓展我們的客源市場。

Crowne Plaza Resort Guam及Crowne Plaza Resort Saipan現由洲際酒店集團管理，我們的管理層預料在優閒旅遊市場全面恢復後，本集團兩大酒店將會繼續發揮有利的協同效應。

高檔旅遊零售分部

關島另一間專賣店預計將於二零二五年第一季度末完成翻新及遷移至更強大的零售空間。高檔旅遊零售分部的管理層對分部盈利能力日後將予改善持審慎樂觀態度。關島、塞班及夏威夷的所有專賣店繼續每日按正常營業時間營運。

其他計劃及前景

為維持本集團的長遠增長並為本集團及本公司股東整體創造最大利益，本集團管理層繼續探索可能的併購機會。

投資者關係及溝通

本集團確信與股東保持溝通的重要性，本集團透過與分析員及投資者舉行會議、媒體午宴及公司訪問主動促進投資者關係。我們每年召開股東週年大會，於大會前會發出不少於二十個完整營業日的通知，董事須於股東週年大會上回答有關本集團業務的問題。

本集團鼓勵與私人及機構投資者進行雙向溝通，並就彼等的查詢提供資料和及時回應。本集團已設立多種形式的溝通渠道，提升透明度，包括主動

及時發佈新聞稿，知會投資者我們的最新動向。本集團定期於本公司網站(www.saileisuregroup.com)以英文及中文更新公司資料。

或然負債

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

流動資金、財務資源及資本架構

年內，Crowne Plaza Resort Guam及Crowne Plaza Resort Saipan均不斷加強其營運，並在關島及塞班復甦的旅遊市場爭奪份額。本集團的酒店及度假村分部以及高檔旅遊零售分部管理層持續貫徹實施有效的削減成本措施，以提升分部利潤。年內，高檔旅遊零售分部旗下若干關島專賣店已遷移至更強大的零售空間，以提高收益及分部利潤。本集團的財務狀況於年內仍保持健康。

本集團通常以內部現金流量、本公司於二零一九年五月十六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)所得款項、股東貸款及外部融資作為業務的營運資金。於二零二四年十二月三十一日，本集團現金及銀行存款總額約為3,192,000美元，較二零二三年十二月三十一日稍有減少。

年內，本集團繼續使用內部現金流量、上市所得款項及股東貸款為本集團資產優化計劃提供資金。於二零二四年十二月三十一日，已全數提取銀行融資為Crowne Plaza Resort Guam及Crowne Plaza Resort Saipan開展的翻新及升級工程提供資金。年內，資產優化計劃的資本開支總額約為977,000美元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有39,500,000美元的計息定期貸款(二零二三年十二月三十一日：42,633,000美元)及5,000,000美元的循環貸款(二零二三年十二月三十一日：5,000,000美元)。相關銀行融資已於二零二四年十二月三十一日全數提取。基於相關銀行融資函件所載的還款時間表，定期貸款於五年內到期，二零二三年已償還約367,000美元，年內已償還約3,133,000美元，二零二五年須償還約4,300,000美元，二零二六年須償還約15,833,000美元及二零二七年須償還約19,367,000美元。

自二零二二年以來，本集團與本公司控股股東Tan Holdings訂立了六份貸款協議，共計六筆無抵押、計息貸款融資，以為本集團一般營運資金提供資金，具體如下：

	貸款協議日期	貸款融資金額	利率	到期日
1.	二零二二年八月三十日	5,000,000美元	每年2%	二零三零年八月二十九日*
2.	二零二二年十二月十六日	8,000,000美元	每年2%	二零二九年十二月十五日*
3.	二零二三年二月二十八日	8,000,000美元	每年2%	二零三零年二月二十七日*
4.	二零二三年八月一日	7,000,000美元	每年5%	二零三零年七月三十一日*
5.	二零二四年二月二十九日	4,000,000美元	每年5%	二零三一年二月二十八日*
6.	二零二四年十一月二十六日	11,000,000美元	每年5%	二零二九年十一月二十五日

* 於二零二四年十二月二日，本集團與Tan Holdings的每一項貸款協議的貸款還款日期均延長5年。

董事認為，本集團擁有充足的流動資金以滿足其自二零二四年十二月三十一日起未來十二個月的預期營運資金需求及資本開支需求。

本集團的資本負債比率按相關期間末的總計息銀行借款除以權益總額，再乘以100%計算。於二零二四年十二月三十一日，本集團資本負債比率為131.0%（二零二三年：93.0%）。

本集團資本架構包括債務（包括銀行借款、股東貸款，扣除現金及現金等價物）以及本公司擁有人應佔權益（包括載於合併財務狀況表的已發行股本、股份溢價及多項儲備）。自上市日期起，本公司資本架構並無變更。

本集團資本管理的目標為保障本集團持續經營的能力以及通過優化債務與權益平衡為股東創造最大的回報。董事根據資本成本及與資本有關的風險，定期審閱資本架構。

資產押記

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團的銀行融資總額分別為48,000,000美元及48,000,000美元，已悉數動用且以本集團擁有的若干樓宇及投資物業抵押。

外匯風險管理

本集團附屬公司主要於塞班、關島及夏威夷經營，大部分交易以美元(「美元」)結算。匯率風險於已確認金融資產及負債以並非實體功能貨幣的貨幣計值時產生。於二零二四年十二月三十一日，本集團的塞班、關島及夏威夷附屬公司的金融資產及負債亦主要以美元計值。因此，本集團的外匯風險並不重大。

僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團共有331名(二零二三年十二月三十一日：402名)全職僱員，包括塞班、關島、夏威夷及香港的全職僱員分別為186名、135名、5名及5名。年內，我們所有業務分部，尤其是Crowne Plaza Resort Guam及高檔旅遊零售分部均已檢討其營運效率，並於二零二四年十二月三十一日削減各自的僱員人數。本集團作為負責任的僱主，始終重視僱員，一直力求提供良好的工作環境。本集團遵守所有勞工相關法律法規，並制定了一整套有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工時、休息時間、平等就業機會、多元化、反歧視及其他待遇及福利的人力資源政策。薪酬乃參考市場條款及個別董事及僱員的表現、資歷及經驗釐定。年內，員工成本總額(包括董事薪酬)為14,613,000美元(二零二三年：15,932,000美元)。本公司已於二零一九年四月九日採納首次公開發售後購股權計劃以就合資格人士(包括本集團僱員)為本集團作出的貢獻激勵及獎勵該等人士。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。於二零二四年十二月三十一日及本公告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

上市所得款項用途

本公司上市所得款項淨額為39,400,000美元(相當於307,400,000港元，經扣除本公司就上市應付的包銷費用和佣金及估計開支)。本公司已根據本公司於二零一九年四月三十日刊發的招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載目的並輔以二零二零年四月十七日刊發的2019年年報、二零二一年四月十六日刊發的2020年年報、二零二二年四月二十三日刊發的2021年年報、二零二三年四月十六日刊發的2022年年報、二零二三年九月八日刊發的2023年中期報告、二零二四年四月十二日刊發的2023年年報及二零二四年九月十三日刊發的2024年中期報告動用上市所得款項淨額。本年度，本集團已悉數動用上市所得款項淨額。有關上市所得款項進一步的使用詳情，將在本公司本年度的年報中披露。

企業管治常規

本公司採用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的條文作為其企業管治守則。

本年度及直至本公告日期，本公司已遵守企業管治守則的所有適用守則條文。

審核委員會

本公司審核委員會於上市日期成立，設有符合企業管治守則的書面職權範圍。

審核委員會已審閱本集團本年度的合併財務報表，並無異議。審核委員會認為該等財務報表乃根據適用的會計準則、上市規則及法律規定編製，並已作出充足披露。

外聘核數師

本公司核數師安永會計師事務所已就初步公告所載本集團本年度的合併財務狀況表、合併損益及其他綜合收益表的數字及相關附註與本集團本年度的合併財務報表草擬本所載金額進行審核。安永會計師事務所就此執行的工作並不構成鑒證業務，故此安永會計師事務所並不就初步公告發表任何意見或鑒證結論。

末期股息

本年度並無宣派中期股息(二零二三年：無)。董事會決議不建議就本年度派付末期股息(二零二三年：無)。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席本公司擬於二零二五年五月二十九日舉辦的應屆股東週年大會(「**股東週年大會**」)並於會上投票之股東資格，本公司將於二零二五年五月二十六日至五月二十九日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會進行任何股份過戶登記。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二五年五月二十三日下午四時三十分交回本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

公眾持股量

按本公司所得公開資料及據董事所知，於本公告日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

刊發年報

本公司本年度的年報載有上市規則規定的資料，將適時寄發予股東，並刊載於本公司網站(www.saileisuregroup.com)及聯交所網站(www.hkex.com.hk)。

承董事會命
海天地悅旅集團有限公司
副主席、執行董事兼首席執行官
陳亨利

香港，二零二五年三月二十七日

於本公告日期，董事會成員包括：(1)執行董事陳亨利博士、趙明傑先生及蘇陳詩婷女士；(2)非執行董事陳守仁博士(主席)、陳偉利先生及SCHWEIZER Jeffrey William先生；及(3)獨立非執行董事陳樑才先生、馬照祥先生及黃進達先生。