

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

### 中國順客隆控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：974)

### 截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度業績公告

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」，及董事會成員(「董事」))欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績以及截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

#### 年度業績摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	
收益	592,941	667,409	-11.2%
毛利	71,880	91,204	-21.2%
經營虧損	(38,328)	(22,393)	71.2%
年內虧損	(68,198)	(26,684)	155.6%
本公司權益股東應佔虧損	(67,976)	(26,754)	154.1%
每股虧損-基本及攤薄 <sup>(1)</sup> (人民幣)	人民幣(0.23)元	人民幣(0.09)元	
	於十二月三十一日		
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	變動
資產總值	304,700	365,506	-16.6%
負債總額	222,342	215,091	3.4%
資產淨值	82,358	150,415	-45.2%
財務狀況淨值 <sup>(2)</sup>	(40,848)	20,683	-297.5%
流動比率 <sup>(3)</sup>	1.11	1.37	

附註：

- (1) 截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股虧損乃根據年內已發行普通股的加權平均數290,457,000股計算。
- (2) 財務狀況淨值結餘乃按現金及現金等價物及銀行存款總和減銀行借款計算。
- (3) 流動比率=流動資產/流動負債。

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	5	592,941	667,409
已售存貨成本		(521,061)	(576,205)
毛利		71,880	91,204
其他經營收入	5	18,021	24,416
銷售及分銷成本		(100,919)	(111,945)
行政開支		(27,310)	(26,068)
融資成本	6	(4,505)	(4,404)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損		(5,933)	–
就使用權資產確認的減值虧損		(16,796)	–
就貿易應收款項確認的減值虧損		(2,104)	(629)
就其他應收款項(確認的減值虧損)			
撥回的減值虧損		(751)	138
就應收關聯公司款項確認的減值虧損		(70)	(168)
除稅前虧損	7	(68,487)	(27,456)
所得稅抵免	8	289	772
年內虧損		(68,198)	(26,684)
其他全面收入			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣			
所產生的匯兌差額		141	339
年內全面開支總額		(68,057)	(26,345)
以下各項應佔年內(虧損)溢利：			
本公司擁有人		(67,976)	(26,754)
非控股權益		(222)	70
		(68,198)	(26,684)
以下各項應佔年內全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		(67,835)	(26,415)
非控股權益		(222)	70
		(68,057)	(26,345)
每股虧損	9		
基本(人民幣)		(0.23)	(0.09)
攤薄(人民幣)		(0.23)	(0.09)

## 綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		23,452	28,095
使用權資產		54,785	87,204
投資物業		8,370	8,697
已付按金		5,760	6,304
遞延稅項資產		1,127	772
		<u>93,494</u>	<u>131,072</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		77,535	77,762
貿易應收款項及應收票據	11	35,088	36,971
已付按金、預付款項及其他應收款項		77,229	70,741
應收關聯公司款項		202	277
現金及現金等價物		21,152	48,683
		<u>211,206</u>	<u>234,434</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	66,591	78,384
已收按金、預收款項、應計費用及 其他應付款項		21,503	25,900
租賃負債		24,303	24,336
合約負債		16,417	13,622
銀行借款	13	62,000	28,000
應付稅項		1	23
		<u>190,815</u>	<u>170,265</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>20,391</u>	<u>64,169</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>113,885</u>	<u>195,241</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		31,527	44,826
<b>資產淨值</b>		<u>82,358</u>	<u>150,415</u>

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	14	2,387	2,387
儲備		<u>78,959</u>	<u>146,794</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>81,346</u>	149,181
非控股權益		<u>1,012</u>	<u>1,234</u>
權益總額		<u><b>82,358</b></u>	<u>150,415</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」, 連同其附屬公司, 統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例, 經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈二樓。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本集團的主要業務為經營連鎖超市, 區域重點放在中國廣東省。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司, 並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」, 一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。據本公司董事所知, 本公司的控股股東為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

供銷大集集團的控股股東為北京中合農信企業管理諮詢有限公司, 而供銷大集集團的實際控制人為中華全國供銷合作總社。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本集團的綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列, 此乃本公司旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外, 本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外, 所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

## 2. 應用新訂國際財務報告準則及其修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的下列修訂本，該等修訂本均於本集團二零二四年一月一日開始的財政年度生效。

國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回之租賃負債
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

於本年度應用國際財務報告準則修訂本並無對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及/或該等綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

### 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本

本集團並未提前應用已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露 <sup>3</sup>
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 <sup>2</sup>
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則之年度改進(第11卷) <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，應用新訂國際財務報告準則及其修訂本將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

### 3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載列聯交所證券上市規則及香港《公司條例》所規定之適用披露資料。

綜合財務報表於各報告期末乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般基於為獲取貨品及服務支付之代價之公平值。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格，不論該價格是否可直接觀察到或採用其他估值技巧估計。有關公平值計量之詳情於下文載列之會計政策內闡釋。

### 4. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人（「主要經營決策人」），即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營（銷售新鮮食品、副食品及家庭用品）；及
- 批發分銷（銷售快速消費品及副食品）

管理層根據分部業績（即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額）評估經營分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

## 分部收益及業績

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益</b>				
來自外部客戶	431,125	161,816	–	592,941
來自分部間	<u>25,979</u>	<u>10,820</u>	<u>(36,799)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>457,104</u>	<u>172,636</u>	<u>(36,799)</u>	<u>592,941</u>
可呈報分部虧損	<u>(59,925)</u>	<u>(4,333)</u>		<u>(64,258)</u>
其他企業收入				23
其他企業開支				<u>(4,252)</u>
除稅前虧損				<u>(68,487)</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益</b>				
來自外部客戶	532,389	135,020	–	667,409
來自分部間	<u>33,420</u>	<u>11,537</u>	<u>(44,957)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>565,809</u>	<u>146,557</u>	<u>(44,957)</u>	<u>667,409</u>
可呈報分部虧損	<u>(25,590)</u>	<u>1,954</u>		<u>(23,636)</u>
其他企業收入				128
其他企業開支				<u>(3,948)</u>
除稅前虧損				<u>(27,456)</u>

## 分部資產及負債

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
零售店經營	241,403	294,977
批發分銷	<u>59,307</u>	<u>66,263</u>
分部總資產	300,710	361,240
其他企業資產(附註)	<u>3,990</u>	<u>4,266</u>
集團資產	<u><b>304,700</b></u>	<u><b>365,506</b></u>
零售店經營	219,383	209,945
批發分銷	<u>1,987</u>	<u>4,076</u>
分部總負債	221,370	214,021
其他企業負債(附註)	<u>972</u>	<u>1,070</u>
集團負債	<u><b>222,342</b></u>	<u><b>215,091</b></u>

### 附註：

為了更好地監管經營分部的業績和在經營分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至可呈報及經營分部，惟不包括若干物業、廠房及設備、若干使用權資產、若干已付按金、預付款項及其他應收款項以及若干現金及現金等價物。
- 所有負債均分配至可呈報及經營分部，惟不包括有關中央行政成本的若干其他應付款項及若干租賃負債。

## 其他分部資料

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至二零二四年十二月三十一日止年度</b>				
計入分部損益或分部資產衡量基準之金額：				
添置物業、廠房及設備	10,596	95	–	10,691
添置使用權資產	18,858	197	–	19,055
物業、廠房及設備折舊	8,660	79	–	8,739
投資物業折舊	327	–	–	327
使用權資產折舊	25,128	905	63	26,096
陳舊存貨撇銷	911	105	–	1,016
融資成本	4,475	25	5	4,505
出售物業、廠房及設備之虧損(收益)	256	(16)	–	240
銀行存款利息收入	(182)	(5)	(10)	(197)
政府補助	(1,599)	(5)	–	(1,604)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	5,910	23	–	5,933
就使用權資產確認的減值虧損	16,554	242	–	16,796
就貿易應收款項確認(撥回)的減值虧損	2,205	(101)	–	2,104
就其他應收款項確認的減值虧損	67	288	396	751
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	51	19	–	70

零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
----------------	---------------	---------------	-------------

## 截至二零二三年十二月三十一日止年度

計入分部損益或分部資產衡量基準之金額：

添置物業、廠房及設備	5,204	46	–	5,250
添置使用權資產	47,161	885	116	48,162
物業、廠房及設備折舊	7,689	146	8	7,843
投資物業折舊	327	–	–	327
使用權資產折舊	29,183	1,765	319	31,267
陳舊存貨撇銷	728	–	–	728
融資成本	4,307	92	5	4,404
出售物業、廠房及設備之虧損	26	–	–	26
銀行存款利息收入	(199)	(7)	(85)	(291)
政府補助	(411)	–	–	(411)
就貿易應收款項確認的減值虧損	150	479	–	629
就其他應收款項確認(撥回)的減值虧損	22	–	(160)	(138)
就應收關聯公司款項確認的減值虧損	168	–	–	168

## 5. 收益及其他經營收入

### (a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項,倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。年內本集團之收益分析如下:

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>屬於國際財務報告準則第15號範圍內</b>		
<b>來自客戶合約收益</b>		
—銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售(附註)	414,582	510,824
零售店經營項下之大宗銷售	5,298	5,995
批發分銷項下之綜合批發	161,816	135,020
—所提供服務		
零售店經營項下之特許銷售所得佣金	2,377	3,004
	<b>584,073</b>	654,843
<b>其他來源的收益</b>		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
—固定租賃付款	8,868	12,566
	<b>592,941</b>	667,409

附註：於截至二零二三年十二月三十一日止年度，一般零售銷售包括因降低售價從中國地方政府獲得補償約人民幣770,000元(二零二四年：無)。本公司董事認為，其直接有關於本集團的日常及一般業務過程中銷售日用品及食物，因此，其分類為本集團收益。

### 按確認時間分拆來自客戶的合約收益

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
<b>收益確認時間</b>		
於某一時間點	584,073	654,843

### 就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此，本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分未履行)之履約責任之交易價格金額。

(b) 其他經營收入

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
政府補助(附註i)	1,604	411
銀行存款利息收入	197	291
匯兌收益淨額	-	80
投資物業的租金收入淨額(附註ii)		
一固定租賃付款	1,825	1,835
來自供應商的推廣收入	12,297	15,093
提早終止租賃的收益(附註iii)	421	1,174
其他	1,677	5,532
	<u>18,021</u>	<u>24,416</u>

附註：

(i) 中國政府向本集團授予政府補助作為激勵，主要目的為鼓勵本集團的發展及對當地經濟發展作出貢獻。政府補助為一次性，並無附帶任何特定條件。

(ii) 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
租金收入總額	1,899	1,911
減：年內產生租金收入之投資物業產生之開支	<u>(74)</u>	<u>(76)</u>
租金收入淨額	<u>1,825</u>	<u>1,835</u>

(iii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣421,000元，包括使用權資產減少約人民幣8,582,000元及租賃負債減少約人民幣9,003,000元。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣1,174,000元，包括使用權資產減少約人民幣11,966,000元及租賃負債減少約人民幣13,140,000元。

## 6. 融資成本

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
以下各項利息開支：		
銀行借款	1,478	449
租賃負債	3,027	3,955
	<u>4,505</u>	<u>4,404</u>

## 7. 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除以下各項後得出：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	8,739	7,843
使用權資產折舊	26,096	31,267
投資物業折舊	327	327
僱員福利開支(不包括董事酬金)：		
—工資及薪金	49,906	52,418
—退休金計劃供款	8,004	8,407
—其他福利	1,121	1,177
	<u>59,031</u>	<u>62,002</u>
核數師酬金	750	1,000
陳舊存貨撇銷(計入已售存貨成本)	1,016	728
出售物業、廠房及設備之虧損	240	26

## 8. 所得稅抵免

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
所得稅(開支)抵免包括：		
中國企業所得稅		
—過往年度撥備不足	<u>(66)</u>	<u>-</u>
遞延稅項	<u>355</u>	<u>772</u>
	<u>289</u>	<u>772</u>

本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度的稅率為25%。

於二零一九年一月一日至二零二四年十二月三十一日，根據相關企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

年內毋須就中國產生的溢利繳納稅項，因為應課稅溢利由上年結轉的稅項虧損全數消減。結轉下年的稅項虧損約為人民幣87,691,000元。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

## 9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損的計算乃基於以下數據：

	二零二四年	二零二三年
本公司擁有人應佔年內虧損(人民幣元)	<u>(67,976,000)</u>	<u>(26,754,000)</u>
計算每股基本及攤薄虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>
每股基本及攤薄虧損(人民幣元)	<u>(0.23)</u>	<u>(0.09)</u>

由於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度或兩個報告期末均無發行在外潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 10. 股息

董事會不建議派付截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 11. 貿易應收款項及應收票據

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應收款項	38,111	37,975
減：貿易應收款項減值撥備	<u>(3,069)</u>	<u>(1,237)</u>
	35,042	36,738
應收票據	<u>46</u>	<u>233</u>
	<u>35,088</u>	<u>36,971</u>

於二零二四年十二月三十一日，來自客戶合約的貿易應收款項和應收票據總額為人民幣38,157,000元(二零二三年：人民幣37,557,000元)。

全部應收票據的賬齡為90天內(二零二三年：90天內)。

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期(與各收入確認日期相近)呈列的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
30天內	13,172	17,833
31至60天	6,742	8,086
61至180天	7,607	1,575
181至365天	3,120	8,503
超過1年至2年	4,326	441
超過2年	75	300
	<u>35,042</u>	<u>36,738</u>

## 12. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信貸期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
現時至30天	29,472	34,168
31至60天	11,643	15,128
61至180天	12,481	12,113
181至365天	4,901	8,506
超過1年至2年	2,357	3,333
超過2年	5,737	5,136
	<u>66,591</u>	<u>78,384</u>

## 13. 銀行借款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
分類為流動負債的有抵押銀行借款	<u>62,000</u>	<u>28,000</u>
包含按要求償還條款但須償還之銀行借款之賬面值： 一年內	<u>62,000</u>	<u>28,000</u>

\* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率介乎3.45%至3.60% (二零二三年：3.95%) 計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣10,551,000元及人民幣10,985,000元的若干樓宇；
- (ii) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣18,485,000元及人民幣19,232,000元的若干使用權資產；及
- (iii) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣8,370,000元及人民幣8,697,000元的投資物業。

#### 14. 股本

	二零二四年		二零二三年	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>

#### 15. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。租期介乎1至10年。概無租約包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
一年內	<u>9,397</u>	<u>15,767</u>

## 業務回顧

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。於截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四財年」或「本年度」)，本集團保持零售及批發分銷渠道。

### 零售店

於二零二四財年，本集團開設六家零售店並關閉或轉加盟十六家零售店。於二零二四年十二月三十一日，本集團分別在中國廣東省有五十家零售店及在中國澳門特別行政區(「澳門」)有一家零售店。

下表載列於二零二四財年及截至二零二三年十二月三十一日止年度(「二零二三財年」)本集團零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
年初	61	67
增加	6	4
減少	(16)	(10)
年末	<u>51</u>	<u>61</u>

下表載列於二零二四年十二月三十一日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	42
肇慶	4
珠海	1
廣州	2
深圳	1
廣東省	<u>50</u>
澳門	<u>1</u>
總計	<u>51</u>

## 綜合批發

於二零二四財年，本集團致力保留其於二零二四財年之前已取得的有盈利能力的獨家分銷權。本集團在佛山及肇慶保留十六個品牌的獨家分銷權。本集團該等十六個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

## 加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二四財年及二零二三財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
年初	1,008	823
增加	173	185
年末	<u>1,181</u>	<u>1,008</u>

## 近期發展及展望

近年來，線上渠道已深入各行各業，成為零售企業的標配，同時社區團購春芽萌發，實體經營者受到衝擊。二零二三年至二零二四年，隨著線下消費場景的恢復，消費的活力被進一步釋放，但是消費者消費信心疲弱，消費能力和消費意願有待進一步提升。如何更高效地進行以消費者為核心的運營管理，推動現有消費者持續性消費，是當前零售及消費品企業的首要任務。傳統超市業必須在經營模式上有所改變，積極快速地尋找突破以適應市場的變化。關鍵在於轉型升級，往更專業、更精細方向發展。傳統超市業開始專注企業內功、細化管理、打通供應鏈及持續完善賣場基本面。

面對如此嚴峻的形勢，本集團沉著應對，於二零二四財年採取了以下多項主要措施：(i) 打造本集團多家「供銷折扣店」，以新的業務形式提升營收表現；(ii) 針對虧損門店採取閉店止損、優勢門店採取經營調整等措施，穩固收益；(iii) 繼續拓展「順客隆生鮮公社」店及該業態盈利模式，突出生鮮貨品業績增長點；(iv) 打造「24小時AI智能無人值守店」，並且多達27家存量門店接入雲值守功能，實

現消費即時化；(v)緊跟市場動態，以新媒體為渠道，突出發展「抖音小時達」業務，以及持續拓展自有電商平台「順客隆優選」及「譽邦行小程序」，以線上線下相結合的方式提升銷售量；(vi)調整批發代理品牌，同時大力開展集採集配業務，有效提升批發板塊盈利能力；(vii)通過全方位無死角審視各個運營環節，提升員工效率，縮減人工成本，做到節約支出；(viii)持續改善供應鏈體系，通過廠家直供、全國聯採、基地直採等方式，以減少中間環節，提升毛利水平；及(ix)注重團隊建設，通過員工培訓、員工激勵等方式，增強運營團隊素質，突出採購及運營的核心職能。

在零售業目前複雜及嚴峻的經營環境下，本集團將繼續聚焦商超連鎖業務，通過改革轉型和創新提升，堅持走「零售+批發+集採集配+加盟經營+線上線下融合+社群營銷」的銷售模式，不斷探索及創新新的經營模式，發展為粵港澳大灣區具有影響力的龍頭商超企業。同時，尋求廣東省外乃至香港的發展機會，依託海南自貿港等地優越政策，拓展進出口業務版圖。另外，積極調整本集團的業務發展方向，借助中華全國供銷合作總社的影響力及資源，大力發展集採集配業務，努力打造成為全國領先的城鄉流通運營商，暢通工業品下行、農產品上行雙向流通網絡，助力城鄉融合發展。

除繼續採取上述措施外，本集團於二零二五年還將努力做好以下幾方面的工作：(i)繼續優化供應鏈體系，大力降低商品的成本以提升市場競爭力；(ii)繼續開拓新業務運營模式取得增量，發展供銷折扣店以及集採集配業務，提升營收表現並使之成為本集團的新亮點；(iii)通過直營或加盟方式，大力拓展「24小時AI智能無人值守店」、「順客隆生鮮公社」業態規模，提升盈利水平；(iv)採取一店一策方法，關閉無盈利能的門店，升級改造有潛質的門店，並開展品類結構調整，進一步優化賣場環境和購物體驗，提升盈利水平；(v)繼續發力抖音、視頻號等新媒體的營銷，持續做大線上平台的規模，並大力發展自有電商平台「順客隆優選」及「譽邦行小程序」，做到線上線下相結合；(vi)借助本集團完整的上下游供銷體系和配送倉儲條件，依託海南自貿港及粵港澳大灣區等有利形勢，探索國際業務市場；(vii)抓好熱銷節點及促銷活動，例如多個電商購物節，以及中秋節、國慶節、79折年底大促銷和週二會員日等活動；(viii)繼續調整各個運營環節，緊抓支出，控制成本；(ix)繼續加強員工培訓，完善售後，提升顧客滿意度和忠誠度；及(x)積極參與社會公益事業和社區活動，提升社會形象和品牌形象。

## 主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關之多項風險及不明朗因素的影響。以下為本集團識別的主要風險。除下文所列者外，可能存在本集團並不知悉或目前可能不重大但日後可能變得重大的其他風險。

### 擴張零售店網絡競爭激烈

於零售業的激烈競爭下，我們面對國內外眾多競爭者。我們的未來增長及盈利能力部分取決於我們能否擴展新的業務據點及網絡。我們實施擴展計劃的能力受我們能否物色到合適的新零售店地址、是否有可用於擴展計劃的資源及資金、能否吸引管理人才以及政府批准等風險及不確定因素的影響。如果我們未能實施擴展計劃，我們的經營業績可能會受影響。

### 客戶喜好的變化

中國的客戶喜好瞬息萬變，並受眾多因素(如經濟狀況、可支配收入、政府政策、家庭結構、潮流及眾多其他因素)的影響。我們業務的成功取決於我們能否提供滿足客戶需求的產品。倘我們無法對產品組合進行準確預測及及時調整，以滿足客戶需求及喜好，我們的經營業績可能會受到不利影響。

### 利潤率微薄

本集團面對來自超市行業其他從業者及網上零售商的激烈競爭，隨著經營成本的增加，利潤率已被壓縮。倘發生任何不利事件(如爆發傳染病、食品安全問題、競爭者的價格優勢等)，我們的產品銷量、售價或銷售成本可能會受到不利影響。

### 線上零售平台競爭

近年來，線上零售平台崛起。根據其效率高等固有特性，其開始對我們零售店造成威脅，或在我們於建立自有穩健線上零售渠道前延緩我們擴大零售網點的步伐，也加劇了超市行業的競爭。

## 員工流動率高

本集團主要從事超市業務，對人員的需求較大。人力短缺或較高的員工流動率可能會對我們的業務、經營業績、擴張計劃產生不利的影響。近年來，年輕人從事本行業的流動率有升高趨勢。

## 財務回顧

### 收益

於二零二四財年，本集團的收益約為人民幣592.9百萬元，較二零二三財年的收益減少約人民幣74.5百萬元或11.2%。該收益減少主要由於本年度減少集採集配業務以及關閉部分零售店所致。

於二零二四財年，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣431.1百萬元，較二零二三財年減少約人民幣101.3百萬元或19.0%。該收益減少主要由於本年度減少集採集配業務以及關閉部分零售店所致。

於二零二四財年，本集團的批發分銷所得收益約為人民幣161.8百萬元，較二零二三財年增加約人民幣26.8百萬元或19.9%。該收益增加主要由於伊利及娃哈哈經銷品牌收益增加所致。

### 毛利率

於二零二四財年及二零二三財年，本集團的毛利率分別為12.1%及13.7%。該減少主要是本年度批發分銷毛利率降低，零售店租金收入及商品平價補貼減少所致。

下表載列於二零二四財年及二零二三財年本集團兩個業務分部的收益、已售存貨成本及毛利的明細：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年 人民幣 百萬元	二零二三年 人民幣 百萬元
<b>收益</b>		
零售店經營	431.1	532.4
批發分銷	161.8	135.0
總計	<b>592.9</b>	667.4
<b>成本</b>		
零售店經營	365.5	447.6
批發分銷	155.5	128.6
總計	<b>521.0</b>	576.2
<b>毛利</b>		
零售店經營	65.6	84.8
批發分銷	6.3	6.4
總計	<b>71.9</b>	91.2
<b>毛利率</b>		
零售店經營	15.2%	15.9%
批發分銷	3.9%	4.7%
總計	<b>12.1%</b>	13.7%

於二零二四財年，本集團的其他經營收入約為人民幣18.0百萬元，較二零二三財年減少約人民幣6.4百萬元或26.2%。該減少主要是由於來自供應商渠道收入減少所致。

#### 銷售及分銷成本

於二零二四財年，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣100.9百萬元，較二零二三財年減少約人民幣11.0百萬元或9.8%。該減少主要是由於關閉部分零售店使人工成本、物業費、水電費等減少所致。

## 行政開支

於二零二四財年，本集團的行政開支約為人民幣27.3百萬元，較二零二三財年增加約人民幣1.2百萬元或4.8%，該增加主要由於專業服務費增加導致。

## 融資成本

於二零二四財年，本集團的融資成本約為人民幣4.5百萬元，較二零二三財年增加約人民幣0.1百萬元或2.3%。該增加主要是由於短期借款使利息開支增加所致。

## 於物業、廠房及設備以及使用權資產確認的減值虧損

於二零二四財年，管理層已對本集團物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。因此，本集團物業、廠房及設備以及使用權資產產生減值虧損，合計約22.7百萬元。現金產生單位的可收回金額乃根據貼現稅前現金流量預測釐定，根據管理層批准的財務預算編製。

## 所得稅抵免

於二零二四財年，本集團的所得稅抵免約為人民幣28.9萬元，而二零二三財年約為人民幣77.2萬元。該變動主要由於就過往年度撥備不足確認即期所得稅開支及租賃交易產生的遞延稅項資產變動所致。

## 虧損淨額

於二零二四財年，本集團的虧損淨額約為人民幣68.2百萬元，較二零二三財年增加虧損約人民幣41.5百萬元或155.6%，該虧損增加主要由於銷售收入減少且毛利率降低使整體毛利額減少，公司因經營環境影響產生資產減值，同時供應商渠道收入減少所致。

## 全面開支總額

於二零二四財年，本集團的全面開支總額約為人民幣68.1百萬元，較二零二三財年增加虧損約人民幣41.7百萬元或158.3%。該變動主要由於上文所述虧損淨額增加所致。

## 資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及為新開零售店及現有零售店添置物業、廠房及設備以及使用權資產。於二零二四財年，本集團對購置物業、廠房及設備以及使用權資產分別支出約人民幣10.7百萬元及人民幣19.1百萬元。

## 資本承擔

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零二三年十二月三十一日：無)。

## 流動資金及財務資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣21.2百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣48.7百萬元)，其中約人民幣20.0百萬元以人民幣計值及約人民幣1.2百萬元以港元、美元或澳門元計值。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有流動資產淨值約人民幣20.4百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣64.2百萬元)及資產淨值約人民幣82.4百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣150.4百萬元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團未動用銀行融資約為人民幣28.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣62.0百萬元)。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

## 重大投資及作重大投資或購入資本資產的計劃

本集團於二零二四財年並無持有任何重大投資。

## 重大收購及出售

本集團於二零二四財年並無進行任何附屬公司的重大收購或出售。

## 債務及資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的銀行借款約人民幣62.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣28.0百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 於二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣10.6百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣11.0百萬元)的若干樓宇；
- (ii) 於二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣18.5百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣19.2百萬元)的若干使用權資產；及
- (iii) 於二零二四年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣8.4百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣8.7百萬元)的若干投資物業。

全部銀行借款須於一年內償還。截至二零二四年十二月三十一日止年度，該等貸款按固定年利率介乎3.45%至3.60%(二零二三年：按固定年利率3.95%)計息。

## 主要財務比率

下表載列本集團於二零二四財年及二零二三財年的主要財務比率：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二四年	二零二三年
應收賬款周轉天數	<b>22.0</b>	18.0
存貨周轉天數	<b>54.0</b>	60.1
應付賬款周轉天數	<b>51.0</b>	55.1
股本回報率	<b>-83.6%</b>	-17.9%
總資產回報率	<b>-22.4%</b>	-7.3%
貸款總額(人民幣百萬元)	<b>62.0</b>	28.0
權益總額(人民幣百萬元)	<b>82.4</b>	150.4
資產負債比率	<b>75.3%</b>	18.6%
淨債務與股本比率	現金淨額	現金淨額
流動比率	<b>1.1x</b>	1.4x
速動比率	<b>0.7x</b>	0.9x

註：資產負債比率按貸款總額除以權益總額計算。

## 外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值及本集團部分資產以港元計值。於二零二四財年，由於本集團的呈報貨幣為人民幣，故人民幣兌港元貶值對匯兌有輕微影響。除此之外，本公司管理層認為，鑒於本集團的功能貨幣為人民幣，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於二零二四財年，本集團並無從事任何對沖活動，且本集團無意於近期進行任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切監察外幣市場並考慮於必要時進行對沖活動。

## 或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

## 僱員

於二零二四年十二月三十一日，本集團有合共784名僱員，其中776名駐於中國內地，8名駐於香港。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於二零二四財年，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

## 上市

本公司股份（「股份」）於二零一五年九月十日（「上市日期」）透過發售股份（「全球發售」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）成功上市（「上市」）。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程（「招股章程」）。在全球發售中，以每股2.88港元發行75,600,000股股份，已收所得款項總額為約217.7百萬港元（相等於約人民幣178.9百萬元）。

## 所得款項用途

全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元（相等於約人民幣155.0百萬元），擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

於二零一六年十月二十四日，由於中國經濟增長放緩，董事會議決將部分未動用所得款項淨額由「開設新零售門店」重新分配至「改造現有零售門店」及「償還銀行借款」，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力及降低本集團的融資成本。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告。

截至二零二四年六月十九日，除下文所述的人民幣12.5百萬元外，所得款項淨額已根據招股章程及本公司日期為二零一六年十月二十四日的公告的披露予以動用。於該日，董事會進一步議決將餘下未動用所得款項淨額人民幣12.5百萬元用途由「改造及擴建兩個現有分銷中心」變更為「改造現有零售門店」，原因是現有分銷中心足以滿足市場需求，而改造現有零售門店與本集團持續努力優化店舖環境及提升購物體驗一致。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年六月十九日的公告。

於二零二四年十二月三十一日，動用所得款項淨額的分析載列如下：

	日期為 二零二四年 六月十九日的 公告所披露 所得款項 淨額的 經修訂分配 人民幣百萬元	截至 二零二四年 十二月 三十一日的 動用情況 人民幣百萬元	二零二四財年 所得款項 淨額的 實際動用情況 人民幣百萬元	於 二零二四年 十二月 三十一日的 所得款項 淨額餘額 人民幣百萬元	動用餘下 所得款項淨額 的預期時間表
開設新零售店	74.4	74.4	-	-	
改造現有零售店	27.1	18.3	3.7	8.8	預期將 於二零二六年 十二月三十一日 前動用(附註)
償還銀行借款	27.9	27.9	-	-	
資訊系統升級	11.2	11.2	-	-	
改造及擴建兩個現有 分銷中心	0.8	0.8	-	-	
一般營運資金	13.6	13.6	-	-	
總計	<u>155.0</u>	<u>146.2</u>	<u>3.7</u>	<u>8.8</u>	

附註：董事會預期未動用結餘將按本公司日期為二零二四年六月十九日的公告所披露使用。動用所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團現有業務計劃，可能會因應本集團的業務需要及市況而有所變動。

## 報告期後事件

董事會概不知悉任何於二零二四年十二月三十一日之後及直至本公告日期已發生之任何重大事項需要披露。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治常規

董事會致力於實現高水平的企業管治。董事會認為，良好的企業管治水平提供不可或缺的框架，以保障本公司股東（「股東」）的利益、提升企業價值及問責程度，以及為本集團的發展制定其業務策略及政策。本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）內之原則及守則條文。

## 未遵守上市規則第3.10(1)、3.21、3.25及3.27A條之事項

於王一林先生於二零二三年十月二十六日辭任獨立非執行董事後，本公司未遵守(i)上市規則第3.10(1)條規定，即董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；(ii)上市規則第3.21條規定，即審核委員會必須由最少三名成員組成；(iii)上市規則第3.25條規定，即薪酬委員會必須由一名獨立非執行董事擔任主席且多數成員為獨立非執行董事；及(iv)上市規則第3.27A條規定，即提名委員會的多數成員必須為獨立非執行董事。

為物色合適人選以填補空缺及遵守上市規則之規定，本公司已積極尋求董事會、高級管理層、供銷大集集團股份有限公司（「供銷大集」）（本公司控股股東）及海南海航二號信管服務有限公司（供銷大集當時的控股股東）推薦潛在候選人。此外，本公司拓寬其尋求渠道，包括但不限於各種行業協會、中國其他地區以及具有不同背景和才能的個人中尋找候選人。

在高景遠先生於二零二四年三月二十七日獲委任為獨立非執行董事後，獨立非執行董事人數已符合上市規則第3.10(1)條規定的最少人數。本公司亦符合上市規則第3.21、3.25及3.27A條有關審核委員會、薪酬委員會及提名委員會組成的規定。

除上文所述者外，董事認為，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載全部守則條文。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事截至二零二四年十二月三十一日止年度是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認已完全遵守標準守則所載之規定準則。

## 審核委員會的審閱

本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並與管理層就內部控制及財務申報事宜進行討論。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及年度業績已經由審核委員會審閱，並已由本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司審核。審核委員會認為，財務報表符合適用會計準則及規定，並已作出充分披露。就二零二四財年而言，審核委員會認為本集團的風險管理及內部控制系統屬充分及有效。

## 股息

董事會已議決不建議派付二零二四財年的末期股息。

## 刊登年度業績公告及年報

本年度業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站([www.skl.com.cn](http://www.skl.com.cn))。載有上市規則所規定全部資料之本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年報亦將於適當時候於上述網站刊登，並寄發予股東。

## 核數師進行的工作範圍

財務資料已由審核委員會審閱，並由董事會批准。本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已同意載於本公告之本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數額與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載數額相符。信永中和(香港)會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，信永中和(香港)會計師事務所有限公司並不對本初步業績公告發出任何核證報告。

承董事會命  
中國順客隆控股有限公司  
主席兼執行董事  
王仁剛

香港，二零二五年三月二十七日

於本公告日期，執行董事為王仁剛先生及王卉女士；非執行董事為杜璟女士；以及獨立非執行董事為鄭學啟先生、高景遠先生及吳凱先生。