

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED**

**360 魯大師控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3601)

## 截至2024年12月31日止年度的全年業績公告

董事會欣然宣佈本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合業績。該截至2024年12月31日止年度的本集團綜合財務報表已由本公司核數師根據香港審計準則審核。該等業績已由審計委員會審閱。

### 業績摘要

|                | 截至12月31日止年度    |                | 同比變動<br>(%) |
|----------------|----------------|----------------|-------------|
|                | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |             |
| 收益             | 1,315,076      | 790,512        | 66.4        |
| 毛利             | 158,071        | 164,962        | (4.2)       |
| 除稅前溢利          | 36,026         | 53,332         | (32.4)      |
| 年內利潤及全面收益總額    | 33,275         | 47,277         | (29.6)      |
| 本公司權益持有人應佔年內溢利 | 34,901         | 42,642         | (18.2)      |
| 每股盈利           |                |                |             |
| — 基本及攤薄 (人民幣分) | 12.97          | 15.85          | (18.2)      |

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

|                            | 附註 | 2024年<br>人民幣千元     | 2023年<br>人民幣千元   |
|----------------------------|----|--------------------|------------------|
| 收益                         | 3  | 1,315,076          | 790,512          |
| 銷售及服務成本                    |    | <u>(1,157,005)</u> | <u>(625,550)</u> |
| 毛利                         |    | 158,071            | 164,962          |
| 其他收入                       | 4  | 7,141              | 15,113           |
| 其他收益及虧損                    | 5  | (5,847)            | (2,140)          |
| 銷售及分銷開支                    |    | (24,696)           | (28,098)         |
| 行政開支                       |    | (54,060)           | (45,373)         |
| 研發開支                       |    | (42,997)           | (47,682)         |
| 分佔聯營公司業績                   |    | (1,348)            | (3,323)          |
| 財務成本                       | 6  | <u>(238)</u>       | <u>(127)</u>     |
| 除稅前溢利                      |    | 36,026             | 53,332           |
| 稅項                         | 7  | <u>(2,751)</u>     | <u>(6,055)</u>   |
| 年內利潤及全面收益總額                |    | <u>33,275</u>      | <u>47,277</u>    |
| 以下人士應佔年內利潤（虧損）及全面收益（虧損）總額： |    |                    |                  |
| 本公司擁有人                     |    | 34,901             | 42,642           |
| 非控股權益                      |    | <u>(1,626)</u>     | <u>4,635</u>     |
|                            |    | <u>33,275</u>      | <u>47,277</u>    |
| 每股盈利                       |    |                    |                  |
| 基本及攤薄（人民幣分）                | 9  | <u>12.97</u>       | <u>15.85</u>     |

## 綜合財務狀況表

於2024年12月31日

|                            |    | 2024年<br>附註 人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|----------------------------|----|-------------------|----------------|
| <strong>非流動資產</strong>     |    |                   |                |
| 無形資產                       |    | 2,210             | 2,605          |
| 物業、廠房及設備                   |    | 8,000             | 8,306          |
| 商譽                         |    | 989               | 989            |
| 於聯營公司之權益                   |    | 14,511            | 13,004         |
| 按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產  |    | 9,623             | 4,600          |
| 遞延稅項資產                     |    | 9,896             | 14,973         |
| 預付款項                       |    | 14,873            | 14,873         |
|                            |    | <u>60,102</u>     | <u>59,350</u>  |
| <strong>流動資產</strong>      |    |                   |                |
| 貿易應收款項                     | 10 | 157,231           | 78,203         |
| 其他應收款項、按金及預付款項             | 11 | 80,829            | 40,701         |
| 存貨                         |    | 154               | 133            |
| 可收回稅項                      |    | 847               | 1,247          |
| 按公平值計入損益之金融資產              |    | 43,000            | 50,000         |
| 初始期限超過三個月的定期存款             | 12 | —                 | 30,000         |
| 現金及現金等價物                   | 12 | 442,336           | 503,852        |
|                            |    | <u>724,397</u>    | <u>704,136</u> |
| <strong>流動負債</strong>      |    |                   |                |
| 貿易及其他應付款項                  | 13 | 86,223            | 99,941         |
| 合約負債                       |    | 16,342            | 11,591         |
| 租賃負債                       |    | 2,569             | 1,687          |
| 應付所得稅                      |    | 256               | 3,895          |
|                            |    | <u>105,390</u>    | <u>117,114</u> |
| <strong>流動資產淨值</strong>    |    | <u>619,007</u>    | <u>587,022</u> |
| <strong>資產總值減流動負債</strong> |    | <u>679,109</u>    | <u>646,372</u> |

綜合財務狀況表 (續)

於2024年12月31日

|            | 2024年<br>人民幣千元        | 2023年<br>人民幣千元        |
|------------|-----------------------|-----------------------|
| 資本及儲備      |                       |                       |
| 股本         | 2,425                 | 2,425                 |
| 儲備         | <u>673,686</u>        | <u>638,785</u>        |
| 本公司擁有人應佔權益 | 676,111               | 641,210               |
| 非控股權益      | <u>646</u>            | <u>2,272</u>          |
|            | <u>676,757</u>        | <u>643,482</u>        |
| 非流動負債      |                       |                       |
| 租賃負債       | <u>2,352</u>          | <u>2,890</u>          |
|            | <u><u>679,109</u></u> | <u><u>646,372</u></u> |

# 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 1. 一般資料、結構性合約及編製基準

360魯大師控股有限公司（「**本公司**」）根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。

本公司註冊辦事處及主要營業地點的地址披露於2024年度報告公司資料章節。

本公司為一間投資控股公司。本公司的附屬公司主要在中國從事線上廣告服務、線上遊戲平台和運營獨家許可線上遊戲業務（統稱「**線上遊戲業務**」）及智能配件銷售。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度，本集團已採納香港會計師公會頒佈的所有新訂及經修訂香港財務報告準則，該等準則與其運營相關並於2024年1月1日開始的會計年度生效。香港財務報告準則包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並無導致本集團的會計政策、本集團於本年度及過往年度的綜合財務報表的呈列方法及金額出現重大變動。

本集團尚未應用已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團已開始評估該等新訂及經修訂香港財務報告準則的影響，但尚未能說明該等新訂及經修訂香港財務報告準則是否會對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

### 3. 收益及分部資料

本集團主要在中國從事提供線上廣告服務、線上遊戲平台、運營獨家許可線上遊戲業務及銷售智能配件。

收益指上述業務之服務及銷售收入。

#### (i) 客戶合約收益分類

##### 分部資料

本集團主要運營決策者已識別為行政總裁，在作出有關分配資源及評估本集團業績的決定時審閱按業務線劃分的收益分析。

由於並無其他獨立的財務資料可用作評估不同業務線的表現，故僅呈列實體披露、主要客戶及地區資料。

於截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團業務線應佔之收益如下：

|                | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
|----------------|------------------|----------------|
| 線上流量變現         |                  |                |
| — 線上廣告服務       | 530,689          | 206,236        |
| — 線上遊戲平台       | 29,625           | 86,342         |
| — 運營獨家許可線上遊戲業務 | 754,278          | 497,690        |
| 電子設備銷售         |                  |                |
| — 智能配件銷售       | 484              | 244            |
| 總計             | <u>1,315,076</u> | <u>790,512</u> |

##### 地區資料

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團主要在中國經營，其收益於中國及海外（按客戶業務經營所在位置）產生。其所有非流動資產均位於中國。

|    | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
|----|------------------|----------------|
| 中國 | 1,254,396        | 750,631        |
| 海外 | <u>60,680</u>    | <u>39,881</u>  |
| 總計 | <u>1,315,076</u> | <u>790,512</u> |

## 收益確認時間

|       | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
|-------|------------------|----------------|
| 某個時間點 | 510,394          | 285,704        |
| 一段時間內 | 804,682          | 504,808        |
| 總計    | <u>1,315,076</u> | <u>790,512</u> |

## 有關主要客戶之資料

來自佔本集團總收益10%以上客戶收益之詳情如下：

|      | 業務線          | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|------|--------------|----------------|----------------|
| 客戶A* | 運營獨家許可在線遊戲業務 | <u>146,833</u> | <u>不適用^</u>    |

\* 該客戶並非本集團關聯方。來自客戶A的收益包括來自客戶A及其相同集團內附屬公司的收益。

^ 截至2023年12月31日止年度，該客戶對本集團總收益貢獻未超過10%。

## 4. 其他收入

|                | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 政府補助(附註)       | 1,215          | 4,156          |
| 額外扣稅           | —              | 941            |
| 利息收入           |                |                |
| —銀行存款          | 5,046          | 8,598          |
| —按公平值計入損益之金融資產 | 830            | 1,269          |
| 其他             | <u>50</u>      | <u>149</u>     |
|                | <u>7,141</u>   | <u>15,113</u>  |

附註：政府補助主要指自地方政府機關獲得的高新技術補貼。本公司董事認為，本集團已滿足所有補貼所附的條件。

## 5. 其他收益及虧損

|                      | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損  | (2,997)        | —              |
| 就聯營公司權益而言確認的減值虧損     | (2,145)        | —              |
| 預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除撥回) | (122)          | (2,347)        |
| 出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益   | (21)           | 3              |
| 終止確認於聯營公司權益的收益       | —              | 119            |
| 外匯收益淨額               | 81             | 472            |
| 其他                   | (643)          | (387)          |
|                      | <u>(5,847)</u> | <u>(2,140)</u> |

## 6. 融資成本

|        | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 租賃負債利息 | <u>238</u>     | <u>127</u>     |

## 7. 稅項

|                             | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 即期稅項：                       |                |                |
| — 中國企業所得稅(「 <b>企業所得稅</b> 」) | 303            | 7,166          |
| — 香港                        | —              | 407            |
| — 新加坡                       | 16             | 461            |
|                             | <u>319</u>     | <u>8,034</u>   |
| 過往年度(超額撥備)/撥備不足：            |                |                |
| — 中國企業所得稅                   | (2,688)        | —              |
| — 香港                        | 116            | (315)          |
| — 新加坡                       | (73)           | —              |
|                             | <u>(2,645)</u> | <u>(315)</u>   |
| 遞延稅項                        | <u>5,077</u>   | <u>(1,664)</u> |
| 總計                          | <u>2,751</u>   | <u>6,055</u>   |

## 8. 股息

報告期結束後，董事會建議派發每股10港仙（2023年：無），合共26,900,000港元（2023年：無）的截至2024年12月31日止年度的末期股息，該末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

## 9. 每股盈利

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據：

盈利數據計算如下：

|                                 | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| 就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利（本公司擁有人應佔年內溢利） | <u>34,901</u>  | <u>42,642</u>  |

| 股份                   | 普通股數目          |                |
|----------------------|----------------|----------------|
|                      | 2024年<br>千股    | 2023年<br>千股    |
| 就計算每股基本盈利而言之普通股加權平均數 | <u>269,000</u> | <u>269,000</u> |

2024年及2023年並無已發行潛在普通股。

## 10. 貿易應收款項

|          | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項   |                |                |
| — 關聯方    | 8,572          | 11,687         |
| — 第三方    | 156,159        | 73,694         |
| 減：信貸虧損撥備 | <u>(7,500)</u> | <u>(7,178)</u> |
|          | <u>157,231</u> | <u>78,203</u>  |

本集團向其線上廣告服務、運營獨家許可在線遊戲業務及銷售智能配件的客戶授予90至120日的信貸期。線上遊戲平台的客戶通常於提供服務前預付代價。

以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)之賬齡分析。

|         | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 0至90日   | 135,587        | 69,020         |
| 91至180日 | 20,098         | 7,091          |
| 180日以上  | 1,546          | 2,092          |
|         | <u>157,231</u> | <u>78,203</u>  |

#### 11. 其他應收款項、按金及預付款項

|                 | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| <b>非流動資產包括：</b> |                |                |
| 預付遊戲定製及版權金      | <u>14,873</u>  | <u>14,873</u>  |
| <b>流動資產包括：</b>  |                |                |
| 其他應收款項          | 14,567         | 14,400         |
| 減：信貸虧損撥備        | (6,851)        | (7,051)        |
| 可抵扣的增值稅         | 8,617          | 4,669          |
| 預付款項及遞延開支       | 42,280         | 16,114         |
| 應收聯營公司款項        | 14,300         | 6,500          |
| 線上支付平台          | 7,821          | 5,627          |
| 應收利息            | <u>95</u>      | <u>442</u>     |
|                 | <u>80,829</u>  | <u>40,701</u>  |
| 總計              | <u>95,702</u>  | <u>55,574</u>  |

## 12. 現金及現金等價物／初始期限超過三個月的定期存款

本集團現金及現金等價物包括滿足本集團短期現金承諾的活期存款及短期存款。

於2024年12月31日，本集團現金結餘及短期存款為人民幣442,336,000元（2023年：人民幣503,852,000元），按年利率0.01%至4.04%（2023年：0.01%至1.85%）計息，該等結餘乃持作滿足短期現金承諾，計入現金及現金等價物。

於2024年12月31日，本集團無初始期限超過三個月的定期存款（2023年：人民幣30,000,000元，按年利率1.95%至2.10%計息）。

## 13. 貿易及其他應付款項

|                 | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 貿易應付款項          |                |                |
| — 關聯方           | 2              | 16             |
| — 第三方           | 53,534         | 68,764         |
| 其他應付款項          | 8,025          | 7,106          |
| 線上遊戲平台業務產生的應付款項 | 1,787          | 2,090          |
| 應付職工薪酬          | 13,945         | 19,595         |
| 其他應付稅項          | 8,930          | 2,370          |
|                 | <u>86,223</u>  | <u>99,941</u>  |

貿易債權人授出的信貸期一般為三個月內。以下為按交付商品日期／提供服務日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

|         | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 0至90日   | 36,339         | 55,858         |
| 91至180日 | 14,005         | 12,267         |
| 180日以上  | 3,192          | 655            |
| 總計      | <u>53,536</u>  | <u>68,780</u>  |

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

2024年，中國經濟增速放緩，市場活躍度不足，儘管中國政府於第四季度出台了一攬子穩經濟增量政策，但居民消費意願依然偏弱，企業投資擴張趨於謹慎。在此背景下，數字化營銷雖仍是企業推廣的重要手段，但由於終端消費需求疲軟、市場預期不強，商業環境仍面臨一定挑戰。經濟前景的不確定性使得企業普遍收緊預算，導致本集團客戶的廣告投放數量持續下降，移動端工具類軟件的在線廣告服務業務亦受到較為嚴重的影響，進而影響集團整體盈利水平。

現代科技產業引領其他行業的發展，本集團積極把握科技產業業務發展的機遇，開發更多應用於不同行業的工具軟件，也探索更多可盈利業務場景。本集團透過拓展在線遊戲業務及探索移動端電商業務，取得一定營收增長。利潤下滑主要是由於先前毛利率較高的移動端工具類軟件在線廣告服務業務持續萎縮，以及長期運營的獨家許可的在線遊戲盈利能力有所下滑，導致2024年本集團淨利潤下滑。儘管如此，在變幻莫測的市場環境中，本集團將始終保持探索精神，力求尋找新的增長點。

2024年，本集團持續優先發展在線流量變現業務。我們的在線廣告服務業務持續進行產品的更新迭代、研發及發佈新產品，同時不斷探索新的業務方向，其中移動端電商業務已經取得顯著進展。本集團的在線遊戲業務分為在線遊戲平台及獨家許可在線遊戲業務，我們通過持續發佈具有吸引力的新在線遊戲及開展市場營銷推廣活動獲取新的在線遊戲玩家和提升我們的在線遊戲業務知名度。

我們開發一系列計算機及移動設備工具軟件，並免費提供予用戶以換取在線流量，從而通過本集團的在線廣告服務業務及在線遊戲業務變現。尤其是我們的工具軟件「魯大師軟件」，作為一款專門為計算機／智能手機提供硬件和系統評測及監控的國內外知名品牌及軟件，通過提供免費下載及安裝，讓我們累積了龐大的用戶基礎。同時，我們致力於在國內及海外市場研發並推廣多種移動端工具類產品，以累積活躍用戶。2024年，儘管我們持續進行「魯大師軟件」及各類工具軟件的上線買量，但由於國內整體市場較為低迷，推廣效果未能達到預期，我們的每月活躍用戶數下降。因此，於2024年12月31日，我們所有計算機及移動設備工具軟件的每月活躍用戶約為63.7百萬人。

2024年，「魯大師軟件」PC版秉承「科技驅動創新，AI實現用戶願景」的核心理念，實現了產品功能的創新和技術的飛躍。本集團深度整合人工智能技術，推出了一系列智能化、個性化的計算機工具，極大地提升了用戶體驗。同時我們致力於推出付費訂閱服務，為用戶提供一個更智能、更個性化、更高效的計算機使用環境。目前的關鍵成就包括(1)在產品功能創新方面，我們深度整合前沿技術，上線了AI智能清理系統，不僅能高效執行C盤冗余文件清理、重覆文件清理、磁盤清理及內存優化等常規任務，還新增隱私清理功能，全方位守護用戶數據安全。此外，我們推出智能化系統管理工具，涵蓋智能右鍵菜單管理、自適應Windows更新管理、動態任務欄優化、開始菜單升級以及AI智能降溫等功能，大幅提升系統操作便捷性與穩定性；(2)辦公場景優化方面，「魯大師軟件」PC版2024年上線了AI辦公助手，並同步推出桌面側邊欄與AI智能搜索工具，極大提高辦公效率，滿足用戶數字化辦公的多樣需求；(3)安全防護方面，我們對安全防護體系全面更新，推出軟件權限管理與捆綁軟件攔截功能，為用戶打造更堅固的安全屏障；(4)硬件評測方面，本集團打造「顯卡3D評測2024版」，同時優化AI評測，加強對新設備的支持；及(5)針對遊戲玩家群體，2024年圍繞遊戲使用場景，新推遊戲內監控與顯卡性能優化等功能，助力玩家獲得更流暢、精彩的遊戲體驗。本集團將持續以科技創新為動力，利用AI技術的優勢，不斷探索和開發新功能，為用戶創造更多價值，推動行業不斷向前發展。

本集團於2024年大力發展移動端電商業務。本集團利用豐富的在線投流經驗，在國內知名的移動端電商平台為直播及短視頻提供精準投放在線引流服務，以賺取在線投流收益。本集團將更專注於優化我們的在線投流策略，通過更精準高效的在線投流服務以提升收益率。

2024年，本集團的在線遊戲平台遵循精品策略，陸續上線了多款在線遊戲產品，為用戶提供更好的遊戲體驗以及客戶服務。本集團的在線遊戲平台持續接入新渠道嘗試多種推廣方式，在控制在線投放成本的同時，獲取了更精準的在線遊戲用戶。2024年，本集團建立完善的服務機制，提供優質的專屬會員服務，新老用戶的客戶服務滿意度持續上升，提升了付費用戶的留存。

2024年，本集團的獨家許可在線遊戲業務秉承給全球玩家帶來快樂的宗旨，持續投入新在線遊戲產品的開發和運營，並通過新上線獨家許可在線遊戲和持續推廣已上線在線遊戲以不斷擴大用戶基數。本集團通過精細化運營，與各業務夥伴建立良好合作關係。我們積極與在線遊戲研發方、在線遊戲推廣渠道方、媒體和玩家等增強交流溝通，持續關注數據變化。我們以數據驅動、內容為王為目標，力爭做精品在線遊戲內容的提供商。本集團目前儲備的獨家許可在線遊戲產品涵蓋仿真經營、角色扮演、IP授權、卡牌等品類，預計部分獨家許可在線遊戲產品將在2025年內陸續上線發行。

本集團2024年下半年陸續在澳洲、東南亞和中國香港等地區上線測試了《功夫熊貓：神龍大俠》，通過玩家次日留存率、新增付費玩家率、首日遊戲充值金額等數據監控遊戲效果。下一輪測試已於2025年2月底在中國大陸地區進行。

本集團通過優化工具類產品矩陣和強化本地化運營，持續優化海外移動端工具產品市場的戰略佈局，鞏固行業競爭優勢。截至2024年，本集團在運營的海外移動端工具類產品數量超20款。特別值得一提的是，本集團的一款工具類產品在全球多個國家的應用市場中躋身前十，印證了產品技術實力和本集團的全球本地化運營能力。展望2025年，本集團將持續加大研發投入，豐富產品矩陣，建立完善的工具類產品生態體系。並且我們將持續優化全球的本地化運營能力，以擴大用戶規模，創造可持續的價值回報。

本集團於2024年7月合作推出「魯大師AiNAS」產品。這是一款集智能化與實用性於一體的網絡存儲設備，擁有文件管理、影視播放、DDNS支持、WebDAV支持、影視源升級、相冊備份等一系列核心功能。同時，本集團緊跟AI技術發展潮流，該產品新增智能助理模塊，支持AI對話及本地知識庫功能。為滿足用戶對便捷數據傳輸的需求，本集團還設計了「魯大師AiNAS隨身版」，並推出了「無線數據線」硬件設備。未來我們也將積極拓展海外市場，將「無線數據線」推向海外市場，尋找新的增長機會。

2024年，魯大師硬件實驗室鞏固現有合作方，與知名電動車品牌合作，評測其產品。並與頭部新能源汽車廠商新增合作，完成了數十輛新能源汽車的智能駕駛系統及續航能力評測。未來我們將會持續在車輛方向拓展和完善我們的評測體系，為更多車輛產品提供專業的評測服務。

截至2024年12月31日止年度，本集團總收入約為人民幣1,315.1百萬元，較2023年度增長約66.4%；其中在線廣告服務收入約為人民幣530.7百萬元，較2023年度增長約157.3%；在線遊戲平台收入約為人民幣29.6百萬元，較2023年度減少約65.7%；運營獨家許可在線遊戲業務收入約為人民幣754.3百萬元，較2023年度增長約51.6%；電子設備銷售業務收入約為人民幣484,000元，較2023年度增長約98.4%。本公司歸屬於母公司的純利約為人民幣34.9百萬元，較2023年度減少約18.2%。

## 展望

展望2025年，在中國政府推行的各種經濟刺激政策下，經濟有望逐步恢復。本集團對其現有業務抱有信心，並將繼續致力發展新業務，包括持續豐富海外移動端產品矩陣及拓展移動端電商業務，以擴大我們的市場佔有率。本集團也將積極尋找合適的獨家許可在線遊戲，擴充我們的在線遊戲數量。同時，本集團亦著重現有業務的穩定發展，以實現本集團的長期、健康、穩健的可持續發展。

本集團將繼續通過積極優化軟件產品及豐富產品矩陣，進一步擴大工具軟件及在線遊戲業務用戶數量，增強用戶粘性。同時利用我們在個人計算機、移動設備硬件、系統評測及監控的專業知識開發創新產品，加強變現能力，並且通過穩固與供貨商、客戶及用戶的關係，提高營業收入及盈利，繼續為本公司股東及投資者創造更大的價值。

本集團會繼續實施以下策略，致力成為可靠的硬件專家及領先的互聯網公司：

- 持續更新迭代魯大師計算機版，積極改良產品功能，以適應用戶更多的要求；
- 持續研發各種類型在線遊戲，一直探索優質產品的發行策略。在中國及海外發行及運營獨家許可在線遊戲；
- 繼續擴大在線遊戲業務的推廣投放規模，將在線遊戲導流與在線遊戲發行業務相結合，不斷提升自身競爭力，擴大營收規模；
- 補充及完善移動端電商的精準在線投放能力，提高在線引流能力及轉化效率；
- 持續豐富海外移動端產品矩陣，通過研發及推廣更豐富的工具類產品，獲取更多優質用戶；
- 進一步通過加強我們的研發實力以改善產品質量、維持及擴大用戶基礎、穩固海外市場，並鞏固我們作為可靠硬件專家的品牌形象；及
- 繼續吸引及挽留人才及專業人員，並與業務夥伴建立策略性聯盟及進行投資及收購。

## 管理層討論及分析

### 收入

我們通過兩條業務線產生收入：在線流量變現及電子設備銷售。在線流量變現收入來自在線廣告服務、在線遊戲平台及運營獨家許可在線遊戲業務。電子設備銷售收入主要是銷售智能配件產生的收入。

我們的收入由截至2023年12月31日止年度的約人民幣790.5百萬元增長約66.4%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣1,315.1百萬元。該增加主要由於(1)本集團於2023年5月初收購了天津旗魚網絡科技有限公司(「**天津旗魚**」) 80%的股權，因此2023年僅涵蓋其八個月的收入，而該事項對2024年全年均有受益；(2)本集團運營的獨家許可在線遊戲主要有三款知名IP的在線遊戲表現良好，最新一款於2023年8月正式上線。因此2023年僅涵蓋其五個月的收入，而該事項對2024年全年均有受益；及(3)本集團於2024年大力發展移動端電商業務，相應收入大幅增加。

下表載列於截至2023年及2024年12月31日止年度我們按分部收入的金額及佔我們收入的百分比：

|               | 截至12月31日止年度      |              |                |              |
|---------------|------------------|--------------|----------------|--------------|
|               | 2024年            |              | 2023年          |              |
|               | 人民幣千元            | 佔比(%)        | 人民幣千元          | 佔比(%)        |
| <b>在線流量變現</b> |                  |              |                |              |
| 在線廣告服務        | 530,689          | 40.3         | 206,236        | 26.1         |
| 在線遊戲平台        | 29,625           | 2.3          | 86,342         | 10.9         |
| 運營獨家許可在線遊戲業務  | 754,278          | 57.3         | 497,690        | 62.9         |
| <b>電子設備銷售</b> |                  |              |                |              |
| 智能配件銷售        | 484              | 0.1          | 244            | 0.1          |
| <b>總計</b>     | <b>1,315,076</b> | <b>100.0</b> | <b>790,512</b> | <b>100.0</b> |

**(i) 在線流量變現**

**(a) 在線廣告服務**

來自在線廣告服務的收入由截至2023年12月31日止年度的約人民幣206.2百萬元增加約157.3%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣530.7百萬元，此乃由於本集團於2024年年初開始大力發展移動端電商業務，收入大幅增加。2024年移動端電商業務收入約人民幣381.8百萬元。截至2024年12月31日，移動端電商業務有較大應收款項餘額，截至本公告日，所有應收款項已按相應業務合同約定全額回款。

**(b) 在線遊戲平台**

來自在線遊戲平台的收入自截至2023年12月31日止年度的約人民幣86.3百萬元減少約65.7%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣29.6百萬元。此乃主要由於(1)幾款已前期投入運營的在線遊戲於報告期已進入生命周期的後期；及(2)整體市場不活躍，付費玩家的付費金額降低。

**(c) 運營獨家許可在線遊戲業務**

來自運營獨家許可在線遊戲業務的收入自截至2023年12月31日止年度的約人民幣497.7百萬元增加約51.6%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣754.3百萬元。此乃由於(1)本集團於2023年5月初收購了天津旗魚80%的股權，因此就2023年僅涵蓋其八個月的收入，而該事項對2024年全年均有受益；及(2)本集團運營的獨家許可在線遊戲主要有三款知名IP的在線遊戲表現良好，最新一款於2023年8月正式上線。因此2023年僅涵蓋其五個月的收入，而該事項對2024年全年均有受益。

**(ii) 電子設備銷售**

電子設備銷售的收入自截至2023年12月31日止年度的約人民幣244,000元增加約98.4%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣484,000元，主要為出售或出借電子硬件產品產生的收入增加。

## 銷售及服務成本

下表載列於截至2023年及2024年12月31日止年度按金額劃分的銷售及服務成本明細及佔銷售及服務成本總額的百分比：

|               | 截至12月31日止年度      |              |                |              |
|---------------|------------------|--------------|----------------|--------------|
|               | 2024年            |              | 2023年          |              |
|               | 人民幣千元            | 佔比(%)        | 人民幣千元          | 佔比(%)        |
| <b>在線流量變現</b> |                  |              |                |              |
| 廣告及推廣         | 1,143,647        | 98.8         | 615,775        | 98.4         |
| 服務器租賃         | 12,372           | 1.1          | 9,672          | 1.5          |
| <b>電子設備銷售</b> |                  |              |                |              |
| 智能配件銷售        | 986              | 0.1          | 103            | 0.1          |
| <b>總計</b>     | <b>1,157,005</b> | <b>100.0</b> | <b>625,550</b> | <b>100.0</b> |

### (i) 在線流量變現

用於在線流量變現業務成本由截至2023年12月31日止年度的約人民幣625.4百萬元增加約84.8%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣1,156.0百萬元，主要由於運營獨家許可在線遊戲業務的成本增加及為移動端電商業務拓展而花費的在線流量投放成本增加。

### (ii) 電子設備銷售

用於電子設備銷售成本由截至2023年12月31日止年度的約人民幣103,000元增加超100.0%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣986,000元，主要由於出售或出租電子硬件產品成本增加。

## 毛利及毛利率

下表載列於截至2023年及2024年12月31日止年度我們按業務線劃分的毛利(毛損)及毛利(毛損)率：

|                 | 截至12月31日止年度    |                  |                |             |
|-----------------|----------------|------------------|----------------|-------------|
|                 | 2024年<br>人民幣千元 | 毛利<br>(毛損)率<br>% | 2023年<br>人民幣千元 | 毛利率<br>%    |
| 在線流量變現          | 158,573        | 12.1             | 164,821        | 20.9        |
| 電子設備銷售          | (502)          | (103.7)          | 141            | 57.8        |
| <b>毛利總額及毛利率</b> | <b>158,071</b> | <b>12.0</b>      | <b>164,962</b> | <b>20.9</b> |

我們的毛利由截至2023年12月31日止年度的約人民幣165.0百萬元減少4.2%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣158.1百萬元，而毛利率於截至2023年12月31日及2024年12月31日止年度分別為約20.9%及12.0%。毛利率下降，主要由於毛利率較低的運營獨家許可在線遊戲業務及移動端電商業務在本集團整體業務佔比上升。

## 其他收入

其他收入由截至2023年12月31日止年度的約人民幣15.1百萬元減少約52.7%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣7.1百萬元，此乃主要由於銀行存款收益及政府補助減少。

## 其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2023年12月31日止年度的虧損約人民幣2.1百萬元增加超100.0%至截至2024年12月31日止年度的虧損約人民幣5.8百萬元，此乃由於計提非上市公司股權投資損失。

## 行政開支

行政開支由截至2023年12月31日止年度的約人民幣45.4百萬元增加約19.1%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣54.1百萬元。行政開支增加一方面由於諮詢服務費增加，另一方面由於業務優化，相應員工人數減少，支付補償費用。

## 研發開支

研發開支由截至2023年12月31日止年度的約人民幣47.7百萬元減少約9.8%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣43.0百萬元。研發開支減少主要由於業務優化，減少研發員工數量。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至2023年12月31日止年度的約人民幣28.1百萬元減少約12.1%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣24.7百萬元。銷售及分銷開支減少主要由於市場推廣人員薪酬成本降低。

## 稅項

稅項由截至2023年12月31日止年度的約人民幣6.1百萬元減少約54.6%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣2.8百萬元。稅項減少主要由於本集團稅前利潤降低以及部分子公司使用了以前年度未彌補虧損。

## 年內溢利及全面收益總額

由於上文所述，本集團年內溢利及全面收益總額由截至2023年12月31日止年度的約人民幣47.3百萬元減少約29.6%至截至2024年12月31日止年度的約人民幣33.3百萬元。

## 流動性、財務資源及資本與負債的比率

上市以來，我們通過經營活動所得現金及上市所得款項相結合的方式撥付現金需求。我們預期日後將繼續倚賴經營所得現金流量及其他債務以及股本融資撥付營運資金需求，並為業務擴張提供部分資金。

於2023年12月31日及2024年12月31日，我們的銀行結餘及現金分別為約人民幣533.9百萬元及約人民幣442.3百萬元。

本集團經營所在的經濟環境主要是中國，其功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘、貿易應收款項及若干應付款項，這使我們面對外幣風險。我們相信，以外幣計值的銀行結餘、貿易應收款項以及若干應付款項的現時水平令我們面對有限及可控制的外幣風險。我們會繼續監察匯率變動，如有需要，本集團必要時將採取措施降低匯率變動帶來的影響。

截至2024年12月31日，我們並無任何銀行借款。因此，並無呈列資本與負債的比率。

資本開支

下表載列截至2023年及2024年12月31日止年度的資本開支：

|         | 截至12月31日止年度    |                |
|---------|----------------|----------------|
|         | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 購買物業及設備 | 531            | 701            |
| 總計      | 531            | 701            |

我們的資本開支主要包括購買物業和設備（如實驗室、服務器及計算機）的開支。

所持重大投資

為充分地利用本集團的閒置資金以獲得更好的回報，本集團不時使用閒置資金認購信譽良好的商業銀行發行的保本型結構性存款產品。

本集團認購的該等結構性存款產品（「結構性存款產品」）為全保本性質，涉及風險較小，其回報率高於中國商業銀行一般提供的存款利率。結構性存款產品由本集團的閒置資金認購且期限較短，故不會影響本集團的營運流動性。

於報告期內，本集團認購了10項招商銀行發售的結構性存款產品，詳情如下：

**i. 結構性存款產品協議XXXIV**

日期：2024年1月4日

產品：招商銀行點金系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣50百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.70%

存款期限：21天

起息日：2024年1月5日

到期日：2024年1月26日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

## ii. 結構性存款產品協議XXXV

日期：2024年2月2日

產品：招商銀行點金系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣43百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.71%

存款期限：21天

起息日：2024年2月5日

到期日：2024年2月26日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

### iii. 結構性存款產品協議XXXVI

日期：2024年3月4日

產品：招商銀行點金系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：安易迅科技及招商銀行

存款金額：人民幣46百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.71%

存款期限：21天

起息日：2024年3月5日

到期日：2024年3月26日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：安易迅科技原則上無權提前終止及贖回

#### iv. 結構性存款產品協議XXXVII

日期：2024年4月15日

產品：招商銀行智匯系列看跌兩層區間14天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣40百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與美元兌日圓匯率水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的美元兌日圓匯率表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.86%

存款期限：14天

起息日：2024年4月16日

到期日：2024年4月30日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

**v. 結構性存款產品協議XXXVIII**

日期：2024年5月8日

產品：招商銀行智匯系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣40百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與歐元兌美元匯率水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的歐元兌美元匯率表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.61%

存款期限：21天

起息日：2024年5月9日

到期日：2024年5月30日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

## vi. 結構性存款產品協議XXXIX

日期：2024年6月5日

產品：招商銀行智匯系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣45百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與歐元兌美元匯率水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的歐元兌美元匯率表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.51%

存款期限：21天

起息日：2024年6月6日

到期日：2024年6月27日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

## **vii. 結構性存款產品協議XL**

日期：2024年7月4日

產品：招商銀行智匯系列看跌兩層區間21天結構性存款

訂約方：成都奇魯及招商銀行

存款金額：人民幣45百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與歐元兌美元匯率水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的歐元兌美元匯率表現來確定

預期年化利率：1.65%至2.46%

存款期限：21天

起息日：2024年7月5日

到期日：2024年7月26日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：成都奇魯原則上無權提前終止及贖回

## viii. 結構性存款產品協議XLI

日期：2024年8月7日

產品：招商銀行點金系列看漲兩層區間61天結構性存款

訂約方：安易迅科技及招商銀行

存款金額：人民幣43百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.71%

存款期限：61天

起息日：2024年8月8日

到期日：2024年10月8日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：安易迅科技原則上無權提前終止及贖回

## ix. 結構性存款產品協議XLII

日期：2024年10月10日

產品：招商銀行點金系列看漲兩層區間61天結構性存款

訂約方：安易迅科技及招商銀行

存款金額：人民幣43百萬元

類型：保本浮動利率

掛鉤標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鉤。存款利息根據所掛鉤的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.46%

存款期限：61天

起息日：2024年10月11日

到期日：2024年12月11日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：安易迅科技原則上無權提前終止及贖回

**x. 結構性存款產品協議XLIII**

日期：2024年12月16日

產品：招商銀行點金系列看漲兩層區間62天結構性存款

訂約方：安易迅科技及招商銀行

存款金額：人民幣43百萬元

類型：保本浮動利率

掛鈎標的及存款利息：該存款利息與黃金價格水平掛鈎。存款利息根據所掛鈎的黃金價格表現來確定

預期年化利率：1.85%至2.31%

存款期限：62天

起息日：2024年12月17日

到期日：2025年2月17日

產品風險評級（銀行內部風險評級）：R1（謹慎型）

終止及贖回：安易迅科技原則上無權提前終止及贖回

於2024年12月31日，結構性存款產品協議XXXIV、結構性存款產品協議XXXV、結構性存款產品協議XXXVI、結構性存款產品協議XXXVII、結構性存款產品協議XXXVIII、結構性存款產品協議XXXIX、結構性存款產品協議XL、結構性存款產品協議XLI及結構性存款產品協議XLII已到期，該等到期的結構性存款產品實際收取的利息總額分別為人民幣77,671.23元、人民幣67,044.66元、人民幣71,722.19元、人民幣43,879.45元、人民幣60,065.75元、人民幣64,984.93元、人民幣63,690.41元、人民幣194,748.77元及人民幣176,783.01元。

於2024年12月31日，結構性存款產品的未贖回金額為人民幣43百萬元。除本公告所披露者外，於報告期內並無其他重大投資。

## 重大收購及出售

於報告期內，本集團並無作出任何重大收購及出售。

## 重大投資或資本資產的未來計劃

截至2024年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產的任何未來計劃。

## 僱員及薪酬政策

截至2024年12月31日，我們有181名全職僱員，彼等均位於中國。具體而言，其中包括2名高級管理層、71名負責銷售及市場推廣的員工、83名負責研發的員工及25名負責行政的員工。

我們向僱員提供具競爭力的薪酬、基於績效的獎金及獎勵。我們每年根據(其中包括)僱員達到規定的績效目標的能力對僱員進行審核。我們相當重視僱員的培訓及發展。我們已根據我們多年來積累的行業經驗開發一系列具個性化重點的培訓會議。我們為我們的管理人員及其他僱員投資於持續教育及培訓項目，以不斷提升彼等的技能及知識。我們亦安排內部和外部專業培訓項目以發展僱員的技能及知識。該等項目包括持續教育、基本經濟及財務知識以及技能培訓，並為我們的管理人員提供專業發展課程。新僱員須參加入職培訓會議以確保具備對本集團的了解及履行職責所必要的技能。根據適用的中國法規，我們為僱員繳納社保，包括養老金計劃、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金。

## 抵押資產

於2024年12月31日，本集團並無任何抵押資產。

## 或然負債及擔保

於2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債、擔保或任何訴訟。

## 報告期後事項

本集團於2024年12月31日後及截至本公告日期並無重大須予披露事項。

## 末期股息

董事會建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息每股0.10港元（2023年：無）。該末期股息仍須待股東於應屆股東週年大會上批准，並預期末期股息將於2025年6月25日派付予於2025年6月4日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

股東週年大會將於2025年5月26日舉行。為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司將於2025年5月21日至2025年5月26日期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於2025年5月20日下午四時三十分送交本公司於香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

為釐定股東收取建議末期股息的權利，本公司將於2025年6月2日至2025年6月4日期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲得末期股息，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於2025年5月30日下午四時三十分送交本公司於香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

## 遵守企業管治守則

本公司致力於維持及提升嚴格的企業管治。本公司的企業管治原則為促進有效的內部控制措施，並提升董事會對所有股東的透明度及問責機制。報告期內，除企業管治守則的守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則所載的所有適用守則條文。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，在聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。我們並無區分主席與行政總裁，現時由田野先生兼任該兩個職位。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會有損本集團內權力和授權的平衡，現行架構將使本公司更為迅速有效地作出及落實決策。董事會將不時審核並考慮將本公司董事會主席與行政總裁的角色分開，以確保及時作出適當安排應對不斷變化的情況。

## **證券交易之標準守則**

本公司已採用上市規則附錄C3所載的標準守則作為董事進行本公司證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等在報告期內一直嚴格遵守標準守則所載的規定標準。

## **購買、出售或贖回上市證券**

報告期內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券（包括庫存股份）。

## **審計委員會**

本公司已成立審計委員會，其主要職責為就外聘核數師的委任及罷免向董事會提出建議、監察及審閱財務報表及數據以及監察本公司財務申報系統、風險管理及內部控制體系。審計委員會由三名獨立非執行董事組成：即張子煜先生、李洋先生及王新宇先生。審計委員會的主席為張子煜先生。

審計委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度的年度業績，並已同意本集團採納的會計原則及慣例。

## **中匯安達會計師事務所有限公司的工作範疇**

本集團核數師中匯安達會計師事務所有限公司已將本業績公告所載本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的相關數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載數字核對一致。中匯安達會計師事務所有限公司就此履行的工作並不構成鑒證業務，因此，中匯安達會計師事務所有限公司未就本業績公告發表意見或鑒證意見。

## **刊發全年業績及年報**

本全年業績公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.ludashi.com](http://www.ludashi.com))。載有上市規則規定所有數據的截至2024年12月31日止年度年報將於適當時候發送予需要紙質版的股東，並刊載於聯交所網站及本公司網站。

## 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

|          |   |                                                                      |
|----------|---|----------------------------------------------------------------------|
| 「AI」     | 指 | 人工智能，機器表現出的智能；                                                       |
| 「股東週年大會」 | 指 | 本公司將於2025年5月26日舉行之股東週年大會；                                            |
| 「審計委員會」  | 指 | 董事會之審計委員會；                                                           |
| 「安易迅科技」  | 指 | 成都安易迅科技有限公司，一家於2015年10月20日在中國成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司；                    |
| 「董事會」    | 指 | 本公司之董事會；                                                             |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄C1所載的企業管治守則；                                                   |
| 「成都奇魯」   | 指 | 成都奇魯科技有限公司，一家於2014年11月25日在中國成立的有限公司，根據合約安排被視作本公司的全資附屬公司；             |
| 「中國」     | 指 | 中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣；                                  |
| 「招商銀行」   | 指 | 招商銀行股份有限公司，於中國成立的股份有限公司，其股份於上海證券交易所（股票代碼：600036）及聯交所主板上市（股份代號：3968）； |
| 「本公司」    | 指 | 360魯大師控股有限公司，一間於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：3601）；             |

|            |   |                                                                                                      |
|------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「合約安排」     | 指 | 安易迅科技、成都奇魯與成都奇魯註冊股東，即北京奇虎科技有限公司，田野先生，上海嵩恒網絡科技股份有限公司（目前名為上海東方網數字科技服務有限公司）及成都奇魯昊宸企業管理諮詢有限公司訂立的一系列合約安排； |
| 「董事」       | 指 | 本公司董事；                                                                                               |
| 「歐元」       | 指 | 歐元，歐元區法定貨幣；                                                                                          |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司、其附屬公司及中國營運實體；                                                                                    |
| 「香港」       | 指 | 中國香港特別行政區；                                                                                           |
| 「港元」       | 指 | 香港法定貨幣，港元；                                                                                           |
| 「香港會計準則」   | 指 | 香港會計準則；                                                                                              |
| 「香港財務報告準則」 | 指 | 香港財務報告準則；                                                                                            |
| 「香港會計師公會」  | 指 | 香港會計師公會；                                                                                             |
| 「日圓」       | 指 | 日圓，日本法定貨幣；                                                                                           |
| 「上市」       | 指 | 股份於聯交所主板上市；                                                                                          |
| 「上市規則」     | 指 | 聯交所證券上市規則；                                                                                           |
| 「魯大師軟件」    | 指 | 由本集團營運的硬件和系統評測及監控軟件及應用程序；                                                                            |
| 「每月活躍用戶」   | 指 | 每月活躍用戶，為軟件、應用程序及在線遊戲的關鍵表現指標。每月活躍用戶通過統計一個曆月內至少啟動或運行一次軟件、應用程序或在線遊戲的獨立設備數量計算得出；                         |
| 「標準守則」     | 指 | 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；                                                                        |

|                    |   |                                                                                                                      |
|--------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「NAS」              | 指 | 網絡附屬存儲；                                                                                                              |
| 「計算機」或「PC」或「個人計算機」 | 指 | 個人計算機；                                                                                                               |
| 「中國營運實體」           | 指 | 成都奇魯、天津旗魚網絡科技有限公司、天津未來盈科技有限公司、成都智云界科技有限公司及天津六六遊科技有限公司及其子公司的統稱（「 <b>中國營運實體</b> 」指其中任何一個），其財務業績已根據合約安排合併並入帳列作本公司的附屬公司； |
| 「人民幣」              | 指 | 中國法定貨幣，人民幣；                                                                                                          |
| 「報告期」              | 指 | 截至2024年12月31日止年度；                                                                                                    |
| 「股份」               | 指 | 本公司股本中每股面值0.01港元的普通股；                                                                                                |
| 「股東」               | 指 | 股份持有人；                                                                                                               |
| 「聯交所」              | 指 | 香港聯合交易所有限公司；                                                                                                         |
| 「美元」               | 指 | 美元，美國法定貨幣；及                                                                                                          |
| 「%」                | 指 | 百分比。                                                                                                                 |

承董事會命  
**360魯大師控股有限公司**  
 董事長及執行董事  
**田野先生**

香港，2025年3月27日

於本公告日期，董事會成員包括：執行董事田野先生及簡璐女士；非執行董事李鑫先生、劉威先生及趙丹先生；及獨立非執行董事李洋先生、王新宇先生及張子煜先生。