

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Hygeia Healthcare Holdings Co., Limited

海吉亚医疗控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6078)

**截至二零二四年十二月三十一日止年度
全年業績公告**

財務摘要

本集團的收入由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣4,076.7百萬元增加9.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣4,446.1百萬元。

本集團毛利由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣1,286.3百萬元增加3.4%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣1,329.5百萬元。

本集團EBITDA由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣1,084.1百萬元增加2.0%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣1,105.8百萬元。

本集團的淨利潤由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣684.9百萬元減少12.6%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣598.3百萬元。

本集團剔除所支付的併購醫院交割前稅費及結算前期供應商的應付款項後的淨現比為137.2%，較二零二三年同期的114.3%上升22.9個百分點。

截止二零二四年十二月三十一日止年度，本公司於聯交所回購合共11,097.2千股股份，總金額約183.8百萬港元。截至本公告日期，報告期內回購的9,753.0千股股份已註銷，剩餘股份後續將全部註銷。

董事會決議暫不宣派截至二零二四年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列之合併綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的合併綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等非國際財務報告準則經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則呈列的合併綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則下業績的替代。

合併綜合收益表概要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 (人民幣千元)	二零二三年 (人民幣千元)
收入	4,446,120	4,076,680
銷售成本	(3,116,647)	(2,790,428)
毛利	1,329,473	1,286,252
銷售開支	(53,413)	(50,567)
行政開支	(437,314)	(412,183)
金融資產減值損失	(57,614)	—
其他收入	48,862	50,674
其他(虧損)/收益淨額	(8,850)	14,928
經營利潤	821,144	889,104
財務收入	1,514	10,153
財務成本	(71,842)	(43,170)
財務成本淨額	(70,328)	(33,017)
除所得稅前利潤	750,816	856,087
所得稅開支	(152,484)	(171,139)
淨利潤	<u>598,332</u>	<u>684,948</u>
非國際財務報告準則經調整淨利潤 ⁽¹⁾	602,264	713,445

附註：

- (1) 截至二零二四年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣13,267千元；(ii)匯兌淨虧損人民幣1,401千元；及(iii)股份支付薪酬開支人民幣(10,736)千元。截至二零二三年十二月三十一日止年度的淨利潤調整項目包括：(i)收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷人民幣10,413千元；(ii)匯兌淨收益人民幣(11,166)千元；及(iii)股份支付薪酬開支人民幣29,250千元。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團是國內領先的專業腫瘤醫療集團，圍繞腫瘤核心業務開展多學科診療服務。本集團秉承「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」的願景，始終把患者利益放在首位，不斷提高臨床診療能力和醫療服務質量，持續拓展旗下醫院網絡的深度和廣度，滿足中國腫瘤患者日益增長的需求。截至二零二四年十二月三十一日，本集團管理或經營16家以腫瘤業務為核心的醫院，其中三級醫院4家，二級醫院12家，此外還有2家在建的三級規模醫院，分佈在中國8個省的13個城市，有效地均衡了區域差異，練就了極強的生存和適應能力。

本集團致力於醫療內涵建設，集團醫院學科及臨床實力不斷增強。報告期內，新增國家級胸痛中心1個，新增省市級重點專科(項目)6個；醫療人才隊伍持續壯大，現有享受國務院政府特殊津貼專家和各級專科學會主委和副主委等高層次人才86人次，高級職稱醫療人才1,236人。

本集團堅持患者至上，通過提供全年無假日門診、「90分鐘門診就診體驗」、便民服務設施等措施，優化患者就醫體驗。二零二四年度本集團患者滿意度為97.03%，較上一年提升了0.91個百分點。為滿足群眾的多樣化健康需求，本集團還不斷創新醫療服務模式，積極探索與商業保險公司的戰略合作，完善醫療支付體系。同時，本集團積極擁抱人工智能(AI)技術，在腫瘤放療、影像輔助診斷、移動護理及智能患者服務等方面應用AI技術，提升工作效率和患者體驗。

本集團積極開展醫療公益活動，服務地方經濟社會發展，品牌影響力和社會影響力不斷提升。賀州廣濟醫院被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號，並獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」榮譽稱號，重慶海吉亞醫院被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」，長安醫院被中共陝

西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號並評為「2023年西安市履行社會責任企業」。本集團高度重視醫保管理工作，規範醫保基金使用，本集團多家醫院的醫保負責人入選國家及省級醫保飛檢專家庫。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的收入為人民幣4,446.1百萬元，較去年增加9.1%。本集團旗下醫院的品牌影響力及口碑逐漸提高，就診人次進一步增多。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的就診人次約為4.5百萬人，較去年增加23.8%。經營效率進一步提升，截至二零二四年十二月三十一日止年度，剔除所支付的併購醫院交割前稅費及結算前期供應商的應付款項，本集團的淨現比為137.2%，較二零二三年同期的114.3%上升22.9個百分點。

二零二四年，本集團採取了一系列降本增效手段以應對挑戰，提高經營效益。本集團的總負債由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣4,479.7百萬元減少5.0%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣4,254.9百萬元。儘管第五家自建醫院德州海吉亞醫院於二零二四年七月正式啟用，截至二零二四年十二月三十一日，本集團全職僱員減少69人，其中，醫師及其他醫療僱員增加48人，管理、行政及其他非醫療僱員減少117人。行政開支佔本集團總收入的比率由二零二三年的10.1%下降0.3個百分點至二零二四年的9.8%。

下表載列所示年度本集團按服務類別劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	(人民幣千元)	佔收入%	(人民幣千元)	佔收入%
醫院業務				
— 門診服務	1,632,993	36.7	1,351,356	33.1
— 住院服務	2,689,576	60.5	2,538,937	62.3
小計	4,322,569	97.2	3,890,293	95.4
其他業務	123,551	2.8	186,387	4.6
總計	4,446,120	100.0	4,076,680	100.0

醫院業務

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的醫院業務收入為人民幣4,322.6百萬元，較去年增加11.1%，收入繼續保持穩健增長。截至二零二四年十二月三十一日止年度，門診服務收入為人民幣1,633.0百萬元，較去年增加20.8%。

本集團旗下醫院的品牌影響力及口碑逐漸提高，就診人次增多。截至二零二四年十二月三十一日止年度，就診人次約為4.5百萬人，較去年增加23.8%。此外，本集團積極拓展診療項目（特別是腫瘤類），豐富治療手段，並提高管理效率，醫療技術水平亦不斷提升，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團共完成手術96,993例，同比增長15.8%，手術收入較去年增加21.2%，三、四級手術及介入手術佔比穩步提升。

腫瘤相關業務

本集團持續強化腫瘤學科建設，致力於為腫瘤患者提供一站式的綜合診療服務。

本集團腫瘤相關業務收入從截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣1,778.4百萬元增加10.4%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣1,963.0百萬元。

下表載列所示年度本集團的腫瘤業務和非腫瘤業務產生的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	(人民幣千元)	佔收入%	(人民幣千元)	佔收入%
腫瘤業務	1,963,013	44.2	1,778,431	43.6
非腫瘤業務	2,483,107	55.8	2,298,249	56.4
總計	<u>4,446,120</u>	<u>100.0</u>	<u>4,076,680</u>	<u>100.0</u>

毛利

下表載列所示年度本集團按服務類別劃分的毛利明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
醫院業務	1,278,371	1,179,159
其他業務	<u>51,102</u>	<u>107,093</u>
總計	<u>1,329,473</u>	<u>1,286,252</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的核心業務醫院業務的毛利為人民幣1,278.4百萬元，毛利率為29.6%，醫院業務毛利率水平較上年保持穩定。

業務發展

本集團自2009年開展業務以來，始終專注腫瘤醫療核心業務，注重提升旗下醫院的長期競爭力，不斷提高患者滿意度。

1. 強化腫瘤及其相關學科建設

學科建設是醫院持續發展的關鍵，也是衡量醫院綜合實力和學術地位的重要標誌，本集團高度重視學科發展，充分發揮資源與技術優勢，提升醫院專科服務水平，以腫瘤學科為核心，各學科發展齊頭並進，臨床重點專科數量再創新高(如下表格所示)。

序號	醫院	學科	重點專科及中心建設
1	長安醫院(三甲醫院)	國家標準化胸痛中心示範中心	
2		心身科	陝西省臨床重點專科建設項目
3		腫瘤科	西安市臨床重點專科建設項目
4		重症醫學科	西安市臨床重點專科建設項目
5		臨床護理專業	西安市臨床重點專科
6	重慶海吉亞醫院 (三級醫院)	腫瘤學科	國家級醫療機構臨床能力建設重點學科
7		普外科	重慶市高新區臨床重點專科
8		重症醫學科	重慶市高新區臨床重點專科

序號	醫院	學科	重點專科及中心建設
9	賀州廣濟醫院(三級醫院)	國家標準化代謝性疾病管理中心(MMC)	
10		國家胸痛中心(基層版)	
11		普外科	賀州市臨床重點專科
12		重症醫學科	賀州市臨床重點專科
13		骨科	賀州市臨床重點專科建設項目
14		腎內科	賀州市臨床重點專科建設項目
15		神經內科	賀州市臨床重點專科建設項目
16		兒科	賀州市臨床重點專科建設項目
17		泌尿外科	賀州市臨床重點專科建設項目
18	蘇州永鼎醫院	血液科	蘇州市臨床重點專科建設單位
19		超聲科	蘇州市吳江區臨床重點專科
20		骨科	蘇州市吳江區臨床重點專科
21		醫學影像科	蘇州市吳江區臨床重點專科
22	單縣海吉亞醫院	國家胸痛中心(標準版)	
23		國家標準化體外反搏中心	
24		骨科	荷澤市臨床重點專科
25		眼科	荷澤市臨床重點專科創建單位
26	龍岩市博愛醫院	腫瘤科	龍岩市縣級臨床重點專科
27		內分泌科	龍岩市縣級臨床重點專科
28	宜興海吉亞醫院	肛肠科	無錫市特色專科
29		婦科	無錫市特色專科
30		消化內科	無錫市特色專科
31		麻醉科	無錫市特色專科

2. 加強醫院人才體系建設

醫療人才是醫療服務行業的核心競爭力，多年來，本集團聚集和培養了一批經驗豐富、技術過硬的醫療人才隊伍。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團共有7,607名醫療專業人員，較二零二三年十二月三十一日增加124人，其中，高級職稱人才共1,236人，較二零二三年十二月三十一日增加48人。二零二四年，本集團共有791名醫療專業人員晉升至高一級職稱，為醫院長期發展奠定了堅實基礎。

本集團現有享受國務院政府特殊津貼專家和各級專科學會主委和副主委等高層次人才86人次，其中以重慶市醫學會腎臟病分會副主委、美國梅奧醫學中心訪問學者、重慶海吉亞醫院陳國濤主任為代表的享受國務院政府特殊津貼的專家5人，以中華醫學會內科學分會副主委、重慶海吉亞醫院王立主任為代表的國家級專科學會主委和副主委專家5人，以全軍普通外科專業委員會副主委、長安醫院劉宏斌教授為代表的全軍專科學會主委和副主委專家3人，省級專科學會主委和副主委專家28人，市級專科學會主委和副主委專家45人。

近年來，海吉亞人不懈努力，頑強拼搏，取得了多項重要榮譽和社會認可。本集團創始人朱義文教授當選為中國醫院協會民營醫院分會第六屆委員會副主任委員，賀州廣濟醫院院長李大亮被評為全國勞動模範、急危重症醫學部主任蔣勁柏被評為「廣西壯族自治區勞動模範」，單縣海吉亞醫院副院長于鳳珍被評為山東省勞動模範，長安醫院泌尿外科主任、全軍泌尿

外科專業委員會副主任委員王養民教授被甘肅省醫學會授予「突出貢獻老專家」榮譽稱號，重慶海吉亞醫院院長張鴻飛榮獲重慶五一勞動獎章、張獻全等6位教授入選重慶市市級項目評審專家庫、童建國等12位專家入選「重慶市勞動鑒定評審專家庫」、胡鵬、羅闊等榮獲重慶市衛健委區縣醫學頭雁人才，蘇州滄浪醫院院長李小紅榮獲蘇州市「五一巾幗標兵」。

3. 提高醫院科研和學術水平

本集團上市以來，旗下醫院專家在行業中的影響力不斷提高，在國內外知名期刊累計發表學術論文796篇。本集團持續推動「醫教研」體系協同發展，以臨床診療帶動醫學科研能力穩步提升，積極承接實施國家和省市重點科研計劃項目，獲批了多項國家實用新型專利和發明專利。賀州廣濟醫院承擔了多項市科技局下達的科研計劃項目，並通過驗收。此外，賀州廣濟醫院還承辦多次廣西壯族自治區繼續教育培訓班，單縣海吉亞醫院舉辦全縣基層醫療機構診療能力提升培訓班，通過搭建優質的學術交流平台，讓醫道同行們相互交流、汲取先進理念、拓寬學術視野，推動學科建設高質量發展。

重慶海吉亞醫院已成為重慶大學生命科學學院教學醫院和生物工程學院教學基地，並成為重慶市高新區首家通過藥物臨床試驗機構(GCP)備案認證的醫療機構；蘇州永鼎醫院成立蘇州大學蘇州永鼎醫院臨床醫學研究院，並與上海中醫藥大學康復學院開展有關癌症康復醫學相關合作；長安醫院出席第八屆中國醫療健康產業發展與投資年會並承辦「腫瘤學科高質量發展與服務模式創新論壇(MDT)」專題學術會議，開展全方面、多層次、各具特色主題的學術講座，醫院影像科論文多次在放射學界頂級學術盛會-北美放射學年會(RSNA)中稿，擴大了醫院在國內外放射學領域的影響力，長安醫院腫瘤醫院劉宏斌院長受邀出席FIS2024中國普外科焦點問題學術論壇並作為大會主持發言分享了經驗。

4. 持續提升醫療質量控制水平

醫療質量安全直接關係到患者生命健康，是醫院發展的生命線。本集團秉持「患者至上」的服務理念，高度重視醫療質控管理，持續加強醫療內涵質量建設，完善臨床路徑管理，落實18項核心制度與診療規範，不斷推進醫療質量控制體系優化升級。本集團還通過常態化業務培訓、疑難病例多學科協作、危急重症救治能力提升工程，提高服務效率和質量，打造高素質人才梯隊，用專業與溫度築牢患者信任之基。

5. 創新醫療服務模式，滿足群眾的多樣化健康需求

在鞏固基礎醫療服務之外，本集團持續提升醫療服務質量，發展多層次的健康管理服務，滿足群眾多樣化的健康需求。重慶海吉亞醫院配備種類齊全的原研藥和進口藥滿足患者多層次的用藥需求，單縣海吉亞醫院與上海交通大學醫學院附屬瑞金醫院合作建設不孕不育醫療聯合體，長安醫院不斷提升眼視光、醫美、口腔等消費醫療服務質量。本集團旗下多家醫院還積極開設醫養中心，醫養中心將依託醫院優質的醫療資源，提供老年疾病一站式診療及醫護康養一體化服務。

本集團積極探索推進與商業保險公司的戰略合作，完善醫療支付體系，重慶海吉亞醫院、長安醫院、蘇州永鼎醫院、宜興海吉亞醫院等均已開通商保結算服務，重慶海吉亞醫院已簽約近20家保險公司成為保險理賠定點醫院並逐步開通直賠服務。重慶海吉亞醫院結合商保積極拓展海外業務，為來自東南亞等地區的患者提供優質的診療服務。

隨著人工智能(AI)技術在醫療領域應用不斷深化，本集團積極擁抱AI技術，並探索醫療業務場景的應用，提升工作效率，優化患者體驗：

1. 在腫瘤放療方面，本集團通過人工智能靶區勾畫，顯著降低人工誤差，精準定位腫瘤，避免漏照和誤照。此外，通過智能算法快速處理影像數據，縮短計劃時間，提升放療科室工作效率，讓患者得到及時治療。醫生結合實時影像引導技術，在放療過程中實時監測腫瘤位置和形態變化，及時調整靶區，實現真正的個體化精準放療。
2. 在影像輔助診斷方面，AI能夠精準識別微小肺結節，檢出率較傳統方法提升10%–15%，胸部CT報告生成時間縮短50%–70%，減少醫生30%以上的重複性工作，使其更專注於複雜病例的診斷。AI在冠狀動脈CT血管成像、頭頸部CT血管成像及腦灌注(CTP)的診斷時間縮短至傳統方法的1/5–1/3，且與資深醫生的診斷一致性較高，為急診、篩查和複雜病例診斷提供了強有力的支持。
3. 在移動護理方面，AI提升了本集團醫護人員的工作效率和服務質量，改善了患者體驗，尤其在遠端監控、個性化護理和病例生成等方面表現出色。在患者服務改善方面，醫院通過AI對患者進行預問診並根據患者症狀進行初步分診及預約掛號服務，減少患者的等待時間，提升就診效率。另外，患者可以通過AI瞭解醫生出診時間，醫保報銷政策等內容，改善患者就醫體驗。

互聯網醫院提供線上問診、遠端診斷、健康管理等服務，打破了傳統醫療服務的時空限制，為患者提供了更加便捷、高效的醫療服務。報告期內，本集團互聯網醫院掛號量近23萬人次。本集團繼續推進「線上+線下」相結合的互聯網醫療服務網絡建設，為患者提供線上諮詢、慢病線上複診、藥

品配送到家等便捷服務，本集團還開通「互聯網+護理」服務，患者可通過手機「雲下單」，醫院「接單」後安排護理人員上門，將專業的護理服務送到患者家中，讓長期臥床或者兒女不在身邊的行動不便患者足不出戶就享受科學專業的上門護理服務。本集團蘇州永鼎醫院互聯網醫院榮獲吳江區第五屆「互聯網+」創新獎榮譽稱號，通過開展「互聯網+護理服務」，得到了患者和社會的高度認可。報告期內，重慶海吉亞醫院健康醫療互聯網醫院建設項目榮獲「重慶市服務業擴大開放綜合試點示範項目」，並成為唯一入選該項目的醫療機構；宜興海吉亞醫院成功申報互聯網醫院，為患者提供更加便捷的就醫通道。

6. 提升患者滿意度，讓醫療更溫暖

「讓醫療更溫暖，讓生命更健康」是本集團不懈追求的初心使命，本集團始終把患者利益放在首位，不斷提升患者滿意度。二零二四年，本集團醫院患者滿意度為97.03%，較二零二三年提升0.91個百分點，本集團將以100%滿意度為追求目標，持續優化服務體系。

本集團旗下醫院均已開展全年無假日門診，並根據當地患者需求設置早間門診、午間門診和晚間門診，為患者就醫提供更多的時間選擇。本集團堅持以患者為中心，持續完善便民門診項目和便民服務設施、設置行政志願服務崗、推出「一次掛號，三天有效」便民舉措，推行「90分鐘門診就診體驗」，還實行了「先診療、後付費」的「信用+醫療」數字化應用服務等創新服務模式，不斷提升患者就醫體驗。

7. 醫院工程建設進展

本集團始終專注醫院長期品牌建設，有恆產者有恆心，旗下醫院物業均為自有，共計擁有約1,200畝醫療衛生用地及約94萬平方米醫療用房，致力於打造醫療領域的「百年老院」。

本集團自建醫院德州海吉亞醫院已於二零二四年通過三級綜合醫院驗收並正式啟用，計劃設置床位1,000張。此外，無錫海吉亞醫院項目計劃於二零二五年完成驗收並開業。常熟海吉亞醫院項目建設穩步推進中，計劃二零二六年通過驗收並開業。兩家醫院均為三級醫院規模建制，無錫海吉亞醫院規劃設置床位800至1,000張，常熟海吉亞醫院規劃設置床位800至1,200張。

開遠解化醫院二期項目規劃建築面積約1.5萬平方米，計劃新增床位約500張，目前正在內部裝修中。長安醫院三期項目、賀州廣濟醫院二期項目和蘇州永鼎醫院二期項目已啟動籌備，在建醫院及現有醫院二期項目擴建全部投用後床位規模將突破16,000張。

8. 併購項目整合進展

本集團經過十餘年的發展壯大，積累了豐富的醫院管理經驗和資源整合優勢，建立了標準化、可複製的醫院運營體系，通過科學的薪酬績效改革、醫院質量與安全管理、供應鏈管理、本集團臨床和醫技專業事業部支持、醫療資源再投入等經營和管理措施為併購醫院賦能。

宜興海吉亞醫院和長安醫院於2023年先後加入本集團，在本集團標準化、可複製的醫院運營體系支持下，兩家醫院各項醫療工作均取得顯著成效，職工歸屬感不斷增強，患者滿意度穩步提升，業務規模和運營效率持續提高，行業影響力進一步擴大。

長安醫院自加入本集團一年多以來，新增陝西省臨床重點專科建設項目1個，西安市臨床重點專科1個，西安市臨床重點專科建設項目2個，胸痛中心被確定為國家標準化胸痛中心示範中心。通過成立長安醫院腫瘤醫院，以MDT多學科聯合診療模式為特色，集合全國優秀專家資源開展多學科聯合會診，提高患者生存率。報告期內，長安醫院新引進9位高級職稱的學科帶頭人和19名高級職稱的專家，進一步壯大醫療人才隊伍。醫院收治能力不斷提升，2024年三四級手術例數突破1萬例，同比增長38%；RW $\geq$ 2病例數佔比達到4.92%，高於西安市三甲綜合醫院平均水平。

宜興海吉亞醫院學科發展不斷精進，推進腫瘤多學科綜合治療，成功開展腫瘤患者放射治療技術，新增重症醫學科、醫療美容中心等科室，開展新技術新項目19項，鞏固和擴大醫院肛腸科、婦科、消化內科等無錫市特色專科的學科優勢，成功創建成市級「胸痛救治單元」並申報互聯網醫院。二零二五年一月宜興海吉亞醫院順利通過二級甲等醫院複評。

9. 不斷精進專利立體定向放療設備的研發，積極拓展業務邊界

本集團還不斷對其專利立體定向放療設備進行技術創新及突破。本集團成功完成了圖像引導CBCT的註冊，顯著提升了設備的精準度和治療效果。同時，本集團的專利立體定向放療設備適應症得到進一步拓展，為患者提供了更先進的治療選擇。此外，本集團還積極拓展業務邊界，結合本集團自身的臨床資源對外提供器械類和軟件類註冊申報的CRO服務，為客戶提供從研發到註冊的全流程支持，助力行業創新與發展。

不斷完善環境、社會及管治(ESG)建設

本集團始終堅持長期主義和醫者仁心，積極組織開展無償獻血、造血幹細胞捐獻、社區服務、健康講座、兩癌篩查等醫療公益活動，積極服務地方經濟社會發展，醫院品牌影響力和社會影響力不斷提升。

賀州廣濟醫院被中共中央授予「全國先進基層黨組織」榮譽稱號，並獲得中華全國總工會授予的「工人先鋒號」榮譽稱號，醫院還被評為「首批西部社會辦醫標桿醫院」，重慶海吉亞醫院被中共重慶市委、重慶市人民政府評為「重慶市優秀民營企業」，長安醫院被中共陝西省委組織部授予「五星級黨組織」稱號並評為「2023年西安市履行社會責任企業」，蘇州滄浪醫院被評為江蘇省「老年友善醫療機構優秀單位」，獲得蘇州市五一勞動獎，單縣海吉亞醫院榮獲「2023年度單縣經濟發展貢獻獎」。

本集團積極發揚擁軍優屬，擁政愛民的光榮傳統，嚴格落實各項優撫政策，為軍人軍屬、退役軍人和其他優撫對象提供更加便捷優質的醫療服務和健康保障。賀州廣濟醫院作為廣西壯族自治區首家擁軍醫院，被授予「廣西壯族自治區愛國擁軍模範單位」榮譽稱號，龍岩市博愛醫院被評為龍岩市「擁軍優撫醫院」，宜興海吉亞醫院獲評「宜興市退役軍人事務和雙擁工

作先進集體」，聊城海吉亞醫院被聊城經開區授予「擁軍單位」榮譽稱號，德州海吉亞醫院入選「山東榮軍聯盟」成員單位，蘇州永鼎醫院作為蘇州市首家退役軍人和其他優撫對象優待定點醫院，被《新華日報》、《中國退役軍人》等多家媒體專題報導。

本集團高度重視醫保管理工作，規範醫保基金使用，成立了醫保基金專項研究委員會，加強醫保政策學習，每月開展集團醫院醫保管理情況分析，嚴格執行醫保標準，加強醫保精細化管理。本集團醫保工作多次受到主管部門的表彰。單縣海吉亞醫院榮獲「山東省醫療保險先進醫保科室」榮譽稱號，蘇州滄浪醫院多次被蘇州市醫保局評為蘇州市先進醫保定點單位，本集團多家醫院醫保科長被評為省級醫保管理先進個人，本集團多家醫院的醫保負責人入選國家、省級醫保飛檢專家庫。

本集團高度重視投資者關係管理工作，不斷完善公司治理，切實保護股東特別是中小股東的合法權益。本集團管理層與全體員工上下同欲，努力提升本集團的內在價值，為投資者創造良好的投資回報。本集團創始人、董事會主席兼首席執行官朱義文先生及其一致行動人自本公司上市以來，從未減持本公司股票，並十八次增持本集團股票，合計超過300萬股，堅定與廣大公眾股東站在一起。本集團自二零二零年上市以來持續重視股東回報，累計派發股息約人民幣1.7億元。此外，本公司於二零二二年回購併註銷股票合計127.58萬股，二零二四年九月至二零二五年一月累計回購1,302.52萬股，其中975.3萬股已經註銷，剩餘部分後續亦將全部註銷。本集團還入選了第十屆港股100強之「港股通50強」榜單，獲評「第六屆新財富最佳IR港股公司」、「2023新浪財經金麒麟——最受使用者信賴的醫療服務機構」等榮譽稱號。本集團創始人、董事會主席兼首席執行官朱義文先生獲得了「蔚藍獎•年度風雲企業家」稱號。

本集團建立健全並不斷優化勞動保障、薪酬福利等制度，保護職工的合法權益；設立海吉亞醫療教學研究院，不斷豐富培訓體系，提升員工核心競爭力，採取「雙通道晉升」機制，充分激發員工積極性，實現本集團與員工的共同發展。

除了在社會方面加強對患者、股東和職工等利益相關方的權益保護，在環境方面，本集團將環境保護作為重要的戰略內容，通過標準化、模塊化的矩陣式管理模式對旗下醫院的資源使用進行監督，並通過系統化的數據分析體系不斷改善運營模式。本集團嚴格按照有關環保法規及相應標準對廢水、廢氣、廢渣進行有效綜合治理。本集團還針對溫室氣體排放強度、水資源使用強度及能源使用強度等設定了二零二零年目標與行動，致力於不斷提升本集團環境表現。

在管治方面，本集團嚴格按照有關法律法規要求，不斷完善公司治理結構，下設提名委員會、審核委員會及薪酬委員會，保證決策的專業化、高效化和透明化。股東大會、董事會和管理層權責分明、各司其職、協調運營，為公司持續、穩定、健康發展奠定了堅實的基礎。本集團堅決反對任何形式的貪污行為，已制定並執行「反腐敗、反賄賂承諾書」等內部規章制度，建有舉報專線、電郵等多種舉報途徑及內部申訴方式，開展反貪污相關培訓，始終致力於打造透明、誠信的企業文化。本集團高度重視與社會各方建立良好的公共關係，接受各級政府和主管部門的監督，規範醫保基金使用，切實履行納稅人義務，為地方經濟發展貢獻力量。海吉亞矢志不渝堅持「說實話、辦實事、講誠信」的價值觀，尊重並維護供應商合法權益，宣導商業道德，推動廉潔建設，維護醫療領域的風清氣正。

行業政策及趨勢

國家政策的長期支持，為社會辦醫及腫瘤醫療服務行業創造良好的外部環境。隨著我國醫藥衛生體制改革的不斷深化，政府提出了多項政策意見鼓勵在醫療領域引入社會資本，增加醫療服務領域供給，同時對醫療資源進行合理分配，解決我國醫療資源總量不足，分配不均的問題：

- (1) 二零二五年三月，李強總理在十四屆全國人大三次會議上作《政府工作報告》，他指出扎扎實實落實促進民營經濟發展的政策措施，切實依法保護民營企業和民營企業家合法權益.....實施健康優先發展戰略，促進醫療、醫保、醫藥協同發展和治理.....促進優質醫療資源擴容下沉和區域均衡佈局，實施醫療衛生強基工程。居民醫保和基本公共衛生服務經費人均財政補助標準分別再提高人民幣30元和人民幣5元。
- (2) 二零二五年二月，習近平總書記出席民營企業座談會並發表重要講話。他強調，黨和國家對民營經濟發展的基本方針政策，已經納入中國特色社會主義制度體系，將一以貫之堅持和落實，不能變，也不會變。新時代新徵程民營經濟發展前景廣闊、大有可為，廣大民營企業和民營企業家大顯身手正當其時。要統一思想、堅定信心，促進民營經濟健康發展、高品質發展。希望廣大民營企業和民營企業家胸懷報國志、一心謀發展、守法善經營、先富促共富，為推進中國式現代化作出新的更大的貢獻。

- (3) 二零二四年十二月，民營經濟促進法草案由國務院提請十四屆全國人大常委會第十三次會議初次審議。二零二五年二月二十四日至二月二十五日，十四屆全國人大常委會第十四次會議對其進行了第二次審議。民營經濟促進法將為促進民營經濟健康發展，更好營造市場化、法治化、國際化一流營商環境提供堅實法治保障；
- (4) 二零二四年十一月，國家醫保局、財政部聯合印發《關於做好醫保基金預付工作的通知》，旨在幫助定點醫療機構緩解醫療費用墊支壓力；
- (5) 二零二四年九月，商務部、國家衛生健康委及國家藥監局發佈《關於在醫療領域開展擴大開放試點工作的通知》，允許在試點城市設立外商獨資醫院；
- (6) 二零二四年七月，國家醫保局發佈《關於印發按病組和病種分值付費2.0版分組方案並深入推進相關工作的通知》，指出加快推進2.0版分組落地，提高支付方式改革工作的規範性、統一性，提升醫保基金結算清算水準，鼓勵通過基金預付緩解醫療機構資金壓力，全面清理醫保應付未付費用；
- (7) 二零二四年七月，中國共產黨第二十屆中央委員會第三次全體會議公佈《關於進一步深化改革，推進中國式現代化的決定》，指出堅持致力於非公有制經濟發展營造良好環境和提供更多機會的方針政策，制定民營經濟促進法，深入破除市場准入壁壘，完善民營企業參與國家重大項目建設長效機制；

- (8) 二零二四年三月，李強總理代表國務院在十四屆全國人大二次會議上作《政府工作報告》，提出提高醫療衛生服務能力作為2024年政府工作任務之一，居民醫保人均財政補助標準提高人民幣30元，促進醫保、醫療、醫藥協同發展和治理；
- (9) 二零二四年二月，司法部會同有關部門加快推進民營經濟促進法立法進程，為促進民營經濟健康發展，更好營造市場化、法治化、國際化一流營商環境提供堅實法治保障；
- (10) 二零二三年十月，國家衛生健康委聯合13個部門印發《健康中國行動—癌症防治行動實施方案(2023–2030年)》，確立至2030年的主要目標：癌症防治體系進一步完善，危險因素綜合防控、癌症篩查和早診早治能力顯著增強，規範診療水準穩步提升，癌症發病率、死亡率上升趨勢得到遏制，總體癌症5年生存率達到46.6%，患者疾病負擔得到有效控制；並提出推動優質癌症防治資源擴容、下沉和均衡佈局，深入推進癌症早期篩查和早診早治，優化診療模式，持續推進多學科診療模式，提升癌症相關臨床專科能力；
- (11) 二零二三年七月，國家發展改革委等部門印發《關於實施促進民營經濟發展近期若干舉措的通知》，出台28條具體措施，以此推動破解民營經濟發展中面臨的突出問題，激發民營經濟發展活力，提振民營經濟發展信心，從而促進民營經濟發展壯大；

- (12) 二零二三年七月，國家衛生健康委印發《關於推動臨床專科能力建設的指導意見》強調專科能力建設的重要性，指出：醫療機構在充分考慮本地區人民群眾就醫需求和自身功能定位的基礎上，結合衛生健康行政部門總體規劃、本機構優勢學科和重點扶持學科情況，聚焦心腦血管疾病、惡性腫瘤、呼吸系統疾病、代謝性疾病等發病率高且嚴重危害人民群眾健康的重大疾病，確定本機構的臨床專科重點建設方向，明確核心病種和建設目標；
- (13) 二零二三年七月，中共中央、國務院印發《關於促進民營經濟發展壯大的意見》，明確指出：民營經濟是推進中國式現代化的生力軍，是高品質發展的重要基礎，是推動我國全面建成社會主義現代化強國、實現第二個百年奮鬥目標的重要力量。《意見》提出了一系列促進民營經濟發展壯大的重點措施：一是持續優化民營經濟發展環境；二是加大對民營經濟政策支持力度；三是強化民營經濟發展法治保障；四是著力推動民營經濟實現高品質發展；五是促進民營經濟人士健康成長；六是持續營造關心促進民營經濟發展壯大社會氛圍；
- (14) 二零二三年三月，中共中央辦公廳、國務院辦公廳發佈《關於進一步完善醫療衛生服務體系的意見》，提出：促進優質醫療資源擴容和區域均衡佈局，建設中國特色優質高效的醫療衛生服務體系；社會辦醫療機構可牽頭組建或參加醫療聯合體；及

- (15) 二零二三年二月，中共中央辦公廳、國務院辦公廳印發《關於進一步深化改革促進鄉村醫療衛生體系健康發展的意見》指出：鼓勵社會力量辦診所、門診部、民營醫院等，為農民群眾提供多元化醫療服務。

在國家多項政策的支援下，我國社會資本辦醫的發展環境不斷優化，社會辦醫得到了快速發展，醫院數量、床位數、衛生技術人員數量、診療人次數和入院人數、收入均穩步增長，社會辦醫在總體醫療服務市場中所佔比重不斷提升。

腫瘤醫療服務市場需求擴大，為行業快速發展奠定堅實基礎

《中華人民共和國2024年國民經濟和社會發展統計公報》資料顯示：截至二零二四年底，我國60歲及以上老年人口達到3.1億人，老年人口佔總人口的比重上升至22.0%；65歲及以上人口數已達2.2億人，佔總人口數達15.6%。根據國家衛健委的測算，未來一段時間，老齡化程度將持續加深，預計二零三五年，60歲及以上老年人口將突破4億人，佔總人口數將超過30%，進入重度老齡化階段。由此可以預見，人口老齡化帶來的腫瘤等年齡相關性疾病將持續增長，相關治療需求也將逐步提升。

根據弗若斯特沙利文的分析，中國腫瘤醫療服務市場的市場規模(按收入計)由2018年的人民幣3,371億元增至2022年的人民幣4,951億元，年複合增長率為10.1%。隨著對腫瘤治療的需求不斷增長和可獲得性不斷提高，中國腫瘤醫療服務市場的市場規模(按收入計)預計於2026年將達到人民幣7,687億元，2022年至2026年的年複合增長率為11.6%。同時，中國民營腫瘤醫療服務市場的市場規模(按收入計)於2026年將達到人民幣1,092億元，2022年至2026年的年複合增長率為19.8%。中國腫瘤醫療服務市場的市場規模(按收入計)將由2026年的人民幣7,687億元繼續增加至2030年的人民幣11,214億

元，而同期民營腫瘤醫療服務市場的市場規模將從人民幣1,092億元增加至人民幣2,075億元，年複合增長率為17.4%。本集團相信憑藉不斷加強學科建設，提高診療技術及診療服務水平，本集團能夠為更多腫瘤患者提供更多層次一站式的診療服務，滿足其未被滿足的需求。

展望未來

隨著我國人口老齡化趨勢的加劇和癌症發病率的持續上升，腫瘤醫療需求仍將保持增長態勢，本集團將繼續專注腫瘤醫療這一核心業務，鞏固和擴大腫瘤等核心學科的影響力，提升業務規模，滿足腫瘤患者日益增長的就醫需求。

本集團將繼續推動旗下醫院長期品牌建設，堅持以患者為中心，不斷提高旗下醫院的綜合診療技術水平，完善標準化和精細化的醫院管理體系，提升旗下醫院核心競爭力，保持行業中的競爭優勢。

本集團將穩步推進新醫院項目建設以及現有醫院二期項目建設，繼續儲備潛在優質醫院目標，爭取更有利的併購條件。

本集團將持續發展自費診療項目，滿足患者多樣化的就醫需求，進一步推進與商業保險公司的集團戰略合作，逐步完善醫保與商保結合的醫療支付體系，將本集團的優質醫療資源與商業保險客戶的健康需求密切結合起來，不斷創新商保直賠服務，為患者提供更優質便捷的診療服務流程。

本集團將積極擁抱新技術新項目，利用AI影像識別技術，輔助醫生快速、精準診斷疾病，提升診斷效率與精度；構建AI智慧導診系統，優化患者就診流程，實現醫療資源智慧調配，提升運營效率。構建AI智慧客服平台，提供線上諮詢、健康管理等服務，方便患者就醫，改善患者就醫體驗。

繼續加強ESG建設，強化環境管理方法，踐行社會責任，不斷改進及加強企業管治及上市公司規範化管理，通過良好的經營管理、規範的公司治理和積極的投資者回報，保障所有利益相關者的權益。

財務回顧

收入

於報告期內，本集團主要自以下各項產生收入：(i)經營民營營利性醫院；及(ii)其他業務。

本集團的收入由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣4,076.7百萬元增加9.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣4,446.1百萬元。

醫院業務

本集團來自醫院業務的收入佔本集團總收入比率為97.2%，由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣3,890.3百萬元增加11.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣4,322.6百萬元。本集團致力於持續提升旗下醫院的品牌影響力及口碑，整體收入繼續保持穩健增長。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的就診人次約為4.5百萬人，較去年增加23.8%。

其他業務

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的其他業務收入為人民幣123.6百萬元，佔本集團總收入比率為2.8%。

銷售成本

於報告期內，本集團的銷售成本主要包括藥品、醫療耗材以及其他存貨成本、僱員福利開支、折舊及攤銷、諮詢及專業服務費。

本集團的銷售成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣2,790.4百萬元增加11.7%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣3,116.6百萬元，主要是由於收入持續增長帶來銷售成本的增加。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣1,286.3百萬元增加3.4%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣1,329.5百萬元。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的毛利率為29.9%。

銷售開支

於報告期內，本集團的銷售開支主要包括諮詢及專業服務費、營銷及推廣開支以及僱員福利開支。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的銷售開支為人民幣53.4百萬元，佔本集團總收入比率為1.2%。

行政開支

於報告期內，本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、諮詢及專業服務費、折舊及攤銷、差旅費、車輛及辦公室開支、公用事業、清潔及其他後勤開支、維修及維護開支以及稅務開支。

本集團的行政開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣412.2百萬元增加6.1%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣437.3百萬元。行政開支佔本集團總收入比率由二零二三年的10.1%下降0.3個百分點至二零二四年的9.8%，主要是由於本集團持續優化管理成本，保持規模效應優勢。

金融資產減值損失

於報告期內，本集團的金融資產減值損失主要包括應收款項減值損失。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的金融資產減值損失為人民幣57.6百萬元。

其他收入

於報告期內，本集團的其他收入主要包括政府補助。

本集團的其他收入由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣50.7百萬元減少3.6%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣48.9百萬元。

其他(虧損)／收益淨額

於報告期內，本集團的其他(虧損)／收益淨額主要包括按公允價值計入損益的金融資產的已變現及未變現收益。

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額人民幣8.9百萬元及於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得其他收益淨額人民幣14.9百萬元，合計其他收益減少人民幣23.8百萬元，主要是由於匯兌淨收益減少人民幣12.5百萬元。

財務收入及成本

於報告期內，本集團的財務收入包括銀行存款的利息收入。本集團的財務收入由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣10.2百萬元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣1.5百萬元。

於報告期內，本集團的財務成本主要包括銀行借款的利息開支。本集團的財務成本由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣43.2百萬元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣71.8百萬元。

於報告期內，本集團的財務成本淨額較上年度增加人民幣37.3百萬元。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣171.1百萬元減少10.9%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣152.5百萬元。

淨利潤及非國際財務報告準則經調整淨利潤

由於上述原因，本集團的淨利潤由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣684.9百萬元減少12.6%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣598.3百萬元。本集團將非國際財務報告準則經調整淨利潤界定為就非經常性或特殊項目(包括股份支付薪酬開支、收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷、匯兌淨虧損／(收益))作調整的期間利潤及綜合收益總額。本集團的非國際財務報告準則經調整淨利潤由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣713.4百萬元減少15.6%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣602.3百萬元。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列之合併綜合收益表，本公司已將國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之經調整淨利潤作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務計量為投資者提供有用資料以供其瞭解及評估本集團的合併綜合收益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且通過消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等非國際財務報告準則經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則財務計量與其他公司所呈列名稱類似的計量並無可比性，因為其中涵義各不相同。採用該等非國際財務報告準則計量作為分析工具帶有局限性，因而不應獨立考慮或作為替代用以分析本集團根據國際財務報告準則呈列的合併綜合收益表。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則下業績的替代。

下表載列所示年度本集團之非國際財務報告準則經調整財務計量與根據國際財務報告準則編製之最接近計量的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
淨利潤	<u>598,332</u>	<u>684,948</u>
調整項目：		
收購醫院資產評估增值所產生的折舊及攤銷	13,267	10,413
匯兌淨虧損／(收益)	1,401	(11,166)
股份支付薪酬開支	<u>(10,736)</u>	<u>29,250</u>
非國際財務報告準則經調整淨利潤	<u>602,264</u>	<u>713,445</u>

流動資金及資本資源

截至二零二四年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣369.1百萬元，結構性存款及理財產品為人民幣282.5百萬元，合計人民幣651.6百萬元。

現金流

經營活動

於報告期內，本集團主要通過提供醫療服務產生現金流入。經營活動現金流出主要包括採購藥品及醫療耗材的付款、僱員福利開支及其他經營開支。

本集團經營活動所得現金淨額由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣782.8百萬元減少9.7%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣707.1百萬元。剔除所支付的併購醫院交割前稅費人民幣17.7百萬元以及結算前期供應商的應付款項人民幣96.0百萬元後，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣820.8百萬元，較二零二三年增長4.9%，淨現比較二零二三年上升22.9個百分點。

投資活動

於報告期內，本集團投資活動所用現金主要包括購置物業及設備的付款及購買按公允價值計入損益的金融資產的付款所用現金。本集團投資活動所得現金主要包括出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項。

本集團投資活動所用現金淨額由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣2,863.5百萬元減少76.6%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣671.1百萬元。投資活動所用現金淨額減少人民幣2,192.4百萬元，主要是由於(i)本集團所支付的收購附屬公司的款項減少人民幣1,755.8百萬元；及(ii)購置物業及設備的付款減少人民幣328.1百萬元。

融資活動

於報告期內，融資活動的現金流入主要包括銀行借款所得款項。本集團融資活動的現金流出主要包括歸還銀行借款、回購普通股的付款及支付銀行借款利息。

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的融資活動所用現金淨額為人民幣216.6百萬元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度的融資活動所得現金淨額為人民幣1,775.3百萬元。融資活動所得現金淨額減少人民幣1,991.9百萬元，主要是由於(i)本集團於二零二四年銀行借款淨現金流入減少人民幣1,217.6

百萬元及回購股份累計支付人民幣168.1百萬元；及(ii)本集團於二零二三年一月完成的配售所得款項人民幣681.7百萬元。

資本支出

於報告期內，本集團的資本支出主要包括以下各項的支出：(i)物業及設備，主要包括在建工程及醫療設備；及(ii)無形資產。本集團的資本支出由截至二零二三年十二月三十一日止年度的人民幣940.8百萬元減少34.6%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣615.1百萬元。

重大投資、重大收購及出售

於二零二四年十二月三十一日，本公司並無持有重大投資，亦無於報告期內進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

財務狀況

總資產及總負債

截至二零二四年十二月三十一日，本集團的總資產主要包括現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產、貿易、其他應收款項及預付款項、物業、廠房及設備、存貨以及無形資產。本集團的總資產由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣10,734.6百萬元增加1.8%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣10,929.3百萬元。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團的總負債主要包括借款、貿易及其他應付款項、即期所得稅負債、遞延所得稅負債、遞延收入及合約負債。本集團的總負債由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣4,479.7百萬元減少5.0%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣4,254.9百萬元。

存貨

本集團的存貨主要包括藥品、醫療耗材及後備零件。本集團的存貨由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣207.9百萬元增加3.8%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣215.8百萬元。

貿易、其他應收款項及預付款項

本集團的貿易應收款項主要指因提供醫療服務而產生的應收款項的結餘。本集團的貿易應收款項由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣864.0百萬元減少4.7%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣823.0百萬元。

本集團的其他應收款項主要指應收保證金。本集團的其他應收款項由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣43.9百萬元增加12.3%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣49.3百萬元。

本集團流動資產預付款項主要包括對供應商的預付款項。本集團對供應商的預付款項由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣71.5百萬元減少14.5 %至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣61.1百萬元。

本集團對非流動資產的預付款項包括物業及設備的預付款項。物業及設備的預付款項指向承接本集團自有醫院建設工程的承包商預付的建設費用以及購買醫療設備的預付款項。本集團物業及設備的預付款項由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣138.8百萬元減少76.9%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣32.1百萬元，主要是由於購買的大型醫療設備驗收投入使用後帶來的預付款項減少。

無形資產

本集團的無形資產主要包括商譽、醫療執照、軟件及提供管理服務的合約權利。本集團的無形資產由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣3,945.8百萬元減少0.1%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣3,943.4百萬元。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易應付款項主要指應付本集團藥品及醫療耗材供應商以及本集團放療中心服務供應商的未付款項。本集團的貿易應付款項由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣687.1百萬元減少20.1%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣549.0百萬元，主要是由於二零二四年度結算併購醫院前期供應商的應付款項人民幣96.0百萬元。

本集團的其他應付款項主要指應付薪金、其他應付稅項及建設項目應付款項。本集團的其他應付款項由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣723.0百萬元減少18.7%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣587.5百萬元，主要是

由於(i)應付薪金減少人民幣70.0百萬元；及(ii)收購附屬公司應付代價減少人民幣50.1百萬元。

借款

截至二零二四年十二月三十一日，本集團尚未償還的短期借款為人民幣532.0百萬元，長期借款為人民幣2,247.2百萬元。

資產抵押

截至二零二四年十二月三十一日，除合併財務報表附註14中提及的本集團股權質押以及物業、廠房及設備抵押，本集團不存在其他已抵押資產。

合約負債

本集團的合約負債指尚未提供相關服務而收到來自本集團客戶的預付款項。本集團的合約負債由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣54.3百萬元增加0.7%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣54.7百萬元。

資本承擔

已訂約但未撥備的資本承擔主要指合約關係產生的承擔，當中相關物業及設備或無形資產截至相關日期仍未撥備。本集團截至二零二四年十二月三十一日的資本承擔主要為：(i)建築及裝修旗下醫院；及(ii)購買大型設備之相關承擔。本集團的資本承擔由截至二零二三年十二月三十一日的人民幣494.4百萬元減少6.3%至截至二零二四年十二月三十一日的人民幣463.1百萬元。

或然負債

截至二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何未償還債務證券、按揭、押記、債權證或其他貸款資本(已發行或同意將予發行)、銀行透支、承兌負債或承兌信貸或其他類似債務、租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

金融工具

金融工具主要包括現金及現金等價物、應收關聯方款項、扣除非金融資產的貿易及其他應收款項、按公允價值計入損益的金融資產、扣除非金融負債的貿易及其他應付款項、租賃負債及借款。

有息資產負債率

有息資產負債率按借款總額除以資產總額再乘以100%計算。截至二零二四年十二月三十一日，本集團有息資產負債率為25.4%，較二零二三年持平。

資產負債比率

資產負債比率按債項淨額除以股權總額再乘以100%計算。債項淨額按借款總額及租賃負債的總和，減現金及現金等價物計算。截至二零二四年十二月三十一日，本集團資產負債比率為36.3%。

外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外貨幣列值，則產生外匯風險。本集團的業務主要以人民幣進行。大部分金融資產及金融負債均以人民幣計值。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團以外幣計值的交易極少，外幣風險對本集團營運的影響甚微。

利率風險

本集團的利率風險來自計息借款。固定利率借款使本集團面臨公允價值利率風險。浮動利率借款使本集團面臨現金流量利率風險。本集團目前並無採用任何利率掉期合約或其他金融工具來對沖利率風險。

信貸風險

本集團面臨與其現金及現金等價物、按公允價值計入損益的金融資產、貿易及其他應收款項以及應收關聯方款項有關的信貸風險。上述各類別金融資產的賬面值為本集團承受相關類別金融資產的最高信貸風險。本集團管理層已制定信貸政策，且本集團將持續監控所面臨的該等信貸風險。

為管理該風險，按公允價值計入損益的金融資產、現金及現金等價物以及受限資金主要存於中國的國有金融機構及中國境外信譽良好的國際金融機構。近期並無與這些金融機構有關的違約記錄。

本集團的貿易應收款項主要來自向患者提供醫療服務以及向放療中心及托管醫院提供服務。本集團作為向患者提供醫療服務的供應商，擁有高度多元化的客戶群，並無任何單一客戶貢獻重大收入。然而，由於大多數患者通過公共醫療保險計劃報銷醫療費用，故本集團的債務人組合屬集中。向該等機構報銷可能需耗時一至十二個月。本集團已制定政策，確保向該等受保患者提供的治療及藥物符合相關機構的政策，前提是符合作為醫療服務供應商的所有道德及道義責任。本集團亦密切監控患者的付款及報銷情況，以將信貸風險減至最低。就應收放療中心及托管醫院的款項而言，本集團授予0至90日的信用期，並積極跟進與有關對手方的結算，避免出現任何逾期應收款項。

就其他應收款項及應收關聯方款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對有關應收款項的可收回性定期進行集體評估以及個別評估。董事認為，由於本集團密切監督還款，本集團的其他應收款項及應收關聯方款項未清償結餘並無內在重大信貸風險。

流動資金風險

本集團通過密切持續監控本集團的財務狀況來管理流動資金風險。本集團旨在保持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

末期股息

董事會決議暫不宣派截至二零二四年十二月三十一日止年度之任何末期股息。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本公司於聯交所回購合共11,097,200股股份，總金額約183.8百萬港元。截至本公告日期，本公司尚未註銷於報告期內回購的1,344,200股股份。

報告期內回購的股份的詳情如下：

回購月份	於聯交所回購 股份數目	每股股份購買價格		總購買價 (百萬港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二四年九月	6,009,800	19.38	14.60	98.14
二零二四年十月	2,323,800	19.60	17.02	42.70
二零二四年十一月	1,252,000	17.00	15.64	20.43
二零二四年十二月	1,511,600	15.64	14.14	22.49

除上文所披露內容外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售任何庫存股份)。截至二零二四年十二月三十一日，本公司概無持有任何庫存股份。

僱員及薪酬政策

截至二零二四年十二月三十一日，本集團擁有8,169名全職僱員，其中82名為總部層面的僱員及8,087名為自有醫院的僱員。下表列示按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員數目	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
總部層面		
營運	49	52
製造	14	18
管理、行政及其他	19	23
小計	82	93
自有醫院		
醫師	2,400	2,341
其他醫療專業人員	4,567	4,578
管理、行政及其他	1,120	1,226
小計	8,087	8,145
總計	8,169	8,238

本集團認為本集團與僱員保持良好的關係。本集團旗下醫院的僱員並無工會代表。截至本公告日期，本集團並未遭遇任何已經或可能會對本集團業務造成重大影響的罷工或與本集團僱員的任何勞動糾紛。

本集團僱員一般與本集團訂立標準僱傭合約。各旗下醫院均獨立招聘各自的僱員並與其訂立僱傭合約。

本集團為僱員提供內外部培訓以提升其技能及知識。本集團僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及績效相關花紅。本集團主要根據僱員的職位及部門為其設定績效目標，並定期審查其表現。有關審查結果用於其薪金釐定、花紅獎勵及晉升評估。於報告期內，本集團根據中國適用法律、規則及法規為本集團的僱員繳納社會保險及住房公積金供款。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣1,456.1百萬元(截至二零二三年十二月三十一日止年度：人民幣1,335.9百萬元)。薪酬乃參照有關員工的表現、技能、資格及經驗並根據通行的行業慣例而釐定。除工資付款以外，其他僱員福利主要包括由本集團承擔的社會保險及住房公積金供款、績效獎金及酌情花紅。

購股權計劃

為完善本公司管治架構並有效吸引、激勵及保留人才，本公司已於二零二一年十月十五日採納一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)。購股權計劃的參加人包括董事會全權酌情認為已經或將為本集團作出貢獻的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家。

根據購股權計劃，本公司獲授權發行最多18,540,000股股份(「**購股權**」)，佔本公司於二零二一年十月十五日已發行股份總數的3%。倘於相關購股權授出日期前12個月期間(包括授予日期)，根據所有已授出及將授出的購股權(包括已行使、註銷及未行使的購股權)獲行使而已發行及將發行予任何合資格人士(「**相關合資格人士**」)的股份數目超出當時已發行股份總數的1%，則相關合資格人士不會獲授任何購股權。購股權計劃自二零二一年十月十五日起計十年內有效及生效。已授出購股權的可行權期為授出日期起的十(10)年。於報告期內，

概無購股權獲行使。截至本公告日期，於根據購股權計劃授出但未獲行使的所有購股權獲行使時，根據購股權計劃可供發行6,623,600股購股權，佔本公司已發行股份總數的約1.07%。

當本公司接獲經承授人正式簽署構成接納要約的要約函件副本(當中清楚列明所接納要約的相關股份數目)連同向本公司支付的購股權價格(即每次接納授出購股權應付1.00港元)時，要約將視為已獲授出，而要約所涉及的購股權亦視為已獲接納。購股權之行權價應由董事會釐定，且其基準應至少為下列各項之最高者：(a)股份於授出日期(必為營業日)聯交所之每日報價表所載之收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價；及(c)股份之面值。

購股權計劃並無規定在購股權可行使前須持有購股權的最短期限。然而，根據購股權計劃，在向相關合資格人士作出要約時，董事會可全權酌情訂明其認為適當的條件、限制或限額(包括但不限於相關合資格人士及／或本公司及／或其附屬公司須達成的任何表現目標，及購股權在可能行使前須持有的任何最短期限(如有))，惟該等條件不得與購股權計劃的任何其他條款及條件相抵觸。

授出購股權之行權價為每股66.80港元，即下列各項之最高者：(i)於授出日期聯交所之每日報價表所載之收市價每股66.80港元；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所之每日報價表所載之平均收市價每股63.96港元；及(iii)每股股份面值0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起計十年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年每年的三月三十一日按購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%歸屬。有關於報告期內已授出及未行使的購股權的變動詳情、行權價、歸屬日期及根據購股權計劃授出的購股權對財務報表的影響載於本公司日期為二零二一年八月二十四日的公告及本公司日期為二零二一年九月二十三日的通函以及合併財務報表附註16。

截至二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為10,657,000股及10,657,000股。於報告期內，根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目除以報告期內已發行股份總數之加權平均數為零。

下表載列於報告期內根據購股權計劃已授出及未行使的購股權的變動詳情：

參與者類型及姓名	授出日期	每股行使價	股份緊接授出日期前的收市價		股份緊接行使日期前的收市價(加權平均)		於授出日期的公允價值(附註5)	於二零二四年一月一日未行使(附註6)		於報告期內已授出	於二零二四年十二月三十一日已歸屬	於報告期內已註銷/失效/沒收的行使價		歸屬日期(附註3)
			收市價	收市價	收市價	收市價		於報告期內已註銷/失效/沒收(附註4)	於報告期內已註銷/失效/沒收的行使價(附註6)					
董事或最高行政人員及彼等的聯繫人														
朱義文先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	—	6,740,146港元	—	224,000	—	—	56,000	—	—	168,000(附註1)
程觀歡女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	—	1,925,756港元	—	64,000	—	—	16,000	—	—	48,000(附註1)
任愛先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	—	2,888,634港元	—	96,000	—	—	24,000	—	—	72,000(附註1)
張文山先生	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	—	1,444,317港元	—	48,000	—	—	12,000	—	—	36,000(附註1)
姜蕙女士	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	—	1,444,317港元	—	48,000	—	—	12,000	—	—	36,000(附註1)
小計								480,000	—	—	120,000	—	—	360,000
主要股東及彼等的聯繫人														
持有購股權超出1%個人限額的參與者								不適用			不適用			
年內已獲授及將予獲授購股權超出0.1%個人限額的關聯方參與者或服務供應商								不適用			不適用			
其他僱員參與者(合計)								不適用			不適用			
557名僱員	二零二一年十一月十二日	66.80港元	66.05港元	—	—	153,656,830港元	—	5,218,400	—	—	1,166,000	—	—	3,652,200(附註2)
小計								5,218,400	—	—	1,166,000	—	—	3,652,200
其他關聯方參與者														
其他服務供應商								不適用			不適用			
總計								5,698,400	—	—	1,286,000	—	—	4,012,200

附註：

附註1

截至二零二四年十二月三十一日，已授予董事的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註2

截至二零二四年十二月三十一日，已授予僱員的購股權歸屬日期如下：

購股權數目	歸屬日期
購股權總數的20%	二零二三年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二四年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二五年三月三十一日；
購股權總數的20%	二零二六年三月三十一日；及
購股權總數的20%	二零二七年三月三十一日。

附註3

購股權須待歸屬條件(包括各承授人之要約函所載之若干績效目標)達成後，方可歸屬。

附註4

倘因僱員無法滿足服務條件而導致購股權被沒收，則任何就該等購股權確認的過往開支於沒收生效日期撥回。

附註5

購股權於授出日期的公允價值已根據所有適用的國際財務報告準則及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。有關計算基準的詳情，請參閱合併財務報告附註16。

附註6

未歸屬購股權數目，其將根據歸屬時間表歸屬予承授人，惟須待達成適用於有關承授人之歸屬條件。

遵守企業管治守則

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文(除下文所披露者外)。

於二零二一年七月六日，朱義文先生獲本公司委任為董事會主席，並於二零二一年八月二十三日，朱義文先生由非執行董事調任為執行董事，並獲委任為本公司首席執行官。自委任後，朱義文先生兼任本公司董事會主席及首席執行官兩個職務。據此，儘管企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定主席與首席執行官的角色應予分開且不得由同一人兼任，董事會認為，因本公司已建立成熟的架構，且制定嚴格的運作制度及一整套董事會議事規則，主席在決策過程中並無有別於其他董事的任何權力。此外，在本集團的日常營運方面，本公司亦建立綜合體制及結構化程序，以確保本公司首席執行官規範、有效地履行職責。因此，董事會認為，本公司的管理架構可確保管理效率，同時最大限度地保障本公司全體股東的權利及利益。董事會將繼續審閱企業管治架構的有效性，以考慮是否需要進一步改善上述人事安排。

鑒於上述原因，董事會認為有關架構不會削弱董事會與本集團管理層之間權力及職權的平衡。董事會將繼續不時檢討企業管治架構及常規，並將於董事會認為適當時作出必要安排。

遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其自身的董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二四年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即葉長青先生(審核委員會主席)、劉彥群先生及趙淳先生。審核委員會的主要職責包括(其中包括)審閱本公司的合規、會計政策及財務報告程序、監察本公司內部審計系統的實施、就委任或更換外部核數師提供意見、與內部審計部門及外部核數師保持聯繫及董事會授權的其他職責。

審核委員會已與本公司管理層及核數師共同審閱本集團採納的會計準則及政策以及截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表，並建議董事會批准。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本公告所載之截至二零二四年十二月三十一日止年度之財務數字已由本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審計合併財務報表所載金額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此進行之工作並不構成核證委聘，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對本公告作出任何意見或核證。

期後事項

於二零二五年一月，本公司於聯交所回購合共1,928,000股股份，總金額為25,578,484港元。截至本公告日期，本公司尚未註銷已回購股份。

除上文所述外，報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

股東週年大會

股東週年大會將於二零二五年六月二十七日舉行。召開股東週年大會的通告將根據上市規則的規定適時刊載於本公司網站及聯交所網站。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司的股東名冊將自二零二五年六月二十四日至二零二五年六月二十七日(包括首尾兩日)暫停登記。在此期間內，本公司股份過戶將不予登記。確定出席將於二零二五年六月二十七日舉行之應屆股東週年大會資格的記錄日期為二零二五年六月二十七日。為符合資格出席股東週年大會，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須在不遲於二零二五年六月二十三日下午四時三十分前遞交至本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記。

於聯交所及本公司網站刊載年度業績公告及年報

本年度業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.hygeia-group.com.cn)，及載有上市規則規定的所有資料的二零二四年年報將適時刊載於聯交所及本公司的相關網站。

海吉亞醫療控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審計合併業績與截至二零二三年同期的比較數字：

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年	二零二三年
		人民幣千元	人民幣千元
收入	3	4,446,120	4,076,680
銷售成本	3,6	(3,116,647)	(2,790,428)
毛利		1,329,473	1,286,252
銷售開支	6	(53,413)	(50,567)
行政開支	6	(437,314)	(412,183)
金融資產減值損失		(57,614)	—
其他收入	4	48,862	50,674
其他(虧損)/收益淨額	5	(8,850)	14,928
經營利潤		821,144	889,104
財務收入	7	1,514	10,153
財務成本	7	(71,842)	(43,170)
財務成本淨額		(70,328)	(33,017)
除所得稅前利潤		750,816	856,087
所得稅開支	8	(152,484)	(171,139)
年內利潤及綜合收益總額		598,332	684,948
以下各項應佔的利潤及綜合收益總額			
— 本公司擁有人		598,261	682,928
— 非控股權益		71	2,020
每股盈利(以每股人民幣呈列)			
— 每股基本盈利(人民幣元)	9	0.95	1.08
— 每股攤薄盈利(人民幣元)	9	0.95	1.08

合併財務狀況表

		於十二月三十一日	
		二零二四年	二零二三年
		人民幣千元	人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		5,079,050	4,630,468
無形資產		3,943,417	3,945,827
非流動資產的預付款項	12	32,133	138,790
遞延所得稅資產		48,906	43,888
非流動資產總額		9,103,506	8,758,973
流動資產			
存貨		215,833	207,942
貿易、其他應收款項及預付款項	12	933,417	979,396
應收關聯方款項		23,552	20,255
按公允價值計入損益的金融資產	10	282,522	206,151
受限資金	11	1,355	12,104
現金及現金等價物	11	369,070	549,742
流動資產總額		1,825,749	1,975,590
資產總額		10,929,255	10,734,563
股權			
本公司擁有人應佔股權			
股本、股份溢價及庫存股份	13	7,466,271	7,634,348
其他儲備		(2,810,146)	(2,805,189)
保留盈利		1,996,519	1,404,037
		6,652,644	6,233,196
非控股權益		21,760	21,678
股權總額		6,674,404	6,254,874

合併財務狀況表

		於十二月三十一日	
		二零二四年	二零二三年
		人民幣千元	人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	14	2,247,211	2,318,992
遞延所得稅負債		158,427	168,409
遞延收入		35,425	36,084
租賃負債		8,987	2,437
其他非流動負債		8,963	9,620
非流動負債總額		2,459,013	2,535,542
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	1,136,535	1,410,054
合約負債		54,682	54,258
即期所得稅負債		69,376	76,677
租賃負債		3,246	793
借款	14	531,999	402,365
流動負債總額		1,795,838	1,944,147
負債總額		4,254,851	4,479,689
股權及負債總額		10,929,255	10,734,563

合併財務報表附註

1 一般資料

本公司於二零一八年九月十二日在開曼群島根據開曼群島法律第22章公司法(一九六一年第三號法例，經合併及修訂)註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Harneys Fiduciary (Cayman) Limited, 4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要在中華人民共和國(「**中國**」)從事經由本集團擁有屬於可變權益實體的自有民營營利性醫院，提供醫療服務。

該等業務由朱義文先生(「**朱先生**」)控制。

本公司已完成首次公開發售(「**首次公開發售**」)，其股份於二零二零年六月二十九日在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市。

除另有列明外，合併財務資料均以人民幣(「**人民幣**」)列報，且數值已約整至最接近的千元。

2 編製基準

- (i) 遵守國際財務報告準則的會計準則(「**國際財務報告準則**」)及香港公司條例第622章(「**香港公司條例**」)的披露規定

本集團的合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製。

- (ii) 歷史成本法

合併財務報表已按歷史成本法編製，惟按公允價值計量的按公允價值計入損益的金融資產(「**按公允價值計入損益**」的金融資產)除外。

(iii) 於二零二四年一月一日或以後開始的財政年度生效的新訂準則及國際財務報告準則的修訂本

		於下述日期或以後 開始的年度期間生效
國際財務報告準則第16號 的修訂本	售後租回之租賃負債	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號的 修訂本	附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日
國際會計準則第1號的 修訂本	負債分類為流動或非流動	二零二四年一月一日
國際會計準則第7號及 國際財務報告準則第7號 的修訂本	供應商融資安排	二零二四年一月一日

上述準則及修訂本並無對過往期間確認的金額造成任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響。

(iv) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

		於下述日期或以後 開始的年度期間生效
國際會計準則第21號的 修訂本	缺乏可兌換性	二零二五年一月一日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號 的修訂本	金融工具分類與計量	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號	財務報表的列報與披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司的 披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號 及國際會計準則第28號的 修訂本	投資者與其聯營公司或合營企 業之間的資產出售或出繳	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則、修訂本及詮釋的影響。根據董事作出的初步評估，該等修訂預期並不會對本集團於目前或未來報告期間，以及可預見未來的交易產生重大影響。

3 分部資料及收入

(a) 分部闡述及主要活動

本集團的業務活動具備單獨的財務資料，乃由主要經營決策者（「**主要經營決策者**」）定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，由作出戰略性決定的本公司執行董事擔任。經過該評估，本集團釐定其擁有以下經營分部：

- 醫院業務；及
- 其他業務。

主要經營決策者主要根據分部收入、分部銷售成本、毛利及經營利潤評估經營分部的表現。個別分部的資產及負債計入該分部的資產及負債總額。資產及負債按合併基準定期予以審閱。

以下各項並未計入個別經營分部：

- (i) 作為總部履行管理職能的實體所產生的行政開支及其他（虧損）／收益淨額、財務成本淨額及所得稅開支；及
- (ii) 作為總部履行管理職能的實體的資產及負債、遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

呈報予主要經營決策者的外部客戶收入以分部收入計量，分部收入即各分部客戶帶來的收入。

	截至二零二四年十二月三十一日止年度			
	醫院業務	其他業務	未分配	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	4,322,569	123,551	—	4,446,120
銷售成本	(3,044,198)	(72,449)	—	(3,116,647)
毛利	1,278,371	51,102	—	1,329,473
銷售開支	(53,413)	—	—	(53,413)
行政開支	(374,474)	(13,281)	(49,559)	(437,314)
金融資產減值損失	(55,022)	(2,592)	—	(57,614)
其他收入	44,831	4,031	—	48,862
其他(虧損)/收益淨額	(5,265)	(3,802)	217	(8,850)
分部利潤	835,028	35,458	(49,342)	821,144
財務收入				1,514
財務成本				(71,842)
財務成本淨額				(70,328)
除所得稅前利潤				750,816
於二零二四年十二月三十一日				
資產				
分部資產	10,151,541	173,190	555,618	10,880,349
遞延所得稅資產				48,906
資產總額				10,929,255
負債				
分部負債	3,837,317	37,435	221,672	4,096,424
遞延所得稅負債				158,427
負債總額				4,254,851
其他分部資料				
物業、廠房及設備折舊	259,807	12,727	2,650	275,184
無形資產攤銷	17,860	698	1,383	19,941
購置非流動資產 (遞延所得稅資產除外)	628,461	9,340	16,994	654,795

	截至二零二三年十二月三十一日止年度			
	醫院業務	其他業務	未分配	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	3,890,293	186,387	—	4,076,680
銷售成本	(2,711,134)	(79,294)	—	(2,790,428)
毛利	1,179,159	107,093	—	1,286,252
銷售開支	(50,567)	—	—	(50,567)
行政開支	(341,327)	(12,630)	(58,226)	(412,183)
其他收入	46,418	4,119	137	50,674
其他(虧損)/收益淨額	(7,181)	(3,737)	25,846	14,928
分部利潤	826,502	94,845	(32,243)	889,104
財務收入				10,153
財務成本				(43,170)
財務成本淨額				(33,017)
除所得稅前利潤				856,087
於二零二三年十二月三十一日				
資產				
分部資產	9,829,881	181,763	679,031	10,690,675
遞延所得稅資產				43,888
資產總額				10,734,563
負債				
分部負債	3,984,947	236,216	90,117	4,311,280
遞延所得稅負債				168,409
負債總額				4,479,689
其他分部資料				
物業、廠房及設備折舊	179,493	12,139	2,453	194,085
無形資產攤銷	14,477	698	1,282	16,457
購置非流動資產 (遞延所得稅資產除外)	3,455,114	30,819	2,641	3,488,574

(b) 按業務線及性質劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
醫院業務		
— 門診服務	1,632,993	1,351,356
— 住院服務	2,689,576	2,538,937
其他業務	123,551	186,387
總收入	<u>4,446,120</u>	<u>4,076,680</u>
包括客戶合約收入	<u>4,421,645</u>	<u>4,038,705</u>

本集團於一段時間內及某一時間點自轉讓商品及提供服務產生之收入如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
— 住院服務	208,737	180,605
— 其他業務	65,399	77,556
於一段時間內	<u>274,136</u>	<u>258,161</u>
— 住院服務	2,480,839	2,358,332
— 門診服務	1,632,993	1,351,356
— 其他業務	33,677	70,856
於某一時間點	<u>4,147,509</u>	<u>3,780,544</u>
客戶合約收入	<u>4,421,645</u>	<u>4,038,705</u>

(c) 地理資料

本公司設於開曼群島，而本集團的非流動資產及收入大部分均位於及產生自中國，因此，概無呈列地理分部。

(d) 有關主要客戶的資料

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，來自單一外部客戶的所有收入佔本集團總收入的10%以下。

(e) 收入確認之會計政策

本集團經營以下兩類業務：

- 醫院業務；及
- 其他業務。

收入於本集團業務的日常過程中就商品或服務收取或應收取代價的公允價值計量。收入經扣除折扣及抵銷本集團公司間銷售額後列示。當本集團將商品或提供服務的控制權轉讓予客戶時，則確認收入。

醫院業務：

來自配套醫療服務的收入包括門診與住院服務，並於提供相關服務時予以確認。就從相關公共醫療保險計劃所收回醫療費用的政策已被視為可變考慮因素的變動。本集團根據最可能的金額估計該可變考慮因素，該金額乃基於歷史慣例以及所有合理可得信息，並於協定年度配額時，調整至期間符合資格配套醫療服務的實際金額。

(i) 門診服務

就門診服務而言，患者通常接受包括多種治療內容的門診治療。門診服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診斷服務及(ii)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。(i)提供診斷服務及(ii)銷售藥品兩者服務或藥品的控制權均於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

(ii) 住院服務

就住院服務而言，客戶通常接受包括多種治療內容的住院治療。住院服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診斷服務、(ii)提供住院醫療服務及(iii)銷售藥品。本集團按相對的獨立售價將交易價格分配至各履約責任。

有關(i)提供診斷服務及(iii)銷售藥品的收入，服務或藥品的控制權於某一時間點轉讓，當客戶取得已完成服務或藥品的控制權，以及本集團信納其履約責任帶來對所付款項的即時權利以及收取代價變得可能時，則確認收入。

有關(ii)提供住院醫療服務的收入，在客戶同時接受服務並享受到本集團履行表現所帶來的利益時，相應收入於服務期內確認。

其他業務：

其他業務包括放療中心服務、放療設備租賃、放療設備銷售、放療設備處置服務、放療設備售後維修及維護服務、醫院托管服務以及向第三方銷售藥品、醫用耗材及醫療設備。

(i) 放療中心服務

就(i)租賃放療設備、(ii)提供技術支持及維護服務及(iii)提供放療中心諮詢服務，本集團已與放療中心簽立合作協議。代價乃根據主要與放療中心的收入有關的安排所載預設公式計算。本集團已在相對的獨立售價基礎上對租賃部分及非租賃部分作出分配，並進一步對技術支持及維護服務以及放療中心諮詢服務作出分配。

本集團已將放療服務外包至第三方，並就收入總額記賬。釐定本集團有關收入應以總額或是淨額記賬是基於對各種因素的持續評估。首先，在服務轉移到放療中心之前，本集團須確定哪一方對服務有控制權。若本集團從第三方獲得對服務的控制權，然後將其轉移給客戶，則本集團是主事人。當本集團基本上在交易獲賦予責任、承受存貨風險、有一定設定價格和選擇供應商的自由，則有跡象顯示屬於主事人。

(ii) 放療設備租賃

本集團每年按協定金額與客戶議定提供放療設備及相關技術支持及維護服務。本集團已在相對的獨立售價基礎上對租賃部分及非租賃部分作出分配。

(iii) 放療設備銷售

當放療設備的控制權已轉讓，即放療設備已由客戶安裝並獲其接受時，則確認銷售放療設備的收入。

(iv) 放療設備處置服務

所有放療設備在廢棄時，須小心處置，以符合安全規定。本集團為其售出設備提供處置服務，並向其客戶收取固定費用。當從政府取得安全證書時，確認放療設備處置服務的收入。

(v) 放療設備售後維修及維護服務

本集團亦提供放療設備售後維修及維護服務，以收取固定費用。放療設備售後維修及維護服務的收入於合約指定的服務期間平均地確認。

(vi) 醫院托管服務

本集團向其他醫院提供管理相關服務，服務期通常超過40年。當本集團履行時，醫院接受到本集團履約表現並從中獲益。提供受托人醫院托管服務的收入於服務提供的期間確認。

有關受托人醫院托管服務的收入，服務費按安排所載預設公式計算，主要關於受托人醫院的收入。

(vii) 銷售藥品、醫療耗材及醫療設備

銷售藥品、醫療耗材及醫療設備的收入於存貨的控制權轉移時(即於存貨交付予客戶，且概無未履行的責任而可能影響客戶接納存貨時)予以確認。

4 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
政府補助(i)	35,394	42,917
其他	13,468	7,757
	<u>48,862</u>	<u>50,674</u>

(i) 政府補助

有關成本的政府補助予以遞延，並於必須應對計劃補償成本之期間的損益內確認。

有關購置物業、廠房及設備的政府補助作為遞延收入計入非流動負債，以及於有關資產預期年期內按直線法計入損益。

5 其他(虧損)/收益淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的已變現及未變現收益	10,518	15,562
匯兌(虧損)/收益淨額	(1,401)	11,095
出售物業、廠房及設備以及無形資產的虧損	(6,514)	(4,829)
其他	(11,453)	(6,900)
	<u>(8,850)</u>	<u>14,928</u>

6 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
僱員福利開支	1,456,058	1,335,866
藥品、醫療耗材及其他存貨成本	1,401,414	1,241,409
折舊及攤銷	295,125	210,542
公用事業、清潔及其他後勤開支	115,204	92,952
諮詢及專業服務費	77,774	109,479
放療服務費用	73,475	81,523
差旅、招待、車輛及辦公室開支	57,286	51,834
稅務開支	41,423	30,038
維修及維護開支	24,367	19,377
營銷及推廣開支	18,354	18,576
核數師酬金		
— 審計服務	2,980	3,600
租金開支	1,831	1,872
其他開支	42,083	56,110
	<u>3,607,374</u>	<u>3,253,178</u>

7 財務成本淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
財務收入		
銀行存款利息收入	<u>1,514</u>	<u>10,153</u>
財務成本		
借款利息開支	(97,797)	(74,348)
租賃負債利息開支	<u>(653)</u>	<u>(238)</u>
	(98,450)	(74,586)
資本化金額 ⁽ⁱ⁾	<u>26,608</u>	<u>31,416</u>
已支銷財務成本	<u>(71,842)</u>	<u>(43,170)</u>
財務成本淨額	<u>(70,328)</u>	<u>(33,017)</u>

(i) 於年內釐定將予以資本化的借款成本金額所用的資本化率為適用於本集團一般借款的加權平均利率，於此情況中為3.52%（二零二三年：4.20%）。

8 所得稅開支

(a) 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅		
—中國企業所得稅	167,484	158,951
遞延所得稅	<u>(15,000)</u>	<u>12,188</u>
	<u>152,484</u>	<u>171,139</u>

本集團的主要適用稅項及稅率如下：

開曼群島

根據開曼群島的現行法律，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，亦無對本公司向其股東分派的股息徵收開曼群島預扣稅。

英屬處女群島

本集團於英屬處女群島註冊成立的實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

香港

本集團於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃根據中國相關稅務規則及規例計算，經考慮可供使用的退稅及免稅額，按本集團於中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤繳納。一般企業所得稅率為25%。

本公司的附屬公司重慶海吉亞醫院有限公司(「**重慶海吉亞醫院**」)、賀州廣濟醫院、開遠解化醫院有限公司、棲海(重慶)醫藥有限公司以及長安醫院有限公司(「**長安醫院**」)於中國西部地區成立。根據相關法律法規，位於中國西部地區並從事中國政府鼓勵業務的實體，倘鼓勵業務於年內的經營收入佔該年的總收入60%以上，則有權享有15%的優惠稅率。上述實體的一般醫療設施業務的建設及服務均符合政策規定，且該等實體於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度享有15%的優惠稅率。

本公司的附屬公司上海伽瑪星科技發展有限公司(「**伽瑪星科技**」)於二零二零年十一月十二日獲認定為「高新技術企業」(有效期三年，於二零二三年十一月十五日續期)。故根據中國相關稅務規則及規例，於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，伽瑪星科技可享有15%的優惠企業所得稅率。根據管理層的自我評估及其在成功獲得此類資格方面的往績記錄，伽瑪星科技將在屆滿後符合「高新技術企業」資格，並繼續享有15%的優惠稅率。

未分派利潤的預扣稅

根據中國相關稅務規則及規例，自二零零八年一月一日起，向境外投資者分派中國公司賺取的利潤須繳付5%或10%的預扣稅，視乎境外投資者的境外註冊成立直接控股公司註冊成立所在國家而定。截至二零二四年十二月三十一日，本集團中國附屬公司尚未匯予中國境外註冊成立的控股公司的保留盈利(並無就此計提遞延所得稅負債)為人民幣約2,494,271,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣約1,767,972,000元)。根據管理層對本集團境外資金需求的最佳估計，預期該盈利將由中國附屬公司保留作再投資之用且於可預見未來不會匯予其境外控股公司。

(b) 所得稅開支的數額對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前利潤	750,816	856,087
按適用法定稅率25%計算的稅項	187,704	214,022
不同稅率的影響	(50,664)	(50,817)
不可扣稅項目	10,130	9,749
未確認稅項虧損的稅務影響	7,083	—
研發開支加計扣除	(1,769)	(1,815)
	<u>152,484</u>	<u>171,139</u>

9 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度普通股股東應佔年內利潤除以流通在外已發行股份的加權平均數計算得出。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	598,261	682,928
已發行股份加權平均數	<u>628,987,320</u>	<u>631,118,721</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.95</u>	<u>1.08</u>

(b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時乃假設所有具攤薄性質的潛在普通股均已轉換而對流通在外普通股加權平均數作出調整。於二零二一年十一月，本公司已向僱員授出購股權(附註16)。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本公司購股權計劃項下已發行的尚未行使購股權為具攤薄性質的潛在普通股。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利時並無包括具攤薄性質的潛在普通股，原因為有關計入將具有反攤薄性質。因此，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

10 按公允價值計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
理財產品	282,522	106,127
結構性存款產品	—	100,024
	282,522	206,151

作為本集團為盡量提高閒置現金回報的現金管理的一部分，本集團於中國投資多家商業銀行發行的若干結構性存款產品及理財產品。

銀行的結構性存款產品及理財產品以人民幣計值，截至二零二四年十二月三十一日止年度的預期年回報率介乎1.9%至3.5%（二零二三年：1.7%至2.8%）。

11 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行存款及庫存現金	370,425	561,846
減：受限資金(i)	(1,355)	(12,104)
現金及現金等價物	369,070	549,742

(i) 該等存款受在建工程擔保的監管限制所規限，因此無法供本集團內實體普遍使用。

現金及現金等價物按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	366,489	548,583
美元	617	948
港元	1,964	211
	369,070	549,742

12 貿易、其他應收款項及預付款項

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
計入流動資產		
貿易應收款項淨額(i)	822,989	863,969
其他應收款項		
—應收保證金	16,057	15,850
—其他	33,241	28,043
	49,298	43,893
對供應商的預付款項	61,130	71,534
	<u>933,417</u>	<u>979,396</u>
計入非流動資產		
物業、廠房及設備的預付款項	32,133	138,790
	<u>965,550</u>	<u>1,118,186</u>

(i) 貿易應收款項淨額之詳情如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	837,547	863,969
減：虧損撥備	(14,558)	—
貿易應收款項淨額	<u>822,989</u>	<u>863,969</u>

下列為按發票日期列示的貿易應收款項賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
90日內	553,717	550,418
91至180日	94,612	146,751
181至365日	108,967	132,534
1至2年	70,795	28,791
2至3年	8,517	4,446
3年以上	939	1,029
	<u>837,547</u>	<u>863,969</u>

本集團貿易應收款項以人民幣計值。

13 股本、股份溢價及庫存股份

	股份數目	股份面值 美元	股份等額 名義面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元
法定：					
於二零二四年 一月一日及 二零二四年 十二月三十一日	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
已發行及繳足：					
於二零二四年 一月一日	631,524,200	6,315	43	7,634,305	—
回購普通股(i)	—	—	—	—	(168,077)
註銷股份	<u>(9,753,000)</u>	<u>(98)</u>	<u>(1)</u>	<u>(149,682)</u>	<u>149,683</u>
於二零二四年 十二月三十一日	<u>621,771,200</u>	<u>6,217</u>	<u>42</u>	<u>7,484,623</u>	<u>(18,394)</u>
於二零二三年 一月一日	616,724,200	6,167	42	7,047,045	—
於配售後發行股份	14,800,000	148	1	681,739	—
股息	—	—	—	(94,479)	—
於二零二三年 十二月三十一日	<u>631,524,200</u>	<u>6,315</u>	<u>43</u>	<u>7,634,305</u>	<u>—</u>

- (i) 本公司於香港聯交所回購合共11,097,200股普通股，總金額為183,761,000港元（相當於約人民幣168,077,000元）。該等普通股已自二零二四年九月至二零二四年十二月回購。於年內，本公司已註銷回購的9,753,000股普通股。

14 借款

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行借款	<u>2,779,210</u>	<u>2,715,307</u>
非流動負債：		
— 長期銀行借款 — 有抵押(i)	2,123,657	2,191,015
— 長期銀行借款 — 無抵押	335,553	312,292
減：即期部分	<u>(211,999)</u>	<u>(184,450)</u>
	<u>2,247,211</u>	<u>2,318,857</u>
流動負債：		
— 短期銀行借款 — 無抵押	320,000	212,000
— 非流動負債即期部分	<u>211,999</u>	<u>184,450</u>
	<u>531,999</u>	<u>396,450</u>
其他借款	<u>—</u>	<u>6,050</u>
非流動負債：		
— 長期其他借款 — 有抵押	—	6,050
減：即期部分	<u>—</u>	<u>(5,915)</u>
	<u>—</u>	<u>135</u>
流動負債：		
— 非流動負債即期部分	<u>—</u>	<u>5,915</u>
	<u>—</u>	<u>5,915</u>
總計	<u>2,779,210</u>	<u>2,721,357</u>

(i) 所有有抵押的借款均有擔保和質押，如下所示：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備抵押	909,029	785,748
以本集團若干附屬公司的股權質押作為抵押	1,214,628	1,411,317
	2,123,657	2,197,065

本集團於二零二四年十二月三十一日的銀行借款人民幣約909,029,000元(二零二三年：人民幣約785,748,000元)以本集團總賬面值人民幣約988,282,000元(二零二三年：人民幣約751,882,000元)的若干樓宇、土地使用權及在建工程作抵押。

本集團於二零二四年十二月三十一日的銀行借款人民幣約1,214,628,000元(二零二三年：人民幣約1,411,317,000元)以蘇州永鼎醫療管理服務有限公司100%股權、永鼎醫療(香港)有限公司100%股權、Etern Group Ltd. 100%股權、蘇州永鼎醫院有限公司98%股權、長安醫院70%股權及宜興海吉亞醫院70%股權作抵押。

(a) 於結算日的每年加權平均實際利率載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
銀行借款	3.62%	4.02%

(b) 本集團因固定利率及浮動利率銀行借款而面臨的利率風險詳情如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
固定利率銀行借款	461,385	1,228,718
浮動利率銀行借款	2,317,825	1,492,639
	2,779,210	2,721,357

(c) 由於固定利率借款的貼現影響不重大，故借款的賬面值與其於二零二四年十二月三十一日的公允價值相若。

(d) 本集團的借款根據預定還款期的還款情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
1年內	531,999	402,365
1至2年	466,878	256,709
2至5年	1,542,106	1,829,041
5年以上	238,227	233,242
	2,779,210	2,721,357

(e) 本集團借款按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	2,779,210	2,721,357

(f) 遵守貸款契諾

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團遵守其借貸融通的財務契諾。

15 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項(a)	549,008	687,100
應付薪金	285,063	355,066
建設項目應付款項	172,086	161,547
收購附屬公司股權的應付代價	15,071	65,171
其他應付稅項	28,403	43,674
應付保證金	5,129	7,543
收取授權使用放療設備的預付款項	4,761	6,430
其他	77,014	83,523
	1,136,535	1,410,054

- (a) 供應商授予的信用期大多介乎30至90日。下列為按發票日期列示的貿易應付款項賬齡分析：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
0至90日	403,856	479,403
91至180日	79,824	129,778
181至365日	21,544	45,316
1年以上	43,784	32,603
	549,008	687,100

16 股份支付薪酬開支

為激勵及／或嘉獎董事會全權酌情認為已經或將為本集團利益作出貢獻及為此付出努力，並使本集團可招聘及留住優秀人才的本集團任何董事或僱員以及任何醫學專家（「合資格人士」），本公司股東已於二零二一年十月十五日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。根據購股權計劃，於二零二一年十一月十二日（「授出日期」），本公司向564名合資格人士（為本公司及其附屬公司的僱員）授出7,859,000股購股權（「購股權」），以認購合共最多7,859,000股本公司普通股，每股本公司股本的面值為0.00001美元。

根據購股權計劃授出的購股權自授出日期起10年期間內有效及生效，並於五年內歸屬，於二零二三年至二零二七年的三月三十一日按年歸屬購股權總數的20%、20%、20%、20%及20%。購股權須待達成歸屬條件（包括本公司業績及個人績效目標）後方可歸屬。有關購股權的詳情披露於本公司日期為二零二一年十一月十二日的公告。於二零二四年十二月三十一日，由於合資格人士離職，故本公司2,738,800股購股權獲歸屬及1,108,000股購股權失效。該計劃項下的購股權變動概要載列如下：

	二零二四年		二零二三年	
	每股購股權的 平均行使價	購股權數目	每股購股權的 平均行使價	購股權數目
於一月一日	66.80港元	7,151,200	66.80港元	7,338,000
於年內失效	66.80港元	(400,200)	66.80港元	(186,800)
於十二月三十一日	66.80港元	6,751,000	66.80港元	7,151,200
包括：於十二月三十一日已歸屬及可行使	66.80港元	2,738,800	66.80港元	1,452,800

本集團採用二項式期權定價模式釐定已授出購股權的估計公允價值。該模型要求輸入數據具備高度主觀的假設。就預期波幅而言，本集團自身股價變動的交易歷史及觀察期並不足以與購股權的年期相匹配。因此，本集團已參考本集團同業中若干可資比較香港上市公司普通股的歷史價格波幅。就預期行使倍率而言，本集團未能制定行使模式作為參考，因此行使倍率乃基於管理層的估計，惟本集團相信其代表購股權的未來行使模式。購股權合約年期內的期間無風險利率乃根據香港政府十年期債券於授出日期的利率作為基準。

上述交易被視為支付予僱員及其他人士以換取彼等服務的以股權結算及以股份為基礎的付款。經專業估值公司釐定，於授出日期授予合資格人士的購股權的公允價值為168,100,000港元。二項式估值模式的重大輸入數據列示如下：

	<u>於授出日期</u>
普通股收市價	66.80港元
行使價	66.80港元
預期行使倍率	1.70–2.50
預期波幅	30.23%
無風險利率	1.53%
預期股息率	0.80%
合約年期	10年

截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於並未達成若干歸屬條件，本集團於合併綜合收益表淨撥回股份支付薪酬開支人民幣10,736,000元（二零二三年十二月三十一日：已確認人民幣29,250,000元）。

股份支付薪酬之會計政策

本集團營運一個股權結算、股份支付薪酬計劃，據此，本集團以本身的股權工具為代價獲得僱員的服務。為換取獲授予股權工具(包括購股權)而提供的僱員服務的公允價值在合併綜合收益表中確認為開支。倘僱員于歸屬期內有權收取股息，于歸屬期內預期支付的股息乃計入激勵於授出日期的公允價值。將予支銷的總額乃參考所授出股權工具(包括購股權)公允價值後釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如，對僱員服務的要求)；及
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響。

於各報告期末，本集團會根據非市場表現及服務條件修訂其對預期將歸屬股權工具(包括購股權)數目的估計。本集團將於合併綜合收益表確認修訂原來估計數目的影響(如有)，並於股權內作出相應調整。

倘條款及條件的任何修訂致使已授出股權工具公允價值增加，本集團會將已授出的公允價值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公允價值增幅為經修訂股權工具公允價值與原有股權工具公允價值(均於修訂日期進行估計)的差額。公允價值增幅的開支於修訂日期至經修訂股權工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。

當購股權獲行使時，本公司發行新股份。所得款項扣除任何直接應佔交易成本計入股本。預付行使價於股權或負債入賬，視乎本集團是否有責任以現金或其他金融資產將其清償。

17 股息

董事會不建議宣派截至二零二四年十二月三十一日止年度之任何末期股息(截至二零二三年十二月三十一日止年度：無)。

18 期後事項

於二零二五年一月，本公司於聯交所回購合共1,928,000股股份，總金額為25,578,484港元。截至本公告日期，本公司尚未註銷已回購股份。

除上文所述外，報告期後概無可能影響本集團的重大事項。

詞彙及釋義

「股東週年大會」	指	本公司將於二零二五年六月二十七日召開的股東週年大會
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「長安醫院」	指	長安醫院有限公司，於二零零二年十二月三十一日根據中國法律註冊成立的有限公司
「常熟海吉亞醫院」	指	常熟海吉亞醫院有限公司，於二零二一年六月二十九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本公告及作地區參考而言，本公告對於「中國」的提述並不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「重慶海吉亞醫院」	指	重慶海吉亞醫院有限公司(前稱重慶海吉亞腫瘤醫院有限公司及重慶海吉亞醫院管理有限公司)，於二零一五年十一月九日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司

「本公司」	指	海吉亞醫療控股有限公司，於二零一八年九月十二日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份在聯交所主板上市
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德州海吉亞醫院」	指	德州海吉亞醫院有限公司(前稱德州崇德醫院有限公司)，於二零一九年十二月十八日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「伽瑪星科技」	指	上海伽瑪星科技發展有限公司，於二零零四年五月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售(兩者定義見招股章程)
「本集團」	指	本公司連同其附屬公司
「賀州廣濟醫院」	指	賀州廣濟醫院有限公司，於二零二零年三月四日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「開遠解化醫院」	指	開遠解化醫院有限公司，於二零二一年五月三十一日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司

「聊城海吉亞醫院」	指	聊城海吉亞醫院有限公司，於二零一九年六月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「上市」	指	股份於二零二零年六月二十九日於聯交所主板上市
「上市規則」	指	經不時修訂或補充的聯交所證券上市規則
「龍岩市博愛醫院」	指	龍岩市博愛醫院有限公司，於二零零二年十月三十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，而與之併行運作
「托管醫院」	指	邯鄲仁和醫院，本集團於二零一一年七月三十一日所收購的根據中國法律成立的民辦非營利性醫院
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「腫瘤科」	指	治療癌症的醫學分支
「招股章程」	指	本公司於二零二零年六月十六日刊發的招股章程
「公共醫療保險計劃」	指	主要包括城鎮職工基本醫療保險制度、城鎮居民基本醫療保險制度及新型農村合作醫療保險制度
「曲阜城東醫院」	指	曲阜城東腫瘤醫院有限公司，於二零一五年十月三十日根據中國法律註冊成立的有限公司
「放療」	指	一種利用高能量殺死惡性癌細胞或其他良性腫瘤細胞的治療方法

「放療中心服務」	指	本集團為若干醫院合作夥伴就其放療中心提供的服務，主要包括(i)提供放療中心諮詢服務；(ii)授權在放療中心使用專利立體定向放療設備；及(iii)提供關於專利立體定向放療設備的維護和技術支持服務
「報告期」	指	自二零二四年一月一日至二零二四年十二月三十一日
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「單縣海吉亞醫院」	指	單縣海吉亞醫院有限公司(前稱單縣海吉亞醫院投資有限公司)，於二零一二年十一月二十日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「立體定向放療」	指	立體定向放療，即一種外部射線放療，使用特別設備將病灶立體定位，並以高劑量、短療程的放射線精準地向腫瘤照射
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「蘇州滄浪醫院」	指	蘇州滄浪醫院有限公司，於二零一五年三月二十三日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「蘇州永鼎醫院」	指	蘇州永鼎醫院有限公司，一家位於蘇州的營利性二級綜合醫院，為本公司的附屬公司

「無錫海吉亞醫院」	指	無錫海吉亞醫院有限公司，於二零二零年七月二十二日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「宜興海吉亞醫院」	指	宜興海吉亞醫院有限公司，於二零二三年四月六日在中國成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命
海吉亞醫療控股有限公司
主席
朱義文先生

香港，二零二五年三月二十七日

截至本公告日期，董事會包括主席兼執行董事朱義文先生；執行董事程歡歡女士、任愛先生、張文山先生及姜蕙女士；以及獨立非執行董事劉彥群先生、趙淳先生及葉長青先生。