

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Sino-Synergy Hydrogen Energy Technology (Jiaxing) Co., Ltd.

國鴻氫能科技（嘉興）股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司）

（股份代號：9663）

**截至2024年12月31日止年度
的年度業績公告**

2024年年度業績摘要

- 於報告期間，總收入約為人民幣442.4百萬元，同比減少約36.9%；
- 於報告期間，毛利約為人民幣40.0百萬元，同比減少約77.2%；
- 於報告期間，本公司擁有人應佔虧損約為人民幣407.2百萬元，而過往期間本公司擁有人應佔虧損約為人民幣404.4百萬元；
- 於報告期間，每股基本虧損約為人民幣0.79元，而過往期間每股基本虧損約為人民幣0.95元；及
- 本年度並無宣派任何股息。

國鴻氫能科技（嘉興）股份有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」或「我們」）截至2024年12月31日止年度（「報告期間」或「本年度」）的經審核綜合年度業績，連同截至2023年12月31日止年度（「過往期間」）的比較數字如下：

綜合損益表
截至2024年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	4	442,439	700,616
銷售成本	7	(402,407)	(524,866)
— 銷售貨品及服務成本		(384,770)	(503,656)
— 存貨減值虧損撥備		(17,637)	(21,210)
毛利		40,032	175,750
銷售開支	7	(56,993)	(59,325)
研發開支	7	(130,494)	(151,122)
行政開支	7	(219,486)	(249,689)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額		(107,412)	(164,395)
其他收入	5	10,889	11,685
其他收益 — 淨額	6	62,428	38,231
經營虧損		(401,036)	(398,865)
融資收入	8	7,879	12,667
融資成本	8	(22,594)	(10,125)
財務(成本)／收入 — 淨額		(14,715)	2,542
應佔使用權益法入賬的聯營公司及 合營企業的虧損		(345)	(40,094)
除所得稅前虧損		(416,096)	(436,417)
所得稅抵免	9	8,891	28,795
年內虧損		(407,205)	(407,622)
以下人士應佔年內虧損：			
— 本公司擁有人		(407,176)	(404,447)
— 非控股權益		(29)	(3,175)
		(407,205)	(407,622)
本公司股東應佔虧損的每股基本及攤薄虧損 (以每股人民幣元列示)	10	(0.79)	(0.95)

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
附註	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損	<u>(407,205)</u>	<u>(407,622)</u>
其他全面虧損		
隨後可能重新分類至損益的項目		
— 貨幣換算差額	<u>205</u>	<u>(332)</u>
年內全面虧損總額	<u><u>(407,000)</u></u>	<u><u>(407,954)</u></u>
以下人士應佔年內全面虧損總額：		
— 本公司擁有人	(406,971)	(404,779)
— 非控股權益	<u>(29)</u>	<u>(3,175)</u>
	<u><u>(407,000)</u></u>	<u><u>(407,954)</u></u>

綜合財務狀況表
於2024年12月31日

	附註	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		680,180	694,173
使用權資產		200,123	216,735
無形資產		23,856	27,315
合約資產		64,033	52,088
遞延所得稅資產		55,927	47,136
以權益法入賬的投資		42,469	52,523
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		99,836	88,636
按公允價值計入損益的金融資產	11	–	113,999
貿易應收款項及應收票據	12	38,879	–
其他非流動資產		39,470	63,930
非流動資產總值		1,244,773	1,356,535
流動資產			
存貨		235,381	281,754
貿易應收款項及應收票據	12	1,685,471	1,543,022
合約資產		2,423	–
其他應收款項及預付款項		83,363	69,258
按公允價值計入損益的金融資產	11	1,021,535	796,946
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		–	7,990
受限制現金		81,592	203,302
現金及現金等價物		309,603	604,715
流動資產總值		3,419,368	3,506,987
資產總值		4,664,141	4,863,522
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	13	518,042	518,042
股份溢價	13	3,657,827	3,657,827
其他儲備		59,454	46,426
庫存股份儲備	14	(1,171)	–
累計虧損		(1,262,795)	(848,435)
		2,971,357	3,373,860
非控股權益		17,071	17,000
權益總額		2,988,428	3,390,860

綜合財務狀況表（續）

於2024年12月31日

		於2024年 12月31日 附註 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款		197,326	38,500
租賃負債		30,302	37,846
遞延收入		77,582	86,595
撥備		11,005	12,834
非流動負債總額		316,215	175,775
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	15	791,894	773,700
其他應付款項及應計費用		169,078	212,773
合約負債	16	19,776	1,659
即期稅項負債		–	773
借款		332,408	265,631
租賃負債		29,429	28,486
遞延收入		8,707	5,156
撥備		8,206	8,709
流動負債總額		1,359,498	1,296,887
負債總額		1,675,713	1,472,662
權益及負債總額		4,664,141	4,863,522

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1 一般資料

國鴻氢能科技(嘉興)股份有限公司(前稱廣東國鴻氢能科技股份有限公司)(「本公司」)於2015年6月30日在中華人民共和國(「中國」)廣東省雲浮市註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為中國浙江省嘉興市港區杭州灣新經濟園37幢501-2室。於2022年3月22日，本公司改制為股份有限公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事氫燃料電池電堆及系統的研發、生產及銷售。本公司的單一最大股東為廣東鴻運氢能能源科技有限公司(「鴻運氢能能源」)，該公司由陳曉敏先生(「陳先生」)通過於鴻運氢能能源持有99.99%股權的佛山華匯科技投資合夥企業(有限合夥)(「華匯科技」)而控制。

本公司H股自2023年12月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

此等綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)呈列，惟另有說明除外。

董事會已於2025年3月27日批准刊發此等綜合財務報表。

2 編製基準及會計政策及披露事項變動

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表已根據由國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則會計準則」)及香港公司條例(第622章)的披露要求編製。綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的若干金融資產及負債及按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產除外。

編製符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層在應用本集團會計政策時亦需作出判斷。

2.2 新訂及經修訂準則或詮釋

- (a) 一些新訂或經修訂準則適用於本報告期。採納該等新準則及修訂對本集團的財務狀況或經營業績並無重大影響，亦無需進行追溯調整。

		於以下日期或 之後開始的年度 期間生效
國際會計準則第1號(修訂本)	負債歸類為流動或非流動	2024年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回之租賃負債	2024年1月1日
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排	2024年1月1日

- (b) 若干已頒佈的新會計準則及詮釋無須於截至2024年12月31日止年度強制採納，本集團並未提早採納此等準則及詮釋。此等準則預期不會對本集團當前或未來報告期間及可預見未來交易造成重大影響。

		於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	對金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
年度改進項目	國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合同	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表列示和披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	子公司的披露 投資者及其聯營企業或合資企業之間的資產出售或投入	待定

3 分部資料

(a) 分部及主要業務的描述

管理層已根據主要經營決策者審閱的資料釐定經營分部，主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現。主要經營決策者已確定為本公司執行董事。

管理層將業務的經營業績作為一個分部進行審閱，以就將予分配的資源作出決策。因此，本公司執行董事認為僅有一個分部用於作出戰略決策。收入及除所得稅前利潤／（虧損）乃就資源分配及表現評估向執行董事報告之計量。

本集團所有非流動資產實際位於中國。截至2024年及2023年12月31日止年度，客戶的地理位置乃基於客戶經營的地點，而本集團的收入幾乎全部來自中國的業務。

(b) 有關主要客戶的資料

截至2024年及2023年12月31日止年度貢獻本集團總收入10%以上的外部客戶如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
公司A	275,654	333,172
佛山市飛馳汽車科技有限公司	*	80,535

* 少於本集團收入的10%

4 收入

收入主要包括銷售氫燃料電池系統、氫燃料電池系統部件、氫燃料電池電堆及其他的所得款項。本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度按類別劃分的收入分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貨品銷售		
— 氫燃料電池系統	350,379	681,259
— 氫燃料電池電堆	57,772	3,604
— 氫燃料電池系統部件	31,446	15,105
其他	2,842	648
	<u>442,439</u>	<u>700,616</u>

「其他」主要包括按需要向本集團的下游客戶提供相關系統技術綜合服務及租金收入。截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團的所有收入均於某個時間點確認。

5 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補助及補貼(a)		
— 一年內收到及確認	10,763	11,090
其他	126	595
	<u>10,889</u>	<u>11,685</u>

(a) 政府補助及補貼主要指政府為促進本集團的發展及建設而給予的補貼，該等補貼並無未達成的條件或附帶其他或然條件。

6 其他收益 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額	51,117	2,245
處置按公允價值計入損益的金融資產的收益	9,099	—
外匯(收益)/虧損淨額	1,719	(3,424)
處置物業、廠房及設備虧損	(79)	(13)
衍生金融工具公允價值收益淨額	—	38,950
處置使用權資產的收益	—	20
捐贈	(43)	(278)
其他	615	731
	<u>62,428</u>	<u>38,231</u>

7 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
製成品及在製品存貨變動	73,985	93,804
所用原材料及耗材	284,651	403,437
僱員福利開支	185,293	235,300
物業、廠房及設備折舊	85,657	56,606
使用權資產折舊	15,163	16,605
無形資產攤銷	6,108	5,809
存貨減值	17,637	21,210
售後服務費用	12,864	15,898
專業服務費	30,354	23,841
招待費用	15,836	15,161
水電開支	9,812	11,689
差旅開支	10,559	9,520
合作研發開支	9,809	19,936
營銷費用	10,123	12,650
租金開支	3,135	1,813
核數師酬金		
— 審計服務	2,833	3,173
— 非審計服務	214	—
上市開支	—	5,128
其他*	35,347	33,422
總計	<u>809,380</u>	<u>985,002</u>

* 「其他」主要包括檢驗及測試費、辦公開支、營業稅及其他交易稅等。

8 融資(成本)/收入－淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
融資收入		
— 銀行利息收入	<u>7,879</u>	<u>12,667</u>
融資成本		
— 借款利息開支	(19,681)	(14,561)
— 租賃負債利息開支	(2,668)	(954)
— 物業的在建工程資本化金額(a)	34	5,390
— 現金折讓	<u>(279)</u>	<u>—</u>
	<u>(22,594)</u>	<u>(10,125)</u>
融資(成本)/收入－淨額	<u>(14,715)</u>	<u>2,542</u>

(a) 用於釐定資本化的借款成本金額的資本化率為本集團截至2024年12月31日止年度借款適用的加權平均年利率，為4.00% (2023年：5.45%)。

9 所得稅抵免

計入綜合損益表損益的所得稅抵免金額指：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
當期所得稅	(100)	1,951
遞延所得稅	(8,791)	(30,746)
所得稅抵免	<u>(8,891)</u>	<u>(28,795)</u>

(a) 所得稅開支的數字調節

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前虧損	(416,096)	(436,417)
按適用法定稅率計算的稅款	(103,598)	(108,466)
－研發開支加計扣除	(18,387)	(17,309)
－優惠稅率的影響(b)	22,513	13,311
－不可扣稅開支	1,893	2,002
－動用先前未確認稅項虧損及可抵扣暫時性差異	－	(1)
－未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	528	33,371
－未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	95,852	48,410
－未確認遞延所得稅負債的應課稅暫時性差異	(7,592)	－
－過往期間流動稅項調整	(100)	(113)
所得稅抵免	<u>(8,891)</u>	<u>(28,795)</u>

(b) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據於2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，本公司位於中國內地的實體適用的企業所得稅稅率為25%，除非該等實體享有下文所載的優惠稅率。

本公司及本集團附屬公司北京國鴻氫能科技有限公司獲批准為「高新技術企業」，彼等於截至2024年及2023年12月31日止年度享有15%的優惠企業所得稅稅率。「高新技術企業」證書每三年續期一次。

根據中國企業所得稅制度，截至2024年12月31日止年度，本集團有十五家附屬公司(2023年：一家)符合小微企業資格，享有20%的企業所得稅稅率。

截至2024年12月31日止年度，本集團有兩家附屬公司(2023年：一家)可享受15%的優惠所得稅稅率，原因為其位於中國西部大開發區域。

(c) 香港利得稅

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團於香港註冊成立的附屬公司香港國鴻氫能科技有限公司及香港國鴻國際氫能科技有限公司均須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

10 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以截至2024年及2023年12月31日止年度已發行普通股加權平均數計算。

於2023年12月5日，本公司已透過首次公開發售發行79,520,000股普通股。

	於12月31日	
	2024年	2023年
本公司股東應佔虧損（人民幣千元）	(407,176)	(404,447)
已發行普通股加權平均數（千股）	<u>518,034</u>	<u>427,735</u>
每股基本虧損（以每股人民幣元列示）	<u>(0.79)</u>	<u>(0.95)</u>

於2022年3月22日，本公司改制為股份有限公司。就計算每股基本虧損而言，普通股乃假設已於2020年1月1日發行及分配，猶如本公司於當時已按一單位實繳資本等同於一股股份基準由有限責任公司轉為股份有限公司。

於2022年12月31日，合共18,000,000股股份被視為庫存股份，不計入每股基本盈利的支配數。於2023年12月31日，僱員的受限制股份單位已歸屬。

於2023年12月5日，本公司已通過首次公開發售按每股19.66港元的價格向投資者發行合共79,520,000股普通股，籌集認購總額1,563,363,200港元（約人民幣1,422,910,650元，扣除包銷佣金），其中人民幣79,520,000元已計入股本，人民幣1,331,854,000元已計入股份溢價。

(b) 每股攤薄虧損

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度擁有與股權激勵計劃有關的潛在攤薄股份。由於本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度錄得虧損，股權激勵計劃對本集團的每股虧損具有反攤薄影響。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11 按公允價值計入損益的金融資產

	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
非流動		
投資理財產品		
— 由投資經理A管理(i)	—	113,999
流動		
投資理財產品		
— 由投資經理A管理(i)	84,182	—
— 由投資經理B管理(ii)	—	128,504
— 由投資經理C管理(i)	150,784	142,585
— 由投資經理D管理(i)	150,500	142,585
— 由投資經理E管理(i)	150,540	142,585
— 由投資經理F管理(i)	149,912	142,585
— 由投資經理G管理(i)	103,740	98,102
— 由投資經理H管理(i)	231,877	—
	1,021,535	796,946
	1,021,535	910,945

(i) 該等投資指由七名不同投資經理管理的七隻投資基金。投資目標為投資現金或現金等價物、國債及其他貨幣市場工具。

(ii) 該投資指一隻理財產品。投資目標為投資上市證券、組合基金及股息債券。於2024年3月，本集團已全額贖回該投資。

於損益確認的款項

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於損益確認的公允價值收益	60,216	2,245

12 貿易應收款項及應收票據

	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
流動		
貿易應收款項		
－ 應收第三方	<u>2,174,726</u>	<u>1,927,473</u>
減：預期信貸虧損撥備	<u>(489,262)</u>	<u>(384,451)</u>
	<u>1,685,464</u>	<u>1,543,022</u>
應收票據	<u>7</u>	<u>—</u>
	<u>1,685,471</u>	<u>1,543,022</u>
非流動		
貿易應收款項(a)		
－ 應收第三方	39,045	—
減：預期信貸虧損撥備	<u>(166)</u>	<u>—</u>
	<u>38,879</u>	<u>—</u>
	<u>1,724,350</u>	<u>1,543,022</u>

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。

於2024年12月31日，收取賬面價值人民幣51,050,000元的應收款項的權利已質押作為長期財務租賃公司貸款人民幣48,740,000元的抵押品。

於2024年12月31日，本集團應收票據為賬齡在1年以內的銀行承兌匯票。

於2024年12月31日及2023年12月31日，基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
1年以內	546,315	778,983
1至2年	671,533	701,297
2至3年	637,914	381,081
3年以上	<u>358,009</u>	<u>66,112</u>
	<u>2,213,771</u>	<u>1,927,473</u>

(a) 非流動貿易應收款項指信貸期超過360天的客戶的應收款項。

貿易應收款項及應收票據的賬面價值與其於資產負債表日期的公允價值相若，且以人民幣計值。

13 股本

實繳資本或股本指創始人及投資者的注資。本公司收取的總對價超過股本的部分計入本公司的股份溢價。

	每股人民幣 1.00元的 普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
於2023年1月1日	438,521,669	<u>438,522</u>	<u>2,300,891</u>
根據首次公開發售發行股份，			
扣除包銷佣金(a)	79,520,000	79,520	1,331,854
其他上市開支(包銷佣金除外)資本化	不適用	不適用	(65,445)
收購少數股東權益	不適用	不適用	(7,854)
歸屬根據股權激勵計劃授出的股份	不適用	<u>不適用</u>	<u>98,381</u>
於2023年12月31日及2024年12月31日	518,041,669	<u>518,042</u>	<u>3,657,827</u>

(a) 於2023年12月5日，本公司已通過首次公開發售按每股19.66港元的價格向投資者發行合共79,520,000股普通股，籌集認購總額1,563,363,200港元(約人民幣1,422,910,650元，扣除包銷佣金)，其中人民幣79,520,000元已計入股本，人民幣1,331,854,000元已計入股份溢價。

14 庫存股份儲備及其他儲備

	其他儲備				
	庫存 股份儲備 人民幣千元	股份 支付儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	(54,000)	61,818	—	434	62,252
股份支付	—	82,887	—	—	82,887
貨幣換算差額	—	—	—	(332)	(332)
歸屬根據股權激勵計劃授出的股份	54,000	(98,381)	—	—	(98,381)
於2023年12月31日及2024年1月1日	<u>—</u>	<u>46,324</u>	<u>—</u>	<u>102</u>	<u>46,426</u>
購回庫存股份(a)	(1,171)	—	—	—	—
股份支付	—	12,823	—	—	12,823
貨幣換算差額	—	—	—	205	205
於2024年12月31日	<u>(1,171)</u>	<u>59,147</u>	<u>—</u>	<u>307</u>	<u>59,454</u>

(a) 於2024年12月，本公司以代價1,255,000港元（約人民幣1,171,000元）購回109,000股普通股，該等股份未經註銷。

15 貿易應付款項及應付票據

	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項		
— 應付第三方	702,510	635,442
應付票據(a)	<u>89,384</u>	<u>138,258</u>
	<u>791,894</u>	<u>773,700</u>

於資產負債表日期，貿易應付款項及應付票據的賬面價值與其公允價值相若，並以人民幣計值。

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析（基於發票日期）如下：

	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
1年以內	517,389	598,540
1至2年	189,631	174,181
2至3年	83,918	789
3年以上	956	190
	<u>791,894</u>	<u>773,700</u>

(a) 於2024年12月31日，銀行存款人民幣68,064,000元用於發行應付票據（2023年：人民幣92,678,000元）。

16 合同負債

	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元
流動合同負債		
－ 氫燃料電池系統維修服務	18,628	—
－ 氫燃料電池電堆	911	714
－ 氫燃料電池系統	94	945
－ 其他	143	—
	<u>19,776</u>	<u>1,659</u>
合同負債總額	<u>19,776</u>	<u>1,659</u>

17 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司或本集團現時旗下公司並無派付或宣派任何股息。

18 期後事項

除本公告其他部分披露者外，於2024年12月31日之後概無重大期後事項。

管理層討論與分析

本公司專注於研發、生產及銷售氢能核心裝備，包括各種系列的燃料電池電堆、燃料電池系統、發電裝備及製氫裝備產品。公司始終秉承「堅韌、創新、開放、共贏」的理念，通過持續的技術創新，推進氢能在交通、儲能、發電、工業等領域的規模化應用與商業化發展，共同創造清潔可持續發展的美好未來。

2024年是本公司在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市後第一個完整會計年度，我們秉持長期主義策略，更加注重內部管理優化及管理效率提升。於報告期間，我們著力強化組織建設、深化經營管理、優化人才結構，為公司的業務發展夯實基礎，在不斷提升公司管理效率的同時，持續投入研發進行技術更新及產品迭代，推動新產品投入市場，技術創新賦能產品開發與交付，積極探索氢能產業發展新模式，推動氢燃料電池多領域商業化應用。報告期間的具體經營情況如下：

1、產品升級

氢能作為能源領域新質生產力的重要抓手，正迎來重大發展機遇。技術創新和產品迭代是我們推動業務高質量發展的持續驅動力。依托氢能產業化研發基因，我們在持續推動現有技術應用的基礎之上，於報告期間向市場批量化投放新一代大功率鴻芯GIII系列電堆及鴻途H系列的系統產品。鴻芯GIII系列電堆在性能、壽命、可靠性及成本上均具有很強的市場先進性及競爭性，單堆功率超過200kW；鴻途H系列產品採用模塊化的設計理念，系統功率可兼容覆蓋120kW-360kW，滿足公路運輸、軌道交通、船舶以及發電等應用場景需求。於報告期間，儘管我們受新產品從試制轉向量產化生產過渡的影響，在產能釋放和毛利率方面出現了一定的短期波動，但是我們相信通過這一階段的調整和優化，公司有望迎來帶來更加堅實的市場地位和更廣闊的成長空間。

2、應用拓展

於報告期間，我們積極開拓產品應用的新場景及應用運營的新模式。在優勢的交通運輸、軌道、發電等領域拓展的同時，公司還拓展了氢能船舶、製氫裝備、氢能無人機、氢能兩輪車等新場景，進一步擴充氢能全場景應用。例如：i) 裝備我們系統產品的氢能重卡及跨境公路班車作為首批氢能產品在西部陸海新通道投入運營，為西部陸海新通道構建高效、便捷的氢能交通運輸體系，促進能源轉型和可持續發展具有積極作用；ii) 依托海運業和內河船舶綠色智能化轉型的需求，我們自主研發了240kW級大功率鴻瀚C240船用燃料電池系統，獲發中國船級社(CCS)型式認可證書，搭載鴻瀚C240船用燃料電池系統的全國首艘內河64標箱氫燃料電池動力集裝箱船舶「東方氫港」號成功下水，助力中國氢能船舶商業化應用的推廣；及iii) 海外方面，我們與中石化香港、中建香港聯合打造的氢能發電項目獲得香港氢能源跨部門工作小組的原則性批准，該項目是香港首個氢能發電項目。相較於柴油發電，該款氢能發電機可減少77%的碳排放，工作一年可減少碳排放118噸，相當於約5,140棵樹一年內的碳吸收量。本集團成功入選世界500強企業巴斯夫綠色物流供配套供應商名錄，為巴斯夫大中華區首個氢能源卡車物流配送項目配套燃料電池發動機系統，助力巴斯夫實現低碳物流生態；首批搭載我們170kW大功率燃料電池系統的氢能大巴成功出口以色列，該批氢能大巴將投入以色列的中長途旅遊線路運營，為當地民眾提供綠色、環保的出行體驗。

本集團作為中國氢能商業化應用的引領者，憑藉精準的戰略佈局、強大的技術實力、深刻的市場洞察，在行業競爭日趨激烈的大背景下，實現了多個重大業務佈局，穩步推進品牌力提升及出海戰略佈局。

3、研發革新

我們堅持核心技術自主可控，持續加大研發投入，於報告期間研發費用投入超過人民幣130.5百萬元。力求持續提升產品的經濟性、可靠性、耐久性。

電堆研發方面，新一代大功率GIII電堆的額定點性能已達到 $1.3\text{W}/\text{cm}^2$ ，較上一代提升20%以上，效率顯著提升；另外，我們為移動式及固定式發電場景開發的、大功率高效率發電專用電堆，伴隨著在發電系統客戶場景的推廣應用，電堆性能表現日益穩定。於報告期間，我們憑藉「商用車氫燃料電池電堆」產品的技術優勢及市場領先地位，成功入選國家工業和信息化部認定的第八批製造業單項冠軍企業，這一獎項是對集團氫燃料電池電堆產品行業領先的市場份額、創新能力及質量效益的有力印證。同時，我們以「車用高性能燃料電池關鍵材料、技術及應用」成果喜獲北京市科學技術進步獎二等獎。

系統研發方面，我們注重燃料電池領域的基礎技術研發，在快速活化、智能水管理、機械學習、低輔耗匹配、多合一等關鍵技術開發方面持續投入，系統產品已完成功率段佈局，並從交通運輸領域逐步拓展至軌道交通系統、發電專用系統和船用燃料電池系統。於報告期間，我們自主研發的礦用大功率燃料電池系統及智能礦卡研製項目成功申報《鄂爾多斯市科學技術局2024年度重大創新平台（基地）建設科技支撐項目》，並獲得內蒙古自治區第三批科技重大專項資金支持。同時，由我們自主研發的「商用車燃料電池發動機系統／鴻途G120」成功入選2024年度嘉興市製造業首台（套）裝備，並成功通過嘉興市企業技術中心認證。

在創新技術儲備方面：

- i) 我們的研發團隊正在結合終端應用場景需求，開發具有突破性的兆瓦級質子交換膜(PEM)電解槽技術及 $1,000\text{Nm}^3$ 鹼性電解槽技術，相關技術可大幅提升氫氣生產的效率、純度和穩定性，滿足不同行業對高質量氫能源的需求。此外，我們亦在開發具有安全儀表系統(SIS)功能的 $1,000\text{Nm}^3$ 鹼性電解水製氫系統，這一系統集成了先進的安全控制技術，確保整個製氫過程的安全性和可靠性。圍繞終端應用場景的需求，我們的技術儲備將助力集團形成從製氫到用氫的完整產業鏈條。

- ii) 於報告期間，我們發佈了國內最大功率的船用氫燃料電池系統－鴻瀚C240船用燃料電池系統，這是公司自主研發的首款面向船用領域的大功率燃料電池產品，該產品已獲發中國船級社(CCS)型式認可證書，並延續了公司產品一貫的優異綜合性能，在率先實現240kW大功率的同時，還在使用壽命、響應速度、環境適應性、安全性設計、穩定性設計等多項核心指標達到領先水平。該系統將憑藉其性能優異、能源利用高效、清潔零排放等優勢，助力我國航運業向更加綠色、可持續的方向發展。
- iii) 於報告期間，我們推出風冷堆無人機燃料電池系統及搭載該系統的QC30固體氫動力無人機(UAV)，相比行業內水平，該產品具備能量密度高、續航時間長、適應惡劣天氣能力強等優勢，有望成為低空經濟的重要組成部分，更是推動未來交通和可持續發展的重要力量。

4、治理優化

內部管理體系強化、效率優化是確保公司穩健發展、提升競爭力的必然選擇。2024年以來，我們對於企業文化、管理目標、管理體系、運營效率提升、人力資源管理等各方面進行了全面的梳理，通過明確管理目標和管理體系，有效提升了公司管理效率。

我們致力於構建一支高素質的管理團隊，以推動公司的持續發展和創新。我們特別注重人才結構的優化，以確保我們的人力資源配置能夠滿足公司戰略目標的需求。於報告期間末，集團研發人員比例已達到總人數的約34%。我們相信，隨著人才結構的不斷優化，我們的團隊將能夠更好地應對市場挑戰，實現公司的長期目標。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自向燃料電池系統製造商銷售氫燃料電池電堆及向下游製造商銷售氫燃料電池系統。

於報告期間，本集團的收入約為人民幣442.4百萬元，於過往期間約為人民幣700.6百萬元，減少36.9%。減少主要由於(i)本集團所處的氫燃料電池行業仍處於商業化早期階段，基礎設施建設不完善，及行業正經歷從「政策示範驅動型」向「場景商業化驅動型」轉變的適應性調整，短期內市場銷量承壓，對市場推廣及項目落地節奏有所影響，公司氫能燃料電池系統銷量下滑；及(ii)公司產品的迭代更新及新產品的應用場景拓展，導致了短期內經營業績的波動調整。

下表載列於所示年度按產品類型劃分的收入明細：

	截至以下年份止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
氫燃料電池系統	350,379	681,259
氫燃料電池電堆	57,772	3,604
氫燃料電池系統部件	31,446	15,105
其他	2,842	648
總收入	<u>442,439</u>	<u>700,616</u>

銷量及平均售價

	截至以下年份止年度			
	2024年		2023年	
	銷量	平均售價	銷量	平均售價
	(千瓦)	(每千瓦 人民幣元)	(千瓦)	(每千瓦 人民幣元)
氫燃料電池電堆	39,325	1,469.1	2,314.0	1,557.5
氫燃料電池系統	79,775	4,392.1	148,640.0	4,583.3

我們氫燃料電池電堆的平均售價由過往期間的人民幣1,557.5元／千瓦下降至報告期間的人民幣1,469.1元／千瓦，氫燃料電池系統的平均售價由過往期間的人民幣4,583.3元／千瓦下降至報告期間的人民幣4,392.1元／千瓦，主要是由於氫能燃料電池行業的發展及市場競爭激烈，氫燃料電池產品行業售價不斷下降。

我們氫燃料電池電堆銷量由過往期間的2,314.0千瓦增加至報告期間的39,325千瓦，主要是得益於報告期間公司新拓客戶的業務規劃需求。我們的氫燃料電池系統銷量由過往期間的148,640.0千瓦下降至報告期間的79,775千瓦，主要是行業發展過程中階段性的多種因素影響，延緩了市場推廣及項目落地節奏，公司氫燃料電池系統銷量下滑。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括原材料、僱員福利開支、生產基地及生產流程所用的其他固定資產折舊及攤銷以及非金融資產減值虧損。下表載列於所示年度的銷售成本明細：

	截至12月31日止年度		同比變動
	2024年	2023年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	(%)
貨品及服務的銷售成本			
原材料	318,110	443,486	(28.3)
僱員福利開支	30,726	30,098	2.1
折舊及攤銷開支	21,830	14,221	53.5
其他	14,104	15,851	(11.0)
小計	384,770	503,656	(23.6)
存貨減值虧損	17,637	21,210	(16.8)
總計	402,407	524,866	(23.3)

於過往期間及報告期間，原材料一直為我們銷售成本的最大組成部分。原材料成本由過往期間的約人民幣443.5百萬元減少28.3%至報告期間的約人民幣318.1百萬元，主要由於氫燃料電池系統銷量減少。折舊及攤銷開支由過往期間的約人民幣14.2百萬元增加53.5%至報告期間的約人民幣21.8百萬元，主要是由於公司嘉興、重慶等地生產基地落成並投產運營，廠房及設備折舊增加。存貨減值虧損由過往期間的約人民幣21.2百萬元減少16.8%至報告期間的約人民幣17.6百萬元，主要是我們根據可變現淨值對9SSL燃料電池電堆存貨及部分長庫齡材料計提了相應的減值撥備，計提金額同比減少。

毛利及毛利率

我們的毛利指收入減銷售成本，而我們的毛利率指毛利除以收入（以百分比列示）。下表載列於所示年度按產品類型劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
貨品及服務的				
銷售毛利及毛利率				
氫燃料電池電堆	19,499	33.8	1,301	36.1
氫燃料電池系統	37,779	10.8	192,305	28.2
氫燃料電池系統部件及其他	391	1.1	3,354	21.3
小計	57,669	13.0	196,960	28.1
減：存貨減值虧損	(17,637)	不適用	(21,210)	不適用
總計	40,032	9.0	175,750	25.1

本集團的毛利由過往期間的約人民幣175.8百萬元減少77.2%至報告期間的約人民幣40.0百萬元，本集團的毛利率由過往期間的約25.1%減少16.1個百分點至報告期間的約9.0%，主要是由於公司推出新一代產品量產，鴻芯GIII和鴻途H系列系統進入量產導入階段，但客戶訂單需求下降，我們相應的減少產量，導致單位銷售成本增加。

其他收入

本集團的其他收入由過往期間的約人民幣11.7百萬元減少約人民幣0.8百萬元或約6.8%至報告期間的約人民幣10.9百萬元，主要由於本年度收到及確認的政府補助及補貼減少約人民幣0.3百萬元。

其他收益淨額

本集團的其他收益淨額由過往期間的約人民幣38.2百萬元增加約人民幣24.2百萬元或約63.3%至報告期間的約人民幣62.4百萬元，主要由於(i)本集團進行閒置資金管理，向獨立第三方金融機構購買了浮動收益保本型的理財產品，期限不固定，隨時可贖回，分類為以公允價值計量的金融資產，期末持有理財產品公允價值收益增加約人民幣51.1百萬元，本年度贖回理財產品收益約人民幣9.1百萬元；及(ii)過往期間本集團履行了對一家聯營公司的股份回購義務，轉回對應衍生金融工具的公允價值變動約人民幣38.9百萬元，本報告期無發生額。

行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、股份支付、使用權資產折舊以及物業、廠房及設備折舊。本集團的行政開支由過往期間的約人民幣249.7百萬元減少至報告期間的約人民幣219.5百萬元，主要由於(i)本公司加強組織建設，優化人才結構，本報告期間管理人員薪酬費用及股份支付費用減少，抵減了(ii)公司依照前瞻性戰略規劃，完成生產設施建設，為實現量產奠定基礎，導致的折舊攤銷費用增加。

銷售開支

本集團的銷售開支由過往期間的約人民幣59.3百萬元減少至報告期間的約人民幣57.0百萬元，同比基本持平。

研發開支

本集團的研發開支由過往期間的約人民幣151.1百萬元減少至報告期間的約人民幣130.5百萬元，主要由於過往期間公司促進產品的迭代和新產品的技術升級，耗用材料增加，本報告期新產品導入量產，研發投入減少。

金融資產及合約資產的減值虧損淨額

本集團的金融資產及合約資產的減值虧損由過往期間的約人民幣164.4百萬元，減少至報告期間的約人民幣107.4百萬元，主要是由於貿易應收款項的預期信用虧損撥備金額減少。

融資(成本)／收入淨額

本集團的融資成本主要包括借款利息開支。本年度，本集團的融資成本淨額為約人民幣14.7百萬元(2023年：融資收入淨額約為人民幣2.5百萬元)，主要由於借款利息開支增加及存款利息收入減少的綜合影響。

所得稅抵免

本集團的所得稅抵免主要指本集團根據我們於本年度經營所在司法管轄區的相關所得稅規則及法規項下的即期所得稅及遞延所得稅抵免總額。本年度，本集團錄得所得稅抵免約人民幣8.9百萬元(2023年：約人民幣28.8百萬元)。

本公司擁有人應佔虧損

報告期間，由於上述原因，本公司擁有人應佔虧損為約人民幣407.2百萬元，而過往期間約為人民幣404.4百萬元。

流動資金、融資及資本資源

本集團的主要流動資金來源包括經營活動所得現金、銀行借款及H股於2023年12月5日在聯交所上市所得款項。本集團的現金及現金等價物主要包括銀行結餘。本集團的未來現金需求將取決於多項因素，包括本集團的經營收入、物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支、市場對本集團產品的接受程度或其他不斷變化的業務狀況及未來發展(包括我們可能決定進行的任何投資或收購)。我們可能因不斷變化的業務狀況或其他未來發展而需要額外現金。倘本集團的現有資金不足以滿足本集團的要求，本集團可能會尋求發行股本及／或債務證券或向貸款機構借款。

截至2024年12月31日，本集團的現金及現金等價物(包括受限制現金)約為人民幣391.2百萬元，較過往期間的約人民幣808.0百萬元減少51.6%。截至2024年12月31日，本集團的流動資產淨額約為人民幣2,059.9百萬元，而截至2023年12月31日約為人民幣2,210.1百萬元。本集團流動比率由截至2023年12月31日的約2.7小幅減少至截至2024年12月31日的約2.5。

集團資產的借款及抵押

截至2024年12月31日，本集團的未償還流動及非流動借款約為人民幣529.7百萬元，其中應付利息約為人民幣0.3百萬元。借款的期限分組如下：

	截至12月31日止年度		同比變動
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2023年 (%)
借款期限			
一年以內	332,408	265,631	25.1
一至兩年	82,921	4,000	1,973.0
兩至五年	114,405	34,500	231.6
總計	<u>529,734</u>	<u>304,131</u>	<u>74.2</u>

截至2024年12月31日，本集團的貸款約為人民幣529.7百萬元。於2024年12月31日，本集團的擔保借款包括(i)短期銀行借款約人民幣29.3百萬元，由按金提供擔保；(ii)長期銀行借款約人民幣30.0百萬元，由本集團土地使用權作為抵押，賬面淨值約為人民幣52.0百萬元；(iii)長期銀行借款約人民幣144.2百萬元，由本集團在建工程及土地使用權作為抵押，賬面淨值約為人民幣10.1百萬元及人民幣26.2百萬元；及(iv)融資租賃借款約人民幣48.7百萬元，由本集團生產線作為抵押，賬面淨值約為人民幣78.6百萬元，質押賬面價值為人民幣51.1百萬元應收款項的權利以及賬面價值為人民幣82.1百萬元未來應收款項的權利。截至2024年12月31日，本集團長期借款應佔借款總額約37.3%，可確保本集團日後現金流穩健。董事認為，本集團債務水平及財務架構為其抵禦市場波動及減弱金融風險奠定堅實的基礎。截至2024年12月31日，本集團銀行借款及第三方借款的加權平均實際利率分別為3.76%及3.30%。所有銀行借款或貸款均以人民幣計值。

資本負債比率

資本負債比率按截至2024年12月31日的借款總額除以權益總額計算。資本負債比率約為0.2（截至2023年12月31日：約為0.1）。

資本承擔

本集團於報告期間的資本開支指收購物業、廠房及設備。本年度，本集團收購物業、廠房及設備已簽約但尚未撥備的資本承擔約為人民幣269.1百萬元（2023年：約人民幣109.6百萬元）。

資本開支

本集團的資本開支主要與物業、廠房及設備付款以及土地租賃付款有關。本年度，本集團的資本開支約為人民幣50.4百萬元。(2023年：約人民幣150.5百萬元)。

外匯及匯率風險

本集團主要在中國開展業務，故面臨來自人民幣與本集團開展有關業務所涉及的其他貨幣匯率的波動所產生的外匯風險。本集團面臨的外匯風險源自以人民幣以外的貨幣計值的銀行結餘。本集團尋求通過盡量降低外幣淨頭寸來限制所面臨的外匯風險。截至2024年12月31日，本集團並無就外匯風險訂立任何對沖交易。董事預期人民幣匯率的波動將不會對本集團的營運造成重大不利影響。

本公司的未來發展及展望

公司將圍繞技術提升、人才培養和體系建設、商業模式創新、規模化經營等方向，持續鞏固行業領先地位，並推動氫能產業的規模化與商業化進程。

1、技術升級與產品創新

持續加大研發投入

我們將繼續加大在核心產品研發上的投入，聚焦高效高功率燃料電池電堆、燃料電池系統、發電裝備及製氫設備的開發。通過技術創新加速產品迭代，確保產品性能保持行業領先，同時進一步推動成本下降。

拓展產品應用場景

我們結合公司的產品矩陣持續創新，致力於為客戶提供穩定性更高、一致性更佳、成本更低且應用場景更廣泛的產品。積極拓展燃料電池在交通運輸、發電、儲能、船用、無人機等多元領域的應用，推動燃料電池技術在更多領域的落地，助力構建清潔低碳的能源體系。

2、人才與體系建設

強化人才引進與培養

持續引進和培養專業人才，深化與國內高等院校的合作，加強人員培訓與團隊建設，提升整體專業素養和創新能力。

優化管理體系

進一步完善體系建設，提高管理及運營效率。通過精細化管理和流程優化，實現企業治理、管理及運營的全面提升，增強在行業中的競爭力。

3、商業模式創新與市場拓展

創新商業模式

把握氫能產業市場機遇，將產品應用擴展至更多元化市場。發揮氫能上中下游協同作用，因地制宜拓展燃料電池產品的應用場景，構建全方位產品矩陣，擴大氫能在不同產業中的應用。

拓展國內外市場

在國內市場，積極響應各地政策，推動氫能項目落地；在國際市場，通過與國際夥伴合作等方式，加速技術創新和產業鏈整合，提升國際競爭力，拓展海外市場份額。

4、產能擴張與規模化經營

因地制宜擴大產能

圍繞不同地區氫能產業發展政策、規劃及市場需求，在全國形成網絡化基地佈局。計劃在重點地區建設生產基地，實現本地化生產，降低平均生產成本，提高運營效率，增強規模化生產和競爭中的優勢。

推動產業鏈協同發展

加強與產業鏈上下游企業的合作，實現資源共享、優勢互補，共同推動氫能產業的快速發展。

重大投資以及重大投資或資本資產的未來計劃

本年度，本集團並無持有對我們的經營及財務表現造成重大影響的任何重大投資及事件。截至2024年12月31日，本公司尚無任何重大投資或收購資本資產的具體計劃。

重大收購及出售

本年度，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或資產的事項。

僱員及薪酬政策

截至2024年12月31日，本集團共有511名全職僱員（2023年：798名），均位於中國。我們主要通過招聘機構、校內招聘會、推薦以及包括我們公司網站及社交網絡平台在內的在線渠道招聘人員。我們非常重視對僱員的培訓，以發展他們的技能。根據我們的僱員培訓政策，我們的僱員有機會參加培訓課程及研討會，如安全生產、消防安全及緊急救護培訓以及團隊建設活動，以培養我們的企業文化。就薪酬而言，我們僱員的薪酬因職能不同而存在差異：(i)我們銷售人員的薪酬包括基本工資及基於其銷售總額的獎金；(ii)我們行政人員的薪酬包括基本工資、補貼及績效獎金；及(iii)我們生產人員的薪酬包括基本工資及獎金。僱員福利開支包括(i)薪金、工資及獎金；(ii)退休金成本－設定供款計劃；(iii)住房公積金、醫療保險及其他社會保險；及(iv)股份支付費用。本年度的僱員福利開支約為人民幣185.3百萬元（2023年：約人民幣235.3百萬元）。

全球發售所得款項用途

本公司於2023年12月5日（「上市日期」）以每股19.66港元的價格發行H股，同時在香港提呈發售79,520,000股H股，並在聯交所主板上市（「上市」）。本公司自其全球發售H股（「全球發售」）獲得的所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他開支）約為1,456.3百萬港元。截至2024年12月31日，全球發售所得款項淨額的用途如下：

	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比 (%)	上市所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2023年 12月31日 剩餘的所得 款項淨額 (百萬港元)	於報告期間 已動用的 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2024年 12月31日 剩餘的所得 款項淨額 (百萬港元)	預計悉數動用剩 餘的所得款項淨 額的時間 ^(附註1)
擴大本集團的氫燃料電池電堆及 氫燃料電池系統的產能	40	582.6	582.6	50.7	531.9	截至2026年結束前
研發氫燃料電池電堆、氫燃料電池 系統及製氫設備	20	291.3	291.3	21.3	270.0	截至2026年結束前
本集團於上游行業公司的投資、 潛在收購或建立合作關係	10	145.6	145.6	0	145.6	截至2026年結束前
開發本集團產品組合的下游運輸和 固定式應用及與地方政府及 公司成立合營企業， 而進一步開發國內應用及促進當地 對本集團產品的需求	10	145.6	145.6	16.1	129.5	截至2026年結束前
團隊建設、人才招聘及培訓，以及 提高關鍵人員的薪酬及加大激勵	10	145.6	145.6	11.0	134.6	截至2026年結束前
營運資金及其他一般公司用途	10	145.6	138.2	13.4	124.8	截至2026年結束前
總計^(附註2)	100	1,456.3	1,448.9	112.5	1,336.4	

附註：

- (1) 使用未動用所得款項淨額的預期時間表乃基於董事會對當前及未來商業環境作出的最佳估計，且可能根據未來市況發展而作出變動。
- (2) 上表所示總額與所列金額總和之間的任何差異乃由於四捨五入所致。

報告期間事項

H股全流通

本公司於2024年8月27日完成273,074,088股內資股轉換為H股，經轉換H股於2024年8月28日開始上市交易。詳情請參閱本公司日期為2024年2月26日、2024年4月19日、2024年8月20日及2024年8月27日的公告。

報告期後事項

建議選舉第二屆董事會及監事會（「選舉事項」）

由於本公司第一屆董事會及監事會任期已於2025年3月22日屆滿，本公司建議根據本公司組織章程細則（「**組織章程細則**」）及《中華人民共和國公司法》（「**公司法**」）相關規定，進行第二屆董事會及監事會（「**第二屆**」）選舉工作。除董貴虎先生及張晨先生外，所有董事候選人為現任董事。所有監事候選人為本公司現任監事（「**監事**」）。詹湛林先生（「**詹先生**」）及萬宇博士（「**萬博士**」）將自第二屆產生之日起退任非執行董事。詹先生及萬博士確認，彼等與董事會並無有關彼等退任的意見分歧，亦無與彼等退任有關的事宜需提請聯交所及本公司股東（「**股東**」）垂注。

本公司將於2025年3月28日召開臨時股東大會（「**2025年臨時股東大會**」），內容有關選舉事項。詳情請參閱變更公告（定義見下文）及本公司日期為2025年3月11日的通函。

委任新高級管理層團隊、變更總經理及不遵守企業管治守則（「企業管治守則」）

於2025年2月28日，董事會公佈高級管理層團隊的委任，由陳曉敏先生擔任公司總經理，劉志祥先生、燕希強先生、李晶女士、王駿先生、肖欣先生擔任公司副總經理，自同日起生效。詳情請參閱本公司日期為2025年2月28日的公告（「**變更公告**」）。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有所區分，不應由同一人兼任。儘管如此，但董事會相信，在管理層團隊的支持下，由同一人士擔任主席及行政總裁有助於執行本公司業務策略及提高其經營效率。此外，新一屆董事會將會包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事，在董事會的監督下，得以充分及公平地代表股東的利益。陳曉敏先生熟知本公司業務運營並對公司業務擁有卓越的知識及經驗，其作為董事長兼總經理，有利於提升公司整體戰略規劃的效率。

股息

本年度並無宣派任何股息，亦無建議於2024年12月31日後宣派任何股息。

企業管治守則

本集團致力於維持高標準的企業管治以保障股東的利益及提升企業價值及問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則作為其本身的企業管治守則。自上市日期起至2024年12月31日止，本公司於報告期間已遵守上市規則附錄C1第2部分所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度內及直至本公告日期，本公司在聯交所購回合共695,000股H股。本次H股回購的詳情如下：

購回月份	購回的 H股數目	每股價格		總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
2024年12月	109,000	12.40	10.52	1,250.12
2025年1月	586,000	10.50	9.45	5,878.81
總計	695,000			7,128.93

董事根據股東在2024年6月19日舉行的股東週年大會上批准的授權進行了上述H股回購，旨在展現本公司對其業務前景充滿信心，長期而言將為本公司帶來裨益及為股東創造價值。

購回的所有H股均由本公司持作庫存股份，擬用作僱員激勵、出售或轉讓以獲得流動資金等用途（視董事會的實際決策而定）。

除上文所披露者外，於本年度及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售（包括出售庫存股份）或贖回本公司任何上市證券。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事及監事買賣證券的標準守則。經向全體董事及監事作出具體合理查詢後，本公司確認全體董事及監事於報告期間已遵守標準守則所載的條文。

審核委員會

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）已根據上市規則及企業管治守則成立，並已制定書面議事規則。審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成，即黃欣琪女士、劉新先生及邢巍博士。黃欣琪女士為審核委員會主席。審核委員會已與管理層審閱（其中包括）本集團採納的會計原則及常規、與外聘核數師的關係及委任條款、本公司的財務申報制度、內部監控及風險管理制度。審核委員會已審閱本集團本年度的綜合財務報表。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司2024年度股東週年大會（「**股東週年大會**」）定於2025年6月26日（星期四）上午九時正假座中國浙江省嘉興市平湖市乍浦鎮龍王路1-6號舉行。

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年6月23日（星期一）至2025年6月26日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，須於2025年6月20日（星期五）下午四時三十分前，送達股份過戶登記處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室，以辦理登記手續。

羅兵咸永道會計師事務所（「**PwC**」）的工作範圍

以上初步公告所載有關本集團本年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註的數字已獲本集團的核數師PwC同意為本集團本年度的綜合財務報表載列的款額。PwC就此進行的工作並不構成鑑證工作，PwC並無對本公告發出任何核證。

刊發經審核年度業績公告及年度報告

本年度業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.sinosynergypower.com)，而本公司將於適當時候向股東寄發載有上市規則規定的所有資料之2024年年報(倘要求印刷本)，並於上述網站刊載。

承董事會命
國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司
董事長、執行董事兼總經理
陳曉敏先生

中國嘉興
2025年3月27日

於本公告日期，本公司董事會由以下成員組成：(i)執行董事陳曉敏先生、楊澤雲先生及葉嘉傑先生；(ii)非執行董事詹湛林先生、黃蛟先生及萬宇博士；及(iii)獨立非執行董事劉新先生、邢巍博士及黃欣琪女士。