

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

**联想控股** 联想控股股份有限公司  
**LEGEND HOLDINGS** Legend Holdings Corporation  
— 成就卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：03396)

**截至2024年12月31日止年度全年業績公佈**

联想控股股份有限公司董事會宣佈本公司及其附屬公司截至2024年12月31日止年度之經審核全年業績連同上年同期的比較數據如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣百萬元)	2023年 (人民幣百萬元)
收入	512,806	436,012
產業運營	508,201	431,589
產業孵化與投資	4,645	4,431
抵銷	(40)	(8)
淨利潤	7,683	630
產業運營	11,570	7,482
產業孵化與投資	(2,273)	(5,474)
未分攤	(1,614)	(1,378)
歸屬於本公司權益持有人淨利潤／(虧損)	133	(3,874)
產業運營	3,963	3,078
產業孵化與投資	(2,216)	(5,574)
未分攤	(1,614)	(1,378)
每股基本盈利／(虧損)(人民幣元)	0.06	(1.65)
每股攤薄虧損(人民幣元)	(0.01)	(1.68)

## CEO 致辭

2024年是中華人民共和國成立75周年，實現「十四五」規劃目標任務的關鍵一年。外部環境日趨複雜嚴峻，國際局勢動蕩，單邊主義、保護主義加劇，全球貿易、科技等領域受到嚴重衝擊，世界經濟增長動能不足，國內也存在因產業結構轉型升級帶來的階段性的內需不振、預期偏弱等問題，中國在以習近平總書記為核心的黨中央堅強領導下，經濟工作穩中有進，高質量發展扎實推進，新質生產力穩步發展，綜合國力持續增強，中國式現代化邁出堅實步伐。

2024年是聯想控股成立40周年，我們植根中國，業務遍及全球，涉及的行業多、產業鏈條長、輻射面廣、管理難度大。儘管外部困難較大，但是公司依然堅守產業報國初心，繼續以習近平總書記新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹新發展理念，把發展新質生產力、落實創新驅動發展戰略放在核心位置，保持戰略定力，夯實產業基礎，加強抗風險能力，努力將自身融入高質量發展的大局，並緊抓科技浪潮機遇，在前沿領域持續加碼投入取得出色成績，確保了公司整體業務的穩健經營，業績同比實現大幅回升。公司2024年實現收入人民幣5,128.06億元，同比上升18%；實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣1.33億元，同比大幅改善。

## 經營亮點

### 產業運營板塊鍛造戰略韌性，築牢產業根基

面對全球經濟復蘇動能分化與產業鏈重構的雙重挑戰，聯想控股在不確定性中鍛造確定性增長極，以「產業根基之穩」支撐「發展動能之進」。報告期內，產業運營板塊實現收入人民幣5,082.01億元，同比上升18%；歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣39.63億元，同比上升29%。

- 報告期內，聯想集團把握混合式人工智能崛起機遇，憑藉前瞻式佈局和高效執行，以創新成果驅動各業務協同共進，整體盈利水平持續提升。在全球PC產業迎來新一輪換機周期的市場機遇下，聯想集團的PC業務持續鞏固其行業領導地位，以24.3%的全球市場份額穩居榜首，較第二名廠商的

領先優勢擴大至近5個百分點，智能設備業務營運利潤率攀升至7.3%，盈利能力持續領跑行業。其中，全新的智能設備品類AI PC正加速落地並超出市場預期，具有五大特性的AI PC第四季度在中國筆記本電腦市場銷量佔比達15%。手機業務在海外市場營收與出貨量均躋身行業前五。得益於精準的戰略執行，基礎設施方案業務於第四季度成功實現扭虧為盈。作為戰略轉型重點的方案服務業務收入保持同比雙位數增長，營運利潤率穩定在20%以上。隨著多元化戰略深入推進，非個人電腦業務營收佔比已攀升至46%的歷史新高，業務結構持續優化。

- 報告期內，聯泓新科堅持創新驅動發展戰略，圍繞年度經營計劃，努力發揮核心競爭優勢，主動適應市場，積極應對挑戰。一方面持續優化產品結構，開發高毛利新產品並推向市場，強化技術攻關與運營優化，提升運營管理效能；另一方面進一步完善創新體系，豐富新能源材料、生物材料、電子材料等領域的技術研發與儲備，積極投資佈局新業務，推動新項目投產達效。此外，聯泓新科入選「2024中國品牌價值評價信息榜」、「2024胡潤中國新材料企業百強榜」、「2024年度中國精細化工百強」、「2024中國石油和化工企業500強」、「2024中國石油和化工上市公司500強」，連續四年榮獲「中國卓越管理公司」稱號，通過「國家高新技術企業」複審；聯泓研究院通過「國家高新技術企業」認定，聯泓化學獲評山東省創新型中小企業、山東省專精特新中小企業。
- 報告期內，盧森堡國際銀行在歐洲經濟形勢複雜多變、增長動力不足的背景之下，憑藉其業務韌性和抗風險能力，成功應對諸多挑戰，實現了穩健的財務表現，錄得稅後淨利潤1.7億歐元，資產管理規模進一步提升至468億歐元，客戶存款餘額增至188億歐元。同時，盧森堡國際銀行的資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率(2024年利潤分配前)為13.04%，流動性覆蓋率為200%，在逆周期中鞏固了抗風險能力；穆迪和標普評級繼續維持銀行業較高的水平。

- 報告期內，佳沃集團收入受水果業務帶動同比增長4%至人民幣271.99億元。在國內經濟增速放緩和消費市場疲軟的雙重壓力下，水果業務持續深化單品策略，依託佳沃集團的渠道優勢不斷擴大戰略核心單品的市場佔有率。通過深入推進合作種植及授權種植模式，引進的新品種憑藉優異品質獲得市場認可，實現量價齊飛。

### 產業孵化與投資板塊聚焦科創領域，服務國家科技自立自強

在當前全球科技競爭日益激烈的背景下，聯想控股堅定服務國家「科技自立自強」的目標，重點聚焦人工智能、集成電路、新能源、新材料等關鍵領域，支持中國新興支柱產業搶佔競爭制高點，加速培育專精特新企業成長，推動產業鏈關鍵環節自主可控。報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣46.45億元，同比上升5%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣22.16億元，同比虧損大幅減少。

- 報告期內，富瀚微緊抓市場需求復蘇與AI技術應用深化機遇，以智能視覺技術為核心驅動，實現營收與淨利潤雙增長。富瀚微持續加碼研發投入，緊跟市場需求，及時對現有產品及技術進行升級換代，推出了一系列富有競爭力的新產品。其中，專業視頻處理領域鞏固領先優勢，提供智能安防算法與全棧芯片解決方案；智慧物聯領域攜手消費電子巨頭推出低功耗、超高清家用視覺產品，搶佔智能門鎖、監控攝像頭市場；智慧車行領域新一代車載ISP芯片性能突破，適配新能源大屏車型需求，覆蓋倒車、環視等多場景，並通過AEC-Q100及ISO 26262車規認證，打入知名車載供應鏈。依託全球化佈局與全產業鏈協同，富瀚微持續拓展海外市場，推動業務穩健增長，進一步夯實行業競爭力與影響力。

- 2024年，君聯資本新募集資金超人民幣33億元，在管資產規模超人民幣870億元；新增和追加投資超50個項目，近50個項目完成約人民幣310億元新融資；全部或部分退出項目58個，7家被投企業登陸資本市場，2家企業過會待發行。截至目前，君聯資本累計共有近120家被投企業上市，累計投資近230家專精特新企業，其中有近120家國家級專精特新「小巨人」企業、19家國家級企業技術中心和25家製造業單項冠軍，有10家企業獲國家科技進步獎，40餘家企業參與承擔國家重大專項及重點研發計劃；此外，規模人民幣50億元社保基金中關村自主創新專項基金成立，由君聯資本擔任管理人。
- 2024年，聯想之星在管資產規模近人民幣50億元，投資項目超10個，涵蓋具身智能、低空經濟、先進製造、生物新藥、數智醫療等細分方向；近60個項目獲下一輪融資，超20個項目實現退出，被投企業國科天成於深交所創業板掛牌上市，及被投企業小馬智行於美國納斯達克掛牌上市。截至目前，聯想之星共有27家被投企業躋身國家級專精特新「小巨人」企業。
- 報告期內，正奇能科堅持「精進技術、以質取勝」的目標，不斷推進技術革新與工藝優化。其核心產品210R-16BB雙面N-TOPCon電池的量產最高轉化效率突破26.9%，良率超過97%，達到行業一綫水平。在確保產品質量的同時，正奇能科積極探索成本降低的途徑，其成本已接近行業領先企業。此外，正奇能科致力於實現產品零質量缺陷，成為行業內首家採用PL檢測卡控制產品質量的企業，並因此榮獲「2024年度行業品質卓越獎」。截至報告期末，正奇能科累計提交專利30件，其中發明專利25項，並積極推進下一代技術路綫的研發。在股權投資方面，正奇能科聚焦新一代信息技術、新能源及生物技術領域，年內推動合肥雪祺電氣股份有限公司（「雪祺電氣」）、常州武進中瑞電子科技股份有限公司（「中瑞股份」）、包頭市英思特稀磁新材料股份有限公司（「英思特」）三家企業成功上市，漢朔科技股份有限公司（「漢朔科技」）於2025年3月11日登陸深交所創業板，另有2家企業提交上市申請。其投資組合中已培育出25家國家級和26家省級專精特新企業，共有11家企業成功登陸資本市場，持續強化了產業生態影響力。

## 以國家戰略科技力量為引領，譜寫自主創新新篇章

面對全球科技競爭新格局和高質量發展新要求，聯想控股體系深入貫徹落實「以科技創新引領現代化產業體系建設」的戰略部署，積極響應「加強關鍵核心技術攻關」的號召，聚焦國家戰略性新興產業領域，在前沿技術和核心技術自主化方面取得系統性成果，為構建新質生產力、推動創新鏈產業鏈深度融合提供了生動實踐。

- 在人工智能領域，旗下聯想集團構建起覆蓋「端—邊—雲—網—智」的全棧智能技術體系。報告期內推出了系列開創性AI PC，重構了計算架構，為用戶帶來了全新的交互體驗。聯想服務器集群憑藉全棧技術創新與綠色高效能架構重塑行業標杆，產品穩居全球服務器市場前列，累計創下了536項性能測試世界紀錄，新一代服務器AI工作負載性能提升翻倍；自研的海神液冷技術更以高達100%的散熱覆蓋和低於1.1的PUE值成為行業綠色標杆，為多種生成式人工智能構建和運行加速計算。基於此技術底座打造的混合式AI解決方案，已形成從個人智能終端到企業級應用的完整創新生態，其中革命性的「聯想小天」個人智能體，通過多模態交互與自學習算法創新，已經展現出接近L3級別的能力，達到了國際領先水平。
- 與此同時，聯想控股體系依託多元化的科技創新佈局，深度賦能傳統產業轉型升級。報告期內，在金融科技領域，拉卡拉通過數字化支付工具與SaaS服務生態，助力小微企業降本增效；智譜AI聯合郵儲銀行探索金融智慧化轉型新範式，推動行業融合創新。在智能製造方面，聯想集團為徐工集團定制高性能計算方案，實現核心流程效率提升近90%，並通過AR技術助力遼寧天億機械降低運維成本；與中國儲能材料(大連)有限公司合作開發的下一代儲能架構，加速能源產業智能化進程。在基礎設施板塊，聯想集團攜手VMware重構超融合系統，為遠東國際租賃打造高效穩定的數字化底座。在智慧物流體系構建中，東航物流率先打造的EOS智能服務平台，憑

藉雲原生PaaS平台、微服務架構、全面移動化技術以及智能物聯網(IoT)技術的強力支撐，成功實現了作業效率和人均貨物處理效能的顯著提升。通過跨領域技術賦能與生態協同，聯想控股體系不僅驅動傳統企業實現研發、生產、運營全鏈條提質增效，更以創新技術為引擎，推動產業數字化、智能化升級，為實體經濟高質量發展增添強勁動能。

- 聯想控股體系在參與創業投資與培育創新型企業方面成果斐然，旗下君聯資本、聯想之星、聯想創投等投資平台全方位佈局前沿科技與創新領域，涵蓋人工智能、量子計算、生物技術、新能源、半導體芯片、機器人、大數據與雲計算、醫療健康、新材料等多個關鍵領域。報告期內，聯想控股體系在上述領域新增投資項目超百個，不僅助力眾多初創企業突破技術瓶頸、實現產品創新與商業化落地，還推動了相關產業的技術進步與升級，為經濟發展增添新活力。

### 聚焦「人工智能+」戰略基點，構建多場景賦能新生態

圍繞「人工智能+」戰略，聯想控股體系在多個垂直領域形成示範效應：**AI+教育**領域，智譜AI與清華大學合作的AI助教系統在多門課程中實現試點應用，顯著提升教學效率與學習體驗；**AI+醫療**領域，被投企業深睿醫療獲批國內首個肺癌AI診斷認證，同時通過醫學影像中心建設方案助力醫院實現影像數據智能化管理；**AI+交通**領域，智譜AI與高通深度合作，推動AI Native智能座艙落地，為汽車廠商提供端側專屬智能體解決方案；**AI+製造**領域，聯想集團與弘信電子集團聯合研發智能生產系統，推動電子製造全流程提質增效；**AI+ESG**領域，聯想集團與生態環境部共建AI技術應用平台，在應對氣候變化、生物多樣性保護等全球性議題中貢獻科技力量。

在生態構建與社會責任方面，聯想控股體系通過創投周活動及基金投資方式，扶持AI創業者、推動技術普惠，同時打造全國首個鄉村小學AI科技館、開發AI手語翻譯系統，以科技力量助力教育公平與社會包容。通過「技術突破—場景驗證—生態協同」的閉環創新體系，聯想控股不僅強化了在AI基礎層、技術層的領先優勢，更以「人工智能+」的規模化應用為實體經濟數字化轉型增添強勁動力，展現了科技企業服務國家戰略、引領產業變革的責任擔當。

## 未來展望

站在40周年的新起點上，聯想控股將全面貫徹黨中央提出的「堅持穩中求進、以進促穩，守正創新、先立後破」的總基調，加快發展新質生產力戰略部署，以科技創新為核心驅動力，錨定高質量發展航向，奮力譜寫企業發展的新篇章。我們將以人工智能技術突破為支點，繼續深化全棧式人工智能佈局，加速推動人工智能與實體經濟深度融合，通過「科技創新—成果轉化—產業升級」三級聯動，培育戰略性新興產業增長極；聚焦數字經濟與綠色轉型雙賽道，強化算力基礎設施投資與低碳技術研發，打造綠色算力產業鏈標杆；持續構建「產業運營+產業孵化與投資」的生態體系，以加大研發投入、「投早投小投硬」和強化科技成果產業化為手段，助力突破關鍵核心技術關卡，進一步築牢產業鏈的安全屏障。

面對複雜多變的經濟環境，聯想控股將以戰略韌性應對不確定性：強化動態風險管理機制，實施資產組合精準優化，確保經營性現金流健康充盈；深入構建人工智能時代複合型人才梯隊；踐行ESG發展理念，在鄉村振興、教育公平、碳中和等領域持續貢獻聯想方案。我們將滿懷信心與激情，秉承創業心態，以奮進者的姿態，在服務國家科技自立自強戰略中鍛造核心競爭力，以高質量發展的實績為製造強國、數字中國建設注入澎湃動能。

聯想控股股份有限公司  
執行董事兼首席執行官  
李蓬

## 管理層討論與分析

### 本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年	變動金額	變動 %
產業運營	<b>508,201</b>	431,589	76,612	18%
聯想集團	<b>468,886</b>	392,493	76,393	19%
聯泓集團	<b>6,441</b>	6,879	(438)	(6%)
佳沃集團	<b>27,199</b>	26,090	1,109	4%
盧森堡國際銀行	<b>5,675</b>	6,127	(452)	(7%)
產業孵化與投資	<b>4,645</b>	4,431	214	5%
抵銷	<b>(40)</b>	(8)	(32)	N/A
總計	<b>512,806</b>	436,012	76,794	18%

### 本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤／(虧損)貢獻

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年	變動金額	變動 %
產業運營	<b>3,963</b>	3,078	885	29%
聯想集團	<b>3,440</b>	1,982	1,458	74%
聯泓集團	<b>70</b>	228	(158)	(69%)
佳沃集團	<b>(648)</b>	(448)	(200)	N/A
盧森堡國際銀行	<b>1,101</b>	1,316	(215)	(16%)
產業孵化與投資	<b>(2,216)</b>	(5,574)	3,358	N/A
未分攤	<b>(1,614)</b>	(1,378)	(236)	N/A
總計	<b>133</b>	(3,874)	4,007	N/A

## 本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年	變動金額	變動 %
產業運營	<b>574,363</b>	543,372	30,991	6%
聯想集團	<b>296,994</b>	261,392	35,602	14%
聯泓集團	<b>21,802</b>	17,964	3,838	21%
佳沃集團	<b>22,082</b>	21,800	282	1%
盧森堡國際銀行	<b>233,485</b>	242,216	(8,731)	(4%)
產業孵化與投資	<b>97,845</b>	101,721	(3,876)	(4%)
未分攤	<b>32,534</b>	24,540	7,994	33%
抵銷	<b>(8,774)</b>	(3,900)	(4,874)	N/A
總計	<b>695,968</b>	665,733	30,235	5%

## 業務回顧

截至2024年12月31日，聯想控股實現收入人民幣512,806百萬元，同比上升18%；賓現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣133百萬元，扭虧為盈，主要由於1)本公司產業運營板塊之附屬公司聯想集團業績同比大幅增長；及2)市場環境回暖，本公司產業孵化與投資板塊的投資業務虧損同比減少。

## 產業運營

### 概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：0992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；

- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；及
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年
收入	508,201	431,589
淨利潤	11,570	7,482
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>3,963</u>	<u>3,078</u>

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣508,201百萬元，同比上升18%；實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣3,963百萬元，同比上升29%，主要由於產業運營板塊之附屬公司聯想集團業績同比大幅增長。

### 聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2024年12月31日，本公司直接及間接持有聯想集團合計31.41%的股權。

2024年，聯想集團把握混合式人工智能崛起機遇，憑藉前瞻的佈局和高效執行，以創新成果驅動各業務協同共進，推動整體盈利水平持續提升。隨著人工智能及相關應用在全球進一步普及，PC作為生產力工具的重要性愈發突顯，疊加Windows 11系統升級等利好因素，全球PC產業正迎來一輪全新換機周期。在此背景下，聯想集團的PC業務持續鞏固其行業領導地位，第四季度以24.3%的全球市場份額穩居榜首，較第二名廠商的領先優勢擴大至近5個百分點，智能設備業務營運利潤率攀升至7.3%，盈利能力持續領跑行業。其中，全新的智能設備品類AI PC正加速落地並超出市場預期，具有五大特性(內嵌個人大模型與自然交互的個人智能體、內嵌個人知識庫、本地異構AI算力CPU/GPU/NPU、開放的AI應用生態、保障個人隱私及數據安全)的AI PC第四季度在中國筆記本電腦市場銷量佔比達15%。手機業務在海外市場的營收與出貨量均躋身行業前五，為未來可持續盈利性增長打造更具規模的業務基礎。得益於戰略的精準執行，基礎設施方案業務於第四季度成功實現扭虧為盈。作為戰略轉型重點的方案服務業務營收保持同比雙位數增長，營運利潤率為21%，繼續維持高位。隨著多元化戰略深入推進，非個人電腦業務營收佔比已攀升至46%的歷史新高，業務結構持續優化。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年
收入	468,886	392,493
淨利潤	11,295	6,722
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>3,440</u>	<u>1,982</u>

報告期內，聯想集團專注於混合式人工智能，收入受多項業務推動同比增長19%至人民幣468,886百萬元，主要系：1)基礎設施方案業務受益於旺盛的雲服務需求，收入同比增長52%，創下歷史新高；2)智能設備業務受益於強大的產品競爭力，收入連續錄得超越市場的增長，其中個人電腦及高端智能手機收入同比分別增加10%及28%；3)方案服務業務受即服務(X-as-a-Service)及AI驅動解決方案的強勁需求帶動，收入連續十五個季度保持同比雙位數的增長。

歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長74%至人民幣3,440百萬元，主要系收入增長帶動利潤規模增長，以及高利潤和高附加值產品銷售佔比的提升推高了整體盈利能力。此外，因進行組織變革而產生的一次性所得稅抵免亦帶動利潤有所增長。

### 智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成。報告期內，智能設備業務實現強勁增長，收入為人民幣3,498億元，同比增長了13%。其中，個人電腦業務持續強化行業領導地位，以高於市場平均增速的表現進一步擴大競爭優勢。根據第三方數據顯示，第四季度聯想集團個人電腦全球市場份額攀升至24.3%，較第二名領先優勢拉大至近5個百分點。細分市場表現亮點突出：消費端方面，高性能遊戲電腦在假期銷售季表現尤為亮眼，印證了用戶對沉浸式遊戲體驗的升級需求；商用端方面，受益於Windows 11系統的更新換代，高端工作站率先引領企業級需求回暖。同時，智能設備業務持續保持行業領先的盈利水平，營運利潤同比增長18%至人民幣255億元，營運利潤率提升至7.3%，其中高端產品組合貢獻率已接近三分之一，持續優化的產品結構為盈利能力提供堅實支撐。

2024年5月，聯想集團率先於中國市場推出全球首款具備5大特性的AI PC，憑藉其卓越的性能和出色的用戶體驗贏得市場高度認可。2025年1月國際消費類電子產品展覽會(CES)上，聯想集團攜超60項創新成果亮相，構建覆蓋商用、遊戲及消費電子三大場景的人工智能設備矩陣，加速推進混合式人工智能生態系統佈局。憑藉其技術前瞻性，聯想集團的AI PC發展節奏持續超預期，在第四季度中國市場筆記本電腦銷量佔比已達15%，提前達成預期目標。

與此同時，個人電腦之外的智能設備業務亦表現良好。智能手機業務成為增長亮點，報告期內收入同比增長28%：亞太市場與歐洲—中東—非洲(EMEA)區域第四季度分別實現155%和28%的同比高速增長，推動海外市場份額躍居行業前五；中國市場表現亦強勁，第四季度營收同比增長156%。產品結構升級策略成效突出，razr 折疊屏系列與edge 旗艦機型作為明星產品矩陣，拉動高端機型第四季度營收佔比達30%，品牌溢價能力持續增強。

智能設備業務的最新人工智能驅動創新產品系列將重新定義包括人工智能個人電腦在內的新一代設備，依託前沿AI技術深度賦能硬件架構與軟件生態，以性能躍升支撐高端產品，實現可持續的盈利能力提升。基於異構計算的AI NOW智能代理突破本地化AI算力瓶頸，為用戶提供安全高效的實時智能響應；安全防護體系ThinkShield通過多層內容過濾機制保障用戶環境安全；「一體多端」解決方案與Smart Connect構建跨設備智能中樞，實現數據流無縫銜接與集中管理。通過Lenovo Creator Zone創意平台與Lenovo Learning Zone知識中樞等專屬技術構建的差異化競爭力，聯想集團將在AI PC領域持續強化全球領導地位。智能手機業務同步發力，通過整合大型動作模型(LAM)技術，在moto AI功能持續進化中強化高端產品力—razr折疊屏系列與edge旗艦機型雙綫並進，推動智能終端向主動式AI體驗演進。未來，智能設備業務將繼續通過創新釋放AI智能體的潛能，並與戰略合作夥伴一起建設更加多元化的產品組合和更加豐富的生態系統。

### 基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團以全棧式的產品和方案組合、廣闊的客戶群體覆蓋以及特有的ODM+模式(自主設計和生產製造)為核心競爭力，持續構建行業領先的端到端綜合解決方案。在雲服務投資回暖與企業級需求復蘇的雙重驅動下，基礎設施方案業務迎來高速增長，其中服務器市場的強勁需求成為核心增長引擎。報告期內，基礎設施方案業務實現收入人民幣920億元，創下歷史新高，尤為突出的是雲端業務，僅第四季度收入規模較五年前增長四倍以上，不僅為聯想集團貢獻了雙位數的營收佔比，更憑藉高利潤特性成為盈利結構升級的關鍵支點。報告期內，該板塊經營虧損人民幣12億元，於第四季度成功扭虧為盈。

基礎設施方案業務自完成對IBM x86服務器業務的收購以來，通過構建覆蓋雲基礎設施、混合部署架構、智能存儲及邊緣計算的全棧式解決方案，持續推進從傳統企業計算向雲計算與智能存儲的架構升級，既夯實傳統企業級市場的服務能力，又深度融入全球雲計算發展浪潮，在人工智能基礎設施領域確立先發優勢，構建起AI時代的核心競爭力。核心業務表現已印證了聯想集團的前瞻性，目前，AI服務器產品綫持續貢獻穩定收益，標誌性的海神(Neptune™)液冷技術方案突破原有高性能計算場景局限，實現向智能製造、智慧城市等多元垂直領域的橫向拓展。在此過程中，技術壁壘與生態協同效應不斷強化，為聯想集團在AI算力競爭新周期內保持技術領導地位構建了系統性競爭優勢。

基礎設施方案業務以混合式人工智能為核心，深度聯動生態夥伴共同推進下一代AI解決方案的研發與商業化落地。通過平衡企業基礎設施(E/SMB)與雲基礎設施(CSP)雙軌業務，以ODM+模式創新及液冷技術等差異化產品為支點，構建覆蓋計算、存儲等多元領域的複合能力體系。供應鏈精益化升級疊加研發持續投入形成雙向賦能，既加速本地化技術創新突破，又驅動雲端業務規模化擴張與企業級市場持續滲透。面對人工智能投資浪潮，聯想集團推出邊緣計算設備、智能存儲系統、高性能算力集群及8-GPU大模型服務器組成全棧產品矩陣，形成兼容傳統算力與AI新興需求的混合基礎設施解決方案。這種技術-市場的雙維佈局不僅強化了聯想集團在混合AI領域的全球競爭力，亦提升了長期盈利能力。未來，聯想集團將聚焦成本結構深度優化，通過架構精簡提升運營效率、深化戰略夥伴協同、實施產品組合精準優化等舉措，系統性增強企業級業務護城河，為可持續增長與盈利質量升級提供長效動能。

### 方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務板塊，以推動聯想集團以服務為導向的轉型。該業務板塊下設支持服務、運維服務、項目與解決方案服務三塊業務。報告期內，方案服務業務連續15個季度保持雙位數的同比增長和超過20%的營運利潤率，收入同比增長12%至人民幣578億元；實現營運利潤人民幣120億元，同比增長15%，營運利潤率進一步增長至21%，遠高於其他業務板塊。

報告期內，作為方案服務業務強勁的利潤引擎，非硬件驅動的運維服務和項目與解決方案服務兩大板塊分別實現17%與25%的同比增長。運維服務板塊中，設備即服務(Device-as-a-Service)模式與混合雲解決方案成為主要增長動力。項目及解決方案服務依託人工智能解決方案的技術勢能，加速賦能全球頭部企業智能化轉型，典型案例包括為乳製品行業領軍者成功落地企業級AI智能體平台，構建全鏈路智能決策中樞。支持服務板塊收入同比增加2%，儘管受硬件銷售與服務收入轉化周期的時間差影響，該業務訂單量仍實現連續五個季度環比增長，與近期硬件銷售回暖形成正向聯動，預計後續收入將進入穩步回升通道。

未來，面對企業級混合AI解決方案的需求熱潮，方案服務業務將依託硬件領域的優勢，通過增值服務推動解決方案生態擴容。與此同時，該業務通過革新技術驅動型IT服務模式將傳統勞動密集型服務升級為高性價比的智能化解決方案，實施路徑包含三大核心維度：首先，將AI能力深度植入數字化辦公空間、混合雲及可持續服務等核心場景，加速開發AI原生服務產品矩陣；其次，圍繞專業AI服務定制化需求，構建全生命周期高附加值支持體系；最後，深化與渠道及生態夥伴的協同，通過聯合解決方案開發與交付能力的提升，驅動客戶數字化轉型進程全面提速。

## 聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)，聯泓新科主要從事先進高分子材料和特種精細材料的研發、生產與銷售。截至2024年12月31日，本公司持有聯泓新科50.51%的股權。

戰略佈局方面，聯泓新科聚焦新材料方向，在新能源材料、生物可降解及生物基材料、電子材料、其他特種材料等領域積極投資佈局，包括：

- (1) 在新能源材料領域，聯泓新科已有EVA光伏膠膜料、鋰電隔膜材料、鋰電溶劑等產品，正在建設POE、鋰電添加劑等項目。在現有15萬噸/年EVA產能基礎上，聯泓新科正在建設20萬噸/年EVA裝置，計劃於2025年投產。新產能投產後，EVA產能將超過35萬噸/年，主要生產附加值較高的光伏膠膜料等產品，並將同時擁有全球領先的管式法工藝和釜式法工藝兩套生產裝置，有利於提高生產操作彈性，靈活佈局產品結構。此外，聯泓新科9萬噸/年VA裝置於2024年1月一次開車成功，實現了現有EVA裝置原料完全自供，並將充分保障在建20萬噸/年EVA裝置的VA原料穩定供應，進一步降低生產成本。聯泓新科在保持現有EVA產品競爭優勢的同時，積極佈局POE業務，規劃建設30萬噸/年POE項目，採用自主開發的全套工藝技術，生產POE光伏膠膜料、增韌料等系列高端烯烴材料產品，其中一期10萬噸/年POE項目計劃於2025年建成投產。未來，聯泓新科將同時擁有EVA與POE光伏膠膜料產品，進一步豐富在新能源光伏材料領域的佈局，增強核心競爭優勢。同時，聯泓新科已佈局UHMWPE、鋰電溶劑、鋰電添加劑等新能源

鋰電系列材料，協同優勢顯著；2萬噸／年UHMWPE裝置採用合作開發的新型連續法工藝技術，於2024年3月投產，產品定位高端，質量優異，已產出高端隔膜料、纖維料等5個牌號產品，已通過部分客戶前期試樣評測並開始銷售；10萬噸／年碳酸酯鋰電溶劑項目所需主要原料EO、二氧化碳均為聯泓新科自產，與現有產業鏈深度協同，有利於資源的循環與綜合利用，產品成功通過鋰電行業頭部客戶評測，並實現供應；華宇同方鋰電添加劑項目4,000噸／年VC裝置計劃於2025年年中建成投產，產品具備技術優勢和產業鏈優勢。聯泓新科與北京衛藍新能源科技股份有限公司合資成立附屬公司聯泓衛藍，開展固態電池、半固態電池等新型電池關鍵功能材料的開發、生產、銷售，進一步豐富新能源電池材料領域的產品體系。聯泓新科戰略投資溫州鈉術新能源科技有限公司，佈局鈉離子電池及相關材料。此外，聯泓新科持續關注新能源電池行業的發展趨勢和動態，完善新型電池材料的合成及研發應用平台，加大關鍵材料新產品研發與投資力度，未來將形成多品類新能源電池材料的產業佈局。

- (2) 在生物可降解及生物基材料領域，聯泓新科依託自有技術，實施PLA、PPC等多產品佈局。在建「生物可降解材料聚乳酸項目」採用了自主開發的「澱粉—高光純乳酸—高光純丙交酯—聚乳酸」全產業鏈技術，且已進入試生產階段。聯泓新科與中國科學院相關院所共同申報的「超臨界聚合製備生物降解二氧化碳基塑料的研發與工業化示範」課題被國家科學技術部列入國家重點研發計劃。在建的5萬噸／年PPC項目計劃於2025年建成投產，主要原料PO、二氧化碳均為自供，與現有生產基地以及產業鏈充分協同，可實現資源的循環與綜合利用，產業鏈一體化優勢明顯。與此同時，聯泓新科積極開展生物基代糖酶的開發，推進生物基代糖的產業化，新建分子生物學平台，開發新型生物基代糖的全新技术路綫，豐富產品品種，推進非糧生物質原料開發呋喃基生物材料的合成和分離提純技術。
- (3) 在電子材料領域，聯泓新科主要佈局電子特氣、濕電子化學品。聯泓新科掌握多項超高純電子特種氣體製備技術，擁有完全自主知識產權，生產經驗豐富，產品開發能力強，尤其在電子級氯化氫和氯氣產品方面技術優勢突出，產品質量優異且已進入主流下游客戶市場，新增產能1萬噸／年電子級高純特氣裝置已於2024年5月成功開車。2024年，聯泓新科完成對半導體先進封裝材料企業綿陽高新區達高特科技有限公司的戰略投資，成為該公司第二大股東，達高特目前已實現半導體先進封裝樹脂單體BCB的量產銷售，打破了國外壟斷。BCB單體固化後形成PBCB樹脂，可用於先進封裝的介電材料及平坦化材料、封裝光刻膠、高頻覆銅板樹脂材料、醫藥中間體、人工晶狀體等多個領域。未來聯泓新科將繼續加大在其他超高純電子特氣、濕電子化學品、光刻膠相關材料領域的研發與投資佈局，進一步擴充產能，豐富產品品類。

- (4) 在其他特種材料領域，聯泓新科持續開發高附加值PP專用料品類，進一步鞏固和提升產品競爭力；EOD產品緊貼消費升級趨勢，持續開發綠色低碳、高毛利的特種表面活性劑，已累計開發出40多個系列，產業化產品100餘個；與中國科學院相關院所共同開發的特種異氰酸酯XDI項目課題被列入國家科學技術部國家重點研發計劃。XDI是高端光學樹脂、TPU防護膜、特種塗層和膠粘劑的關鍵材料，具有較高的強度、粘附力、柔韌性和耐久性，主要應用於高端光學樹脂等領域，具有廣闊的市場空間，中國長期依賴進口。目前該項目已完成中試，即將啟動建設。

生產運行方面，聯泓新科持續開展技術攻關及生產運營優化，降本增效，強化各裝置綜合循環利用，提高公用工程運行效率，管理效能提升顯著。通過優化運行，進一步降低單耗，充分發揮一體化協同效應。積極開展「降低MTO甲醇單耗」、「PP生產成本優化」、「蒸汽平衡優化攻關」等其他十餘項技術攻關並均取得突破。同時，聯泓新科加強健康、安全和環境(HSE)管理，貫徹「安全第一，預防為主，綜合治理」的安全生產方針，落實全員安全生產責任制，完成「零責任事故，零人身傷害，零環境損害」的安全生產目標。報告期內，聯泓新科嚴格落實企業安全主體責任，不斷完善安全生產管理體系，落實國家安全生產治本攻堅三年行動方案，積極推進「機械化、自動化、智能化」改造工作，對EOD裝置、EVA裝置進行自動化改造；完成RTO爐項目安全驗收、物聯網管綫互聯互通建設項目等11項行政許可；完成ISO-45001職業健康安全管理體系再認證，二級安全生產標準化定級工作，職業健康管理工作被國家衛生健康委列入「健康企業建設優秀案例名單」；作為「國家級綠色工廠」，聯泓新科始終重視生態保護和污染防治，持續推動綠色低碳生產。

市場開拓方面，聯泓新科繼續保持在先進高分子材料及特種精細材料細分領域的市場優勢，並根據市場需求持續優化產品結構，開發新產品，推動新產品進入市場。EVA產品全部排產光伏膠膜料等高VA含量的高附加值產品，成功開發出新產品高端鞋材料UL01233，EVA高端鞋材料產銷量創新高。PP薄壁注塑專用料產品市場佔有率和影響力繼續保持國內領先。EOD業務保持穩定增長，新型環保高附加值產品開發取得進展，新產品銷量及毛利貢獻比例不斷提升；特種表面活性劑銷量同比增長約27.98%，積極拓展海外業務，產品銷往21個國家和地區，出口量同比增長47.61%；EC產品成功通過鋰電行業頭部客戶評測，並實現供應。

報告期內，隨著新建項目陸續投產，新項目產品開始推向市場並逐步放量，為產品全產全銷打下堅實基礎。UHMWPE高端纖維料、鋰電隔膜料產品已通過部分客戶前期試樣評測並銷售。持續推進電子級氯化氫、氯氣新產能銷售，與多家頭部客戶達成合作意向。PLA產品聚焦高端應用領域，已投放市場，並持續開發3D打印等高成長領域。

創新發展方面，聯泓新科以「面向市場、服務客戶、技術創新、產品精細」為研發理念，不斷探索新技術，研發新產品，積極培育新的增長點。新能源材料方向，完善軟包電池平台，以固態電池、半固態電池用關鍵功能材料為研發重點，其中分散劑、粘結劑、新型電解液添加劑、矽碳負極材料等技術成果進入中試階段；生物材料方向，新建分子生物學平台，推進生物基代糖的產業化進程，探索新型生物基代糖新技術路綫的技術開發，推進非糧生物質原料製造生物材料的技術開發；電子材料方向，完善複合精餾和量化計算工程化平台建設，逐步形成多品類高純特種氣體和濕電子化學品工藝技術開發能力；其他特種材料方向，在鞏固和提升現有產品技術優勢及行業地位的同時，開發高端特種化學品，推進多行業應用高端特種表面活性劑、聚醚產品開發；成立全資附屬公司江蘇聯泓化工設計有限公司，提升工藝包編製與工藝設計優化能力。

聯泓新科通過「國家高新技術企業」複審，附屬公司聯泓研究院通過「國家高新技術企業」認定，附屬公司聯泓化學獲評山東省創新型中小企業、山東省專精特新中小企業。報告期內，聯泓新科持續推動產品和技術的開發與創新，完成21個新產品／新工藝的實驗室研發、13個新產品的生產工藝開發、11個新產品的產業化；新增授權專利35項。截至報告期末，聯泓新科共擁有授權專利273項。

此外，聯泓新科入選「2024中國品牌價值評價信息榜」、「2024胡潤中國新材料企業百強榜」、「2024年度中國精細化工百強」、「2024中國石油和化工企業500強」、「2024中國石油和化工上市公司500強」、「2024企業綠色低碳發展優秀實踐案例」、「山東省製造業單項冠軍企業」、「2024山東省石油和化學工業創新指數TOP100」榜單，連續四年獲評「中國卓越管理公司」，並獲得深交所2023-2024年度信息披露工作考評A級。聯泓新科股票已入選深證成指、深股通、富時羅素大盤股、中證500、中證光伏產業指數名單及融資融券標的。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年
收入	6,441	6,879
淨利潤	220	444
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>70</u>	<u>228</u>

報告期內，聯泓集團實現收入人民幣6,441百萬元，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣70百萬元。受產品與原料價差空間階段性收窄影響，毛利率同比有所回落，疊加市場需求處於恢復階段，主要產品價格處於調整周期，經營業績出現同比波動。

## 盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2024年12月31日，本公司共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

在歐元區存款利率經歷2023年末4%峰值後逐步回調至2024年末3%的背景下，儘管融資環境邊際改善，但市場流動性壓力仍未根本緩解。報告期內，盧森堡國際銀行積極順應新興技術和市場發展變化趨勢，持續推動自身轉型升級，積蓄長期可持續增長動能：聚焦核心業務優化商業銀行業務架構，提升資源配置效率；繼續為企業家、機構和個人客戶提供創新的金融解決方案和全面專業的顧問服務，助力企業度過經營「低谷期」，並採取一系列刺激貸款的措施；完善自身風險管理體系，保持長期健康持續的增長；拓展可持續產品和服務體系，持續延伸服務「觸角」。

在產品和服務方面，盧森堡國際銀行在責任投資方面取得了里程碑式進展。繼2022年以私募形式發行新債券取得良好開局後，截至2024年底，盧森堡國際銀行的綠色債券募集總金額已超過5億歐元。在貸款業務方面，重點加強風險管理流程，尤其針對住宅物業方面的風險管理。在投資組合方面，盧森堡國際銀行持續推進其目標，計劃到2025年12月31日將30%的投資配置於可持續資產。截至2024年12月31日，綠色、社會和可持續發展債券佔投資組合的26.89%。這一持續推進凸顯了盧森堡國際銀行在積極關注ESG債券市場趨勢的同時，更通過優化資產配置深度錨定可持續投資準則，實現市場趨勢洞察與責任投資實踐的動態耦合。

報告期內，面臨複雜的宏觀環境，盧森堡國際銀行憑藉業務韌性和抗風險能力取得了穩健的財務表現：

- 報告期內，盧森堡國際銀行實現收入7.19億歐元，同比下降6%，稅後淨利潤為1.7億歐元，同比下降16%。在複雜多變的宏觀經濟形勢下，盧森堡國際銀行階段性業績承壓主要歸因於動態利率環境下的息差收窄壓力，疊加客戶風險偏好轉向保守引發的資產配置調整。此外，技術轉型進程中的階段性成本攀升(新一代核心系統上綫導致技術攤銷成本增加)對淨利潤產生結構性影響，但通過組織效能優化實現員工成本管控與行政費用集約化管理，形成有效的成本對沖機制，一定程度上緩解了系統攤銷成本上升帶來的財務壓力。
- 報告期內，資產管理規模由2023年底的438億歐元增至468億歐元。客戶存款餘額由2023年底的185億歐元增至188億歐元；客戶貸款餘額為162億歐元，同比微降1%。
- 2024年12月末，資產質量和流動性指標健康，核心一級資本充足率(2024年利潤分配前)為13.04%，流動性覆蓋率為200%。
- 2024年12月末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級分別為A2/穩定/P-1和A- /負面/A-2。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年
收入	5,675	6,127
淨利潤	1,223	1,463
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	<u>1,101</u>	<u>1,316</u>

## 佳沃集團

佳沃集團作為我們重點培育的現代農業食品產業平台，以高端水果產業鏈與優質蛋白供應鏈為核心業務，同步加速拓展農業數字化解決方案、智慧供應鏈服務等新興業務板塊，構建覆蓋「從田間到餐桌」全鏈路的現代農業產業生態體系。截至2024年12月31日，本公司持有佳沃集團81.2143%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產企業鑫果佳源，形成了全產業鏈、全球化和全數智化的領先產業運營平台。海產品供應鏈方面，佳沃集團擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food、佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)旗下智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.和國內領先的狹鱈魚和北極甜蝦企業青島國星，並以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的拓展與整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年
收入	27,199	26,090
淨虧損	(1,168)	(1,147)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	<u>(648)</u>	<u>(448)</u>

報告期內，水果業務收入同比增長12%，驅動佳沃集團收入達人民幣27,199百萬元，同比增長4%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣648百萬元，主要由於本年計提了部分商譽減值準備所致。

## (1) 水果業務

報告期內，鑫榮懋聚焦藍莓、車厘子、榴蓮與奇異果等核心單品，實現銷量與價格同步提升，盈利能力持續增強。在鞏固亞洲市場優勢基礎上，北美市場渠道網絡初步建立，全球化佈局取得新突破。鑫榮懋持續加強供應鏈建設，位於瀋陽和深圳的新建智能化倉儲物流中心運營良好，被佳沛等全球領先水果企業譽為全球智能化倉儲物流中心的標竿。截至2024年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋39.46%的股權。

報告期內，鑫果佳源通過基質藍莓品種的迭代升級與技術體系優化，推動產量突破歷史峰值，同步完成經營管理全流程數智化改造；在雲南、湖北等新興產區構建合資／授權種植網絡，形成輕資產驅動的規模化生產模式；在鞏固藍莓產業領先優勢的基礎上，其高端精品蘋果實現量產突破，專利品種的品質達到了全球領先水平，品牌初步獲得了市場認可；橫向拓展蜜柚、柑橘、鳳梨等潛力品類，通過種植標準體系輸出與數字溯源系統建設，加速多品類品牌矩陣成型，為業務持續發展注入新動能。截至2024年12月31日，佳沃集團持有鑫果佳源65.37%的股權。

## (2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃食品旗下位於智利的Australis Seafoods S.A.受合規生產產能補償計劃及行業成本高企和資金緊張的影響，產銷量有所減少；同時，在高位生產成本壓力持續存在的情況下，疊加美元資金成本高企，業務端仍未能扭轉虧損態勢。佳沃食品旗下的青島國星業務則受到國外市場去庫存、需求疲軟的影響，收入和淨利潤同比下滑，但行業龍頭地位依然穩固。截至2024年12月31日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權。

報告期內，KB Food在東海岸的第二個加工工廠順利投產，完成了覆蓋澳洲全境的高效海鮮加工網絡佈局，顯著增強了供應鏈競爭力。商超業務借助全國加工網絡的獨特優勢，通過新品研發、品牌升級和精細化客戶管理，實現收入連續增長，市佔率突破30%。餐飲業務則錨定高附加值賽道，成功推出「BlueWave」系列產品，市佔率顯著提升。截至2024年12月31日，佳沃集團持有KB Food 100%的股權。

## 產業孵化與投資

### 概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資＋深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)主要專注於以視頻為核心的智慧安防、智慧家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等方面為商戶經營提供全方位數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)主要從事航空物流相關業務；
- 正奇能科，專注於新能源與科技創新產業的集團公司，通過產業運營、產業投資和產業金融服務於新能源及科創產業；全資附屬公司正奇光能專注於高效電池片和組件的研發、製造和銷售；

- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務；
- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業的融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2024年	2023年
收入	4,645	4,431
淨虧損	(2,273)	(5,474)
歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損	<u>(2,216)</u>	<u>(5,574)</u>

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣4,645百萬元，同比增長5%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨虧損人民幣2,216百萬元，同比虧損減少。在市場環境逐步回暖的背景下，產業孵化與投資板塊的投資業務抓住機遇，虧損幅度同比顯著降低，有力推動了整體業務回升。

### 君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2024年12月31日，君聯資本共管理九期美元TMT基金(其中三期基金已清算)，七期人民幣綜合成長基金(其中一期、二期基金已清算)，三期人民幣TMT創新基金，三期醫療美元專業基金，四期醫療人民幣專業基金，一期醫療人民幣前沿基金，兩期人民幣文化體育專業基金，兩期地方政府合作基金(其中一期基金已清算)，一期紅籌回歸概念專業基金，兩期美元續期基金，一期人民幣續期基金及一期專項基金，募集基金規模超過人民幣870億元。截至2024年12月31日，君聯資本於報告期內新募集資金約人民幣33億元。

報告期內，君聯資本新增及追加投資項目超50個，涵蓋先進製造、科技及服務、TMT、醫療健康等行業內的創新及成長期企業，全部或部分退出項目58個。

報告期內，君聯資本在管企業有7家在國內外資本市場完成上市，分別為地平線機器人、黑芝麻智能國際控股有限公司、小馬智行、趣致集團、永臻科技股份有限公司、愛迪特(秦皇島)科技股份有限公司和上海重塑能源集團股份有限公司。截至2024年12月31日，君聯資本累計共有117家投資企業成功上市(不含新三板上市企業)。

### **聯想之星**

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立以來持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。

截至2024年12月31日，聯想之星共管理十一支基金，在管資產規模近人民幣50億元，累計投資境內外項目超過350個，包括樂逗遊戲、國科天成、小馬智行、希迪智駕、孔輝科技、愛芯元智、百川智能、思必馳、中儲國能、東方空間、康諾亞生物、派格生物、精鋒醫療、匯禾醫療等優質企業。

報告期內，聯想之星投資境內外項目超10個，涵蓋具身智能、低空經濟、先進製造、生物新藥、數智醫療等細分方向，在管項目近60個獲下輪融資，超20個項目實現退出，被投企業國科天成於深交所創業板掛牌上市，被投企業小馬智行於美國納斯達克掛牌上市。

## 富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。截至2024年12月31日，聯想控股通過附屬公司持有富瀚微15.67%的股權。

富瀚微長期深耕視覺領域，是以視頻為中心的芯片和完整解決方案提供商，業務已覆蓋專業視頻處理、智慧物聯、智慧車行等應用領域。產品矩陣完整，涵蓋系列化端側ISP/IPC芯片、系列化邊緣側XVR/NVR芯片，以及視頻傳輸鏈路Rx芯片等核心產品，具備完整一站式解決方案供應能力，覆蓋全球行業領先品牌終端產品。通過持續的技術創新，富瀚微已成為智能視覺方面「國際知名，國內領先」的芯片產品和技術服務提供商。

2024年，富瀚微積極投入研發，緊跟市場需求，及時對現有產品及技術進行升級換代，推出了一系列富有競爭力的新產品，包括：新一代支持4K實時輕智能、雙目廣角IPC SoC芯片、高性能低功耗車載前裝圖像處理芯片等。產品集成新一代高性能ISP圖像處理模塊和Smart H.265視頻壓縮編碼模塊，集成人工智能處理引擎，具備優異的圖像處理能力、極高的編碼質量和智能處理能力；車載產品結合視覺傳感技術，在寬動態、噪聲控制、影像畫質方面均有出色表現。富瀚微通過產品力提升，加快新產品導入和AIoT、智能駕駛等新市場機會的開拓，不斷鞏固行業領先地位，為發展注入動能。

未來，富瀚微憑藉在智能視覺領域積累的AI技術能力，協同下游客戶共同培育各類新興場景下視覺應用產品，以滿足千行百業日益增長的轉型需求。富瀚微會充分發揮芯片研發與設計優勢，持續為客戶提供高性能芯片；同時，富瀚微也將著力於在工業視覺、機器人、AI芯片等領域實現創新技術突破，在穩固國內市場的基礎上，積極開拓海外市場，使其成為業務增長的重要部分。

## 拉卡拉

拉卡拉主要從事數字支付業務和科技服務業務。拉卡拉堅持「商戶數字化經營服務」的定位，積極推進「推廣數字支付、共享數字科技、兌現數據價值」的經營戰略。截至2024年12月31日，本公司持有拉卡拉的股權比例為26.14%。

報告期內，拉卡拉數字化經營取得新進展。拉卡拉以全鏈路數字化服務體驗為抓手，以更精準有效的數字化手段優化商戶觸達、簽約和服務各業務環節，以更完整便捷的數字化軟硬件產品滿足不同客群的支付需求，以更豐富多元的支付+SaaS解決方案滿足商戶數字化經營需求，將支付服務的可得性、便利性、規範性進一步提升，服務商戶數字化經營的能力更上臺階。拉卡拉服務的小微商戶規模繼續擴大，中大型商戶數量快速增長，外卡受理網絡和終端數量繼續走在行業前列，銀行卡收單與掃碼支付的交易規模合計達到人民幣4.2萬億元，其中掃碼支付交易規模同比增長13%，各項數據均保持行業領先，市場份額穩中有升。

## 東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。截至2024年12月31日，本公司持有東航物流11.29%股權。

報告期內，東航物流充分發揮區位優勢，積極搶抓市場機遇，聚焦航空貨運主業，持續推進改革，有序推動公司高質量發展，經營業績持續向好。航空速運方面，東航物流持續夯實運營底盤，實現效率穩中有升。東航物流統一機隊機型以降低持有成本及運營成本，截至報告期末，共有14架B777全貨機。與此同時，東航物流不斷優化機隊航網佈局，持續推進以上海為核心樞紐，以華南為次樞紐的「雙核兩翼」航網佈局建設。結合市場情況，東航物流充分考慮機組資源利用及飛機檢修等因素，維持歐美航綫班次高密度運營，長綫運力投優投足，鞏固並提升歐洲方向歐綫的份額和競爭力。2024年7月，開通「上海—布達佩斯」全貨機航綫，將在歐洲的全貨機定期通航點增至4個，分別為倫敦、阿姆斯特丹、法蘭克福、布達佩斯。此外，持續加強與其他航司的特殊比例分攤協議(SPA)聯運合作，將航空物流網絡延伸至南美洲和非洲。

地面綜合服務方面，東航物流多措並舉拓寬市場，精細管理保持效益穩健。根據不同客戶需求，東航物流持續完善增值服務產品的設計，深化一站式空服中心項目組品牌建設，推動昆山、合肥、蘇州前置貨站項目建設，為客戶提供高效、快速、便捷的一站式服務；充分挖掘市場需求，開拓並完善各類新服務產品，推出限時提貨、機坪直提、精密儀器運輸和全程押運等增值服務。東航物流穩步推進新增產能，持續推進浦東西區貨站二期項目建設，加快利用AGV(自動導向車)、Lift & Run(升降橫移輸送技術)等先進生產工具與貨站操作場景的深度融合，建立高效自動化的生產模式，與上海機場合資設立的浦東機場智能貨站合資公司按計劃推進建設中。

綜合物流解決方案方面，東航物流牢牢把握跨境電商發展機遇，收入保持高增長。持續加大跨境電商解決方案業務投入，不斷豐富航綫網絡、擴大包機業務、加強華南及海外市場佈局，提升跨境履約能力和物流效率，強化與跨境電商平台的合作，為中國優質產品和品牌走向國際市場提供專業跨境物流保障。同時，有效整合內部冷鏈資源，積極推動冷鏈業務發展，成立了全資附屬公司—東航冷鏈物流(上海)有限公司(以下簡稱「東航冷鏈」)，致力於聚合天網和地網資源，聚焦溫控貨物的商流、物流和增值服務，引領航空冷鏈物流的發展。借助自有全貨機和客機腹艙運力、濕租外航運力，東航冷鏈在上海、寧波、杭州、青島、北京、鄂州、成都、合肥等口岸提供生鮮進口空運服務，通過冷鏈卡車進行地面分撥，服務全國客戶。「飛來鮮」運輸品牌已形成了良好的口碑，「東東測」溫控監測設備獲評「冷鏈物流優秀創新案例」並已實現量產和規模化運用，有效提升了生鮮產品的運輸品質。

## 正奇能科

為適應新階段戰略升級和業務轉型的需要，2024年7月，「正奇控股股份有限公司」（「正奇控股」）正式更名為「正奇能源科技集團股份有限公司」（「正奇能科」），踐行「錨定綠色發展，助力科創產業」的使命擔當，努力轉型為一家專注於新能源與科技創新的產業控股集團。正奇能科全資附屬公司正奇光能科技有限公司（「正奇光能」）專注於高效電池片和組件的研發、製造和銷售。截至2024年12月31日，本公司持有正奇能科94.62%的股權。

光伏產業運營實體正奇光能秉持「精進技術、以質取勝」的戰略發展思路，持續推進技術改進與工藝優化，核心產品210R-16BB雙面N-TOPCon電池的開路電壓達到743mV，量產最高轉化效率突破26.9%，良率超過97%，保持行業一綫水平。截至報告期末，正奇光能提交國家知識產權局專利30件並獲受理，其中發明專利25件，實用新型專利5件，並積極推進下一代技術路綫的研發佈局。

股權投資業務方面，2024年共有雪祺電氣、中瑞股份、英思特三家被投企業登陸A股資本市場，被投企業漢朔科技於2025年3月11日登陸深交所創業板，另有兩家企業提交上市申請。截至報告期末，正奇能科累計投資企業75家，其中16家被投企業IPO上市或過會，以投資金額統計的IPO率達到40%，旗下全資附屬公司安徽志道投資有限公司（「志道投資」）在管私募股權投資基金九支。

債權業務方面，正奇能科持續優化業務結構，整體業務向國家重點扶持的戰略新興產業傾斜，新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業客戶佔比進一步提升，以靈活多元化的金融工具賦能投資與產業，助力產業不斷發展壯大。

## 君創租賃

君創租賃是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關業務的專業化公司。在積極與國內外知名設備廠商展開合作的基礎上，君創租賃聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2024年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為90.31%。

報告期內，君創租賃踐行ESG和可持續發展理念，推動綠色金融發展，在與國際融資機構合作下完成了符合國際實踐標準的可持續發展融資框架，並與世界銀行集團成員機構國際金融公司(IFC)、亞洲基礎設施投資銀行(AIIB)攜手合作，成功落地2億美元等值的符合國際標準的可持續發展銀團貸款。除此之外，君創租賃還攜手意大利信用保險局共同簽署了一項由境外知名金融機構牽頭的「1億美元+1億歐元」銀團貸款，國際化融資再次取得標志性進展。報告期內，君創租賃獲信用評級機構將其主體評級提升至AA+，品牌進一步獲得市場認可。

報告期內，本公司與君創租賃、陽光人壽等共同簽署協議，陽光人壽通過增資和股權受讓合計持有君創租賃39.9%股權。相關交易已於2025年1月完成。交易完成後，本公司間接持有君創租賃52.79%股權，其仍為本公司的附屬公司。本次交易推動了君創租賃治理架構升級，通過與陽光人壽的戰略資源協同，持續提升其核心競爭能力與盈利質量。

## 弘毅投資

弘毅投資擁有私募股權、私募不動產、證券基金(境內公募、境外私募)、投資專戶、自有資本投資等業務板塊。截至2024年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：八期股權投資基金、三期不動產投資基金、一期文化產業投資基金、一期創投基金、一期綠創創投基金、科創創投基金、弘尚創投基金等。

其中，弘毅私募股權投資專注中國市場，聚焦人工智能、半導體、新能源新材料、醫療健康、消費及服務、不動產投資等產業賽道，通過全方位賦能打造超100家行業領軍企業，已助力中國玻璃、石藥集團、中聯重科、先聲藥業、字節跳動、紫光展銳、電管家、錦江股份、新奧股份等企業實現價值增長。弘毅私募不動產專注中國中心城市商用物業價值增值型投資，以「不動產+金融+運營」的差異化能力，在國內不動產投資領域建立起規模與特色優勢，管理一綫城市商用物業資產規模約為90萬平方米。弘毅遠方基金是專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理有限公司，秉持弘毅投資「價值創造、價格實現」的核心理念，致力於為投資者提供風險收益特徵清晰、策略風格鮮明、長期業績穩定的各類投資精品。金涌投資為香港上市公司，股份代號是1328.HK，是一個以基金投資管理和戰略性直接投資業務為核心，專注於為優質企業提供持續、創新及全面服務的投資和企業服務平台，致力於通過投資和戰略合作，為企業的資金、戰略和業務成長提供賦能。

## 德濟醫院

德濟醫院是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2024年12月31日，本公司通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院不斷強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，持續推進學科建設和醫療技術提升。德濟醫院多名專家醫生憑藉深厚的學術造詣和豐富的臨床經驗，成功當選相關醫療學會分會常務委員及委員，同時，為持續提高臨床工作水準，醫院舉辦了腦電生理診斷學習實踐班等多起培訓，鞏固醫護人員人才隊伍建設，不斷提升醫療質量和服務能力，形成具有自身特色的醫療優勢。

與此同時，德濟醫院始終積極承擔社會責任，堅持回饋社會的初心，報告期內組織了多項公益活動。2024年10月，德濟醫院組織各科室知名專家開展阿爾茨海默公益篩查活動，並開展了一系列深入小區、貼近群眾的公益醫療活動，同時還為小區和養老機構配備了流動醫務室，為老年患者就醫不便等問題提供了更多改善舉措。2024年12月，德濟醫院與上海市血液中心共同舉辦大型公益無償獻血活動，號召廣大市民和志願無償獻血者的積極參與，助力緩解上海市臨床用血壓力。

## 漢口銀行

漢口銀行的主營業務包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務，網點佈局覆蓋湖北省各市(州)，亦在重慶設有分行。截至2024年12月31日，本公司持有漢口銀行的股權佔比為11.10%。

2024年，漢口銀行牢牢把握「服務地方、服務實體、服務中小」的市場定位，聚力服務地方重大戰略、重大項目、重點領域、重點企業和中小企業，支持武漢市「965」產業貸款同比增長11.7%。漢口銀行深入佈局金融「五篇大文章」，服務科技金融客戶數量增長超60%，綠色信貸規模增長20%，增強普惠金融、養老金融供給，加強數字金融項目建設。漢口銀行年內完成新一輪增資擴股，發行二級資本債券，補充外源資本人民幣74.86億元，經營管理基礎進一步夯實。榮獲十佳黨建引領創新銀行、年度科創金融服務銀行、年度最佳普惠金融服務機構等多項榮譽。

## 拜博口腔

拜博口腔致力於為中產人群提供優質口腔醫療與健康服務，追求極致客戶體驗，打造中國口腔連鎖頭部企業。截至2024年12月31日，本公司持有拜博口腔21.23%的股權。

報告期內，拜博口腔不斷強化服務提質升級，踐行「服務好」的戰略，精準響應用戶多層次、多樣化的需求，重視特色化經營和精細化管理，持續加深醫護人員對客戶體驗的全面重視和深度理解，讓極致服務融在診療的每個細節，2024年，拜博口腔客戶滿意度、複診率等服務名額同環比雙雙提升。同時，拜博口腔一直以來將人才培養作為企業發展的重中之重，致力於打造專業醫療團隊和人才梯隊。通過舉辦病例大賽、設定系統的培訓課程和建立知名院校實習項目等形式提供豐富的培訓和發展機會。截至2024年12月31日，拜博口腔並表門店數為156家，其中包括23家醫院和133家診所，覆蓋19個省和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量為1,574台。

## 融科物業投資及融科股份

本公司通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座，作為高級寫字樓、商舖出租以及自用使用，並因其高標準的節能環保設計榮獲綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2024年12月31日，融科資訊中心的出租率約為92%，投資性物業的公允價值為人民幣115億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為北京市海淀區科學院南路2號院，郵編100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

## 財務回顧

### 財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2023年度之人民幣9,129百萬元上升至2024年度之人民幣9,397百萬元。財務成本上升主要受銀行貸款及授信利息增加及保理成本增加的影響。

### 稅項

我們的稅項由2023年度之人民幣1,794百萬元下降至2024年度之人民幣9百萬元。稅項之減少主要是受本公司附屬公司聯想集團的遞延稅項抵免影響。

### 資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2024年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣3,641百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。

### 流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

### 貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2024年12月31日，我們的貨幣資金為人民幣66,764百萬元，其中，人民幣佔30%，瑞士法郎佔8%，美元佔18%，歐元佔25%，港元佔1%，其他幣種佔18%。而截至2023年12月31日為人民幣63,782百萬元，其中，人民幣佔28%，瑞士法郎佔11%，美元佔14%，歐元佔31%，港元佔2%及其他幣種佔14%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

在可見將來，在公司歷年累積以及未來將取得的營運所得現金的基礎之上，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

## 債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
<b>銀行貸款</b>		
—無抵押貸款	31,633	31,858
—已擔保貸款	22,880	22,811
—已抵押貸款	14,063	9,669
<b>其他貸款</b>		
—無抵押貸款	500	500
—已擔保貸款	325	292
—已抵押貸款	9,834	6,674
<b>公司債券</b>		
—無抵押債券	48,727	48,863
—已擔保債券	344	495
—已抵押債券	2,939	3,351
	<u>131,245</u>	<u>124,513</u>
<b>減：非即期部分</b>	<b>(71,896)</b>	<b>(68,358)</b>
<b>即期部分</b>	<b>59,349</b>	<b>56,155</b>

截至2024年12月31日，我們的借款總額中，49%為人民幣借款(2023年12月31日：51%)，28%為美元借款(2023年12月31日：31%)，其他幣種借款為23%(2023年12月31日：18%)。如按利率是否固定劃分，其中53%為固定利率借款(2023年12月31日：58%)，47%為浮動利率借款(2023年12月31日：42%)。我們的債項增加主要是由於銀行貸款與其他貸款增加。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
1年內	59,349	56,155
1年後但2年內	24,039	20,596
2年後但5年內	26,233	22,981
5年後	21,624	24,781
	<b>131,245</b>	<b>124,513</b>

於2024年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	965百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	900百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	5.5年	600百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2022年7月27日	10年	563百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2022年8月26日	7年	675百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2023年2月1日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2021年9月1日及 2022年2月8日	5年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2024年	0.4-20年	2,124百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2020年至2024年	0.25-5年	57百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2020年11月30日	4.6年	180百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年11月5日及 2022年1月19日	5年	6百萬英鎊

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	中期票據	離岸人民幣	2023年11月3日	3年	離岸人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年8月9日	1-2年	人民幣264百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2023年12月6日	1-2年	人民幣408百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2024年1月5日	3年	人民幣350百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2024年3月28日	2-3年	人民幣636百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2024年10月15日	2-3年	人民幣1,628百萬元

截至2024年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0至6.90%。

### 流動比率及總債務佔總資本比率

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
流動比率(倍)	<b>0.7</b>	0.7
總債務佔總資本比率	<b>57%</b>	55%

## 流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2023年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為13.04% (2024年利潤分配前)，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

## 總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以權益及總債務合計計算。報告期末與2023年12月31日相比總債務佔總資本比率略有上升，主要是我們債務規模上升影響所致。

## 抵押資產

截至2024年12月31日，我們將人民幣278億元(2023年12月31日：人民幣263億元)的資產抵押以獲得貸款，其中，人民幣45億元的資產抵押對應的貸款已於2024年12月全部償還完畢，資產抵押的相關解除手續於2025年1月辦結；將人民幣14億元(2023年12月31日：人民幣20億元)的資產作為貿易應付款項、其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

於2024年12月31日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣46億元的其他以攤余成本計量的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。於2023年12月31日，盧森堡國際銀行賬面價值合計為人民幣55億元的其他以攤余成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產。

其他受限資產主要為人民幣27億元(2023年12月31日：人民幣25億元)的受限存款和人民幣0.8億元(2023年12月31日：人民幣0.8億元)的公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司從事銀行業務向客戶提供的各類擔保；及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估銀行業務下提供的各類擔保的風險狀況並相應做出撥備。截至2024年12月31日以及2023年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣98百萬元及人民幣130百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
擔保業務的財務擔保	4,775	6,476
其他擔保		
—關聯方	544	622
—非關聯方	75	100

## 末期股息

董事會建議不派發截至2024年12月31日止年度的末期股息(2023：無)。

## 合併收益表

截至2024年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	3	<u>508,951,647</u>	<u>431,637,448</u>
利息收入	3	<b>13,151,583</b>	11,202,292
利息開支	3	<u>(9,296,795)</u>	<u>(6,827,574)</u>
利息淨收入		<u>3,854,788</u>	<u>4,374,718</u>
總收入	3	<b>512,806,435</b>	436,012,166
銷售及服務成本	6	<u>(427,071,274)</u>	<u>(358,781,651)</u>
毛利		<b>85,735,161</b>	77,230,515
銷售及分銷開支	6	<b>(26,306,656)</b>	(23,301,787)
一般及行政開支	6	<b>(42,500,545)</b>	(39,367,180)
信用減值損失	6	<b>(1,649,846)</b>	(1,385,977)
投資收入及收益／(損失)	4	<b>600,822</b>	(1,810,241)
其他(損失)／收益－淨額	5	<b>(554,396)</b>	(1,518,200)
財務收入	7	<b>1,482,890</b>	2,194,418
財務成本	7	<b>(9,396,569)</b>	(9,129,040)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司利潤／(虧損)		<u>281,338</u>	<u>(488,580)</u>
除所得稅前利潤		<b>7,692,199</b>	2,423,928
所得稅開支	8	<u>(9,035)</u>	<u>(1,793,620)</u>
年內利潤		<u><b>7,683,164</b></u>	<u>630,308</u>

## 合併收益表(續)

截至2024年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以下各方應佔利潤／(虧損)：			
—本公司權益持有人		<b>133,231</b>	(3,874,279)
—其他非控制性權益		<b>7,549,933</b>	4,504,587
		<b><u>7,683,164</u></b>	<b><u>630,308</u></b>
本公司權益持有人應佔利潤的 每股盈利／(虧損) (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利／(虧損)	9	<b><u>0.06</u></b>	<b><u>(1.65)</u></b>
每股攤薄虧損	9	<b><u>(0.01)</u></b>	<b><u>(1.68)</u></b>

## 合併綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年內利潤	<u>7,683,164</u>	<u>630,308</u>
其他綜合(虧損)/收益		
不會被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	(758,642)	(328,765)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動(扣除稅項)	(4,108)	4,924
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益(扣除稅項)	5,138	3,874
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	(61,805)	198,017
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估 (扣除稅項)	656	13,713
往後可能被重新分類至收益表的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	(12,145)	4,132
貨幣換算差額	(6,591,775)	2,103,019
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益(扣除稅項)	53,096	37,429
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<u>1,572,962</u>	<u>238,370</u>
年內其他綜合(虧損)/收益(扣除稅項)	<u>(5,796,623)</u>	<u>2,274,713</u>
年內綜合收益總額	<u>1,886,541</u>	<u>2,905,021</u>
以下各方應佔：		
—本公司權益持有人	(2,129,234)	(2,715,030)
—其他非控制性權益	<u>4,015,775</u>	<u>5,620,051</u>
	<u>1,886,541</u>	<u>2,905,021</u>

## 合併資產負債表

於2024年12月31日

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		35,126,468	33,957,749
使用權資產		5,220,550	5,952,991
投資物業		15,233,388	15,454,282
無形資產		69,121,296	72,629,625
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資		15,062,666	16,243,201
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資		13,340,631	14,778,452
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		5,685,069	5,834,084
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		12,992,915	12,124,523
向客戶發放的貸款	12	92,717,892	99,100,694
衍生金融資產		3,069,100	3,763,806
其他以攤餘成本計量的金融資產		59,162,601	57,941,454
遞延所得稅資產		26,898,503	22,256,383
其他非流動資產		14,288,921	12,992,357
<b>非流動資產合計</b>		<b>367,920,000</b>	<b>373,029,601</b>

## 合併資產負債表(續)

於2024年12月31日

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>流動資產</b>			
存貨		69,029,553	46,877,633
消耗性生物資產		1,036,182	1,253,509
開發中物業		19,252	19,252
應收款項及應收票據	10	83,747,440	73,920,969
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	11	43,619,801	39,902,791
向客戶發放的貸款	12	32,317,267	33,539,980
向金融機構發放的貸款		2,606,559	2,369,338
衍生金融資產		2,334,842	854,527
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		16,762,809	20,174,378
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		69,312	32,401
其他以攤餘成本計量的金融資產		9,741,293	9,975,814
存放中央銀行款項	13	1,392,255	1,302,861
受限存款	13	4,359,161	2,876,541
定期存款	13	44,270	31,939
現金及現金等價物	13	60,967,998	59,571,033
<b>流動資產合計</b>		<b>328,047,994</b>	<b>292,702,966</b>
<b>總資產</b>		<b>695,967,994</b>	<b>665,732,567</b>

## 合併資產負債表(續)

於2024年12月31日

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>權益及負債</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	14	2,356,231	2,356,231
儲備		<u>52,022,885</u>	<u>54,608,337</u>
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	15	1,363,701	1,361,913
其他非控制性權益		45,536,558	45,426,285
向非控制性權益簽出認沽期權	18(c)(1)	<u>(3,633,810)</u>	<u>(3,633,810)</u>
<b>總權益</b>		<b><u>97,645,565</u></b>	<b><u>100,118,956</u></b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	20	71,896,889	68,357,872
租賃負債		2,057,001	2,648,255
應付金融機構款項		525,055	651,431
吸收存款	19	4,936,174	3,473,989
衍生金融負債		2,429,229	1,878,907
遞延收入		11,105,675	10,223,176
退休福利責任		1,660,593	1,691,093
撥備	21	1,445,647	1,566,356
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		16,970,623	16,324,913
遞延所得稅負債		9,626,032	9,364,377
其他非流動負債	18	<u>6,265,175</u>	<u>6,948,721</u>
<b>非流動負債合計</b>		<b><u>128,918,093</u></b>	<b><u>123,129,090</u></b>

## 合併資產負債表(續)

於2024年12月31日

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	16	<b>104,394,698</b>	77,802,993
其他應付款項及預提費用	17	<b>114,121,609</b>	106,727,031
應付金融機構款項		<b>20,514,453</b>	28,590,518
吸收存款	19	<b>136,233,685</b>	141,535,061
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債		<b>8,666,316</b>	6,799,953
衍生金融負債		<b>786,682</b>	1,681,868
撥備	21	<b>6,319,826</b>	6,485,875
預收客戶款項		<b>2,386,518</b>	1,306,372
遞延收入		<b>11,585,917</b>	11,248,679
應交所得稅		<b>4,213,956</b>	3,054,764
租賃負債		<b>832,136</b>	1,096,417
借款	20	<b>59,348,540</b>	56,154,990
<b>流動負債合計</b>		<b>469,404,336</b>	442,484,521
<b>總負債</b>		<b>598,322,429</b>	565,613,611
<b>權益及負債總額</b>		<b>695,967,994</b>	665,732,567

合併權益變動表  
截至2024年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											總計 人民幣千元		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	報酬儲備 人民幣千元	股票 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元		其他 非控制性 權益 人民幣千元	向非控制 性權益發 出認沽期權 人民幣千元
於2023年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(345,153)	4,529,793	(207,195)	(191,466)	(3,050,202)	(3,507,370)	45,178,145	1,361,913	45,426,285	(3,633,810)	100,118,956
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133,231	-	7,549,933	-	7,683,164
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(645,073)	-	-	-	-	-	-	-	(125,714)	-	(770,787)
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(3,696)	-	-	-	-	-	-	-	(412)	-	(4,108)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動	-	-	-	58,234	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,234
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	508,879	-	-	-	-	1,064,083	-	1,572,962
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	(2,172,445)	-	-	-	(4,419,330)	-	(6,591,775)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,954)	-	-	(52,851)	-	(61,805)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	-	66
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	590	-	-	-	-	-	-	-	-	-	590
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(589,945)	-	-	508,879	(2,172,445)	(8,954)	133,231	-	4,015,775	-	1,886,541
轉撥至保留盈利	-	-	-	1,400,324	-	-	-	-	-	(1,400,324)	-	-	-	-

合併權益變動表(續)  
截至2024年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	報酬儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持有 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元		其他 非控制性 權益 人民幣千元
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	(30,613)	-	-	(165,015)	-	(195,628)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(732,645)	-	-	(1,625,570)	-	(2,358,215)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	18,110	-	-	773,924	-	792,034
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	(65,419)	62,943	-	3,091	-	615
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	30,369	-	-	-	-	30,369
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	266,738	60,530	-	-	-	-	707,067	-	1,034,335
股權報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	(86,465)	-	-	-	-
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	86,465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
宣派及已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,591,624)	-	(3,591,624)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	(66,231)	1,788	(7,375)	-	(71,818)
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	86,465	-	266,738	60,530	-	(780,198)	(89,753)	1,788	(3,905,502)	-	(4,359,932)
於2024年12月31日	2,356,231	11,281,940	1,006,310	465,226	4,796,531	(146,665)	(5,222,647)	(4,296,522)	43,821,299	1,363,701	45,536,558	(3,633,810)	97,645,565

合併權益變動表(續)  
截至2024年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔										總計 人民幣千元			
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬 儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持 有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元		永續證券 人民幣千元	其他非 控制性 權益 人民幣千元	向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
於2023年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(127,215)	4,320,128	(336,574)	(145,490)	(4,376,379)	(828,997)	49,521,938	1,360,118	41,843,891	(3,633,810)	102,155,626
年內(虧損)/利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,874,279)	-	4,504,587	-	630,308
其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(278,063)	-	-	-	-	-	-	-	(46,570)	-	(324,633)
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債信用風險變動	-	-	-	4,431	-	-	-	-	-	-	-	493	-	4,924
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益	-	-	-	41,303	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,303
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(45,976)	-	-	-	-	284,346	-	238,370
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	1,391,596	-	-	-	711,423	-	2,103,019
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	32,000	-	-	166,017	-	198,017
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	13,958	-	-	-	-	-	-	-	(245)	-	13,713
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(218,371)	-	-	(45,976)	1,391,596	32,000	(3,874,279)	-	5,620,051	-	2,905,021
轉撥至保留盈利	-	-	-	433	-	-	-	(65,419)	-	64,986	-	4,073	-	4,073

合併權益變動表(續)  
截至2024年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬 儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持 有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元			其他非 控制性 權益 人民幣千元
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,757	-	14,757
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,547)	-	(1,547)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(2,600,848)	-	-	-	114,267	-	(2,546,581)
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	609,048	-	-	609,048
其他非控制性權益註資	-	-	-	-	-	-	-	17,672	-	-	4,274	-	-	626,720
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	1,112	923	-	-	-	-	6,309
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	(68,309)	-	-	253	-	-	(68,056)
股權報酬	-	-	-	-	209,665	-	-	-	-	-	-	735,530	-	1,074,574
宣派及已付股息(附註22)	-	-	-	-	-	129,379	-	-	(471,257)	-	-	(3,511,168)	-	(3,982,425)
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,166)	1,795	(7,144)	-	-	(69,515)
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	-	-	209,665	129,379	-	(2,710,373)	(534,500)	1,795	(2,041,730)	-	-	(4,945,764)
於2023年12月31日	2,356,231	11,281,940	919,845	(345,153)	4,529,793	(207,195)	(191,466)	(3,050,202)	45,178,145	1,361,913	45,426,285	(3,633,810)	-	100,118,956

## 合併現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營產生的現金	23	30,781,218	14,044,385
已付所得稅		(3,704,353)	(5,088,636)
<b>經營活動產生現金淨額</b>		<b>27,076,865</b>	<b>8,955,749</b>
<b>投資活動的現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(12,781,328)	(14,776,433)
出售物業、廠房及設備以及 無形資產所得款項		266,731	470,477
購買以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產		(9,993,363)	(12,709,623)
出售以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產所得款項		11,775,753	12,196,185
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產收取的股息		211,370	221,844
注資於按公允價值計量且其 變動計入損益的聯營公司		(982,533)	(458,500)
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司分派股息		1,943,644	2,563,393
收購及注資於採用權益會計法 入賬的聯營公司及合營公司		(88,648)	(120,803)
出售採用權益會計法入賬的 聯營公司的所得款項		399,870	958,034
從採用權益會計法入賬的 聯營公司收取的股息		422,683	371,735
購買以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產		(56,828)	(354,017)
出售以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產		293,971	400,305
從以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產收取的股息		448	18,539
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(158,834)	(1,006,477)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		89,623	66,217
(向)／自關聯方和第三方(借出)／ 收回的借款		(16,923)	517,092
已收利息		723,336	1,234,203
三個月以上定期存款增加		(2,113,697)	(91,107)
處置以攤餘成本計量的金融資產 及衍生金融工具		121,615	138,914
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(9,943,110)</b>	<b>(10,360,022)</b>

## 合併現金流量表(續)

截至2024年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>			
取得借款		<b>185,787,933</b>	109,527,783
償還借款		<b>(187,453,976)</b>	(118,169,010)
償還租賃負債支付的現金		<b>(1,085,631)</b>	(1,034,871)
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		<b>3,094,850</b>	4,221,351
贖回可換股優先股		-	(327,464)
認購認股權證所得款		<b>822,062</b>	-
其他非控制性權益注資		<b>883,481</b>	1,981,985
向其他非控制性權益分派		<b>(3,508,412)</b>	(3,577,213)
與其他非控制性權益的交易		<b>(1,608,092)</b>	(4,340,172)
支付予本公司權益持有人的股息		<b>(136,875)</b>	(443,759)
已付利息		<b>(10,922,115)</b>	(10,468,186)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(14,126,775)</b>	(22,629,556)
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>		<b>3,006,980</b>	(24,033,829)
年初現金及現金等價物		<b>59,571,033</b>	81,159,017
現金及現金等價物匯兌(損失)/收益		<b>(1,610,015)</b>	2,445,845
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b>13</b>	<b>60,967,998</b>	<b>59,571,033</b>

## 1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施以及智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部分投資基金的普通合夥人權益，或對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

## 2. 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告會計準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告會計準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇。

### 2.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2024年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債及具有契諾的非流動負債
國際會計準則第16號(修訂)	售後租回交易中的租賃負債
國際詮釋第5號(經修訂)	財務報表呈列－借款人對包含隨時要求償還條文的有期貸款的分類
國際會計準則第7號及國際財務報告準會計則第7號(修訂)	供應商融資安排

除國際會計準則第7號及國際財務報告會計準則第7號(修訂)外，其他於2024年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司年度財務資料並無重大影響。

## 2.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則及經修訂準則於2024年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際會計準則第21號(修訂)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告會計準則第9號及 國際財務報告會計準則第7號(修訂)	金融工具的分類與計量	2026年1月1日
國際財務報告會計準則第18號	財務報表列報和披露	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第19號	非公共受託責任附屬公司 的披露	2027年1月1日
國際財務報告會計準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或 合營公司之間的資產 出售或注資	待定

### *已頒佈但尚未採納的準則的影響*

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2024年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

### 3. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施以及智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部分投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括投資於航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

截至2024年12月31日止年度

	產業運營					總計
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	
分部收入						
銷售/提供服務予外部客戶	468,886,084	6,440,776	27,199,192	2,111,460	4,314,135	508,951,647
利息收入	-	-	-	12,860,253	325,695	13,151,583
利息開支	-	-	-	(9,296,795)	-	(9,296,795)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	5,352	-
總計	468,886,084	6,440,776	27,199,192	5,674,918	4,645,182	512,806,435
分部業績						
除所得稅前利潤/(虧損)	11,432,391	310,566	(1,359,108)	1,354,347	(2,020,196)	7,692,199
所得稅(開支)/抵免	(137,353)	(90,615)	190,878	(131,124)	(253,072)	(9,035)
年內利潤/(虧損)	11,295,038	219,951	(1,168,230)	1,223,223	(2,273,268)	7,683,164
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	3,439,571	69,878	(647,719)	1,100,656	(2,215,605)	133,231
分部資產	296,994,260	21,802,081	22,082,481	233,485,317	97,844,642	695,967,994
分部負債	271,847,826	12,896,781	18,063,826	212,834,357	36,915,529	598,322,429
其他分部資料：						
折舊和攤銷	(10,074,615)	(619,364)	(611,025)	(589,169)	(208,662)	(12,109,044)
非流動資產的減值損失(附註6)	(677,962)	-	(436,902)	(19,421)	(160,494)	(1,294,779)
投資收入及收益/(損失)(附註4)	1,892,050	33,739	(45,762)	157,613	(1,425,720)	600,822
財務收入	804,075	139,811	44,280	-	55,222	1,482,890
財務成本	(5,637,667)	(221,821)	(806,866)	-	(509,187)	(9,396,569)
應佔採用會計法入賬的聯營公司 及合營公司(虧損)/利潤	(189,691)	16,986	11,962	-	442,081	281,338
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(1,851,603)	-	(51,196)	-	1,151	(1,901,648)
資本開支	9,500,789	2,607,802	564,819	652,960	749,497	14,077,244
採用會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	1,701,722	337,888	468,640	-	12,554,416	15,062,666
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	-	-	-	-	13,340,631	13,340,631

截至2023年12月31日止年度

	產業運營					產業孵化與 投資	未分攤	抵銷	總計
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森銀行 國際銀行 人民幣千元	人民幣千元				
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	392,493,151	6,879,147	26,089,616	2,119,085	4,056,449	-	-	431,637,448	
利息收入	-	-	-	10,835,372	366,920	-	-	11,202,292	
利息開支	-	-	-	(6,827,574)	-	-	-	(6,827,574)	
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	7,680	-	(7,680)	-	
總計	392,493,151	6,879,147	26,089,616	6,126,883	4,431,049	-	(7,680)	436,012,166	
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	8,353,493	510,855	(1,303,051)	1,650,317	(4,950,455)	(1,837,231)	-	2,423,928	
所得稅(開支)/抵免	(1,631,617)	(66,801)	156,291	(187,411)	(523,390)	459,308	-	(1,793,620)	
年內利潤/(虧損)	6,721,876	444,054	(1,146,760)	1,462,906	(5,473,845)	(1,377,923)	-	630,308	
歸屬於本公司權益持有人的年內利潤/(虧損)	1,981,533	227,681	(447,788)	1,316,324	(5,574,106)	(1,377,923)	-	(3,874,279)	
分部資產	261,391,520	17,963,616	21,800,147	242,215,721	101,720,739	24,539,909	(3,899,085)	665,732,567	
分部負債	233,267,668	9,346,996	16,613,698	220,894,634	35,526,822	51,449,992	(1,486,199)	565,613,611	
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(9,652,468)	(691,087)	(642,034)	(442,181)	(171,815)	(7,647)	-	(11,607,232)	
非流動資產的減值損失(附註6)	(6,311)	-	(319,244)	-	(100,763)	-	-	(426,318)	
投資收入及收益/(損失)(附註4)	1,352,963	15,521	197,090	178,553	(3,554,368)	-	-	(1,810,241)	
財務收入	1,133,628	93,592	39,785	-	179,002	769,133	(20,722)	2,194,418	
財務成本	(5,358,077)	(177,559)	(667,172)	-	(468,834)	(2,478,120)	20,722	(9,129,040)	
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(141,297)	3,601	50,175	-	(401,059)	-	-	(488,580)	
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(2,265,733)	-	(51,196)	-	(15,300)	-	-	(2,332,229)	
資本開支	11,982,349	1,929,834	709,008	688,067	1,691,868	3,817	-	17,004,943	
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	1,807,936	315,705	493,269	-	13,626,291	-	-	16,243,201	
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	14,778,452	-	-	14,778,452	

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	139,876,135	119,159,276
亞太(不含中國)	88,966,227	72,194,321
歐洲／中東／非洲	123,371,088	105,558,701
美洲	160,592,985	139,099,868
總計	<u>512,806,435</u>	<u>436,012,166</u>

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	62,010,673	68,998,507
亞太(不含中國)	16,197,415	15,087,247
歐洲／中東／非洲	15,406,631	13,613,672
美洲	35,787,858	34,144,511
總計	<u>129,402,577</u>	<u>131,843,937</u>

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於某一時點確認	483,958,806	407,449,854
隨時間確認	<u>28,847,629</u>	<u>28,562,312</u>
	<u>512,806,435</u>	<u>436,012,166</u>

(d) 有關遞延收入和預收客戶款項的收入確認

2024年12月31日，遞延收入和預收客戶款項合計人民幣25,078百萬元(2023年12月31日：人民幣22,778百萬元)，主要與本公司及其附屬公司已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。年初的此餘額內有人民幣12,555百萬元(2023年：人民幣13,012百萬元)已於年內被確認為收入。

(e) 分配至未完成履約責任之交易代價

於報告日期尚未履行(或部分未履行)之履約責任有關而預期將於日後確認之收入：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一年內	13,972,435	12,555,051
多於一年	<u>11,105,675</u>	<u>10,223,176</u>
總計	<u>25,078,110</u>	<u>22,778,227</u>

#### 4. 投資收入及收益／(損失)

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	9,652	383,879
出售附屬公司的收益／(損失)	56,741	(58,477)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產的股息收入	8,112	17,508
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值收益／(損失)／ 股息收入	(761,666)	(1,122,164)
簽出認沽期權負債的重新計量收益	1,020,110	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融工具的處置收益／公允價值收益／ (損失)／分配收入及其他	267,873	(1,030,987)
	<u>600,822</u>	<u>(1,810,241)</u>

#### 5. 其他(損失)／收益－淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補助	751,015	1,473,784
出售物業、廠房及設備和無形資產的 收益／(損失)	14,594	(137,579)
投資物業的公允價值損失	(354,479)	(122,878)
匯兌淨損失	(81,939)	(598,959)
遣散及相關費用(i)	(454,175)	(1,502,482)
無追索權的保理成本	(64,010)	(91,662)
其他	(365,402)	(538,424)
	<u>(554,396)</u>	<u>(1,518,200)</u>

- (i) 截至2023年12月31日止年度，鑒於行業挑戰，本公司之附屬公司聯想集團宣佈資源配置措施並產生遣散及相關費用，以進一步提高效率 and 競爭力。

## 6. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已出售存貨的成本	404,878,789	338,214,194
僱員福利開支	47,173,130	42,715,982
辦公及管理費用	5,933,226	5,967,295
廣告成本	7,490,434	5,906,802
折舊及攤銷	12,109,044	11,607,232
向客戶發放的貸款減值損失	566,408	380,675
其他金融資產減值損失	1,083,438	1,005,302
非流動資產的減值損失(i)	1,294,779	426,318
諮詢及專業費用	3,804,543	2,559,182
客戶支持服務	3,279,360	3,766,634
核數師酬金—審計服務	108,099	108,518
核數師酬金—非審計服務	7,589	9,377
試驗及測試	2,040,446	1,950,493
租賃費用	124,772	126,783
稅金及附加	925,386	746,255
運輸費用	957,463	1,196,109
存貨減值	126,525	851,196
其他費用(ii)	5,624,890	5,298,248
	<b>497,528,321</b>	<b>422,836,595</b>

(i) 截至2024年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為無形資產減值損失人民幣1,186百萬元(2023年：人民幣408百萬元)及物業、廠房及設備減值損失人民幣62百萬元(2023年：人民幣0.3百萬元)。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

## 7. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
利息費用(i)：		
－銀行貸款及授信利息	3,141,808	2,999,010
－其他貸款利息	876,024	715,824
－債券利息	1,607,732	1,844,730
－租賃負債利息支出	159,760	153,664
保理成本	3,595,655	3,397,954
認沽期權負債利息成本	15,590	34,895
	<u>9,396,569</u>	<u>9,146,077</u>
總財務成本		
	<u>9,396,569</u>	<u>9,146,077</u>
減：於合資格資產資本化的金額	–	(17,037)
財務成本	<u>9,396,569</u>	<u>9,129,040</u>
利息收入(i)：		
－銀行存款及貨幣市場基金的利息收入	(1,204,025)	(1,862,516)
－授予關聯方貸款的利息收入	(24,900)	(112,979)
－授予非關聯方貸款的利息收入	(253,965)	(218,923)
	<u>(1,482,890)</u>	<u>(2,194,418)</u>
財務收入	<u>(1,482,890)</u>	<u>(2,194,418)</u>
淨財務成本	<u>7,913,679</u>	<u>6,934,622</u>

- (i) 未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

## 8. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。中國香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期所得稅	4,479,809	3,837,732
遞延所得稅	<u>(4,470,774)</u>	<u>(2,044,112)</u>
所得稅開支	<u>9,035</u>	<u>1,793,620</u>

本公司及其附屬公司獲中國內地及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前利潤	<u>7,692,199</u>	<u>2,423,928</u>
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	1,638,650	461,432
無須繳稅收入	(2,384,304)	(2,249,803)
不可扣稅的費用	2,772,090	2,537,256
使用以往未確認的稅項虧損／暫時性差異	(861,743)	(890,159)
未被確認的遞延所得稅資產	1,201,250	2,527,711
重組對所得稅費用的影響	(2,005,334)	-
其他	<u>(351,574)</u>	<u>(597,805)</u>
企業所得稅	9,035	1,788,632
土地增值稅	-	<u>4,988</u>
所得稅開支	<u>9,035</u>	<u>1,793,620</u>

## 9. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃根據年內本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
本公司權益持有人應佔基本 盈利／(虧損)(人民幣千元)	<b>133,231</b>	(3,874,279)
對盈利／(虧損)的攤薄影響(人民幣千元)(i)	<b>(155,983)</b>	(70,395)
本公司權益持有人應佔攤薄虧損(人民幣千元)	<b>(22,752)</b>	(3,944,674)
已發行普通股的加權平均數(千股)	<b>2,356,231</b>	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的 加權平均數(千股)	<b>(7,267)</b>	(11,926)
用於計算基本每股盈利的加權平均股數(千股)	<b>2,348,964</b>	2,344,305
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)	–	3,109
用於計算每股攤薄盈利／(虧損)的已發行 普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	<b>2,348,964</b>	2,347,414
每股盈利／(虧損)		
—基本(人民幣元)	<b>0.06</b>	(1.65)
—攤薄(人民幣元)	<b>(0.01)</b>	(1.68)

(i) 對盈利／(虧損)的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利／(虧損)通過調整本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)計算。

(ii) 每股攤薄盈利／(虧損)是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含在股份激勵計劃下相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性股票及股票期權的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。

## 10. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	4,465,097	4,104,819
應收票據	392,694	344,443
融資租賃產生的應收款項	8,181,306	7,415,198
減：減值準備	(688,427)	(640,160)
	<u>12,350,670</u>	<u>11,224,300</u>
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	12,350,670	11,224,300
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資(i)	71,396,770	62,696,669
	<u>71,396,770</u>	<u>62,696,669</u>
應收款項及應收票據	<u>83,747,440</u>	<u>73,920,969</u>

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為以收取合同現金流量及出售為目的，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2024年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣1,255百萬元(2023年12月31日：人民幣642百萬元)。

於2024年及2023年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
3個月內	70,385,987	61,089,292
3至6個月	4,342,354	3,759,692
6個月至1年	1,190,645	1,122,919
1至2年	816,182	1,093,786
2至3年	191,991	260,237
超過3年	190,184	117,998
	<u>77,117,343</u>	<u>67,443,924</u>

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

## 11. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應收零件分包商款項	14,351,365	11,999,347
預付款項	6,936,405	6,166,803
預付稅項	10,478,111	9,049,994
應收關聯方款項	1,937,592	1,665,665
向供貨商提供的墊款	4,395,206	4,700,558
應收保證金	470,668	333,638
向僱員提供的墊款	76,315	61,956
應收利息	85,307	137,472
其他	5,451,551	6,234,518
	<b>44,182,520</b>	<b>40,349,951</b>
減：減值準備	<b>(562,719)</b>	<b>(447,160)</b>
	<b>43,619,801</b>	<b>39,902,791</b>

## 12. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行業務(a)	123,018,519	130,065,806
其他業務(b)	5,302,206	6,151,222
小計	128,320,725	136,217,028
減：減值損失撥備(c)	<b>(3,285,566)</b>	<b>(3,576,354)</b>
向客戶發放的貸款淨額	125,035,159	132,640,674
減：即期部分	<b>(32,317,267)</b>	<b>(33,539,980)</b>
非即期部分	<b>92,717,892</b>	<b>99,100,694</b>

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按要求及短期通知	10,892,062	12,082,903
融資租賃	2,203,568	2,109,701
其他有期限貸款	<u>109,922,889</u>	<u>115,873,202</u>
小計	<u>123,018,519</u>	<u>130,065,806</u>
減：減值損失撥備		
—第1階段	(142,972)	(303,343)
—第2階段	(106,455)	(177,185)
—第3階段	<u>(1,508,205)</u>	<u>(1,664,421)</u>
小計	<u>(1,757,632)</u>	<u>(2,144,949)</u>
向客戶發放的貸款淨額	<u>121,260,887</u>	<u>127,920,857</u>

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	2,873,256	3,702,137
向客戶發放的委託貸款	<u>2,428,950</u>	<u>2,449,085</u>
小計	<u>5,302,206</u>	<u>6,151,222</u>
減：減值損失撥備		
—第1階段	(91,506)	(100,509)
—第2階段	(51,743)	(50,566)
—第3階段	<u>(1,384,685)</u>	<u>(1,280,330)</u>
小計	<u>(1,527,934)</u>	<u>(1,431,405)</u>
向客戶發放的貸款淨額	<u>3,774,272</u>	<u>4,719,817</u>

(c) 減值損失撥備

	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日	(403,852)	(227,751)	(2,944,751)	(3,576,354)
計提撥備(i)	(335,150)	(291,515)	(1,693,071)	(2,319,736)
未使用撥備轉回(ii)	458,391	365,147	973,388	1,796,926
階段變動、核銷及處置	40,037	(8,468)	731,180	762,749
匯兌調整	6,096	4,389	40,364	50,849
	<u>(234,478)</u>	<u>(158,198)</u>	<u>(2,892,890)</u>	<u>(3,285,566)</u>
於2024年12月31日	<u>(234,478)</u>	<u>(158,198)</u>	<u>(2,892,890)</u>	<u>(3,285,566)</u>
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	(454,917)	(323,510)	(3,004,271)	(3,782,698)
計提撥備(i)	(355,342)	(437,457)	(1,160,458)	(1,953,257)
未使用撥備轉回(ii)	389,827	526,361	644,356	1,560,544
階段變動、核銷及處置	39,219	14,824	662,549	716,592
匯兌調整	(22,639)	(7,969)	(86,927)	(117,535)
	<u>(403,852)</u>	<u>(227,751)</u>	<u>(2,944,751)</u>	<u>(3,576,354)</u>
於2023年12月31日	<u>(403,852)</u>	<u>(227,751)</u>	<u>(2,944,751)</u>	<u>(3,576,354)</u>

(i) 包含本期計提、參數更新對損失準備的影響。

(ii) 包含對已核銷資產的撥備的轉回。

### 13. 存放中央銀行款項、受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>存放中央銀行款項</b>		
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘	<b>1,392,255</b>	1,302,861
<b>受限存款</b>		
擔保業務的保證金	–	65,251
應付票據及借款的保證金	<b>2,885,761</b>	1,745,188
其他受限存款	<b>1,473,400</b>	1,066,102
	<b>4,359,161</b>	2,876,541
<b>銀行存款</b>		
3至12個月到期	<b>44,270</b>	31,939
<b>現金及現金等價物</b>		
銀行及庫存現金	<b>35,278,471</b>	33,023,797
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(不包括強制儲備)	<b>8,019,075</b>	19,776,542
存放同業及其他金融機構款項	<b>13,019,047</b>	4,738,922
貨幣市場基金	<b>4,651,405</b>	2,031,772
	<b>60,967,998</b>	59,571,033
<b>總計</b>	<b>66,763,684</b>	63,782,374
最高信用風險	<b>66,763,684</b>	63,782,374
實際年利率	<b>0%-12.3%</b>	0.0%-11.8%

## 14. 股本

	於2024年12月31日		於2023年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
—H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
—內資股股份	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>	<u>1,084,376,910</u>	<u>1,084,377</u>
已發行並繳足普通股	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,230,900</u>	<u>2,356,231</u>

## 15. 永續證券

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日（自2020年5月14日起，即利息支付日）每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息；(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日（含2025年11月14日）之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

## 16. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	79,393,541	69,361,996
應付票據	<u>25,001,157</u>	<u>8,440,997</u>
	<u><b>104,394,698</b></u>	<u><b>77,802,993</b></u>

於2024年及2023年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
0至30日	44,388,201	41,778,258
31至60日	19,958,020	16,394,565
61至90日	8,419,362	6,030,051
91日至1年	6,506,530	5,014,473
超過1年	<u>121,428</u>	<u>144,649</u>
	<u><b>79,393,541</b></u>	<u><b>69,361,996</b></u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要於三個月內償還。

## 17. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應付零件分包商款項	46,793,215	39,285,335
收費調整撥備(i)	15,588,398	19,513,696
預提費用	18,965,820	13,961,883
應付工資	8,196,074	6,360,304
應付其他稅項	3,307,279	3,048,282
應付關聯方款項(ii)	621,978	637,934
應付社會保險費	1,407,480	1,396,125
應付保證金	401,267	561,597
應付利息	293,182	419,433
應付專利費	370,957	437,704
遞延代價	75,621	112,800
簽出認沽期權負債(iii)	1,788,280	4,555,476
其他	16,312,058	16,436,462
	<b>114,121,609</b>	<b>106,727,031</b>

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、返點及客戶退貨有關。

(ii) 2024年12月31日及2023年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

(iii) 簽出認沽期權負債

- (1) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司的49%股權。於2024年12月31日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日49%股權的公允值釐定。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於合併收益表中確認(附註4)。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穡騰投資有限公司(「穡騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穡騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

2024年7月，穡騰向本公司發送要求行使認沽期權的通知，本公司與穡騰於2024年9月簽署回購協議，根據協議釐定，本公司將通過分期償還方式不晚於2026年6月30日回購穡騰持有的佳沃集團全部股權。

鑒於穡騰已經行使認沽期權，本公司及其附屬公司終止確認簽出認沽期權負債，並依據回購協議確認應付款項。

## 18. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
遞延代價	180,228	177,577
預收政府獎勵及補助(a)	943,334	1,186,205
簽出認沽期權負債(b)	847,940	817,305
長期應付款	2,986,627	3,617,351
其他	1,307,046	1,150,283
	<u>6,265,175</u>	<u>6,948,721</u>

### (a) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(b) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2022年1月11日簽訂的期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%權益，聯想集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買或源嘉有權向聯想集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協定釐定，最高為人民幣5億元(約6,800萬美元)。
- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方紹興市柯橋區佳沃股權投資合夥企業(有限合夥)(「紹興柯橋基金」)於2023年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，紹興柯橋基金有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣6億元。

## 19. 吸收存款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
活期存款及儲蓄存款	78,077,192	87,959,469
定期存款	63,090,594	57,047,611
現金抵押品	2,073	1,970
總計	141,169,859	145,009,050
減：非即期部分	(4,936,174)	(3,473,989)
即期部分	136,233,685	141,535,061

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

## 20. 借款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行貸款		
—無抵押貸款	31,633,410	31,857,697
—已擔保貸款	22,879,969	22,810,779
—已抵押貸款	14,063,158	9,669,146
其他貸款(i)		
—無抵押貸款	500,000	500,000
—已擔保貸款	325,000	292,075
—已抵押貸款	9,834,040	6,674,000
公司債券		
—無抵押債券	48,726,402	48,863,288
—已擔保債券	344,088	494,569
—已抵押債券	2,939,362	3,351,308
	<u>131,245,429</u>	<u>124,512,862</u>
減：即期部分	<u>(59,348,540)</u>	<u>(56,154,990)</u>
非即期部分	<u>71,896,889</u>	<u>68,357,872</u>

(i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

於2024年及2023年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
銀行貸款	0.99%-10.40%	1.44%-11.52%
其他貸款	<u>3.71%-8.00%</u>	<u>4.06%-8.50%</u>

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1年內	59,348,540	56,154,990
1年後但2年內	24,039,098	20,596,231
2年後但5年內	26,233,420	22,980,462
5年後	21,624,371	24,781,179
	<u>131,245,429</u>	<u>124,512,862</u>

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
人民幣	64,802,396	63,031,190
美元	36,386,884	38,979,032
歐元	19,698,274	17,182,499
港元	7,662,357	2,944,664
瑞士法郎	1,445,738	1,533,876
其他	1,249,780	841,601
	<u>131,245,429</u>	<u>124,512,862</u>

## 21. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日	7,099,721	178,640	547,202	129,662	97,006	8,052,231
撥備	4,999,463	117,453	453,996	-	5,861	5,576,773
未用款項轉回	-	-	-	(50,683)	(16,358)	(67,041)
動用款項	(4,983,254)	(102,652)	(550,831)	-	(12,766)	(5,649,503)
匯兌調整	(140,687)	(12,171)	(4,971)	(6,408)	(4,055)	(168,292)
其他	-	-	1,277	25,668	(5,640)	21,305
於年末	6,975,243	181,270	446,673	98,239	64,048	7,765,473
減：非即期部分	(1,138,470)	(152,681)	(3,861)	(97,911)	(52,724)	(1,445,647)
於2024年12月31日	<u>5,836,773</u>	<u>28,589</u>	<u>442,812</u>	<u>328</u>	<u>11,324</u>	<u>6,319,826</u>
於2023年1月1日	7,646,156	203,540	27,061	100,422	114,944	8,092,123
撥備	4,574,554	111,334	1,502,482	917	3,351	6,192,638
未用款項轉回	-	-	(2,147)	(60,516)	(14,037)	(76,700)
動用款項	(5,263,058)	(128,679)	(984,810)	(156)	(14,240)	(6,390,943)
匯兌調整	142,069	(7,555)	4,616	40,952	6,988	187,070
收購附屬公司	-	-	-	48,043	-	48,043
於年末	7,099,721	178,640	547,202	129,662	97,006	8,052,231
減：非即期部分	(1,215,966)	(158,164)	(4,032)	(125,580)	(62,614)	(1,566,356)
於2023年12月31日	<u>5,883,755</u>	<u>20,476</u>	<u>543,170</u>	<u>4,082</u>	<u>34,392</u>	<u>6,485,875</u>

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部分該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的僱員離職付款。

## 22. 股息

董事會建議不派發截至2024年12月31日止年度股息。根據董事會建議於2024年內不派發截至2023年12月31日止年度股息，2023年內支付的股息為人民幣444百萬元(每股人民幣0.20元)。

## 23. 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除所得稅前利潤	7,692,199	2,423,928
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失	1,294,779	426,318
向客戶發放的貸款減值損失	566,408	380,675
其他金融資產減值損失	1,083,438	1,005,302
存貨減值	126,525	851,196
物業、廠房及設備折舊	4,408,359	4,069,414
使用權資產折舊	1,019,410	1,407,178
攤銷	6,681,275	6,130,640
出售物業、廠房及設備和無形資產的 (收益)/損失	(14,594)	137,579
投資物業的公允價值損失	354,479	122,878
消耗性生物資產的公允價值損失	120,816	139,271
金融負債的公允價值損失	134,541	847,143
簽出認沽期權負債的重新計量收益	(1,020,110)	-
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融工具的(處置收益)/公允價值損失/ 分配收入及其他	(402,414)	183,844
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司的公允價值損失及(股息收入)	761,666	1,122,164
淨財務成本	7,913,679	6,934,622
出售/稀釋聯營公司的收益	(9,652)	(383,879)
出售附屬公司的(收益)/損失	(56,741)	58,477
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產的股息收入	(8,112)	(17,508)
以股份為基礎的支付	1,901,648	2,332,229
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營 公司(利潤)/虧損	(281,338)	488,580
匯兌淨損失	81,939	598,959
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及匯兌 差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	(22,819,901)	10,247,663
貿易及其他應收款項	(13,032,574)	(4,357,999)
發放貸款及墊款及其他金融工具	6,672,787	(12,255,002)
應付客戶及金融機構的貸款	(12,041,632)	(7,119,445)
貿易及其他應付款項	39,654,338	(1,729,842)
經營活動所產生的現金	<b>30,781,218</b>	<b>14,044,385</b>

## 24. 承擔

### (a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
物業、廠房及設備	732,377	1,040,824
無形資產	9,150	17,523
投資(i)	<u>2,899,578</u>	<u>3,117,123</u>
合計	<u>3,641,105</u>	<u>4,175,470</u>

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部分。

### (b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	1,176,872	1,539,148
授予客戶的未使用信貸額度	<u>27,282,665</u>	<u>28,938,836</u>
	<u>28,459,537</u>	<u>30,477,984</u>

## 25. 期後事項

### (a) 聯想集團完成可換股債券及認股權證的發行

於2024年5月28日，本公司的附屬公司聯想集團與ALAT Technologies Company (「Alat」) 訂立債券認購協議，根據該協議，Alat有條件同意待若干先決條件達成後認購本金總額為2,000,000,000美元的零息可換股債券，可換股債券到期日為發行日期滿第三周年之日(可根據條款延長三個月)。可換股債券隨附的轉換權可於可換股債券到期日前至少十五個曆日內予以行使，每股轉換股份的初步換股價為10.42港元，換股價將在標準調整條款的規限下作出調整。

於2024年7月15日，聯想集團批准發行1,150,000,000份聯想集團認股權證，每份認股權證發行的聯想集團股份數目的行使比例為1:1，認股權證最後行使日期為發行日期滿第三周年之日，倘可換股債券到期日獲延長，則認股權證最後行使日期將自動延期三個月以與可換股債券到期日一致。認股權證初始行使價為12.31港元並在標準調整條款的規限下作出調整。詳細條款請參見本公司2024年8月22日所載公告。

於2025年1月8日，債券認購協議及認股權證認購協議的全部先決條件已獲達成，債券發行與認股權證發行已完成。

截至本報告日，聯想集團發行的上述可換股債券及認股權證均未導致本公司於聯想集團的持股比例造成任何稀釋。

#### **(b) 君創國際融資租賃有限公司股權轉讓及增資事項**

於2024年11月1日，本公司及其附屬公司與陽光人壽保險股份有限公司（「陽光人壽」）就本公司之附屬公司君創國際融資租賃有限公司（「君創租賃」）的股權交易簽訂股權轉讓及增資協議，據此，(i)本公司及其附屬公司有條件同意出售而陽光人壽有條件同意收購君創租賃人民幣450百萬元註冊資本，約佔君創租賃經擴大註冊資本的15.31%，代價為人民幣501百萬元；(ii)陽光人壽有條件同意以代價人民幣803百萬元認購君創租賃新增的人民幣721百萬元註冊資本，約佔君創租賃經擴大註冊資本的24.57%。同時，若發生協議中約定的任一回購事件，則陽光人壽有權要求本公司之附屬公司君創金融集團有限公司、本公司及其指定且陽光人壽認可的主體回購陽光人壽屆時持有的全部或部分君創租賃股權。該等股權轉讓及增資交易已於2025年1月9日完成。交易完成後，本公司間接持有君創租賃52.79%股權，君創租賃仍為本公司之附屬公司。

## 企業管治守則

截至2024年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄C1之企業管治守則（「企業管治守則」）所載守則條文。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

## 董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《董事及監事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），其條款不遜於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。

經向本公司所有董事及監事查詢，全體董事及監事均已確認彼等於截至2024年12月31日止期間內一直遵守標準守則。

## 購買、出售及贖回上市證券

截至2024年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

## 審計委員會

於報告期末，審計委員會成員為郝荃女士（主席）、楊紅梅女士及印建安先生。

審計委員會已審閱本公司及其附屬公司截至2024年12月31日止年度之業績，並已與管理層就本公司及其附屬公司所採用的會計政策及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）獲本公司委任擔任於截至2024年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告會計準則編製之2024年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。

## 於香港聯交所及本公司網站刊發全年業績

本公告已於香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.legendholdings.com.cn](http://www.legendholdings.com.cn))刊發。截至2024年12月31日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及於香港聯交所及本公司網站刊發。

### 釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「AI」	指	人工智能
「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	指	泰康口腔集團有限公司(前稱泰康拜博醫療集團有限公司)，一家根據中國法律注册成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律注册成立的股份有限公司及佳沃食品的附屬公司
「本公司」或 「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：03396)

「董事」	指	本公司之董事
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律注冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司
「EO」	指	環氧乙烷
「EVA」	指	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律注冊成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)
「GPU」	指	圖形處理器
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律注冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「華宇同方」	指	山東華宇同方電子材料有限公司，一家根據中國法律注冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術

「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	指	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律註冊成立的有限公司及佳沃集團附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所主板上市(股份代碼：003022.SZ)，本公司的附屬公司

「聯泓化學」	指	聯泓(山東)化學有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及聯泓新科的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	指	微型、小型及中型企業
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司
「PLA」	指	聚乳酸
「POE」	指	聚烯烴彈性體
「PP」	指	聚丙烯
「PPC」	指	聚碳酸亞丙酯
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

「報告期」	指	截至2024年12月31日止年度
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「UHMWPE」	指	超高分子量聚乙烯
「VA」	指	醋酸乙烯
「XDI」	指	特種異氰酸酯
「正奇能科」	指	正奇能源科技集團股份有限公司(前稱正奇控股股份有限公司)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

承董事會命  
**聯想控股股份有限公司**  
 董事長  
**寧旻**

2025年3月28日

於本公告日期，本公司的執行董事為寧旻先生及李蓬先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、陳靜女士及楊紅梅女士；及獨立非執行董事為郝荃女士、印建安先生及袁力先生。

如本公告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。