

证券代码：870376

证券简称：中科斯欧

主办券商：国融证券

中科斯欧（合肥）科技股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、基本情况

经天衡会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2024年12月31日，公司合并未分配利润为-3162.45万元，公司实收股本为1466.11万元，公司未弥补亏损额超过实收股本总额的三分之一。

二、亏损原因

2024年，公司净利润-847.39万元，亏损金额扩大。主要原因：

(1) 营业收入下降，公司面对外部环境严峻，拓展业务暂时受阻，新签合同不及预期；(2) 营业成本居高不下，报告期内，公司为稳住营业规模，在拓展业务时，下调了毛利预期来提升竞争力，获得销售订单；(3) 必要费用的影响。以前年度研发形成的无形资产，其在后续摊销过程中，会侵蚀利润空间；公司投入了大量时间精力在宣传上，虽然不利于减亏，但这是公司对未来发展的提前布局，是公司必须要承担的费用支出。综合考虑以上因素，虽然账面上是亏损的，但亏损原因是掌握的，风险是可控的。

三、后续措施

（一）完善制度建设与流程优化

加强销售、采购、财务、运营、研发等各领域制度建设，全面梳理及优化业务流程。以制度为基石，完善业务流程体系，确保各业务条线在实际操作过程中有规可依，从而提高工作效率，实现企业运营的规范化与高效化。

（二）强化目标管理与考核机制

秉持结果导向原则，精心制定团队目标，并对目标进行全程跟踪、严格执行、切实落实以及公正考核。进一步完善奖惩考核机制，有效加强全员的销售意识和成本节约意识，激发员工的积极性与创造力，推动企业整体业绩的提升。

（三）优化产品策略与产品拓展

在销售维度聚焦“产品+项目”的双拳头策略，通过多元渠道提升产品市场占有率，凭借精准解决方案提高项目中标率。同时，通过项目化实现产品化沉淀，并采用“模块化+装配化”方式丰富公司的产品目录，为企业销售增长提供有力支撑。

（四）发挥业务中台协同作用与价值挖掘

充分发挥“业务中台”的关键作用，面向前端为销售做好强有力的方案支撑，高效精准地做好销售与研发的协同。做好存量客户的价值挖掘，通过项目交付促进品牌和口碑的提升，通过品牌促进二次销售或者维保销售，增强客户粘性与忠诚度。

（五）加强成本控制与现金流管理

实施开源节流、预算管控策略，精心做好政府项目申报及减税降费筹划，严格控制办公成本。加强应收账款管控，加速货款回笼，努力降低公司应收账款坏账风险，实现现金流良性循环，确保企业的财务健康与稳定发展。

中科斯欧（合肥）科技股份有限公司

董事会

2025年3月28日