

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Chuan Holdings Limited

川 控 股 有 限 公 司 *

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1420)

截至2024年12月31日止年度之 年度業績公告

川控股有限公司(「**本公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至2024年12月31日止年度(「**本年度**」或「**報告年度**」或「**2024年**」)的年度業績。

整體表現

憑藉跨越逾二十年的輝煌歷史，本集團已成為新加坡最傑出及最值得信賴的土方工程承建商之一，以堅定不移地追求每一項工程的卓越而著稱。本集團令人羨慕的聲譽源自於其以堅守道德商業常規及卓越工藝為基礎，始終如一地提供及時、可靠、優質的服務。對安全規程及監管合規的堅定承諾乃本集團營運精神的核心，展現出本集團在整個項目組合中對維持最高行業標準的高度關注。透過對細節的一絲不苟，對嚴格品質規程的遵循，以及對卓越營運的不懈追求，本集團繼續訂立行業基準，同時在信任及所展現能力的基礎上培養持久的客戶關係。

* 僅供識別

於報告年度內，全球經濟在挑戰與韌性之間複雜的相互影響下，仍維持適度增長。新加坡展現出非凡的經濟活力，在貿易、金融服務及製造業強勁表現的帶動下，實現大幅擴張，證明其作為全球首要的金融中心的地位及其技術基礎設施的精密程度。新加坡的建築界尤其實現強勁的增長，並展現出營運韌性，凸顯令人信服的復甦勢態，並鞏固其在新加坡經濟中的關鍵角色。該等發展的策略性融合，加上新加坡在主要領域的持續競爭優勢，反映出新加坡有能力駕馭複雜的市場動態，同時保持增長勢頭。

本集團策略性地著重於尋求大型基礎設施項目並優化營運效率，已產生可觀的回報，其可由於報告年度內的強勁財務表現得以佐證。建築活動復甦所湧現的機遇進一步擴大本集團的成功。為鞏固其在新加坡日益擴展的建築格局中的競爭地位，本集團已實施一整套的策略性舉措，包括具競爭力的競標定價，策略性減少對分包商的依賴，提升內部專長及資源的運用，建立嚴格的項目後評估框架，以及整合分析驅動的見解，以進行策略性投標定價。本集團致力與客戶培育合作夥伴關係，已鞏固雙方關係，並締造優越的項目成果。本集團的策略方針使其於報告年度內產生收益約143.8百萬新加坡元，同比大幅增加約19.0%。為實現營運多元化，本集團涉足物業投資領域，產生收益約7.1百萬新加坡元，佔本集團總收益的約4.9%。土方工程及配套服務分部在該大幅收益增長中扮演重要角色，分部收益由截至2023年12月31日的約84.4百萬新加坡元攀升至於報告年度內的約97.4百萬新加坡元。該表現證明本集團的策略性舉措行之有效，並展現出本集團在保持卓越營運的同時善用市場機遇。

面對日益嚴峻的營運挑戰，尤其是勞工及材料成本不斷上升，本集團執行一系列精密的成本優化措施，展現出其營運靈活性及策略遠見。本集團四管齊下的方針，包括部署先進的勞動力生產力規程，整合尖端的數位基礎設施解決方案，採用創新的預製建築技術，以及對勞動力發展計劃的針對性投資。該多角度的方針與來自高利潤率的一般建築工程分部的收益增長相輔相成，帶來傑出的財務表現。本集團錄得毛利約19.0百萬新加坡元及本公司擁有人應佔純利約8.1百萬新加坡元，同比分別顯著增長約120.7%及150.9%。關鍵表現指標的大幅改善進一步鞏固本集團的財務實力，毛利率由去年的約7.1%上升至約13.2%，而純利率則由約2.7%增長至約5.7%，清楚顯示出本集團策略性措施的成效，並展現出本集團有能力在充滿挑戰的市況下最大限度地創造價值。

於報告年度內，本集團憑藉其卓越的業界聲譽及專業專長，獲得令人印象深刻的29個項目組合，尤其是由SP PowerAssets Limited授出的Jurong Pier Road變電站工程，合約價值約為52.6百萬新加坡元，涵蓋公共基礎設施計劃、住宅發展項目及工業綜合體等重要領域。此外，本集團取得新加坡建設局（「**建設局**」）項下知名的A2級別承建商地位，該認證在土木工程及一般建築分部均備受推崇，顯著提升本集團承接和執行大型、高價值項目的能力。本集團卓越的項目組合質素在以下兩項標誌性成就中得以彰顯：由新加坡陸路交通管理局委託的創新隔音屏障設計與建造項目，以及由新加坡建屋發展局（「**建屋發展局**」）授予的Toa Payoh West綜合基礎設施發展項目。獲取該等知名的項目不僅展示了本集團的技術實力及卓越的項目執行能力，亦鞏固了本集團的策略市場地位，凸顯出本集團有能力交付複雜、高知名度的項目，同時保持強勁的長期盈利能力，並鞏固本集團在新加坡充滿活力的建築界中的領導地位。

本集團為把握新加坡物業投資市場持續發展的機遇做好策略性準備，著重把握住宅及商業領域中的機遇，同時透過先進的建築生產力舉措加強對可持續發展的貢獻。憑藉其豐富的專長，本集團已將策略重點放在具有韌性的土地物業分部，以及優質甲級辦公樓市場，其在全球經濟並不明朗的情況下，繼續展現出顯著穩定的出租率。本集團的策略方針與新加坡監管完善的市場及務實的政府政策緊密契合，在有效管理投資風險的同時確保最佳回報。本集團營運發展的基石之一為實施可供製造和裝配的設計技術，例如其先進的混凝土及結構鋼構件的場外預鑄技術。該技術整合，加上本集團深厚的市場情報，有助於本集團精確識別住宅、商業及工業分部中的增值機遇，尤其是受惠於蓬勃發展的數位經濟及物流業的領域。本集團對卓越的承諾進一步體現在其實施的全面培訓計劃及策略性舉措上，包括精密的投標定價策略，更多採用預製及模組化建築技術，對先進機械及設備（如自動隔音屏障安裝機等）的策略性投資，以及提升建築信息模擬（「**建築信息模擬**」）的運用，以進行優越的項目規劃、協調及團隊溝通。透過結合最佳的當地市場專長、國際投資標準及尖端的建築方法，本集團已準備就緒，為持份者帶來卓越的價值，同時為新加坡持續發展為亞太地區的首要投資樞紐作出重大貢獻，並堅持其對可持續、高效建築常規的承諾。

為配合新加坡蓬勃的建築界前景，本集團已策略性地分散發展至物業重建計劃，鞏固其市場地位，同時實施全面的風險緩解措施。憑藉其備受讚譽的項目管理能力，加上其投標評估團隊的專長及豐富的營運資源，本集團處於有利地位，可尋求並獲得重大基礎設施發展項目機遇。該策略軌跡不僅鞏固了本集團已建立的市場領導地位，亦確保在充滿活力的建造業中的可持續長期增長，為本集團做好準備，以在執行複雜、高價值，且為新加坡的基礎設施發展作出貢獻的項目中持續取得成功。

行業回顧

2024年的全球經濟呈現韌性與挑戰並存的複雜特徵，在持續的阻力及不斷演變的市場動態下，全球經濟增長達到3.1%。儘管該數字並未達到最初的預測，但仍展現出世界經濟在應對多元挑戰時的基本實力。區域經濟顯著分化，歐洲先進經濟體錄得0.8%的溫和增長，反映出結構性障礙及貨幣政策限制，而亞洲主要市場則經歷不同程度的經濟放緩。

在該背景下，新加坡成為經濟活力的明燈，根據新加坡貿易與工業部（「**貿工部**」）的資料，新加坡實現顯著的4.4%增長率，大幅領先諸多發達經濟體。該強勁表現受貿易、金融及製造業的強勁表現所支持，而新加坡作為全球金融中心的策略性地位及其先進的技術基礎設施亦發揮關鍵作用。鑒於通脹壓力、數位轉型的迫切需要以及持續的供應鏈重新調整之間複雜的相互影響，國家經濟韌性尤其值得注意。新加坡有能力在充滿挑戰的全球環境中超越最初的增長預測，同時保持營運穩定性，凸顯出其擁有精密的經濟框架，適應性的政策機制，以及把握數位經濟及可持續發展領域中所湧現的機遇之策略遠見。

新加坡的建造業於2024年內展現出非凡的活力及韌性，實現大幅實際增長3.3%，凸顯其強勁復甦及在策略上對國家經濟的重要性。業界令人印象深刻的表現主要受惠於前所未有的建築合約激增，令建築需求總額破紀錄地達到442億新加坡元，大幅超越建設局的經修訂年中預測350億新加坡元。於本年度首三季內的建築合約價值同比增加34.1%，加上進度付款同比上升8.2%，進一步突顯該卓越的增長軌跡，反映出整個行業的項目執行效率有所提高，而現金流管理亦有所改善。業界的強勁表現可歸因於多項因素，包括加快公共基礎設施發展計劃、私營領域持續投資商業及住宅項目，以及成功實施以提升生產力和採用技術為重點的行業轉型措施。該顯著增長不僅展現出業界的基本實力及適應能力，亦使其成為新加坡經濟多元化策略及可持續城市發展議程的重要推動力，同時為未來數年的持續擴展提供穩固的基礎。

誠如以建築為重點的軟件供應商Autodesk與德勤的全面聯合報告所強調者，新加坡的建築格局於2024年經歷了顯著轉變，其標誌是在若干地標性基礎設施項目中實施「工業5.0」技術。佔地約1,080公頃、宏大的樟宜機場5號航站樓發展項目展現出前所未有的技術整合，當中結合人工智能（「**人工智能**」）驅動的建築管理系統、自動化建築車輛及先進的建築信息模擬解決方案，以優化預計耗資100億新加坡元的發展項目。跨島大眾捷運線—新加坡最長的全地下鐵路線，全長50公里並設有12個換乘站—展示出尖端的隧道挖掘技術以及數位孿生技術，以進行精確的地下施工監察。價值45億新加坡元的濱海灣金沙擴建項目則運用革命性的預製技術及智慧型建築方法，以加快其全新豪華酒店大樓及先進娛樂設施的發展項目。除該等巨型項目以外，還有大規模的公共住屋計劃，包括宏大的南部瀕水區發展項目及巴耶利峇空軍基地重建項目；該等項目均利用新推出的CORENET X平台——一個突破性的數位生態系統，而自2025年10月起，超過30,000平方米的項目必須使用該平台。該平台的整合，加上簡化的監管程序實現縮短20%的項目審批時間，革新項目執行效率。政府的策略性舉措（包括經提升的生產力解決方案補助金及靈活的額外買家印花稅政策）進一步支持該技術復興，使新加坡成為建築創新及可持續城市發展的全球領導者，而其超大規模項目的成功實施亦為國家致力打造面向未來、可持續城市景觀的有力證明。

新加坡的物業投資於2024年展現出非凡的韌性及增長，投資銷售總額達到266億新加坡元，較去年大幅增加32.5%。私營住宅市場保持穩定勢頭，於第一季度內錄得溫和的1.4%價格增長，儘管擴張步伐較上一季度的2.8%升幅有所放緩。值得注意的是，土地物業分部表現穩定，於2024年第一季內的價格升幅為2.6%，較上一季度的4.6%增幅有所放緩。均衡的監管監察、務實的政府政策，以及新加坡作為可靠投資目的地的良好聲譽，為市場穩定性提供支持。在商業領域方面，甲級辦公樓在全球經濟逆風下保持健康的出租率，而工業物業分部在數位經濟及物流業擴展的帶動下需求穩定。物業市場的表現反映出新加坡作為亞太地區投資目的地的持續吸引力，在現有市場法規的框架下，吸引國際投資者對商業及住宅分部的持續興趣。該適度的增長模式，證明新加坡的市場環境監管完善，能夠在發展機遇與可持續長期目標之間取得平衡。

於2024年全年，新加坡的勞工市場表現出顯著的穩定性及適應能力，尤其是透過其在不同經濟領域中對人工智能的策略整合。就業市場增加45,500個職位，乃繼2023年的78,800個職位之後的策略性調整，反映出審慎的市場演變與加速採用人工智能及自動化系統互相呼應。持續低於1.9%的失業率，凸顯新加坡在該科技進步時期管理勞動力轉型的能力，確保將就業干擾降至最低。新加坡在人工智能整合方面的系統性方針以全面的再培訓舉措著稱，強調人工智能素養、機器學習應用及先進數據分析方面的核心能力。政府的國家人工智能策略2.0一直為該轉型的核心，其已設立一個穩健的框架，支持組織採用人工智能，同時透過針對性的培訓計劃和實施激勵措施保障勞工權益。部署結合智能工作配對系統、勞動力分析及技能評估機制的精密人工智能驅動平台，已促進技術進步與市場穩定性之間的和諧平衡。新加坡對跨領域人工智能能力的策略性投資，輔以前瞻性的勞工政策，體現步向技術進步及可持續就業的均衡軌跡。該系統性整合人工智能並保持就業穩定性的做法，使新加坡成為在勞動力發展中成功採用技術的全球典範，展示在當代經濟體系中結合創新及就業保障所能實現的協同效應。

本集團在駕馭新加坡重振的建築格局方面展現出相當高的策略智慧，運用精密的多元方針實現卓越營運及市場領導地位。透過使用先進的市場分析及實時情報平台，本集團對行業動態保持卓越的應對能力，同時透過精確的資源部署及風險校準決策規程鞏固其市場地位。本集團在數位轉型方面的重大投資加強其營運靈活性，有助於迅速適應市場轉變，並把握不同建築領域中所湧現的機遇。該動態的營運框架，加上嚴格的品質保證系統及創新的項目管理方法，不僅鞏固了本集團的市場領導地位，亦設立了行業卓越的新基準。

分部收益

土方工程及配套服務

於報告年度內，土方工程及配套服務分部仍然為本集團的核心收益來源，展現出其在本集團的營運組合中持續佔有策略性的核心地位。該分部貢獻總收益的約67.8%，金額約為97.4百萬新加坡元，較截至2023年12月31日止財政年度錄得的約84.4百萬新加坡元增加約15.4%。該收益增長乃主要歸因於本集團堪稱典範的項目執行能力及穩健的交付能力，其在策略上與新加坡建築界的持續復甦及回穩相符。

截至2024年12月31日，本集團參與合共72個正在進行的土方工程及配套服務項目。於報告年度內，本集團成功於該分部獲得26個新項目，總合約價值約為122.0百萬新加坡元。本集團成功獲得該等重大公共基礎設施項目，反映出其精密的投標策略及靈活的市場應對能力。該項成就凸顯出本集團已提升競爭定位，並有能力在基礎設施發展市場中識別和捕捉高價值機遇，尤其是提供優厚利潤率及策略性增長潛力的項目。

一般建築工程

於報告年度內，一般建築工程分部產生收益約39.2百萬新加坡元，較截至2023年12月31日的約36.4百萬新加坡元錄得策略性增長。該正面收益增長反映出本集團成功執行高價值項目並提高營運效率。該增長乃主要歸因於成功完成多個主要項目中的若干重要里程碑，優化資源運用，以及本集團有能力在國家充滿活力的建築格局中取得優質合約。有關收益模式體現出該分部先進的營運模式，當中精心安排項目生命週期及完工基準，以在報告年度內最大限度地提升財務表現。本集團致力追求卓越，透過嚴謹的項目選擇及執行方針，實施先進的項目管理方法，確保最佳資源分配，同時有效管理以項目為基礎的營運固有的收益週期性。

於報告年度全年，本集團參與10個正在進行的一般建築工程項目。本集團於2024年獲得3個新的一般建築工程項目，總合約價值約為56.8百萬新加坡元。本集團有目共睹的卓越營運往績記錄，加上精密的市場情報能力，在獲得該等重大合約方面發揮重要作用，帶動該分部的收益大幅增長。

物業投資

於報告年度內，本集團透過收購Hulett Construction (S) Pte. Ltd. (「**Hulett Construction**」，一間於新加坡註冊成立的有限公司，現為本集團之間接全資附屬公司)的全部股權(「**收購事項**」)，達成轉型里程碑，該項關鍵交易大幅提升了營運能力及財務狀況。該項策略性收購乃一項多元的價值主張，在促進全面營運整合的同時，亦獲得專為部署外籍勞工而建造的住宿基礎設施，從而透過消除對第三方住屋的依賴，實現可觀的成本優化。Hulett Construction所持有位於20 Senoko Drive, Singapore 758207的物業(「**該物業**」)的策略性運用模式包括策略性閒置容量租賃，可產生穩定的經常性租金收入，並展現出本集團對高效資產變現的承諾。收購事項已大幅提高本集團的營運效率，並拓展其收益多元化策略，把握市場對優質工業空間及工人住宿設施的強勁需求，最終於2024年6月至12月期間內為本集團的綜合收益貢獻約7.1百萬新加坡元。

該物業已成為本集團營運矩陣的重要組成部分，代表企業與營運能力的無縫整合。該物業擁有全面的基礎設施矩陣，包括先進的勞工住宿解決方案、用於部署重型設備的大型物流設施，以及專門設計的生產環境，乃卓越營運的典範。該綜合營運樞紐證明本集團對持續營運發展及基礎設施優化的承諾，為提高營運效率及生產力創造一個協同效應的環境。過渡至完全物業所有權代表本集團營運模式的關鍵轉變，實現即時且可觀的營運成本優化，同時大幅提升策略靈活性。本集團對其主要基礎設施資產的策略控制，為其未來的擴展舉措及營運規模奠定了優勢。該物業的優越地理位置及全面的基礎設施生態系統，為卓越營運及市場領導地位奠定穩固的基礎。此外，該物業透過選擇性的租賃安排，策略性地啟動其創收能力，有助建立穩健的財務架構，加強本集團的市場韌性，並加速其增長軌跡。

財務回顧

本年度業績

收益及毛利

	2024年			2023年		
	已確認收益 千新加坡元	毛利 千新加坡元	毛利率	已確認收益 千新加坡元	毛利 千新加坡元	毛利率
土方工程及配套服務	97,434	14,425	14.8%	84,436	3,841	4.5%
一般建築工程	39,225	3,205	8.2%	36,396	4,751	13.1%
物業投資	7,091	1,329	18.7%	–	–	–
總計	<u>143,750</u>	<u>18,959</u>	<u>13.2%</u>	<u>120,832</u>	<u>8,592</u>	<u>7.1%</u>

本集團截至2024年12月31日止年度的總收益約為143.8百萬新加坡元，較截至2023年12月31日止年度激增約22.9百萬新加坡元或19.0%。該顯著增長乃主要歸因於新加坡建築界的持續勢頭，輔以本集團成功執行策略性營運舉措。本集團的收益增長由若干主要策略措施所推動，包括具競爭力的競標定價，系統性地減少對分包商的依賴，最大限度地提升內部專長及資源的運用，實施全面的項目後評估框架，以及部署分析驅動的投標定價策略。此外，土方工程及配套服務分部的貢獻增加，大幅提升本集團的財務表現。因此，本集團的毛利錄得大幅增長，上升約120.7%至約19.0百萬新加坡元（2023年12月31日：約8.6百萬新加坡元）。毛利率亦增加至約13.2%（2023年12月31日：約7.1%），而本集團於本年度的溢利約為8.1百萬新加坡元（2023年12月31日：約3.2百萬新加坡元）。

土方工程及配套服務

於本年度內，土方工程及配套服務分部仍然為本集團的主要收益來源，佔其總收益的約67.8%。該卓越表現乃基於本集團出色地執行利潤率較高的政府機構項目，加上精密的項目成本優化，以及經提升的卓越營運。此外，本集團透過精密設計的資源分配框架及實施尖端的建築方法，精密部署規模經濟，從而展現出卓越的策略。該雙管齊下的方針大幅提高營運成本效率，同時提升分部的盈利能力。分部收益同比增加約15.4%至約97.4百萬新加坡元（2023年12月31日：約84.4百萬新加坡元）。尤其值得注意的是，分部毛利錄得顯著增長，激增逾三倍至約14.4百萬新加坡元（2023年12月31日：約3.8百萬新加坡元）。

於報告年度內，本集團成功獲得26個新的土方工程及配套服務項目，總合約價值約為122.0百萬新加坡元，突顯其卓越的項目執行能力及穩健的營運能力，為其把握新加坡建築界持續復甦及回穩的軌跡做好策略性準備。於報告年度內，本集團有合共72個正在進行的土方工程及配套服務項目，合約金額合計約為582.4百萬新加坡元。

一般建築工程

於報告年度內，本集團展現出卓越的營運能力，成功執行高價值項目，實現可觀的營運效率，並在國內充滿活力的建築格局中策略性地獲得優質合約。本集團對卓越營運的承諾，體現在成功完成多個主要項目中的多個策略性里程碑，以及精密的資源優化規程。財務表現指標顯示分部收益約為39.2百萬新加坡元，較2023年12月31日的約36.4百萬新加坡元有策略性增長。然而，分部毛利錄得適度下降至約3.2百萬新加坡元（2023年12月31日：約4.8百萬新加坡元），乃主要由於建築成本上升（包括材料及勞工成本增加），加上市場競爭加劇導致項目利潤率被壓縮。

於報告年度內，本集團在10個一般建築工程項目中維持策略監察及卓越營運。本集團於2024年成功取得3個新的一般建築工程項目，合約價值合計約為56.8百萬新加坡元，展現出其持續的市場領導地位及業務發展能力。

物業投資

於報告年度內，本集團透過策略性收購Hulett Construction達成重要里程碑，該項重要交易大幅加強營運能力及財務基礎。該分部為本集團的綜合收益貢獻約7.1百萬新加坡元，凸顯出收購事項可即時創造價值。本集團的策略性運用模式包括策略性閒置容量租賃，可產生穩定的經常性租金收入，並展現出本集團對最佳資產變現的承諾。分部毛利達約1.3百萬新加坡元，乃主要歸因於新整合物業組合的持續租金收入來源。穩健的出租率、有效的租戶管理及嚴格的成本控制措施，共同確保了可持續的投資回報，為分部令人印象深刻的表現奠定了基礎。

其他收入及收益

截至2024年12月31日止年度，其他收入及收益約為3.2百萬新加坡元，較截至2023年12月31日止年度減少約0.8百萬新加坡元。有關減少乃主要由於於報告年度內結算按公平值計入損益（「**按公平值計入損益**」）之金融資產的收益有所減少。

行政及其他經營開支

於報告年度內，行政及其他經營開支輕微增加約10.6%至約7.7百萬新加坡元（2023年12月31日：約7.0百萬新加坡元）。該增加乃主要歸因於人力資本投資有所增加，包括擴充員工隊伍及調整具市場競爭力的薪酬；更嚴格的監管合規規定及業務增長舉措導致專業服務費有所增加；以及策略性收購及將新資產整合至本集團不斷擴展的組合中導致折舊及攤銷開支有所增加。

融資成本

截至2024年12月31日止年度，融資成本增加至約2.0百萬新加坡元（2023年12月31日：約237,000新加坡元），乃主要由於銀行借款、承兌票據及租賃負債的利息開支有所提高，為收購事項而擴大的融資需求，以及為支持已獲得的及潛在的大型發展項目而購入機械的資本開支有所增加。

應佔聯營公司及合營企業虧損

於報告年度內，本集團應佔聯營公司及合營企業虧損分別約為568,000新加坡元及5,000新加坡元（2023年12月31日：應佔聯營公司虧損約640,000新加坡元）。該虧損乃主要歸因於為本集團物業重建項目而獲得的銀行貸款利率大幅上升（反映出當前市況），以及建築成本（包括勞工及材料成本）同時上升的雙重影響。

所得稅開支

截至2024年12月31日止年度，所得稅開支約為3.1百萬新加坡元，而截至2023年12月31日止年度則錄得所得稅開支約1.3百萬新加坡元。

本公司擁有人應佔純利及純利率

於報告年度內，基於上述因素綜合影響，本公司擁有人應佔純利約為8.1百萬新加坡元，較截至2023年12月31日止年度的約3.2百萬新加坡元大幅增加約150.9%。本集團的純利率展現出顯著改善，截至2024年12月31日止年度達約5.7%（2023年12月31日：純利率約2.7%）。

每股盈利

截至2024年12月31日止年度，根據於本年度本公司擁有人應佔純利及於本年度內已發行的本公司股本中每股0.01港元的普通股（「股份」）加權平均數1,263,427,200股計算，每股基本盈利為0.64新加坡仙。

截至2024年12月31日止年度，根據於本年度本公司擁有人應佔純利及就本集團購股權的攤薄影響而調整的股份加權平均數1,342,651,200股計算，每股攤薄盈利為0.61新加坡仙。

截至2023年12月31日止年度，根據截至2023年12月31日止年度本公司擁有人應佔純利及於截至2023年12月31日止年度內已發行的股份加權平均數1,036,456,000股計算，每股基本盈利為0.31新加坡仙。

截至2023年12月31日止年度，根據截至2023年12月31日止年度本公司擁有人應佔純利及就本集團購股權的攤薄影響而調整的股份加權平均數1,136,408,000股計算，每股攤薄盈利為0.29新加坡仙。

流動資金、財務資源及資產負債比率

流動資金

於報告年度內，本集團透過策略性地結合內部產生的資金及銀行借款，維持穩健的資產負債表，展現出強勁的財務韌性。於2024年12月31日，本集團持有現金及現金等價物約31.4百萬新加坡元（2023年12月31日：約30.1百萬新加坡元）。該同比增長乃主要歸因於高效執行有效的財務管理策略，提高流動資金及營運效率。

為維持穩健的財務狀況，本集團採用嚴格的現金及現金等價物監察規程，實施全面的監察機制，以確保流動資金處於最佳水平，既可維持營運需求，亦可為不可預見的現金流量波動提供有效緩衝。該積極的流動資金管理方針凸顯本集團對審慎理財及營運韌性的承諾。

現金流量分析

下表概述本集團截至2024年及2023年12月31日止年度的現金流量：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
經營活動所得現金流量淨額	28,783	22,470
投資活動所用現金流量淨額	(43,038)	(11,034)
融資活動所得／(所用) 現金流量淨額	<u>15,447</u>	<u>(4,645)</u>

經營活動

截至2024年12月31日止年度，本集團產生經營活動現金流入淨額約28.8百萬新加坡元（2023年12月31日：約22.5百萬新加坡元）。營運資金變動前的營運溢利與經營活動所得現金淨額相差約8.0百萬新加坡元，乃主要歸因於(i)合約資產增加約1.0百萬新加坡元；(ii)貿易應收款項增加約1.8百萬新加坡元；(iii)存貨增加約1.6百萬新加坡元；(iv)按金、預付款項及其他應收款項減少約2.0百萬新加坡元；(v)合約負債大幅增長約10.7百萬新加坡元；(vi)貿易應付款項減少約1.4百萬新加坡元；及(vii)其他應付款項、應計費用及已收按金增加約2.6百萬新加坡元。正面的營運資金貢獻部分被約1.5百萬新加坡元的所得稅付款所抵銷。

投資活動

截至2024年12月31日止年度，投資活動所用現金流量淨額約為43.0百萬新加坡元（2023年12月31日：約11.0百萬新加坡元），乃主要歸因於(i)透過收購事項收購資產約41.6百萬新加坡元；(ii)於聯營公司及合營企業之投資約3.1百萬新加坡元；(iii)購買物業、廠房及設備約3.1百萬新加坡元；(iv)購買按公平值計入損益之金融資產約378,000新加坡元；(v)結算按公平值計入損益之金融資產所得款項約3.8百萬新加坡元；(vi)出售物業、廠房及設備所得款項約931,000新加坡元；及(vii)已收利息及股息約371,000新加坡元。

融資活動

截至2024年12月31日止年度，融資活動所得現金流量淨額約為15.4百萬新加坡元（2023年12月31日：融資活動所用約4.6百萬新加坡元），乃主要歸因於(i)借款所得款項約31.7百萬新加坡元；(ii)償還借款約9.8百萬新加坡元；(iii)償還待售貸款4.0百萬新加坡元；(iv)償還租賃負債本金部分約3.4百萬新加坡元；(v)償還租賃負債利息部分約527,000新加坡元；(vi)發行新股份所得款項約2.9百萬新加坡元；及(vii)已付借款利息約1.4百萬新加坡元。

所得款項用途

於2023年11月17日，本公司與董事會主席兼執行董事彭耀傑先生（「**彭先生**」）（其當時為非執行董事）訂立日期為2023年11月17日之認購協議（「**認購協議**」），據此，本公司有條件同意配發並發行，而彭先生有條件同意認購207,291,200股股份（「**認購股份**」），認購價為每股認購股份0.074港元，總代價為現金15,339,548.80港元（「**認購事項**」）。

經扣除相關費用及開支後，認購事項的所得款項淨額（「**所得款項淨額**」）約為15,000,000.00港元（相等於約2.6百萬新加坡元），全部淨額已於2024年6月30日或之前獲悉數動用。

擬定用途	所得款項 淨額的 計劃用途 千新加坡元	於本年度內 已動用的 金額 千新加坡元	截至2024年	截至2024年
			12月31日 已動用的 金額 千新加坡元	12月31日 未動用的 結餘 千新加坡元
購買挖土機及自卸車	615	615	615	—
租賃或收購工業物業	666	666	666	—
營運資金	<u>1,281</u>	<u>1,281</u>	<u>1,281</u>	<u>—</u>
總計	<u>2,562</u>	<u>2,562</u>	<u>2,562</u>	<u>—</u>

截至2024年12月31日，本集團已按照所披露之擬定用途悉數動用所得款項淨額。

借款及資產負債比率

於2024年12月31日，本集團有流動及非流動銀行借款及租賃負債合共約52.1百萬新加坡元，較於2023年12月31日的約8.7百萬新加坡元有所激增。於2024年12月31日，本集團的資產負債比率約為0.51倍（2023年12月31日：約0.09倍）。資產負債比率乃按於相關年度末的借款總額（借款及租賃負債）除以權益總額計算。

現金及現金等價物

於2024年12月31日，本集團持有現金及現金等價物約31.4百萬新加坡元（2023年12月31日：約30.1百萬新加坡元）。本集團持有現金及現金結餘約32.7百萬新加坡元，但該金額因擔保安排及發行履約保函連同金額約為13.1百萬新加坡元的銀行融資（包括信用證、透支及銀行擔保）的抵押而有所扣減。

外匯風險

本集團主要在新加坡營運，其大部分業務交易以新加坡元計值。

本集團並無重大外匯風險，乃由於相關實體以功能貨幣以外的外幣進行的交易有限。為維持審慎的風險管理，本集團實施系統性的監察規程，並適時進行定期評估。

本集團資產押記

於2024年12月31日，本集團的銀行融資由本集團約1.3百萬新加坡元（2023年12月31日：約1.3百萬新加坡元）的已抵押存款作抵押，而本集團租賃負債則由賬面淨值約15.3百萬新加坡元（2023年12月31日：約10.8百萬新加坡元）的已出租資產的質押作抵押。

或然負債

於2024年12月31日，本集團於其日常業務過程中就建築合約的履約保函承擔或然負債約7.1百萬新加坡元，而截至2023年12月31日止年度則約為7.2百萬新加坡元。有關銀行發行的履約保函的擔保由已抵押存款作抵押。

資本開支及資本承擔

截至2024年12月31日止年度，本集團投資約10.7百萬新加坡元（2023年12月31日：約12.3百萬新加坡元）以購買物業、廠房及設備，其資金主要來自融資租賃負債及營運資金。

於2024年12月31日，本集團有關收購物業、廠房及設備的資本承擔約為2.1百萬新加坡元（2023年12月31日：約1.8百萬新加坡元）。

持有的重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項以及須予披露交易

除本公告別處所披露者外，於報告年度內及直至本公告日期，與本集團截至2024年6月30日止六個月之中期報告（「**2024年中期報告**」）所披露的資料相比，有關所持有的重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項以及須予披露交易的目前資料並無重大變動。

關連交易

除本公告別處所披露者外，於報告年度內及直至本公告日期，與2024年中期報告所披露的資料相比，有關關連交易的目前資料並無重大變動。

於報告年度內及直至本公告日期，本集團進行三項須遵守香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）第十四A章項下年度審閱及／或披露規定的持續關連交易。主要關連交易及持續關連交易的詳情載於本集團截至2024年12月31日止財政年度之年度報告（「**2024年年報**」）「董事會報告」之「關聯方交易及關連交易」一節內。

資產負債表以外交易

截至2024年12月31日，本集團並無牽涉任何重大的資產負債表以外交易。

重大風險的定量與定性披露

外幣風險

本集團大部分的交易均於新加坡進行，並以本集團的功能貨幣新加坡元計值。本集團目前並無外匯對沖政策。本集團管理層（「**管理層**」）致力維持對外幣風險的密切監察，並在有需要時實施策略性對沖機制，以減低重大貨幣風險。

信貸風險

於2024年12月31日，本集團面臨可能因交易對手未能履行合約責任而導致財務虧損的最高信貸風險涵蓋若干主要財務組成部分。該等風險包括貿易及其他應收款項、合約資產、已抵押存款、現金及現金等價物及來自本集團發出的財務擔保的或然負債。

本集團維持嚴格的政策，僅與獲認可及信譽良好的第三方實體進行貿易交易。於訂立合約前，本集團進行全面的盡職審查評估，包括潛在客戶的付款記錄、目前財務能力、具體業務情況以及其營運所在的宏觀經濟環境等多項準則。

本集團已制定信貸政策，並持續監察該等信貸風險敞口。

流動資金風險

本集團透過監察及維持充足的現金及現金等價物，審慎管理流動資金風險，以確保有足夠的流動資金作營運用途，以及緩解現金流量波動的影響。本集團的資金主要來自經營活動及融資活動所產生的現金流量，本集團積極監察借款的運用情況，並確保遵守貸款條款。

購股權計劃

本公司根據本公司股東（「股東」）於2016年5月10日通過的書面決議案採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃旨在使本公司能夠向僱員及合資格參與者授出購股權，作為獎勵或回報以優化彼等對本集團所作貢獻，以及吸引和挽留對本集團的表現及擴展而言屬至關重要的人才。

購股權計劃詳情於2024年年報「董事會報告」內及本集團截至2024年12月31日止財政年度的經審核綜合財務報表附註34內披露。

僱員及薪金政策

於2024年12月31日，本集團擁有610名（2023年12月31日：574名）僱員。

截至2024年12月31日止年度，員工成本總額（包括董事酬金）約為29.2百萬新加坡元（2023年12月31日：約25.4百萬新加坡元）。

本集團僱員的薪酬乃按照其工作職務及市場趨勢而釐定。所有僱員亦視乎其相關表現而可享有酌情花紅。本集團亦已實施購股權計劃，以認可和獎勵僱員為本集團之成長及進步所作出的寶貴貢獻。

股息

董事並不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息。

前景

全球經濟前景微妙但可期，國際貨幣基金組織預計2025-26年全球經濟將增長3.3%。儘管該增長率略低於歷史平均水平，但其凸顯出全球經濟體系在當前的宏觀經濟挑戰及複雜的地緣政治環境下，仍具有非凡的適應能力及韌性。當代經濟格局的特點在於相互關聯的動態矩陣，涉及勞動模式的演變，加速的技術轉型，以及持續改變國際商業及貿易關係參數且風險日益上升的地緣政治議題。全球經濟在該多元環境下的增長，展現出其有能力在適應結構性轉變及新出現的挑戰的同時，保持前進勢頭。

在該全球背景下，新加坡的經濟前景令人信服地展現出其韌性及策略適應能力。根據貿工部的預測，2025年國家經濟增長將介乎1%至3%，反映出全球經濟增長放緩與國內經濟實力。該增長軌跡受電子、航空航太、金融及資訊科技等主要行業的強勁表現所支持，並受惠於國際旅遊業的持續復甦。國家製造業及貿易相關服務行業繼續作為主要增長引擎，展現出對全球經濟狀況的非凡適應能力。此外，政府前瞻性的經濟政策及策略性的多元化舉措，有效緩解外部壓力，同時促進有利於創新和提高各業界生產力的生態系統，使新加坡在不斷演變的全球經濟格局中處於有利地位。

新加坡建築界顯示出於2025年的強勁增長潛力，建設局預測實際建築需求將達到350億新加坡元至390億新加坡元。該預測較疫情前水平大幅增加0.3%至11.7%，突顯業界具有韌性的復甦軌跡。其增長以變革性的基礎設施計劃為基礎，包括樟宜機場5號航站樓的地標性發展項目及濱海灣金沙的策略性擴建項目，輔以在公共住屋、工業發展項目、教育機構、醫療保健設施及基礎設施升級工程方面的重大投資。預期建造業的實際產值將介乎300億新加坡元至320億新加坡元，略高於2019年的水平。建設局預測授出的建築合約價值將為470億新加坡元至530億新加坡元，較2024年估計的442億新加坡元顯著增加，進一步展現出業界的活力。隨著CORENET X（一個先進的數位監管平台）的強制實施，行業的現代化議程正迅速推進；CORENET X的強制實施為一項將於2025年10月1日開始的數位轉型舉措，起初將集中在大型項目，然後在2026年10月1日前拓展至所有新的建設項目。此外，透過NEC4合約的實施，加上經提升的合約框架及全面的培訓計劃的支持，業界正在更多地採用精密的項目管理方法。

憑藉其知名的A2級別建設局土木工程及一般建築承建商地位，本集團為把握新興市場機遇做好策略性準備。本集團擴展策略的核心為選擇性地尋求高價值的公共領域項目，其提供令人信服的利潤率，同時在新加坡的建築市場中培育持久的客戶關係。本集團目前參與建屋發展局的Toa Payoh West發展項目，負責管理複雜的土木工程作業，包括運河改道、下水道主管道建設及地基改良工程，顯示出本集團技術的精密程度。本集團的項目組合更因成功與建屋發展局合作進行Telok Blangah C1項目及Woodlands C1項目等重要發展項目而脫穎而出，展現其全面的項目執行能力。成功執行該等複雜作業展現出本集團卓越的項目管理及技術能力，加強本集團未來獲得來自建屋發展局、新加坡公用事業局及裕廊集團等主要公共領域實體的合約的能力。此外，預期項目的圓滿竣工將提升本集團在建設局承建商註冊系統內的分類級別，進一步鞏固其市場地位並提升其未來增長前景。

作為優化營運效率和確保監管合規的策略性舉措，本集團已成功將Hulett Construction的資產整合至其營運中。收購事項減輕了新加坡外籍工人住宿成本上升的壓力，同時遵循日益嚴格的監管規定。收購事項產生即時實質效益，大幅提升本集團在勞工住宿及重型車輛管理方面的基礎設施能力。本集團納入有關策略性資產，體現其在資源優化及合規管理方面的積極方針。此舉措與本集團的長期策略願景相符，為可持續增長及營運韌性建立穩健的平台。

於報告年度內，本集團透過兩項具有里程碑意義的策略性成就鞏固其市場地位：收購事項及成功取得建屋發展局位於10A Eunos Road 1, Singapore 408523的外籍工人宿舍（「**該宿舍**」）的營運標書。該等成就已確保強勁的經常性租金收益來源，大幅提升本集團的財務穩定性。該宿舍的策略性定位乃為從事建屋發展局發展項目的外籍工人提供住宿，顯現出本集團成功擴展多元化策略組合，不僅擴闊其收益來源，亦透過審慎的市場定位加強其風險管理框架。為踐行卓越營運的承諾，本集團採用系統性的宿舍管理方針，為租賃安排制定嚴格的評估規程。該方法確保嚴格遵循監管規定，同時最大限度地提升營運效率及資源優化，證明本集團對可持續增長及精密營運的貢獻。

在新加坡充滿活力的建築市場中，本集團透過在三個關鍵領域的策略性投資，展現高瞻遠矚的領導力：數位轉型、可持續發展舉措及前衛的自動化技術。該多元方針與國家監管框架協調一致，同時凸顯本集團對卓越營運及環境管理的堅定承諾。該項循序漸進的策略的核心為在該物業部署尖端的光伏系統，以及在本集團的大型基礎設施項目中無縫整合精密的機器人系統。可再生能源解決方案與先進自動化系統的協同融合，證明本集團對可持續卓越營運的貢獻。精密設計的機器人系統的實施，標誌著建築方法的轉型里程碑，為整個行業的自動化建築流程設立新基準。本集團全面的可持續發展框架符合備受推崇的建設局超低能耗建築認證的規定，為可持續基礎設施發展訂立新標準。該宏大的定位不僅使本集團成為新加坡2050年去碳化議程的推動力，亦展現出本集團在採用面向未來建築方法方面的先鋒角色。透過可再生能源解決方案與先進機器人技術的策略性結合，本集團將繼續鞏固其作為行業先驅的地位，以創新融合的方式推動可持續發展，並大幅提升其營運效率及項目執行能力。本集團在技術發展及環境責任方面的綜合方針，凸顯其對可持續、自動化建築生態系統的變革性願景。

隨著新加坡建築界的持續演變，該業界仍處於良好的增長軌道上，並正應對整個行業持續面臨的挑戰，其主要特點為勞工嚴重不足及材料成本持續增加。為應對該等市場動態，本集團透過實施精密的市場情報系統、審慎的財務管治規程及穩健的風險緩解策略，已採取全面的策略準備。該綜合方針受密切的市場監察及策略資源優化所支持，使本集團能夠保持營運韌性，同時保障利潤率並確保長期業務的可持續發展，加強本集團在新加坡充滿活力的建築界中實現可持續增長及為持份者創造價值的承諾。

本集團深信人力資本乃競爭差異化的基礎，堅定不移地致力開創人才發展舉措。其全面的人才管理理念結合以表現為依據的花紅機制，認可並獎勵個人的卓越貢獻，確保獎勵架構符合個人成就及組織目標。該人力資本培養方針，輔以精細化的學習幹預措施及策略性設計的職業發展軌跡，鞏固本集團的營運實力，同時增強組織在日益多變的行業環境中的適應能力。專業提升舉措及與表現掛鈎的獎勵框架的策略性結合，鞏固本集團作為傑出僱主的地位，而本集團在人才發展方面的持續投資，則透過無與倫比的卓越人力資本管理，促進可持續的競爭優勢，確保提升對不斷演變的行業需求的應對能力，並促進長期的組織韌性。

受惠於新加坡政府對開創性的基礎設施計劃及高瞻遠矚的城市改造計劃的堅定承諾，建築界顯示出持續上升勢頭的卓越潛力。大量公共領域工程與私營領域持續投資的融合，為眼光獨到的業界人士創造前所未有的機遇。憑藉其突出的卓越營運往績記錄、跨越數十年的行業專長以及精密的市場情報設備，本集團處於令人羨慕的地位，能夠靈活地駕馭複雜的市場動態，對不斷演變的經濟模式展現出非凡的適應能力，並策略性地把握建築界中所湧現的機遇。該策略性準備，加上本集團在執行複雜項目方面有目共睹的能力、穩健的風險管理框架及創新的技術解決方案，使本集團能夠保持競爭優勢，同時為新加坡的基礎設施轉型作出重大貢獻。

憑藉其在新加坡建造業的悠久歷史及深厚專長，本集團堅定不移地堅持最高的商業道德及營運標準，確保完美執行項目和及時交付。本集團堅定專注於卓越營運及持份者價值創造，擁有卓越的靈活性，能夠應對新出現的挑戰，同時堅定不移地為股東尋求最佳的持續回報，鞏固其在建築界中作為世界級企業管治及卓越營運典範的地位。

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止財政年度

	附註	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
收益	4	136,659	120,832
銷售成本		<u>(119,029)</u>	<u>(112,240)</u>
		17,630	8,592
租金收入	4	7,091	—
直接經營開支		<u>(5,762)</u>	<u>—</u>
		1,329	—
毛利		18,959	8,592
其他收入及收益	4	3,159	3,977
行政及其他經營開支		(7,732)	(6,990)
其他開支		(633)	(145)
融資成本	5	(1,960)	(237)
應佔合營企業虧損		(5)	—
應佔聯營公司虧損		<u>(568)</u>	<u>(640)</u>
除所得稅前溢利	6	11,220	4,557
所得稅開支	7	<u>(3,079)</u>	<u>(1,312)</u>
本公司擁有人應佔純利		<u>8,141</u>	<u>3,245</u>

		2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
	附註		
其他全面收益：			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
按公平值計入其他全面收益			
（「按公平值計入其他全面收益」）之			
金融資產			
—公平值虧損		<u>(22)</u>	<u>—</u>
其他全面收益，扣除稅項		<u>(22)</u>	<u>—</u>
本公司擁有人應佔年內全面收益總額		<u>8,119</u>	<u>3,245</u>
每股基本盈利（仙）	9	<u>0.64</u>	<u>0.31</u>
每股攤薄盈利（仙）	9	<u>0.61</u>	<u>0.29</u>

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		80,922	16,820
投資物業		1,262	1,274
於聯營公司及合營企業之投資		19,460	16,928
其他資產		363	366
按金、預付款項及其他應收款項		620	520
按公平值計入損益（「按公平值計入 損益」）之金融資產		3,278	8,499
按公平值計入其他全面收益之金融資產		535	557
按攤銷成本列賬之金融資產		—	250
非流動資產總值		106,440	45,214
流動資產			
按公平值計入損益之金融資產		2,240	—
存貨		1,638	—
合約資產		28,292	27,304
貿易應收款項	10	17,877	16,069
按金、預付款項及其他應收款項		2,314	1,708
已抵押存款		1,290	1,285
現金及現金等價物		31,408	30,105
流動資產總值		85,059	76,471
資產總值		191,499	121,685

	附註	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
流動負債			
合約負債		14,793	4,101
貿易應付款項	11	6,761	8,042
其他應付款項、應計費用及已收按金		10,843	7,618
借款		5,369	1,277
租賃負債		9,894	4,006
應付所得稅		3,353	1,031
流動負債總額		51,013	26,075
流動資產淨值		34,046	50,396
資產總值減流動負債		140,486	95,610
非流動負債			
其他應付款項、應計費用及已收按金		–	11
借款		32,164	540
租賃負債		4,674	2,915
遞延稅項負債		500	56
非流動負債總額		37,338	3,522
負債總額		88,351	29,597
資產淨值		103,148	92,088

	2024年	2023年
附註	千新加坡元	千新加坡元
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	2,154	1,767
股份溢價	29,950	27,250
儲備	<u>71,044</u>	<u>63,071</u>
權益總額	<u><u>103,148</u></u>	<u><u>92,088</u></u>

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止財政年度

	股本 千新加坡元	股份溢價 千新加坡元	合併儲備* 千新加坡元	購股權儲備* 千新加坡元	公平值儲備* 千新加坡元	保留溢利* 千新加坡元	總額 千新加坡元
於2023年1月1日	1,767	27,250	5,166	604	(148)	54,144	88,783
年內溢利	-	-	-	-	-	3,245	3,245
其他全面收益：							
按公平值計入其他全面收益之金融資產的公平值變動	-	-	-	-	-	-	-
指定為按公平值計入其他全面收益之股本工具的公平值儲備轉移	-	-	-	-	106	(106)	-
年內全面收益總額	-	-	-	-	106	3,139	3,245
以權益結算之購股權安排	-	-	-	60	-	-	60
於2023年12月31日	1,767	27,250	5,166	664	(42)	57,283	92,088

* 該等儲備賬包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表的綜合儲備63,071,000新加坡元。

	股本 千新加坡元	股份溢價 千新加坡元	合併儲備* 千新加坡元	購股權儲備* 千新加坡元	公平值儲備* 千新加坡元	保留溢利* 千新加坡元	總額 千新加坡元
於2024年1月1日	1,767	27,250	5,166	664	(42)	57,283	92,088
與擁有人的交易：							
發行股份	387	2,700	-	(146)	-	-	2,941
	2,154	29,950	5,166	518	(42)	57,283	95,029
年內溢利	-	-	-	-	-	8,141	8,141
其他全面收益：							
按公平值計入其他全面收益之金融資產的公平值變動	-	-	-	-	(22)	-	(22)
年內全面收益總額	-	-	-	-	(22)	8,141	8,119
於2024年12月31日	2,154	29,950	5,166	518	(64)	65,424	103,148

* 該等儲備賬包括於2024年12月31日的綜合財務狀況表的綜合儲備71,044,000新加坡元。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止財政年度

1. 一般資料

川控股有限公司（「**本公司**」）為一間於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而本公司於新加坡的主要營業地點位於20 Senoko Drive, Singapore 758207。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）主要在新加坡從事提供一般建造及建築服務，以及物業租賃及管理營運。

於本公告日期，本公司董事（「**董事**」）認為，本公司的控股股東為林桂廷先生，彼為Brewster Global Holdings Limited（其於英屬處女群島註冊成立）的唯一董事及唯一股東。

2. 重大會計政策資料

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表已根據國際會計準則理事會（「**國際會計準則理事會**」）所頒佈的國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）及香港公司條例的披露規定予以編製。

除下文會計政策所披露者外，綜合財務報表已按歷史基準編製。

除另有說明者外，綜合財務報表以本公司功能貨幣新加坡元（「**新加坡元**」）呈列，且所有數值皆約整為最接近的千元單位（「**千新加坡元**」）。

本集團已按持續經營基準編製財務報表。

2.2 綜合基準

綜合財務報表包括本集團截至2024年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體。當本集團承擔或享有自其參與投資對象所得的可變回報以及能透過對投資對象的權力影響該等回報時，即取得控制權。

倘本集團直接或間接擁有少於投資對象大多數的投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- 其他合約安排所產生的權利；及
- 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的財政年度予以編製，並採用一致的會計政策。附屬公司的業績自本集團獲得對其的控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各組成部份均歸屬於本集團母公司擁有人。與本集團成員公司之間交易相關的所有集團內公司間資產、負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數對銷。

如事實及情況顯示上述三項控制權因素中的一項或多項發生變動，則本集團會重新評估其是否仍然控制著投資對象。一間附屬公司的擁有權權益變動（並無失去控制權）會按權益交易入賬。

如本集團失去對一間附屬公司的控制權，其會終止確認相關資產（包括商譽）、負債及權益的其他組成部分，而所產生的任何損益會於損益內確認。所保留任何投資會按公平值確認。

2.3 已頒佈但尚未生效之準則

本集團首次應用若干於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效的準則及修訂（除非另有說明）。本集團並未於此等財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則（如適用）生效時予以應用。

說明	於下列日期或之後 開始的 年度期間生效
國際會計準則第21號之修訂：外匯匯率變動之影響： 缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號之修訂：金融工具及國際財務報告 準則第7號之修訂金融工具：披露：金融工具的分類及 計量之修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則年度改進—第11冊： 國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則 第10號及國際會計準則第7號之修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號財務報表呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號非公共受託責任子公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號之修訂綜合財務報表及國際會計 準則第28號之修訂於聯營公司及合營企業的投資： 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	日期待定

董事預期採納上述準則將不會對本集團於首次應用期間的財務報表造成重大影響。

3. 經營分部資料

就資源分配及表現評核而言，本集團根據首席營運決策人（「**首席營運決策人**」）所審閱並用以作出策略決策之報告釐定其經營分部。向首席營運決策人報告的該等綜合財務報表乃基於以下分部：

- a) 提供土方工程及相關服務，主要包括開挖、土方處置、拆卸及多項土方工程配套服務（統稱「**土方工程及配套服務**」）；
- b) 提供一般建築工程，主要包括建造新樓宇以及改動及加建工程（統稱「**一般建築工程**」）；及
- c) 物業租賃及管理營運（統稱「**物業投資**」）。

分部收益及業績

以下分部收益指來自外部客戶的收益。於截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度內並無分部間的收益。經營收益、直接成本、出售物業、廠房及設備（包括廠房及機器以及汽車）的收益、租賃負債利息開支以及貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）撥備會分配至不同的分部，以評核相應的表現。

分部收益及業績，以及就本集團經營分部所呈列的總計與本集團於綜合財務報表所呈列的主要財務數字的對賬如下：

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般建築 工程 千新加坡元	物業投資 千新加坡元	總計 千新加坡元
2024年				
來自外部客戶的收益	<u>97,434</u>	<u>39,225</u>	<u>7,091</u>	<u>143,750</u>
對賬：				
可呈報分部業績	14,461	3,405	(176)	17,690
未分配其他收入及收益				2,380
企業及其他未分配開支				(8,277)
應佔聯營公司及合營企業虧損				<u>(573)</u>
除所得稅前溢利				<u>11,220</u>
	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般建築 工程 千新加坡元		總計 千新加坡元
2023年				
來自外部客戶的收益	<u>84,436</u>	<u>36,396</u>		<u>120,832</u>
對賬：				
可呈報分部業績	4,192	4,702		8,894
未分配其他收入及收益				3,342
企業及其他未分配開支				(6,990)
借款利息				(49)
應佔聯營公司業績				<u>(640)</u>
除所得稅前溢利				<u>4,557</u>

企業及其他未分配開支主要包括董事酬金、僱員福利開支、辦公室設備折舊、其他應收款項預期信貸虧損撥備及本集團總部的其他集中行政成本。

分部資產及負債

可呈報分部資產

按可呈報及經營分部劃分的本集團分部資產分析如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
土方工程及配套服務	57,067	49,177
一般建築工程	9,672	10,789
物業投資	<u>59,773</u>	<u>—</u>
總計	<u>126,512</u>	<u>59,966</u>
添置非流動分部資產：		
土方工程及配套服務	10,151	12,328
一般建築工程	2	—
物業投資	<u>61,878</u>	<u>—</u>
	<u>72,031</u>	<u>12,328</u>

就本集團經營分部所呈列的總計與本集團於綜合財務報表所呈列的主要財務數字的對賬如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
可呈報分部資產	126,512	59,966
未分配物業、廠房及設備	602	166
未分配使用權資產	67	91
按公平值計入損益之金融資產	5,518	8,499
按攤銷成本列賬之金融資產	–	250
按公平值計入其他全面收益之金融資產	535	557
投資物業	1,262	1,274
其他資產	363	366
已抵押存款	1,290	1,285
現金及現金等價物	31,408	30,105
於聯營公司及合營企業之投資	19,460	16,928
企業及其他未分配資產	4,482	2,198
本集團資產	191,499	121,685

企業及其他未分配資產主要包括存款、預付款項、應收關聯方的其他應收款項及向供應商墊付的款項。

可呈報分部負債

按可呈報及經營分部劃分的本集團分部負債分析如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
土方工程及配套服務	30,177	16,046
一般建築工程	3,298	2,904
物業投資	39,443	—
總計	72,918	18,950

就本集團經營分部所呈列的總計與本集團於綜合財務報表所呈列的主要財務數字的對賬如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
可呈報分部負債	72,918	18,950
借款	657	1,817
遞延稅項負債	500	—
企業及其他未分配負債	14,276	8,830
本集團負債	88,351	29,597

企業及其他未分配負債主要包括僱員福利開支的應計費用以及辦公室經營開支及水電費的應付款項。

其他分部資料

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般建築 工程 千新加坡元	物業投資 千新加坡元	未分配 千新加坡元	總計 千新加坡元
2024年					
出售物業、廠房及設備的收益	779	-	-	-	779
按公平值計入損益之金融資產的 公平值收益	487	-	-	-	487
物業、廠房及設備以及 投資物業折舊	5,961	-	2,262	133	8,356
合約資產預期信貸虧損 撥備／(撥回)	36	(24)	-	-	12
貿易應收款項預期信貸虧損 撥備／(撥回)	252	(176)	-	-	76
融資成本	455	-	1,505	-	1,960
利息收入	-	-	-	321	321
應佔聯營公司及合營企業虧損	-	-	-	(573)	(573)

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般建築 工程 千新加坡元	未分配 千新加坡元	總計 千新加坡元
2023年				
出售物業、廠房及設備的收益	587	-	-	587
按公平值計入損益之金融資產的 公平值收益	-	-	876	876
物業、廠房及設備折舊	6,192	-	221	6,413
合約資產預期信貸虧損 (撥回)／撥備	(83)	49	-	(34)
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	131	-	-	131
融資成本	188	-	49	237
利息收入	-	-	193	193
應佔聯營公司虧損	-	-	(640)	(640)

地區資料

本集團的所有非流動資產皆位於新加坡。由於本集團主要從事於新加坡的項目，故並無呈列有關本集團業務分部的地區資料。因此，本集團的收益均來自位於新加坡的客戶。

於相關年度佔本集團總收益10%以上的客戶收益如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
客戶A—與土方工程及配套服務有關	25,756	不適用
客戶A—與一般建築工程有關	25,706	不適用
客戶B—與一般建築工程有關	不適用	30,438

4. 收益、其他收入及收益

- a) 收益(亦為本集團的營業額)指來自土方工程及配套服務、一般建築工程及物業投資的收益。於相關年度內就主要業務確認的收益如下：

	來自外部客戶的收益	
	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
隨時間確認之來自客戶合約收益：		
土方工程及配套服務	97,434	84,436
一般建築工程	39,225	36,396
小計	136,659	120,832
物業投資	7,091	—
	143,750	120,832

土方工程及配套服務包括土方工程收益92,211,000新加坡元(2023年：78,635,000新加坡元)及土方工程配套服務收益5,223,000新加坡元(2023年：5,801,000新加坡元)。

b) 分配至餘下履約責任的交易價

於2024年12月31日，有關項目工程分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價為427,000,000新加坡元(2023年：335,000,000新加坡元)。董事預期該等未達成履約責任將根據合約期於1至5年內確認為收益。

c) 於相關年度內本集團其他收入及收益的分析如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
其他收入		
管理服務收入	463	501
按攤銷成本列賬之金融資產的利息收入	321	193
預期信貸虧損撥備撥回	298	47
投資物業租金收入	75	91
按公平值計入其他全面收益之金融資產的 股息收入	9	59
出售廢料及耗材	492	535
政府補貼	22	115
其他	102	39
	<u>1,782</u>	<u>1,580</u>
收益		
出售物業、廠房及設備的收益	779	587
結算按公平值計入損益之金融資產的收益	—	934
按公平值計入損益之金融資產的公平值收益	487	876
匯兌收益淨額	111	—
	<u>1,377</u>	<u>2,397</u>
總計	<u><u>3,159</u></u>	<u><u>3,977</u></u>

5. 融資成本

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
按攤銷成本列賬之金融負債的利息開支：		
—租賃負債利息	527	188
—借款利息	1,095	49
—承兌票據利息	338	—
	<u>1,960</u>	<u>237</u>
總計	<u>1,960</u>	<u>237</u>

6. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利已扣除／(計入) 下列各項：

	附註	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
核數師酬金			
—核數費		310	192
—其他非核數費		18	22
物業、廠房及設備折舊	(i)	8,344	6,413
投資物業折舊	(ii)	12	12
產生租金收入的投資物業的直接經營開支		22	19
匯兌(收益)／虧損淨額		(111)	127
僱員福利開支(包括董事酬金)：			
—薪金、工資及花紅		24,643	21,504
—以股權結算之購股權開支		—	60
—界定供款退休計劃		895	772
—其他短期福利		3,675	3,091
合約資產預期信貸虧損撥備／(撥回)		12	(34)
貿易應收款項預期信貸虧損撥備，淨額		76	131
其他資產減值／(撥回)		3	(1)
按公平值計入損益之金融資產的公平值收益		(487)	(876)

附註：

- (i) 年內物業、廠房及設備折舊金額中7,909,000新加坡元(2023年：6,198,000新加坡元)計入直接成本及435,000新加坡元(2023年：215,000新加坡元)計入行政及其他經營開支。
- (ii) 投資物業折舊計入行政及其他經營開支。

7. 所得稅開支

(a) 所得稅

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
即期稅項—新加坡所得稅		
年內支出	2,935	1,015
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(300)	13
	<u>2,635</u>	<u>1,028</u>
遞延稅項		
因產生及撥回臨時差額而產生的年內開支 (附註(b))	444	284
	<u>444</u>	<u>284</u>
所得稅開支	<u><u>3,079</u></u>	<u><u>1,312</u></u>

新加坡所得稅已就估計應課稅溢利按稅率17%計提撥備。

於有關年度的所得稅開支與綜合全面收益表所示的除所得稅前溢利可對賬如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
除所得稅前溢利	11,220	4,557
加：應佔聯營公司及合營企業虧損	<u>573</u>	<u>640</u>
	11,793	5,197
按法定稅率17%計算的稅項	2,005	884
增加免稅額、豁免及退稅	(52)	(35)
不可扣減開支	909	228
非應課稅收入	(29)	(3)
過往年度(超額撥備)／撥備不足	(300)	13
動用先前未確認遞延所得稅利益	213	—
不計入稅項虧損	350	292
暫時差額的影響	—	(15)
其他	<u>(17)</u>	<u>(52)</u>
所得稅開支	<u>3,079</u>	<u>1,312</u>

於2024年及2023年12月31日，本集團並無未動用估計稅項虧損可用以抵銷未來溢利。

(b) 遞延稅項

於相關年度內遞延稅項負債及資產的變動如下：

遞延稅項 (負債) / 資產

	加速稅項 折舊	租賃	減值 虧損	未動用 假期	未動用 虧損	總計
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
於2023年1月1日	(36)	10	211	41	2	228
(扣自) / 計入年內損益 (附註(a))	(280)	(10)	18	(10)	(2)	(284)
於2023年12月31日	(316)	–	229	31	–	(56)
(扣自) / 計入年內損益 (附註(a))	(507)	38	17	8	–	(444)
於2024年12月31日	(823)	38	246	39	–	(500)

本集團就財務匯報目的對遞延稅項結餘分析如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
遞延稅項負債	500	56

8. 股息

於截至2024年12月31日止年度內，本公司並無宣派或派付任何股息（2023年：無）。

9. 每股盈利

截至2024年12月31日止年度的每股基本盈利乃根據年內溢利8,141,000新加坡元（2023年：3,245,000新加坡元）及於截至2024年12月31日止年度內已發行的本公司股本中每股0.01港元的普通股（「股份」）加權平均數1,263,427,200股（2023年：1,036,456,000股）計算。

截至2024年12月31日止年度的每股攤薄盈利乃根據年內溢利8,141,000新加坡元（2023年：3,245,000新加坡元）及就本集團購股權的攤薄影響而調整的股份加權平均數1,342,651,200股（2023年：1,136,408,000股）計算。

10. 貿易應收款項

	附註	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
貿易應收款項		18,806	16,865
應收保留款項		<u>365</u>	<u>379</u>
	(a)	19,171	17,244
減：貿易應收款項及應收保留款項的預期信貸虧損撥備		<u>(1,294)</u>	<u>(1,175)</u>
	(b)	<u><u>17,877</u></u>	<u><u>16,069</u></u>
貿易應收款項總額，淨額			
—非關聯方		17,875	16,062
—關聯方	(c)	<u>2</u>	<u>7</u>
		<u><u>17,877</u></u>	<u><u>16,069</u></u>

附註：

- (a) 年內授予本集團客戶的信貸期一般為自相關合約收益的發票日期起計30日（2023年：30日）內。若干建築合約訂明，客戶預扣部分合約總金額（一般為5%），直至合約完成後的指定期間（一般為1年）。該預扣金額會分類為應收保留款項。應收保留款項為無抵押及免息。

(b) 根據發票日期，本集團的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
0至30日	9,306	7,936
31至90日	5,919	6,006
91至180日	1,381	1,479
181至365日	1,229	647
365日以上	42	1
	<u>17,877</u>	<u>16,069</u>
應收保留款項	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>17,877</u>	<u>16,069</u>

本集團尚未減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
既未逾期亦無減值	9,306	7,931
逾期1至30日	3,195	4,792
逾期31至90日	3,348	1,911
逾期91至180日	901	908
逾期181至365日	1,085	526
逾期365日以上	42	1
	<u>17,877</u>	<u>16,069</u>
應收保留款項	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>17,877</u>	<u>16,069</u>

本集團於報告日期既未逾期亦無減值的貿易應收款項與近期並無違約記錄的客戶有關。本集團管理層認為，經審閱的已逾期但未減值的貿易應收款項具有良好的信貸質素。本集團並無就已逾期但未減值的貿易應收款項持有任何抵押品。

貿易應收款項及應收保留款項的預期信貸虧損撥備的變動如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
年初結餘	1,175	1,044
收購附屬公司	43	—
預期信貸虧損撥備，淨額	<u>76</u>	<u>131</u>
年末結餘	<u><u>1,294</u></u>	<u><u>1,175</u></u>

(c) 應收該等關聯方的款項為無抵押、免息及須應要求償還且以現金結付。

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
貿易應收款項	2	7
減：預期信貸虧損撥備	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u><u>2</u></u>	<u><u>7</u></u>

11. 貿易應付款項

	附註	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
貿易應付款項	(a)	6,167	7,045
應付保留款項		<u>594</u>	<u>997</u>
		<u>6,761</u>	<u>8,042</u>
貿易應付款項總額			
—非關聯方		6,753	7,998
—關聯方		<u>8</u>	<u>44</u>
		<u>6,761</u>	<u>8,042</u>

附註：

(a) 本集團的貿易應付款項為不計息，且一般付款期為30日。

根據發票日期，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2024年 千新加坡元	2023年 千新加坡元
0至30日	4,240	4,799
31至90日	1,349	1,905
91至180日	273	223
180日以上	<u>899</u>	<u>1,115</u>
	<u>6,761</u>	<u>8,042</u>

發行股份

於2023年11月17日，本公司與彭先生訂立認購協議，據此，本公司有條件同意配發並發行，而彭先生有條件同意認購認購股份207,291,200股股份，認購價為每股認購股份0.074港元，總代價為現金15,339,548.80港元。股份於2023年11月17日（即釐定該發行條款的日期）在聯交所所報的收市價為每股0.074港元。

鑒於(i)本集團的業務規模、策略發展及在建項目；(ii)Hulett Construction與川林所訂立日期為2021年12月14日之主租賃協議的期限；(iii)入住本集團租賃的工人宿舍及由第三方經營的宿舍的外籍工人人數；(iv)宿舍費用急增，原因為外籍工人宿舍供應短缺；(v)新加坡政府對僱主確保其外籍工人獲提供適當住屋的責任施加更嚴格的規定；及(vi)新加坡建築工程的未來商機，本集團將繼續透過增加其營運資金、產能及勞動力，加強其於建造業的市場地位及競爭力，並提供充足和合適的營運空間及其外籍工人的住屋。認購事項展現出彭先生對本集團長期發展及增長前景的信心及承諾，並透過為本集團的業務營運及策略發展籌集額外資金進一步加強本公司的資金基礎。鑒於當前債務融資利率已大幅上升的市場狀況，與其他融資方式相比，認購事項乃支持本集團持續發展及業務增長的合適財務選項，原因為其使本集團能夠以高效率的方式籌集資金，而不會增加本集團的利息負擔。

認購協議及其項下擬進行的交易（包括認購事項及授予董事配發並發行認購股份的特別授權）經獨立股東於本公司於2024年1月4日舉行的第一次股東特別大會上批准。認購事項之完成於2024年1月23日按照認購協議的條款及條件進行，於完成後，本公司配發並發行認購股份予彭先生，而彼成為主要股東。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2023年11月17日、2024年1月4日及2024年1月23日之公告以及本公司日期為2023年12月15日之通函。

經扣除相關費用及開支後，所得款項淨額約為15,000,000.00港元（相等於約2.6百萬新加坡元），相當於淨認購價為每股認購股份約0.0724港元。所得款項淨額的擬定用途如下：

- (a) 7,500,000.00港元（即所得款項淨額的50%及相等於約1,281,000新加坡元）用於加強本集團用於投標額外大型項目的營運資金；
- (b) 3,600,000.00港元（即所得款項淨額的24%及相等於約615,000新加坡元）用於購買挖土機及自卸車；及
- (c) 3,900,000.00港元（即所得款項淨額的26%及相等於約666,000新加坡元）用於租賃或收購工業物業供本集團使用。

於本年度內動用所得款項淨額的詳情載於本公告「財務回顧」之「所得款項用途」一節內。

購買、出售或贖回股份

於本年度內及直至本公告日期，本公司在聯交所購回合共1,048,000股股份（「**購回股份**」）。購回股份的詳情如下：

購回日期	購回股份 數目	每股購回 股份購回價 港元	已支付的 價格總額 (扣除 開支前) 港元
2024年7月24日	1,048,000	0.095	99,560.00

於本公告日期，所有購回股份已被註銷。

除上文所披露者外，於本年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回股份，而本公司亦無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

董事及有關僱員進行證券交易的守則

本公司已採納上市規則附錄C3所列載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為其有關董事的證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，所有董事皆已確認，於本年度全年，彼等已遵守標準守則及其行為守則所列載的有關董事的證券交易的規定標準。

本公司亦已就其有關僱員（包括所有因其職務或僱員關係而可能會管有關於本公司或其證券的內幕消息的本公司僱員，以及本公司附屬公司的所有該等董事及僱員，「**有關僱員**」）買賣本公司證券的事宜採納一套書面行為守則，其條款不較標準守則寬鬆。所有有關僱員於買賣本公司證券時皆須遵循有關守則。

企業管治常規

本公司已應用上市規則附錄C1第二部分所列載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)之良好企業管治的原則，並採納企業管治守則之所有守則條文(「**守則條文**」)作為其自身的企業管治常規守則。

於本年度全年，本公司已遵守所有適用的守則條文。

董事會知悉，本公司須遵守企業管治守則，而任何偏離企業管治守則的情況須經審慎考慮，並在本集團的中期報告及年度報告內披露。董事會將持續監察並檢討本公司的企業管治常規以確保合規。

審核委員會審閱

董事會轄下的審核委員會已與管理層審閱本集團所採納的會計原則及常規，並討論有關審核、內部監控及財務匯報的事宜，包括審閱本集團截至2024年12月31日止財政年度的年度業績。

足夠的公眾持股量

於本年度內及直至本公告日期，基於本公司可以得悉而董事亦知悉的公開資料，本公司已就股份維持上市規則項下規定的足夠公眾持股量。

刊發年度業績及年度報告

本公告於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(www.chuanholdingsltd.com)刊發。載有上市規則所規定的所有適用資料的2024年年報將於適當時候可於上述網站查閱，並寄發予股東。

本年度結束後的事件

除下文所披露者外，董事確認，於2024年12月31日後及直至本公告日期，概無影響本集團的重大事件：

為提供本集團之聯營公司Chuan Investments Pte. Ltd. (「**Chuan Investments**」) 佔對麥斯威爾物業(一幢包括145個地層單位的13層高商住兩用建築物，位於新加坡069113麥斯威爾路20號，土地面積為3,883.3平方米)的重新開發項目之額外資金需求的現金注資或承擔的份額(即30%)之資金，於2025年1月7日，本公司之全資附屬公司Longlands Holdings Limited (「**Longlands**」)與Chuan Investments訂立日期為2025年1月7日之第三份額外股東貸款協議，據此，Longlands於2025年1月7日向Chuan Investments提供一筆金額為750,000新加坡元的第三筆額外股東貸款(「**第三筆額外股東貸款**」)。第三筆額外股東貸款為無抵押、免息及須應要求償還。

安永會計師事務所的工作範圍

本公司核數師安永會計師事務所(「**安永**」)已就本公告所列載的本集團於2024年12月31日的綜合財務狀況表及截至2024年12月31日止財政年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及有關附註與本集團於本年度的經審核綜合財務報表所載數字核對一致。安永就此所執行的工作並不構成按照國際審計與核證準則委員會所頒佈的國際審計準則、國際審閱聘用準則或國際核證聘用準則而進行的核證聘用工作，因此安永並無就本公告發表任何核證。

致謝

董事會謹此就本集團的所有客戶、管理層及員工以及業務夥伴及股東的持續支持向其致以衷心謝意。

承董事會命
川控股有限公司
主席兼執行董事
彭耀傑

香港，2025年3月28日

於本公告日期，董事會包括執行董事林桂廷先生、彭耀傑先生、*Bijay Joseph*先生及王雪芬女士；以及獨立非執行董事黃獻英先生、黃家寶先生及許風雷先生。