

公司代码：601727

公司简称：上海电气

上海电气集团股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

- 一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 二、公司全体董事出席董事会会议。
- 三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 四、公司负责人吴磊、主管会计工作负责人傅敏及会计机构负责人（会计主管人员）李川声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
经公司董事会审议，2024年度公司利润分配预案为：2024年度拟不进行利润分配，也不以资本公积金转增股本。以上利润分配预案待提交公司股东大会审议通过后执行。
- 六、前瞻性陈述的风险声明
☒ 适用 ☐ 不适用
本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。
- 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况
否
- 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况
否
- 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性
否
- 十、重大风险提示
当前，公司日常生产经营面临来自国内外市场环境的重大风险包括：1、市场风险；2、原材料价格波动风险；3、汇率波动风险；4、海外业务风险。
公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中“可能面对的风险”的内容。
- 十一、其他
☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义4

第二节 公司简介和主要财务指标.....5

第三节 管理层讨论与分析.....9

第四节 公司治理.....30

第五节 环境与社会责任的.....48

第六节 重要事项.....51

第七节 股份变动及股东情况.....68

第八节 优先股相关情况.....73

第九节 债券相关情况.....74

第十节 财务报告.....75

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	在香港联合交易所公布的年度报告

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国、我国	指	中华人民共和国
集团、本公司、公司、上海电气或我们	指	上海电气集团股份有限公司
电气控股	指	上海电气控股集团有限公司
国务院	指	中华人民共和国国务院
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
联交所	指	香港联合交易所有限公司
市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
市经信委	指	上海市经济和信息化委员会
市科委	指	上海市科学技术委员会
市发改委	指	上海市发展和改革委员会
《公司章程》	指	《上海电气集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A 股	指	获准在境内证券交易所上市的以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的股票
H 股	指	注册在中国的公司发行的、获准在香港联合交易所有限公司上市的、以人民币标明面值、以港元进行认购和交易的股票
上海机电	指	上海机电股份有限公司
电气风电	指	上海电气风电集团股份有限公司
赢合科技	指	深圳市赢合科技股份有限公司
上海三菱电梯	指	上海三菱电梯有限公司
上海集优	指	上海集优铭宇机械科技有限公司
宝尔捷	指	Broetje-Automation GmbH（中文名为“德国宝尔捷自动化公司”）
财务公司	指	上海电气集团财务有限责任公司
宁笙实业	指	上海宁笙实业有限公司
星云智汇	指	上海电气工业互联网平台
EPC	指	工程总承包
PEM	指	质子交换膜
元	指	人民币元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海电气集团股份有限公司
公司的中文简称	上海电气
公司的外文名称	Shanghai Electric Group Company Limited
公司的外文名称缩写	Shanghai Electric
公司的法定代表人	吴磊

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	傅敏
联系地址	上海市黄浦区四川中路110号
电话	+86（21）33261888
传真	+86（21）34695780
电子信箱	ir@shanghai-electric.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市华山路1100弄16号
公司注册地址的历史变更情况	报告期内，公司注册地址由上海市兴义路8号万都中心30楼变更为上海市华山路1100弄16号
公司办公地址	上海市黄浦区四川中路110号
公司办公地址的邮政编码	200002
公司网址	http://www.shanghai-electric.com
电子信箱	service@shanghai-electric.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报www.cs.com.cn 上海证券报www.cnstock.com 证券时报www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海电气	601727	—
H股	香港联合交易所有限公司	上海电气	02727	—

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层
	签字会计师姓名	孟冬、刘倩

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

主要会计数据	2024年	2023年		本期比上年 同期增减 (%)	2022年 (经重述)
		调整后	调整前		
营业总收入	116,186,116	114,797,077	114,797,077	1.2	117,623,118
营业收入	115,456,181	114,218,209	114,218,209	1.1	116,985,807
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	109,436,027	108,096,600	108,096,600	1.2	114,496,488
归属于上市公司股东的净利润	752,480	803,346	285,155	-6.3	-3,302,284
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-615,950	-1,223,664	-1,223,664	不适用	-4,709,752
经营活动产生的现金流量净额	17,638,541	7,761,466	7,796,692	127.3	8,482,826
	2024年末	2023年末		本期末比上年 同期末增 减(%)	2022年末 (经重述)
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	53,189,916	55,725,727	52,797,888	-4.6	57,483,322
总资产	302,504,988	286,165,000	283,266,567	5.7	290,641,864

说明：报告期内，公司全资子公司上海电气自动化集团有限公司以现金方式收购电气控股持有的宁笙实业 100%股权（宁笙实业 2023 年度和 2024 年度净利润分别为人民币 5.2 亿元和人民币 3.0 亿元）。根据《企业会计准则 33 号》，本次交易构成同一控制下的企业合并，需要追溯调整比较财务报表。

(二)主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年		本期比上年 同期增 减(%)	2022年 (经重述)
		调整后	调整前		
基本每股收益（元 / 股）	0.048	0.052	0.018	-7.7	-0.212
稀释每股收益（元 / 股）	0.048	0.052	0.018	-7.7	-0.212
扣除非经常性损益后的基本每股 收益（元 / 股）	-0.040	-0.079	-0.079	不适用	-0.302
加权平均净资产收益率（%）	1.42	1.42	0.53	0	-5.71
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率（%）	-1.25	-2.33	-2.33	不适用	-8.33

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明
☐适用 ☒不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况
☐适用 ☒不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

☐适用 ☒不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	20,446,608	29,107,726	26,526,848	39,374,999
归属于上市公司股东的净利润	118,972	645,827	217,285	-229,604
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-119,582	364,402	49,818	-910,588
经营活动产生的现金流量净额	-6,937,684	6,726,492	235,616	17,614,117

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☒适用 ☐不适用

公司于 2024 年第四季度向电气控股收购宁笙实业股权，由于公司与宁笙实业属同一控股股东电气控股控制，故公司需按照同一控制下企业合并的相关规定，对季度财务报表进行重述。

十、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额 （经重述）	2022 年金额 （经重述）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	212,092		847,003	560,440
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	620,017		811,865	1,012,719
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-197,538		-37,650	-58,326
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-		-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-		-	-
对外委托贷款取得的损益	-		-	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-		-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	878,146		493,281	363,903
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-		-	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至	299,884		518,191	264,200

合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益	-		-	-
债务重组损益	-56,620		-	359
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-		-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-		-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-		-	-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-		-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-		-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-		-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-		-	-
受托经营取得的托管费收入	-		-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	94,581		-60,321	48,801
其他符合非经常性损益定义的损益项目	107,077		275,942	-56,045
减：所得税影响额	328,127		508,049	391,624
少数股东权益影响额（税后）	261,082		313,252	336,959
合计	1,368,430		2,027,010	1,407,468

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	7,492,363	7,779,560	287,197	201,418
衍生金融资产	12,798	520	-12,278	-3,675
其他债权投资（含其他流动资产）	4,244,935	4,346,989	102,054	-152,430
应收款项融资	1,354,944	1,091,996	-262,948	-12,402
其他非流动金融资产	7,339,112	6,435,416	-903,696	-131,036
合计	20,444,152	19,654,481	-789,671	-98,125

十二、其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年，世界经济缓慢复苏，呈现差异化发展的形势，国内经济运行总体平稳、稳中有进，中国式现代化迈出新的坚实步伐。面对机遇与挑战交织的复杂环境，集团上下围绕“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的总体思路，对标先进，稳中求进，重点突破，攻坚克难，抢抓机遇，扎实推进各项重点工作，为进一步推动高质量发展夯实基础。

报告期内，公司实现营业总收入人民币 1,161.86 亿元，毛利率为 18.6%，归属于母公司股东的净利润为人民币 7.52 亿元，基本每股收益为人民币 0.048 元。

报告期内，公司实现新增订单人民币 1,536.0 亿元。公司新增订单中，能源装备人民币 891.0 亿元（其中：燃煤发电设备人民币 326.2 亿元，核电设备人民币 78.9 亿元，风电设备人民币 173.8 亿元，储能设备人民币 119.2 亿元），工业装备人民币 422.9 亿元，集成服务人民币 222.1 亿元。

报告期内，公司主要经营情况如下：

1、聚焦国家战略，坚持深层次融入发展大局

我们以服务国家战略为己任，坚持深层次融入国家产业优化和上海市经济发展大局，积极承担国家重点项，聚焦解决国家“卡脖子”核心技术，不断培育和锻造承接国家战略的能力。报告期内，我们深度参与国家重大专项，助力我国自主研制的 300MW 级 F 级重型燃气轮机样机的总装下线并点火成功。在核电领域，报告期内，我们共承接核岛主设备 39 台、常规岛设备 2 台套，顺利出产核岛主设备 31 台、常规岛设备 1 台套；累计完工交付 31 台套核岛主设备，既涵盖全面推进批量化建设的“华龙一号”、CAP 系列堆型项目，也包括高温气冷堆、钠冷快堆等国家重大工程项目。我们已实现华龙系列轴封型核主泵的 100%国产化能力，实现了 F 级重型燃气轮机透平叶片的批产加工，初步实现了国产重型燃气轮机透平叶片精密加工技术的工程化应用。报告期内，我们支持了燃气轮机、先进核能、新能源、储能、工业母机、人工智能等领域的多个国家及上海市重点科研专项。

我们积极把握国家能源政策机遇，服务新型电力系统建设，在重大技术创新、首台（套）、首批次应用中体现大国重器的担当作为。在燃煤发电领域，我们持续发力煤电“三改联动”市场，保持煤电机组全球最低煤耗纪录，实现机组节煤降碳、深度调峰、热电联产及高效供热，持续为构建清洁低碳、安全高效的能源体系发挥重要作用。报告期内，我们相继中标甘肃腾格里沙漠河西新能源基地配套金昌 2×1000MW 调峰煤电项目，荣盛金塘 2×660MW 项目、国家电投分宜发电厂 2×1000MW 机组扩建项目、淮南洛河电厂四期 2×1000MW 超超临界二次再热燃煤发电项目、华润仙桃二期 2×660MW 超超临界燃煤项目、华电望亭 2×660MW 机组扩建项目等多个订单，为能源结构升级注入新动力。在风电领域，公司下属电气风电连续 11 年保持中国海上风电累计装机量第一，积淀了中国最大的海上风电样本库，打造了多个标杆海上风电项目。报告期内，电气风电定制的亚洲首制海上风电 SOV 运维母船“至臻 100”和“至诚 60”完成交付，集高效运维、绿色运维、智能运维、安全运维于一体，两艘运维母船不仅可以满足国内海上风电场运维服务的市场需求，也将填补国际海上风电运维装备的需要，电气风电将紧抓国内外市场发展机遇，最大化提高船舶的经济效益。由电气风电牵头编制的《漂浮式海上风力发电机组设计要求》于 2024 年 5 月发布，推动我国漂浮式风电设计规范的标准化进程，进一步促进我国深远海风电市场的发展。

我们加快培育和打造重点产业“链主”，服务国家战略产业发展。在航空装配制造线领域，我们依托自身的极限制造能力和集成装备实力，为飞机制造及航空发动机制造等高端制造用户提供安全可控的智能化解决方案，并作为中国航空工业的一部分，致力于打造自主、可控的本土化能力。报告期内，公司下属宝尔捷获得国际飞机制造商在国内的飞机总装线合同，将通过宝尔捷上海公司实现该“交钥匙”项目的本土化交付，持续引领航空航天业务可持续发展。报告期内，我们中标数字化航空发动机装配智能工厂（一期）项目，为客户量身打造国内首个包含多模块、多系统的航空发动机智能工厂交钥匙工程，同时斩获 C919 前机身与中后机身壁板自动钻铆生产线订单，助力自动钻铆设备国产化。在智慧交通领域，公司下属上海电气泰雷兹交通自动化系统有限公司 TSTCBTC®自主信号系统方案先后中标长春轨道交通 9 号线（空港线）一期工程、青岛地铁 8 号线支线工程、上海轨道交通 21 号线一期工程及一期东延伸工程，上海地铁 6 号线更新改造工程和武汉地铁 3 号线一期更新改造及二期工程等信号系统项目，完成广州、郑州、合肥等地 6 条地铁线路的信号系统项目交付任务，为城市快捷发展和群众便捷出行贡

献力量。在工业基础件领域，我们的叶片业务已实现从传统煤电汽轮机领域向航空、航天、燃气轮机领域的跨越，从单一的能源叶片业务向各类航空叶片、关键核心部件、热端部件等高端产品的升级，成长为“两机”领域关键核心部件制造的龙头企业。我们的轴承业务在航天航空、高铁轨道交通、医疗器械、工业装备和汽车轴承等领域不断拓展市场。

2、坚持自立自强，加快推进科技攻关突破

我们以硬核科技推进产业布局，在核心技术领域实现突破。由我们参建的首例“300MW 级煤电机组发电机利旧改造增加调相机功能项目”入选国家能源局公布的第四批能源领域首台(套)重大技术装备。我们参与联合研制的国产首套百万级(1300MW 级)核电发电机护环锻件通过专家组验收，达到了进口护环锻件制造水平，标志着百万级核电护环锻件国产化制造取得重大突破。我们发布了国产最大 2×9MW 双驱磨机电机，通过数字化技术仿真分析手段协同设计，对电磁方案、冷却方案、结构方案等进行了多轮迭代，优化技术参数与结构形式，极大提升了电机运行的可靠性与稳定性。在新能源领域，电气风电完成全球最大容量的构网型 10MW 级风机下线，该风机针对沙戈荒中高速项目环境与大容量机型需求定制化开发；完成全球首台 16MW 级海上低频机组下线，在中远海大规模海上风电、沙戈荒大规模新能源汇集组网和广域弱电网等场景下有广阔应用场景。我们发布了新一代 Z 系列碱性电解槽产品，单体制氢规模覆盖 50-3000Nm³/h，为客户提供高效率、高可靠性、低成本的电解水制氢产品。由上海电器股份有限公司人民电器厂研发的行业首台 20Hz 低频高电压万能式断路器获中国质量认证中心鉴定通过，标志着我国在低频高电压万能式断路器领域达到国际领先水平。上海三菱电梯借助数字化仿真技术、智能制造技术、评价与测试技术三大支撑技术，围绕核心技术、核心部件的突破展开攻关，发布了 12.5m/s 超高速电梯，创造了中国制造电梯运行速度的新纪录，全面覆盖当前超高层建筑对电梯的需求。

我们秉持“坚定不移走高水平科技自立自强之路，支持产业高质量发展”的原则，持续加大科研投入，加速推进科研成果转化。我们与国内具有专业特长的高校、研究机构加强合作，推动产学研用深度融合，打造科创生态圈。我们发布了上海电气科技创新若干意见(2024 版)，以重大项目为引领，构建开放式科技创新体系，打造高水平科技创新平台，培养高素质创新人才队伍，营造良好的科技创新氛围。由上海电气集团股份有限公司中央研究院牵头联合筹建的“上海市资源电热转化与循环重点实验室”获上海市科委批复筹建，该实验室紧扣国家“双碳”目标、新型工业化战略以及上海市绿色航运、无废城市战略，深入研究电化学、热化学两大技术路线，并积极拓展“数据+机理”的 AI for Science 研发新范式，致力于将生活生产中的末端废弃物定向转化为绿色燃料和绿色材料，以实现资源高效循环利用。

我们的重点产业技术实力继续提升，自主科技研发项目获得多个奖项。报告期内，由公司下属赢合科技参与的《大容量锂离子电池精准制造核心技术与装备》荣获 2023 年度国家科学技术进步二等奖。在 2023 年度上海市科学技术奖中，我们参与的《电池储能系统精细化管控关键技术、装备及应用》获得技术发明奖一等奖，《基于非定常燃烧理论的民用航空发动机低排放与高稳定燃烧技术及应用》获得技术发明奖二等奖，《百万千瓦级超低背压超长轴系二次再热汽轮机研制及应用》、《广义电机系统振动噪声的精准测算解耦溯源与全流程治理技术》、《华龙一号核岛主设备成套大锻件研制及产业化》获得科技进步奖二等奖。我们参与的《600MW 高温气冷堆主设备研发及产业化》项目荣获 2023 年度上海产学研合作优秀项目特等奖。

3、深耕高端装备产业链，持续推进产业升级转型

深化产业链拓展和协同，加快核心产业向绿色化、低碳化转型。在储能领域，我们积极布局压缩空气储能、液流储能等储能技术路线，构建多元储能产业协同发展生态。我们已掌握从 10MW 至 660MW 等级的压缩空气储能系统集成化装备方案，能够灵活满足各种规模需求的空气储能项目。报告期内，我们参建的湖北应城 300 兆瓦级压缩空气储能电站示范工程实现并网，创造了单机功率、储能规模、转换效率 3 项世界纪录，该项目是国家新型储能试点示范项目，并入选国家第三批能源领域首台(套)重大技术装备名单。我们参建的江苏国信淮安 2×300 兆瓦级压缩空气储能项目为首个采用熔盐作为高温储换热介质的压缩空气储能电站项目，设计储热温度达到行业最高，整个储能系统转换效率达到了国内领先水平。报告期内，凭借在全钒液流电池领域深厚的技术沉淀，我们中标了江苏灌云储能项目的 10MW/20MWh 全钒液流储能系统，我们为内蒙古能源集团磴口县 605MW/1410MWh 储能项目供货的 50MW/200MWh 全钒液流储能系统已完成交付。在氢能领域，由我们投资建设的洮南市风电耦合生物质绿色甲醇一体化示范项目获得生物质收储、生物质处理及生物质气化耦合绿氢制生物甲醇 ISCC EU 认证，实现了绿色甲醇从原料端到生产端的全流程认证，成为国内首个获得 ISCC 认证的以生物质和绿氢为原

料的大规模绿色甲醇生产项目。报告期内，我们在碱性和 PEM 电解水市场持续发力，斩获电力、交通、化工等多领域氢能订单，并签约法国温贝格 5 兆瓦光伏制氢站项目，实现海外市场突破。

依托数字化、智能化技术手段，加快核心产业向数字化、智能化转型。我们持续加大智能制造领域投入，推动更多工厂实现智能化升级，目前已有 10 家下属企业获评上海市先进级智能工厂。我们积极打造能源和高端装备数智转型的“上海电气方案”，通过加强云计算、工业互联网、人工智能、区块链等数字基础设施的建设和前沿技术应用，与产业紧密结合，促进数字产业生态系统各主体实现高效互补和协同联动，拓展数智融合应用新场景，全面提升产业的自动化、数字化和智能化水平。报告期内，我们发布了“星云智汇”工业互联网平台 5.0，结合智慧供应链、能碳智慧管家、数字工程师、安全可信可靠四个维度更新迭代，从而形成工业全价值链在平台端的联接。

4、实施管理变革，充分激活企业发展潜力

我们以深化国资国企改革为契机，持续推动公司治理和管控优化，提升运营管理水平，激活企业发展潜力。公司下属上海联合滚动轴承有限公司和上海电气电站设备有限公司分别入选国务院国资委发布的“科改企业”和“双百企业”，将作为参与“科改行动”、“双百行动”等国企改革专项工程的试点主体，目标打造成为深化市场化改革和提升自主创新能力“双轮驱动”的创新型国有企业。我们通过实施集团总部机构改革，进一步强化集团总部“党建引领、战略管控、资源配置、队伍建设、风险防范”等核心职能作用，突出战略引领，强化市场能力，优化经济运行职能，整合优化推进“大部制”。通过大客户总监制度，优化集团资源共享，促进集团内多领域的配套协同。持续扩展与优化智慧供应链管理平台，提升集中采购品类和覆盖率，提升管理效率。建立碳管理服务平台，运用碳排放统计核算标准，系统化开展绿色低碳管理工作。

我们始终坚持“人才是第一资源”战略，持续加强干部人才队伍建设。完善科技人才培养体系，实施科技专家大讲堂、项目带头人研修班等人才培养项目，总结优化集团技术培训生、上海工程师选调培养招聘和培养机制，储备培养各关键赛道未来卓越工程师。围绕开放式科技创新体系，深化与各大高校的合作，通过联合培养工程硕博、打造行业特色产教融合示范基地等产学研协同模式，着力打造育才新生态。依托李斌技师学院，成立上海智能制造工匠学院，积极培养推进产业高端化、智能化、绿色化发展的紧缺型、复合型工匠人才，并入选中华全国总工会公布的 2024 年度 100 家重点支持的工匠学院名单。在选优配强干部和优化考核激励上持续发力，突出选人用人鲜明导向，推动考核结果应用，落实“干部能上能下”，推动干部梯队年龄结构逐年优化；加大考核激励力度，做到奖罚并重。

2025 年，我们将继续围绕“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”工作主线，主动服务国家战略，聚焦主责主业，提升产业能级，攻坚硬核科技，优化管控治理，培育面向未来的新质生产力，奋力打造核心竞争力，持续擦亮“上海制造”金字招牌，为强国建设和城市发展作出更大贡献。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）电力行业的市场情况

“十四五”期间，我国电力行业的主要特征如下：

1、加快构建新型电力系统

发展清洁能源产业，促进新能源占比逐渐提高，推动煤炭和新能源优化组合，构建新型电力系统是推动实现碳达峰、碳中和目标的重要路径。根据《“十四五”现代能源体系规划》，到 2025 年，非化石能源消费比重提高到 20%，非化石能源发电量比重达到 39%。加快发展风电、太阳能发电产业，因地制宜开发水电，积极安全有序发展核电等清洁能源产业。

新型电力系统的构建正在稳步推进。根据国家能源局数据，2024 年全国累计发电装机容量约 33.5 亿千瓦，同比增长 14.6%。其中，太阳能发电装机容量约 8.9 亿千瓦，同比增长 45.2%；风电装机容量约 5.2 亿千瓦，同比增长 18.0%。从新增装机来看，全国可再生能源发电新增装机 3.73 亿千瓦，同比增长 23%，占电力新增装机的 86%。其中，水电新增 1,378 万千瓦，风电新增 7,982 万千瓦，太阳能发电新增 2.78 亿千瓦，生物质发电新增 185 万千瓦。截至 2024 年底，全国可再生能源装机达到 18.89 亿千瓦，同比增长 25%，约占我国总装机的 56%。同时可再生能源发电量稳步提升。2024 年，全国可再生能源发电量达 3.46 万亿千瓦时，同比增加 19%，约占全部发电量的 35%；其中，风电太阳能发电量合计达 1.83 万亿千瓦时，同比增长 27%。2024 年全国可再生能源发电量较去年同期增加 5,419 亿千瓦时，

约占全社会新增用电量的 86%。无论是装机规模，还是发电量，新能源都在逐步成为绿色新型电力供应的主力军。

新型电力系统的基本原则是清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能，具备以下特点：

一是适应高比例新能源的广泛接入。发展储能、交直流组网与多场景融合应用，能够提升智能灵活性；发展“风光水火储”多能互补，能够提升新能源友好并网与主动支撑性能；发展灵活性火电机组、气电、光热发电与风电、光伏发电的融合应用，能够增强电源协调优化运行能力，促进高比例新能源接入，实现智能灵活、友好并网和高效环保。

二是创新电网结构形态和运行模式。未来电网将呈现出交直流远距离输电、区域电网互联、主网与微电网互动的形态。在配电网改造升级、智能配电网建设、发展智能微电网、柔性直流输电等领域有广阔市场空间。

三是电力终端用能的多元化。未来终端用能结构中，电能将逐步成为最主要的能源消费品种。电力服务的形态将发生变化，需求侧响应、虚拟电厂及分布式交易将成为多元化用户的选择，将产生绿色电力、合同能源管理、电力交易、碳资产管理、数据增值服务等新需求。

2、立足资源禀赋，煤电实现低碳转型

基于我国资源禀赋条件，煤电是电源供应和电网安全的压舱石。我国《“十四五”现代能源体系规划》明确提出，“要发挥煤电支撑性调节性作用，统筹电力保供和减污降碳，根据发展需要合理建设先进煤电，加快推进煤电由主体性电源向提供可靠容量、调峰调频等辅助服务的基础保障性和系统调节性电源转型。”根据国家能源局发布的《新型电力系统发展蓝皮书》，为支撑“双碳”战略和电力系统稳定运行，煤电机组通过节能降碳改造、供热改造和灵活性改造“三改联动”，实现向清洁、高效、灵活转型。《煤电低碳化改造建设行动方案（2024—2027 年）》，提出了生物质掺烧、绿氨掺烧、碳捕集利用与封存等新的煤电低碳化改造方向。煤电机组改造升级已成为提高电煤利用效率、减少电煤消耗、促进清洁能源消纳的重要手段，对推动实现碳达峰、碳中和目标具有重要意义。

（二）工业行业的市场情况

数智化、绿色化、服务化成为工业发展主要趋势。

一是工业数智化趋势，物联网、云计算、大数据、人工智能等技术的兴起，促使工业设备之间、设备和用户之间形成广泛的信息流，相关技术正不断渗透、融合进高端装备制造领域，促进制造业数字化转型，推动实现智能制造。

二是制造绿色化趋势。当前工业领域正加快推进绿色低碳转型，围绕“双碳”目标，绿色制造工程加快实施，重点行业的绿色改造不断加强，绿色技术装备产品的供给力度加大，工业资源的循环利用积极推进，工业领域数字化、智能化、绿色化融合发展持续深化。

三是服务化趋势，推动生产型制造向服务型制造转变，是我国制造业提质增效、转型升级的内在要求，也是推进工业供给侧结构性改革的重要途径，当前，产业服务化呈加速发展态势。

上海电气聚焦国家“双碳”战略，积极布局新赛道，不断壮大新动能，争做实现“双碳”目标的排头兵。在能源领域，上海电气立足传统清洁能源装备，大力发展“风光储氢网”等新兴能源装备，构建“全方位”新型电力系统解决方案；在工业领域，上海电气依托自身多元产业优势，助力产业园区实现全栈式低碳化，打造“立体式”零碳产业园区整体解决方案。通过绿色化和智能化转型发展，深入推进能源和工业协同降碳。

三、报告期内公司从事的业务情况

上海电气是全球领先的工业级绿色智能系统解决方案提供商，公司核心产业聚焦能源装备、工业装备、集成服务三大板块，形成了比较完整的工业自动化和工业装备系统，为众多高端设备提供全生命周期服务，引领多能互补、能源互联的发展方向，致力于为全球客户提供绿色、环保、智能、互联于一体的技术集成和系统解决方案。

报告期内，公司业务板块为能源装备、工业装备、集成服务，主要从事如下业务：

能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；

工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；

集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括融资租赁、保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

上海电气是中国最大的综合性装备制造企业集团之一，主要拥有三大核心竞争优势：

一是流程贯通工艺技术支撑下的极限制造能力。上海电气在冶炼、铸锻、热处理、精加工、检测等工艺流程积累了独到的工艺技术，使得上海电气可以进行 550 吨重的产品加工和毫米级轴承的加工；可以进行零上 200 度的产品加工，也可以进行零下 200 度的制造，在极限制造领域独树一帜，难以模仿和复制。

二是集成创新技术支撑下的首台套装备实现能力。上海电气集成国内外先进技术资源，并进行二次开发和二次创新，形成一大批拥有自己的知识产权创新技术。例如二次再热火电技术，在引进西门子超临界技术后进行二次创新，形成了自主知识产权，成为世界煤耗最低、技术最先进的火电机组。世界第一台“双水内冷”发电机、中国首台万吨水压机、中国第一套核电机组等都是集成创新的代表。

三是工业与能源协同技术支撑下的综合方案解决能力。上海电气长期深耕工业和能源两大领域，在工业与能源方面实现工业产线与能源优化设计协同、零碳园区与核心装备设计协同、能效提升与能源替代、资源循环协同，可以形成覆盖工业、能源设计、装备集成、施工建设的一揽子解决方案。

报告期内，公司主要业务板块的核心竞争力表现如下：

能源装备

上海电气以全面绿色低碳转型发展为主线，不断提升能源装备产业优势，以打造新型电力系统装备产业新格局为发展方向。

围绕高效清洁能源领域，上海电气充分发挥技术积累和行业经验，继续保持行业领先优势：

在燃煤发电设备领域，上海电气拥有成熟的 10MW-1350MW 等级齐全的产品体系，其经济性、安全性、稳定性等指标均达到国际先进水平，长期保持全球最低煤耗纪录；上海电气引领煤电低碳化转型的“三改联动”技术，实现 20% 负荷深度调峰，打造多个煤电改造行业标杆项目，激活煤电高效清洁发展新活力；同时发挥综合性能源装备产业优势，瞄准“火电+调频”市场，增强电网灵活性调节能力，上海电气首台出海调相机在墨西哥落地。

在燃气轮机领域，上海电气始终致力于打造具有完全自主知识产权的系列化燃气轮机装备，自主研发的新一代超低排放燃烧器已在多个电厂得到商业化验证，氮氧化物排放降低至 $<30\text{mg}/\text{Nm}^3$ ，实现了显著的社会效应；积极拓展燃机应用领域，攻克技术难关，实现全球最大、国内首台浮式发电船用重型燃机的自主研制和交付；依托丰富的工程技术经验和全体系设计研发能力，为国内客户提供全面本地化、全自主可控的燃机长协服务，在技术深度和订单规模方面，继续领跑国内燃机长协服务市场。报告期内，国信协联宜兴项目大修顺利完工，作为上海电气首次完成的燃气轮机大修项目，标志着我们对燃气轮机全生命周期技术服务能力的全面掌握，可为国内燃机设备的安全稳定运行提供坚实保障。

在核电设备领域，经过 50 余年的发展，已形成从核岛设备（反应堆压力容器、蒸汽发生器、稳压器、堆内构件、控制棒驱动机构、核主泵、核二三级泵、核二三级容器、燃料输送设备等）到常规岛设备（汽轮机、汽轮发电机、辅机等）以及大型铸锻件、核级风机、配套电机、备品备件等完整的核能装备制造产业链，技术路线涵盖二代及二代加、三代压水堆（包括华龙一号、国和一号、AP1000 及 CAP1000、EPR 等）、四代核电技术（包括高温气冷堆、钠冷快堆、钍基熔盐堆、铅基快堆），以及核聚变大科学装置，全面覆盖国内现有核电技术路线，核岛主设备国内市场占有率持续居于行业第一。

围绕新能源领域，上海电气重点聚焦新能源装备，积极拓展“风光储氢”等多能互补及“源网荷储”一体化业务，致力于打造新能源项目全生命周期服务平台，并积极成为新能源装备的引领者：

在风电领域，上海电气开发的“Poseidon”海神平台第三代产品海上 18MW 级别机组样机下线，该机组可根据市场与客户需求升容至 20MW；同时在深远海应用场景具备较好技术经济优势的 16MW 海上低频机组也已下线；海神平台第四代 25MW 产品正式发布，可实现“一机一储”的分散式储能配置。与此同时，基于陆上卓刻平台，针对沙戈荒中高速项目环境与大容量机型需求，定制化开发构网型陆上 10MW 级风机并完成下线，实现 10MW 级风机批量交付。此外，上海电气定制的亚洲首制海上风电 SOV 运

维母船顺利完成首次风场实效试航，并获得专业证书，即将推出专业化、定制化的运维母船业务方案，全方位升级客户体验、提升满意度。

在太阳能发电领域，围绕先进异质结电池片、市场主流组件等产业链中游，积极与产业链优势企业建立开放合作联盟，结合上海电气已有的泛半导体智能制造基础优势以及“光伏+”集成解决方案综合市场优势，推动构建在光伏装备产业链中的核心竞争力，2024 年发布了“创造者 2.0”高效异质结太阳能电池及组件产品，拥有最高 90% 的超高双面率。

在储能领域，上海电气面向电源侧、电网侧和用户侧的个性化客户需求，积极开发新型储能产品，提供多元化的储能解决方案。锂电池储能领域，上海电气依托储能电池、储能变流器（PCS）、储能系统集成等技术和产品，提供储能微网、工商业储能、电网侧储能、5G 备用电源、光伏共享储能、储能+充电等解决方案，实现了源网荷应用场景的全覆盖；全钒液流电池领域，上海电气以系列电堆、电解液及系统模块化设计制造及工程交付能力，不断满足海内外客户“私人订制”的需求，满足蒙能等国内客户大容量订单需求的同时，实现向日本、欧洲等发达经济体的出口突破；压缩空气储能领域，上海电气已掌握从 10MW 至 660MW 等级的压缩空气储能系统集成化装备方案，能够全面满足不同规模和需求的空气储能项目；飞轮储能方面，上海电气拥有独特的感应子构型一体化飞轮储能技术，正在加速推进 500kW/125kWh 高效能飞轮储能系统样机研制。

在氢能领域，上海电气聚焦氢能“制、储、加、用”四大环节关键核心装备，以电解水制氢为产业突破点，积极布局储氢、氢气压缩、氢燃机/锅炉、绿色氢化工、氢能装备材料检测等核心技术及产品装备，打造氢能全产业链关键装备供应的核心竞争力。在制氢环节，上海电气自主研发的 QQSD-Z 系列新型碱性电解槽的单体制氢规模覆盖 50-3000Nm³/h，另一款 PEM 电解槽的单体制氢规模覆盖 10-400Nm³/h，两款产品可满足各类应用场景的需求。其中，Z 系列新一代碱性电解槽电流密度破万，直流电耗低至 3.91 度/标准立方米氢气，能效提升水平领跑行业。此外，上海电气建有国内一流的研发中心以及全功率碱性及 PEM 电解槽测试验证平台，为提供安全可靠、质量优异的电解槽产品保驾护航。上海电气持续推进碳捕集综合利用技术研发和产业化应用，将碳捕集利用技术和氢能技术融合发展，为实现能源与工业“安全、深度降碳”探索经济可行的实施路径。

在智能电网领域，上海电气进一步稳固电网侧客户，加大开拓两侧（发电侧/用户侧）市场用户，拓展高增长新领域，与此同时不断深耕装备制造，强化集成服务能力，通过打造高端化、国产化、集成化和智能化的“四化”核心竞争力，驱动技术革新和市场拓展。聚焦智能电网新技术、新产品，推进新能源接入、柔性输电；发展在线监测、分布式能源及电化学储能技术，在智能电网系统集成、设备成套、检修服务等方面搭建整体解决方案平台。

工业装备

在电梯设备领域，公司下属上海三菱电梯以国家级技术中心为平台，不断提升自主研发能力。基于智能、安全、高效理念的菱云 PRO、Smart K-II 等新产品和 LNK 智慧电梯数字化解决方案，持续助力自主研发产品创新迭代，累计专利授权 1000 多件。上海三菱电梯在“技术引领、质量为先、服务专业、以用户为中心、全生命周期价值最大化”方针的指引下，全面引入集成产品开发（IPD）模式，推出了以 LNK 智慧电梯和十年质保 3.0 为标志的“创引领”高质量产品-服务一体化解决方案。上海三菱电梯积极探索生产技术由自动化向智能化、数字化发展的路径，在多个应用场景建设了基于工业机器人+AGV+5G 技术的先进制造装备和自动化柔性化生产线，通过视觉识别、先进传感、自动化调试等智能制造技术，形成全闭环的质控体系，为保障产品的高质量提供了重要的技术手段。同时，上海三菱电梯已建立九大营销区域和 95 家分公司，600 余个维保站点，800 余个销售代理网点，营销服务能力不断提升，旧梯改造、旧楼加装、家用电梯业务规模持续扩大。2024 年，上海三菱电梯自主设计、具有完全知识产权的 12.5m/s 超高速电梯通过了国家型式试验认证，正式推向市场——这使公司成为继日本三菱、日本日立、日本东芝之后，全球第四个能够提供 10m/s 以上超高速电梯的企业也是中国电梯行业唯一一家具备 12.5m/s 以上超高速电梯的企业。

在工业基础件领域，上海电气持续深耕叶片、轴承、紧固件、工具四大业务，致力于提供行业一流的工业基础件解决方案，建设成为世界一流的工业基础件解决方案提供商，成为国内中高端基础件进口替代主力军。上海电气持续推进业务整合和产业协同，服务国家战略，打造“专精特新”，重点布局发展“两机”叶片、高端轴承、新能源紧固件、航空级紧固件、高端刀具等业务，打造新的业务增长点。叶片领域，加快航空航天领域业务发展，开发了系列民航飞机结构件、热部件国产化替代项目、新一代发动机关键部件等战略性新项目，建立有色金属叶片小余量锻造技术体系，推动航空零部件材料迭代升

级及工艺优化，实现首个钛合金汽轮机末级大叶片批产出口。轴承领域，聚焦医疗、轨交等战略领域，自主研发具有完全自主知识产权的特微型血泵轴承产品，在介入式微型轴流血泵上通过了 100 小时满负荷试运行，积极推动临床用机械性心脏辅助装置国产化，自主研发的地铁车辆转向架牵引电机轴承成功在深圳地铁 11 号线载客运行 22 万公里，经中国城市轨道交通协会评审认为达到国外轴承同等水平。汽车紧固件领域，新能源产品在市场中的影响力持续扩大，获得多家新能源汽车企业的项目定点。工业紧固件领域，新能源业务继续加快发展，在制氢设备螺栓市场取得重大突破，订单额实现快速增长。国产化热渗锌粉末研发替代进口项目已实现盐雾试验超 800 小时，有效降低企业成本，拓展产品链，为后续争取订单创造了条件。高端工具领域，积极开发新产品，拓展新市场，自主开发高温合金用硬质合金立铣刀在能源、航空领域得到成功应用，试验使用寿命优于进口同等刀具水平；实现国产粉末高速钢孔加工刀具研制生产，在调质结构钢（硬度 280~300HB）上切削使用寿命达到 25 米以上，达到国内先进水平。

在自动化装备领域，上海电气提供自动化装备及系统解决方案。上海电气拥有大型精密磨床及中高档数控机床设计和制造能力，可提供涵盖高精度数控磨床、智能机床、柔性加工单元、智能制造单元等 200 多个品种、600 多个规格的产品群。作为全球航空装备制造领域的技术引领者，上海电气专注于提供自动化设备及系统解决方案。依托自主研发的传输、钻铆、虚拟仿真等技术，核心业务涵盖：航空发动机装配、金属或复合材料机身及部件铆接与装配。上海电气生产的产品已成功应用于全球各主要民航客机的生产线。2024 年，我们加快智能机器人产业布局，全资子公司上海电气自动化集团有限公司收购电气控股持有的宁笙实业 100% 股权；同时聚焦特殊应用场景和柔性制造场景，上海电气正在协同创新研发新一代智能机器人产品，助力新一轮的转型发展。

集成服务

在能源工程服务领域，上海电气从过去单一以火电市场为主，向新能源及分布式能源领域扩展。上海电气从区域市场转向全球市场，加强海外网点建设，加快推进适应海外市场需要的技术布局，加快海外服务市场开拓。上海电气立足服务型制造新模式，打造供应链协同、定制化解决方案提供、全生命周期管理等产业服务能力，持续推动制造与服务深度融合。同时，上海电气积极对接客户需求，打造以上海电气装备为核心的系统集成方案，形成上海电气综合能源解决方案。

上海电气依托优势产业，促进数字技术与制造技术深度融合，加快推进产业数字化和数字产业化发展。开展了多层次、多场景的智能制造实践。在工业互联网领域，上海电气稳步推进“星云智汇”工业互联网平台的建设，不断提升共性底座能力，着力构建以工业互联网为支撑的业务构架，全面覆盖“风光火储”和“源网荷储氢”等多能互补型能源装备。“星云智汇”目前已接入风机、电梯、光伏、储能、机床以及生产加工设备等约 50 万台主设备，并基于平台打造了新能源风光集控、综合能源服务、低碳园区、数字化工厂、数字化碳管理等 40 多个行业解决方案和案例。上海电气加速数字技术在工业及能源领域的深度应用，为设备效能的提升、产品的运维服务以及企业绿色低碳发展提供了有效支撑。

在金融服务领域，上海电气搭建了支撑集团产业发展的综合金融服务平台，不断强化产融协同和融融协同的核心竞争力。综合金融服务平台整合内外部金融资源，运用多种金融工具，充分发挥比较优势，为集团产业提供一站式全生命周期金融解决方案，进一步助推集团产业转型升级，支撑集团高质量发展。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，能源装备板块实现营业总收入人民币 617.58 亿元，较上年同期上升 5.3%，主要是得益于国内煤电利好政策影响，燃煤发电业务销售收入较上年同期有所上升。报告期内，能源装备板块毛利率为 19.7%，较上年同期上升 2.0 个百分点。

报告期内，工业装备板块实现营业总收入人民币 386.49 亿元，较上年同期下降 4.3%，主要是电梯业务受地产行业影响，收入规模有所下降。报告期内，工业装备板块毛利率为 16.7%，较上年同期略有上升。

报告期内，集成服务板块实现营业总收入人民币 207.35 亿元，较上年同期下降 3.0%，主要是工程项目销售收入较上年同期有所下降。报告期内，集成服务板块毛利率为 13.7%，较上年同期略有上升。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：亿元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数（经重述）	变动比例（%）
营业收入	1,154.56	1,142.18	1.08
营业成本	945.25	945.29	0.00
销售费用	29.01	27.98	3.68
管理费用	79.64	80.02	-0.47
财务费用	5.54	10.81	-48.75
研发费用	56.65	53.69	5.51
经营活动产生的现金流量净额	176.39	77.61	127.28
投资活动产生的现金流量净额	-164.25	6.85	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-34.31	-139.37	不适用

财务费用变动原因说明：主要系报告期内融资利率下降使得利息支出下降，以及得益于国内煤电利好政策影响，购销商品和劳务收到的现金大幅增加，使得利息收入较上年同期有所增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系得益于国内煤电利好政策影响，购销商品和劳务收到的现金较上年同期大幅增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司因预收款大幅增加，将部分预收款用于短期稳健收益类投资产品增厚收益。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期公司因收购下属控股子公司少数股东权益而导致筹资活动现金流出较大所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、 收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司实现营业总收入人民币 1,161.86 亿元，归属于母公司股东的净利润为人民币 7.52 亿元。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：亿元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
能源装备	617.58	496.00	19.7	5.3	2.8	增加 2.0 个百分点
工业装备	386.49	322.00	16.7	-4.3	-4.9	增加 0.5 个百分点
集成服务	207.35	178.99	13.7	-3.0	-3.1	增加 0.02 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
中国大陆	975.97	785.74	19.5	3.1	0.9	增加 1.7 个百分点
其他国家和地区	185.89	160.50	13.7	-7.5	-4.2	减少 3.0 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
锅炉	兆瓦	29,610	19,760	15,365	75	10	179
汽轮机	兆瓦	20,697	20,615	5,084	21	19	2
汽轮发电机	兆瓦	35,323	29,714	12,510	50	22	81
风机	兆瓦	5,238	4,862	838	20	16	104
电梯	台	71,898	78,691	57,247	-13	-5	-11

产销量情况说明

关于锅炉产销量的情况说明：受市场需求影响，2024 年排产量大幅增长。2024 年完成的 100 万等级大型锅炉占比增加，生产量相应较大；因部分项目生产跨年度，与销售有时间差导致库存量同比上年大幅增长。

关于汽轮发电机产销量的情况说明：生产量涨幅因订单量大幅增长，故生产量增长明显。2024 年生产的产品制造到销售周期较长，均为跨年度实现，所以 2024 年生产量增长，但销售量大部分是往年订单，故销售量涨幅与生产量涨幅并不同步，导致库存量同比去年涨幅较大。

关于风机产销量的情况说明：2025 年一季度需集中交付部分机型，为确保及时交付，公司进行了相应的备货，导致 2024 年末库存量同比上年大幅增长。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：亿元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
能源装备	原材料	421.89	85.1	409.90	84.9	2.9	
	人工成本	34.55	6.9	33.26	6.9	3.9	
	其他费用	39.56	8.0	39.50	8.2	0.2	
	合计	496.00	100.0	482.66	100.0	2.8	
工业装备	原材料	265.97	82.6	279.44	82.6	-4.8	
	人工成本	28.66	8.9	29.26	8.6	-2.1	
	其他费用	27.37	8.5	29.76	8.8	-8.0	
	合计	322.00	100.0	338.46	100	-4.9	
集成服务	设备	116.26	65.0	119.76	64.9	-2.9	
	土建	37.03	20.7	37.93	20.5	-2.4	
	其他费用	25.70	14.4	26.98	14.6	-4.7	
	合计	178.99	100.0	184.67	100.0	-3.1	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☐适用 ☒不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☒适用 ☐不适用

前五名客户销售额 74.39 亿元，占年度销售总额 6.40%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 17.43 亿元，占年度销售总额 1.50%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐适用 ☒不适用

B. 公司主要供应商情况

☒适用 ☐不适用

前五名供应商采购额 47.83 亿元，占年度采购总额 4.91%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 16.95 亿元，占年度采购总额 1.74%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

3、 费用

☐适用 ☒不适用

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

☒适用 ☐不适用

单位：亿元

本期费用化研发投入	56.65
本期资本化研发投入	0.29
研发投入合计	56.94
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.9
研发投入资本化的比重（%）	0.5

(2). 研发人员情况表

☒适用 ☐不适用

公司研发人员的数量	3,925
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	9.75
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	108

硕士研究生	1,349
本科	2,337
专科	126
高中及以下	5
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	894
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	1,793
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	991
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	205
60 岁及以上	42

(3). 情况说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，上海电气核心产业技术实力持续提升，公司主要业务板块的研发情况如下：

能源装备

在煤电领域，我们成功研发并应用了燃煤机组高效提温提效综合改造技术。该技术针对燃煤机组主蒸汽和再热蒸汽温度均提升至600℃的超超临界温度参数的改造，实现了原机组供电煤耗降低25g/kWh以上，并显著提高了机组的安全可靠性。该技术已成功应用于台山、洛河等多个示范项目中，大幅提升了发电效率和经济性。另外，我们开发了耦合熔盐储热的350MW级高效灵活燃煤发电汽轮机，该项技术填补了我们在熔盐储热领域的空白，对于提升煤电机组的兜底保供和灵活调节能力、推进变革性燃煤发电技术的应用及全产业链升级具有重要意义。

在气电领域，我们成功攻克F级重型燃气轮机的关键技术难题，在热效率和排放控制方面达到国际先进水平，打破国外技术垄断，提升我国在重型燃气轮机领域的自主创新能力，为国内能源供应的安全性和稳定性提供保障。我们与大唐海口电厂合作，成功完成大F重型在运燃机掺氢技术的自主升级及示范验证，标志着在国内重型燃机掺氢燃烧领域实现了从“0到1”的重大技术突破，这一成果不仅提升了燃机的运行效率，还为未来氢能的大规模应用提供了技术支撑。

在核能领域，我们交付的全球首座具有自主知识产权的第四代先进核电200MW高温气冷堆主设备完成了商业运行前的168小时连续运行考验，标志着我们已经掌握了200MW高温气冷堆核岛主设备的核心制造技术，实现了93.4%的设备国产化率。

在风电领域，我们自主研发的海神平台25MW机型正式发布，可实现“一机一储”的分散式储能配置，搭载构网型风机技术，具有良好的调峰能力和更友好的电网适应性，为将来远海孤岛弱电网供电、分散式海风制氢、柔直输电、低频输电、漂浮式风机等多场景的海上风电利用提供有力支撑。

在光伏领域，我们自主研发并成功推向市场“创造者2.0”高效异质结太阳能电池，适用于多种应用场景以及环境恶劣地区。其高双面率、抗衰减和高稳定性特性，使其在复杂气候条件下仍能保持优异的发电效率，特别适合对高发电效率和耐久性要求严格的应用场合。

在储能领域，我们成功研发并推出了250kW级钒铁液流电池样机，相较于传统的全钒液流电池，该电池在相同能量密度下大幅度降低电解液中钒离子的用量，有效降低电解液成本。我们发布了面向大容量电芯的储能变流系统产品系列，主要包括集中式空液冷2×2.6MW储能变流器和组串式215kW储能变流器，有效解决可再生能源发电与用电需求在时间和空间上不匹配的问题，提高新能源消纳水平，增强电力系统的灵活性。

在氢能领域，我们自主研发的Z系列新型碱性电解槽实现重大突破，获得了德国莱茵TÜV认证，达到国际领先水平，大幅提升碱性电解槽的性能和制造成本效益，解决了能耗高、低负荷、安全稳定运行差的问题，提升大规模离网制氢的适应性，综合指标领跑行业先进水平，该产品目前已成功应用于法国毅镁、中能建松原等国内外项目。我们自主研发的300Nm³/h电解水PEM电解槽产品完成了装配和测试，显著提高PEM电解槽的效率和稳定性，降低制造成本，适用于兆瓦级以上电解水PEM电解槽应用场景，特别是在风光大基地等集中式绿氢应用场景中表现出色。

在输配电领域，我们自主研发的1100kV低噪声特高压并联电抗器成功通过新产品技术鉴定，综合性

能指标达到同类产品国际领先水平，实测噪声值远低于相关标准要求，切实解决了当前特高压工程建设亟需攻克的噪声难题，有效支撑国产高端电工装备的技术升级，产品已中标国网四川省电力公司阿坝—成都东1000kV特高压工程，标志着我们正式进入国内换流变和特高压市场。

工业装备

在电梯领域，我们自主研发并正式发布了LEHY-H 12.5m/s超高速电梯，其卓越的性能和高度集成化的智能控制系统，不仅为超高层建筑提供了高效、可靠的垂直交通解决方案，还推动了中国电梯行业在超高速电梯领域的技术创新和突破，树立了良好的示范效应。

在工业基础件领域，我们自主研发高效长寿命地铁转向架轴箱轴承，并成功应用于深圳地铁11号线，标志着我国在高端轨道交通装备关键零部件领域的自主创新能力得到显著提升，其不仅提高了地铁车辆的安全性和可靠性，还为国内地铁运营提供了经济高效的解决方案。48英寸钛合金汽轮机大叶片成品顺利交付，标志着我们在钛合金成品大叶片的工艺、制造、质量控制能力获得国内外认可，为后续进一步实现钛合金汽轮机大叶片的发展奠定基础。

在自动化装备领域，我们自主研制热塑性复合材料3D打印/铺丝复合机床项目已取得阶段性的成果，该项目为国家科技部重点研发专项，聚焦解决航空航天增材制造中的“卡脖子”难题，推动上游复材产业的快速发展和下游航空航天工业的升级，同时该设备将提高复合材料构件的成型质量和效率，大幅降低生产成本，为大飞机制造等国家战略提供强有力的技术支撑。我们成功研发了首台完全自主知识产权的320系列高端数控复合磨削中心，填补了国内高端数控复合磨削中心的空白，实现了进口替代，有效提高了我国高端数控装备的自主可控能力，该型设备可广泛用于航空航天、汽车交通等多个领域。

集成服务

在智慧能源管理领域，我们自主研发了区域能源“星联双化”创新能源管理解决方案，并应用于多个城市和工业园区，提升区域能源的整体利用效率，促进智慧城市的发展。

在固废处理领域，我们自主研发、具有完全自主知识产权的生活垃圾热解气化示范项目成功投运，提高生活垃圾的资源回收利用率，推动城市的绿色低碳发展和循环经济建设，为传统制造业和能源行业的绿色转型和可持续发展提供了新的路径和思路，有助于构建更加清洁、高效的工业体系。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

5、 现金流

☒适用 ☐不适用

单位：亿元

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	176.39	77.61	127.3
投资活动产生的现金流量净额	-164.25	6.85	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-34.31	-139.37	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系得益于国内煤电利好政策影响，购销商品和劳务收到的现金大幅增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司因预收款大幅增加，将部分预收款用于短期稳健收益类投资产品增厚收益。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期公司因收购下属控股子公司少数股东权益而导致筹资活动现金流出较大所致。

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：亿元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	325.69	10.77	302.52	10.57	7.66	
应收账款	375.47	12.41	404.78	14.14	-7.24	
存货	345.50	11.42	324.24	11.33	6.56	
合同资产	212.75	7.03	219.13	7.66	-2.91	
长期股权投资	138.17	4.57	138.12	4.83	0.04	
投资性房地产	10.43	0.34	6.09	0.21	71.26	主要系报告期内公司与债务担保方协商达成以股权抵债的新增子公司并入导致的投资性房地产增加
固定资产	208.97	6.91	204.27	7.14	2.30	
在建工程	37.78	1.25	19.34	0.68	95.35	主要系本期部分在建项目投入增加
使用权资产	18.90	0.62	14.10	0.49	34.04	主要系新增子公司导致使用权资产增加
短期借款	95.48	3.16	82.72	2.89	15.43	
合同负债	579.29	19.15	442.07	15.45	31.04	主要系国内煤电利好政策影响,燃煤发电业务预收款增加
长期借款	276.82	9.15	308.94	10.80	-10.40	

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 20,257,611（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为 6.70%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，公司以账面价值人民币 17.47 亿元的机器设备、房屋及建筑物、投资性房地产、土地和使用权资产作为抵押物取得银行借款或授信额度。公司以账面价值人民币 24.93 亿元的应收账款、长期应收款质押取得银行借款。受限货币资金为人民币 47.28 亿元，其中央行准备金为人民币 31.44 亿元，保函、信用证等业务相关保证金人民币 15.85 亿元。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

上海电气是中国最大的综合性装备制造企业集团之一，主营业务所处的行业经营性信息具体如下：

能源装备

煤电领域，在碳达峰、碳中和战略目标背景下，我国全面实施煤电节能降碳改造、灵活性改造、供热改造“三改联动”，根据《全国煤电机组改造升级实施方案》，“十四五”期间煤电节能降碳改造规模不低于 3.5 亿千瓦、供热改造规模力争达到 5000 万千瓦、灵活性改造完成 2 亿千瓦。为适应煤电向基础保障性和系统调节性电源并重转型的新形势，推动煤电转变经营发展模式，2023 年 11 月，国家发改委和国家能源局发布《关于建立煤电容量电价机制的通知》，决定自 2024 年起建立煤电容量电价机制，对煤电实行两部制电价政策。容量电价机制以电价补偿的形式认可煤电的调峰价值，对煤电投资建设的积极性起到了正向激励作用。2024 年 6 月，国家发改委和国家能源局发布《煤电低碳化改造建设行动方案（2024—2027 年）》，加大节能降碳工作力度，统筹推进存量煤电机组低碳化改造和新上煤电机组低碳化建设，加快构建清洁低碳安全高效的新型能源体系，给煤电新一轮创新发展开创了新的方向和机遇。

燃机领域，正面临新型电力系统建设带来的新发展机遇。2022 年 3 月，国家发改委和国家能源局发布的《“十四五”现代能源体系规划》进一步强调，“因地制宜发展天然气调峰电站，有序推进重型燃气机组建设，提升电力系统灵活调节能力。推动燃气机组与可再生能源融合发展，构建多能互补的综合能源系统。加快燃气轮机关键技术攻关，推进国产化重型燃机示范应用，探索燃气发电在工业园区供热、城市低碳供能等场景的综合利用”。燃机定位将更加聚焦于电力系统灵活性支撑与低碳转型协同。在可再生能源大规模并网背景下，燃气机组调峰能力与低碳排放优势将进一步释放，装机规模有望稳步增长。

核电领域，随着碳达峰、碳中和战略目标的提出，我国核电产业正迎来一个重要战略机遇期。2021 年初政府工作报告提出“在确保安全的前提下积极有序发展核电”，行业前景预期良好。2022 年 3 月，国家发改委和国家能源局发布的《“十四五”现代能源体系规划》提出，“在确保安全的前提下，积极有序推动沿海核电项目建设，保持平稳建设节奏，合理布局新增沿海核电项目。开展核能综合利用示范，积极推动高温气冷堆、快堆、模块化小型堆、海上浮动堆等先进堆型示范工程，推动核能在清洁供暖、工业供热、海水淡化等领域的综合利用”。因此，“十四五”期间，核能在我国清洁低碳、安全高效的现代能源体系中的定位将更加明确，作用将更加凸显，核电装机规模有望进一步扩大，核电机组建设将持续高位运行。

风电、光伏领域，随着“双碳”战略的纵深推进与新型电力系统加速构建，2024 年我国风光产业延续高速增长态势，政策导向更趋精细化、规范化，市场发展步入提质增效新阶段。2024 年 3 月，国家能源局发布《2024 年能源工作指导意见》，明确提出“非化石能源发电装机占比提高到 55% 左右，风电、太阳能发电量占全国发电量的比重达到 17% 以上”。根据国家能源局统计数据，2024 年全国风电新增装机容量达 7982 万千瓦（陆上风电 7579 万千瓦，海上风电 404 万千瓦），光伏新增装机 2.78 亿千瓦；全年风电、光伏发电量分别为 9916 亿千瓦时和 8341 亿千瓦时，合计占比突破 19%，风光在能源保供与低碳转型中的主力军地位进一步夯实。

电网领域，2024 年国家陆续发布了《2024 年能源工作指导意见》、《关于加强电网调峰储能和智能化调度能力建设的指导意见》、《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》等多项关键指导性文件以及《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》、《配电网高质量发展行动实施方案（2024—2027 年）》、《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027 年）》等多个具体行动方案。根据上述政策，电力供应侧将对电力系统的安全性、电能质量管理方面进行全方位的加强，将进一步规范和优化新型电力经营主体管理；电网对清洁资源的配置、调控能力建设加速；电力消费侧将注重可再生能源消纳，绿电消纳需求要向重点行业聚焦和渗透。电力市场运行管理体系将更系统化和规范化，对于输配电设备而言，未来将迎来设备更新、技术改造、循环利用的快速发展期。

工业装备

电梯领域，国内在用电梯保有量超过 1000 万台，其中使用 15 年以上的老旧电梯占比有所增长。受房地产市场影响，在今后一段时间内电梯整机需求预计将不会有大幅度提升，但旧梯更新和旧楼加装、家用电梯等业务将加速增长，电梯行业总体仍将保持平稳发展趋势。由于产能过剩，电梯行业的竞争将

更加激烈，呈现出向“大企业”整合的趋势发展。电梯的安装、维保资源已成为企业的战略资源之一。《特种设备安全法》的颁布、实施将对电梯行业的安装、维保业务产生重大且深远的影响，对电梯企业形成了新的战略机遇和挑战。特别是存量在用电梯的市场环境逐步改善，保养、修理改造、更新改造业务规模日益扩大，市场份额将向电梯制造企业集中。

工业基础件领域，2024 年，全球工业基础件领域在技术革新与市场需求的双重驱动下呈现稳健增长态势。随着智能制造、新能源装备及高端装备制造业的快速发展，核心基础件（如高端轴承、精密齿轮、高性能紧固件等）的国产化替代进程显著加速。预计中国工业基础件市场规模将保持稳健增长。

自动化领域，自动化装备行业在智能制造升级和“双碳”目标驱动下快速发展。国家层面密集出台《“十四五”智能制造发展规划》、《工业能效提升行动计划》等政策，加速机器人、智能检测装备、新能源等领域转型升级。未来人工智能与工业场景的深度融合、绿色节能与智能装备的结合，将诞生更多的市场机会和发展空间。

集成服务

围绕“一带一路”的国家倡议，上海电气将“一带一路”涉及的五十多个国家和地区作为工程产业重点市场，并在全球市场加快建设销售和项目支持网点，目前已经拥有英国、日本、澳大利亚、南非、墨西哥、巴拿马等二十余个海外分支机构，上海电气将继续积极推进海外网点建设，实现多区域销售和项目支持能力。以新能源资源开发为引领，同步发展集中式与分布式新能源业务，积极推进产融结合。

(五)投资状况分析
对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司股权投资总金额约人民币 85 亿元，较上年同期减少约人民币 78 亿元。主要原因为：2023 年，公司收购工银金融资产投资有限公司、交银金融资产投资有限公司和中银金融资产投资有限公司持有的公司控股子公司上海电气实业有限公司 48.18%股权、上海电气集团上海电机厂有限公司 39.42%股权、上海市机电设计研究院有限公司 48.88%股权、上海电气核电设备有限公司 42.20%股权，股权收购价款合计人民币 100.04 亿元。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否 主营投资 业务	投资 方式	投资金 额	持股比 例	是否 并表	报表科目 （如适 用）	资金来源	合作方 （如适 用）	投资期限 （如有）	截至资产负 债表日的进 展情况	预计收益 （如有）	本期损 益影响	是否 涉诉	披露日期 （如有）	披露索引 （如有）
上海宁笙 实业有限 公司	工业机器人相 关业务的持股 管理平台	否	收购	30.82	100%	是	不适用	自有资金 和并购贷 款	不适用	无	已完成收购	/	3	否	2024 年 10 月 19 日	www.sse.com.cn
合计	/	/	/	30.82	/	/	/	/	/	/	/	/	3	/	/	/

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变 动损益	计入权益的累计 公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,135,203	-75,333	-	-	32,946	-836,531	-	256,284
债券	624,558	11,361	-	-	617,544	-218,496	-	1,034,967
信托产品	-	-	-	-	-	-	-	-
私募基金	-	-	-	-	-	-	-	-
期货	-	-	-	-	-	-	-	-
衍生工具	12,798	-1,764	-	-	-	-10,515	-	520
其他	18,671,593	-397,825	60,909	333	7,855,231	-7,828,222	691	18,362,710

合计	20,444,152	-463,561	60,909	333	8,505,721	-8,893,764	691	19,654,481
----	------------	----------	--------	-----	-----------	------------	-----	------------

证券投资情况
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600642	申能股份	2,800	自有	17,377	8,289				990	25,666	其他非流动金融资产
股票	600633	浙数文化	7,462	自有	48,469	-2,629				964	45,840	其他非流动金融资产
股票	000501	武商集团	353	自有	1,653	376				29	2,029	其他非流动金融资产
股票	600665	天地源	1,400	自有	2,994	-515				-	2,479	其他非流动金融资产
股票	601229	上海银行	1,620	自有	28,993	15,444				2,683	44,437	其他非流动金融资产
股票	HK00020	商汤-w	323,724	自有	134,976	60,889			-72,482	10,097	133,480	其他非流动金融资产
股票	HK09863	零跑汽车	507,151	自有	884,488	-145,821			-774,763	36,096	-	其他非流动金融资产
股票	600515	海南机场	8,475	债转股	6,950	314					7,264	交易性金融资产
合计	/	/	852,985	/	1,125,900	-63,653			-847,245	50,859	261,195	/

证券投资情况的说明
☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况
☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况
☐适用 ☒不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况
☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售
☐适用 ☒不适用

(七)主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：百万元

公司名称	所属行业及主要产品	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海机电股份有限公司	生产及销售电梯，机电一体化产品、设备的设计、生产	1,023	35,166	16,342	20,682	1,468	1,351
上海电气自动化集团有限公司	高端装备制造	2,210	25,495	9,958	11,713	1,661	1,458
上海锅炉厂有限公司	生产及销售电站锅炉，工业锅炉，特种锅炉及其成套设备	507	27,816	2,538	11,106	1,191	1,035
上海电气电站设备有限公司	设计、生产及销售发电设备及辅机产品	2,163	34,634	4,797	13,435	898	776
上海电气集团财务有限责任公司	提供财务服务	3,000	81,021	8,781	860	786	650
上海电气输配电集团有限公司	研发、设计、销售输配电和控制设备	2,000	12,846	2,779	11,826	566	429
上海电气集团输配电装备有限公司	配电开关控制设备制造, 电力电子元器件制造, 其他输配电及控制设备制造	1,800	4,446	4,102	910	233	233
上海电气集团置业有限公司	住房租赁与物业管理	1,681	3,534	3,159	748	287	201
上海电气实业有限公司	机电产品出口、对外技术服务和提供劳务等	210	6,666	6,051	259	159	141
上海电气环保热电（南通）有限公司	垃圾处理厂建设经营	480	1,494	1,067	320	123	90
上海汽轮机厂有限公司	汽轮发电机组的研发、制造，发电和驱动设备的工程成套业务	671	7,452	1,951	2,912	86	83
上海电站辅机厂有限公司	汽轮机及辅机、船用配套设备、水资源专用机械设备的制造	62	1,750	964	498	90	82
上海电气香港有限公司	境外产业及投资，贸易，资产管理及财资中心等	4,537	12,446	5,677	4,076	117	81
上海电气集团上海电机厂有限公司	发电机组及控制系统等产品制造及销售，提供产品技术服务等	399	9,961	3,944	4,395	60	75
上海电气工程设计有限公司	工程建设、工程设计及电力设备承装、承修、承试等业务	10	2,882	149	144	-73	-82
上海电气科技创业投资有限公司	创业投资，投资管理	1,350	493	488	-	-93	-93
上海电气集团能源有限公司	发电机组制造及销售、光伏设备制造及销售等	1,903	1,617	998	612	-94	-94
上海电气核电设备有限公司	核电设备及工程机械成套设备的设计、制造、安装、维修等	3,788	6,797	4,337	1,512	-152	-144
上海电气融资租赁有限公司	其他机械与设备经营租赁	3,000	3,970	3,166	82	-342	-271
上海电气投资有限公司	实业投资，投资管理，投资咨询	3,564	6,114	1,142	410	-273	-275
上海电气国轩新能源科技有限公司	生产及销售储能电池等	500	2,740	-212	1,062	-344	-338
上海市机电设计研究院有限公司	工程设计及工程总承包等	1,956	8,583	1,720	3,663	-414	-495
上海电气风电集团股份有限公司	风力发电设备设计、研发、制造和销售等	1,333	29,205	5,124	10,438	-907	-786

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

我国正处在经济发展新旧动能转换的关键期。短期来看，仍面临不少困难和挑战，主要是国内需求不足。长期来看，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变。2024 年底的中央经济工作会议提出 2025 年“要实施更加积极的财政政策，要实施适度宽松的货币政策，加强财政、货币、就业、产业、区域、贸易、环保、监管等政策和改革开放举措的协调配合，提高政策整体效能”。同时，国家正在加快构建新型能源体系、推进新型工业化，政策导向有利于实体产业发展和制造业转型。近年来，中央通过会议部署、政策引导、产业扶持等方式，出台了一系列政策措施，推动生产侧转型升级，推动消费端提振信心、扩大消费，包括“两重”、“两新”政策、首台（套）重大技术装备推广应用、电力装备行业稳增长、绿色航空制造业发展以及“工业母机+”、工业机器人、智能制造等系列政策文件，对推动实体经济特别是先进制造业提供了重要支持，也为装备制造业开展市场拓展、转型升级、技术创新创造了良好条件。

从能源领域来看，根据国家能源局数据，2024 年全国累计发电装机容量约 33.5 亿千瓦，同比增长 14.6%，其中水电增长 3.2%，火电增长 3.8%，核电增长 6.9%，风电增长 18.0%，太阳能发电增长 45.2%。党的二十大提出，要积极稳妥推进碳达峰碳中和，立足我国能源资源禀赋，坚持先立后破，有计划分步骤实施碳达峰行动；要推动能源清洁低碳高效利用，深入推进能源革命，加快规划建设新型能源体系，确保能源安全。从能源装机数据以及国家整体能源发展战略来看，当前我国能源领域处在发展的机遇期，煤电的支撑性电源地位不动摇，并且灵活性改造等市场启动，风光等新能源快速发展，水电建设积极推进，核电有序推进，储能等进入规模发展。我们拥有煤电、燃气轮机、核电、风电、太阳能发电、储能、氢能、输配电等关键技术和装备，可以通过系统集成，形成我们独有的新型电力系统设备解决方案，更好地服务国家战略，实现能源装备领域的高质量发展。

从工业领域来看，根据国家统计局 2024 年经济运行数据，2024 年全国规模以上工业增加值比上年增长 5.8%。其中装备制造业增加值增长 7.7%，高技术制造业增加值增长 8.9%。新能源汽车、集成电路、工业机器人等产业高速发展，产品产量分别增长 38.7%、22.2%、14.2%。党的二十大提出，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，加快推进新型工业化，培育壮大先进制造业集群，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。从发展数据和国家政策来看，工业领域当前正处于高端化、智能化、绿色化转型的关键阶段，产业链加速重构，技术创新与可持续发展成为核心驱动力。随着工业互联网、大数据、人工智能等新一代信息技术的深度融合，新的生产模式和流程不断涌现。基于我们的自身绿色能源技术、高端装备技术，结合新一代信息技术，我们积极开展工业领域高端化、智能化、绿色化转型升级，加快推进新型工业化建设。

(二) 公司发展战略

☒适用 ☐不适用

我们坚持“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的工作主基调，秉承“开放协同、合作共赢”的理念，锚定“高端、绿色、智能”的世界一流装备企业目标，着力推进“智慧能源、智能制造”的双智联动、“产业智能化、服务产业化”的双轮驱动、“能源互联网、工业互联网”的双网互动，以科技创新驱动培育发展新动能，坚定不移推动集团实现高质量发展。

集团聚焦高端装备主业高质量发展主线，以提高经营质量和产业竞争力为核心目标，即保持主业规模稳中有进、持续提升主业净资产回报率、提高装备与服务业务占比、提高战略新兴产业比重、提高人均效能和优化资产结构。

在“双碳”目标背景下，集团将在自身高效清洁能源装备优势的基础上，大力布局“风光储氢”核心装备产业，推动资源开发与装备制造良性协同发展，依靠技术创新和体制机制创新，助力实现传统能源与新能源优化组合，为构建以新能源为主体的新型电力系统贡献力量。同时，积极培育新能源汽车零部件、自动化装备及工业软件等新兴装备产业，大力推动产业智能化、绿色化、融合化、协同化转型发展。

为切实推进高质量发展，集团将从科技创新、产业发展、组织管理、公司治理、人才建设等层面，构建科学高效、动能强大的科技创新体系，构建创新引领、协同发展的产业体系，构建管控有序、高效协同的组织体系，构建各司其职、有效制衡的公司治理体系，构建全面系统、科学合理的绩效评价体系，构建人力资源战略性支撑体系。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2025 年是公司的“管理提升年”，我们将围绕“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，打造核心竞争力，实现高质量发展”总体工作要求，坚持和加强党的全面领导、推进全面从严治党，以“形成核心竞争力”为目标，以“四梁八柱”（四项重点工作+八大专项行动）为抓手，不断巩固发展优势，不断培育未来新增长极，不断释放发展的动力活力，推动高质量发展。公司将重点做好以下工作：

1、坚持党的领导，党建引领赋能产业发展

我们将加强理论学习和政策研究，坚持“第一议题”制度，增强对国家政策导向的研究学习。深入推进党建与经营相融合，推进党建创新，抓好基层基础，广泛凝聚发展合力；把全面从严治党落到实处，深化完善“四责协同”机制，推动全面从严治党向纵深发展。

2、坚持战略引领，完善产业布局规划

我们将结合国家和上海的战略发展方向、相关产业政策、国资国企改革发展新要求，全面统筹沪内沪外、国内国外产业资源，将企业发展需求与区域发展战略有效结合；聚焦主责主业，纵向贯通、横向协同，完善产业布局规划，建立更有核心竞争力的产业架构和协同组织体系。

3、坚持科技驱动，深化构建科技创新体系

我们将坚持高水平科技自立自强之路，重点做强优势高端产业群，布局新兴及未来高端产业群；做好数字赋能，推进工厂智能化改造和集团数字化转型；提高科研投入产出效率，推动企业技术迭代、产品创新和降本增效；进一步落实落地开放式科技创新体系，加快建设高水平科创平台。

4、坚持主责主业，聚力提升产业能级

我们将抓住国产替代的历史机遇，寻求更多首台套的商业突破，寻找新的增长极；通过兼并收购、研发孵化、合资合作等方式，积极拓展主责主业范围内的新风口、新业务、新市场；推动绿色低碳转型发展，聚焦重点区域、重点技术、重点项目形成突破，推动系统集成解决方案形成落地示范；积极培育和打造产业“链主”，逐步形成产融协同、合作共赢的良性机制。

5、坚持对标先进，持续推进管控提质增效

我们将对标行业领先，持续提升管理效能，推动经济运行提质增效；不断提升内部管理水平，加快非主业和低效资产处置；进一步完善市场体系，完善大客户总监机制和区域总部设置，在联合攻关、产业落地、项目投资等方面与各相关方探索更多合作模式；精细整合海外布局，加强海外重大项目的管控。

6、坚持人才建设，积极推进干部人才培养

我们将加强年轻干部培养，强化业绩导向，坚持“使用中培养”；加强科技人才培养，弘扬“工程师”文化，完善科技人才激励约束机制，营造良好的科技创新氛围；加强国际化人才培养，引导优秀人才向海外重点企业、重大工程项目、重点市场区域集聚；进一步完善分层分类人才培养体系，夯实各领域人才储备。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场风险

装备制造业与国民经济增长相关性较强，宏观经济、国家政策调整、基础设施建设投资规模、城市化进程以及行业发展的周期性波动等环境变化，均会对公司的持续性发展带来影响。同时，国家加快推进全国统一电力市场体系建设、加快规划建设新型能源体系，能源行业处于新旧体系临界点下的新形势，新能源领域群雄逐鹿，市场竞争日趋激烈，产业结构加速绿色低碳转型，公司面临新的机遇和挑战。

对此，公司积极参与“构建以新能源为主体的新型电力系统”的国家能源转型战略，加快推进绿色化、低碳化、数字化和智能化转型，增强核心竞争力；及时关注市场需求变化，持续关注、定期分析国内外宏观经济走势和行业政策可能给公司造成的影响，及时制定各项应对措施；同时，通过持续推动管理改进，创新业务模式，提高公司管理效益，沉着应对市场变化给公司带来的各种挑战。

2、原材料价格波动风险

大宗物料价格波动将对公司主营业务的采购成本造成影响；同时，由于公司承接的部分订单周期较长，原材料价格大幅波动时将对公司利润水平带来较大影响。

对此，公司将加强对经济运行质量的监控和管理，及时关注集团下属每个业务板块的运行质量、业务结构、盈利水平的变化，持续优化供应链管理体系，进一步提升控本和采购定价能力，积极控制原材料价格波动给公司带来的风险。

3、汇率波动风险

公司的电站设备、电站工程、输配电工程等业务均涉及出口业务且合同金额较大，此类合同通常以美元计价；公司生产过程中需要采购进口设备和零部件，合同也多以美元等主要外币计价。国际贸易形势日趋严峻，人民币汇率波动较大，公司的出口业务可能存在汇率变动等因素造成的损益波动和资金回流风险。

对此，公司将加强相关地区汇率走势研究，加大套期保值工具的运用，完善汇率波动的对冲机制，扩大跨境贸易人民币结算，锁定汇率风险，控制海外项目成本，规避汇率波动带来的不利影响。

4、海外业务风险

受到宏观经济环境及地缘政治不确定性等因素影响，公司的部分海外工程项目面临人工成本和原材料成本上涨等方面的压力，海外通胀、外汇汇率波动也对海外工程项目的盈利能力产生不利影响。同时，国际形势复杂严峻，海外业务风险与不确定性加强，公司海外业务所在地的政治经济格局变化引发风险的可能性上升。

对此，公司将持续关注和研究海外市场的政策与环境，加强管理和风险管控，完善汇率波动的对冲机制，并为相关业务或员工投保相应的险种，最大限度保障公司利益；同时，逐步实施海外市场的本土化经营战略，寻求与当地客户保持长期的良好合作关系，为公司在海外发展树立良好的市场形象。

(五)其他

☐适用 ☒不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所主板股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律、法规和中国证监会、公司股票上市地证券交易所的监管要求，建立健全公司内部控制管理制度，规范公司运作，提升公司治理水平。

报告期内，公司已建立形成了股东大会、董事会、监事会和管理层权责明确、独立运作、相互制衡的治理结构，且能按照相关法律法规和《公司章程》的规定有效运作。公司董事会下设董事会战略委员会、董事会审核委员会、董事会提名委员会和董事会薪酬委员会等专门委员会，为董事会的重大决策提供专业性建议。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐ 适用 ☒ 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 1 月 9 日	www.sse.com.cn	2024 年 1 月 10 日	议案审议通过，不存在否决议案的情况。
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 2 月 23 日	www.sse.com.cn	2024 年 2 月 24 日	议案审议通过，不存在否决议案的情况。
2023 年年度股东大会	2024 年 6 月 28 日	www.sse.com.cn	2024 年 6 月 29 日	议案审议通过，不存在否决议案的情况。
2024 年第三次临时股东大会	2024 年 9 月 18 日	www.sse.com.cn	2024 年 9 月 19 日	议案审议通过，不存在否决议案的情况。
2024 年第四次临时股东大会	2024 年 10 月 21 日	www.sse.com.cn	2024 年 10 月 22 日	议案审议通过，不存在否决议案的情况。
2024 年第五次临时股东大会、2024 年第一次 A 股类别股东会议及 2024 年第一次 H 股类别股东会议	2024 年 11 月 22 日	www.sse.com.cn	2024 年 11 月 23 日	议案审议通过，不存在否决议案的情况。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐ 适用 ☒ 不适用

股东大会情况说明

√适用 □不适用

2024 年第一次临时股东大会审议通过：

1、《关于选举吴磊先生为公司董事的议案》。

2024 年第二次临时股东大会审议通过：

1、《关于控股子公司提供对外担保的议案》；

2、《关于选举公司董事的议案》。

2023 年年度股东大会审议通过：

1、《公司 2023 年年度报告》；

2、《公司 2023 年度董事会报告》；

3、《公司 2023 年度监事会报告》；

4、《公司 2023 年度财务决算报告》；

5、《公司 2023 年度利润分配议案》；

6、《关于提请股东大会授权董事会确认 2023 年度公司董事薪酬及批准 2024 年度公司董事薪酬额度的议案》；

7、《关于提请股东大会授权监事会确认 2023 年度公司监事薪酬及批准 2024 年度公司监事薪酬额度的议案》；

8、《关于投保董监事及高级管理人员责任保险的议案》；

9、《关于公司住所变更及修订〈公司章程〉部分条款的议案》；

10、《关于修订公司〈独立董事制度〉的议案》；

11、《关于公司 2024 年担保预算的议案》；

11.01、《上海电气集团股份有限公司为格尔木美满新能源科技有限公司提供人民币 7,020 万元的担保》；

11.02、《上海电气集团股份有限公司为吴江市太湖工业废弃物处理有限公司提供人民币 20,125 万元的担保》；

11.03、《上海电气集团股份有限公司为上海电气上重铸锻有限公司提供人民币 45,000 万元的担保》；

11.04、《上海电气集团股份有限公司为上海电气国轩新能源科技有限公司提供人民币 5,297 万元的担保》；

11.05、《上海电气集团股份有限公司为上海电气国轩新能源科技（南通）有限公司提供人民币 47,848 万元的担保》；

11.06、《上海电气集团股份有限公司为上海集优（香港）投资管理有限公司提供 10,000 万欧元的担保》；

11.07、《上海电气集团股份有限公司为上海电气（淮北）生物质热电有限公司提供人民币 12,500 万元的担保》；

11.08、《上海电气集团股份有限公司为上海电气（启东）水务发展有限公司提供人民币 255,258 万元的担保》；

11.09、《上海市机电设计研究院有限公司为上海电气响水生物质发电有限公司提供人民币 10,000 万元的担保》；

11.10、《上海市机电设计研究院有限公司为上海欧海能源科技有限公司提供人民币 752 万元担保》；

11.11、《上海电气（如东）水环境治理有限公司、上海电气（如东）水务发展有限公司互相提供担保》；

11.12、《上海电气研砼建筑科技集团有限公司为上海电气科城（英德）建筑科技有限公司提供人民币 1,650 万元担保》；

11.13、《上海电气研砼建筑科技集团有限公司为上海电气研砼（如皋）建筑科技有限公司提供人民币 5,500 万元担保》；

11.14、《上海电气研砼建筑科技集团有限公司为上海电气研砼（木垒）建筑科技有限公司提供人民币 16,000 万元的担保》；

11.15、《上海电气研砼建筑科技集团有限公司为泰州研砼建筑科技有限公司提供人民币 17,000 万元担保》；

11.16、《上海电气输配电工程成套有限公司为上海电气输配电工程成套（马来西亚）有限公司提供人

民币 25,000 万元的担保》；

11.17、《上海电气输配电集团有限公司为上海华普电缆有限公司提供人民币 25,640 万元的担保》；

11.18、《上海电气投资有限公司为宁夏安能生物质热电有限公司提供人民币 13,929 万元的担保》；

11.19、《深圳市赢合科技股份有限公司为惠州市赢合科技有限公司提供人民币 200,000 万元的担保》；

11.20、《深圳市赢合科技股份有限公司为东莞市雅康精密机械有限公司提供人民币 80,000 万元的担保》；

11.21、《深圳市赢合科技股份有限公司为惠州市赢合智能技术有限公司提供人民币 50,000 万元的担保》。

2024 年第三次临时股东大会审议通过：

1、《关于选举董鑑华先生为公司董事的议案》；

2、《关于选举杜朝辉先生为公司独立董事的议案》；

3、《关于选举公司监事的议案》。

2024 年第四次临时股东大会审议通过：

1、《关于改聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的议案》。

2024 年第五次临时股东大会审议通过：

1、《关于上海电气自动化集团有限公司收购上海电气控股集团有限公司所持上海宁笙实业有限公司股权暨关联交易议案》；

2、《关于提请股东大会授权董事会回购公司股份的议案》。

2024 年第一次 A 股类别股东会议及 2024 年第一次 H 股类别股东会议审议通过：

1、《关于提请股东大会授权董事会回购公司股份的议案》。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
吴磊	董事、董事长	男	47	2024 年 1 月 9 日	至今（注 1）					72.36	
朱兆开	董事、总裁	男	56	2018 年 9 月 18 日（董事） 2025 年 3 月 4 日（总裁）	至今（注 1）					143.875	
董鑑华	董事、副总裁	男	59	2024 年 9 月 18 日（董事） 2018 年 9 月 18 日（副总裁）	至今（注 1）					137.362	
邵君	董事	男	50	2024 年 2 月 23 日	至今（注 1）						
陆雯	董事	女	48	2024 年 2 月 23 日	至今（注 1）						
徐建新	独立董事	男	69	2019 年 11 月 14 日	至今（注 1）					25	
刘运宏	独立董事	男	48	2020 年 11 月 25 日	至今（注 1）					25	
杜朝辉	独立董事	男	60	2024 年 9 月 18 日	至今（注 1）					10.42	
许建国	监事	男	60	2024 年 9 月 18 日	至今（注 1）						
郭浩环	监事	女	44	2024 年 9 月 18 日	至今（注 1）						
袁胜洲	职工监事	男	59	2019 年 5 月 20 日	至今（注 1）					94.130	
金孝龙	副总裁	男	57	2018 年 9 月 18 日	至今（注 1）					138.059	
阳虹	副总裁	女	52	2020 年 9 月 30 日	至今（注 1）					137.995	
肖卫华	副总裁	男	52	2024 年 5 月 13 日	至今（注 1）					37.840	
贾廷纲	副总裁	男	51	2024 年 5 月 13 日	至今（注 1）					37.840	
傅敏	财务总监、董事会秘书	女	51	2024 年 5 月 13 日（财务总监） 2024 年 9 月 10 日（董事会秘书）（注 2）	至今（注 1）					114.006	
胡旭鹏	副总裁	男	49	2025 年 3 月 4 日	至今（注 1）						
张艳	总审计师、首席合规官	女	49	2024 年 5 月 13 日	至今（注 1）					80	
刘平	董事、总裁（已离任）	男	54	2021 年 11 月 8 日（董事） 2021 年 8 月 23 日（总裁）	2024 年 6 月 7 日					77.373	
姚珉芳	董事（已离任）	女	57	2018 年 9 月 18 日	2024 年 2 月 23 日						
李安	董事（已离任）	女	63	2018 年 9 月 18 日	2024 年 2 月 23 日						
习俊通	独立董事（已离任）	男	61	2018 年 9 月 18 日	2024 年 9 月 18 日					18.75	
蔡小庆	监事、监事会主席（已离	男	60	2021 年 6 月 28 日	2024 年 9 月 18 日					133.663	

	任)										
韩泉治	监事（已离任）	男	60	2018 年 9 月 18 日	2024 年 9 月 18 日						
陈干锦	副总裁（已离任）	男	56	2018 年 9 月 18 日	2024 年 5 月 13 日					61.685	
顾治强	副总裁、总经济师（已离任）	男	60	2018 年 9 月 18 日（副总裁） 2024 年 5 月 13 日（总经济师）	2024 年 5 月 13 日（副总裁） 2024 年 12 月 30 日（总经济师）					121.660	
周志炎	首席财务官、董事会秘书（已离任）	男	61	2022 年 1 月 14 日	2024 年 5 月 13 日（首席财务官） 2024 年 8 月 1 日（董事会秘书）					79.80	
童丽萍	首席法务官（已离任）	女	53	2018 年 9 月 18 日	2025 年 3 月 4 日					133.00	
合计	/	/	/	/	/				/	1,679.818	/

注：

- 1、公司第五届董事会、监事会于 2021 年 9 月 17 日任期届满。鉴于公司新一届董事会董事候选人、监事会监事候选人的提名及相关工作尚未完成，为保证公司董事会、监事会相关工作的连续性及稳定性，公司董事会、监事会的换届选举延期进行。公司董事会专门委员会和高级管理人员的任期亦相应顺延。在公司董事会、监事会换届选举工作完成前，公司第五届董事会、监事会全体成员及高级管理人员根据法律法规和《公司章程》的规定继续履行相应的职责和义务。
- 2、公司于 2024 年 8 月 1 日召开董事会五届九十七次会议同意聘任傅敏女士担任公司董事会秘书。由于傅敏女士尚未取得上海证券交易所颁发的主板董事会秘书任职培训证明，暂由傅敏女士代为履行董事会秘书职责。傅敏女士于 2024 年 9 月 10 日取得上海证券交易所董事会秘书任职培训证明，其任职正式生效。

姓名	主要工作经历
吴磊	现任本公司党委书记、董事、董事长，电气控股党委书记、董事长，上海三菱电梯董事长，三菱电机上海机电电梯有限公司董事长，上海市第十六届人大代表。吴先生曾任上汽汽车制造有限公司副总经理，上海汽车集团股份有限公司董事长助理，大众汽车变速器（上海）有限公司副总经理，上海汽车工业（集团）总公司财务部执行总监，上海汽车工业（集团）总公司纪委委员、财务总监，上海汽车集团股份有限公司副总裁，国家工业和信息化部规划司副司长（挂职），上海市经济和信息化委员会副主任，上海市国防科技工业办公室主任，上海市委军民融合发展委员会办公室常务副主任（正局长级）。吴先生拥有管理学博士学位，高级工程师。
朱兆开	现任本公司党委副书记、董事、总裁，电气控股董事。朱先生曾任上海电气电站设备有限公司汽轮机厂、上海汽轮机厂有限公司党委副书记、纪委书记，上海电气电站设备有限公司汽轮机厂、上海汽轮机厂有限公司党委书记、执行董事，上海电气（集团）总公司人力资源部部长，上海电气电站集团党委书记，本公司工会主席，上海市机电工会主席，上海电气（集团）总公司党校校长，上海电气李斌技师学院院长。朱先生毕业于合肥工业大学，拥有工学学士学位、上海交通大学高级工商管理硕士学位，正高级经济师。
董鑑华	现任本公司董事、副总裁，电气控股董事，上海海立（集团）股份有限公司董事长。董先生曾任上海电气（集团）总公司副总裁、财务总监，本公司监事长，建元信托股份有限公司党委书记。加入上海电气（集团）总公司之前，董先生曾任上海市审计局基建处处长助理、副处长，固定资产投资审计处副处长、处长，财政审计处处长，其从事专业审计工作逾二十年。董先生毕业于上海同济大学，拥有工学学士学位、上海交通大学工商管理硕士学位，正高级经济师。
邵君	现任本公司董事，申能（集团）有限公司投资管理部总经理，上海液化天然气有限责任公司董事，申能股份有限公司董事，上海申能能源服务有限公司董事，上海久联集团有限公司董事，上海申能创能能源发展有限公司副董事长，上海港口能源有限公司副董事长。邵先生曾任中国石油天然气股份有限公司西气东输管道分公司总经理办公室主管、高级主管、副主任，上海市发展和改革委员会能源发展处副调研员、能源处副处长，申能（集团）

	有限公司投资部副经理，上海燃气（集团）有限公司副总经理，上海燃气有限公司副总裁，上海久联集团有限公司监事会主席等职务。邵先生拥有哲学学士学位，经济师。
陆雯	现任本公司董事，上海国有资本投资有限公司副总裁、职工董事，华东建筑集团股份有限公司董事，上海孚腾私募基金管理有限公司董事长，综改试验企业管理（上海）有限公司董事长，上海国投先导私募基金管理有限公司监事，上海国投资本管理有限公司执行董事、总经理，上海国有资本投资母基金有限公司董事长。陆女士曾任普华永道中天会计师事务所审计经理，上海临港奉贤经济发展有限公司副总经理，上海市工业区开发总公司副总经理，上海临港经济发展集团投资管理有限公司常务副总经理，上海临港控股股份有限公司董事、常务执行副总裁、董事会秘书，上海临港经济发展（集团）有限公司投资发展部、投资管理部总监等职务。陆女士拥有会计学硕士学位，注册会计师。
徐建新	现任本公司独立董事，上海朴易投资管理有限公司高级副总裁，上海矽睿科技股份有限公司独立董事，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事。徐先生于 1982 年 2 月起至 1997 年 11 月担任上海财经大学会计学讲师、副教授。于 1997 年 11 月起至 2014 年 12 月担任东方国际（集团）有限公司副总会计师、董事、财务总监、总经济师。于 2015 年 1 月起至今担任上海朴易投资管理有限公司高级副总裁。徐先生毕业于上海财经大学，持有博士学位，为教授级高级会计师、中国注册会计师。
刘运宏	现任本公司独立董事，中国人民大学国际并购与投资研究所副所长，前海人寿（上海）研究所所长，国金证券股份有限公司独立董事，上海农村商业银行股份有限公司独立董事，华东政法大学经济法学专业博士研究生导师。曾在国泰基金管理有限公司担任法律合规事务主管，在上海证券交易所从事博士后研究工作，在航天证券有限责任公司担任投资银行总部总经理，在华宝证券有限责任公司先后担任投资银行部总经理、总裁助理。刘先生毕业于中国人民大学，持有法学博士学位，为经济学博士后、法学博士后、研究员职称。
杜朝辉	现任本公司独立董事，上海交通大学机械与动力工程学院院长、特聘教授，中国动力工程学会常务理事，上海市工程热物理学会理事长。曾于日本东京大学、韩国汉城国立大学和美国伊利诺伊香槟大学从事博士后研究和担任客座研究员，曾任上海交通大学研究生院常务副院长、机械与动力工程学院党委书记。杜先生从事动力机械的理论和实验研究，近五年主持过国家自然科学基金、国防基础科研计划重大项目、国家科技重点研发计划课题、国际和企业科研合作项目等 20 余项，发表论文 120 余篇，获批国家发明专利 11 项，获国家教学成果二等奖及上海市技术发明奖一等奖等。杜先生毕业于西北工业大学，拥有工学博士学位。
许建国	现任本公司监事，电气控股副总裁、财务总监，上海电气金融集团党委书记，上海电气集团财务有限责任公司董事，海通证券股份有限公司董事，上海人寿保险股份有限公司董事。许先生曾任上海电气资产管理有限公司管理一部财务经理助理，上海力达重工制造有限公司财务总监，上海电气资产管理有限公司资产财务部副部长，上海电气（集团）总公司财务预算部副部长，上海集优机械股份有限公司董事，电气控股财务预算部部长，上海电气金融集团总裁。许先生毕业于香港中文大学，拥有会计硕士学位，正高级会计师。
郭浩环	现任本公司监事，电气控股财务预算部部长，上海海立（集团）股份有限公司监事，上海电气集团财务有限责任公司董事，上海寅同实业有限公司执行董事，上海立昕实业有限公司董事长，人形机器人（上海）有限公司董事。郭女士曾任上海电气资产管理有限公司资产财务部主管，上海电气（集团）总公司财务预算部主管、高级主管、经理、企业改革办公室高级经理、综合管理部副部长，本公司企业改革办公室高级经理，上海电气企业发展有限公司财务总监，电气控股综合管理部副部长。郭女士毕业于上海财经大学，拥有上海财经大学管理学硕士学位，高级会计师。
袁胜洲	现任本公司职工监事、工会常务副主席，上海市机电工会常务副主席。袁先生曾任上海市机电设计研究院有限公司团委书记、党委办公室主任、党委副书记、纪委书记、工会主席、监事会主席、党委书记、执行董事，上海电气环保集团党委副书记、副总裁，上海电气（集团）总公司监事会监事。袁先生拥有研究生学历、工学学士学位，高级政工师。
金孝龙	现任本公司副总裁，上海电气新能源发展有限公司党委书记、董事长，中国联合重型燃气轮机技术有限公司董事。金先生曾任上海法维莱交通车辆设备有限公司党委书记、副总经理，上海电气电站临港工厂党委书记、副总经理，上海电气电站集团副总裁，上海电气风电设备有限公司执行董事、总

	经理，上海电气风能有限公司、西门子风力发电设备（上海）有限公司副董事长、总经理，上海电气风电集团股份有限公司党委书记、董事长，上海电气电站集团总裁、党委副书记，上海电气集团股份有限公司电站分公司负责人，上海电气电站设备有限公司董事长。金先生毕业于哈尔滨工业大学，拥有工学学士学位、韦伯斯特大学工商管理硕士学位，正高级经济师。
阳虹	现任本公司副总裁、科技管理部部长，上海电气集团股份有限公司中央研究院院长。阳女士曾任上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂、上海汽轮机厂有限公司总工程师、技术部部长、设计研究所所长、党支部书记、总经理、党委副书记，上海电气电站集团、上海电气电站设备有限公司副总裁，上海自动化仪表有限公司董事长，中国航发商用航空发动机有限公司副董事长。阳女士毕业于西安交通大学，持有工学学士、上海交通大学工程硕士学位，教授级高级工程师。
肖卫华	现任本公司副总裁，上海盛谊电兴企业发展有限公司董事。肖先生曾任上海柴油机股份有限公司副总经理、财务总监，上海日野发电机有限公司副总经理、党委副书记、董事，上海自动化仪表股份有限公司党委书记、副总经理、董事，上海电气资产管理有限公司管理二部总经理，上海电气重工集团副总裁，上海重型机器厂有限公司总经理、执行董事、党委副书记，上海电气通讯技术有限公司总经理，上海电气环保集团党委书记、副总裁，上海市机电设计研究院有限公司党委书记，上海电气输配电集团总裁、党委副书记，上海电气输配电集团有限公司副董事长、总裁、党委副书记，上海电气集团输配电装备有限公司董事长、总裁，本公司产业发展部部长。肖先生毕业于西安交通大学，拥有工学学士、复旦大学工商管理硕士学位，高级工程师。
贾廷纲	现任本公司副总裁，赢合科技董事长，上海发那科机器人有限公司副董事长，上海发那科智能机械有限公司副董事长，中国航发商用航空发动机有限公司副董事长，上海市质子重离子医院有限公司董事，中航机载系统有限公司董事，上海市第十六届人大代表。贾先生曾任上海电气中央研究院党委副书记、副院长，上海电气自动化事业部、环保事业部联合党委副书记、自动化事业部副部长、环保事业部副部长，上海环保工程成套有限公司总经理，德国宝尔捷自动化有限公司顾问委员会主席，上海电气自动化集团副总裁、党委书记、总裁，上海电气轨道交通集团总裁，公司轨道交通部部长，上海电气自动化集团有限公司党委书记、董事长。贾先生拥有华东理工大学控制科学与工程博士学位，教授级高级工程师。
傅敏	现任本公司财务总监、董事会秘书。傅女士曾任上海市审计局外资运用审计处主任科员，财政审计处副处长、处长，地区审计处处长，经济责任审计处处长，一级调研员，本公司纪委委员、总审计师、首席合规官、审计风控部部长。傅女士毕业于南开大学，拥有经济学学士、上海财经大学工商管理硕士学位，正高级审计师。
胡旭鹏	现任本公司副总裁，上海电气金融集团党委副书记、总裁。胡先生曾任安徽省蚌埠市人民检察院检察官，上海浦东发展银行总行资产保全部法务专员，中海信托股份有限公司副总裁、首席风险控制官、董事会秘书，上海国泰君安证券资产管理有限公司副总裁，国泰君安证券股份有限公司质押融资部总经理、风险管理部总经理，上海电气金融集团党委书记、副总裁，上海电气首席投资官。胡先生毕业于华东政法大学，拥有法学博士学位。
张艳	现任本公司总审计师、首席合规官。张女士曾任上海电气资产管理有限公司投资管理部高级主管、部长助理、副部长，上海电气（集团）总公司财务预算部副部长，公司董事会秘书室副主任、风险管理部常务副部长、部长、审计部部长、监事会办公室主任、董事会办公室主任、投资者关系部部长、集团办公室（董事会办公室）主任。张女士毕业于华东政法学院，拥有法学学士、上海国家会计学院和美国亚利桑那州立大学高级工商管理硕士学位。

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吴磊	电气控股	党委书记、董事长	2023 年 12 月	至今
朱兆开	电气控股	董事	2022 年 1 月	至今
董鑑华	电气控股	董事	2018 年 8 月	至今
董鑑华	上海海立（集团）股份有限公司	董事长	2017 年 12 月	至今
许建国	电气控股	副总裁、财务总监	2021 年 12 月	至今
郭浩环	电气控股	财务预算部部长	2023 年 2 月	至今
郭浩环	上海海立（集团）股份有限公司	监事	2023 年 2 月	至今
郭浩环	上海寅同实业有限公司	执行董事	2022 年 7 月	至今
郭浩环	上海立昕实业有限公司	董事长	2022 年 2 月	至今
邵君	申能（集团）有限公司	投资管理部总经理	2021 年 12 月	至今
邵君	上海液化天然气有限责任公司	董事	2020 年 1 月	至今
邵君	上海申能能源服务有限公司	董事	2022 年 12 月	至今
邵君	上海久联集团有限公司	董事	2023 年 1 月	至今
邵君	申能股份有限公司	董事	2023 年 5 月	至今
邵君	上海申能能创能源发展有限公司	副董事长	2024 年 1 月	至今
邵君	上海港口能源有限公司	副董事长	2024 年 4 月	至今
陆雯	上海国有资本投资有限公司	副总裁	2021 年 6 月	至今
陆雯	上海国有资本投资有限公司	职工董事	2021 年 11 月	至今
陆雯	上海国投先导私募基金管理有限公司	监事	2024 年 5 月	至今
陆雯	上海国投资本管理有限公司	执行董事、总经理	2024 年 10 月	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吴磊	三菱电机上海机电电梯有限公司	董事长	2023 年 12 月	至今
陆雯	综改试验企业管理（上海）有限公司	董事长	2021 年 12 月	至今
陆雯	华东建筑集团股份有限公司	董事	2022 年 2 月	至今
陆雯	上海孚腾私募基金管理有限公司	董事长	2024 年 10 月	至今
陆雯	上海国有资本投资母基金有限公司	董事长	2024 年 10 月	至今
徐建新	上海朴易投资管理有限公司	高级副总裁	2015 年 1 月	至今
徐建新	上海矽睿科技股份有限公司	独立董事	2021 年 6 月	至今
徐建新	上海锦江国际酒店股份有限公司	独立董事	2022 年 6 月	至今
刘运宏	中国人民大学国际并购与投资研究所	副所长	2016 年 5 月	至今
刘运宏	前海人寿（上海）研究所	所长	2019 年 6 月	至今
刘运宏	国金证券股份有限公司	独立董事	2022 年 6 月	至今
刘运宏	交银国际信托有限公司	独立董事	2022 年 11 月	至今
刘运宏	上海农村商业银行股份有限公司	独立董事	2024 年 1 月	至今
杜朝辉	上海交通大学	机械与动力工程学院院长、特聘教授	2014 年 5 月	2034 年 10 月

许建国	海通证券股份有限公司	董事	2016 年 5 月	至今
许建国	上海人寿保险股份有限公司	董事	2014 年 11 月	至今
郭浩环	人形机器人（上海）有限公司	董事	2023 年 12 月	至今
金孝龙	中国联合重型燃气轮机技术有限公司	董事	2024 年 4 月	至今
肖卫华	上海盛谊电兴企业发展有限公司	董事	2024 年 6 月	至今
贾廷纲	上海发那科机器人有限公司	副董事长	2020 年 10 月	至今
贾廷纲	上海发那科智能机械有限公司	副董事长	2020 年 10 月	至今
贾廷纲	中国航发商用航空发动机有限公司	副董事长	2024 年 7 月	至今
贾廷纲	上海市质子重离子医院有限公司	董事	2024 年 4 月	至今
贾廷纲	中航机载系统有限公司	董事	2024 年 9 月	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

(三)董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	本公司董事、监事（非职工监事）报酬由股东大会决定，本公司高级管理人员的报酬由公司董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司 2024 年第一次薪酬委员会审议通过《关于提请股东大会授权董事会确认 2023 年度公司董事薪酬及批准 2024 年度公司董事薪酬额度的预案》、《关于确认 2023 年度公司高级管理人员薪酬及批准 2024 年度公司高级管理人员薪酬额度的议案》，认为 2023 年度公司高级管理人员的薪酬情况符合国资委相关要求和《上海电气集团股份有限公司进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案》。 公司 2025 年第二次薪酬委员会审议通过《关于提请股东大会授权董事会确认 2024 年度公司董事薪酬及批准 2025 年度公司董事薪酬额度的预案》、《关于确认 2024 年度公司高级管理人员薪酬及批准 2025 年度公司高级管理人员薪酬额度的议案》，认为 2024 年度公司高级管理人员的薪酬情况符合国资委相关要求和《上海电气集团股份有限公司进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案》。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	本公司执行董事、监事（非职工监事）的报酬根据公司的经营业绩、岗位职责、工作表现、市场环境等因素确定。本公司职工监事、高级管理人员根据岗位职责、按年度计划完成情况考核确定报酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	本公司已向在本公司领取报酬的董事、监事和高级管理人员支付了报酬。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	人民币 1,679.818 万元

(四)公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
吴磊	董事、董事长	选举	工作需要
董鑑华	董事	选举	工作需要
邵君	董事	选举	工作需要
陆雯	董事	选举	工作需要

杜朝辉	独立董事	选举	工作需要
许建国	监事	选举	工作需要
郭浩环	监事	选举	工作需要
肖卫华	副总裁	聘任	工作需要
贾廷纲	副总裁	聘任	工作需要
傅敏	财务总监、董事会秘书	聘任	工作需要
顾治强	总经济师	聘任	工作需要
张艳	总审计师、首席合规官	聘任	工作需要
刘平	董事、总裁	离任	工作调动
姚珉芳	董事	离任	年龄原因
李安	董事	离任	年龄原因
习俊通	独立董事	离任	任职年限
蔡小庆	监事、监事会主席	离任	个人原因
韩泉治	监事	离任	个人原因
陈干锦	副总裁	离任	职务调整
顾治强	副总裁	离任	职务调整
顾治强	总经济师	离任	年龄原因
傅敏	总审计师、首席合规官	离任	职务调整
周志炎	首席财务官	离任	职务调整
周志炎	董事会秘书	离任	年龄原因

(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
五届八十八次会议	2024 年 1 月 16 日	审议通过《关于姚珉芳女士不再担任公司董事、审核委员会委员的议案》、《关于李安女士不再担任公司董事的议案》、《关于提名邵君先生为公司董事候选人的议案》、《关于提名陆雯女士为公司董事候选人的议案》、《关于投资建设临夏永靖县盐锅峡 260MW 光伏发电项目的议案》、《关于投资建设洮南市风电耦合生物质制绿色甲醇一体化示范项目一期工程的议案》、《关于将公司所持上海慧程生物医疗科技有限公司 39.63%股权无偿划转至上海电气科技创业投资有限公司的议案》、《关于修订〈担保管理〉和〈借款和开具保函的管理〉制度的议案》、《关于召开公司 2024 年第二次临时股东大会的议案》
五届八十九次会议	2024 年 1 月 30 日	审议通过《关于内德控股有限公司（Nedfast holding B.V.）申请不超过 1.35 亿欧元银行借款的议案》
五届九十次会议	2024 年 3 月 6 日	审议通过《关于选举邵君先生担任公司审核委员会委员的议案》、《关于公司 2024 年经营计划的议案》、《关于公司 2023 年投资决算与 2024 年投资预算的议案》、《关于公司 2023 年科研决算与 2024 年科研预算的议案》、《关于公司 2024 年担保预算的议案》、《关于公司 2024 年房地产资本性（处置）预算的议案》、《关于公司 2024 年企业改革调整预算的议案》
五届九十一次会议	2024 年 3 月 28 日	审议通过《公司 2023 年度总经理工作报告》、《公司 2023 年度财务决算报告》、《公司 2023 年度利润分配预案》、《公司 2023 年度董事会报告》、《公司 2023 年年度报告》、《关于公司非公开发行股份募集

		资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》、《关于公司对 2023 年度会计师事务所履职情况的评估报告的议案》、《关于 2023 年度审核委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》、《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的预案》、《关于公司 2023 年度对上海电气集团财务有限责任公司的风险持续评估报告的议案》、《关于对 2023 年度独立董事独立性情况专项评估的议案》、《关于公司 2023 年度环境、社会及管治报告的议案》、《关于提请股东大会授权董事会确认 2023 年度公司董事薪酬及批准 2024 年度公司董事薪酬额度的预案》、《关于确认 2023 年度公司高级管理人员薪酬及批准 2024 年度公司高级管理人员薪酬额度的议案》、《关于公司 2023 年度内部控制评价报告和风险管理评价报告的议案》、《关于公司 2023 年内审工作总结和 2024 年内审工作计划的议案》、《关于公司住所变更及修订〈公司章程〉部分条款的议案》、《关于召开公司 2023 年年度股东大会的议案》
五届九十二次会议	2024 年 4 月 29 日	审议通过《公司 2024 年第一季度报告》、《关于投保董监事及高级管理人员责任保险的预案》、《关于修订〈公司章程〉的预案》、《关于修订公司〈董事会审核委员会议事规则〉、〈董事会提名委员会议事规则〉和〈董事会薪酬委员会议事规则〉的议案》、《关于修订公司〈独立董事制度〉及制定公司〈独立董事专门会议议事规则〉的议案》
五届九十三次会议	2024 年 5 月 13 日	审议通过《关于部分公司高级管理人员变动的议案》、《关于部分公司 ESG 管理委员会委员变动的议案》、《关于公司职业经理人 2022 年度经营业绩考核及绩效年薪的议案》、《关于上海电气集团股份有限公司、上海电气香港有限公司向上海机电股份有限公司转让合计持有的上海集优铭宇机械科技有限公司 95.5585%股权的议案》、《关于上海机电股份有限公司收购上海电气集团香港有限公司所持有的上海集优铭宇机械科技有限公司 4.4415%股权暨关联交易的议案》
五届九十四次会议	2024 年 5 月 29 日	审议通过《关于上海电气集团股份有限公司、上海电气香港有限公司与上海机电股份有限公司签署〈股权转让协议之补充协议〉的议案》、《关于上海机电股份有限公司与上海电气集团香港有限公司签署〈股权转让协议之补充协议〉暨关联交易的议案》
五届九十五次会议	2024 年 6 月 7 日	审议通过《关于豁免公司董事会五届九十五次会议通知时限的议案》、《关于刘平先生不再担任公司董事、总裁、战略委员会委员、ESG 管理委员会主席及委员的议案》
五届九十六次会议	2024 年 6 月 21 日	审议通过《关于取消原定提交 2023 年年度股东大会审议的〈关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的议案〉的议案》、《关于上海电气集团置业有限公司所属房屋被征收的议案》
五届九十七次会议	2024 年 8 月 1 日	审议通过《关于周志炎先生不再担任公司董事会秘书、ESG 管理委员会委员、联席公司秘书及备任授权代表的议案》、《关于聘任傅敏女士担任公司董事会秘书、ESG 管理委员会委员、联席公司秘书及备任授权代表的议案》、《关于上海电气集团股份有限公司所属房地产公开转让的议案》、《关于修订〈担保管理制度（试行）〉和〈借款和开具保函的管理制度（试行）〉的议案》
五届九十八次会议	2024 年 8 月 23 日	审议通过《关于习俊通先生不再担任公司独立董事、战略委员会委员、审核委员会委员、提名委员会主席及委员、薪酬委员会主席及委员的议案》、《关于提名董鑑华先生为公司董事候选人的议案》、《关于提名杜朝辉先生为公司独立董事候选人的议案》、《关于推进公司内部审计集中管理的工作方案》、《关于召开公司 2024 年第三次临时股东大会的议案》

五届九十九次会议	2024 年 8 月 30 日	审议通过《关于公司会计政策变更及相关影响的议案》、《关于公司 2024 年上半年计提减值准备的议案》、《公司 2024 年半年度报告》、《关于公司 2024 年上半年对上海电气集团财务有限责任公司的风险持续评估报告的议案》
五届一百次会议	2024 年 9 月 27 日	审议通过《关于改聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的预案》、《关于上海电气集团能源有限公司全资设立工业燃机公司的议案》、《关于上海机电股份有限公司所属房地产被征收的议案》、《关于上海电气上重铸锻有限公司收购上海电气企业发展有限公司所持部分生产经营设备之关联交易的议案》、《关于公司 2024 年度投资预算年中调整的议案》、《关于公司 2024 年度科研预算年中调整的议案》、《关于公司 2024 年度房地产资本性（处置）预算年中调整的议案》、《关于公司 2024 年度企业改革调整预算年中调整的议案》、《关于召开公司 2024 年第四次临时股东大会的议案》
五届一百零一次会议	2024 年 10 月 18 日	审议通过《关于上海电气自动化集团有限公司收购上海电气控股集团有限公司所持有的上海宁笙实业有限公司 100%股权暨关联交易的议案》、《关于提请股东大会授权董事会回购公司股份的议案》、《关于召开公司 2024 年第五次临时股东大会、2024 年第一次 A 股类别股东会议及 2024 年第一次 H 股类别股东会议的议案》
五届一百零二次会议	2024 年 10 月 30 日	审议通过《公司 2024 年第三季度报告》
五届一百零三次会议	2024 年 11 月 25 日	审议通过《关于宁波海锋环保有限公司综合处理项目投资终止并公开挂牌转让综合处理项目土地使用权及在建工程的议案》、《关于上海电气集团股份有限公司公开挂牌转让上海电气集团（肃宁）环保科技有限公司 100%股权的议案》、《关于新疆宜化准东五彩湾项目应收债权核销的议案》
五届一百零四次会议	2024 年 12 月 30 日	审议通过《关于选举董鑑华先生担任公司 ESG 管理委员会委员、主席的议案》、《关于顾治强先生不再担任公司总经理的议案》、《公司职业经理人 2021-2023 年任期考核及薪酬兑现的议案》、《关于上海市沪闵路 1111 号土地收储的议案》、《关于上海电气集团股份有限公司公开挂牌转让上海电气（淮北）水务发展有限公司 90%股权的议案》、《关于上海电气集团股份有限公司公开挂牌转让上海电气集团（凤城）环保能源有限公司 70%股权的议案》

六、董事履行职责情况

（一）董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
吴磊	否	17	17	13	0	0	否	1
朱兆开	否	17	17	13	0	0	否	3
董鑑华	否	5	5	4	0	0	否	2
邵君	否	15	14	12	1	0	否	0
陆雯	否	15	15	14	0	0	否	1
徐建新	是	17	17	13	0	0	否	6
刘运宏	是	17	17	13	0	0	否	3
杜朝辉	是	5	5	4	0	0	否	2
刘平	否	8	8	6	0	0	否	1

姚珉芳	否	2	2	2	0	0	否	0
李安	否	2	2	2	0	0	否	0
习俊通	是	12	12	9	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	17
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	13
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二)董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三)其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略委员会	吴磊、朱兆开、徐建新、杜朝辉
审核委员会	徐建新、刘运宏、杜朝辉、邵君
提名委员会	杜朝辉、徐建新
薪酬委员会	杜朝辉、徐建新、刘运宏

(二)报告期内战略委员会未召开会议

(三)报告期内审核委员会召开 10 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 1 月 15 日	2024 年第一次审核委员会	审议通过《关于投资建设临夏永靖县盐锅峡 260MW 光伏发电项目的议案》	无
2024 年 1 月 26 日	2024 年第二次审核委员会	审议通过《关于内德控股有限公司(Nedfast holding B.V.) 申请不超过 1.35 亿欧元银行借款的议案》，听取关于公司 2023 年度业绩情况的汇报，与公司年度财务报表审计机构普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）讨论 2023 年年度审计工作计划	无
2024 年 3 月 5 日	2024 年第三次审核委员会	审议通过《关于公司 2024 年担保预算的议案》	无
2024 年 3 月 26 日	2024 年第四次审核委员会	审议通过《公司 2023 年度财务报表及财务报告》、《公司 2023 年度关联交易报告》、《关于公司非公开发行股份募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》、《关于公司对 2023 年度会计师事务所履职情况的评估报告的议案》、《关于 2023 年度审核委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》、《关于续聘普华永道中天会计师事务所	无

		(特殊普通合伙)担任公司 2024 年度审计机构的预案》、《关于公司 2023 年度对上海电气集团财务有限责任公司的风险持续评估报告的议案》、《关于公司 2023 年度内部控制评价报告和风险管理评价报告的议案》、《关于公司 2023 年内审工作总结和 2024 年内审工作计划的议案》	
2024 年 4 月 26 日	2024 年第五次审核委员会	审议通过《公司 2024 年第一季度报告》	无
2024 年 5 月 11 日	2024 年第六次审核委员会	审议通过《关于公司财务负责人变动的议案》	无
2024 年 8 月 29 日	2024 年第七次审核委员会	审议通过《关于公司会计政策变更及相关影响的议案》、《关于公司 2024 年上半年计提减值准备的议案》、《公司 2024 年半年度报告》、《关于公司 2024 年半年度内部审计工作报告的议案》	无
2024 年 9 月 18 日	2024 年第八次审核委员会	审议通过《关于改聘安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)担任公司 2024 年度审计机构的预案》	无
2024 年 10 月 29 日	2024 年第九次审核委员会	审议通过《公司 2024 年第三季度报告》	无
2024 年 11 月 22 日	2024 年第十次审核委员会	审议通过《关于宁波海锋环保有限公司综合处理项目投资终止并公开挂牌转让综合处理项目土地使用权及在建工程的议案》	无

(四) 报告期内提名委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 1 月 15 日	2024 年第一次提名委员会	审议通过《关于提名邵君先生为公司董事候选人的议案》、《关于提名陆雯女士为公司董事候选人的议案》	无
2024 年 5 月 11 日	2024 年第二次提名委员会	审议通过《关于部分公司高级管理人员变动的议案》	无
2024 年 6 月 7 日	2024 年第三次提名委员会	审议通过《关于刘平先生不再担任公司董事、总裁、战略委员会委员、ESG 管理委员会主席及委员的议案》	无
2024 年 7 月 31 日	2024 年第四次提名委员会	审议通过《关于周志炎先生不再担任公司董事会秘书、ESG 管理委员会委员、联席公司秘书及备任授权代表的议案》、《关于聘任傅敏女士担任公司董事会秘书、ESG 管理委员会委员、联席公司秘书及备任授权代表的议案》	无
2024 年 8 月 22 日	2024 年第五次提名委员会	审议通过《关于习俊通先生不再担任公司独立董事、战略委员会委员、审核委员会委员、提名委员会主席及委员、薪酬委员会主席及委员的议案》、《关于提名董鑑华先生为公司董事候选人的议案》、《关于提名杜朝辉先生为公司独立董事候选人的议案》	无
2024 年 12 月 27 日	2024 年第六次提名委员会	审议通过《关于顾治强先生不再担任公司总经济师的议案》	无

(五) 报告期内薪酬委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 26 日	2024 年第一次薪酬委员会	审议通过《关于提请股东大会授权董事会确认 2023 年度公司董事薪酬及批准 2024 年度公司董事薪酬额度的预案》、	无

		《关于确认 2023 年度公司高级管理人员薪酬及批准 2024 年度公司高级管理人员薪酬额度的议案》	
2024 年 5 月 8 日	2024 年第二次薪酬委员会	审议通过《关于公司职业经理人 2022 年度经营业绩考核及绩效年薪的议案》	无
2024 年 12 月 27 日	2024 年第三次薪酬委员会	审议通过《公司职业经理人 2021-2023 年任期考核及薪酬兑现的议案》	无

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	152
主要子公司在职员工的数量	40,108
在职员工的数量合计	40,260
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	439
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	17,318
销售人员	2,998
技术人员	13,397
财务人员	1,093
行政人员	5,454
合计	40,260
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	4,533
大学本科	18,033
大学专科	8,513
中专及以下	9,181
合计	40,260

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

公司建立和完善职工工资与企业经营效益、劳动生产率提高同步的增长机制，合理确定本企业的工资增长水平以及不同岗位人员的工资调整幅度；对于职工薪酬收入，在兼顾内部公平性的同时，坚持业绩导向，以业绩目标为根本，强化刚性考核，对年度考核不合格的，按照要求扣减绩效薪酬，合理拉开薪酬差距；对于违纪违法、受到党纪政纪处分等约束性事项的，严格落实薪酬扣减，有需要的进行薪酬追索扣回。同时继续贯彻“两个倾斜、两个关心”的总体要求，坚持向作出突出贡献的人才和一线岗位倾斜。

(三) 培训计划

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司围绕集团战略，坚持需求导向，深化推进培训体系建设与培训基地建设，抓好核心员工培训，尤其是领导干部与战略紧缺型人才的培训；加大力度推进全员培训，促进集团业务发展与人力资本增值。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包支付的报酬总额（亿元）	1.28
-----------------	------

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

报告期内，公司未对现金分红政策进行调整。目前公司执行的现金分红政策如下：除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金分红，最近三年以现金方式累计分配的利润原则上不少于最近三年实现的年均可供分配利润的 30%。

在满足现金分红条件下，公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到 80%；公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到 40%；公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司在实际分红时所处发展阶段由公司董事会根据具体情形确定。公司所处发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前述规定处理。

特殊情况是指：1、审计机构对公司的该年度财务报告出具非标准无保留意见的审计报告；2、公司有重大投资计划或重大资金支出安排等事项发生（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大资金支出安排是指：公司未来 12 个月内对外投资、收购资产及进行固定资产投资等交易的累计支出达到或超过最近一期经审计的净资产的 30%；3、公司除募集资金、政府专项财政资金等专款专用或专户管理资金以外的现金（含银行存款、高流动性的债券等）余额均不足以支付现金股利；4、公司当年经营性净现金流为负值；5、外部经营环境发生重大变化并对公司生产经营造成重大影响；6、已发生或公司预计未来十二个月内将发生其他对公司生产经营情况及资金情况产生重大影响的事件。如公司在特殊情况下无法按照前述现金分红政策确定当年利润分配方案，公司应在定期报告中披露具体原因以及留存未分配利润的确切用途以及预计收益情况等事项，公司独立董事应发表独立意见。

经公司董事会审议，2024 年度公司利润分配预案为：2024 年度拟不进行利润分配，也不以资本公积金转增股本。以上利润分配预案待提交公司股东大会审议通过后执行。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

□适用 √不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

□适用 √不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

员工持股计划情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他激励措施

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司对高级管理人员的考核按照责任与利益一致、能力与价值一致、风险与回报一致、业绩与收益一致的合理性原则，充分体现绩效考核的科学性、针对性、规范性。

科学性：与国内、国际主要竞争对手对标；

针对性：匹配于公司的战略，有效促进目标的分解落实；

规范性：建立长短期相结合的、充分激励的经营者绩效机制，薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、中长期激励三部分组成。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司持续优化内部控制建设，加强内控执行落实。一是强化内控制度顶层设计，推进制度体系结构化梳理，并结合实际情况和《内部控制手册》要求，建立及修订完善重点领域管控制度，落实外规内化，进一步健全以风险为导向、以合规为底线的内控制度体系；二是加强公司内控制度在下属子公司的承接落实和有效执行，加大宣贯培训和政策解读力度，聚焦重点业务领域加强制度执行评估，推动企业严格遵循、积极落实；三是组织开展内控自我评价、聘请会计师事务所开展内控审计等监督检查，加大重点领域、关键流程的监督检查力度，推进内控缺陷按要求及时整改，持续提高公司内部控制执行的有效性。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司根据《公司法》、《公司章程》和内控制度等，对子公司依法进行管控。一是持续完善子公司治理结构，通过规范和加强子公司董监事履职管理，进一步增强对子公司内部重大决策的管控；二是持续完善公司制度体系，通过完善的内控制度、授权审批事项体系及管控负面清单等，规范对子公司重要业务的管理；三是建立健全经济运行分析机制，通过定期跟踪监测子公司财务状况、生产经营、项目执行及安全环保等重大事项，及时发现问题并落实整改；四是加强内部审计监督，对重点企业、重要业务、高风险领域开展内控评价和专项审计，加强对子公司业务执行的监督检查和整改督促，促进子公司内部控制持续优化和完善。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司本次内部控制审计报告与公司自我评价意见不存在不一致情况，投资者可登陆上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）查看公司本次内部控制自我评价报告和内部控制审计报告的具体内容。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司第五届董事会、监事会于 2021 年 9 月 17 日任期届满。鉴于公司新一届董事会董事候选人、监事会监事候选人的提名及相关工作尚未完成，为保证公司董事会、监事会相关工作的连续性及稳定性，公司董事会、监事会的换届选举延期进行。公司董事会专门委员会和高级管理人员的任期亦相应顺延。公司将积极推进董事会、监事会的换届选举工作，并严格按照相关法律法规的规定履行换届选举的决策程序及相应的信息披露义务。

十六、其他

□适用 √不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	8,421

(一)属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

1、排污信息

√适用 □不适用

公司下属主要子公司上海三菱电梯有限公司、上海锅炉厂有限公司、上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂、上海电气电站设备有限公司上海发电机厂被列为上海市 2024 年环境监管重点单位。

(1) 上海三菱电梯有限公司 2024 年度相关情况

上海三菱电梯所涉主要污染物为废水，特征污染物为化学需氧量、氨氮等。废水经污水设施处理达标后，纳管至上海白龙港污水处理厂。3 个厂区均有设污水标准排放口，位于江川路、华宁路、元阳路。排放适用《污水排入城镇下水道水质标准》(GB/T31962-2015)：化学需氧量≤500mg/L、氨氮≤45mg/L。2024 年废水排放量为 10.69 万吨；处理后纳管由白龙港处理厂污水口排出；末端化学需氧量年平均排放浓度为 17mg/L，排放量为 1.817 吨；末端氨氮年平均排放浓度为 0.67mg/L，排放量为 0.072 吨。上述指标低于核定排放量，符合相关排放标准。

危险废物主要有废乳化液、废清洗液、废矿物油、沾染的包装物、废活性炭等。危险废物均委托有危废处置资质的单位进行处置，2024 年处置量为 222.95 吨。

(2) 上海锅炉厂有限公司 2024 年相关情况

上海锅炉厂有限公司所涉主要污染物为废水和废气。设有 1 个工业废水排放口，2 个生活废水排放口，主要污染物为化学需氧量、氨氮，2024 年共排放工业废水 9574.0352 吨。其中，化学需氧量平均排放浓度为 85.02mg/L，排放量为 0.814 吨、氨氮平均排放浓度为 6.68mg/L，排放量为 0.064 吨。上述指标低于核定排放量。废水污染物排放指标均低于《污水综合排放标准》(DB31/199-2018) 限值，达标排放。

废气共 48 个排放口，主要污染物为颗粒物、SO₂、氮氧化物、VOCs，经治理设施处理后达标排放，符合《工业炉窑大气污染物排放标准》(DB31/860-2014)、《大气污染物综合排放标准》(DB31/933-2015)、《锅炉大气污染物排放标准》(DB31/387-2018) 排放限值，达标排放。2024 年颗粒物排放量为 1.382 吨、SO₂ 排放量为 0.392 吨、氮氧化物排放量为 4.130 吨、VOCs 排放量为 8.211 吨，上述指标低于核定排放量。

危险废物主要有油漆过程中的产生的废物、沾染危险废物的吸附介质和包装物、废矿物油、废乳化液、废活性炭等。危险废物均委托有危废处置资质的单位进行处置，2024 年处置量为 403.40942 吨。

(3) 上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂 2024 年相关情况

上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂所涉主要污染物为废水和废气。共设有 2 个工业废水排放口，主要污染物为化学需氧量、氨氮等，2024 年共排放工业废水 30.5 万吨。其中，化学需氧量平均排放浓度为 20.77mg/L，排放量为 6.32 吨、氨氮平均排放浓度为 0.25mg/L，排放量为 0.77 吨。上述指标均低于核定排放量。废水污染物排放指标均低于《污水综合排放标准》(DB31/199-2018) 限值，经白龙港污水处理厂达标排放。

废气共 8 个排放口，主要污染物为颗粒物、SO₂、氮氧化物、VOCs，经治理设施处理后达标排放，符合《大气污染物综合排放标准》(DB31/933-2015) 排放限值，均达标排放。2024 年颗粒物排放量为 0.68 吨、SO₂ 排放量为 0.066 吨、氮氧化物排放量为 0.338 吨、VOCs 排放量为 0.1 吨。上述指标低于核定排放量

危险废物主要有机械加工过程中的产生的乳化液、废油、油漆桶等。危险废物均委托有危废处置资质的单位进行处置，2024 年处置量为 1200 吨。

(4) 上海电气电站设备有限公司上海发电机厂 2024 年相关情况

上海电气电站设备有限公司上海发电机厂所涉主要污染物为废气。废气共 7 个排放口，主要污染物为二甲苯、苯乙烯等 VOCs，经治理设施处理后达标排放，符合《大气污染物综合排放标准》（DB31/933-2015）、《恶臭（异味）污染物排放标准》（DB31/1025-2016）限值。2024 年 VOCs 排放量为 0.35 吨，上述指标低于核定排放量。

危险废物主要有有机加工、喷漆、浸渍等工艺产生的废乳化液、废矿物油、废油漆、废树脂、废清洗剂、沾染性包装物、实验室废液、废活性炭 8 种。危险废物均委托有危废处置资质的单位进行处置，2024 年处置量为 132.491 吨。

2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

上述企业均根据环保法律法规及标准要求，建有废水、废气治理设备设施，每年根据企业实际需求投入相应资金对治理设备设施进行维护保养、更新改造，以确保污染防治设备设施有效运行、各类污染物稳定达标排放，同时按法律法规要求建立了操作规程、台账和运行记录。

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

上述企业均取得排污许可证并严格按照许可证及相关法律法规要求定期编制上报执行报告。上述企业均按照法律法规开展环境影响评价，其中：上海锅炉厂有限公司完成《新空气预热器冷段元件和密封件核心产能》环评验收。

4、突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

上述企业依据《中华人民共和国环境保护法》、《国家突发环境事件应急预案》、《突发环境事件应急管理办法》及当地生态环境保护部门应急工作要求，结合各企业实际情况，编制发布各企业《突发环境事件应急预案》并至当地生态环境局备案。同时，为提升应急救援和应急处置能力，企业每年制定演练计划，开展环境突发事件应急演练，并按法律法规及企业实际情况定期更新。

5、环境自行监测方案

√适用 □不适用

上述企业均按照《企业环境信息依法披露管理办法》、《国家重点监控企业自行监测及信息公开办法》以及排污许可证相关要求制定环境自行监测方案，同时定期委托资质单位对企业污染物排放情况开展监测，确保各类污染物达标排放，相关监测结果均已向社会公示。

6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

7、其他应当公开的环境信息

□适用 √不适用

(二)重点排污单位之外的公司环保情况说明

□适用 √不适用

(三)有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

集团将“双碳”要求深度融入污染防治目标，积极推动企业践行绿色低碳生产模式，通过优化工艺、设备设施淘汰升级改造等措施减少污染物排放，逐步实现全过程污染控制的绿色生产制造模式，全面降低环境风险。

(四)在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	23,341
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	建立集团碳管理服务平台，推动企业能碳管理数字化转型。紧抓设备更新政策机遇，开展能效对标专项行动，淘汰老旧高耗能设备，推动制造设备节能改造；持续开展屋顶光伏建设，提高清洁能源使用比例，推广绿色制造示范建设等多方面实现绿色降碳。

具体说明
☐适用 ☒不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用
相关内容请详见公司于 2025 年 3 月 29 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《上海电气集团股份有限公司 2024 年度环境、社会及管治报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	513.1	
其中：资金（万元）	513.1	
物资折款（万元）		
惠及人数（人）	不适用	

具体说明
☐适用 ☒不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	90	
其中：资金（万元）	90	公司下属子公司开展“双一百”村企结对及城乡结对帮扶，落实帮扶资金共计人民币 90 万元
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	不适用	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	消费帮扶	消费帮扶投入金额共计人民币 216.61 万元

具体说明
☐适用 ☒不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	电气控股	电气控股作为控股股东及资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方,承诺将规范与公司关联交易。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为控股股东及资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方,承诺将保证公司在人员、资产、财务、机构和业务等方面的独立。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方,承诺资产置换及发行股份购买资产交易置入资产权属清晰。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为发行股份购买资产交易的交易对方,承诺发行股份购买资产交易置入资产权属清晰。	2016 年	否	长期	是		
	置入资产价值保证及补偿	电气控股	电气控股作为发行股份购买资产交易的交易对方,承诺置入土地类资产及置入股权类资产中上海电气集团置业有限公司拥有的房地产,如因存在未披露的 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 6 月 7 日期间的土地闲置等违法违规行为给公司和投资者造成损失的,电气控股将依法承担相应的赔偿责任。	2017 年	否	长期	是		
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	电气控股	公司控股股东电气控股承诺避免与公司同业竞争。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股做到与公司在业务、资产、人员、机构、财务方面完全分开;切实保障公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面独立运作。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	公司部分下属公司 2005 年-2007 年间存在享受的税收优惠与国家税收管理相关规定不相一致的情形,电气控股承诺,若主管部门要求公司(包括下属控股企业)补缴因享受前述相关优惠而免缴及少缴的企业所得税,则电气控股将承担该等企业应补缴的税款及/或因此所产生的所有相关费用。	2008 年	否	长期	是		
	解决土地等产权瑕疵	电气控股	截止 2008 年 6 月 30 日,公司部分下属公司拥有尚未获得房地产权证的房屋建筑物;以及公司直接控股子公司仍拥有的房地产中存在 9 处划拨土地、4 处房地产仍需办理权利人名称变更过户手续、25 处附着于租赁土地上的房屋所有权的情形。电气控股承诺,将尽力协助公司办理上述土地和房产的产权登记手续,并承诺如由于前述情况导致公司(包括下属控股企业)不能正常使用该等房地产,电气控股将赔偿公司(包括下属控股企业)因此而遭受的相应经济损失;如由于前述情况导致公司(包括下属控股企业)被主	2008 年	否	长期	是		

			管机关处罚或任何第三方索赔，则电气控股将赔偿公司(包括下属控股企业)因此而遭受的实际损失。						
	其他	电气控股	就公司先行支付最终由电气控股承担的退休人员补贴和内退人员费用，电气控股承诺，自 2008 年起，电气控股将每季度向公司先行预付所述人员费用，待该等费用实际发生时再由公司与电气控股进行结算。	2008 年	否	长期	是		
	其他	公司	就公司所属子公司财务公司向电气控股及其控制的其他企业提供担保业务，公司承诺，财务公司将不向电气控股及电气控股控制的其他企业提供融资性担保。	2008 年	否	长期	是		
与分拆所属子公司电气风电境内上市相关的承诺	股份限售	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、自电气风电股票在上海证券交易所科创板上市之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司在本次公开发行前直接或间接持有的电气风电股份，也不由电气风电回购该部分股份。2、电气风电上市后 6 个月内如电气风电股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月的期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司持有电气风电股票的锁定期限将自动延长 6 个月。若电气风电上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。3、本公司在前述限售期满后减持本公司在本次公开发行前持有的股份的，应当明确并披露电气风电的控制权安排，保证电气风电持续稳定经营。4、电气风电存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》（以下简称“上市规则”）规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至电气风电股票终止上市前，本公司承诺不减持电气风电股份。5、本公司减持电气风电股票时，应依照《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的相关规定执行。	2020 年	否	长期	是		
	股份限售	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本公司拟长期持有电气风电股票。如果在锁定期满后，本公司拟减持股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、证券交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定股票减持计划。2、本公司在持有电气风电股票锁定期届满后两年内拟减持电气风电股票的，减持价格将不低于电气风电股票的发行价，并通过电气风电在减持前三个交易日予以公告，并在相关信息披露文件中披露本公司减持原因、拟减持数量、未来持股意向、减持行为对电气风电治理结构、股权结构及持续经营的影响。若电气风电上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。3、本公司减持电气风电股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。	2020 年	否	长期	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：电气风电上市（以电气风电股票在证券交易所挂牌交易之日为准）后三年内，若电气风电股价持续低于每股净资产，本公司将严格依照《上海电气风电集团股份有限公司上市后三年内稳定公司股价的预案》中规定的相关程序通过回购电气风电股票的方式启动股价稳定措施。	2020 年	是	2021 年 5 月 19 日至 2024 年 5 月 18 日	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书不存在虚假记载、	2020 年	否	长期	是		

			误导性陈述或者重大遗漏，本公司对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、若电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断电气风电是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将购回已转让的原限售股份。3、若电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。4、保证电气风电本次公开发行股票并在上交所科创板上市，不存在任何欺诈发行情形。如电气风电不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回电气风电本次公开发行的全部新股。						
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：为维护电气风电和全体股东的合法权益，确保填补回报措施能够得到切实履行，本公司作为电气风电控股股东，本公司承诺不越权干预电气风电经营管理活动，不侵占电气风电利益。	2020 年	否	长期	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、如本公司未履行相关承诺事项，本公司应当及时、充分披露未履行承诺的具体情况、原因并向电气风电的股东和社会公众投资者道歉；2、本公司将在有关监管机关要求的期限内予以纠正或及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺；3、如因本公司未履行相关承诺事项，致使电气风电或者其投资者遭受损失的，本公司将向电气风电或者其投资者依法承担赔偿责任；4、如本公司未承担前述赔偿责任，电气风电有权扣减本公司从电气风电所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任，如当年度现金利润分配已经完成，则从下一年度应向本公司分配现金红利中扣减；如本公司因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全部归电气风电所有。	2020 年	否	长期	是		
	解决同业竞争	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本公司承诺在本公司作为电气风电控股股东期间，本公司及本公司下属企业（不包括电气风电及电气风电下属控股子公司，下同）不会以任何形式直接或间接地从事与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务相同或相似的业务，亦不会在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务相同或者相似的业务。在本公司作为电气风电控股股东期间，如本公司及本公司控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务有竞争或可能有竞争，则本公司及本公司控制的其他企业将立即通知电气风电，并尽力将该商业机会让渡予电气风电。2、本公司下属企业与电气风电均从事的光伏工程总承包业务不属于电气风电主营业务。电气风电目前执行的光伏工程总承包合同数量少、金额小，属于偶发性业务，且占电气风电业务比例较低。本公司将督促电气风电在执行完成现有光伏合同后不再从事光伏工程总承包业务。3、电气风电主营业务是风力发电设备设计、研发、制造和销售以及后市场配套服务，目前存在部分风电设备供应相关的工程合同，但不从事工程设计和施工业务，该类业务	2020 年	是	本公司作为电气风电控股股东期间	是		

			与本公司下属企业的风电工程总承包（EPC）业务不存在同业竞争情形。4、本公司下属企业上海电气投资有限公司参与投资风电投资基金，属财务性投资，上海电气投资有限公司不参与基金所投企业的经营管理，也不存在具有控制、共同控制或重大影响的情形，与电气风电主营业务属于不同定位。本公司承诺，未来风电领域的基金投资优先由电气风电参与，由电气风电决策是否参与基金的经营管理，上海电气投资有限公司仅作为财务性投资人参与。若本公司违反上述承诺，本公司应对相关方因此而遭受的损失作出全面、及时和足额的赔偿。上述承诺自电气风电就其首次公开发行人民币普通股股票并在上交所科创板上市向上交所提交申报材料之日起对本公司具有法律约束力。						
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本次分拆完成后，本公司将善意行使和履行作为电气风电股东的权利和义务，充分尊重电气风电的独立法人地位，保障电气风电独立经营、自主决策，并促使由本公司提名的电气风电董事（如有）依法履行其应尽的诚信和勤勉义务。在电气风电的股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，本公司将回避表决。2、本次分拆完成后，本公司将避免一切非法占用电气风电的资金、资产的行为。3、本公司将尽可能地避免和减少本公司及本公司下属企业（电气风电及其下属子公司除外，下同）与电气风电的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司下属企业将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法与电气风电或其下属子公司签订协议，履行合法程序，按照公司章程、有关法律法规的规定履行信息披露义务和办理有关报批程序。本公司保证将按照正常的商业条件严格和善意地进行上述关联交易。本公司及本公司下属企业将按照公允价格进行上述关联交易，本公司不会向电气风电谋求超出该等交易以外的利益或收益，保证不通过关联交易损害电气风电及电气风电其他股东的合法权益。4、如果本公司违反上述承诺，电气风电以及电气风电其他股东有权要求本公司及本公司下属企业规范相应的交易行为，并将已经从交易中获得的利益、收益以现金的方式补偿给电气风电；如因违反上述承诺造成电气风电经济损失，本公司将赔偿电气风电因此受到的全部损失。5、上述承诺在本公司作为电气风电控股股东期间持续有效。	2020 年	是	本公司作为电气风电控股股东期间	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、在本次分拆进程中，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和上交所的有关规定，及时披露有关本次分拆的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。2、若因本公司提供的信息和文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者遭受损失的，本公司将依法承担赔偿责任。在前述事实被中国证监会、证券交易所或有权司法机构认定后，本公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，通过参与设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的可测算的直接经济损失。	2020 年	否	长期	是		
与天沃科技相关的承诺	解决同业竞争	电气控股	1、对于天沃科技和上海电气之间的同业竞争，将由各上市公司根据自身经营条件和产品特点形成的核心竞争优势经营各自业务，电气控股将督促上海电气和天沃科技执行各自基于竞争优势作出的业务定位安排，即“上海电气聚焦中国境外光伏电力工程总	2022 年	是	电气控股直接或间接控制上海电气	是		

			承包、风电电力工程总承包业务，不再承接中国境内光伏电力工程总承包、风电电力工程总承包业务；天沃科技聚焦中国境内光伏电力工程总承包、风电电力工程总承包业务，不承接中国境外光伏电力工程总承包、风电电力工程总承包业务”。电气控股将按照行业的经济规律和市场竞争规则，公平地对待各上市公司，不会利用控股股东的地位，做出违背经济规律和市场竞争规则的安排或决定，也不会利用控股股东地位获得的信息来不恰当地直接干预相关企业的具体生产经营活动。2、在本次收购完成后，电气控股将根据各上市公司的业务特点和国有资产管理的整体安排，通过包括但不限于推动上海电气向天沃科技出售相关资产，推动天沃科技向上海电气出售相关资产，推动一方或双方对外出售相关资产等方式，在各方严格履行有关审批程序并获得批准的前提下，在 2025 年 12 月 31 日前完成对各家上市公司同类业务的整合。3、本承诺函在电气控股直接或间接控制上海电气及天沃科技的期间内持续有效。			及天沃科技期间			
与赢合科技相关的承诺	解决同业竞争	公司	1、本公司保证不利用自身对赢合科技的控股关系从事有损赢合科技及其中小股东利益的行为。承诺方及其控制企业如果有任何商业机会可从事、参与或入股可能与赢合科技经营业务构成竞争的业务，上海电气将及时通知赢合科技，提供无差异的机会给赢合科技进行选择，并尽最大努力促使赢合科技具备开展该等业务机会的条件。2、承诺方将严格遵守证监会、深交所有关规章及赢合科技《公司章程》等有关规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用大股东的地位谋取不当利益，不损害赢合科技和其他股东的合法权益。上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效，且不可变更或撤销，如因违反该等承诺并因此给赢合科技造成损失的，上海电气将承担相应的赔偿责任。	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		
	解决关联交易	公司	1、在本公司作为赢合科技直接/间接控股股东期间，将继续规范管理与上市公司之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因及正常经营所需而发生的关联交易，本公司及本公司下属全资、控股子公司将遵循市场公开、公平、公正的原则，以公允、合理的市场价格进行，并根据有关法律、法规和规范性文件和上市公司章程规定履行关联交易的决策程序，依法履行信息披露义务。2、在本公司作为赢合科技直接/间接控股股东期间，不会利用自身对赢合科技的控股关系从事有损赢合科技及其中小股东利益的关联交易行为。上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效，且不可变更或撤销。	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		
	其他	公司	（一）确保赢合科技人员独立。1、保证赢合科技的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在赢合科技专职工作，不在上海电气及上海电气控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在上海电气及上海电气控制的其他企业中领薪。2、保证赢合科技的财务人员独立，不在上海电气及上海电气控制的其他企业中兼职或领取报酬。3、保证赢合科技拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和上海电气及上海电气控制的其他企业之间完全独立。（二）确保赢合科技资产独立完整。1、保证赢合科技具有独立完整的资产，赢合科技的资产全部处于赢合科技的控制之下，并为赢合科技独立拥有和运营。保证上海电气及上海电气控制的其他企业不以任何方式违法违规占用赢合科技的资金、资产。2、保证不以赢合科技的资产为上海电气及上海电气控制的其他企业的债务违规提供担保。（三）确保赢合科技	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		

		的财务独立。1、保证赢合科技建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、保证赢合科技具有规范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。3、保证赢合科技独立在银行开户，不与上海电气及上海电气控制的其他企业共享银行账户。4、保证赢合科技能够作出独立的财务决策，上海电气及上海电气控制的其他企业不通过违法违规的方式干预赢合科技的资金使用、调度。5、保证赢合科技依法独立纳税。（四）确保赢合科技机构独立。1、保证赢合科技依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证赢合科技的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。3、保证赢合科技拥有独立、完整的组织机构，与上海电气及上海电气控制的其他企业间不存在机构混同的情形。 （五）确保赢合科技业务独立。1、保证赢合科技拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证规范管理与赢合科技之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因及正常经营所需而发生的关联交易则按照公开、公平、公正的原则依法进行。本次交易完成后，上海电气不会损害赢合科技的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上与赢合科技保持五分开原则，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护赢合科技的独立性。若上海电气违反上述承诺给赢合科技及其他股东造成损失，上海电气将承担相应的法律责任。上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效，且不可变更或撤销。						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

(二)公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐已达到 ☐未达到 ☒不适用

(三)业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐适用 ☒不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

具体内容详见“第十节财务报告”之“三、重要会计政策及会计估计”中“47. 重要会计政策和会计估计的变更”的有关说明。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐适用 ☒不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：百万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所 (特殊普通合伙)	安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	22.2	20.6
境内会计师事务所审计年限	10 年	1 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	杨旭东、郑嘉彦	孟冬、刘倩
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	杨旭东(2 年)、郑嘉彦(1 年)	1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)	3.98

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

2024 年 3 月 28 日，公司董事会五届九十一次会议审议通过《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的预案》，同意继续聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构，并同意将本议案提交公司股东大会审议。

2024 年 6 月 21 日，公司董事会五届九十六次会议审议通过《关于取消原定提交 2023 年年度股东大会审议的〈关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的议案〉的议案》，鉴于相关市场事项还需进一步核实，同意取消原定提交公司 2023 年年度股东大会审议的《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的议案》。

2024 年 9 月 27 日，公司董事会五届一百次会议审议通过《关于改聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的预案》，鉴于公开信息，并综合考虑公司现有业务状况及对

未来审计服务的需求，拟改聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构，并同意将本议案提交公司股东大会审议。

2024 年 10 月 21 日，公司 2024 年第四次临时股东大会审议通过《关于改聘安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2024 年度审计机构的议案》。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☒本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☐本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

（一）诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

☒适用 ☐不适用

事项概述及类型	查询索引
公司控股子公司上海电气通讯技术有限公司（以下简称“通讯公司”）于 2021 年向法院提起诉讼，请求判令北京首都创业集团有限公司（以下简称“首创公司”）、北京首都创业集团有限公司贸易分公司（以下简称“首创贸易”）、哈尔滨工业投资集团有限公司（以下简称“哈工投资”）、富申实业公司（以下简称“富申实业”）、南京长江电子信息产业集团有限公司（以下简称“南京长江”）分别向通讯公司支付货款及违约金。2022 年 5 月至 6 月期间，上海市杨浦区人民法院裁定中止通讯公司诉富申实业案件和南京长江案件。2022 年 7 月，上述诉讼事项进展如下：1、通讯公司收到上海市高级人民法院发出的应诉通知书和民事裁定书。法院经审查认为，因须以涉及隋田力等人的其他民商事案件的审理结果为依据，法院裁定中止哈工投资的上诉案件。2、通讯公司收到上海市第二中级人民法院发出的关于通讯公司起诉首创公司、首创贸易案件的民事裁定书，法院经审查认为，本案所涉事实与北京市公安局立案侦查的首创公司被合同诈骗案存在关联性，本案的审理结果须以该合同诈骗案审理结果为依据，裁定本案中止诉讼。3、通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的关于富申实业起诉通讯公司案件的民事裁定书，法院经审查认为，本案必须以另一案的审理结果为依据，而另案尚未审结，故裁定本案中止诉讼。	www.sse.com.cn
2021 年，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的应诉通知书、传票等材料，江苏中利集团股份有限公司（以下简称“江苏中利”）起诉通讯公司要求支付货款、利息及诉讼律师费等合计约人民币 54,507.57 万元（以下简称“前次诉	www.sse.com.cn

讼”）。2022 年 7 月，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的民事裁定书，江苏中利申请撤诉，上海市杨浦区人民法院裁定本案按江苏中利撤回起诉处理。截至 2022 年 7 月 7 日，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的应诉通知书、民事起诉状、民事裁定书等材料，江苏中利重新起诉通讯公司要求支付货款、利息及诉讼律师费等合计约人民币 54,434.8 万元。本次诉讼所涉 12 份《内贸采购合同（原材料）》均为前次诉讼所涉合同范围。上海市杨浦区人民法院经审查认为，因本案必须以另一案的审理结果为依据，而另一案尚未审结，故本案符合法定中止诉讼的情形，裁定本案中止诉讼。	
2008 年 6 月，公司与 Reliance Infra Projects (UK) Limited（以下简称“Reliance UK”）签署了《设备供货及服务合同》（以下简称“本合同”），合同金额为 1,311,000,000 美元，公司作为供货方为印度莎圣 6*660MW 超大型超临界燃煤电站项目（以下简称“本项目”）提供主要设备及相关服务，Reliance Infrastructure Limited（以下简称“Reliance”）为 Reliance UK 在本合同下的付款义务出具了担保函，Sasan Power Limited（以下简称“Sasan Power”）持有并运营该电厂。由于 Reliance UK 在本项目投入商业运营多年后仍拖欠公司设备款及其他相关费用未支付，公司已于 2019 年 12 月向新加坡国际仲裁中心提交了仲裁申请，要求 Reliance 根据其于 Reliance UK 出具的担保函中的约定向公司支付至少 135,320,728.42 美元设备款及其他相关应付款项（以下简称“仲裁一”）。2021 年 12 月，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的 Reliance UK 对公司提起的仲裁申请的受理通知，Reliance UK 主张公司就本合同赔偿其约 3.8875 亿美元损失；同时 Reliance UK 认为项目履约保函被不合理地释放，要求公司开出约 1.20175 亿美元履约保函以担保其主张。2022 年 12 月，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对仲裁一的裁决书，裁决 Reliance 向公司支付合计 146,309,239.27 美元。2023 年 5 月，公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，Reliance 已在新加坡国际商业法庭提起撤销新加坡国际仲裁中心对仲裁一裁决的申请，该撤销申请已被新加坡国际商业法庭受理。2024 年 1 月，公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，新加坡国际商业法庭已作出判决，判决驳回 Reliance 提出的撤销仲裁一裁决的申请，同时判决 Reliance 向公司支付本案相关诉讼成本。	www.sse.com.cn
公司于 2019 年和 2020 年向中国能源工程集团有限公司（以下简称“中国能源”）提供合计人民币 10 亿元的借款，后中国能源归还本金人民币 100 万元及部分利息。借款到期后，经催讨，中国能源及担保方均未按约履行合同义务。公司向上海金融法院正式提起诉讼，请求判令中国能源归还借款本金及利息、罚息、复利；公司有权以上海中油国电能源有限公司、上海昌泰电气有限公司所质押的相关中国能源股权折价或者以拍卖、变卖该质押股权所得的价款就中国能源对公司的债务优先受偿；中国浦发机械工业股份有限公司、中机国能工程有限公司对中国能源的相关债务承担连带清偿责任；被告承担案件诉讼费、律师费等实现债权费用。2024 年 9 月 29 日，公司与中国浦发机械工业股份有限公司及其全资子公司上海浦进企业发展有限公司签署《和解协议书》。	www.sse.com.cn

（二）临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

☐适用 ☒不适用

（三）其他说明

☐适用 ☒不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在应披露而未披露的重大诉讼事项，不存在未按期偿还大额债务或未履行承诺的情形。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

临时公告已披露的公司日常关联交易实际发生事项

本公司及附属公司（以下简称“本集团”）与关联人士截至 2024 年 12 月 31 日之年度期间日常关联交易详情披露如下：

与电气控股的关联交易

1、销售框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立销售框架协议。据此，本集团同意向电气控股及其关联人士（以下简称“母集团”）提供包括但不限于电力工程、机电产品和服务等。截至 2023 年、2024 年和 2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的销售年度上限为人民币 70,000 万元、人民币 70,000 万元、人民币 70,000 万元。

上述销售框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。销售框架协议项下的各种产品和服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考本集团不时与独立第三方客户之间相同或类似产品及服务的售价厘定。为确保售价属公平合理，本集团会将母集团提供的价格与本集团与需要相同或类似产品及服务的独立第三方客户之间的价格进行比较。本集团仅于其不逊于本集团与独立第三方之间的价格的情况下才会出售予母集团。

销售框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团向母集团之销售金额约为人民币 46,111 万元。

2、采购框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立采购框架协议。据此，本集团同意向母集团采购自动化仪表设备、其它机电设备及原料等若干配件。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的采购年度上限为人民币 50,000 万元、人民币 50,000 万元、人民币 50,000 万元。

上述采购框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。采购框架协议项下的各种产品和服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考独立第三方卖家不时提供的相同或类似产品及服务的现行市场价格厘定。为确保价格属公平合理并与现行市场相一致，本集团将向提供相同或类似产品及服务的独立第三方卖家索取报价。该等报价将与母集团的报价进行比较，而本集团仅在母集团的报价不逊于独立第三方卖家的报价情况下才会接受母集团的报价。

采购框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团向母集团之采购金额约为人民币 17,463 万元。

3、提供综合服务框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立提供综合服务框架协议。据此，本集团同意向母集团提供包括但不限于信息化、专业咨询、委托管理、房屋租赁等综合服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的提供综合服务年度上限为人民币 40,000 万元、人民币 40,000 万元、人民币 40,000 万元。

上述提供综合服务框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。提供综合服务框架协议项下的各种服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考本集团不时向独立第三方客户提供的相同或类似服务的价格厘定。为确保提供的价格属公平合理，本集团将母集团提供的价格与本集团与需要相同或类似服务的独立第三方客户之间的价格进行比较，本集团只会在母集团提供的价格不逊于本集团与独立第三方客户之间的价格时才会向母集团提供服务。

提供综合服务框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团向母集团提供之综合服务金额约为人民币 26,836 万元。

4、接受综合服务框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立接受综合服务框架协议。据此，本集团同意接受母集团提供的物业管理、房屋租赁、培训服务等综合服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的接受综合服务年度上限为人民币 20,000 万元、人民币 20,000 万元、人民币 20,000 万元。

上述接受综合服务框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。接受服务框架协议项下的各种服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考独立第三方卖家不时提供的相同或类似服务的现行市场价格厘定。为确保价格属公平合理并与现行市场相一致，本集团将向提供相同或类似服务的独立第三方索取报价。该等报价将与母集团的报价进行比较，而本集团只会在母集团的报价不逊于独立第三方报价的情况下接受母集团的报价。

接受综合服务框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2024 年 12 月 31 日止，本集团接受母集团之综合服务金额约为人民币 4,519 万元。

5、金融服务框架协议

于 2022 年 10 月 19 日，本公司之附属公司财务公司与电气控股订立金融服务框架协议，据此，财务公司将向母集团提供金融服务，包括存款服务、贷款及贴现服务、中间业务服务。

金融服务框架协议于本公司日常业务中按一般商业条款订立。协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

(i) 存款服务

根据金融服务框架协议规定，财务公司向母集团提供存款服务，接受母集团于财务公司存款。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的每日最高存款余额（含利息）为人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元。

财务公司对母集团存款设定的利率为：

- 受中国人民银行（以下简称“人民银行”）的相关指引及法规限制；及
- 参考人民银行不时厘定的相关存款利率以及中国主要商业银行厘定的利率设定利率。

截至 2024 年 12 月 31 日止，母集团存放于财务公司的每日最高存款余额（含利息）未超过经批准的年度上限人民币 1,500,000 万元。此外，截至 2024 年 12 月 31 日止，母集团从财务公司取得的存款利息约为人民币 8,784 万元。

(ii) 贷款及贴现服务

根据金融服务框架协议规定，财务公司向母集团提供贷款和票据贴现服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的每日最高未偿还贷款及票据贴现业务余额（含利息）为人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元。

财务公司就母集团的所有贷款及贴现服务设定的利率为：

- 受人民银行的相关指引及法规限制；及
- 以全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率为基准厘定相关贷款利率。

截至 2024 年 12 月 31 日止，财务公司向母集团提供的每日最高未偿还贷款及票据贴现业务余额（含利息）未超过经批准的年度上限人民币 1,500,000 万元。此外，截至 2024 年 12 月 31 日止，财务公司向母集团提供的贷款及票据贴现业务取得的利息约为人民币 35,286 万元。

(iii) 中间业务服务

根据金融服务框架协议规定，财务公司向母集团提供包括但不限于代理类业务、外汇类业务、票据承兑业务、线上清算业务、咨询顾问类业务等中间业务服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的中间业务服务所收取的费用上限为人民币 2,000 万元、人民币 2,000 万元、人民币 2,000 万元。

财务公司就母集团的中间业务服务厘定的手续费为：

- 受人民银行、中国银保监会、中国国家发展和改革委员会相关指引及法规限制；及
- 参考一般商业市场水平及/或三家第三方金融机构同类同期中间业务的收费价格。

截至 2024 年 12 月 31 日止，财务公司向母集团提供中间业务服务所收取的费用约为人民币 298 万元。

与三菱电机的采购框架协议

三菱电机株式会社（以下简称“三菱电机”）持有本公司附属公司上海三菱电梯超过 10% 的权益。三菱电机上海机电电梯有限公司（以下简称“MESMEE”）由本公司持有 48.81% 权益之附属公司上海机电股份有限公司、三菱电机及三菱电机全资附属公司三菱电机大楼技术服务株式会社分别持有 40%、40% 及 20% 权益。

于 2022 年 10 月 19 日，上海三菱电梯与 MESMEE 订立采购框架协议。根据协议，上海三菱电梯向 MESMEE 采购电梯产品和相关服务等，截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的采购额年度上限分别为人民币 300,000 万元、人民币 300,000 万元及人民币 300,000 万元。

上海三菱电梯向 MESMEE 采购产品的价格按照公平合理的一般原则，参照市场价格和历史交易价格，并综合考虑实际或合理的成本（以较低者为准）加上合理的利润率，按照公平合理的商业谈判厘定。

采购框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年。

截至 2024 年 12 月 31 日止，上海三菱电梯向 MESMEE 之采购金额约为人民币 167,812 万元。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

3、临时公告未披露的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒ 适用 ☐ 不适用

2024 年 5 月 13 日，公司董事会审议通过《关于上海机电股份有限公司收购上海电气集团香港有限公司所持有的上海集优铭宇机械科技有限公司 4.4415% 股权暨关联交易的议案》，同意上海机电以现金

方式收购电气控股全资子公司上海电气集团香港有限公司持有的上海集优 4.4415%股权，以 2023 年 12 月 31 日评估基准日上海集优 100%股权的评估值人民币 531,840.00 万元为依据，本次交易的股权转让价格为人民币 23,621.67 万元。上海机电于 2024 年 5 月 13 日与上海电气集团香港有限公司、上海集优就本次交易签署《股权转让协议》。2024 年 6 月 24 日，上海机电 2024 年第一次临时股东大会未审议通过《关于公司收购上海集优铭宇机械科技有限公司 100%股权暨关联交易的议案》，本次交易终止实施。

2024 年 9 月 27 日，公司董事会审议通过《关于上海电气上重铸锻有限公司收购上海电气企业发展有限公司所持部分生产经营设备之关联交易的议案》，同意上海电气上重铸锻有限公司向上海电气企业发展有限公司协议购入 2,637 台生产经营设备，收购价格为以 2024 年 6 月 30 日为评估基准日的上述资产经国资备案的评估值人民币 277,206,633.84 元（不含增值税）。截至本报告日，本次交易已完成。

2024 年 10 月 18 日，公司董事会审议通过《关于上海电气自动化集团有限公司收购上海电气控股集团有限公司所持有的上海宁笙实业有限公司 100%股权暨关联交易的议案》，同意上海电气自动化集团有限公司以现金方式收购电气控股持有的宁笙实业 100%股权，以 2024 年 6 月 30 日为评估基准日，宁笙实业 100%股权的评估值为人民币 328,242.11 万元，2024 年 10 月 15 日，宁笙实业审议通过关于利润分配的方案，向股东分红共计人民币 20,000.00 万元，本次交易价格以前述评估结果为基础，以评估值扣减上述利润分配金额后，经交易各方友好协商，宁笙实业 100%股权交易价格为人民币 308,242.11 万元。截至本报告日，本次交易已完成。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√ 适用 □ 不适用

1、存款业务

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
电气控股及其下属子公司	控股股东	15,000,000	0.35%-2.25%	7,052,353	61,438,912	61,331,103	7,160,162
合计	/	/	/	7,052,353	61,438,912	61,331,103	7,160,162

2、贷款业务

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
电气控股及其下属子公司	控股股东	15,000,000	2.95%-4.00%	8,948,425	9,589,860	7,673,900	10,864,385
合计	/	/	/	8,948,425	9,589,860	7,673,900	10,864,385

3、授信业务或其他金融业务

□ 适用 √ 不适用

4、其他说明

□ 适用 √ 不适用

(六) 其他

□ 适用 √ 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

□ 适用 √ 不适用

2、承包情况

□ 适用 √ 不适用

3、租赁情况

□ 适用 √ 不适用

(二) 担保情况
√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 （协议签署日）	担保 起始日	担保 到期日	担保类型	担保物 （如有）	担保是否 已经履行 完毕	担保是 否逾期	担保逾 期金额	反担保 情况	是否为 关联方 担保	关联 关系
上海机电股份有限公司	控股子公司	纳博特斯克精密机器（中国）有限公司	9.15	2016/9/26	2016/9/26	2024/3/28	一般担保	无	是	否	0	否	否	参股子公司
上海机电股份有限公司	控股子公司	纳博特斯克精密机器（中国）有限公司	9.15	2018/11/15	2018/11/15	2024/6/25	一般担保	无	是	否	0	否	否	参股子公司
上海市机电设计研究院有限公司	控股子公司	天津市青沅水处理技术有限公司	253.00	2019/12/17	2019/12/17	2027/12/16	连带责任担保	无	否	否	0	有	否	参股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	中机国能电力工程有限公司	128.00	2021/4/22	2021/4/22	2024/4/22	连带责任担保	无	是	否	0	有	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	苏州天沃科技股份有限公司	104.00	2021/9/2	2021/9/2	2024/6/14	连带责任担保	无	是	否	0	有	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	玉门鑫能光热第一电力有限公司	100.00	2019/12/6	2019/12/6	2031/11/28	连带责任担保	无	否	否	0	有	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	塔尔煤田一区块发电有限公司（注）	791.31	2024/9/6	2024/9/6	2032/10/21	连带责任担保	无	否	否	0	否	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	塔尔煤田一区块发电有限公司（注）	107.82	2024/9/6	2024/9/6	2032/10/21	连带责任担保	无	是	否	0	否	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	塔尔煤田一区块发电有限公司（注）	2.10	2024/9/6	2024/9/6	2027/5/31	连带责任担保	无	否	否	0	否	是	母公司的控股子公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							1,269.10							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							942.18							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							10,603.77							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							9,176.83							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							10,119.01							
担保总额占公司净资产的比例（%）							19.02							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							823.57							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							5,870.36							

担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	6,693.93
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

注：2018 年 8 月 30 日，公司董事会四届七十二次会议审议通过《关于巴基斯坦塔尔煤田一区块一体化项目的议案》，同意公司与电气控股合资设立上海电气投资(迪拜)有限公司，参与巴基斯坦塔尔煤田一区块煤电一体化项目之新建 2x660MW 超临界燃煤机组电站。项目启动后，电气控股为项目公司的融资提供担保，公司按照对项目公司的间接持股比例 20%向电气控股提供反担保，反担保金额预计不超过 1.668 亿美元（折合人民币约 114,258 万元），期限不超过 14 年。报告期内，根据项目融资进度安排，公司与电气控股签订《巴基斯坦塔尔煤电一体化项目融资的反担保保证协议》，公司提供的反担保额度合计约为 1.25 亿美元。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
公募基金产品	自有资金	314.90	315.97	-
其他（私募理财等）	自有资金	72.83	261.43	-

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：百万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
财务公司	自有资金	39.00	37.20	-

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 限售股份变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	790,498
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	806,416
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二)截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
上海电气控股集团有限公司	-1,041,666,528	6,400,435,385	41.08		无		国家
香港中央结算（代理人）有限公司	467,800	2,919,752,970	18.74		未知		境外法人
上海国有资本投资有限公司	0	785,298,555	5.04		无		国有法人
申能(集团)有限公司	-24,793,698	364,878,696	2.34		无		国家
中国证券金融股份有限公司	-785,400	232,719,436	1.49		无		国有法人
香港中央结算有限公司	-37,279,983	147,165,134	0.94		无		其他
新昌渊藪投资有限公司	0	133,615,217	0.86		无		未知
浙江中财型材有限责任公司	0	94,711,719	0.61		无		未知
六安中财管道科技有限公司	0	84,199,535	0.54		无		未知
上海城投兴港投资建设（集团）有限公司	0	40,937,826	0.26		无		国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			
				种类	数量		
上海电气控股集团有限公司		6,400,435,385		人民币普通股	6,400,435,385		
香港中央结算（代理人）有限公司		2,919,752,970		境外上市外资股	2,919,752,970		
上海国有资本投资有限公司		785,298,555		人民币普通股	785,298,555		
申能(集团)有限公司		364,878,696		人民币普通股	364,878,696		
中国证券金融股份有限公司		232,719,436		人民币普通股	232,719,436		
香港中央结算有限公司		147,165,134		人民币普通股	147,165,134		
新昌渊藪投资有限公司		133,615,217		人民币普通股	133,615,217		
浙江中财型材有限责任公司		94,711,719		人民币普通股	94,711,719		
六安中财管道科技有限公司		84,199,535		人民币普通股	84,199,535		
上海城投兴港投资建设（集团）有限公司		40,937,826		人民币普通股	40,937,826		
前十名股东中回购专户情况说明		不适用					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明		不适用					
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知前十名流通股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。 公司接电气控股通知，截至 2024 年 12 月 31 日，电气控股以及其通过全资子公司上海电气集团香港有限公司合计持有公司 H 股 313,642,000 股，占本公司已发行总股本的 2.01%。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用					

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
√适用 □不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）

申能(集团)有限公司	389,672,394	2.50	1,219,800	0.01	364,878,696	2.34	0	0
------------	-------------	------	-----------	------	-------------	------	---	---

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☐适用 ☒不适用

权益披露

主要股东及其他人士于股份及相关股份中拥有之权益及淡仓

根据本公司按照香港《证券及期货条例》第 336 条而备存的登记册于二零二四年十二月三十一日所记录以及就本公司所知，下列主要股东在本公司股份中拥有以下权益及淡仓：

主要股东名称	股份类别	身份	附注	股份数量	权益性质	占相关股份类别概约百分比(%)	占本公司股本总额概约百分比(%)
上海市国有资产监督管理委员会	A 股	受控制法团的权益	1	7,550,612,636	好仓	59.66	48.46
	H 股	受控制法团的权益	1	313,642,000	好仓	10.72	2.01
上海电气控股集团有限公司	A 股	实益拥有人	1	6,400,435,385	好仓	50.58	41.08
	H 股	实益拥有人	1	280,708,000	好仓	9.60	1.80
	H 股	受控制法团的权益	1,2	32,934,000	好仓	1.13	0.21
上海国有资本投资有限公司	A 股	实益拥有人	1	785,298,555	好仓	6.21	5.04
申能（集团）有限公司	A 股	实益拥有人	1	364,878,696	好仓	2.88	2.34

附注：

- (1) 上海电气控股集团有限公司、上海国有资本投资有限公司及申能（集团）有限公司为上海市国有资产监督管理委员会全资拥有的公司。因此，彼等所分别拥有本公司A股及H股的权益视为上海市国有资产监督管理委员会的权益。
- (2) 上海电气控股集团有限公司透过其全资子公司上海电气集团香港有限公司持有本公司的H股。

除上文披露者外，本公司并不知悉任何其他人士于二零二四年十二月三十一日在本公司股份或相关股份中拥有任何权益或淡仓须登记于本公司根据香港《证券及期货条例》第 336 条存置之登记册。

董事、监事及最高行政人员于股份、相关股份及债券中拥有之权益及淡仓

于二零二四年十二月三十一日，本公司董事、监事或最高行政人员（定义见《香港联合交易所有限公司证券上市规则》）概无于本公司或其任何相联法团（定义见香港《证券及期货条例》）的股份、相关股份或债券中持有或被视为持有登记于本公司按香港《证券及期货条例》第 352 条所备存的登记册之权益或淡仓，或根据香港上市规则附录 C3 所载「上市公司董事进行证券交易的标准守则」董事、监事或最高行政人员须知会本公司及香港联合交易所有限公司之权益或淡仓。本公司董事、监事或高级行政人员亦无获授予可取得上述权益的权利。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东
☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

√ 适用 □ 不适用

名称	上海电气控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	吴磊
成立日期	1985 年 1 月 14 日
主要经营业务	许可项目：第二类医疗器械生产；第三类医疗器械生产；第三类医疗器械经营；货物进出口；技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：电力工程项目总承包、设备总成套或分交，对外承包劳务，实业投资，机电产品及相关行业的设备制造销售，为国内和出口项目提供有关技术咨询及培训，市国资委授权范围内的国有资产经营与管理，国内贸易（除专项规定），设计、制作、代理发布各类广告；第一类医疗器械生产；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；医疗设备租赁；工程和技术研究和试验发展；软件开发；机械设备研发。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2024 年 12 月 31 日，上海电气控股集团有限公司控股其他上市公司持股情况：海立股份（持股比例 28.96%）、天沃科技（持股比例 15.42%，含本公司持有委托表决权的股份比例合计 30.71%）
其他情况说明	无

2、 自然人

□ 适用 √ 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

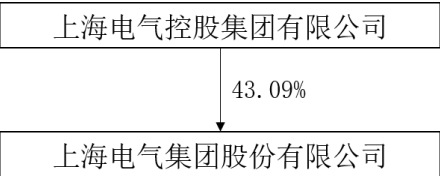
□ 适用 √ 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□ 适用 √ 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√ 适用 □ 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

√ 适用 □ 不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
----	----------------

2、 自然人

□ 适用 √ 不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

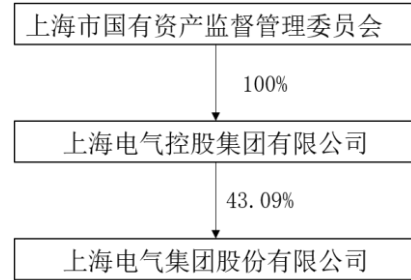
☐适用 ☒不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三)控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2025）审字第 70002087_B01 号
上海电气集团股份有限公司

上海电气集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海电气集团股份有限公司的财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2024 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的上海电气集团股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海电气集团股份有限公司 2024 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2024 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海电气集团股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
销售商品、工程建造收入确认及亏损合同	
于2024年度，上海电气集团股份有限公司及其子公司（“上海电气集团”）合并财务报表营业收入为人民币116,186,116千元，其中销售商品收入约占合并营业收入的76.75%，工程建造收入约占合并营业收入的7.50%。于2024年度，相关亏损合同对当期损益的影响金额为人民币883,731千元。 上海电气集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按照预期有权收取的对价金额确认收入。 我们基于下述原因关注销售商品收入、工程建造收入及亏损合同的确认，并将其识别为关键审计事项。	对于销售商品收入，我们的审计程序主要包括： - 了解和评价与销售商品收入相关的内部控制的设计，并测试其关键内部控制执行的有效性； - 了解销售商品收入的确认政策，选取重要销售合同检查关键条款，分析评价销售商品收入确认有关控制权转移时点是否符合企业会计准则的相关规定； - 通过抽样的方式，检查与商品销售收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、商品运输单、客户签收单、销售发票等； - 执行分析性复核程序，分析商品销售收入和毛利率变动的合理性；

营业收入是上海电气集团的关键业绩指标之一，收入确认是否适当，是否记录在正确的会计期间对财务报表影响重大。 商品销售涉及不同商品及大量客户且销售分布于众多不同地区，以及销售量大，其收入确认金额对财务报表具有重大影响。 工程建造收入确认和亏损合同的会计处理涉及管理层的重大会计估计和判断。上海电气集团采用时段法确认相关工程建造收入。 同时，上海电气集团于资产负债表日，就履行合同义务不可避免发生的预估总成本是否超出预计收回的经济利益进行评估，并对退出相关合同预计不可避免发生的最小净损失部分计提亏损合同损失，其中包括存在或可能在完工交付前发生的不可预见的费用，其估计具有重大不确定性且存在主观性。 关于销售商品、工程建造收入确认及亏损合同的披露，参见财务报表附注三、32，附注三、34，附注三、46，附注五、49及附注五、66。	▪ 执行截止性测试，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间； ▪ 选取特定标准的收入确认记账分录，执行商品销售收入的记账分录测试； ▪ 复核销售商品收入在财务报表中的相关披露。 对于工程建造收入及亏损合同，我们的审计程序主要包括： ▪ 了解与工程建造收入及亏损合同确认相关的内部控制的设计，并测试其关键内部控制执行的有效性； ▪ 获取管理层编制的工程建造收入和成本计算表以及亏损合同清单，将总金额核对至收入和成本明细账，并检查工程建造收入成本计算表及亏损合同清单算术计算的准确性； ▪ 抽样检查建造合同，与管理层讨论，复核合同总收入的计算； ▪ 采用抽样方式，对工程建造合同预估总成本及亏损合同项目预估总成本执行以下主要程序： ▪ (1) 将合同预估总成本的组成要素核对至采购合同等支持性文件，以识别成本是否存在遗漏；(2) 与项目工程师讨论并检查相关支持性文件，以评估合同预估总成本的合理性；(3) 将合同预估总成本与同类已完成项目的实际成本的组成要素进行对比，以评估预估总成本的合理性；(4) 将已完工项目实际发生的总成本与项目完工前管理层估计的合同总成本进行对比分析，以评价管理层做出此项会计估计的历史准确性； ▪ 针对实际发生的成本，采用抽样方式，检查实际发生工程成本的合同、发票、设备签收单、进度确认单等支持性文件；针对资产负债表日前后确认的实际发生的工程成本核对至设备签收单、进度确认单等支持性文件，以评估实际成本是否在恰当的期间确认； ▪ 重新计算工程完工百分比及当期确认的预计毛利，以评估工程建造收入及亏损合同确认的准确性； ▪ 复核工程建造收入在财务报表中的相关披露。
关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
应收商业承兑汇票、应收账款、合同资产、应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款的预期信用损失	了解和评价了关于应收商业承兑汇票、应收账款、合同资产、应收融资租赁及售后租回和发放贷款及垫款减值准备相关的内部控制，并测试了关键控制执行的有效性。
于2024年12月31日，上海电气集团的应收商业承兑汇票账面净额为人民币1,280,654千元，已计提减值准备为人民币791,829千元；应收账款账面净额为人民币37,547,437千元，已计提减值准备为人民币17,649,203千元；合同资产账面净额为人民币35,644,204千元，已计提减值准备为人民币1,603,904千元。	通过对应收商业承兑汇票、应收账款、合同资产以及应收融资租赁及售后租回款的实际核销及损失

上海电气集团对于应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产按照整个存续期的预期信用损失计提损失准备。 对于信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，上海电气集团根据处于不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，并结合外部律师的专业法律意见、与诉讼相关的保全资产情况，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。 除以上信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，上海电气集团依据信用风险特征将相关应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于划分为组合的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，上海电气集团参考历史信用损失经验，结合当期状况以及对未来经济状况的预测，编制应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照模型，计算预期信用损失。 于2024年12月31日，上海电气集团的发放贷款及垫款和应收融资租赁及售后租回款的账面净额分别为人民币 8,694,998 千元和人民币 2,429,469 千元，已计提的减值准备余额分别为人民币 340,287 千元和人民币 1,735,108 千元。 上海电气集团通过评估应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款的信用风险自初始确认后是否显著增加，运用三阶段减值模型计量预期信用损失。对于已发生信用减值的以及其他适用于单项评估的应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款，单独确认预期信用损失。对于未发生信用减值的应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，上海电气集团依据信用风险特征将应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款划分为若干组合，在组合基础上确认预期信用损失。 预期信用损失计量涉及的重大管理层判断和假设主要包括：	结果与以前年度计提的信用减值准备相比较，以评估过往管理层有关减值准备估计的可靠性。 针对应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产预期信用损失，我们还执行了以下主要审计程序： - 对于信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的预期信用损失： - 评估管理层对于应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产信用风险特征显著不同的判断； - 获取管理层根据经营模式对处于不同情况的合同对手方所预计的现金流量分布情况表，并采用抽样方式检查处于不同情况的合同对手方分类的准确性； - 根据合同对手方的历史信用损失经验、第三方统计数据、公开市场信息、外部律师提供的诉讼最新进展与保全资产情况，评估管理层根据经营模式在不同情景下预计现金流量分布情况的假设、不同情景下预期信用损失率及发生概率权重的合理性； - 引入内部专家评价管理层经济指标、经济场景及权重选取的合理性，并将相关经济指标核对至公开的外部信息； - 按照考虑前瞻性信息调整后的预期信用损失百分比，重新计算预期信用损失。 - 对于管理层按照组合计算的预期信用损失： - 评估应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产组合划分及预期信用损失模型计量方法的合理性； - 采用抽样的方式，对模型中相关历史信用损失数据的准确性进行测试，评估历史违约损失百分比； - 引入内部专家评价管理层经济指标、经济场景及权重选取的合理性，并将相关经济指标核对至公开的外部信息； - 采用抽样方式对应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的账龄进行测试； - 按照考虑前瞻性信息调整后的预期信用损失百分比，重新计算预期信用损失。 针对应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款的预期信用损失，我们还执行了以下主要审计程序： - 复核预期信用损失模型计量方法的合适性，评价组合划分、模型选择、关键参数等重大判断和假设的合理性； - 采用抽样的方式，基于借款人的财务和非财务信息及其他外部证据和考虑因素，评估了阶段划分的恰当性；
---	---

(1) 将具有类似信用风险特征的业务划入同一个组合，并选择恰当计量模型； (2) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断标准； (3) 用于前瞻性计量的经济指标，处于不同情况的合同对手方所预计的现金流量分布情况、不同情景下的预期信用损失率以及各情景发生的概率权重； (4) 信用风险特征显著不同需单项计提的应收款项的未来现金流预测。 由于应收商业承兑汇票、应收账款、合同资产、应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款的预期信用损失估计具有重大不确定性且存在主观性，同时涉及重大管理层判断和假设，因此我们识别其为关键审计事项。 参见财务报表附注三、11，附注三、46(1)，附注五、5，附注五、6，附注五、12，附注五、16，附注五、19(1)。	• 采用抽样方式，检查预期信用损失模型中所使用的关键数据，包括历史数据和计量日数据，以评估其准确性。对于处于阶段三的应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款，抽样检查并评估管理层计提预期信用损失采用的现金流折现模型及未来现金流预测的合理性； • 引入内部专家评价管理层经济指标、经济场景及权重选取的合理性，并将相关经济指标核对至公开的外部信息； • 按照考虑前瞻性信息调整后的违约损失百分比，重新计算预期信用损失。
--	---

四、其他信息

上海电气集团股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海电气集团股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海电气集团股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海电气集团股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海电气集团股份有限公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就上海电气集团股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：孟 冬
（项目合伙人）

中国注册会计师：刘 倩

中国 北京

2025年3月28日

财务报表

合并资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：上海电气集团股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日 (经重述)
流动资产：			
货币资金	1	32,569,013	30,252,380
结算备付金		1,134	5,804
拆出资金	2	26,207,572	18,054,967
交易性金融资产	3	7,779,560	7,492,363
衍生金融资产	4	520	12,798
应收票据	5	3,169,750	3,995,445
应收账款	6	37,547,437	40,477,926
应收款项融资	7	1,091,996	1,354,944
预付款项	8	11,236,621	9,511,724
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	5,047,036	5,984,167
其中：应收利息			
应收股利		57,548	68,778
买入返售金融资产	10	2,905,106	1,135,620
存货	11	34,549,775	32,423,705
其中：数据资源			
合同资产	12	21,275,139	21,913,397
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	14	1,551,044	1,976,785
其他流动资产	15	18,857,078	17,322,203
流动资产合计		203,788,781	191,914,228
非流动资产：			
发放贷款和垫款	16	8,694,998	7,370,067
债权投资	17	152,331	152,570
其他债权投资	18	368,431	-
长期应收款	19	2,332,623	3,067,193
长期股权投资	20	13,816,638	13,812,294
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	22	6,435,416	7,339,112
投资性房地产	23	1,043,169	608,798
固定资产	24	20,896,633	20,427,312
在建工程	25	3,777,699	1,934,072
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	28	1,890,038	1,410,284
无形资产	29	12,020,517	12,256,813
其中：数据资源		221	
开发支出	30	29,882	31,661

其中：数据资源			
商誉	31	2,920,760	3,244,929
长期待摊费用	32	473,404	504,145
递延所得税资产	33	8,690,212	8,300,768
其他非流动资产	34	15,173,456	13,790,754
非流动资产合计		98,716,207	94,250,772
资产总计		302,504,988	286,165,000
流动负债：			
短期借款	37	9,548,227	8,272,416
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	38	38,531	34,435
衍生金融负债	4	25,507	3,425
应付票据	39	15,124,080	12,074,199
应付账款	40	60,569,875	59,610,479
预收款项	41	833,268	859,959
合同负债	42	57,928,502	44,207,113
卖出回购金融资产款		-	1,000,000
吸收存款及同业存放	43	7,333,529	7,240,915
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	44	5,256,409	5,381,661
应交税费	45	2,473,766	2,466,140
其他应付款	46	9,704,410	8,144,548
其中：应付利息			
应付股利		214,680	165,521
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	48	10,188,235	6,898,720
其他流动负债	49	11,467,275	11,501,165
流动负债合计		190,491,614	167,695,175
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	50	27,682,117	30,893,868
应付债券	51	-	749,300
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	52	1,463,726	1,150,996
长期应付款	53	535,827	561,953
长期应付职工薪酬	54	180,065	187,568
预计负债	55	2,832,979	3,028,758
递延收益	56	1,210,875	1,333,337
递延所得税负债	33	714,141	614,502
其他非流动负债	57	13,325	95,064
非流动负债合计		34,633,055	38,615,346
负债合计		225,124,669	206,310,521
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	58	15,579,809	15,579,809
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	60	18,727,393	21,833,681
减：库存股			
其他综合收益	62	71,417	21,601
专项储备	63	123,825	134,056
盈余公积	64	5,963,972	5,907,024
一般风险准备			
未分配利润	65	12,723,500	12,249,556
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		53,189,916	55,725,727
少数股东权益		24,190,403	24,128,752
所有者权益（或股东权益）合计		77,380,319	79,854,479
负债和所有者权益（或股东权益）总计		302,504,988	286,165,000

公司负责人：吴磊 主管会计工作负责人：傅敏 会计机构负责人：李川

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：上海电气集团股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		19,293,856	20,921,668
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	1	356,532	415,157
应收账款	2	5,238,611	10,795,866
应收款项融资			
预付款项		11,640,583	8,587,029
其他应收款	3	3,867,843	4,755,655
其中：应收利息			
应收股利		501,944	504,469
存货		114,613	199,342
其中：数据资源			
合同资产		2,608,390	2,807,751
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		-	1,837,660
其他流动资产		1,050,526	1,656,617
流动资产合计		44,170,954	51,976,745
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		3,548,759	1,986,667

长期股权投资	4	63,187,544	56,443,194
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		1,757,303	1,738,119
投资性房地产		100,142	108,181
固定资产		1,273,172	1,407,575
在建工程		67,412	63,070
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		65,341	58,248
无形资产		2,056,200	2,187,161
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		40,095	12,194
递延所得税资产		1,908,491	1,953,816
其他非流动资产		6,176,363	6,794,755
非流动资产合计		80,180,822	72,752,980
资产总计		124,351,776	124,729,725
流动负债：			
短期借款		4,613,000	3,854,615
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,641,042	926,964
应付账款		20,860,642	24,788,757
预收款项		-	1,003
合同负债		12,961,216	9,208,854
应付职工薪酬		1,217,975	1,185,300
应交税费		191,973	74,377
其他应付款		2,492,075	2,055,787
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		13,056,565	10,161,910
其他流动负债		766,477	805,958
流动负债合计		57,800,965	53,063,525
非流动负债：			
长期借款		27,136,928	33,507,994
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		31,876	38,374
长期应付款		463,456	122,750
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债		176,182	157,781

非流动负债合计		27,808,442	33,826,899
负债合计		85,609,407	86,890,424
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		15,579,809	15,579,809
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	5	20,592,836	20,592,836
减：库存股			
其他综合收益	6	-30,627	-30,627
专项储备			
盈余公积	7	2,639,825	2,639,825
未分配利润	8	-39,474	-942,542
所有者权益（或股东权益）合计		38,742,369	37,839,301
负债和所有者权益（或股东权益）总计		124,351,776	124,729,725

公司负责人：吴磊 主管会计工作负责人：傅敏 会计机构负责人：李川

合并利润表
2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2024 年度	2023 年度 (经重述)
一、营业总收入		116,186,116	114,797,077
其中：营业收入	66	115,456,181	114,218,209
利息收入		726,357	576,469
已赚保费			
手续费及佣金收入		3,578	2,399
二、营业总成本		112,369,793	112,573,284
其中：营业成本	66	94,525,076	94,528,637
利息支出		98,265	86,519
手续费及佣金支出		836	719
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	67	662,319	707,023
销售费用	68	2,900,659	2,798,415
管理费用	69	7,963,777	8,001,851
研发费用	70	5,664,514	5,369,294
财务费用	71	554,347	1,080,826
其中：利息费用		1,561,315	1,832,613
利息收入		1,005,414	643,335
加：其他收益	72	1,414,214	1,474,030
投资收益（损失以“－”号填列）	73	2,155,442	3,091,276
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	73	1,331,529	1,549,351

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		4,645	-22,034
汇兑收益（损失以“-”号填列）		9,238	9,076
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	75	-463,561	-314,787
信用减值损失（损失以“-”号填列）	76	-1,065,240	-1,182,059
资产减值损失（损失以“-”号填列）	77	-2,199,009	-2,275,011
资产处置收益（损失以“-”号填列）	78	34,377	847,003
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,701,784	3,873,321
加：营业外收入	79	171,234	142,280
减：营业外支出	80	133,273	202,601
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,739,745	3,813,000
减：所得税费用	82	1,044,335	1,139,883
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,695,410	2,673,117
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,695,410	2,673,117
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		752,480	803,346
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,942,930	1,869,771
六、其他综合收益的税后净额	62	43,964	48,750
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		49,816	46,492
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-4,199	-2,488
（1）重新计量设定受益计划变动额		-4,199	-2,488
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		54,015	48,980
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动		60,909	185
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		-195	-931
（6）外币财务报表折算差额		-9,624	62,629
（7）其他		2,925	-12,903
其中：其他债权投资及应收款项融资信用减值准备		333	-12,903
其他		2,592	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	62	-5,852	2,258
七、综合收益总额		2,739,374	2,721,867
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		802,296	849,838
（二）归属于少数股东的综合收益总额		1,937,078	1,872,029
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）	84	0.048	0.052
（二）稀释每股收益（元/股）	84	0.048	0.052

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：299,884 千元，上期被合并方实现的净利润为：518,190 千元。

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：傅敏

会计机构负责人：李川

母公司利润表
2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	9	15,072,021	21,537,882
减：营业成本	9	14,501,085	20,462,061
税金及附加		40,736	43,373
销售费用		238,051	224,339
管理费用		1,053,207	1,224,047
研发费用		315,184	283,933
财务费用		476,507	1,299,192
其中：利息费用		1,104,201	1,718,158
利息收入		602,134	380,754
加：其他收益		36,588	92,294
投资收益（损失以“-”号填列）	10	2,660,902	1,932,602
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		341,004	553,583
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-216,235	-75,450
信用减值损失（损失以“-”号填列）		66,150	259,599
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-82,249	-185,182
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-3,235	648,893
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		909,172	673,693
加：营业外收入		39,787	2,001
减：营业外支出		966	35,941
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		947,993	639,753
减：所得税费用		44,925	355,759
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		903,068	283,994
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		903,068	283,994
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		903,068	283,994
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：傅敏

会计机构负责人：李川

合并现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2024年度	2023年度 (经重述)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		140,817,832	127,916,994
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		645,670	841,590
收到其他与经营活动有关的现金	85	4,841,816	6,233,035
经营活动现金流入小计		146,305,318	134,991,619
购买商品、接受劳务支付的现金		97,323,396	98,765,876
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		13,320,572	12,645,702
支付的各项税费		4,895,724	4,586,360
支付其他与经营活动有关的现金	85	13,127,085	11,232,215
经营活动现金流出小计		128,666,777	127,230,153
经营活动产生的现金流量净额	86	17,638,541	7,761,466
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		20,560,429	19,383,483
取得投资收益收到的现金		1,747,314	1,630,604
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		404,281	1,130,854
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		191,524	1,799,433
收到其他与投资活动有关的现金	85	204,849	-
投资活动现金流入小计		23,108,397	23,944,374
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,403,249	4,228,494
投资支付的现金		21,367,296	16,284,679
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	86	1,659,824	12,970
支付其他与投资活动有关的现金	85	12,103,113	2,733,057
投资活动现金流出小计		39,533,482	23,259,200
投资活动产生的现金流量净额		-16,425,085	685,174
三、筹资活动产生的现金流量：			

吸收投资收到的现金		176,368	439,581
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		176,368	439,581
取得借款收到的现金		22,941,056	27,188,479
发行债券所收到的现金		1,500,000	2,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金		101,600	-
筹资活动现金流入小计		24,719,024	29,628,060
偿还债务支付的现金		22,053,243	16,497,121
偿还债券所支付的现金		1,500,000	4,500,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,601,141	3,794,215
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,834,773	1,864,023
购买少数股东股权支付的现金		104,463	10,004,215
支付其他与筹资活动有关的现金	85	891,322	8,769,806
筹资活动现金流出小计		28,150,169	43,565,357
筹资活动产生的现金流量净额		-3,431,145	-13,937,297
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		33,011	65,707
五、现金及现金等价物净增加额		-2,184,678	-5,424,950
加：期初现金及现金等价物余额	86	38,361,197	43,786,147
六、期末现金及现金等价物余额	86	36,176,519	38,361,197

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：傅敏

会计机构负责人：李川

母公司现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		26,493,936	20,640,041
收到的税费返还		3,125	554
收到其他与经营活动有关的现金		652,812	521,138
经营活动现金流入小计		27,149,873	21,161,733
购买商品、接受劳务支付的现金		21,800,622	21,437,558
支付给职工及为职工支付的现金		714,161	644,851
支付的各项税费		46,409	87,156
支付其他与经营活动有关的现金		720,875	1,212,396
经营活动现金流出小计		23,282,067	23,381,961
经营活动产生的现金流量净额		3,867,806	-2,220,228
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		43,479	715,201
取得投资收益收到的现金		2,745,897	1,950,728
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		290	730,780
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,400,630	7,933,173
投资活动现金流入小计		4,190,296	11,329,882
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		81,851	69,689
投资支付的现金		5,412,992	11,702,039
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		434,512	898,068
投资活动现金流出小计		5,929,355	12,669,796
投资活动产生的现金流量净额		-1,739,059	-1,339,914

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		20,093,240	29,181,592
收到其他与筹资活动有关的现金		340,600	-
筹资活动现金流入小计		20,433,840	29,181,592
偿还债务支付的现金		22,634,862	13,767,162
偿还债券所支付的现金		-	2,500,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,100,765	1,777,630
支付其他与筹资活动有关的现金		233,630	10,039,732
筹资活动现金流出小计		23,969,257	28,084,524
筹资活动产生的现金流量净额		-3,535,417	1,097,068
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		16,693	39,205
五、现金及现金等价物净增加额		-1,389,977	-2,423,869
加：期初现金及现金等价物余额		14,510,841	16,934,710
六、期末现金及现金等价物余额		13,120,864	14,510,841

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：傅敏

会计机构负责人：李川

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	15,579,809				19,476,900		21,601	134,056	5,906,524		11,678,998		52,797,888	24,128,752	76,926,640
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他					2,356,781				500		570,558		2,927,839		2,927,839
其中：同一控制下企业合并					2,356,781				500		570,558		2,927,839		2,927,839
二、本年期初余额	15,579,809				21,833,681		21,601	134,056	5,907,024		12,249,556		55,725,727	24,128,752	79,854,479
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-3,106,288		49,816	-10,231	56,948		473,944		-2,535,811	61,651	-2,474,160
（一）综合收益总额							49,816				752,480		802,296	1,937,078	2,739,374
（二）所有者投入和减少资本					-3,106,288								-3,106,288	52,103	-3,054,185
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-3,106,288								-3,106,288	52,103	-3,054,185
其中：子公司少数股东投入资本														16,668	16,668
新增子公司														159,700	159,700
处置子公司														-43,669	-43,669
同一控制下的企业合并					-3,082,421								-3,082,421		-3,082,421
其他					-23,867								-23,867	-80,596	-104,463
（三）利润分配									56,948		-278,536		-221,588	-1,934,962	-2,156,550
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备									56,948		-56,948				
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他											-221,588		-221,588	-1,934,962	-2,156,550
其中：同一控制下的企业合并											-200,000		-200,000		-200,000
对子公司少数股东的分配														-1,883,932	-1,883,932
提取职工奖励及福利基金											-21,588		-21,588	-51,030	-72,618
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								-10,231					-10,231	7,432	-2,799
1. 本期提取								97,997					97,997	54,943	152,940
2. 本期使用								108,228					108,228	47,511	155,739
（六）其他															
四、本期期末余额	15,579,809				18,727,393		71,417	123,825	5,963,972		12,723,500		53,189,916	24,190,403	77,380,319

项目	2023 年度													
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	15,579,809				21,837,822		-24,891	143,786	5,906,524		11,419,263		54,862,313	39,331,854
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他					2,356,781				500		263,727		2,621,008	2,621,008
其中：同一控制下企业合并					2,356,781				500		263,727		2,621,008	2,621,008
二、本年期初余额	15,579,809				24,194,603		-24,891	143,786	5,907,024		11,682,990		57,483,321	39,331,854
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-2,360,922		46,492	-9,730			566,566		-1,757,594	-15,203,102
（一）综合收益总额							46,492				803,346		849,838	1,872,029
（二）所有者投入和减少资本					-2,360,922								-2,360,922	-15,343,854
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					-2,360,922								-2,360,922	-15,343,854
其中：少数股东资本投入					157,368								157,368	246,012
新增子公司														55,703
与少数股东的权益性交易					-2,518,290								-2,518,290	-7,485,925
处置子公司														-28,965
少数股东减少资本														-8,130,679
（三）利润分配											-236,780		-236,780	-1,728,689
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他											-236,780		-236,780	-1,728,689
其中：同一控制下的企业合并											-211,360		-211,360	-211,360
对子公司少数股东的分配														-1,659,779
提取职工奖励及福利基金											-25,420		-25,420	-68,910
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备								-9,730					-9,730	-2,588
1. 本期提取								60,649					60,649	20,664
2. 本期使用								70,379					70,379	23,252
（六）其他														
四、本期期末余额	15,579,809				21,833,681		21,601	134,056	5,907,024		12,249,556		55,725,727	24,128,752

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：傅敏

会计机构负责人：李川

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-942,542	37,839,301
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-942,542	37,839,301
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										903,068	903,068
（一）综合收益总额										903,068	903,068
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-39,474	38,742,369

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-1,226,536	37,555,307
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-1,226,536	37,555,307
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										283,994	283,994
（一）综合收益总额										283,994	283,994
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-942,542	37,839,301

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：傅敏

会计机构负责人：李川

一、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

上海电气集团股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于 2004 年 3 月 1 日，经上海市国有资产监督管理委员会批准设立。本公司所发行人民币普通股 A 股及境外上市外资股 H 股分别在上海证券交易所及香港联合交易所有限公司上市。本公司总部注册地位于上海市长宁区华山路 1100 弄 16 号，统一社会信用代码：91310000759565082B。

本公司及子公司（“本集团”）所属行业为制造业，实际从事的主营业务包括：

- 能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；
- 工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；
- 集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括融资租赁、保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

本集团的母公司和最终控股公司为上海电气控股集团有限公司（“电气控股”）。

本财务报表业经本公司董事会于 2025 年 3 月 28 日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表的若干相关事项亦根据中国香港地区《公司条例》的要求进行披露。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收票据、应收款项、合同资产、应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款预期信用损失的计量（附注三、11）、存货的计价方法（附注三、16）、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销（附注三、21、26、39）、开发阶段支出资本化的判断标准（附注三、26）、投资性房地产的计量模式（附注三、20）、商誉减值评估（附注三、28）、亏损合同（附注三、32）及收入的确认（附注三、34）等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2024 年 12 月 31 日的财务状况以及 2024 年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

☐适用 ☒不适用

4. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属境外子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款及合同资产	单项占应收账款和合同资产原值金额合计的 2.0%以上
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项占其他应收款原值金额的 10%以上
重要的在建工程项目	单个工程项目占在建工程期末原值金额的 10%以上且期末余额 50,000 万元以上
重大金额的商誉	单项商誉原值金额 60,000 万元以上
重要的非全资子公司	被投资主体为上市公司且期末少数股东权益绝对值占本集团期末合并股东权益绝对值的 3.0%以上
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资期末账面价值占本集团期末合并净资产的 1%以上

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

☒适用 ☐不适用

同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

☒适用 ☐不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11. 金融工具

☒ 适用 ☐ 不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- I. 收取金融资产现金流量的权利届满；
- II. 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，

公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

企业在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类别的金融资产；其他类别的金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

(3) 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同、及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，金融负债才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- I. 能够消除或显著减少会计错配；
- II. 风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；
- III. 包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；
- IV. 包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

企业在初始确认时将某金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债后，不能重分类为其他类别的金融负债；其他类别的金融负债也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(4) 金融工具减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、应收融资租赁及售后租回款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本 and 努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收融资租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收融资租赁及售后租回款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于已发生信用减值等信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，本集团根据不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，并结合外部律师的专业法律意见、与诉讼相关的保全资产情况，评估多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。对于未发生信用减值的应收款项或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据客户信用风险特征是否存在重大差异，将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合依据如下：

- | | |
|-----------|-------------------------|
| 1. 应收票据 | |
| 组合 1 | 银行承兑汇票 |
| 组合 2 | 商业承兑汇票 |
| 2. 应收账款 | |
| 组合 1 | 分行业应收账款账龄，以逾期日作为账龄的起算时点 |
| 组合 2 | 主权信用应收账款，以逾期日作为账龄的起算时点 |
| 3. 应收款项融资 | |
| 组合 1 | 银行承兑汇票 |
| 组合 2 | 分行业应收账款账龄 |
| 4. 合同资产 | |

组合	合同资产
5. 其他应收款	
组合 1	押金和保证金
组合 2	员工备用金
6. 贷款及贴现	
组合1	发放贷款及垫款
组合2	票据贴现
7. 长期应收款	
组合	应收融资租赁及售后租回款
8. 债权投资	
组合	债权投资
9. 其他债权投资	
组合	其他债权投资
10. 买入返售金融资产	
组合	买入返售金融资产

对于划分为组合的因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收银行承兑票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收商业承兑票据、应收账款及合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收商业承兑票据、应收账款及合同资产逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、贷款及贴现、长期应收款、其他债权投资和买入返售金融资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量

且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12. 应收票据

☐ 适用 ☒ 不适用

13. 应收账款

☐ 适用 ☒ 不适用

14. 应收款项融资

☐ 适用 ☒ 不适用

15. 其他应收款

☐ 适用 ☒ 不适用

16. 存货

☒ 适用 ☐ 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒ 适用 ☐ 不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品、在途物资、自制半成品、修配件、低值易耗品及其他。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。发出存货，采用加权平均法或个别计价法确定其实际成本。修配件和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、或估计将要发生的合同履约成本和估计的销售费用以及相关税费后的金额。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17. 合同资产

□适用 √不适用

18. 买入返售交易

购买时根据协议约定于未来某确定日以固定价格返售的资产将不在资产负债表内予以确认。为买入该等资产所支付的成本，作为以摊余成本计量的金融资产，若取得期限在一年以内（含一年），在资产负债表中列示为买入返售金融资产。购入与返售价格之差额在协议期间内按照实际利率法确认，计入利息收入。

19. 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的

账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21. 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产的折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-50	0-10%	1.8%-10%
机器设备	年限平均法	3-20	0-10%	4.5%-33.3%
运输工具	年限平均法	5-12	0-10%	7.5%-20%
办公及其他设备	年限平均法	3-10	0-10%	9%-33.3%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23. 借款费用

√适用 □不适用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过三个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24. 生物资产

□适用 √不适用

25. 油气资产

□适用 √不适用

26. 无形资产

使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

(1) 无形资产使用寿命

无形资产包括土地使用权、技术转让费、专利和许可证、特许经营权、计算机软件及其他等，以成本计量。

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

特许经营权是本集团因参与政府和社会资本合作（以下简称“PPP”）项目合同，由政府及其有关部门或政府授权指定的 PPP 项目实施机构授予的、于 PPP 项目合同运营期内使用 PPP 项目资产提供公共产品和服务，并有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的权利。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	27-50 年
特许经营权	合同规定运营年限
专利和许可证	5-40 年
技术转让费	5-15 年
计算机软件及其他	3-5 年

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 开发项目已经技术团队进行充分论证，完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层已批准开发项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品存在市场且具有市场推广能力；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发及后续的大规模生产，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
租入固定资产改良	5-10年
改造费用	2-8年
装修支出	5年
其他	2-5年

28. 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；对尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准

备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

29. 合同负债

√适用 □不适用

详见附注三、34 收入。

30. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，除部分海外公司运作一项设定受益退休金计划外，本集团的离职后福利主要为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团为员工向该等保险计划缴存的供款于缴存时即完全归属于员工，因此本集团无可以动用的已被没收的供款。

设定受益计划

本集团部分海外公司运作一项设定受益退休金计划。该设定受益计划义务现值每年由独立精算师基于与该义务期限和币种相似的高质量企业债利率、采用预期累积福利单位法计算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与该计划相关的服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

31. 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

32. 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同和贷款承诺准备列示于预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为其他流动负债。

33. 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34. 收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

与客户之间的合同产生的收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。在资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售商品收入

本集团将商品按照协议合同规定运至约定交货地点，客户取得货物控制权时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的能源装备和工业设备等商品提供质量保证，属于为客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、32 进行会计处理。

(2) 提供劳务收入

本集团对外提供的劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(3) 工程建设收入

本集团对外提供工程建设劳务，根据履约进度在一段时间内确认收入，其中，本集团主要以累计实际发生的工程成本占合同预估总成本的比例确定合同完工进度。于资产负债表日，本集团对履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照履约进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的工程建设劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(4) PPP 项目合同收入

本集团根据 PPP 项目合同约定，提供 PPP 项目资产建造、建成后的运营、维护等服务。提供 PPP 项目资产建造服务或发包给其他方时，本集团根据在向客户转让相关商品及服务前是否拥有对该商品及服务的控制权，来确定身份是主要责任人还是代理人并相应在建造成期间确认收入及合同资产。

在项目运营期间，在本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产确认的建造收入金额确认为无形资产，在相关建造期间确认的合同资产亦在无形资产项目中列报，并在 PPP 项目竣工验收之日起至特许经营权终止之日的期间采用直线法摊销。在项目运营期间，本集团有权收取可确定金额的现金或其他金融资产条件的，本集团在拥有收取该仅取决于时间流逝因素的对价的权利时确认为应收款项，并将在建造期间相应确认的合同资产，根据其预计是否自资产负债表日起一年内变现，在合同资产或其他非流动资产项目中列报。

合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

与合同成本有关的资产

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供工程建设劳务等而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照履约进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，一般在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认工程劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债（附注三、32）。

(5) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35. 合同成本

☒ 适用 ☐ 不适用

详见附注三、34 收入。

36. 政府补助

√适用 □不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产。

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助计入其他收益，与日常活动无关的政府补助计入营业外收入。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，

本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关。

38. 股份支付

√适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

39. 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(1) 作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及计算机及电子设备、土地使用权等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内（含一年）收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

售后租回

本集团按照附注三、34 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，确认一项与转让收入等额的金融资产，确认为应收售后租回款。本集团将应收售后租回款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内（含一年）收取的应收售后租回款列示为一年内到期的非流动资产。

40. 持有待售的非流动资产或处置组

√ 适用 □ 不适用

(1) 持有待售的非流动资产或处置组

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产以及以公允价值计量的投资性房地产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

(2) 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

41. 衍生金融工具及套期工具

本集团持有或发行的衍生金融工具主要用于管理风险敞口。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行确认，并以其公允价值进行后续计量。当公允价值为正数时，作为资产反映；当公允价值为负数时，作为负债反映。

衍生金融工具公允价值变动的确认方式取决于该项衍生金融工具是否被指定为套期工具并符合套期工具的要求，以及此种情况下被套期项目的性质。未指定为套期工具及不符合套期工具要求的衍生金融工具，包括以为特定利率和汇率风险提供套期保值为目的、但不符合套期会计要求的衍生金融工具，其公允价值的变动计入利润表的“公允价值变动收益”。

本集团于套期开始时为套期工具与被套期项目之间的关系、风险管理目标和进行各类套期交易时的策略准备了正式书面文件。本集团还于套期开始及以后期间书面评估了套期业务中使用的衍生金融工具在抵销被套期项目的公允价值变动或现金流量变动方面是否高度有效。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

(1) 公允价值套期

公允价值套期为对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或该资产或负债、尚未确认的确定承诺中可辨认部分的公允价值变动风险进行的套期。该类价值变动源于某类特定风险，并将对当期利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合公允价值套期要求的套期工具，其公允价值的变动连同被套期项目因被套期风险形成的公允价值变动均计入当期利润表，二者的净影响作为套期无效部分计入当期利润表。

若套期关系不再符合套期会计的要求，对以摊余成本计量的被套期项目的账面价值所做的调整，在终止日至到期日的期间内按照实际利率法进行摊销并计入当期利润表。当被套期项目被终止确认时，尚未摊销的对账面价值所做的调整直接计入当期利润表。

(2) 现金流量套期

现金流量套期为对现金流量变动风险进行的套期。该类现金流量变动源于与已确认资产或负债（如可变利率债务的全部或部分未来利息偿付额）、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，最终对利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合现金流量套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

原已计入其他综合收益中的累计利得或损失，当在被套期项目影响利润表的相同期间转出并计入当期利润表。

当套期工具已到期、被出售，或不再被指定为套期，或者套期关系不再符合套期会计的要求时，原已计入其他综合收益中的套期工具的累计利得或损失暂不转出，直至预期交易实际发生时才被重分类至当期利润表。如果预期交易预计不会发生，则原已计入其他综合收益中的累计利得或损失应转出，计入当期利润表。

(3) 境外经营净投资套期

境外经营的净投资的套期按现金流量套期的类似方式入账。

对于被指定为套期工具并符合境外经营的净投资套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

在其他综合收益中累计的利得和损失于境外经营全部或部分处置后计入当期损益。

42. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

43. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

44. 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

45. 债务重组

债务重组，是指在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本集团作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

本集团作为债务人

本集团作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

46. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(1) 判断

合并范围

上海机电股份有限公司（“机电股份”）为上海证券交易所上市的 A 股上市公司，本集团为其单一最大股东，持有其 48.81% 的股份。机电股份其他股份由众多股东广泛持有，且没有一家单独持有其超过 5% 的股份（自本集团将机电股份纳入合并范围之日起）。同时，自纳入本集团合并范围之日起，未出现其他股东集体行使其表决权或其票数超过本集团的情况。因此，本集团对机电股份拥有实质控制权，因而将其纳入合并范围。

本集团持有上海电气输配电集团有限公司 50% 的股权以及 1% 的潜在认股权，能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，进而认定其为子公司并合并其财务报表。

本集团持有深圳证券交易所上市的深圳市赢合科技股份有限公司（“赢合科技”）28.41% 的股份，为其第一大股东。赢合科技第二大股东王维东及第五大股东许小菊放弃所持有赢合科技共计 19.01% 的股份表决权。因此，本集团持有赢合科技的表决权比例为 35.08%。除以上股东外，赢合科技其他股份由众多股东广泛持有，因此，本集团虽持有赢合科技的表决权不足半数，但本集团对赢合科技拥有实质控制权，因而将其纳入合并范围。

金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(2) 估计的不确定性

预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。于 2024 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、30%和 10%（2023 年度：60%、30%和 10%）。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值、生产价格指数、工业增加值、广义货币供应量、固定资产投资完成额等。于 2024 年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。

2024 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.99%	4.70%	5.30%
生产价格指数	-1.83%	-3.00%	1.00%
工业增加值	5.29%	4.50%	6.50%
广义货币供应量	8.80%	6.60%	11.00%
固定资产投资完成额	4.49%	3.90%	5.40%

2023 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.76%	3.90%	5.10%
生产价格指数	0.16%	-0.80%	0.60%
工业增加值	4.62%	4.20%	5.00%
广义货币供应量	9.73%	8.80%	10.90%
固定资产投资完成额	4.77%	2.70%	8.50%

建造合同

在建造合同结果可以可靠估计时，本集团根据已完工的进度在一段时间内确认合同收入。合同的履约情况是依照本附注三、34 收入确认所述方法进行确认的，在执行各该建造合同的各会计年度内累积计算。

在确定完工百分比时，对已发生的履约成本、预计合同总成本以及合同可回收性需要作出重大估计及判断。管理层主要依靠过去的经验作出判断。预计合同总收入和总成本，以及合同执行结果的估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本以及期间损益产生重大影响。

存货可变现净值

存货减值至可变现净值是基于评估存货的未来出售的可能性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计亏损合同、延迟交货违约金、诉讼赔偿金、财务担保合同等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现实义务，且履行该等现实义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，以最佳估计数进行计量。

亏损合同损失计提

针对部分销售合同，本集团预计履行合同义务不可避免会发生的成本超过合同的预期经济利益而产生预计亏损，因此对预计亏损合同损失估计并计提相应准备。预计亏损金额先对合同标的资产（如有）确认减值准备，再将超过部分确认为预计负债。

本集团对履行合同义务不可避免发生的成本的判断和估计涉及以历史经验为基础的合同退出净成本、预计执行合同所需成本预测涉及的材料成本、工时、工资、制造费用、运输费用、产品质量保证准备等履约成本等。

企业所得税及递延所得税资产

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要做出估计和判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

如附注四、2 所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团管理层认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算递延所得税，进而将增加已确认的净递延所得税资产金额并减少递延所得税费用。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在减值迹象。对尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在减值迹象时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

本集团采用市场法确定资产组的公允价值减去处置费用后的净额时，以上市公司股价经过必要的调整后估算资产组的公允价值。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率、预测期增长率和稳定期增长率进行修订，而修订后的毛利率、预测期增长率和稳定期增长率低于/高于目前采用的毛利率、预测期增长率、稳定期增长率，本集团需对附注五、31 所述与本集团子公司相关的商誉计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

公允价值评估

本集团对于不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融资产的当前公允价值、现金流量折现法等。采用估值技术时，尽可能最大程度使用可观察到的市场参数，减少使用与本集团特定相关的参数。该等参数的设定存在一定的判断，倘若设定的参数与未来实际结果存在差异，则可能会导致金融工具公允价值的重大调整。

47. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	2023 年度财务报表的影响金额
《企业会计准则解释第 18 号》	营业成本	1,411,329
	销售费用	-1,411,329

其他说明：

财务报表列报

根据《企业会计准则解释第 18 号》，本集团将原列示于“销售费用”的保证类质量保证改为列示于“营业成本”，相应追溯调整财务报表比较数据。

上述会计政策变更引起的追溯调整对财务报表的主要影响如下：

2023 年度

人民币千元	会计政策变更前本年发生额	会计政策变更	会计政策变更后本年发生额
营业成本	93,117,308	1,411,329	94,528,637
销售费用	4,209,744	-1,411,329	2,798,415

(2) 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3) 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

48. 其他
☐适用 ☒不适用

四、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况
☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	增值税销项税额(应税销售额乘以适用税率)扣除当期允许抵扣的进项税后	13%、9%、6%、5%或 3%
城市维护建设税	应缴增值税	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明
☐适用 ☒不适用

2. 税收优惠

☒适用 ☐不适用

(a) 本集团下列一级子公司已取得由相关政府部门签发的《高新技术企业证书》，有效期三年，于本年度适用 15%税率计缴企业所得税。

一级子公司名称	高新技术企业优惠税率适用期间	
	开始年度	到期年度
上海电气集团腾恩驰科技（苏州）有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气核电设备有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气上重铸锻有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气斯必克工程技术有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电装燃油喷射有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气富士电机电气技术有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气凯士比核电泵阀有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电站辅机厂有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气风电集团股份有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气集团上海电机厂有限公司	2023 年度	2025 年度
上海锅炉厂有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气燃气轮机有限公司	2023 年度	2025 年度
上海第一机床厂有限公司	2023 年度	2025 年度
青岛华晨伟业电力科技工程有限公司	2023 年度	2025 年度
上海市离心机械研究所有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气集团数字科技有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气电站环保工程有限公司	2022 年度	2024 年度
上海电气分布式能源科技有限公司	2022 年度	2024 年度
上海电气国轩新能源科技有限公司	2022 年度	2024 年度
上海汽轮机厂有限公司	2022 年度	2024 年度
上海电气（安徽）储能科技有限公司	2022 年度	2024 年度

(b) 根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告【2023 年】43 号）的规定，本集团若干子公司作为先进制造业企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%，抵减增值税应纳税额。

3. 其他

√适用 □不适用

本集团下属下列一级子公司根据其经营所在国家现行法律、解释公告和惯例，适用当地税率：

	所得税税率
德国四达机床有限公司	32.00%
上海电气（印度）有限公司	25.00%
上海电气（越南）有限公司	20.00%
上海电气电站（马来西亚）有限公司	24.00%
上海电气巴拿马有限公司	25.00%
上海电气集团欧罗巴有限公司	15.00%
上海电气香港有限公司	16.50%
上海电气新时代有限公司	16.50%

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额	期初余额（经重述）
库存现金	2,299	1,427
银行存款	27,838,383	26,314,836
其他货币资金	4,728,331	3,936,117
合计	32,569,013	30,252,380
其中：存放在境外的款项总额	4,950,009	2,913,225

其他说明：

于2024年12月31日，其他货币资金包括本集团使用受限的货币资金人民币4,728,331千元（2023年12月31日：人民币3,936,117千元），包括用于申请开具无条件、不可撤销的担保函、信用证或银行承兑汇票的保证金、诉讼导致的冻结资金、贷款监管专户资金等受限制的银行存款人民币1,584,527千元（2023年12月31日：人民币1,379,398千元）；本集团子公司上海电气财务有限责任公司（“财务公司”）的央行准备金人民币3,143,804千元（2023年12月31日：人民币2,556,719千元）。

2. 拆出资金

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
存放境内银行	26,207,572	18,054,967

于2024年12月31日及2023年12月31日，拆出资金为财务公司存放于工商银行、中国银行、兴业银行和浦东发展银行等大型商业银行的存款。

3. 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额	期初余额	指定理由和依据
交易性基金投资	6,308,325	6,254,518	/
交易性债券投资	826,182	615,337	/
理财产品	271,434	206,885	/
其他	373,619	415,623	/
合计	7,779,560	7,492,363	/

其他说明：

√适用 □不适用

交易性债券投资，交易性基金投资和理财产品的公允价值主要根据公开市场信息或者公开报价确定。

本集团于 2024 年 12 月 31 日持有的基金投资均为投资于具有良好流动性的货币市场工具或中短期债券。

本集团在该等基金的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值。本集团不存在向该基金提供财务支持的义务和意图。

4. 衍生金融资产和衍生金融负债

(1) 衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产-远期外汇合同	496	12,798
衍生金融资产-期货	24	-
合计	520	12,798

其他说明：

于 2024 年 12 月 31 日，衍生金融资产和衍生金融负债的名义金额分别为人民币 345,618 千元和人民币 366,858 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 472,117 千元和人民币 283,665 千元）。

(2) 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同	25,507	3,425
合计	25,507	3,425

5. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	2,072,483	2,679,574
银行承兑汇票	1,904,290	2,174,324
	3,976,773	4,853,898
减：坏账准备	807,023	858,453
合计	3,169,750	3,995,445

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无列示于应收票据的已质押的应收票据（2023 年 12 月 31 日：人民币 4,322 千元）。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	终止确认	未终止确认
银行承兑票据	766,173	564,747
商业承兑票据	-	322,387
合计	766,173	887,134

于 2024 年度，本集团持有的银行承兑汇票主要以收取合同现金流量为主，部分下属子公司仅对少量应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，该等子公司仍将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故该等子公司将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（附注五、7）。

2024 年度本集团背书和贴现银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票和应收款项融资账面价值分别为人民币 3,521,823 千元和人民币 1,430,356 千元（2023 年度：人民币 3,114,691 千元和人民币 698,822 千元），相关贴现损失金额人民币 17,200 千元计入投资收益（2023 年度：人民币 7,786 千元）。

(4) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量减值准备。

按坏账计提方法分类披露
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,098,292	28	795,196	72.4	303,096	1,337,330	28	803,173	60.1	534,157
其中：										
按单项计提坏账准备(i)	1,098,292	28	795,196	72.4	303,096	1,337,330	28	803,173	60.1	534,157
按组合计提坏账准备	2,878,481	72	11,827	0.4	2,866,654	3,516,568	72	55,280	1.6	3,461,288
其中：										
按组合计提坏账准备(ii)	2,878,481	72	11,827	0.4	2,866,654	3,516,568	72	55,280	1.6	3,461,288
合计	3,976,773	100	807,023	/	3,169,750	4,853,898	100	858,453	/	3,995,445

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
商业承兑票据	1,098,292	795,196	72.4	
合计	1,098,292	795,196	72.4	/

(i) 按单项计提坏账准备的说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团应收某些第三方集团内不同子公司的商业承兑票据合计人民币 1,098,292 千元，相关的合同负债合计人民币 220,884 千元。本集团根据该等第三方集团内处于不同情况子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失，共计人民币 795,196 千元。此外，该等集团的部分子公司以其资产抵偿对本集团应付商业承兑票据（“资产抵债交易”）。截至 2024 年 12 月 31 日止，累计人民币 200,138 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 199,049 千元）商业承兑汇票对应的资产抵债交易已经完成相关资产的网签手续，本集团相应终止确认应收款项，并累计相应确认其他非流动资产人民币 200,138 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 199,049 千元）。

(ii) 按组合计提坏账准备：

☒ 适用 ☐ 不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合

按组合计提坏账准备的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备。本集团认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，未计提重大坏账准备。

组合计提项目：商业承兑汇票组合

按组合计提坏账准备的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，金额为人民币 11,827 千元，计入当期损益人民币 1,960 千元。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收票据核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

6. 应收账款

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
应收账款	55,196,640	58,427,795
减：坏账准备	17,649,203	17,949,869
合计	37,547,437	40,477,926

- (a) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团用账面价值人民币 71,098 千元的应收账款质押用于获取短期银行借款人民币 105,000 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 103,083 千元）。
- (b) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团用账面价值人民币 2,421,710 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 2,174,224 千元）的应收账款质押于银行用于取得长期借款人民币 1,797,055 千元。

(1) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	15,141,032	27	11,673,611	77	3,467,421	16,496,146	28	12,722,680	77	3,773,466
其中：										
按单项计提坏账准备	15,141,032	27	11,673,611	77	3,467,421	16,496,146	28	12,722,680	77	3,773,466
按组合计提坏账准备	40,055,608	73	5,975,592		34,080,016	41,931,649	72	5,227,189		36,704,460
其中：										
主权信用组合	864,072	2	417,492	48	446,580	1,077,291	2	392,988	36	684,303
分行业的应收账款账龄组合	39,191,536	71	5,558,100	14	33,633,436	40,854,358	70	4,834,201	12	36,020,157
合计	55,196,640	100	17,649,203	/	37,547,437	58,427,795	100	17,949,869	/	40,477,926

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：主权信用组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
主权信用组合	864,072	417,492	48
合计	864,072	417,492	48

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，应收账款中含有主权信用风险的款项原值计人民币 864,072 千元，坏账计人民币 417,492 千元，净值计人民币 446,580 千元（2023 年 12 月 31 日：应收账款原值计人民币 1,077,291 千元，坏账计人民币 392,988 千元，净值计人民币 684,303 千元）。

(2) 按账龄披露

√适用 □不适用

应收账款按入账日期的账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	28,208,987	27,495,470
1 年以内小计	28,208,987	27,495,470
1 至 2 年	7,017,109	8,266,708
2 至 3 年	3,502,584	8,336,220
3 至 4 年	5,203,788	6,552,353
4 至 5 年	5,132,500	4,661,539
5 年以上	6,131,672	3,115,505
合计	55,196,640	58,427,795

应收账款按逾期账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
未逾期	20,316,523	22,614,688
逾期一年以内	10,854,691	9,398,550
逾期一年至两年	6,119,012	6,488,398
逾期两年至三年	2,681,025	8,230,304
逾期三年至四年	4,805,595	4,557,370
逾期四年至五年	4,412,705	4,157,532
逾期五年以上	6,007,089	2,980,953
合计	55,196,640	58,427,795

(3) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	8,649,382	1,005,544	9,654,926	10	7,060,340
合计	8,649,382	1,005,544	9,654,926	10	7,060,340

2024 年度，本集团对个别应收账款与债务人进行了以其资产抵偿对本集团应付账款的资产抵债交易。资产抵债交易于完成相关资产的网签手续时确认交易完成，本集团相应终止确认应收账款，并相应地计入其他非流动资产。于 2024 年 12 月 31 日，本集团因资产抵债交易终止确认的应收账款和相应计入其他非流动资产的余额分别为人民币 183,812 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 42,913 千元）。

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

应收账款坏账准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他转入	其他变动	
单项计提坏账准备	12,722,680	541,279	-447,344	-114,902	57,064	-1,085,166	11,673,611
组合计提坏账准备	5,227,189	996,186	-333,734	-668	92,010	-5,391	5,975,592
合计	17,949,869	1,537,465	-781,078	-115,570	149,074	-1,090,557	17,649,203

其他变动系合并范围的变更

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

本年度实际核销金额为人民币 115,570 千元，无重大核销款项。

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
应收账款 1	3,478,575	3,478,575	100	(a)
应收账款 2	2,191,732	1,147,232	52	(a)
应收账款 3	1,786,058	1,783,648	100	(a)
应收账款 4	1,193,017	643,947	54	(a)
应收账款 5	932,621	792,795	69-100	(b)
其他	5,559,029	3,827,414	22-100	(c)
合计	15,141,032	11,673,611	77	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

- (a) 于 2021 年度，本集团陆续发现下属子公司上海电气通讯技术有限公司（“通讯公司”）的应收账款普遍逾期，回款停滞。为减少损失，通讯公司已陆续正式对相关客户于法院提起诉讼。截至 2024 年 12 月 31 日止，通讯公司结合诉讼最新进展情况、外部律师的专业法律意见与诉讼相关的资产保全情况，通过计算不同情景下应收账款的合同现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。于 2024 年 12 月 31 日，累计计提预期信用损失人民币 7,053,402 千元。截止本报告期末，尚未有重大不利变化。
- (b) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团应收某第三方集团内不同子公司的款项合计人民币 932,621 千元。本集团根据该第三方集团内处于不同情况的子公司的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，评估多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重计提坏账准备。
- (c) 对方财务状况困难，预计部分或全部无法收回。

于 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	19,457,228	332,191	0.1-6
逾期一年以内	9,482,805	1,003,291	5-29
逾期一年至两年	5,838,579	1,260,337	5-45
逾期两年至三年	2,224,651	1,050,548	19-84
逾期三年至四年	903,087	709,805	31-100
逾期四年至五年	734,494	651,236	76-100
逾期五年以上	550,692	550,692	100
合计	39,191,536	5,558,100	

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

7. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	57,249	112,377
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	1,034,747	1,242,567
合计	1,091,996	1,354,944

其他说明

☒适用 ☐不适用

(a) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款

应收账款账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
未逾期	57,249	112,377

截至2024年12月31日止，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将持有的电子债权凭证进行无追索权的转让，故该公司将其账面剩余的应收账款分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该部分应收账款公允价值为人民币57,249千元（2023年12月31日：人民币112,377千元）。

(b) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据

于2024年12月31日，本集团以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据均为银行承兑汇票，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此预期信用损失不重大。

期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

于2024年12月31日，本集团无已质押的列示于应收款项融资的应收票据（2023年12月31日：人民币11,604千元）

期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

于2024年12月31日，本集团已背书或已贴现但尚未到期的列示于应收款项融资的应收票据如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,305,945	-
合计	2,305,945	-

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

8. 预付款项

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
预付款项	11,236,621	9,511,724

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	8,859,261	78.85	7,915,096	83.22
1 至 2 年	1,051,138	9.35	881,033	9.26
2 至 3 年	611,131	5.44	255,847	2.69
3 年以上	715,091	6.36	459,748	4.83
合计	11,236,621	100	9,511,724	100

于 2024 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为人民币 2,377,360 千元(2023 年 12 月 31 日：人民币 1,596,628 千元)，主要为预付货款，主要基于业务特点，交货周期长，为确保项目交付，预付采购关键物料所致。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
余额前五名的预付款项总额	1,468,331	13.07
合计	1,468,331	13.07

其他说明：

☐适用 ☒不适用

9. 其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	57,548	68,778
其他应收款	4,989,488	5,915,389
合计	5,047,036	5,984,167

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 重要逾期利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	57,548	68,778
合计	57,548	68,778

其他说明：
☒适用 ☐不适用
应收股利为应收本集团联营企业和合营企业已宣告但尚未收到的现金股利，于 2024 年 12 月 31 日，该等应收股利均处于第一阶段，未计提坏账准备。

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利
☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况
☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况
☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☐适用 ☒不适用

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项（附注十一、6）	1,088,943	1,788,806
应收第三方款项	5,163,851	5,638,575
合计	6,252,794	7,427,381

(3) 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

2024年

单位：千元 币种：人民币

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	1,959,881	31	1,008,413	51	951,468
按信用风险特征组合计提坏账准备	4,292,913	69	254,893	6	4,038,020
合计	6,252,794	100	1,263,306		4,989,488

2023年

单位：千元 币种：人民币

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	2,635,895	35	1,297,003	49	1,338,892
按信用风险特征组合计提坏账准备	4,791,486	65	214,989	4	4,576,497
合计	7,427,381	100	1,511,992		5,915,389

本集团按组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段，主要为押金和保证金、员工备用金及其他应收款项，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内预期信用损失率计算预期信用损失。于2024年12月31日，上述其他应收款账面原值人民币4,292,913千元（2023年12月31日：人民币4,791,486千元），坏账准备余额人民币254,893千元（2023年12月31日：214,989千元）。

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
其他应收款项 1	793,781	489,763	62	(a)
其他应收款项 2	274,169	126,118	46	(a)
其他应收款项 3	222,344	26,733	12	(a)
其他	669,587	365,799	53-100	(b)
合计	1,959,881	1,008,413		

- (a) 考虑债务人的信用情况及相关增信后，预计部分无法收回。
- (b) 预计部分或全部无法收回。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况
☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况
☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
其他应收款 1	793,781	13	采购定金	三年以上	489,763
其他应收款 2	401,154	6	履约保证金	三年以上	-
其他应收款 3	281,906	4	采购定金	二到三年	-
其他应收款 4	274,169	4	采购定金	三年以上	126,118
其他应收款 5	222,344	4	关联方借款	二到三年	26,733
合计	1,973,354	31	/	/	642,614

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款
☐适用 ☒不适用
其他说明：
☐适用 ☒不适用

10. 买入返售金融资产

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
买入返售款项按抵押品分类：		
企业债券	2,741,878	997,372
国债	163,228	138,248

合计	2,905,106	1,135,620
----	-----------	-----------

本集团认为买入返售金融资产信用减值风险很低，处于第一阶段，未计提重大信用减值损失。

11. 存货

(1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
在途物资	27,464	-	27,464	49,436	-	49,436
原材料	5,665,752	819,702	4,846,050	6,055,698	681,109	5,374,589
自制半成品	683,362	95,019	588,343	936,356	94,922	841,434
在产品	19,435,366	1,039,814	18,395,552	13,585,883	1,210,676	12,375,207
库存商品	13,219,779	2,958,142	10,261,637	16,095,946	2,771,263	13,324,683
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
修配件	353,771	-	353,771	324,942	-	324,942
低值易耗品	33,057	281	32,776	67,496	280	67,216
其他	44,182	-	44,182	66,198	-	66,198
合计	39,462,733	4,912,958	34,549,775	37,181,955	4,758,250	32,423,705

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		外币报表折算差额	期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他		
原材料	681,109	238,276		96,535	478	-2,670	819,702
在产品	1,210,676	981,163		1,147,770	3,503	-752	1,039,814
库存商品	2,771,263	469,982		278,745	2,066	-2,292	2,958,142
周转材料							
消耗性生物资产							
合同履约成本							
自制半成品	94,922	32,769		32,672			95,019
低值易耗品	280	3		2			281
合计	4,758,250	1,722,193		1,555,724	6,047	-5,714	4,912,958

本期减少金额-其他：处置子公司

单位：千元 币种：人民币

本年减少		
	转回	转销

原材料	89,911	6,624
自制半成品	32,359	313
在产品	162,500	985,270
库存商品	140,465	138,280
低值易耗品	2	-
合计	425,237	1,130,487

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

本集团存货可变现净值确认的依据以存货的估计售价减去至完工估计将要发生的成本、或估计将要发生的合同履约成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。存货跌价准备转回主要是因为产品价格回升导致，存货跌价准备转销主要是源于存货销售。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

12. 合同资产

(1) 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	37,248,108	1,603,904	35,644,204	36,731,233	1,611,312	35,119,921
列示于其他非流动资产的合同资产（附注五、34）	-14,369,065	-	-14,369,065	-13,206,524	-	-13,206,524
合计	22,879,043	1,603,904	21,275,139	23,524,709	1,611,312	21,913,397

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	价值
按单项计提 坏账准备	1,092,688	3	805,112	74	287,576	1,209,914	3	853,417	71	356,497
其中：										
单 项 计 提 减 值 准 备	1,092,688	3	805,112	74	287,576	1,209,914	3	853,417	71	356,497
按组合计提 坏账准备	36,155,420	97	798,792	2	35,356,628	35,521,319	97	757,895	2	34,763,424
其中：										
按信用风险 特征组合计 提减值准备	36,155,420	97	798,792	2	35,356,628	35,521,319	97	757,895	2	34,763,424
合 计	37,248,108	100	1,603,904		35,644,204	36,731,233	100	1,611,312		35,119,921

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。
本集团按单项计提减值准备的合同资产如下：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
合同资产 1	302,694	102,916	34	(a)
合同资产 2	164,845	164,845	100	(b)
合同资产 3	157,067	122,009	78	(b)
合同资产 4	59,994	53,977	90	(c)
其他	408,088	361,365	6-100	(b)
合 计	1,092,688	805,112		/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	2023年			
	账面余额	减值准备	计提比例	计提理由
合同资产1	164,105	164,105	100	(b)
合同资产2	161,407	124,749	77	(c)
合同资产3	90,501	90,501	100	(b)
其他	793,901	474,062	6-100	(b)
合 计	1,209,914	853,417		

(a) 境外施工纠纷。

(b) 对方财务状况严重困难，预计部分或全部无法收回。

(c) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团与某第三方集团内不同子公司相关的合同资产合计人民币 59,994 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 161,407 千元）。本集团根据该第三方集团内处于不同情况的子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应累计计提预期信用损失人民币 53,977 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 124,749 千元）。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，组合计提减值准备的合同资产情况如下：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	36,155,420	798,792	2

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

2023年12月31日	账面余额	减值准备	计提比例（%）
未逾期	35,521,319	757,895	2

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

13. 持有待售资产

□适用 √不适用

14. 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款（附注五、19）	1,442,014	1,779,174
发放贷款及垫款	-	86,727
其他	109,030	110,884
合计	1,551,044	1,976,785

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

15. 其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额（经重述）
合同取得成本		
应收退货成本		
到期日在一年内的贷款	1,753,732	1,052,455
到期日在一年内的债权投资	9,583,703	8,345,826
到期日在一年内的其他债权投资	3,649,157	4,244,935
待抵扣增值税进项税	2,250,231	2,290,228
预交增值税	963,398	532,765
预交所得税	151,067	119,377
其他	505,790	736,617
合计	18,857,078	17,322,203

其他说明：

(1) 到期日在一年内的贷款

单位：千元 币种：人民币

	2024			2023年		
	总额	减值准备	净额	总额	减值准备	净额
贷款	1,829,100	75,368	1,753,732	1,127,800	75,345	1,052,455

贷款主要为财务公司向电气控股内关联方提供的贷款。

于2024年12月31日，到期日在一年内的贷款余额中无发放给持本公司5%（含5%）以上表决权股份的股东（2023年12月31日：无）。本集团与其他关联方贷款余额见附注十一。

贷款减值准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年
年初数	75,345
本年计提	23
年末数	75,368

贷款按担保方式分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
保证贷款	1,829,100	1,127,800

于2024年12月31日，到期日在一年内的贷款为保证贷款，由电气控股作为担保人提供保证。

贷款减值准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
年初余额	-	-	1,127,800	75,345	-	-
本年净增加/(减少)	1,829,100	75,368	-1,127,800	-75,345	-	-
本年净转移	-372,000	-26,111	372,000	26,111	-	-
年末余额	1,457,100	49,257	372,000	26,111	-	-

于资产负债表日，处于第一阶段的短期贷款的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年		
	账面余额	未来 12 个月预期信用损失率	坏账准备
第一阶段	1,457,100	3.38%	49,257

单位：千元 币种：人民币

	2023 年		
	账面余额	未来 12 个月预期信用损失率	坏账准备
第一阶段	-	-	-

于资产负债表日，处于第二阶段的短期贷款的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年		
	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
第二阶段	372,000	7.02%	26,111

单位：千元 币种：人民币

	2023 年		
	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
第二阶段	1,127,800	6.68%	75,345

(2) 到期日在一年内的债权投资

于 2024 年 12 月 31 日，本集团认为列示于到期日在一年内的债权投资信用减值风险较低，均处于第一阶段，未计提重大的预期信用损失。

到期日在一年内的债权投资为以摊余成本计量的同业存单。该类同业存单流动性较低、持有至到期收益率更高，故管理层意图对其持有至到期，以获取合同现金流。

(3) 期限在一年内的其他债权投资

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
同业存单	3,649,157	4,244,935

本集团认为到期日在一年内的其他债权投资信用减值风险很低，均处于第一阶段，未计提重大预期信用损失。

到期日在一年内的其他债权投资为以公允价值计量且变动计入综合收益的同业存单。该类同业存单市场流动性较高、出售的回报率高于持有至到期，故管理层意图对其出售，以实现收益。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无卖出回购金融资产款。

16. 发放贷款及垫款

单位：千元 币种：人民币

	2024 年			2023 年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发放贷款及垫款	9,035,285	340,287	8,694,998	7,820,625	363,831	7,456,794
减：一年内到期的贷款	-	-	-	93,000	6,273	86,727
合计	9,035,285	340,287	8,694,998	7,727,625	357,558	7,370,067

发放贷款及垫款为财务公司向电气控股范围内关联方提供的贷款。本集团与其他关联方贷款余额见附注十一。

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）减值准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年
年初数	363,831
本年转回	23,544
年末数	340,287

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）按担保方式分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
信用贷款	3,861,750	4,578,750
保证贷款	5,173,535	3,241,875
合计	9,035,285	7,820,625

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）减值准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失		整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
年初余额	4,578,750	145,146	3,241,875	218,685	-	-
本年净（减少）/增加	-1,168,140	-191,060	2,382,800	167,516	-	-
本年净转移	2,877,000	193,340	-2,877,000	-193,340	-	-
年末余额	6,287,610	147,426	2,747,675	192,861	-	-

于 2024 年 12 月 31 日，组合计提的发放贷款及垫款的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段			第二阶段		
	账面余额	未来 12 个月预期信用损失率	坏账准备	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
组合计提	6,287,610	2.34%	147,426	-	-	-

于 2023 年 12 月 31 日，组合计提的发放贷款及垫款的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段			第二阶段		
	账面余额	未来 12 个月预期信用损失率	坏账准备	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
组合计提	4,578,750	3.17%	145,146	-	-	-

于 2024 年 12 月 31 日，单项计提的发放贷款及垫款的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段			第二阶段		
	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
单项计提	-	-	-	2,747,675	7.02%	192,861

于 2023 年 12 月 31 日，单项计提的发放贷款及垫款的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段			第二阶段		
	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
单项计提	-	-	-	3,241,875	6.75%	218,685

于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第三阶段的发放贷款及垫款。

17. 债权投资

(1) 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
国债	152,331	-	152,331	152,570	-	152,570
合计	152,331	-	152,331	152,570	-	152,570

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
21 付息国债	150,000	2.89%	2.67%	2031 年 11 月 18 日						
合计	150,000	/	/	/			/	/	/	

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团持有的债券交易对手方偿还能力较强，违约风险较低，本集团将其视为较低信用风险的金融工具，未计提重大信用减值损失。

2024 年度本集团不存在债权投资的核销情况。

(3) 减值准备计提情况

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资的核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

18. 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
债务工具投资—同业存单和债券		
同业存单和债券	4,017,588	4,244,935
减：列示于其他流动资产的部分 (附注五、15)	3,649,157	4,244,935
合计	368,431	/

其他债权投资减值准备本期变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团认为该等债务工具投资信用减值风险很低，未计提重大预期信用损失。

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团持有债务工具投资主要为债券和同业存单，其中，管理层视市场情况，选择以收取合同现金流量或出售金融资产为目标，因此将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(2) 期末重要的其他债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

19. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收融资租赁及售后租回款	4,164,577	1,735,108	2,429,469	4,835,537	1,379,141	3,456,396	
应收关联方借款（附注十一、6）	1,824,821	604,617	1,220,204	1,790,867	595,726	1,195,141	
其他	170,680	45,716	124,964	220,074	25,244	194,830	
减：一年内到期的长期应收款（附注五、14）	-2,745,934	-1,303,920	-1,442,014	-3,125,928	-1,346,754	-1,779,174	
合计	3,414,144	1,081,521	2,332,623	3,720,550	653,357	3,067,193	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

 应收融资租赁及售后租回款

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
应收融资租赁租金	3,835,591	4,396,037
减：未实现融资收益	848,263	934,209
应收融资租赁款余额	2,987,328	3,461,828
应收售后租回款	1,177,249	1,373,709
应收融资租赁及售后租回款净额	4,164,577	4,835,537
减：坏账准备	1,735,108	1,379,141
应收融资租赁及售后租回款净值	2,429,469	3,456,396
减：一年内到期的应收融资租赁及售后租回款	1,424,936	1,738,860

合计	1,004,533	1,717,536
----	-----------	-----------

应收融资租赁款的到期日分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
一年以内	1,821,197	2,494,836
一至二年	564,677	514,434
二至三年	483,474	425,811
三年以上	966,243	960,956
合计	3,835,591	4,396,037

(2) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

长期应收款（含一年内到期部分）坏账准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他转出	
坏账准备	2,000,111	420,657			-35,327	2,385,441
合计	2,000,111	420,657			-35,327	2,385,441

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）损失准备变动表

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期信用损失		整个存续期预期信用损失	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
年初余额	798,240	17,000	321,798	27,474	3,715,499	1,334,667
本年净增加/（减少）	363,799	6,536	-162,946	-14,039	-871,813	-193,333
本年净转移						

从第 1 阶段转移至第 2 阶段	-722,813	-17,500	722,813	17,500	-	-
从第 1 阶段转移至第 3 阶段	-41,279	-999	-	-	41,279	999
从第 2 阶段转移至第 3 阶段	-	-	-80,694	-6,952	80,694	6,952
拨备新增（注 1）	-	377	-	45,649	-	510,777
年末余额	397,947	5,414	800,971	69,632	2,965,659	1,660,062

注 1：该项目主要包括由模型参数的常规更新导致的违约概率、违约敞口、违约损失率变动以及阶段变化对预期信用损失计量产生的影响。

于 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	账面余额	未来 12 个月预期信用损失率	坏账准备
组合计提：			
应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）	397,947	0.1%-3%	5,414

于 2024 年 12 月 31 日，处于第二阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
组合计提：			
应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）	800,971	4%-14%	69,632

于 2024 年 12 月 31 日，处于第三阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收租赁款 1	923,518	56%	515,288	预计无法全额收回
应收租赁款 2	710,495	32%	227,013	预计无法全额收回
应收租赁款 3	125,208	100%	125,208	预计无法收回
其他	1,206,438	17%-100%	792,553	预计无法全额收回
合计	2,965,659		1,660,062	

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

(5) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

20. 长期股权投资

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
		(经重述)
合营企业 (1) (a)	5, 013, 188	4, 792, 950
联营企业 (1) (b)	9, 315, 151	9, 185, 971
	14, 328, 339	13, 978, 921
减：长期股权投资减值准备 (2)	511, 701	166, 627
合计	13, 816, 638	13, 812, 294

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (经重述)	本期增减变动								期末 余额	持股比例(%)	减值准备 期末余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他			
一、合营企业												
上海发那科机器人有限公司	2,669,651	-	-	321,946	-	-	-262,473	-	-	2,729,124	50.00	-
上海云中芯企业发展有限公司（i）	646,143	-	-	-25,088	-	-	-	-	-	621,055	55.00	-
上海发那科智能机械有限公司	451,081	-	-	148,305	-	-	-50,608	-	-	548,778	49.00	-
上海云宏企业发展有限公司	297,000	-	-	-	-	-	-	-	-	297,000	45.00	-
上海云汇企业发展有限公司（ii）	221,123	-	-	-355	-	-	-	-	-	220,768	60.00	-
其他	507,952	58,000	-	30,761	-	-	-250	-	-	596,463	-	-
小计	4,792,950	58,000	-	475,569	-	-	-313,331	-	-	5,013,188	-	-
二、联营企业												
上海三菱电机•上菱空调机电器有限公司	673,711	-	-	-1,217	-	-	-8,480	-	-	664,014	47.60	-
理想万里晖半导体设备（上海）股份有限公司（i）	643,597	-	-	-47,298	-	-	-	-	-10,258	586,041	12.00	-
上海轨道交通设备发展有限公司	580,974	-	-	9,319	-	-	-	-	-	590,293	49.00	-
上海金泰工程机械有限公司	556,693	-	-	14,898	-	-	-1,490	-	-	570,101	49.00	-
三菱电机上海机电电梯有限公司	494,508	-	-	20,154	-	-	-17,800	-	-	496,862	40.00	-
上海电气投资（迪拜）有限公司	477,339	-	-	-	-	-	-	-	10,441	487,780	39.20	-
上海一冷开利空调设备有限公司	379,941	-	-	154,228	-	-	-65,400	-	-	468,769	30.00	-
海通恒信国际融资租赁股份有限公司（ii）	372,508	-	-	34,094	-	-	-35,117	-	8,432	379,917	2.03	25,722
上海日用-友捷汽车电气有限公司	278,774	-	-	28,985	-	-	-44,965	-	-	262,794	30.00	-
上海张江科技小额贷款股份有限公司	233,818	-	-	-145	-	-	-	-	-	233,673	24.00	-
上海西门子高压开关有限公司	203,221	-	-	132,667	-	-	-119,895	-	-	215,993	49.00	-
浙江诸暨联创永钧股权投资合伙企业（有限合伙）	188,585	-	-	-26	-	-	-	-	-	188,559	40.00	-
上海西门子开关有限公司	193,893	-	-	114,097	-	-	-107,968	-	-	200,022	45.00	-
南京磐能电力科技股份有限公司	167,112	-	-	7,265	-	-	-12,500	-	-	161,877	25.00	-
纳博特斯克（中国）精密机器有限公司	155,999	-	-	11,965	-	-	-4,251	-	-	163,713	33.00	-
上海电气阿尔斯通宝山变压器有限公司	135,873	-	-	3,556	-	-	-	-	-	139,429	50.00	-
上海纳博特斯克液压有限公司	135,224	-	-	18,648	-	-	-5,252	-	-	148,620	30.00	-
上海凯士比泵有限公司	128,705	-	-	17,778	-	-	-15,000	-	-	131,483	20.00	-
传奇电气（沈阳）有限公司	125,571	-	-	105,129	-	-	-54,950	-	-	175,750	35.00	-

上海丹佛斯液压传动有限公司	121,829	-	-	23,080	-	-	-30,707	-	-	114,202	40.00	-
上海福伊特水电设备有限公司	113,912	-	-	8,868	-	-	-6,117	-	-	116,663	20.00	-
上海临轩企业发展有限公司	98,000	-	-	23	-	-	-	-	-	98,023	49.00	-
中复连众风电科技有限公司	97,348	-	-	-16,611	-	-	-	-	-	80,737	40.00	-
上海马拉松革新电气有限公司	94,981	-	-	18,083	-	-	-35,702	-	-	77,362	45.00	-
上海 ABB 电机有限公司	89,647	-	-	37,625	-	-	-20,436	-	-	106,836	25.00	-
上海施耐德配电电器有限公司	85,298	-	-	101,591	-	-	-114,680	-	-	72,209	20.00	-
上海克莱德贝尔格曼机械有限公司	81,509	-	-	1,414	-	-	-4,995	-	-	77,928	30.00	-
上海日立能源电力变压器有限公司	63,830	-	-	14,888	-	-	-14,733	-	-	63,985	49.00	-
上海施耐德工业控制有限公司	53,210	-	-	32,941	-	-	-42,796	-	-	43,355	20.00	-
上海纳塔新材料科技有限公司	47,718	10,000	-	-3,914	-	-	-	-	-	53,804	20.00	-
其他	1,946,016	276,374	-108,760	13,875	-	-17,651	-122,481	-344,525	-10,192	1,632,656	-	485,979
小计	9,019,344	286,374	-108,760	855,960	-	-17,651	-885,715	-344,525	-1,577	8,803,450	-	511,701
合计	13,812,294	344,374	-108,760	1,331,529	-	-17,651	-1,199,046	-344,525	-1,577	13,816,638	-	511,701

其他说明：

在合营企业中的权益相关信息参见附注七、3。

- (i) 本集团之子公司上海电气集团置业有限公司对上海云中芯企业发展有限公司的持股比例为 55%。根据上海云中芯企业发展有限公司的公司章程，公司重大财务和经营决策须经全体股东一致表决通过，故将其作为合营企业核算。
- (ii) 本集团之子公司上海电气集团置业有限公司对上海云汇企业发展有限公司持股比例为 60%。根据上海云汇企业发展有限公司的公司章程，公司重大财务和经营决策须经全体股东一致表决通过，故将其作为合营企业核算。

在联营企业中的权益相关信息参见附注七、3。

- (i) 本集团之子公司上海电气集团自动化工程有限公司对理想万里晖半导体设备（上海）股份有限公司的持股比例虽然为 12.00%，但本集团有权向该公司委派董事，从而能够对该公司施加重大影响，故将其作为联营企业核算。
- (ii) 本集团之子公司上海电气香港有限公司对海通恒信国际融资租赁股份有限公司的持股比例虽然为 2.03%，但本集团向该公司委派董事，从而能够对该公司施加重大影响，故将其作为联营企业核算。

(2) 长期股权投资的减值测试情况
☐适用 ☒不适用

21. 其他权益工具投资
(1) 其他权益工具投资情况
☐适用 ☒不适用

(2) 本期存在终止确认的情况说明
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

22. 其他非流动金融资产
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市权益性投资（a）	5,038,660	5,190,472
股票和基金投资（b）	795,582	1,604,695
债券投资	601,174	543,945
合计	6,435,416	7,339,112

其他说明：
☒适用 ☐不适用

(a) 本集团持有的非上市权益性投资主要包括：

单位：千元 币种：人民币

公司名称	2024 年	2023 年	在被投资单位持股比例	本年现金分红
公司 1	1,742,350	1,701,350	2.02%	9,256
公司 2	2,117,900	2,122,562	19.00%	45,600
其他	1,178,410	1,366,560		1,436
合计	5,038,660	5,190,472		56,292

(b) 本集团持有的股票和基金投资主要包括：

单位：千元 币种：人民币

股票、基金名称	总市值	2024 年	2023 年
股票 1	551.41 亿	133,480	134,976
股票 2	132.54 亿	45,840	48,469
股票 3	1299.91 亿	44,437	28,993
股票 4	464.45 亿	25,666	17,377
股票 5	453.23 亿	-	884,488
其他		546,159	490,392
合计		795,582	1,604,695

本集团计划长期持有上述股票、基金投资以及债券投资，因此将其列示为其他非流动金融资产。

23. 投资性房地产
投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额				1,765,490
2. 本期增加金额				575,948
(1) 外购				
(2) 固定资产\无形资产转入				90,344
(3) 企业合并增加				
(4) 收购子公司增加				485,604
3. 本期减少金额				86,259
(1) 处置				54,100
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产（附注五、24）				32,159
(4) 本年减少				
4. 期末余额				2,255,179
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额				1,156,419
2. 本期增加金额				102,682
(1) 计提或摊销				
(2) 固定资产\无形资产转入				28,542
(3) 本年增加				74,140
3. 本期减少金额				47,364
(1) 处置				41,292
(2) 其他转出				
(3) 转入固定资产（附注五、24）				6,072
(4) 本年减少				
4. 期末余额				1,211,737
三、减值准备				
1. 期初余额				273
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				273
四、账面价值				
1. 期末账面价值				1,043,169
2. 期初账面价值				608,798

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，租赁予联营企业的投资性房地产账面价值为人民币 86,507 千元，租赁予第三方的投资性房地产账面价值为人民币 956,662 千元。

以上投资性房地产均位于中国境内，并用于经营性商业租赁。本集团投资性房地产的产权证可用年限为 20 年至 70 年，可用于中长期出租。

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□ 适用 √ 不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

24. 固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	20,896,633	20,427,312
固定资产清理		
合计	20,896,633	20,427,312

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产

(1) 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

于2024年12月31日，公司固定资产为房屋及建筑物，机器设备，运输工具和办公及其他设备。

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	18,212,179	20,825,981	478,915	2,359,720	41,876,795
2. 本期增加金额	717,485	1,935,788	28,874	161,283	2,843,430
(1) 购置	348,337	660,354	18,043	108,091	1,134,825
(2) 在建工程转入	336,989	1,275,434	10,831	53,192	1,676,446
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转入	32,159	-	-	-	32,159
3. 本期减少金额	133,906	759,337	36,265	159,456	1,088,964
(1) 处置或报废	34,040	638,047	34,888	116,931	823,906
(2) 处置子公司减少	3,106	52,654	951	3,254	59,965
(3) 转入投资性房地产	75,732	-	-	-	75,732
(4) 外币报表折算差额	21,028	68,636	426	39,271	129,361
4. 期末余额	18,795,758	22,002,432	471,524	2,361,547	43,631,261
二、累计折旧					
1. 期初余额	5,914,879	13,032,303	385,658	1,517,437	20,850,277
2. 本期增加金额	628,231	1,164,754	26,083	194,049	2,013,117
(1) 计提	622,159	1,164,754	26,083	194,049	2,007,045
(2) 投资性房地产转入	6,072	-	-	-	6,072
3. 本期减少金额	56,004	579,862	32,650	121,569	790,085
(1) 处置或报废	23,153	524,656	31,671	103,067	682,547
(2) 处置子公司减少	101	10,856	645	2,889	14,491
(3) 转入投资性房地产	21,918	-	-	-	21,918
(4) 外币报表折算差额	10,832	44,350	334	15,613	71,129
4. 期末余额	6,487,106	13,617,195	379,091	1,589,917	22,073,309
三、减值准备					
1. 期初余额	459,196	136,161	544	3,305	599,206
2. 本期增加金额	22,704	71,571	15	435	94,725
(1) 计提	22,704	71,571	15	435	94,725
3. 本期减少金额	-	29,637	36	2,939	32,612
(1) 处置或报废	-	28,633	34	2,917	31,584
(2) 处置子公司减少	-	1,004	2	22	1,028
4. 期末余额	481,900	178,095	523	801	661,319

四、账面价值					
1. 期末账面价值	11,826,752	8,207,142	91,910	770,829	20,896,633
2. 期初账面价值	11,838,104	7,657,517	92,713	838,978	20,427,312

其他说明：
√适用 □不适用
于 2024 年 12 月 31 日，本集团用于长期借款抵押的固定资产账面价值为人民币 664,318 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 513,652 千元）（附注五、50）。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的通过经营租赁租出的固定资产。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币		
项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	1,183,815	因新近改造或政府规划等因素的影响尚在办理房产证

于 2024 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的房屋建筑物的账面价值为人民币 1,183,815 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,331,483 千元）。本集团正在办理相关权属手续。管理层认为上述房产证办理并无实质性障碍，本集团有权合法、有效地占有并使用或处置上述固定资产，亦不会对本集团的营运造成重大不利影响。

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

25. 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,777,699	1,934,072
工程物资		
合计	3,777,699	1,934,072

其他说明：
□适用 √不适用

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
金沙江支路 200 号项目	972,531	-	972,531	518,330	-	518,330
高台上电风电项目	930,414	-	930,414	48,135	-	48,135
其他	1,942,880	68,126	1,874,754	1,777,515	409,908	1,367,607
合计	3,845,825	68,126	3,777,699	2,343,980	409,908	1,934,072

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	处置子公司减少	外币报表折算差额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
金沙江支路 200 号项目	2,612,870	518,330	454,201	-	-	-		972,531	61	61%	28,969	20,570	3.65	自有资金及融资
高台上风电项目	1,081,540	48,135	882,279	-	-	-		930,414	96	96%	11,754	10,389	2.49	自有资金及融资
其他		1,777,515	2,318,474	-1,676,446	-472,523	-4,140		1,942,880						
合计	3,694,410	2,343,980	3,654,954	-1,676,446	-472,523	-4,140		3,845,825	/	/	40,723	30,959	/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1) 工程物资情况

□适用 √不适用

26. 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27. 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

28. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	土地使用权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	2,164,302	114,697	75,938	14,035	90,838	2,459,810
2. 本期增加金额	590,265	393,061	27,140	8,604	-	1,019,070
(1) 本年增加	590,265	393,061	27,140	8,604	-	1,019,070
3. 本期减少金额	-356,235	-25,435	-7,147	-925	-	-389,742
(1) 租赁变更	-335,053	-20,206	-3,316	-	-	-358,575
(2) 外币报表折算差额	-21,182	-5,229	-3,831	-925	-	-31,167
4. 期末余额	2,398,332	482,323	95,931	21,714	90,838	3,089,138
二、累计折旧						
1. 期初余额	942,619	22,669	42,484	11,658	18,254	1,037,684
2. 本期增加金额	438,685	15,211	18,458	6,024	8,297	486,675
(1) 计提	438,685	15,211	18,458	6,024	8,297	486,675
3. 本期减少金额	-324,436	-6,620	-5,334	-711	-	-337,101
(1) 处置	-	-	-	-	-	-
(2) 租赁变更	-318,144	-4,276	-3,169	-	-	-325,589
(3) 外币报表折算差额	-6,292	-2,344	-2,165	-711	-	-11,512
4. 期末余额	1,056,868	31,260	55,608	16,971	26,551	1,187,258
三、减值准备						
1. 期初余额	11,842	-	-	-	-	11,842
2. 本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-	-
4. 期末余额	11,842	-	-	-	-	11,842
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,329,622	451,063	40,323	4,743	64,287	1,890,038
2. 期初账面价值	1,209,841	92,028	33,454	2,377	72,584	1,410,284

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

29. 无形资产

(1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	特许经营权	专利和许可证	技术转让费	计算机软件及其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	6,551,350	6,340,787	1,885,425	859,525	719,378	16,356,465
2. 本期增加金额	277,422	209,137	53,699	20,241	111,207	671,706
(1) 购置	277,422	209,137	53,699	20,241	80,040	640,539
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 开发支出转入	-	-	-	-	31,167	31,167
3. 本期减少金额	286,639	69,319	26,680	1,489	28,776	412,903
(1) 处置						
(2) 处置及报废	257,989	69,319	12,019	-	18,935	358,262
(3) 处置子公司减少	14,038	-	11,790	-	1,045	26,873
(4) 转入投资性房地产	14,612					14,612
(5) 外币报表折算差额	-	-	2,871	1,489	8,796	13,156
4. 期末余额	6,542,133	6,480,605	1,912,444	878,277	801,809	16,615,268
二、累计摊销						
1. 期初余额	1,438,772	694,671	644,244	709,622	499,796	3,987,105
2. 本期增加金额	188,129	181,497	117,429	32,314	27,073	546,442
(1) 计提	188,129	181,497	117,429	32,314	27,073	546,442
3. 本期减少金额	13,076	12,078	15,313	1,104	9,470	51,041
(1) 处置						
(2) 处置及报废	4,603	12,078	10,802	-	3,032	30,515
(3) 处置子公司减少	1,849	-	3,341	-	19	5,209
(4) 转入投资性房地产	6,624					6,624
(5) 外币报表折算差额	-	-	1,170	1,104	6,419	8,693
4. 期末余额	1,613,825	864,090	746,360	740,832	517,399	4,482,506
三、减值准备						
1. 期初余额	5,939	-	90,438	-	16,170	112,547
2. 本期增加金额	916	-	-	-	-	916
(1) 计提	916	-	-	-	-	916
3. 本期减少金额	-	-	1,218	-	-	1,218
(1) 处置						
(2) 处置子公司减少	-	-	1,218	-	-	1,218
4. 期末余额	6,855	-	89,220	-	16,170	112,245
四、账面价值						
1. 期末账面价值	4,921,453	5,616,515	1,076,864	137,445	268,240	12,020,517
2. 期初账面价值	5,106,639	5,646,116	1,150,743	149,903	203,412	12,256,813

于 2024 年 12 月 31 日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产年末余额的比例为 0.26%。

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团用于长期借款抵押的无形资产账面价值为人民币 1,082,716 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,332,612 千元）（附注五、50）。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无尚未办妥土地使用权证的土地使用权（2023 年 12 月 31 日：无）。

(2) 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	外购的数据资源 无形资产	自行开发的数据 资源无形资产	其他方式取得的 数据资源无形资 产	合计
一、账面原值				
1. 期初余额		0		0
2. 本期增加金额		231		231
其中：购入				
内部研发		231		231
其他增加				
3. 本期减少金额		0		0
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		231		231
二、累计摊销				
1. 期初余额		0		0
2. 本期增加金额		10		10
3. 本期减少金额		0		0
其中：处置		0		0
失效且终止确认		0		0
其他减少		0		0
4. 期末余额		10		10
三、减值准备				
1. 期初余额		0		0
2. 本期增加金额		0		0
3. 本期减少金额		0		0
4. 期末余额		0		0
四、账面价值				
1. 期末账面价值		221		221
2. 期初账面价值		0		0

其他说明：

本期新增数据资源为指标模型库，是面向用户多元需求，以严谨的数据建方法论为基石，深度融合核心业务数据，经系统化加工、提炼与优化，构建而成的一套模型算法体系。

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

30. 研发支出

(1) 按费用性质列示

☐适用 ☒不适用

(2) 符合资本化条件的研发项目开发支出

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额			本期减少金额		期末 余额
		内部开 发支出	其 他	本年增 加	确认为无 形资产	转入当 期损益	
电气集团统一组织架构系统建设	8,811			-	8,811		-
风电预应力混凝土塔身环片生产 及施工成套技术开发	5,214			-	-		5,214
面向高端装备的行业工业互联网 平台	4,091			183	-		4,274
智能电子轨道交通系统开发与应用研究	3,600			-	3,600		-
其他	9,945			29,205	18,756		20,394
合计	31,661			29,388	31,167		29,882

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明：

于 2024 年 12 月 31 日，本集团开发支出的余额为人民币 29,882 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 31,661 千元）。2024 年度，本集团开发支出确认为无形资产人民币 31,167 千元（2023 年度：人民币 15,724 千元）。

(3) 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

31. 商誉

(1) 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	外币报表折算差额	
深圳市赢合科技股份有限公司	1,497,236		-	-	1,497,236
内德史罗夫	1,499,176		-	-63,616	1,435,560
Broetje-Automation GmbH	1,097,364		-	-46,566	1,050,798
其他	1,233,389		-278,538	-	954,851
合计	5,327,165		-278,538	-110,182	4,938,445

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		计提	处置	外币报表折算差额	
Broetje-AutomationGmbH	633,954	-	-	-26,905	607,049
内德史罗夫	309,888	-	-	-13,150	296,738
深圳市赢合科技股份有限公司	253,997	-	-	-	253,997
其他	884,397	254,042	-278,538	-	859,901
合计	2,082,236	254,042	-278,538	-40,055	2,017,685

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

商誉根据经营分部（附注十六）汇总如下，本年度资产组或资产组组合未发生变化。

单位：千元 币种：人民币

所属经营分部	经营分部明细	2024 年 12 月 31 日		
		原值	减值	净值
工业装备	工业基础件	1,506,637	324,969	1,181,668
	智能制造装备	1,050,798	607,052	443,746
	大中型电动机	10,060	-	10,060
	其他	4,405	4,405	-
能源装备	储能	1,546,716	303,476	1,243,240
	电网	155,036	155,036	-
	输配电	18,331	18,331	-
集成服务	工程与服务	611,509	604,416	7,093
	工业互联网	26,269	-	26,269
	输配电	7,651	-	7,651
	物业管理服务	1,033	-	1,033
合计		4,938,445	2,017,685	2,920,760

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☒适用 ☐不适用

(6) 商誉的减值测试情况

使用价值采用未来现金流量折现方法的主要假设：

2024年	工业基础件	智能制造装备	工程与服务
预测期收入增长率	0%-66.00%	-3.82%-1.92%	2%-16%
稳定期收入增长率	1.5%-2.0%	1.80%	-
毛利率	15.46%-60.0%	20.5%-22.9%	37%-76%
税前折现率	13.00%-14.0%	13.70%	11.40%
2023年	工业基础件	智能制造装备	工程与服务
预测期收入增长率	-22.75%-29.96%	1.24%-3.63%	3%-134%
稳定期收入增长率	1.5%-2.0%	1.80%	-
毛利率	15.47%-56.0%	19.90%-23.44%	22%-62%
税前折现率	13.51%-14.0%	13.99%	8.92%

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，稳定期增长率为本集团预测三至五年期预算后的现金流量所采用的加权平均增长率，不超过行业报告中各产品的长期平均增长率，折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率。

本公司合并赢合科技产生商誉人民币 1,497,236 千元，所属经营分部为能源装备。于 2024 年度，管理层在确定赢合科技资产组的可回收金额时，以上市公司股价经过必要的调整后估算资产组公允价值减去处置费用后的净额。于 2024 年 12 月 31 日，管理层对赢合科技资产组进行了商誉减值测试，认为无需进一步计提商誉减值准备。

32. 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
改造费用	193,327	58,518	52,731	-	199,114
装修支出	107,110	57,428	53,961	5,082	105,495
租入固定资产改良	45,086	-	2,996	7,225	34,865
其他	158,622	96,920	63,849	57,763	133,930
合计	504,145	212,866	173,537	70,070	473,404

33. 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	8,349,527	1,579,052	6,511,904	1,283,377
资产减值和预计负债	24,758,322	4,883,543	25,239,255	4,938,886
预提费用	11,116,688	2,489,317	10,517,512	2,374,012
本集团内部交易利润抵销	451,088	98,751	333,125	82,019
其他	412,219	55,709	563,324	101,398
合计	45,087,844	9,106,372	43,165,120	8,779,692

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
金融资产公允价值变动	3,014,005	751,368	2,957,889	739,558
资产评估增值	289,145	72,286	409,145	102,286
企业合并公允价值调整	848,427	212,106	864,996	216,249
其他	557,249	94,541	141,674	35,333
合计	4,708,826	1,130,301	4,373,704	1,093,426

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产 和负债期末互抵 金额	抵销后递延所得 税资产或负债期 末余额	递延所得税资产 和负债期初互抵 金额	抵销后递延所得 税资产或负债期 初余额
递延所得税资产	416,160	8,690,212	478,924	8,300,768
递延所得税负债	416,160	714,141	478,924	614,502

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	19,276,052	18,526,805
可抵扣亏损	17,655,203	12,883,088
合计	36,931,255	31,409,893

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
----	------	------	----

2024 年	-	229,178	
2025 年	196,337	381,255	
2026 年	1,067,034	1,268,870	
2027 年	4,404,601	4,518,506	
2028 年	5,169,694	4,547,335	
2029 年及以后	6,817,537	1,937,944	
合计	17,655,203	12,883,088	/

其他说明：
√适用 □不适用
未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

本集团预计与其在海外的下属子公司、合营企业及联营企业的分派股息或处置长期股权投资有关的递延所得税负债金额并不重大。

34. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	15,062,336	693,271	14,369,065	13,870,767	664,243	13,206,524
其他	804,391	-	804,391	584,230	-	584,230
合计	15,866,727	693,271	15,173,456	14,454,997	664,243	13,790,754

其他说明：
于 2024 年 12 月 31 日，本集团合同资产主要为未到合同收款期的质保金等款项，其中由 PPP 项目形成的合同资产金额为人民币 766,357 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 922,476 千元）。

于 2024 年度，本集团主营业务收入包括 PPP 项目合同收入人民币 494,144 千元（于 2023 年度：人民币 689,883 千元），其中项目工程建造收入人民币 121,246 千元（于 2023 年度：人民币 485,375 千元）。本集团 PPP 项目合同主要为水处理合同及垃圾处理合同。根据 PPP 项目合同约定，提供 PPP 项目资产建造、建成后的运营、维护等服务，合同总期限一般为 20-30 年，水处理合同项目资产主要位于江苏和安徽地区，垃圾处理合同项目资产主要位于辽宁和河北地区。于 2024 年度，PPP 项目合同无重大变更情况。

35. 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金（附注五、1）		4,728,331	央行准备金、保证金、信用证等			3,936,117	央行准备金、保证金、信用证等	
应收票据（附注五、5）		-	质押			4,322	质押	
存货								
其中：数据资源								
固定资产（附注五、24）		664,318	抵押			578,188	抵押	

无形资产（附注五、29）		1,082,716	抵押			1,343,672	抵押	
其中：数据资源								
应收账款（附注五、6）		2,492,808	质押			2,351,443	质押	
未来收款权		12,798,599	质押			12,849,654	质押	
合计		21,766,772	/	/		21,063,396	/	/

其他说明：

未来收款权主要系 PPP 项目收费权、发电项目等未来收取款项的权利。

36. 资产减值及损失准备

单位：千元 币种：人民币

信用减值损失准备	年初余额	本年增加	本年减少					外币报表 折算差异	年末余额
		计提	转回	转销/处置	合并范围的 变更	应收款项终止 确认转出	其他转入/ (转出)		
应收票据坏账准备	858,453	126,659	-	-	-174,938	-	-3,151	-	807,023
以摊余成本计量的应收账款坏账准备	17,949,869	1,537,465	-781,078	-115,570	-1,090,557	-	149,074	-	17,649,203
其中：单项计提坏账准备	12,722,680	541,279	-447,344	-114,902	-1,085,166	-	57,064	-	11,673,611
组合计提坏账准备	5,227,189	996,186	-333,734	-668	-5,391	-	92,010	-	5,975,592
应收款项融资信用坏账准备	1,489	1,275	-	-	-	-1,518	-	-	1,246
其他债权投资减值准备	2,709	3,572	-2,708	-	-	-	-	-	3,573
债权投资减值准备	15,402	63,942	-53,998	-	-	-	-	-	25,346
其他应收款坏账准备	1,511,992	153,596	-395,889	-5,121	-1,272	-	-	-	1,263,306
预计负债-担保预期信用减值	202,167	58,176	-42,907	-10,200	-	-	-	-	207,236
贷款坏账准备	439,176	-	-23,522	-	-	-	-	-	415,654
票据贴现减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-
长期应收款坏账准备	2,000,111	420,657	-	-44,506	-	-	9,179	-	2,385,441
其他	2,259	-	-	-	-	-	-	-	2,259
小计	22,983,627	2,365,342	-1,300,102	-175,397	-1,266,767	-1,518	155,102	-	22,760,287
资产减值损失准备									
存货跌价准备	4,758,250	1,722,193	-425,237	-1,130,487	-6,047	-	-	-5,714	4,912,958
投资性房地产减值准备	273	-	-	-	-	-	-	-	273
合同资产减值准备	1,611,312	262,599	-136,392	-19,471	-77,771	-18,438	-17,939	4	1,603,904
固定资产减值准备	599,206	94,725	-	-31,584	-1,028	-	-	-	661,319
在建工程减值准备	409,908	67,970	-	-	-409,703	-	-	-49	68,126
无形资产减值准备	112,547	916	-	-	-1,218	-	-	-	112,245
长期股权投资减值准备	166,627	344,525	-	-	-	-	-	549	511,701
商誉减值准备	2,082,236	254,042	-	-278,538	-	-	-	-40,055	2,017,685
使用权资产减值准备	11,842	-	-	-	-	-	-	-	11,842
其他流动资产减值准备	-	13,668	-	-	-	-	-	-	13,668
小计	9,752,201	2,760,638	-561,629	-1,460,080	-495,767	-18,438	-17,939	-45,265	9,913,721
合计	32,735,828	5,125,980	-1,861,731	-1,635,477	-1,762,534	-19,956	137,163	-45,265	32,674,008

37. 短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	9,130,344	7,899,021
抵押借款	-	106,900
质押借款（附注五、6）	105,000	103,083
担保借款（a）	8,000	78,000
贴现借款（b）	304,883	85,412
合计	9,548,227	8,272,416

短期借款分类的说明：

√适用 □不适用

- (a) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团为若干子公司提供担保的短期借款共计人民币 8,000 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 78,000 千元）。
- (b) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团将人民币 301,857 千元商业承兑汇票以及人民币 3,026 千元银行承兑汇票进行贴现以获取短期银行借款 304,883 千元（2023 年 12 月 31 日：本集团将人民币 27,103 千元商业承兑汇票以及人民币 58,309 千元银行承兑汇票进行贴现以获取短期银行借款 85,412 千元）。

于 2024 年 12 月 31 日，短期借款的年利率为 0.45%至 5.93%（2023 年 12 月 31 日：年利率为 2.1%至 6.55%）。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

38. 交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	34,435	38,531	/
合计	34,435	38,531	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，交易性金融负债系本集团合并范围内的结构化主体的其他投资人所持份额的公允价值。

39. 应付票据

(1) 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
----	------	------

商业承兑汇票	6,339,713	4,517,795
银行承兑汇票	8,784,367	7,556,404
合计	15,124,080	12,074,199

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无已到期但未支付的应付票据（2023 年 12 月 31 日：无）。

40. 应付账款

(1) 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	60,569,875	59,610,479
合计	60,569,875	59,610,479

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付工程款以及应付材料款	9,862,544	工程尚未完工
合计	9,862,544	/

于 2024 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为人民币 9,862,544 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 9,679,202 千元），主要为应付工程款以及应付材料款，由于工程尚未完工，该等款项尚未进行最后结算。

其他说明：

√适用 □不适用

应付账款按其入账日期的账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
三个月以内	40,259,618	35,381,284
超过三个月但六个月以内	3,144,207	4,815,801
超过六个月但一年内	7,303,506	9,734,192
超过一年但两年内	4,092,796	4,050,065
超过两年但三年内	2,053,740	2,507,200
超过三年	3,716,008	3,121,937
合计	60,569,875	59,610,479

41. 预收款项

(1) 预收账款列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收股权款及其他	833,268	859,959
合计	833,268	859,959

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币		
项目	期末余额	未偿还或结转的原因
预收股权款	366,201	股权转让交易尚未完成
合计	366,201	/

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

于 2024 年 12 月 31 日，超过一年以上的预收款项主要包括预收股权转让款人民币 366,201 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 358,370 千元）。由于股权转让交易尚未完成，因此尚未结转。

42. 合同负债

(1) 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币		
项目	期末余额	期初余额
预收货款及劳务款	57,928,502	44,288,870
列示于其他非流动负债的部分	-	-81,757
合计	57,928,502	44,207,113

其他说明：

☒适用 ☐不适用

于 2023 年 12 月 31 日的合同负债余额已于 2024 年度转入营业收入。于 2024 年 12 月 31 日的合同负债余额预计将于 2025 年度转入营业收入。合同负债增加系业务增长所致。

(2) 账龄超过一年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

43. 吸收存款及同业存放

单位：千元 币种：人民币		
	2024 年	2023 年
		(经重述)
活期存款	5,970,029	6,016,675
定期存款	1,363,500	1,224,240
合计	7,333,529	7,240,915

44. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币				
项目	期初余额 (经重述)	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	5,217,382	11,719,613	11,823,026	5,113,969

二、离职后福利-设定提存计划	78,083	1,522,879	1,510,384	90,578
三、辞退福利	86,196	3,940	38,274	51,862
四、一年内到期的其他福利				
合计	5,381,661	13,246,432	13,371,684	5,256,409

(a) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额 (经重述)	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,922,860	10,044,582	10,137,558	3,829,884
二、职工福利费	9,045	307,655	69,381	247,319
三、社会保险费	19,426	578,812	580,001	18,237
其中：医疗保险费	18,053	538,147	539,295	16,905
工伤保险费	926	30,527	30,471	982
生育保险费	447	10,138	10,235	350
四、住房公积金	31,872	547,361	545,349	33,884
五、工会经费和职工教育经费	46,073	168,585	159,437	55,221
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、职工奖励及福利基金	1,188,106	72,618	331,300	929,424
合计	5,217,382	11,719,613	11,823,026	5,113,969

(b) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额 (经重述)	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	40,361	1,071,570	1,069,585	42,346
2、失业保险费	1,642	42,064	41,377	2,329
3、企业年金缴费				
4、补充养老保险	36,080	409,245	399,422	45,903
合计	78,083	1,522,879	1,510,384	90,578

其他说明：

√适用 □不适用

注：本集团的养老保险计划（包括中国大陆的基本养老保险及中国香港强积金）以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳法定费用，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

本集团亦向部分中国大陆和中国大陆以外员工另行提供若干设定提存计划（包括中国大陆的企业年金计划和中国香港的公积金计划等）。本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务。于2024年度，本集团于中国大陆的企业年金计划下，因员工离职未归属员工的企业年金企业缴费部分划回企业年金企业账户的款项合计人民币1,713千元（2023年度：人民币1,621千元），该划回款项不会影响现有员工的年金供款水平，本集团无权动用前述划回款项用以降低现有员工的年金供款水平。于2024年度，本集团于中国大陆以外的设定提存计划下，未有任何没收的供款。除上述计划外，本集团没有其他设定提存计划。

(c) 应付辞退福利

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
辞退福利	51,862	86,196

45. 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额（经重述）
增值税	1,083,884	1,164,633
企业所得税	1,187,918	1,124,225
个人所得税	31,932	16,653
城市维护建设税	46,356	56,474
房产税	31,345	26,423
土地使用税	10,459	10,613
其他	81,872	67,119
合计	2,473,766	2,466,140

46. 其他应付款**(1) 项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额（经重述）
应付利息		
应付股利	214,680	165,521
其他应付款	9,489,730	7,979,027
合计	9,704,410	8,144,548

其他说明：

□适用 √不适用

(2) 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3) 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额（经重述）
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付少数股东股利	214,680	165,521

合计	214,680	165,521
----	---------	---------

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额（经重述）
应付工程及固定资产采购款	1,160,822	1,253,836
销售佣金	1,045,984	1,020,254
技术提成费	451,615	476,361
保证金及押金	366,945	443,111
劳务费	270,452	260,737
电梯质保期保养成本	205,294	219,331
应付关联方款项（附注十一、6）	1,526,495	161,902
中标服务费	135,814	99,943
搬迁补偿费及人员安置费	223,200	81,376
其他	4,103,109	3,962,176
合计	9,489,730	7,979,027

账龄超过 1 年或逾期的其他重要应付款

□适用 √不适用

47. 持有待售负债

□适用 √不适用

48. 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款（附注五、50）	8,790,064	6,115,208
1 年内到期的应付债券（附注五、51）	766,064	16,074
1 年内到期的租赁负债（附注五、52）	377,219	299,550
1 年内到期的长期应付款（附注五、53）	254,888	467,888
合计	10,188,235	6,898,720

49. 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
预提费用（a）	7,716,293	7,142,356
预计负债（b）	6,583,961	7,387,567
长期预计负债	-2,832,979	-3,028,758
合计	11,467,275	11,501,165

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

(a) 预提费用

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
预提零部件等成本支出	7,099,179	6,145,298
其他	617,114	997,058
合计	7,716,293	7,142,356

(b) 预计负债

单位：千元 币种：人民币

	年初余额	本年增加	本年转回	本年减少	年末余额
预计亏损合同（i）	2,237,345	888,640	-4,909	-1,100,646	2,020,430
产品质量保证费用（ii）	4,648,301	1,076,718	-42,543	-1,635,330	4,047,146
担保/承诺预期信用减值	202,167	58,176	-42,907	-10,200	207,236
其他	299,754	108,434	-15,528	-83,511	309,149
	7,387,567	2,131,968	-105,887	-2,829,687	6,583,961
减：长期预计负债	3,028,758				2,832,979
合计	4,358,809				3,750,982

- (i) 商品价格、行业竞争等因素对相关合同毛利具有重大影响。于 2024 年 12 月 31 日，本集团就履行合同义务不可避免发生的预估总成本是否超出预计收回的经济利益进行评估，并对退出相关合同预计不可避免发生的最小净损失部分计提亏损合同损失。
- (ii) 质量保证金主要来源于销售产品附带的维保服务。于 2024 年 12 月 31 日，本集团根据销量、历史维修成本和预计保修的单位成本等对已销售的产品计提质量保证金，并在质量保证期内按照预计发生的年限折现。产品质量保证准备的计提涉及重大判断和估计，如：以历史维修经验为基础的产品质量保证占收入的比例、预计完成质量保证事项所需成本等预测设计的工时，工资与材料等，以及现值计算所使用的折现率等。

50. 长期借款

(1) 长期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		
信用借款	23,944,572	24,362,681
抵押借款（附注五、24，29）	1,912,410	2,359,799
质押借款（a）（附注五、6）	4,860,332	4,975,718
担保借款（b）	5,754,867	5,310,878
减：一年内到期的长期借款	-8,790,064	-6,115,208
合计	27,682,117	30,893,868

长期借款分类的说明：

☒适用 ☐不适用

(a) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团用账面价值人民币 2,421,710 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 2,174,224 千元）的应收账款质押于银行用于取得长期借款人民币 1,797,055 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,725,457 千元）。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团用账面价值人民币 12,798,599 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 12,849,654 千元）的若干个 PPP 项目和发电项目的未来收款权质押于银行用于取得人民币 3,063,277 千元的长期借款（2023 年 12 月 31 日：人民币 3,250,261 千元）。

(b) 于 2024 年 12 月 31 日，本集团为若干子公司提供担保的长期借款共计人民币 5,754,867 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 5,310,878 千元）。

于 2024 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.00%至 8.33%（2023 年 12 月 31 日：0.30%至 6.998%）。

于资产负债表日，长期借款到期期限分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
1-2 年	8,436,107	12,200,056
2-5 年	6,448,247	7,079,998
5 年以上	12,797,763	11,613,814
合计	27,682,117	30,893,868

51. 应付债券

(1) 应付债券

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
22 沪风 MTN001	766,064	765,374
一年内到期的应付债券	-766,064	-16,074
合计	-	749,300

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	期初余额	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
22 沪风 MTN001	765,374	23,915	625	23,850	766,064
一年内到期的应付债券（附注五、48）	-16,074				-766,064
合计	749,300				-

其他说明：

√适用 □不适用

本集团之子公司上海电气风电集团股份有限公司于 2022 年 4 月 29 日发行了上海电气风电集团股份有限公司 2022 年度第一期绿色中期票据，期限为 3 年，起息日 2022 年 4 月 29 日，兑付日 2025 年 4 月 29 日，按照面值发行，发行总额为人民币 7.5 亿元，发行利率为 3.18%，按年付息。

(3) 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

52. 租赁负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,840,945	1,450,546
一年内到期的非流动负债（附注五、48）	-377,219	-299,550
合计	1,463,726	1,150,996

其他说明：

于 2024 年 12 月 31 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 9,438 千元（2023 年 12 月 31 日：22,567 千元）。

53. 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	535,827	561,953
专项应付款		
合计	535,827	561,953

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方借款（附注十一、6）	224,350	399,562
融资租赁保证金	508,183	569,742
其他	58,182	60,537
一年内到期的长期应付款（附注五、48）	-254,888	-467,888

专项应付款

(1) 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

54. 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利	71,655	81,219

三、其他长期福利		
四、设定受益计划（a）	108,410	106,349
合计	180,065	187,568

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

☐适用 ☒不适用

计划资产：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划净负债（净资产）

☐适用 ☒不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

(a) 设定受益计划

本集团某些海外子公司的设定受益计划要求雇员供款。供款通过两种方式进行，即按服务年限和按雇员工资固定之百分比向计划供款。雇员也可向计划酌情供款。

该计划使得本集团面临精算风险，例如：投资风险、利率风险、长寿风险和薪金风险。

投资风险

设定受益计划负债的现值按参考高品质公司债券收益确定的贴现率进行计算。如果计划资产的回报低于贴现率，则该计划将产生赤字。由于计划负债的长期性质，退休基金委员会认为将计划资产的合理部分投资于保险公司投资之基金以利用基金产生的回报是恰当的。

利率风险

债券利率的降低将导致计划负债的增加；但是，这将部分被计划的债务投资回报的增加所抵销。

长寿风险

设定受益计划负债的现值通过参考雇佣期间和雇佣结束后计划成员的死亡率的最佳估计进行计算。计划成员预期寿命的增加将导致计划负债的增加。

薪金风险

设定受益计划负债的现值通过参考计划成员的未来薪金进行计算。由此，计划成员薪金的增加将导致计划负债的增加。

设定受益计划组成如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
非流动负债	108,410	106,349
流动负债	5,343	1,891
合计	113,753	108,240

于报告期末所采用之主要精算假设如下：

	2024年	2023年
折现率	3.61%	3.57%
预期未来退休金费用增长率	2.10%	2.35%
薪酬的预期增长率	2.35%	2.60%

于损益及其他综合收益表中确认上述设定受益计划之金额如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
服务成本：		
当期服务成本	1,887	-84
利息费用净值	3,903	3,809
计划资产的预期回报	-208	-276
于损益中确认之设定受益成本组成	5,582	3,449
重新计量之设定受益负债净额：		
义务精算损失	4,546	2,602
计划资产精算(利得)/损失	-152	2
于其他综合开支中确认之设定受益成本组成	4,394	2,604
合计	9,976	6,053

设定受益计划义务现值变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
年初余额	115,228	106,112
当期服务成本	1,887	-84
利息费用	3,903	3,809
义务精算损失	4,546	2,602
已付福利	-3,428	-4,270
境外计划的汇兑差额	-1,413	7,059
年末余额	120,723	115,228

计划资产公允价值变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
年初余额	6,988	6,870
预期回报	208	276
计划资产精算利得/(损失)	152	-1
已付福利	-253	-553
境外计划的汇兑差额	-125	396
年末余额	6,970	6,988

报告期末按类别划分的计划资产公允价值如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
保险公司投资资金	6,970	6,988

55. 预计负债

☐适用 ☒不适用

56. 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,333,337	840,058	962,520	1,210,875	
合计	1,333,337	840,058	962,520	1,210,875	/

57. 其他非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期合同负债	-	81,757
其他	13,325	13,307
合计	13,325	95,064

58. 股本

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
人民币普通股	12,655,327	-	-	-	-	-	12,655,327
境外上市的外资股	2,924,482	-	-	-	-	-	2,924,482
股份总数	15,579,809	-	-	-	-	-	15,579,809

59. 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

60. 资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额 (经重述)	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	15,649,347	-	-3,082,421	12,566,926
其他资本公积				
可转债对权益的影响	3,381,592	-	-	3,381,592
子公司搬迁补偿	297,503	-	-	297,503
盈利承诺补偿	232,002	-	-	232,002
股份支付计入所有者权益的金额	184,585	-	-	184,585
其他	2,088,652	-	-23,867	2,064,785
合计	21,833,681	-	-3,106,288	18,727,393

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

如附注六、2 所述，由于本年发生同一控制下企业合并，2023 年 12 月 31 日股本溢价的金额已经重述。

61. 库存股

□适用 √不适用

62. 其他综合收益

√适用 □不适用

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前期计入其 他综合收益当期 转入损益	减：前期计入其 他综合收益当期 转入留存收益	减：所得税 费用	税后归属于母 公司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	16,368	-4,394				-4,199	-195	12,169
其中：重新计量设定受益计划变动额	16,368	-4,394				-4,199	-195	12,169
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	5,233	162,282	94,133		19,791	54,015	-5,657	59,248
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-30,908							-30,908
其他债权投资公允价值变动	25,875	171,134	92,615		19,630	60,909	-2,020	86,784
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	-6,691	2,139	1,518		158	333	130	-6,358
现金流量套期储备	21,107	-438	-		-66	-195	-177	20,912
外币财务报表折算差额	-14,547	-12,515	-		-	-9,624	-2,891	-24,171
其他	10,397	1,962	-		69	2,592	-699	12,989
其他综合收益合计	21,601	157,888	94,133		19,791	49,816	-5,852	71,417

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

2023 年

单位：千元 币种：人民币

	资产负债表中其他综合收益			2023 年度利润表中其他综合收益				
	2023 年 1 月 1 日	增减变动	2023 年 12 月 31 日	税前发生额	减：其他综合收益 本年转出	减：所得税	归属于母公司 股东	归属于少数 股东
不能重分类进损益的其他综合收益								
重新计量设定受益计划变动额	18,856	-2,488	16,368	-2,604	-	-	-2,488	-116
将重分类进损益的其他综合收益								
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,908	-	-30,908	-	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	25,690	185	25,875	282,058	281,780	69	185	24
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	6,212	-12,903	-6,691	4,911	24,228	-4,829	-12,903	-1,585
现金流量套期储备	22,038	-931	21,107	3,154	5,411	-564	-931	-762
外币财务报表折算差额	-77,176	62,629	-14,547	67,326	-	-	62,629	4,697
其他	10,397	-	10,397	-	-	-	-	-
合计	-24,891	46,492	21,601	354,845	311,419	-5,324	46,492	2,258

63. 专项储备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	134,056	97,997	108,228	123,825
合计	134,056	97,997	108,228	123,825

64. 盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额 (经重述)	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,097,110	-	-	4,097,110
任意盈余公积	29,816	-	-	29,816
储备基金	303,715	-	-	303,715
企业发展基金	349,926	-	-	349,926
财务公司一般风险准备	1,126,457	56,948	-	1,183,405
合计	5,907,024	56,948	-	5,963,972

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

65. 未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期 (经重述)
调整前上期末未分配利润	12,249,556	11,419,263
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	263,727
调整后期初未分配利润	12,249,556	11,682,990
加：本期归属于母公司所有者的净利润	752,480	803,346
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备	56,948	-
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
提取职工奖励及福利基金	21,588	25,420
其他（注）	200,000	211,360
期末未分配利润	12,723,500	12,249,556

注：于2024年10月15日，上海宁笙实业有限公司审议通过关于利润分配的方案，向股东分红共计人民币200,000千元。

66. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本（经重述）
主营业务	109,436,027	91,687,743	108,096,600	91,816,080
其他业务	6,020,154	2,837,333	6,121,609	2,712,557
利息收入/支出	726,357	98,265	576,469	86,519
手续费及佣金	3,578	836	2,399	719
合计	116,186,116	94,624,177	114,797,077	94,615,875

主营业务收入包括能源装备、工业装备及集成服务等销售收入。营业成本主要为主营业务相关的产品成本。本集团的分部信息已于附注十六列示。

其他说明：

主营业务收入明细如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
销售商品	89,168,857	85,057,697
工程建设	8,713,287	11,363,370
提供劳务	11,553,883	11,675,533
合计	109,436,027	108,096,600

其他业务收入明细如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
销售商品及材料	4,559,872	4,467,831
出租固定资产	466,000	820,561
融资租赁收入	74,017	184,723
提供非工业劳务	253,806	155,623
其他	666,459	492,871
合计	6,020,154	6,121,609

(2) 营业收入扣除情况表

单位：千元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	116,186,116		114,797,077	
营业收入扣除项目合计金额	6,750,089		6,700,477	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	5.81	/	5.84	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	6,750,089		6,700,477	注释 1
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				注释 2
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	6,750,089		6,700,477	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				注释 3
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	109,436,027		108,096,600	

注释

- 1、 本集团主营业务包括销售商品、工程建造和提供劳务，销售材料、经营租赁收入、融资租赁收入、提供非工业劳务、利息收入、手续费及佣金收入及其他收入属于主营业务活动以外的其他经营活动实现的收入，故予以扣除。
- 2、 本集团 2024 年度不存在该等收入扣除项目（2023 年度：无）。
- 3、 本集团在履行销售合同中的履约义务，客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。2024 年度，本集团营业收入均具有商业实质，不存在不具备商业实质的收入。

(3) 营业收入、营业成本的分解信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

2024 年

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	79,799,829	4,387,150	11,473,966	1,206,476	96,867,421
其他亚洲国家和地区	2,203,707	3,513,004	69,713	-	5,786,424
其他地区	11,725,193	813,133	264,010	-	12,802,336
合计	93,728,729	8,713,287	11,807,689	1,206,476	115,456,181
收入确认时间					
在某一时点确认收入	89,168,857	-	1,728,201	-	90,897,058
在某一时段内确认收入	-	8,713,287	9,825,682	-	18,538,969
其他业务收入	4,559,872	-	253,806	1,206,476	6,020,154
合计	93,728,729	8,713,287	11,807,689	1,206,476	115,456,181

2023 年

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	76,096,127	4,690,933	11,831,156	1,498,155	94,116,371
其他亚洲国家和地区	1,753,442	5,496,936	-	-	7,250,378
其他地区	11,675,959	1,175,501	-	-	12,851,460
合计	89,525,528	11,363,370	11,831,156	1,498,155	114,218,209
收入确认时间					
在某一时点确认收入	85,057,697	-	347,112	-	85,404,809
在某一时段内确认收入	-	11,363,370	11,328,421	-	22,691,791
其他业务收入	4,467,831	-	155,623	1,498,155	6,121,609
合计	89,525,528	11,363,370	11,831,156	1,498,155	114,218,209

(4) 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5) 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

于 2024 年度，本集团无因提前完成劳务而获得的额外奖励。本集团材料销售收入于某一时点确认。

67. 税金及附加

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
城市维护建设税	176,223	187,247
房产税	157,864	150,538
教育费附加	114,815	140,096
印花税	103,067	90,790
土地使用税	38,114	40,529
其他	72,236	97,823
合计	662,319	707,023

其他说明：

计缴标准参见附注四。

68. 销售费用

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
人工成本	1,469,079	1,421,098
代理费及佣金	410,569	382,580
办公费及市场开拓费用	434,046	416,104
中介及技术服务费	212,867	214,879
差旅费	184,699	165,766
中标服务费	115,826	119,207
包装费	23,464	29,990
使用权资产折旧费	7,117	6,528
其他	42,992	42,263
合计	2,900,659	2,798,415

69. 管理费用

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
人工成本	4,234,978	4,274,533
折旧及摊销	808,360	786,412
专业服务费	838,508	730,924
办公费	764,805	676,749
租赁费	144,937	166,168
使用权资产折旧费	115,708	136,550
差旅费	174,171	163,287
修理费	159,224	144,321
动力能源	67,907	74,190

其他	655,179	848,717
合计	7,963,777	8,001,851

其他说明：

上述管理费用中包括应支付给安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）的本公司 2024 年报审计服务酬金共计含税金额人民币 20,590 千元。

70. 研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	2,311,855	2,330,677
直接投入的物料费	2,364,776	2,002,211
委外研究费	289,249	226,185
折旧及摊销	166,226	188,411
使用权资产折旧费	20,236	12,273
其他	512,172	609,537
合计	5,664,514	5,369,294

71. 财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
利息支出	1,588,013	1,823,297
租赁负债利息支出	42,916	40,403
利息资本化金额	-69,614	-31,087
利息收入	-1,005,414	-643,335
汇兑收益	-61,224	-155,484
其他	59,670	47,032
合计	554,347	1,080,826

72. 其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	962,520	1,159,260
增值税加计扣除	451,694	314,770
合计	1,414,214	1,474,030

73. 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
权益法核算的长期股权投资收益（附注五、20）	1,331,529	1,549,351
处置子公司产生的投资收益	107,077	723,298
持有以摊余成本计量的金融资产期间取得的投资收益	272,349	132,241
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益	60,959	117,502

处置其他非流动金融资产取得的投资收益	16,776	11,113
处置长期股权投资产生的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,757	81,228
交易性金融资产在持有期间的投资收益	203,731	68,206
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置其他债权投资取得的投资收益	92,615	297,392
其他	66,649	110,945
合计	2,155,442	3,091,276

其他说明：

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

74. 净敞口套期收益

☐ 适用 ☒ 不适用

75. 公允价值变动收益

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-459,886	-269,380
衍生金融工具	-3,675	-45,407
合计	-463,561	-314,787

76. 信用减值损失

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
应收账款、其他应收款及应收款项融资坏账损失	-515,369	-992,351
应收票据坏账损失	-126,659	-192,430
债权投资减值损失	-9,944	-15,402
其他债权投资减值损失	-864	10,073
长期应收款坏账损失	-420,657	-114,400
担保减值(损失)/转回	-15,269	23,378
贷款减值转回	23,522	46,017
票据贴现减值损失	-	53,056
合计	-1,065,240	-1,182,059

77. 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-126,207	-147,113
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,296,956	-1,579,339
三、长期股权投资减值损失	-344,525	-159,619
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-94,725	-12,557
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-67,970	-285,040
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-916	-
十一、商誉减值损失	-254,042	-91,343
十二、其他		
十三、其他流动资产减值损失	-13,668	-
合计	-2,199,009	-2,275,011

78. 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
无形资产处置（损失）/利得	-14,880	648,667
固定资产、投资性房地产及在建工程处置收益	49,257	198,336
合计	34,377	847,003

79. 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
保险理赔	27,278	23,658	27,278
无法支付的款项	26,944	10,246	26,944
其他	117,012	108,376	117,012
合计	171,234	142,280	171,234

80. 营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
债务重组损失	56,620	2,515	56,620
赔偿支出	32,959	136,795	32,959
对外捐赠	5,131	5,088	5,131
其他	38,563	58,203	38,563
合计	133,273	202,601	133,273

81. 费用按性质分类

利润表中的营业成本、利息支出、手续费及佣金支出、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年（经重述）
原材料耗用	56,659,859	56,076,224
外购设备及劳务	30,002,597	29,798,375
人工成本	13,131,640	12,979,250
折旧及摊销	2,801,164	3,373,885
运费及包装费	1,321,880	1,389,751
质量保证费用支出	1,034,175	1,411,329
动力能源	880,223	811,477
办公费	737,002	696,398
佣金及代理费	569,095	554,491
技术提成费和技术服务费	512,064	534,561
使用权资产折旧费	486,675	370,150
差旅费	430,187	309,147
物业成本	340,167	289,737
咨询费	278,912	363,857
市场开拓费	122,157	128,953
其他	1,845,330	1,697,850
合计	111,153,127	110,785,435

82. 所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,328,228	1,923,994
递延所得税费用	-283,893	-784,111
合计	1,044,335	1,139,883

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	3,739,745	3,813,000

按法定/适用税率计算的所得税费用	934,936	953,250
子公司适用不同税率的影响	-353,589	-155,027
调整以前期间所得税的影响		
非应税收入的影响	-64,967	-45,072
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	67,718	56,706
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响		
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,395,467	1,365,654
以前年度汇算清缴差异调整	-21,147	-22,688
对合营企业和联营企业的投资收益影响	-326,191	-385,124
由符合条件的支出而产生的税收优惠	-456,349	-492,221
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	-131,543	-135,595
所得税费用	1,044,335	1,139,883

其他说明：
☐适用 ☒不适用

83. 其他综合收益
☒适用 ☐不适用
详见附注五、62

84. 每股收益
基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从应收对价之日（一般为股票发行日）起计算确定。

基本每股收益的具体计算如下：

	2024年	2023年（经重述）
	元/股	元/股
基本每股收益		
持续经营	0.048	0.052
稀释每股收益		
持续经营	0.048	0.052

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年（经重述）
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	752,480	803,346
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	752,480	803,346
归属于：		
持续经营	752,480	803,346
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	15,579,809	15,579,809
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	15,579,809	15,579,809

稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2024 年度本公司不存在具有稀释性的潜在普通股。因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

85. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
租赁公司应收融资租赁及售后租回款净减少额	746,832	816,016
政府补助收入	1,291,752	1,316,155
卖出回购金融资产净增加	-	1,000,000
收取利息、手续费及佣金的现金	729,935	570,358
除财务公司及租赁公司外的利息收入	1,005,414	642,243
经营租赁收入	466,000	820,561
客户存款和同业存放款项净增加额	92,614	930,657
其他	509,269	137,045
合计	4,841,816	6,233,035

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
买入返售金融资产净增加额	1,769,486	4,414
管理费用	2,807,530	2,816,651
销售费用	1,424,463	2,771,149
研发费用	3,166,197	2,837,933
存放中央银行净增加	587,085	40,148
支付利息、手续费及佣金的现金	102,118	87,238
客户贷款及垫款净增加额	1,915,960	2,079,598
卖出回购金融资产的净减少额	1,000,000	-
其他	354,246	595,084
合计	13,127,085	11,232,215

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置同业存单收到的现金	13,298,405	16,943,953
处置交易性金融资产收到的现金	5,778,080	1,635,478
处置合联营公司收到的现金	251,476	344,645
其他	1,232,468	459,407
合计	20,560,429	19,383,483

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买同业存单支付的现金	13,890,678	13,766,334
购买交易性金融资产支付的现金	6,293,744	1,499,577
合联营公司增资支付的现金	344,374	249,952
其他	838,500	768,816
合计	21,367,296	16,284,679

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
土地动迁补偿收入	204,849	-
合计	204,849	-

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
土地动迁补偿费用	29,104	-
受限制使用之货币资金的净增加额	212,307	452,694
三个月以上定期存款的净增加额	11,861,702	2,280,363
合计	12,103,113	2,733,057

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方向本集团提供的借款	101,600	-
合计	101,600	-

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
少数股东减少资本	-	8,130,679
本集团向关联方偿还的借款	276,812	256,966
偿还租赁负债支付的金额	614,510	382,161
合计	891,322	8,769,806

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

于 2024 年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为人民币 843,810 千元（2023 年度：人民币 781,941 千元），除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款（含一年内到期）	45,281,492	22,941,056	1,542,518	23,595,761	148,897	46,020,408
应付债券（含一年内到期）	765,374	1,500,000	24,540	1,523,850	-	766,064
租赁负债（含一年内到期）	1,450,546	-	1,057,186	614,510	52,277	1,840,945
应付少数股东股利	165,521	-	1,883,932	1,834,773	-	214,680
其他（含一年内到期）	399,562	101,600	-	276,812	-	224,350
合计	48,062,495	24,542,656	4,508,176	27,845,706	201,174	49,066,447

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

86. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额 (经重述)
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,695,410	2,673,117
加：资产减值损失	2,199,009	2,275,011
信用减值损失	1,065,240	1,182,059
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,007,045	2,560,785
使用权资产摊销	486,675	370,150
无形资产摊销	546,442	584,935
投资性房地产折旧及摊销	74,140	71,221
长期待摊费用摊销	173,537	156,944
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-209,025	-847,003
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	463,561	314,787
财务费用（收益以“-”号填列）	1,534,575	1,612,030
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,155,442	-3,091,276
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-389,444	-567,616
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	99,705	-223,352
递延收益摊销	-962,520	-1,474,030
存货的减少（增加以“-”号填列）	-3,480,921	-3,189,409
合同资产的变动	-712,265	-501,483
合同负债的变动	13,843,818	5,488,222

经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,618,226	-769,912
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,980,026	1,148,605
专项储备的增加	-2,799	-12,319
其他		
经营活动产生的现金流量净额	17,638,541	7,761,466
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
以银行承兑汇票支付的存货采购款	3,495,053	4,391,629
当期新增的使用权资产	1,019,070	511,468
资产抵债交易（附注五、5、6）	141,988	53,715
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	9,968,947	20,306,230
减：现金的期初余额	20,306,230	19,172,594
加：现金等价物的期末余额	26,207,572	18,054,967
减：现金等价物的期初余额	18,054,967	24,613,553
现金及现金等价物净增加额	-2,184,678	-5,424,950

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,641,421
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	4,543
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	22,946
取得子公司支付的现金净额	1,659,824

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	252,102
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	60,578
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	191,524

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额（经重述）
一、现金	9,968,947	20,306,230
其中：库存现金	2,299	1,427
可随时用于支付的银行存款	9,966,648	20,304,803
二、现金等价物	26,207,572	18,054,967
其中：三个月内到期的债券投资		
拆出资金	26,207,572	18,054,967
三、期末现金及现金等价物余额	36,176,519	38,361,197

其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		
-----------------------------	--	--

现金及现金等价物

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年（经重述）
货币资金	32,569,013	30,252,380
拆出资金	26,207,572	18,054,967
	58,776,585	48,307,347
减：三个月以上的定期存款	17,871,735	6,010,033
减：货币资金中的受限资金	4,728,331	3,936,117
合计	36,176,519	38,361,197

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐适用 ☒不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

87. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

88. 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	591,000	7.1884	4,248,347
欧元	75,562	7.5257	568,657
马来西亚林吉特	11,824	1.6321	19,297
日元	652,270	0.0462	30,156
越南盾	95,361,348	0.0003	27,311
港币	257,958	0.9260	238,880
英镑	8,998	9.0765	81,675
印尼盾	30,362,480	0.0004	13,621
孟加拉塔卡	15,744	0.0609	959
埃塞俄比亚币	4,926	0.0564	278
塞尔维亚第纳尔	1,108,987	0.0646	71,585
印度卢比	715,596	0.0853	61,026
澳元	535	4.5070	2,412
加拿大元	224	5.0498	1,133
应收账款			

其中：美元	465,564	7.1884	3,346,659
欧元	27,007	7.5257	203,247
英镑	24,652	9.0765	223,757
马来西亚林吉特	72,385	1.6321	118,139
孟加拉塔卡	17,611	0.0609	1,073
越南盾	48,345,513	0.0003	13,846
港币	40,352	0.9260	37,368
其他应收款			
其中：美元	72,331	7.1884	519,943
港币	54,556	0.9260	50,521
日元	2,228	0.0462	103
英镑	22,187	9.0765	201,377
欧元	791	7.5257	5,950
印尼盾	26,686	0.0004	12
印度卢比	658	0.0853	56
越南盾	4,897,201	0.0003	1,403
孟加拉塔卡	42,956	0.0609	2,616
马来西亚林吉特	1,266	1.6321	2,067
塞尔维亚第纳尔	12,246	0.0646	790
应付账款			
其中：美元	65,745	7.1884	472,604
英镑	42,940	9.0765	389,747
马来西亚林吉特	141,902	1.6321	231,599
欧元	10,030	7.5257	75,479
日元	201,666	0.0462	9,324
塞尔维亚第纳尔	250,541	0.0646	16,172
越南盾	52,211,801	0.0003	14,953
孟加拉塔卡	188,444	0.0609	11,478
港币	144	0.9260	105
其他应付款			
其中：美元	219,854	7.1884	1,580,397
日元	95,536	0.0462	4,417
英镑	164	9.0765	1,488
港币	33,210	0.9260	30,754
欧元	4,869	7.5257	36,642
越南盾	57,505	0.0003	16
孟加拉塔卡	79	0.0609	5
马来西亚林吉特	6,738	1.6321	10,997
塞尔维亚第纳尔	6	0.0646	-
短期借款			
其中：港币	815,000	0.9260	754,723
欧元	212,084	7.5257	1,596,079
日元	538,008	0.0462	24,874
长期借款			
其中：美元	122,707	7.1884	882,066
欧元	237,319	7.5257	1,785,990
长期借款-1 年内到期			
其中：美元	34,587	7.1884	248,624
欧元	4,006	7.5257	30,146

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

89. 租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐适用 ☒不适用

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额 843,810(单位：千元 币种：人民币) (2023 年度：人民币 781,941 千元)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

90. 数据资源

☐适用 ☒不适用

91. 其他

☐适用 ☒不适用

六、合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2. 同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

经本公司董事会审议通过，本公司全资子公司上海电气自动化集团有限公司（以下简称“自动化集团”）与上海电气控股集团有限公司签订了《股权转让协议》，以现金方式收购电气控股所持有的上海宁笙实业有限公司（“宁笙实业”）100%股权。本次交易价格以宁笙实业 2024 年 6 月 30 日评估基准日 100%股权的评估值 328,242.11 万元为基础，扣除宁笙实业于 2024 年 10 月 15 日向原股东宣告分派的利润 20,000.00 万元后，经交易各方友好协商，宁笙实业 100%股权交易价格为 308,242.11 万元。本次交易已于 2024 年 12 月 27 日完成股权交割手续，并确定为合并日。

合并当年年初至合并日被合并方无营业收入（2023 年：无），净利润 299,884 千元（2023 年经重述：518,190 千元），现金流量净额 47,328 千元。

(2) 合并成本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	上海宁笙实业有限公司
现金	1,641,421
尚未支付的现金对价	1,441,000
合计	3,082,421

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	上海宁笙实业有限公司	
	合并日	上期期末
资产：	3,027,865	2,928,048
货币资金	164,422	117,093
预付款项	3	-
其他流动资产	-	32
长期股权投资	2,863,440	2,810,923
负债：	142	209
借款		
应付款项		
应付职工薪酬	92	82
应交税费	37	112
其他应付款	13	15
净资产	3,027,723	2,927,839
减：少数股东权益		
取得的净资产	3,027,723	2,927,839

3. 反向购买

☐适用 ☒不适用

其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

4. 新增子公司

	主要经营地及注册地	业务性质	直接持股比例%	间接持股比例%	注册资本 (单位：千元)
上海电气能源重装科技（蓬莱）有限公司	山东省	专用设备制造业	-	100.00	人民币 80,000
新星能化重工有限公司	新疆维吾尔自治区	专用设备制造业	-	100.00	人民币 40,000
义县之恒新能源有限公司	辽宁省	新能源技术推广服务	-	100.00	人民币 1,000
丹东上电能源装备有限公司	辽宁省	发电机及发电机组制造	-	100.00	人民币 10,000
瓜州县上电新能源开发有限公司	甘肃省	研究和试验发展	-	100.00	人民币 5,000
温岭首曙新能源开发有限公司	浙江省	风力发电	-	85.00	人民币 50,000
上电（商丘）新能源装备有限公司	河南省	金属结构制造	-	100.00	人民币 10,000
上电若羌新能源有限公司	新疆维吾尔自治区	其他技术推广服务	-	100.00	人民币 1,000
Tianan Bulgaria Ltd	保加利亚	轴承工厂	-	100.00	欧元 6,500
上海电气罗马尼亚有限公司	罗马尼亚布加勒斯特	EPC项目承接等	-	100.00	欧元 600
上海新慕新能源环保工程有限公司	上海市	专业技术服务业	-	100.00	人民币 100,000
上海茗臻新能源环保工程有限公司	上海市	其他科技推广服务业	-	100.00	人民币 100,000
洮南上电双龙新能源有限公司	吉林省	电力供应	-	100.00	人民币 1,000
白城上电中钒新能源有限公司	吉林省	电力供应	-	100.00	人民币 475,000
通榆县上电新能源有限公司	吉林省	电力供应	-	100.00	人民币 293,000
白城上电储能科技发展有限公司	吉林省	电力供应	-	100.00	人民币 182,000
白城上电储能电站有限公司	吉林省	电力供应	-	100.00	人民币 182,000
华电上电（山东）新能源有限公司（注1）	山东省	电力供应	-	50.00	人民币 3,000
甘肃刘家峡浩博新能源有限公司	甘肃省	电力生产	-	100.00	人民币 5,000
保山上电能源有限公司	云南省	电力供应	-	100.00	人民币 1,000
施甸上电新能源有限公司	云南省	新能源技术推广服务	-	100.00	人民币 1,000
上电新能源发展（山东）有限公司	山东省	电力供应	-	100.00	人民币 3,000

郯城上电新能源有限公司	山东省	电力供应	-	70.00	人民币 399,000
郯城恒风新能源有限公司	山东省	风力发电	-	100.00	人民币 398,000
上海宁笙实业有限公司	上海市	其他综合管理服务	-	100.00	人民币 1,000
上海电气集团能源有限公司	上海市	节能技术推广服务	100.00	-	人民币 1,903,000
洮南绿源燃料有限公司	吉林省	石油、煤炭等燃料加工	-	100.00	人民币 206,240
洮南绿源电力有限公司	吉林省	节能技术推广服务	-	100.00	人民币 117,500
洮南绿源东北生物质有限公司	吉林省	生物技术推广服务	-	51.00	人民币 40,000
上海烜原动力科技有限公司	上海市	科技推广和应用服务	-	100.00	人民币 1,000,000
苏州电中燃油喷射科技有限公司	江苏省	石油及制品批发	-	100.00	人民币 150,000
上海东方枢纽综合能源服务有限公司	上海市	电气机械和器材制造	60.00	-	人民币 160,000
中机浦发房地产有限公司	上海市	房地产开发经营	100.00	-	人民币 100,000

5. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海互感器厂有限公司	2024 年 6 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
上海电气风电设备黑龙江有限公司	2024 年 12 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
内蒙古古恒新能源有限责任公司	2024 年 12 月	100,809	100	股权转让	完成股权交割	50,955						
上电数智智慧能源(枣庄)有限公司	2024 年 7 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
上海电气承广电力工程有限公司	2024 年 1 月	-	51	破产清算	移交法院指定资产管理人	69,094						

德国沃伦贝格机床有限公司	2024 年 1 月	-	100	破产清算	完成注销登记	-						
上海电气海外工程有限公司	2024 年 7 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
吴江市太湖工业废弃物处理有限公司	2024 年 9 月	-	100	破产清算	移交法院指定资产管理人	6,050						
上海馨馨企业管理咨询合伙企业	2024 年 11 月	-	20	公司注销	完成注销登记	-						
上海济馨企业管理咨询合伙企业	2024 年 11 月	-	20	公司注销	完成注销登记	-						
上海荆腾企业管理咨询合伙企业	2024 年 11 月	-	20	公司注销	完成注销登记	-						
斯科睿(惠州市)科技有限公司	2024 年 6 月	-	28	公司注销	完成注销登记	-						
上海探真激光技术有限公司	2024 年 1 月	-	54	破产清算	移交法院指定资产管理人	-19,022						
苏州电中燃油喷射科技有限公司	2024 年 12 月	151,293	100	股权转让	完成股权交割	-						

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6. 其他

☐适用 ☒不适用

七、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司 名称	主要经营地及注 册地	业务性质	注册资本	持股比例(%)	
				直接	间接
通过设立或股权投资等方式取得					
机电股份（附注三、46）	上海	制造业	人民币 1,022,739,308	48.81	-
上海锅炉厂有限公司	上海	制造业	人民币 507,487,000	100.00	-
上海电气集团上海电机厂有限公司	上海	制造业	人民币 399,146,200	100.00	-
上海南华兰陵电气有限公司（注1）	上海	制造业	人民币 100,000,000	-	50.00
上海三菱电梯有限公司（注1）	上海	制造业	美元 155,269,363	-	52.00
上海电气电站设备有限公司	上海	制造业	美元 264,791,667	-	60.00
上海电气风电集团股份有限公司	上海	制造业	人民币 1,333,333,400	61.40	0.60
上海汽轮机厂有限公司	上海	制造业	人民币 671,241,700	100.00	-
上海电气核电设备有限公司	上海	制造业	人民币 3,788,194,200	96.00	4.00
上海电气输配电集团有限公司（附注三、46）	上海	制造业	人民币 2,000,000,000	50.00	-
上海电器进出口有限公司	上海	服务业	人民币 10,000,000	100.00	-
上海电气燃气轮机有限公司	上海	制造业	人民币 600,000,000	60.00	-
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	上海	制造业	人民币 150,000,000	100.00	-
上海电气风电云南有限公司	云南	制造业	人民币 20,000,000	-	100.00
上海市机电设计研究院有限公司	上海	服务业	人民币 1,956,123,400	100.00	-
上海纳杰电气成套有限公司（注1）	上海	制造业	人民币 50,000,000	-	85.00
上海鼓风机厂有限公司	上海	制造业	人民币 5,000,000	100.00	-
上海集优铭宇机械科技有限公司	上海	制造业	人民币 2,305,970,870	87.68	7.88
上海电气实业有限公司	上海	服务业	人民币 209,700,600	100.00	-
通讯公司（注3）	上海	制造业	人民币 300,000,000	40.00	-
上海电气投资有限公司	上海	金融业	人民币 2,951,547,300	100.00	-
同一控制下企业合并取得					
上海电器股份有限公司人民电器厂	上海	制造业	人民币 132,352,900	-	68.00
上海电气输配电工程成套有限公司	上海	制造业	人民币 50,000,000	-	100.00

上海电气集团财务有限责任公司	上海	金融业	人民币 3,000,000,000	74.63	14.28
上海电气集团置业有限公司	上海	房地产业	人民币 1,681,000,000	100.00	-
上海电气电站环保工程有限公司	上海	制造业	人民币 102,631,579	95.56	-
上海第一机床厂有限公司	上海	制造业	人民币 620,000,000	100.00	-
上海电气融资租赁有限公司	上海	服务业	人民币 3,000,000,000	100.00	-
上海电装燃油喷射有限公司	上海	制造业	美元 29,400,000	61.00	-
上海宁笙实业有限公司	上海	综合管理	人民币 1,000,000	-	100.00
非同一控制下企业合并取得					
上海飞航电线电缆有限公司（注 1）	上海	制造业	人民币 210,000,000	-	30.00
上海华普电缆有限公司（注 1）	上海	制造业	人民币 200,000,000	-	40.00
深圳市赢合科技股份有限公司（附注三、46）	广东	制造业	人民币 649,537,963	-	28.41

注 1：根据上海南华兰陵电气有限公司、上海三菱电梯有限公司、上海纳杰电气成套有限公司、上海飞航电线电缆有限公司，上海华普电缆有限公司及华电上电（山东）新能源有限公司的公司章程，本集团在上述公司董事会中占多数席位，能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，进而认定其为子公司并合并其财务报表。

注 2：本集团的子公司机电股份、上海电气风电集团股份有限公司（“电气风电”）、深圳市赢合科技股份有限公司为股份有限公司，其他子公司均为有限责任公司。

注 3：根据通讯公司的公司章程，本集团能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，进而认定其为子公司并合并其财务报表。

注 4：由于本集团下属子公司较多，上表仅列示了对利润表或所有者权益影响重大的子公司，未将所有子公司逐一列示。

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
机电股份	51.19%	893,905	499,301	9,647,323
上海电气风电集团股份有限公司	38.00%	-299,498	-	1,954,881
深圳市赢合科技股份有限公司	71.59%	907,961	570,863	5,091,604

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
机电股份	28,538,486	6,627,227	35,165,713			18,823,268	30,699,835	6,516,945	37,216,780			21,008,134
上海电气风电集团股份有限公司	16,946,412	12,258,597	29,205,009			24,081,187	14,870,483	10,986,933	25,857,416			19,983,032
深圳市赢合科技股份有限公司	11,795,149	2,966,313	14,761,462			7,801,639	14,588,588	2,953,496	17,542,084			11,041,531

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
机电股份	20,682,466	1,351,418	1,351,418	897,400	22,321,161	1,562,689	1,562,689	1,265,129
上海电气风电集团股份有限公司	10,438,021	-785,769	-786,548	43,345	10,114,213	-1,271,528	-1,269,013	-3,948,779
深圳市赢合科技股份有限公司	8,523,721	1,050,998	1,050,998	26,506	9,749,786	1,019,175	1,019,221	1,398,987

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3. 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☒适用 ☐不适用

确定重要的合营企业和联营企业，列示如下：

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						
上海发那科智能机械有限公司	上海	上海	通信设备制造业	-	49	权益法
上海发那科机器人有限公司	上海	上海	专用设备制造业	-	50	权益法
联营企业						
上海一冷开利空调设备有限公司	上海	上海	通用设备制造业	-	30	权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

下表列示了重要合营企业的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	上海发那科智能机械有限公司	上海发那科机器人有限公司	上海发那科智能机械有限公司	上海发那科机器人有限公司
流动资产	2,049,082	5,149,638	1,412,065	5,499,928
其中：现金和现金等价物				
非流动资产	14,626	2,136,120	13,383	2,131,507
资产合计	2,063,708	7,285,758	1,425,448	7,631,435
流动负债	943,753	1,823,658	504,875	2,281,110
非流动负债	-	3,851	-	11,022
负债合计	943,753	1,827,509	504,875	2,292,132
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	1,119,955	5,458,249	920,573	5,339,303
按持股比例计算的净资产份额	548,778	2,729,124	451,081	2,669,651
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
投资的账面价值	548,778	2,729,124	451,081	2,669,651
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				
营业收入	2,720,269	6,069,848	1,635,047	7,389,452
财务费用				
所得税费用				

净利润	302,664	643,891	206,564	1,049,893
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	302,664	643,891	206,564	1,049,893
本年度收到的来自合营企业的股利	50,608	262,473	85,871	333,025

(3) 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

下表列示了重要联营企业的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	上海一冷开利空调设备有限公司	上海一冷开利空调设备有限公司
流动资产	2,774,295	2,037,839
非流动资产	747,367	712,500
资产合计	3,521,662	2,750,339
流动负债	1,972,656	1,508,489
非流动负债	-	7,546
负债合计	1,972,656	1,516,035
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,549,006	1,234,304
按持股比例计算的净资产份额	464,702	370,291
调整事项	4,067	9,650
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	4,067	9,650
对联营企业权益投资的账面价值	468,769	379,941
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	5,515,275	4,358,067
净利润	521,185	315,657
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	521,185	316,653
本年度收到的来自联营企业的股利	65,400	103,927

其他说明：

本集团以合营企业和联营企业的合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。合营企业和联营企业的合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业和联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

其他调整事项包括内含商誉等。

本年无重大合营企业和联营企业发生超额亏损。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐ 适用 ☒ 不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐ 适用 ☒ 不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐ 适用 ☒ 不适用

4. 重要的共同经营

☐ 适用 ☒ 不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

6. 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

八、政府补助

1. 报告期末按应收金额确认的政府补助

☐ 适用 ☒ 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

2. 涉及政府补助的负债项目

☐ 适用 ☒ 不适用

3. 计入当期损益的政府补助

☐ 适用 ☒ 不适用

九、与金融工具相关的风险

金融工具的风险

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

1. 市场风险

(1) 外汇风险

本集团的于中国境内的业务以人民币结算，海外业务以包括美元、欧元等外币项目结算，因此海外业务的结算存在外汇风险。此外，本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）依然存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和

外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；于 2024 年 12 月 31 日，本集团的外币借款为 740,429 千美元，折合人民币 5,322,502 千元，本集团通常通过签署远期外汇合约的方式来降低外汇风险。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：千元

	2024 年 12 月 31 日				
	美元项目	日元项目	欧元项目	港币项目	合计
外币金融资产-					
货币资金	4,248,347	30,156	568,657	238,880	5,086,040
应收账款	3,346,659	-	203,247	37,368	3,587,274
其他应收款	519,943	103	5,950	50,521	576,517
合计	8,114,949	30,259	777,854	326,769	9,249,831
外币金融负债-					
应付账款	472,604	9,324	75,479	105	557,512
其他应付款	1,580,397	4,417	36,642	30,754	1,652,210
短期借款	-	24,874	1,596,079	754,723	2,375,676
长期借款	882,066	-	1,785,990	-	2,668,056
一年内到期的长期借款	248,624	-	30,146	-	278,770
合计	3,183,691	38,615	3,524,336	785,582	7,532,224

单位：千元

	2023 年 12 月 31 日				
	美元项目	日元项目	欧元项目	港币项目	合计
外币金融资产-					
货币资金	3,551,554	54,118	390,618	1,782	3,998,072
应收账款	11,590,732	-	1,144,803	-	12,735,535
其他应收款	681,355	1,228	175,152	-	857,735
合计	15,823,641	55,346	1,710,573	1,782	17,591,342
外币金融负债-					
应付账款	1,562,664	11,499	1,015,441	-	2,589,604
其他应付款	1,029,782	19,875	151,150	-	1,200,807
短期借款	460,376	-	1,645,685	453,100	2,559,161
长期借款	2,512,883	-	755,888	-	3,268,771
一年内到期的长期借款	244,968	-	1,966,726	-	2,211,694
合计	5,810,673	31,374	5,534,890	453,100	11,830,037

于 2024 年 12 月 31 日，对于本集团上述外币金融资产和外币金融负债，如果人民币对其升值或贬值 5%，则本集团将增加/（减少）税前利润列示如下：

单位：千元

	升值	贬值
人民币对美元	-246,563	246,563
人民币对日元	418	-418
人民币对欧元	137,324	-137,324
人民币对港币	22,941	-22,941

(2) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2024 年 12 月 31 日，本集团浮动利率带息债务主要为以人民币、美元和欧元计价的浮动利率长期借款，金额计人民币 21,011,099 千元（2023 年 12 月 31 日：计人民币 18,964,383 千元）。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

于 2024 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，本集团的税前利润会减少或增加约人民币 103,040 千元（2023 年 12 月 31 日：约人民币 94,821 千元）。

(3) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2024 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约人民币 40,817 千元（2023 年 12 月 31 日：约人民币 81,482 千元），对其他综合收益无影响（2023 年 12 月 31 日：无）。

2. 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、发放贷款及垫款、长期应收款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行担保/承诺所需支付的最大金额人民币 1,100,491 千元（附注九、3）。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，应收银行承兑汇票主要由国有银行和其他大中型上市银行进行承兑，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团持有的债权投资及其他债权投资主要为国债及金融债等具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和合同资产，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。同时，对于信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，本集团根据处于不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，并结合外部律师的专业法律意见、与诉讼相关的保全资产情况，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于租赁公司提供的租赁业务，本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，对所有采用信用方式进行交易的客户均需进行信用审核。本集团对于长期应收租赁款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

财务公司所提供的贷款业务均为与电气控股下属单位的交易。本集团建立了信贷质量评价体系，按贷款人的风险水平设定授信额度并决定所需的抵押物价值或担保水平。风险评估包括贷款人调查、风险评级、授信额度评定、贷款审查以及贷后监控等。本集团定期进行风险评估，确保本集团及时监控可能出现的风险并采取适当的规避措施。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团因债务人抵押而持有的重大担保物的公允价值人民币 3,847,058 千元，该等债务的风险敞口为人民币 5,845,686 千元。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团应收某联营公司其他应收款人民币 222,344 千元，该其他应收款由该联营公司的关联企业承诺将对未得到清偿的被担保债务承担连带保证责任。

3. 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2024 年

单位：千元 币种：人民币

	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	9,657,774	-	-	-	9,657,774
交易性金融负债及衍生金融负债	64,038	-	-	-	64,038
应付票据	15,124,080	-	-	-	15,124,080
应付账款	60,569,875	-	-	-	60,569,875
吸收存款及同业存放	7,553,535	-	-	-	7,553,535
长期借款(含一年内到期)	9,778,842	9,129,526	7,714,663	14,409,580	41,032,611
应付债券(含一年内到期)	766,065	-	-	-	766,065
长期应付款(含一年内到期)	254,888	38,330	221,200	276,297	790,715
租赁负债	393,439	977,590	286,578	262,498	1,920,105
其他金融负债	17,197,503	-	-	-	17,197,503
合计	121,360,039	10,145,446	8,222,441	14,948,375	154,676,301

于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保和非财务保函的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	1,100,491	-	-	-	1,100,491

单位：千元 币种：人民币

	2023 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	1,786,278	-	-	-	1,786,278
承兑汇票	2,409	-	-	-	2,409
合计	1,788,687	-	-	-	1,788,687

4. 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用传动比率监控资本。

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，本集团的传动比率列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日 (经重述)
计息银行借款和其他借款	46,020,408	45,281,492
其中：		
短期借款（附注五、37）	9,548,227	8,272,416
长期借款（附注五、50）	27,682,117	30,893,868
一年内到期的长期借款（附注五、48）	8,790,064	6,115,208
债券	766,064	765,374
租赁负债	1,840,945	1,450,546
客户存款	7,333,529	7,240,915
净负债	55,960,946	54,738,327
权益总额	77,380,319	79,854,479
权益总额和净负债	133,341,265	134,592,806
传动比率	41.97%	40.67%

5. 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6. 金融资产转移

(1) 转移方式分类
☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产
☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

十、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

- 第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
交易性基金投资	6,308,325	-		6,308,325
交易性权益工具投资	20,754	-		20,754
交易性债券投资	826,182	-		826,182
理财产品	-	271,434		271,434
非套期的衍生金融工具		352,865		352,865
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				

(二) 其他债权投资	368,431			368,431
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 衍生金融资产		520		520
(七) 应收款项融资				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据			1,034,747	1,034,747
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款			57,249	57,249
(八) 其他流动资产				
同业存单		3,649,157	-	3,649,157
其他短期债权投资		-	329,401	329,401
(九) 其他非流动金融资产	795,582	601,174	5,038,660	6,435,416
持续以公允价值计量的资产总额	8,319,274	4,875,150	6,460,057	19,654,481
(十) 交易性金融负债		38,531		38,531
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(十一) 衍生金融负债		25,507		25,507
持续以公允价值计量的负债总额	-	64,038		64,038
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2023 年

单位：千元 币种：人民币

	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	合计
金融资产				
交易性金融资产				
交易性基金投资	6,254,518	-	-	6,254,518
交易性权益工具投资	69,727	-	-	69,727
交易性债券投资	615,337	-	-	615,337
理财产品	-	206,885	-	206,885
非套期的衍生金融工具	-	345,896	-	345,896

衍生金融资产—	—	12,798	—	12,798
应收款项融资—				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	—	—	1,242,567	1,242,567
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	—	—	112,377	112,377
其他流动资产—				
同业存单	—	4,244,935	—	4,244,935
其他非流动金融资产	1,604,695	543,945	5,190,472	7,339,112
合计	8,544,277	5,354,459	6,545,416	20,444,152
金融负债				
衍生金融负债		3,425		3,425
交易性金融负债		34,435		34,435
合计		37,860		37,860

持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

其他

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。其中初始确认时直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产所使用的估值模型主要为蒙特卡洛模拟模型等，估值技术的输入值主要包括股票预期收益率、股票预期波动率等；债券投资和理财产品的公允价值基本从第三方对同一或可比资产的报价中获取，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。

持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年末	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
衍生金融资产—				
远期外汇合同及期货	520	收益法	美元兑人民币远期汇率	范围：7.1720-7.1951 加权平均值：7.1801

单位：千元 币种：人民币

	2023 年末	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
衍生金融资产—				
远期外汇合同	12,798	收益法	美元兑人民币远期汇率	范围：6.7130-7.2258 加权平均值：7.0467

持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2024 年

单位：千元 币种：人民币

	年初余额	转入第 三层次	转出第 三层次	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期 未实现利得或损失的变动
				计入损益	计入其他 综合收益					
金融资产										
其他流动资产	-	-	-	-250,138	-	579,539	-	-	329,401	-250,138
其他非流动金融资产	5,190,472	-	-	-147,191	691	39,173	-	-44,485	5,038,660	-147,191
应收款项融资	1,354,944	-	-	-	-	2,042,997	-	-2,305,945	1,091,996	-
合计	6,545,416	-	-	-397,329	691	2,661,709	-	-2,350,430	6,460,057	-397,329

2023 年

单位：千元 币种：人民币

	年初余额	转入第三 层次	转出第三 层次	当期利得或损失总额		购买	出售	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期 未实现利得或损失的变动
				计入损益	计入其他综 合收益				
金融资产									
其他非流动金融资产	6,487,372		-884,488	-85,003	-	80,646	-408,055	5,190,472	-85,003
应收款项融资	2,105,589		-	-	-2,202	1,670,492	-2,418,935	1,354,944	-
合计	8,592,961		-884,488	-85,003	-2,202	1,751,138	-2,826,990	6,545,416	-85,003

持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述如下：

单位：千元 币种：人民币

			输入值			
	估值技术	2024 年 12 月 31 日 公允价值	名称	范围/加权平 均值	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他流动资产						
	收益法	329,401	折现率	9.1%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动金融资产						
	收益法	3,860,250	折现率	4.4%-12.6%	负相关	不可观察
	可比交易案 例法	633,114	缺少控制权	11.6%	负相关	不可观察
	市场倍数法	545,296	市净率	1.0-2.6	正相关	不可观察
			规模风险折扣	20%	负相关	不可观察
			流动性折扣	25%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	收益法	1,034,747	折现率	1.3%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	收益法	57,249	折现率	4.8%-6%	负相关	不可观察
		6,460,057				

本期内发生的估值技术变更及变更原因
☐适用 ☒不适用

2. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。

除下述金融资产和金融负债以外，其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融负债				
长期借款	27,682,117	27,086,587	30,893,868	29,948,920
应付债券	-	-	749,300	749,232
合计	27,682,117	27,086,587	31,643,168	30,698,152

长期借款以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第二层次。

十一、关联方及关联交易

1. 本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海电气控股集团有限公司	中国上海	承包、制造、销售、服务	11,472,116	43.09	43.09

本企业最终控制方是上海电气控股集团有限公司。

2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

子公司详见附注七、1。

3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

合营企业和联营企业的基本情况及相关信息见附注五、20 及附注七、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**4. 其他关联方情况**☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州天沃科技股份有限公司	母公司控制的公司
芜湖海立马瑞利汽车热管理系统有限公司	母公司控制的公司
芜湖海立物业管理有限公司	母公司控制的公司
芜湖海立新能源技术有限公司	母公司控制的公司
绵阳海立电器有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利汽车系统有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利（无锡）汽车热管理系统有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利（南通）车用空调压缩机有限公司	母公司控制的公司
杭州富生电器有限公司	母公司控制的公司
昂华（上海）自动化工程股份有限公司	母公司控制的公司
张化机（苏州）重装有限公司	母公司控制的公司
太平洋机电（集团）有限公司	母公司控制的公司
塔尔煤田一区发电有限公司	母公司控制的公司
南昌海立电器有限公司	母公司控制的公司
华信资源有限责任公司	母公司控制的公司
中机国能电力工程有限公司	母公司控制的公司
上海重型机器厂有限公司	母公司控制的公司
上海船用曲轴有限公司	母公司控制的公司
上海自动化仪表有限公司	母公司控制的公司
上海联合木材工业有限公司	母公司控制的公司
上海电气集团香港有限公司	母公司控制的公司
上海电气轻工资产管理有限公司	母公司控制的公司
上海电气轻工工具有限公司	母公司控制的公司
上海电气物业有限公司	母公司控制的公司
上海电气国际经济贸易有限公司	母公司控制的公司
上海电气企业发展有限公司	母公司控制的公司
上海电气人力资源有限公司	母公司控制的公司
上海电气（集团）总公司教育中心	母公司控制的公司
上海海立铸造有限公司	母公司控制的公司
上海海立电器有限公司	母公司控制的公司
上海海立特种制冷设备有限公司	母公司控制的公司
上海海立新能源技术有限公司	母公司控制的公司
上海海立（集团）股份有限公司	母公司控制的公司
上海搪瓷不锈钢制品联合有限公司	母公司控制的公司
上海双爱物业管理有限公司	母公司控制的公司
上海北际建材市场经营管理有限公司	母公司控制的公司
上海冷气机厂有限公司	母公司控制的公司
上海共鑫投资管理有限公司	母公司控制的公司
上海英雄实业有限公司	母公司控制的公司
上海电气轴承有限公司	母公司控制的公司
玉门鑫能光热第一电力有限公司	母公司控制的公司
上海砥安投资管理有限公司	其他关联企业
上海申欣风力发电有限公司	其他关联企业

上海湃博智典企业管理有限公司	其他关联企业
上海微电子装备（集团）股份有限公司	其他关联企业
上海定向投资管理有限公司	其他关联企业
上海大隆机器厂有限公司	其他关联企业
上海八佰秀企业管理有限公司	其他关联企业
西门子（中国）有限公司	其他关联企业

5. 关联交易情况

本集团与关联方的交易价格参照同类商品或者同类业务的市场价格制定。

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

自关联方购买商品和接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
母公司控制的公司	购买商品和接受劳务	210,954			251,944
合营企业	购买商品和接受劳务	-			94
联营企业	购买商品和接受劳务	3,662,897			3,192,247
其他关联企业	购买商品和接受劳务	62,683			617,795

向关联方销售商品和提供劳务表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
电气控股	销售商品和提供劳务	287,253	229,092
母公司控制的公司	销售商品和提供劳务	265,324	258,950
合营企业	销售商品和提供劳务	2,579	10,999
联营企业	销售商品和提供劳务	1,995,443	960,406
其他关联企业	销售商品和提供劳务	222,327	4,652,741
母公司控制的公司	关联方建造合同收入	25,287	1,268,154

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
电气控股	租赁收入	-	16,298
母公司控制的公司	租赁收入	176,890	158,327
合营企业	租赁收入	7,068	6,963
联营企业	租赁收入	18,013	16,215
其他关联企业	租赁收入	26,518	1,440

本公司作为承租方：

□适用 √不适用

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4) 关联方向本集团提供的借款

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
电气控股	101,600	122,750

(5) 本集团向关联方提供的借款及产生的利息

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
母公司控制的公司	635	-
其他关联方	7	-
合营企业	101,480	118,163
	102,122	118,163

(6) 本集团向关联方偿还的借款

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
电气控股	71,600	30,000
母公司控制的公司	205,212	226,966
	276,812	256,966

(7) 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海电气控股集团有限公司	901,233			
天津市青沅水处理技术有限公司	160,730			
中机国能电力工程有限公司	37,200			

苏州天沃科技股份有限公司	94,000			
玉门鑫能光热第一电力有限公司	67,000			
纳博特斯克（中国）精密机器有限公司	18,308			

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☒适用 ☐不适用

本集团向关联方提供的借款担保

单位：千元 币种：人民币

	2024年度		2023年度	
	最高额	实际担保额	最高额	实际担保额
上海电气控股集团有限公司	901,233	901,233	-	-
天津市青沅水处理技术有限公司	253,000	160,730	253,000	160,730
中机国能电力工程有限公司	128,000	37,200	128,000	37,200
苏州天沃科技股份有限公司	104,000	94,000	104,000	94,000
玉门鑫能光热第一电力有限公司	100,000	67,000	100,000	67,000
纳博特斯克（中国）精密机器有限公司	18,308	18,308	19,884	19,884

(8) 关联方向本集团提供的借款担保

本集团之子公司电气通讯与上海浦东发展银行股份有限公司奉贤支行（以下简称“担保代理行”）、中国邮政储蓄银行股份有限公司上海普陀区支行、交通银行股份有限公司上海市分行、宁波银行股份有限公司上海分行、江苏银行股份有限公司上海奉贤支行、中信银行股份有限公司上海分行及杭州银行股份有限公司上海分行（以下简称“银团”或“贷款人”）签订了《人民币壹拾壹亿元捌仟捌佰万元整银团贷款合同》（以下简称“主合同”）。本集团之母公司电气控股作为保证人与银团及电气通讯签订了《人民币壹拾贰亿元零壹佰万元整银团贷款保证合同》（以下简称“保证合同”），电气控股确认，当电气通讯未按主合同约定履行其债务时，无论各贷款人对主合同项下的债权是否拥有其他担保权力（包括但不限于保证、抵押、质押等担保方式），担保代理行（代表全体贷款人）均有权要求担保合同项下全部或任一保证人在担保合同约定的保证范围内承担全部保证责任，而有权先要求其他担保人或保证人履行担保责任，保证期间至主债务履行期届满之日后三年止。

(9) 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(10) 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(11) 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：港元

项目	本期发生额	上期发生额
董事	4,026	4,015
监事	2,460	2,236
高级管理人员	11,654	9,038
关键管理人员报酬	18,140	15,289

(12) 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	电气控股	34,882	674	125,775	118
应收账款	母公司控制的公司	1,351,280	123,201	6,798,713	141,555
应收账款	合营企业	1,333	-	-	-
应收账款	联营企业	574,846	49,800	934,559	49,209
应收账款	其他关联企业	47,277	2,418	969,418	16,144
应收票据	母公司控制的公司	2,471	-	6,020	-
应收票据	联营公司	54,253	-	43,734	23
应收票据	其他关联企业	-	-	8,176	-
其他应收款	母公司控制的公司	607,638	1,646	404,224	1,646
其他应收款	合营企业	39,038	-	39,000	-
其他应收款	联营企业	442,267	233,933	1,345,532	675,075
其他应收款	其他关联企业	-	-	50	-
合同资产	母公司控制的公司	1,017,401	7,079	1,549,750	10,677
合同资产	联营企业	68,636	1,005	112,714	1,709
合同资产	其他关联企业	28,920	973	21,733	772
其他非流动资产-合同资产	电气控股	12,124	34	10,918	38
其他非流动资产-合同资产	母公司控制的公司	31,717	98	27,917	98
其他非流动资产-合同资产	其他关联企业	118,874	7,284	46,252	2,125
长期应收款（含一年内到期）	合营企业	1,824,821	604,617	1,790,867	595,726
预付款项	母公司控制的公司	47,494		70,460	
预付款项	联营企业	843,611		684,669	
预付款项	其他关联企业	133,175		113,029	
应收股利	联营企业	27,475		-	

于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，上述长期应收款余额系关联方借款，处于第二阶段。

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	母公司控制的公司	121,402	153,504
应付账款	合营企业	1,306	50
应付账款	联营企业	297,656	429,847
应付账款	其他关联企业	69,684	139,304
应付票据	母公司控制的公司	12,703	21,658
应付票据	合营企业	75	-
应付票据	联营企业	480,472	287,383
合同负债	电气控股	2,804	120,519
合同负债	母公司控制的公司	113,581	446,060
合同负债	联营企业	21,648	3,563
合同负债	其他关联企业	51,088	112,205
其他应付款	电气控股	1,463,275	-

其他应付款	母公司控制的公司	4,814	12,523
其他应付款	联营企业	37,607	-
其他应付款	其他关联企业	20,799	149,379
应付股利	母公司控制的公司	-	10,660
应付股利	其他关联企业	-	-
一年内到期的长期应付款	电气控股	-	71,600
一年内到期的长期应付款	母公司控制的公司	328	205,540
一年内到期的长期应付款	联营企业	46,313	38,043
长期应付款	电气控股	224,350	122,750
租赁负债	母公司控制的公司	37,200	41,761

应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

(3) 其他项目

☐ 适用 ☒ 不适用

7. 关联方承诺

☐ 适用 ☒ 不适用

其他

☒ 适用 ☐ 不适用

8. 财务公司向关联方提供的存款及贷款等服务

(1) 吸收存款

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
电气控股	3,129,861	3,846,374
母公司控制的公司	4,030,301	3,205,979
联营企业	14,728	3,859
其他关联企业	13,410	27,033
合计	7,188,300	7,083,245

(2) 利息支出

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
电气控股	38,111	40,707
母公司控制的公司	49,729	43,989
联营企业	26	24
其他关联企业	212	324
合计	88,078	85,044

(3) 贷款

单位：千元 币种：人民币

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
电气控股	3,861,750	90,546	4,578,750	145,146
母公司控制的公司	7,002,635	325,108	4,369,675	294,030
合计	10,864,385	415,654	8,948,425	439,176

(4) 贷款及票据贴现的利息收入与手续费收入

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
电气控股	116,075	84,269
母公司控制的公司	236,790	178,552
联营企业	572	396
合计	353,437	263,217

十二、股份支付

1. 各项权益工具

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2. 以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

3. 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4. 本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

5. 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6. 其他

☐适用 ☒不适用

十三、承诺及或有事项

重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 资本性支出承诺事项

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
已签约	790,969	847,565
已批准但未签约	152,990	7,085
合计	943,959	854,650

2. 对外投资承诺事项

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
已签约但未履行	718,137	854,826

3. 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

2008 年 6 月，本公司与印度一买方签署《设备供货及服务合同》，向印度莎圣燃煤电站项目提供主要设备及相关服务，合同总金额为 13.11 亿美元，并由该买方的关联方（以下简称“担保方”）为合同项下的买方的履约义务出具担保函。

2019 年 12 月，由于买方长期拖欠设备款及其他相关费用，本公司向新加坡国际仲裁中心提交仲裁申请，要求担保方根据担保函中的约定向本公司支付至少 1.35 亿美元设备款及其他相关应付款项（以下简称“仲裁一”）。并于 2020 年 12 月，本公司向印度德里高等法院申请对担保方的财产保全，法院已经授予本公司临时财产保全令。

2021 年 8 月，本公司收到该燃煤电站项目运营方在印度孟买高等法院提起的起诉书（以下简称“诉讼一”），该燃煤电站项目运营方同时起诉该项目总包方、买方（总包方及买方均为电站运营方的关联方）及本公司，要求三被告承担连带责任，赔偿其共计约人民币 21.33 亿元的损失。

2021 年 12 月，本公司收到新加坡国际仲裁中心发出的买方对本公司提起的仲裁（以下简称“仲裁二”）申请的受理通知，买方主张本公司就本合同赔偿其约 3.89 亿美元损失，包括应向项目运营方赔偿的电厂运营损失及电费收入损失总计 3.24 亿美元、维修费用 0.31 亿美元、设备发货延误违约金 0.34 亿美元以及利息等费用，同时买方认为项目履约保函被不合理地释放，要求本公司开具 1.2 亿美元的履约保函以担保其主张。

2022 年 7 月，印度孟买高等法院以原告不符合起诉条件且未在规定时间内修正为由驳回“诉讼一”。

2022 年 12 月，本公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对“仲裁一”的裁决书，裁决如下：裁决担保方向公司支付合计 1.46 亿美元，包括尚未支付工程款、裁决前相关利息以及其它法律费用；裁决担保方向公司支付上述裁决金额从裁决作出后 28 天起至支付之日的裁决后利息；裁决担保方支付最终仲裁费用的 85%。截止本财务报表出具之日，本公司尚未收到上述款项。

2023 年 5 月，本公司正式在印度德里高等法院发起“仲裁一”裁决的承认与强制执行程序，且本公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，担保方已在新加坡国际商业法庭提起撤销新加坡国际仲裁中心对“仲裁一”裁决的申请，该撤销申请已被新加坡国际商业法庭受理。

2024 年 1 月 31 日，本公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，新加坡国际商业法庭已作出判决，判决驳回担保方提出的撤销“仲裁一”裁决的申请，同时判决担保方向本公司支付本案相关诉讼成本。2024 年 3 月 3 日，本公司收到通知，担保方已在新加坡上诉法庭提起撤销新加坡国际商业法庭判决的上诉请求，该上诉已被新加坡上诉法庭受理。2024 年 7 月 31 日，新加坡上诉法庭判决驳回担保方提出的上诉请求，同时判决担保方向本公司支付本案相关诉讼成本。

2024 年 3 月，本公司正式获得了印度德里高等法院对财产保全措施的最终判决命令，担保方不得用其资产进行外部融资，如果以拍卖等形式处置其资产，其资产在优先偿还银行债务之后，均优先偿还本公司债务。

截至本财务报表报出日，本公司“仲裁一”尚待执行，“仲裁二”尚未结案。本公司根据外部律师的书面意见，认为相关仲裁对方对本公司的主张被支持的可能性较小，故未针对被诉案件计提预计负债。

除上述诉讼事项外，于 2024 年 12 月 31 日，本集团与其他未决诉讼及仲裁有关的或有负债为人民币 124,907 千元，由于管理层认为案件相对方主张被支持的可能性较小，故未针对被诉案件计提预计负债（2023 年 12 月 31 日：人民币 1,631,147 千元）。

于 2024 年 12 月 31 日，本集团向关联方提供借款担保最高额为人民币 1,504,541 千元，实际已提供借款担保人民币 1,278,471 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 378,814 千元）（附注十、5），向电气控股提供金额预计不超过 1.25 亿美元（折合人民币 9.01 亿元）的反担保，本年无为关联方开具银行承兑汇票（2023 年 12 月 31 日：人民币 2,409 千元）。本集团确认与上述相关的预计负债为人民币 207,236 千元（附注五、49）。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

4. 其他

☐适用 ☒不适用

十四、资产负债表日后事项

1. 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2. 利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3. 销售退回

☐适用 ☒不适用

4. 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十五、融资租赁-作为出租人

于 2024 年 12 月 31 日，未实现融资收益的余额为人民币 848,263 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 934,209 千元），采用实际利率法在租赁期内各个期间进行分摊。根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

与融资租赁有关的损益列示如下：
根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
1年以内（含1年）	1,821,197	2,494,836
1年至2年（含2年）	564,677	514,434
2年至3年（含3年）	483,474	425,811
3年以上	966,243	960,956
	3,835,591	4,396,037
减：未实现融资收益	848,263	934,209
租赁投资净额	2,987,328	3,461,828

十六、其他重要事项

1. 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法☐ 适用 ☒ 不适用**2. 重要债务重组**☐ 适用 ☒ 不适用**3. 资产置换****(1) 非货币性资产交换**☐ 适用 ☒ 不适用**(2) 其他资产置换**☐ 适用 ☒ 不适用**4. 年金计划**☐ 适用 ☒ 不适用**5. 终止经营**☐ 适用 ☒ 不适用**6. 分部信息****报告分部的确定依据与会计政策**☒ 适用 ☐ 不适用**(1) 经营分部**

本集团的经营业务根据其性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部为一个业务集团，其产品和服务面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬。

各经营分部的信息概括如下：

(a) 能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；

(b) 工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；

(c) 集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括融资租赁、保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括利息收入、财务费用、股利收入、金融工具公允价值变动收益以及总部费用之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括由本集团统一管理的交易性金融资产、衍生工具、应收股利、应收利息、长期股权投资、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、递延所得税资产和其他未分配的总部资产。

分部负债不包括交易性金融负债、衍生工具、应付股利、应付利息、借款、应交所得税费用、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债，该等负债由本集团统一管理。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	能源装备	工业装备	集成服务	其他	未分配的金额	分部间抵销	合计
2024 年							
营业收入	61,758,147	38,648,849	20,734,713	96,880	119,611	5,172,084	116,186,116
其中：对外交易收入	61,449,391	37,246,687	17,462,487	22,674	4,877	-	116,186,116
分部间交易收入	308,756	1,402,162	3,272,226	74,206	114,734	5,172,084	-
营业成本	49,599,554	32,200,096	17,899,155	66,587	952	5,142,167	94,624,177
信用减值损失	735,756	374,036	495,121	-100	-366,623	172,950	1,065,240
资产减值损失	1,353,451	377,371	389,585	6	104,598	26,002	2,199,009
折旧费和摊销费	1,268,503	831,730	919,341	40,384	227,881	-	3,287,839
财务费用	-	-	-	-	554,347	-	554,347
对联营和合营企业的投资收益	-	-	-	-	1,331,529	-	1,331,529
营业利润/（亏损）	2,010,652	934,501	-392,969	-281,854	1,162,921	-268,533	3,701,784
营业外收支							37,961
利润总额							3,739,745
资产和负债							
资产总额	159,151,682	63,615,986	146,020,551	895,498	11,545,803	78,724,532	302,504,988
负债总额	117,035,141	44,912,442	113,907,585	243,779	9,712,011	60,686,289	225,124,669
折旧费用和摊销费用以外的其他非现金费用	1,875,981	165,154	184,208	-	-	-	2,225,343
非流动资产增加额	3,481,209	740,286	3,150,210	46,294	36,146	-	7,454,145
2023年（经重述）							
营业收入	58,648,367	40,402,269	21,386,913	101,275	190,132	5,931,879	114,797,077
其中：对外交易收入	55,764,915	38,900,077	20,018,138	27,652	86,295	-	114,797,077
分部间交易收入	2,883,452	1,502,192	1,368,775	73,623	103,837	5,931,879	-
营业成本	48,265,844	33,846,003	18,466,605	67,787	707	6,031,071	94,615,875
信用减值损失	1,704,834	384,653	-93,078	86	109,985	924,421	1,182,059
资产减值损失	1,693,767	68,370	409,176	-	118,000	14,302	2,275,011
折旧费和摊销费	1,621,438	507,287	1,298,514	40,630	276,166	-	3,744,035
财务费用	-	-	-	-	1,080,826	-	1,080,826
对联营和合营企业的投资收益	-	-	-	-	1,549,351	-	1,549,351

营业利润/(亏损)	-409,876	1,683,754	1,437,421	-175,219	-248,786	1,586,027	3,873,321
营业外收支							-60,321
利润总额							3,813,000
资产和负债							
资产总额	131,608,688	63,463,603	107,176,542	712,825	55,348,338	72,144,996	286,165,000
负债总额	80,170,470	40,089,957	79,047,636	211,144	70,256,245	63,464,931	206,310,521
折旧费用和摊销费用以外的其他非现金费用	2,287,382	235,636	220,122	-	-	-	2,743,140
非流动资产增加额	2,956,939	989,912	1,435,060	64,115	7,044	-	5,453,070

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因
☐适用 ☒不适用

其他说明
☒适用 ☐不适用

(4) 其他信息
产品和劳务信息
对外交易收入

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
中国大陆	97,597,356	94,695,239
其他国家或地区	18,588,760	20,101,838
合计	116,186,116	114,797,077

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年（经重述）
中国大陆	68,575,613	59,120,166
其他国家或地区	3,466,582	6,089,973
合计	72,042,195	65,210,139

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息
于 2024 年度和 2023 年度，本集团没有单一客户的收入超过本集团营业收入的 10%。

7. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项
☐适用 ☒不适用

8. 其他
☐适用 ☒不适用

9. 董事利益及权益

(a) 董事及执行总裁薪酬

根据香港联合交易所有限公司证券上市规则及香港公司条例第 161 条披露的本年董事、监事及执行总裁酬金如下：

2024 年度每位董事、监事及执行总裁的薪酬如下：

单位：千元 币种：人民币

姓名	职务	酬金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	合计
吴磊	董事、董事长	-	724	-	-	724
朱兆开	董事	-	1,439	-	-	1,439
董鑑华	董事、副总裁	-	1,374	-	-	1,374
邵君	董事	-	-	-	-	-
陆雯	董事	-	-	-	-	-
徐建新	独立董事	250	-	-	-	250

刘运宏	独立董事	250	-	-	-	250
杜朝辉	独立董事	104	-	-	-	104
许建国	监事	-	-	-	-	-
郭浩环	监事	-	-	-	-	-
袁胜洲	职工监事	-	941	-	-	941
金孝龙	副总裁	-	1,381	-	-	1,381
阳虹	副总裁	-	1,380	-	-	1,380
肖卫华	副总裁	-	378	-	-	378
贾廷纲	副总裁	-	378	-	-	378
傅敏	财务总监、董 事会秘书	-	1,140	-	-	1,140
张艳	总审计师、首 席合规官	-	800	-	-	800
刘平	董事、总裁 (已离任)	-	774	-	-	774
姚珉芳	董事(已离 任)	-	-	-	-	-
李安	董事(已离 任)	-	-	-	-	-
习俊通	独立董事(已 离任)	188	-	-	-	188
蔡小庆	监事、监事会 主席(已离 任)	-	1,337	-	-	1,337
韩泉治	监事(已离 任)	-	-	-	-	-
陈干锦	总审计师、首 席合规官(已 离任)	-	617	-	-	617
顾治强	总经济师(已 离任)	-	1,217	-	-	1,217
周志炎	首席财务官、 董事会秘书 (已离任)	-	798	-	-	798
童丽萍	首席法务官 (已离任)	-	1,330	-	-	1,330
合计		792	16,008	-	-	16,800

2023 年度每位董事、监事及执行总裁的薪酬如下：

单位：千元 币种：人民币

姓名	职务	薪金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	合计
刘平	董事、总裁	-	798	-	-	798
朱兆开	董事	-	991	-	-	991
习俊通	独立董事	250	-	-	-	250
徐建新	独立董事	250	-	-	-	250
刘运宏	独立董事	250	-	-	-	250
蔡小庆	监事、监事会 主席	-	1,101	-	-	1,101

韩泉治	监事	-	-	-	-	-
袁胜洲	职工监事	-	926	-	-	926
董鑑华	副总裁	-	949	-	-	949
陈干锦	副总裁	-	849	-	-	849
顾治强	副总裁	-	947	-	-	947
金孝龙	副总裁	-	849	-	-	849
阳虹	副总裁	-	829	-	-	829
周志炎	首席财务官、 董事会秘书	-	1,215	-	-	1,215
童丽萍	首席法务官	-	1,200	-	-	1,200
傅敏	总审计师、首 席合规官	-	1,068	-	-	1,068
冷伟青	董事、董事 长、首席执行 官（已离任）	-	1,101	-	-	1,101
姚珉芳	董事（已离 任）	-	-	-	-	-
李安	董事（已离 任）	-	-	-	-	-
张铭杰	首席运营官 （已离任）	-	284	-	-	284
合计		750	13,107	-	-	13,857

单位：千元 币种：人民币

	为本公司或子公司提供董事服务		合计	
	2024 年	2023 年	2024 年	2023 年
董事薪酬	5,103	3,640	5,103	3,640

2024 年度不存在董事放弃酬金之情况（2023 年度：无）。

董事的退休福利

于 2024 年度，本集团无因董事提供董事服务而承担的退休福利（2023 年度：无），无因提供其他服务而承担的退休福利（2023 年度：无）。

就获得董事服务而向第三方支付的对价：

于 2024 年度，本公司无因担任本公司董事而向其之前任职的公司支付款项事宜（2023 年度：无）。

向董事、受董事控制的法人及董事的关联人士提供的贷款、准贷款和其他交易

于 2024 年度，本集团无向董事、受董事控制的法人及董事的关联人士提供的贷款、准贷款；无就董事、受董事控制的法人及董事的关联人士的贷款提供的担保。

董事在交易、安排或合同中的重大权益

于 2024 年度，本公司没有与其他方签订任何与本集团之业务相关且本公司的董事直接或间接在其中拥有重大权益的重要交易、安排或合同。

(b) 薪酬最高前五位

2024 年度本集团薪酬最高的前五位中包括 0 位董事（2023 年度：0 位董事），其薪酬已反映在附注十一、5 中；其他 5 位（2023 年度：5 位）的薪酬合计金额列示如下：

	2024 年	2023 年
基本工资	9,105	10,704
住房补贴	-	-
奖金	527	-
其他福利	-	-
养老金计划供款	547	-
入职奖金	-	-
离职补偿	6,698	-
合计	16,877	10,704

	人数	
	2024 年	2023 年
薪酬范围		
港币 1,500,001 元 - 2,000,000 元	1	-
港币 2,000,001 元 - 2,500,000 元	1	4
港币 2,500,001 元 - 3,000,000 元	1	-
港币 3,000,001 元 - 3,500,000 元	1	1
港币 8,500,001 元 - 9,000,000 元	1	-

十七、母公司财务报表主要项目注释

1. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
银行承兑汇票	311,889	414,157
商业承兑汇票	44,643	1,000
	356,532	415,157
减：应收票据坏账准备	-	-
合计	356,532	415,157

于2024年12月31日，本集团无列示于应收票据的已质押的应收银行承兑汇票金额。

2024年度本公司背书银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值为人民币1,759,650千元（2023年度：人民币795,766千元）。

本公司认为应收票据不存在重大信用风险，未计提坏账准备。

(2) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

于2024年12月31日，本公司已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

单位：千元 币种：人民币

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	453,762	1,000

于 2024 年度，本公司持有的银行承兑汇票主要以收取合同现金流量为主，部分下属分公司仅对少量应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，该等分公司仍将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。

2. 应收账款

单位：千元 币种：人民币

	2024 年	2023 年
应收账款	8,464,732	13,800,157
减：坏账准备	3,226,121	3,004,291
合计	5,238,611	10,795,866

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

应收账款按逾期账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
未逾期	3,079,261	5,517,540
逾期一年以内	1,085,510	1,566,991
逾期一年至两年	398,515	2,463,305
逾期两年至三年	510,356	1,284,419
逾期三年至四年	514,910	888,551
逾期四年至五年	854,829	529,719
逾期五年以上	2,021,351	1,549,632
合计	8,464,732	13,800,157

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	3,322,311	4,512,904
1 年以内小计	3,322,311	4,512,904
1 至 2 年	480,763	2,097,918
2 至 3 年	649,619	2,015,358
3 年以上		
3 至 4 年	455,063	2,274,820
4 至 5 年	911,471	810,147
5 年以上	2,645,505	2,089,010
合计	8,464,732	13,800,157

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,283,540	27	2,078,761	91	204,779	2,345,840	17	1,635,898	70	709,942
其中：										
单项计提	2,283,540	27	2,078,761	91	204,779	2,345,840	17	1,635,898	70	709,942
按组合计提坏账准备	6,181,192	73	1,147,360		5,033,832	11,454,317	83	1,368,393		10,085,924
其中：										
主权信用组合	864,072	10	417,492	48	446,580	1,077,291	8	392,988	36	684,303
应收账款账龄组合	5,317,120	63	729,868	14	4,587,252	10,377,026	75	975,405	9	9,401,621
合计	8,464,732	100	3,226,121	/	5,238,611	13,800,157	100	3,004,291	/	10,795,866

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
应收账款 1	909,930	706,833	78	预计部分无法收回
应收账款 2	566,107	564,425	100	预计部分无法收回
其他	807,503	807,503	100	预计无法收回
合计	2,283,540	2,078,761	91	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

组合计提项目：主权信用组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
主权信用组合	864,072	417,492	48
合计	864,072	417,492	

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，应收账款中含有主权信用风险的款项原值计人民币 864,072 千元，坏账计人民币 417,492 千元，净值计人民币 446,580 千元（2023 年 12 月 31 日：应收账款原值计人民币 1,077,291 千元，坏账计人民币 392,988 千元，净值计人民币 684,303 千元）。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	2,708,961	27,570	0.1-3
逾期一年以内	930,376	50,380	5-12
逾期一年至两年	386,116	35,909	5-45
逾期两年至三年	478,023	96,489	19-59
逾期三年至四年	364,899	116,723	31-100
逾期四年至五年	198,693	152,745	76-100
逾期五年以上	250,052	250,052	100
合计	5,317,120	729,868	

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

应收账款坏账准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	3,004,291	308,260	62,227	24,203		3,226,121
合计	3,004,291	308,260	62,227	24,203		3,226,121

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

2024 年度转回的坏账准备金额为人民币 62,227 千元。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

2024 年度，本公司无对应收账款进行无追索权的保理，无相应终止确认的应收账款（2023 年度：无）。

3. 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	501,944	504,469
其他应收款	3,365,899	4,251,186
合计	3,867,843	4,755,655

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	501,944	504,469
合计	501,944	504,469

其他说明:

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☐适用 ☒不适用

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收本公司内部子公司款项	10,005,613	10,383,250
应收第三方款项	1,849,816	1,890,595
应收联营公司款项	222,344	1,015,622
合计	12,077,773	13,289,467

因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☒适用 ☐不适用

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024年			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
其他应收款1	7,949,099	7,949,099	100	预计无法收回
其他应收款2	793,781	489,763	62	预计部分无法收回
其他应收款3	274,169	126,118	46	预计部分无法收回
其他应收款4	222,344	26,732	12	预计部分无法收回
其他	98,806	98,806	100	预计无法收回
合计	9,338,199	8,690,518		

本公司按组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段，于 2024 年 12 月 31 日，上述其他应收款账面余额人民币 3,241,518 千元，计提损失准备人民币 21,356 千元（2023 年 12 月 31 日：人民币 3,728,697 千元，计提损失准备 24,112 千元）。

单项计提坏账准备的其他应收款坏账准备变动如下：
☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额			9,014,168	9,014,168
2024年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提			124,385	124,385
本期转回			392,484	392,484
本期转销				
本期核销			55,551	55,551
其他变动				
2024年12月31日余额			8,690,518	8,690,518

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况
☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
其他应收款 1	7,949,099	63	应收本集团内部子公司款项	三年以上	7,949,099
其他应收款 2	793,781	6	采购定金	两年至三年	489,763
其他应收款 3	645,020	5	应收本集团内部子公司款项	一年至两年	-
其他应收款 4	490,000	4	应收本集团内部子公司款项	三年以上	-
其他应收款 5	350,000	3	应收本集团内部子公司款项	三年以上	-
合计	10,227,900	81	/	/	8,438,862

4. 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	62,836,750	526,169	62,310,581	55,254,042	619,131	54,634,911
对联营、合营企业投资	1,076,963	200,000	876,963	1,926,283	118,000	1,808,283
合营企业 (b)	99,675		99,675	114,424		114,424
联营企业 (c)	977,288	200,000	777,288	1,811,859	118,000	1,693,859
合计	63,913,713	726,169	63,187,544	57,180,325	737,131	56,443,194

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动					期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	本年宣告 分派的现 金股利
			新增	追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他			
上海电气风电集团股份有限公司	4,796,529			39,907				4,836,436	-	-
上海电气实业有限公司	4,654,510							4,654,510	-	57,000
上海电气香港有限公司	4,455,683							4,455,683	-	-
上海电气核电设备有限公司	4,296,160							4,296,160	-	-
上海电气集团上海电机厂有限公司	3,502,642							3,502,642	-	-
上海电气自动化集团有限公司	3,495,339			1,262,113				4,757,452	-	-
上海电气融资租赁有限公司	3,091,379							3,091,379	-	-
上海电气投资有限公司	2,951,547			62,500				3,014,047	-	-
上海市机电设计研究院有限公司	2,864,264							2,864,264	-	-
上海集优铭宇机械科技有限公司	2,690,416							2,690,416	-	-
上海电气集团置业有限公司	2,222,211							2,222,211	-	250,327
上海机电股份有限公司	1,671,054							1,671,054	-	314,287
上海电气集团财务有限责任公司	1,331,914							1,331,914	-	223,875
上海锅炉厂有限公司	1,089,005							1,089,005	-	1,330,234
上海电气科技创业投资有限公司	1,055,640			34,720				1,090,360	-	-
上海电气输配电集团有限公司	1,017,870							1,017,870	-	-
其他	9,448,748	619,131	1,449,948	4,151,805	-43,479	-22,599	740,755	15,725,178	526,169	103,901
合计	54,634,911	619,131	1,449,948	5,551,045	-43,479	-22,599	740,755	62,310,581	526,169	2,279,624

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资 单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
金寨智储新能源科技有限公司	71,519			-11,540						59,979	
上海申电绿电科技发展有限公司	42,905			-3,209						39,696	
小计	114,424			-14,749						99,675	
二、联营企业											
上海西门子高压开关有限公司	203,221			52,339			119,895	-	-135,665	-	-
上海西门子开关有限公司	193,893			62,128			107,968	-	-148,053	-	-
浙江诸暨联创永钧股权投资合伙企业（有限合伙）	188,585			-26			-	-	-	188,559	-
上海电气阿尔斯通宝山变压器有限公司	135,873			3,556			-	-	-	139,429	-
上海凯士比泵有限公司	128,705			17,778			15,000	-	-	131,483	-
传奇电气（沈阳）有限公司	125,571			88,321			54,950	-	-158,942	-	-
上海施耐德配电电器有限公司	85,298			60,884			54,680	-	-91,502	-	-
其他	632,713			70,773			97,281	82,000	-206,388	317,817	200,000
小计	1,693,859			355,753			449,774	82,000	-740,550	777,288	200,000
合计	1,808,283			341,004			449,774	82,000	-740,550	876,963	200,000

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

5. 资本公积

单位：千元 币种：人民币

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	16,853,555	-	-	16,853,555
可转债对权益的影响	3,381,592	-	-	3,381,592
股权激励股东缴入资本	-	-	-	-
股份支付计入所有者权益的金额	184,585	-	-	184,585
其他	173,104	-	-	173,104
合计	20,592,836	-	-	20,592,836

6. 其他综合收益

2024年

单位：千元 币种：人民币

	2024年1月1日	增减变动	2024年12月31日
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,627	-	-30,627

2023年

单位：千元 币种：人民币

	2023年1月1日	增减变动	2023年12月31日
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,627	-	-30,627

7. 盈余公积

单位：千元 币种：人民币

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	2,639,825	-	-	2,639,825

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

8. 累计亏损

单位：千元 币种：人民币

	2024年	2023年
年初累计亏损	-942,542	-1,226,536
加：本年净利润	903,068	283,994
年末累计亏损	-39,474	-942,542

9. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,736,818	14,395,328	21,228,328	20,335,156
其他业务	335,203	105,757	309,554	126,905
合计	15,072,021	14,501,085	21,537,882	20,462,061

主营业务收入是指能源装备及集成服务等销售收入。营业成本主要为主营业务相关的产品成本。

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	销售商品		工程建设		劳务		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型										
按经营地区分类										
中国地区	11,488,712		1,956,395		125,239		229,343		13,799,689	
其他亚洲国家和地区	41,080		630,605		-		-		671,685	
其他地区	157		600,490		-		-		600,647	
市场或客户类型										
合同类型										
按商品转让的时间分类										
在某一时点确认收入	11,529,949		-		19,379		-		11,549,328	
在某一时段内确认收入	-		3,187,490		-		-		3,187,490	
其他业务收入	-		-		105,860		229,343		335,203	
按合同期限分类										
按销售渠道分类										
合计	11,529,949		3,187,490		125,239		229,343		15,072,021	

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

2023年

单位：千元 币种：人民币

报告分部	销售商品	工程建设	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	16,305,586	1,456,609	103,779	219,544	18,085,518
其他亚洲国家和地区	109,807	2,835,800	-	-	2,945,607
其他地区	353	506,404	-	-	506,757
合计	16,415,746	4,798,813	103,779	219,544	21,537,882
收入确认时间					
在某一时点确认收入	16,415,696	-	-	-	16,415,696
在某一时段内确认收入	-	4,798,813	13,819	-	4,812,632
其他业务收入	50	-	89,960	219,544	309,554
合计	16,415,746	4,798,813	103,779	219,544	21,537,882

(3) 履约义务的说明

□ 适用 √ 不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□ 适用 √ 不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□ 适用 √ 不适用

10. 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,279,624	906,439
权益法核算的长期股权投资收益	341,004	553,583
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置子公司产生的投资（损失）/收益	-2,741	258,359
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益	9,341	58,998
其他	33,674	155,223
合计	2,660,902	1,932,602

11. 其他

□适用 √不适用

十八、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	212,092	
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	620,017	
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-197,538	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	878,146	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	299,884	
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-56,620	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		

对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	94,581	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	107,077	
减：所得税影响额	328,127	
少数股东权益影响额（税后）	261,082	
合计	1,368,430	

其他说明：
☒ 适用 ☐ 不适用
 本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

2. 净资产收益率及每股收益

☒ 适用 ☐ 不适用

2024 年

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.42	0.048	0.048
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.25	-0.040	-0.040

2023年（经重述）

	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	1.42	0.052	0.052
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-2.33	-0.079	-0.079

3. 境内外会计准则下会计数据差异

☐ 适用 ☒ 不适用

4. 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

董事长：吴磊
 董事会批准报送日期：2025 年 3 月 28 日

修订信息

☐ 适用 ☒ 不适用