

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



第七大道
7ROAD.COM

7Road Holdings Limited
第七大道控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：797)

**截至二零二四年十二月三十一日止年度的
年度業績公告**

董事會宣佈本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度(「報告期」)的經審核綜合年度業績(「年度業績」)，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較資料。

財務表現摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
收益	306,396	484,946 ¹
年內虧損	(74,156)	(144,894)
本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(73,453)</u>	<u>(146,461)</u>

1. 經重列。
2. 截至二零二四年十二月三十一日止年度，收益總額約為人民幣306.4百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少約36.8%。
3. 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司錄得本公司擁有人應佔虧損約為人民幣73.5百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少約49.8%。
4. 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司錄得持續經營業務年內虧損約為人民幣75.4百萬元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司錄得持續經營業務年內盈利約為人民幣3.2百萬元(經重列)。

管理層討論與分析

概覽

本集團是一間位於中國的領先遊戲研發商及營運商，業務範圍遍及全球。自2008年註冊成立起，我們一直從事多款熱門遊戲的研發、營運及發行。

本公司所處的行業整體情況

根據Newzoo於2024年發佈的《2024全球遊戲市場報告》，2024年全球遊戲市場規模預計為1,877億美元，全球遊戲玩家數量超過34.2億，同比增長4.5%。其中，(i) 手遊仍然是遊戲行業最重要的領域，2024年全球手遊市場規模預計為926億美元，佔行業總收入的48%，同比增長3%；及(ii) PC遊戲市場規模佔行業總收入的23%，達到432億美元，同比增長4.0%。該報告認為，遊戲行業將繼續穩步發展，預計未來幾年遊戲市場將繼續增長。預計到2027年，全球玩家數量將從目前的34.2億增加到37.6億，市場規模將達到2,133億美元。

二零二五年展望

展望2025年，我們將繼續深化在休閒競技類和MMORPG領域的佈局，以用戶為中心，放眼全球，打造優質遊戲。在新產品佈局方面，我們始終保持對市場趨勢的高度敏感性，積極拓展多元化的產品線，集團計劃將在2025年推進多項自研或代理小程序遊戲產品。

我們也將加大對全球市場的佈局力度，探索國際化發展的新路徑。《彈彈堂大冒險》歐洲地區和《神曲H5》亞太地區預計都將在2025年內陸續上線發行。我們基於頁遊彈彈堂的市場及用戶特點對其進行創新改造研發，預期將於年內上線，投入市場。

「彈彈堂」和「神曲」兩大經典IP的多款小程序遊戲產品已在研發或測試中，預計將於年內陸續上線。《銀魂集結》手遊APP及小程序雙端互通版本正積極進行戰鬥及玩法優化，進一步提升戰鬥策略樂趣、玩家黏性及付費意願，預計將於2025年上半年測試上線。同時我們正積極推進《我叫TM》3D版小程序遊戲的合作，以期進一步挖掘「我叫MT」的IP價值。此外，我們也正在洽談其他幾款小程序遊戲的代理發行合作。

2025年我們將在技術與運營層面進一步優化數據分析能力，提升用戶畫像的精準度，從而實現更高效的行銷和運營策略。我們也將繼續深化AI技術的應用，提升研發效率和產品品質，為業務賦能。

遊戲是能為用戶帶來喜悅體驗的創作，集團在已擁有「彈彈堂」和「神曲」兩大IP基礎上，將力求對其進行創新和深耕。我們始終堅持以用戶體驗為核心，在帶給用戶更多有趣內容的同時，致力於為廣大玩家打造更優質的遊戲體驗。

在投資領域，我們將繼續尋求適當的投資或合作機會，根據本集團的發展戰略，選擇性地收購、投資於泛互聯網相關產業鏈上有潛力公司或資產。

總之，本集團將繼續聚焦於本集團核心IP價值並積極挖掘小程序遊戲的新引擎價值，完善遊戲產品組合。同時，控制投資風險，優化資源分配，著眼全球化佈局。我們將積極應對技術和市場的變化，持續提升綜合能力，以期為股東創造更多價值。

財務回顧

營運資料

截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們持續專注遊戲研發及優質遊戲運營以應對遊戲行業不斷加劇的競爭，並向著研運發一體化的全球知名綜合遊戲廠商努力。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團網絡遊戲收益主要來自於包括《彈彈堂》系列、《神曲》系列及《我叫MT》等幾款知名遊戲。

我們利用一套關鍵績效指標(包括每月活躍用戶、每月付費用戶及每名付費用戶平均收益)評核經營表現。經營數據波動主要由於賞玩、下載(就手機遊戲而言)及就虛擬道具及升級功能付款的遊戲玩家數目變動所致。運用該等經營數據作為關鍵績效指標有助監管我們提供受用戶喜愛的網絡遊戲的能力，有助於提高我們的遊戲持續受歡迎程度，從玩家群獲取收益，應對網絡遊戲行業的激烈競爭，從而使我們可實行更佳業務戰略。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們的網頁遊戲的(i)平均每月活躍用戶約為0.9百萬人；(ii)平均每月付費用戶約為28,000人；及(iii)每名付費用戶平均收益約為人民幣573元，而我們的手機遊戲的(a)平均每月活躍用戶約為0.6百萬人；(b)平均每月付費用戶約為49,000人；及(c)每名付費用戶平均收益約為人民幣530元。

本集團自二零二四年三月二十八日起已全面退出向客戶提供雲計算資源及相關支持服務。

截至二零二四年十二月三十一日止年度與截至二零二三年十二月三十一日止年度比較

下表載列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度比較的損益表：

	截至十二月三十一日 止年度		同比變動 %
	二零二四年 (人民幣千元)	二零二三年 (人民幣千元) (經重列)	
持續經營業務			
收益	306,396	484,946	-36.8
收益成本	(94,111)	(84,697)	11.1
毛利	212,285	400,249	-47.0
研發開支	(131,865)	(168,395)	-21.7
銷售及市場推廣費用	(63,600)	(49,837)	27.6
行政開支	(45,971)	(59,548)	-22.8
預期信貸虧損模式 項下金融資產減值虧損撥備淨額	(25,472)	(33,422)	-23.8
其他收入	13,952	5,394	158.7
其他收益或虧損淨額	(19,758)	(85,254)	-76.8
經營(虧損)/溢利	(60,429)	9,187	-757.8
財務收入	595	1,113	-46.5
財務成本	(1,866)	(1,806)	3.3
財務成本淨額	(1,271)	(693)	83.4
分佔聯營企業業績	(1,669)	(588)	183.8
除所得稅前(虧損)/溢利	(63,369)	7,906	-901.5
所得稅費用	(12,062)	(4,685)	157.5
持續經營業務年內(虧損)/溢利	(75,431)	3,221	-2,441.9
已終止經營業務			
已終止經營業務年內溢利/(虧損)	1,275	(148,115)	-100.9
年內虧損	<u>(74,156)</u>	<u>(144,894)</u>	<u>-48.8</u>

持續經營業務

收益

下表載列我們截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二四年		二零二三年	
	(人民幣 千元)	(佔收益 總額%)	(人民幣 千元)	(佔收益 總額%)
貨品或服務種類				
網絡遊戲收益	299,641	97.8%	469,920	96.9%
— 自研遊戲				
本集團發行	160,671	52.4%	356,996	73.6%
其他發行商發行	83,827	27.4%	111,077	22.9%
— 代理遊戲				
本集團發行	54,099	17.7%	1,795	0.4%
其他發行商發行	1,044	0.3%	52	0.0%
銷售網絡遊戲技術及發 行解決方案服務	529	0.2%	664	0.1%
知識產權許可	5,331	1.7%	7,159	1.5%
雲相關服務 ⁽¹⁾	895	0.3%	7,203	1.5%
總計	<u>306,396</u>	<u>100.0%</u>	<u>484,946</u>	<u>100.0%</u>

附註：

(1) 本集團自二零二四年三月二十八日起全面退出雲計算及雲相關服務業務。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，收益總額約為人民幣306.4百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少約36.8%。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團遊戲業務的收益約為人民幣299.6百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少約36.2%。收益的減少主要由於我們於二零二二年底推出的新遊戲於截至二零二三年十二月三十一日止年度內所產生的收益大幅增加，而其於截至二零二四年十二月三十一日止年度內錄得收益則逐漸下降。

收益成本

我們的收益成本主要包括運營部門產生的員工薪酬福利開支、帶寬及服務器托管費及遊戲代理成本。截至二零二四年十二月三十一日止年度，收益成本金額約為人民幣94.1百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度同期增加約11.1%，主要由於代理遊戲的增長帶來代理成本增加。

毛利及毛利率

我們於截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利金額約為人民幣212.3百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度約人民幣400.2百萬元減少約47.0%，主要由於截至二零二四年十二月三十一日止年度的收益同比減少。

我們於截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利率約為69.3%，較截至二零二三年十二月三十一日止年度的毛利率減少13.3個百分點。該減少主要由於截至二零二四年十二月三十一日止年度的收益同比減少而收益成本則同比增加。

開支

研發開支

我們的研發開支主要包括研發部門產生的員工薪酬福利開支及外包開支。截至二零二四年十二月三十一日止年度的研發開支金額約為人民幣131.9百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度的研發開支金額減少約21.7%。該減少主要由於我們於報告期加強研發開支管理，研發部門投入的員工薪酬開支較二零二三年同期減少。

行政開支

我們的行政開支主要包括僱員的薪酬福利開支、辦公室開支、物業房租開支、專業諮詢服務費用和管理雜費等。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，行政開支約為人民幣46.0百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度的行政開支減少22.8%。該減少主要由於我們加強費用管理，物業房租開支及管理雜費有所減少。

銷售及市場推廣費用

我們的銷售及市場推廣費用主要包括市場推廣所產生的廣告費用。截至二零二四年十二月三十一日止年度，銷售及市場推廣費用的金額約為人民幣63.6百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣費用增加約27.6%。有關增加主要由於為遊戲運營發行投入的市場營銷推廣費用較二零二三年同期增加。

所得稅

截至二零二四年十二月三十一日止年度的所得稅費用與二零二三年同期相比有所增加，主要由於部分附屬公司優惠稅率到期及部分附屬公司遞延所得稅資產相關事宜變動影響。截至二零二四年十二月三十一日止年度適用於本集團實體（不包括目前稅項豁免的實體）的估計所得稅稅率介乎12.5%至25%（二零二三年：12.5%至25%）。

年內（虧損）／溢利

截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們的持續經營業務本公司擁有人應佔年內虧損約為人民幣74.7百萬元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少約4,618.0%。這主要由於截至二零二四年十二月三十一日止年度收益及毛利同比減少。

已終止經營業務

截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們的已終止經營業務錄得期內溢利約為人民幣1.3百萬元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則錄得虧損約人民幣148.1百萬元。有關已終止經營業務的詳情，載於綜合財務報表附註9。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生的現金流量及通過權益或債務融資活動為其營運提供資金，以滿足本集團的資本需求。於二零二四年十二月三十一日，現金及現金等價物約為人民幣60.7百萬元（二零二三年：人民幣48.1百萬元），按人民幣列值，較截至二零二三年十二月三十一日止年度增加約26.1%。有關增加主要由於我們於報告期內新增一筆銀行借貸及收回相關投資款。

計息借貸

我們採取審慎財政管理政策，確保本集團保持穩健之財務狀況。於二零二四年十二月三十一日，我們的銀行及其他借款約為人民幣15.0百萬元(二零二三年：人民幣231.0百萬元)。借款總額減少乃主要由於於二零二三年十二月三十一日的借款餘額約人民幣191.0百萬元歸屬於當時被我們於報告期出售的附屬公司上海凌素，出售事項完成後，該部分借款不再列入本集團綜合財務報表。於二零二四年十二月三十一日，我們的借款以固定利率的人民幣列值。

資產負債比率

於二零二四年十二月三十一日，本集團的資產負債比率約為6.9%(二零二三年：22.9%)。有關減少主要由於我們於報告期出售上海凌素，導致借款總額減少。資產負債比率以本集團於二零二四年十二月三十一日的負債總值除以資產總值計算。

資本開支

	截至十二月三十一日止年度		同比變動 %
	二零二四年 (人民幣千元)	二零二三年 (人民幣千元)	
服務器及其他設備	207	4,022	-94.9
辦公傢俱及租賃物業裝修	21	1,692	-98.8
樓宇及相關裝修及租賃土地	16,178	42,082	-61.6
總計	16,406	47,796	-65.7

我們的資本開支包括服務器及其他設備、辦公傢俱及租賃物業裝修以及樓宇及相關裝修及租賃土地。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的資本開支總額分別約為人民幣16.4百萬元及人民幣47.8百萬元，有關減少主要由於二零二三年存在樓宇及租賃土地置入。

外匯風險

本集團透過海外發行商在海外市場經營業務，須承受因各種貨幣風險引致的外匯風險，主要涉及美元。外匯風險主要來自從海外對手方收取或將收取外幣時的已確認資產及負債。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無政策對沖任何外幣波動。

所持有的重大投資

於上海超矽的投資

於二零二四年十二月三十一日，(i)上海超矽的投資的公允價值約為人民幣391.6百萬元；(ii)截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團累計確認對上海超矽投資的未變現公允價值收益約為人民幣11.6百萬元；及(iii)並未收取股息／收益分配。因此，上海超矽的投資的公允價值佔本集團於二零二四年十二月三十一日的資產總額比率約為21.7%，因此被歸類為本集團的重大投資。

於二零二四年十二月三十一日，本集團通過間接持股實際於上海超矽投資約2.0%（對應上海超矽的股份數目約為23,150,127股），總資本承擔為人民幣380百萬元。上海超矽乃中國國內市場領先的大型半導體矽芯片製造商，預計未來具有廣闊的市場前景。上海超矽的產品廣泛應用於存儲芯片、中央處理器、圖像處理器及各種半導體元件的生產。

上海超矽的投資屬於中長期投資。鑑於大規模半導體矽芯片的未來發展前景，本集團預期將從對上海超矽的投資中產生投資回報。

於寧波聯珺的投資

於二零二四年十二月三十一日，(i)於寧波聯珺投資的公允價值約為人民幣116.3百萬元；(ii)截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已累計確認投資寧波聯珺的未變現公允價值收益約為人民幣11.3百萬元；及(iii)並未收取股息／溢利分配。於寧波聯珺投資的公允價值佔本集團截至二零二四年十二月三十一日的資產總額比率約為6.4%，因此被歸類為本集團的重大投資。於二零二四年十二月三十一日，本集團實際於寧波聯珺投資約20.98%，總資本投資為人民幣105百萬元。寧波聯珺為以有限合夥形式設立的私募股權基金，其投資領域重點關注集成電路及集成電路上下游企業，上游主要包括集成電路用硅片(含其上游核心設備、關鍵耗材等)相關企業，下游主要包括關鍵芯片設計企業及其各大應用場景，如車聯網、物聯網、自動駕駛等應用領域具有協同性、成長性的企業等。預期於寧波聯珺的投資屬於中長期投資。董事會對相關行業前景持樂觀態度，本集團預期將從對寧波聯珺的投資中產生投資回報。

於南京領行的投資

於二零二四年十二月三十一日，(i)直接持有南京領行投資的公允價值約為人民幣122.3百萬元；(ii)截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並未確認投資南京領行的未變現公允價值收益；及(iii)並未收取股息／溢利分配。於南京領行投資的公允價值佔本集團於二零二四年十二月三十一日的資產總額比率約為6.8%，因此被歸類為本集團的重大投資。

於二零二四年十二月三十一日，本集團直接持有南京領行的投資約0.5317% (對應南京領行的股份數目約為44,741,619股)，總資本投資為人民幣122.3百萬元。南京領行經營一個智慧出行平台。於南京領行的投資屬於中長期投資。考慮到其行業地位、業務前景，以及其未來資本化計劃，本集團預期將從對南京領行的投資中獲得財務回報。

除上述所披露者外，截至二零二四年十二月三十一日，本集團未持有任何其他重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，截至二零二四年十二月三十一日，本集團並無其他重大投資或資本資產的其他計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

上海凌素出售事項

於二零二四年三月二十八日，深圳第七大道與上海蒼火網絡科技有限公司（「上海蒼火」）訂立出售協議，據此，深圳第七大道同意出售而上海蒼火同意購買上海凌素的全部註冊股本，代價為人民幣14.85百萬元。該出售事項完成後，本集團不再在上海凌素中擁有任何權益。有關上述出售事項之詳情，請參閱本公司日期為二零二四年三月二十八日之公告。

於該出售事項完成前，上海凌素向若干金融機構借入一筆貸款及取得三份融資租賃（統稱「**借款**」）。借款由本集團以該等金融機構為受益人提供擔保。出售事項完成後，上海凌素不再為本公司的附屬公司，而本集團於出售事項完成後繼續在一段時間內為上海凌素提供擔保（「**擔保**」）。就擔保而言，本集團與上海蒼火及獨立第三方（「**反擔保人**」）訂立反擔保協議。根據反擔保協議，反擔保人共同向本集團提供無條件及不可撤回的連帶責任擔保，以保障本集團於有關擔保項下的任何義務。本集團於擔保項下的最高擔保金額為人民幣120,000,000元。有關擔保的詳情載於本公司日期為二零二四年三月二十八日的公告。

於二零二四年十二月三十一日，上海凌素由本集團擔保的各項借款未償還結餘為人民幣54,155,000元，且截至本公告日期，本集團並沒有發現上海凌素的借款有任何違約或違反契據的情況。本公司董事認為，鑑於此，以及本集團已獲反擔保，本集團就擔保而言的信貸風險屬不重大。

收購上海領素達科技合夥企業(有限合夥)(「上海領素達合夥企業」)的全部合夥權益

於二零二四年十二月二十三日，無錫市七道雲睿股權投資管理有限公司及無錫第七大道科技有限公司(「無錫第七大道科技」)(為本公司間接全資附屬公司)(統稱「買方」)與北海和熙投資管理有限公司及無錫飛葉投資有限公司(「賣方」)訂立兩份協議，據此，買方同意收購而賣方同意出售上海領素達合夥企業的全部合夥權益，總代價為人民幣122,301,724.96元。該收購完成後，上海領素達合夥企業將成為本公司全資附屬公司，無錫第七大道科技尚有向上海領素達合夥企業注資人民幣9,850,000元的義務。有關上述收購的詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十二月二十三日的公告。

資產抵押

截至二零二四年十二月三十一日，我們以物業、廠房及設備以及使用權資產用於抵押總額人民幣15.0百萬元的借貸。

除上文所披露者外，本集團截至二零二四年十二月三十一日的資產並無其他重大抵押。

或然負債及擔保

於二零二一年十二月八日，Proficient City Limited(「PCL」)向廣東高院對本集團附屬公司深圳第七大道科技有限公司及前海幻境網絡科技有限公司就侵犯網絡遊戲「神曲」的商業秘密糾紛提起訴訟(「訴訟」)，本集團已於二零二二年七月及八月收到廣東高院發出的《應訴通知書》。於二零二四年四月八日，一審判決送達，法院駁回原告全部訴訟請求。上訴期滿雙方均未上訴，一審判決生效，即前海幻境及深圳第七大道無需向PCL支付任何款項。因此，該訴訟於二零二四年十二月三十一日不再構成本集團的或然負債。

誠如本公告「附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項」一節所披露，於二零二四年十二月三十一日，上海凌素由本集團擔保的各項借款未償還結餘為人民幣54,155,000元，且截至本公告日期，本集團並沒有發現上海凌素的借款有任何違約或違反契據的情況。本公司董事認為，鑑於此，以及反擔保人已向本集團提供反擔保，本集團就擔保而言的信貸風險屬不重大。

除上文所披露者外，我們並無任何其他未記錄的重大或然負債、擔保及針對我們的任何重大訴訟。

重大法律訴訟

前海幻境於二零二一年四月提起的法律訴訟

於二零二一年四月二十八日，前海幻境(作為原告)已向深圳市中級人民法院對廣州掌贏控信息科技有限公司(「掌贏控」)及Angame Inc.(作為被告)就網絡遊戲《彈彈堂》的手機遊戲版本的知識產權合同糾紛提起訴訟(「二零二一年四月訴訟」)。前海幻境有關二零二一年四月訴訟的申索金額約為人民幣60.2百萬元。於二零二三年八月一日，法院一審裁定送達，駁回起訴。前海幻境提起上訴，於二零二四年一月二十二日，廣東省高級人民法院作出二審裁定，撤銷一審裁定並將案件發回深圳市中級人民法院重審。於本公告日期，二零二一年四月訴訟仍待深圳市中級人民法院重審，惟預期不會影響本集團的正常業務運作。

上述法律訴訟的詳情載於本公司日期為二零二一年四月二十八日的公告。

除上文所述者外，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度並無牽涉任何其他重大法律訴訟。

期後事項

截至二零二四年十二月三十一日止年度後，本集團並無任何其他重大期後事項。

財務資料

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務			
收益	3	306,396	484,946
收益成本	10	(94,111)	(84,697)
毛利		212,285	400,249
研發開支	10	(131,865)	(168,395)
銷售及市場推廣費用	10	(63,600)	(49,837)
行政開支	10	(45,971)	(59,548)
預期信貸虧損模式下金融資產減值虧損撥備淨額	4	(25,472)	(33,422)
其他收入	5	13,952	5,394
其他收益或虧損淨額	6	(19,758)	(85,254)
經營(虧損)/溢利		(60,429)	9,187
財務收入		595	1,113
財務成本		(1,866)	(1,806)
財務成本淨額	7	(1,271)	(693)
分佔聯營公司業績		(1,669)	(588)
除所得稅前(虧損)/溢利		(63,369)	7,906
所得稅費用	8	(12,062)	(4,685)
持續經營業務(虧損)/溢利		(75,431)	3,221
已終止經營業務			
已終止經營業務溢利/(虧損)	9	1,275	(148,115)
年內虧損		(74,156)	(144,894)

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
其他全面(開支)／收益：			
<i>不會重新分類至損益的項目：</i>			
按公允價值計入其他全面收益的金融資產的 公允價值變動，扣除稅項		—	(2,171)
		—	(2,171)
<i>可能重新分類至損益的項目：</i>			
海外業務貨幣換算差額		(383)	153
		(383)	153
年內其他全面開支，扣除稅項		(383)	(2,018)
年內全面開支總額		<u>(74,539)</u>	<u>(146,912)</u>
以下人士應佔年內(虧損)／溢利：			
本公司擁有人			
— 持續經營業務		(74,728)	1,654
— 已終止經營業務		1,275	(148,115)
		(73,453)	(146,461)
非控股權益			
— 持續經營業務		(703)	1,567
		(703)	1,567
		<u>(74,156)</u>	<u>(144,894)</u>
以下人士應佔年內全面(開支)／收益總額：			
本公司擁有人		(73,836)	(148,479)
非控股權益		(703)	1,567
		<u>(74,539)</u>	<u>(146,912)</u>
每股基本及攤薄虧損(人民幣元)			
	12		
— 持續經營及已終止 經營業務		(0.0285)	(0.0569)
— 持續經營業務		(0.0290)	0.0006
— 已終止經營業務		0.0005	(0.0575)

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		34,149	214,153
無形資產		624,512	624,850
使用權資產		40,791	135,125
於聯營公司的投資		10,821	14,932
預付款項及其他應收款項		—	34,933
按公允價值計入損益的金融資產	14	809,450	864,443
受限制現金		140	140
遞延所得稅資產		27,522	39,541
		<u>1,547,385</u>	<u>1,928,117</u>
流動資產			
貿易應收款項	13	68,591	169,254
預付款項及其他應收款項		95,009	109,184
按公允價值計入損益的金融資產	14	18,603	19,729
受限制現金及短期存款		14,378	1
現金及現金等價物		60,653	48,088
		<u>257,234</u>	<u>346,256</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	65,158	108,183
銀行及其他借貸		15,000	118,347
合約負債		27,680	35,354
租賃負債		5,772	87,420
即期所得稅負債		173	173
		<u>113,783</u>	<u>349,477</u>
流動資產／(負債)淨值		<u>143,451</u>	<u>(3,221)</u>
總資產減流動負債		<u>1,690,836</u>	<u>1,924,896</u>

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動負債		
銀行及其他借款	—	112,656
租賃負債	2,693	49,503
遞延所得稅負債	8,532	8,349
	<u>11,225</u>	<u>170,508</u>
資產淨值	<u>1,679,611</u>	<u>1,754,388</u>
權益		
股本	90	90
股份溢價	4,083,085	4,083,085
其他儲備	(2,965,320)	(2,964,937)
保留盈利	560,222	633,675
	<u>1,678,077</u>	<u>1,751,913</u>
本公司擁有人應佔 總權益	<u>1,678,077</u>	<u>1,751,913</u>
非控股權益	<u>1,534</u>	<u>2,475</u>
總權益	<u>1,679,611</u>	<u>1,754,388</u>

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

第七大道控股有限公司(「本公司」)於二零一七年九月六日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Sertus Chambers, Governors Square, Suite #5-204, 23 Lime Tree Bay Avenue, P.O. Box 2547, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及其他國家及地區從事網頁遊戲及手機遊戲的開發及發行及於中國提供雲計算服務及其他雲相關服務。年內，於中國提供雲計算服務及其他雲相關服務的主線業務已終止。

除另有說明外，綜合財務報表按人民幣(「人民幣」)呈列，並於二零二五年三月二十八日獲本公司董事會批准刊發。

2. 採納新訂及經修訂的國際財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已採納所有與其業務相關並於二零二四年一月一日開始的會計年度生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。國際財務報告準則會計準則包括國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則並未對本集團的會計政策、綜合財務報表的呈列及本年度及過往年度所報告的金額造成重大變化。

本集團尚未應用已頒佈但尚未生效的新訂及修訂國際財務報告準則會計準則。本集團已經開始評估該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則的影響，但尚未能夠表明該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則是否會對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

3. 分部資料及收益

本集團的業務活動提供單獨的財務資料，由主要經營決策者定期審閱及評估。經過該評估，本公司董事認為，本集團的業務乃以單一分部運營及管理為主，因此並無呈列分部資料。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團的絕大部分非流動資產實質上均位於中國。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的收益如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務收益		
貨品或服務種類		
網絡遊戲收益		
— 自主開發遊戲		
由本集團發行	160,671	356,996
由其他發行商發行	83,827	111,077
— 代理遊戲		
由本集團發行	54,099	1,795
由其他發行商發行	1,044	52
	<u>299,641</u>	<u>469,920</u>
銷售網絡遊戲技術及發行解決方案服務	529	664
知識產權許可	5,331	7,159
雲相關服務	895	7,203
	<u>306,396</u>	<u>484,946</u>
已終止經營業務收益		
貨品或服務種類		
網絡遊戲收益		
— 自主開發遊戲		
由其他發行商發行	—	1,884
雲收益		
— 雲計算服務	31,482	140,902
	<u>31,482</u>	<u>142,786</u>
收益總額	<u><u>337,878</u></u>	<u><u>627,732</u></u>

確認收益時間：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
某一時間點	5,860	7,823
一段時間	<u>300,536</u>	<u>477,123</u>
	<u>306,396</u>	<u>484,946</u>
已終止經營業務		
一段時間	<u>31,482</u>	<u>142,786</u>
	<u>337,878</u>	<u>627,732</u>

來自主要客戶的收益：

來自主要客戶的收益單獨佔持續經營業務收益總額10%或以上的分別如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
客戶A	34,750	—
客戶B	<u>—</u>	<u>150,301</u>

附註：客戶A截至二零二三年十二月三十一日止年度未達到佔收益總額10%或以上的下限值。客戶B截至二零二四年十二月三十一日止年度未達到佔收益總額10%或以上的下限值。

4. 預期信貸虧損模式下之金融資產減值虧損撥備淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
確認之減值虧損：		
— 貿易應收款項	22,807	28,018
— 其他應收款項	2,669	5,608
	<u>25,476</u>	<u>33,626</u>
為：		
持續經營業務	25,472	33,422
已終止經營業務(附註9)	4	204
	<u>25,476</u>	<u>33,626</u>

5. 其他收入

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
政府補助	2,614	3,235
中國增值稅之退款	1,745	1,847
出售雲業務收益	10,700	—
租賃終止的罰款	(728)	—
其他	(373)	342
	<u>13,958</u>	<u>5,424</u>
為：		
持續經營業務	13,952	5,394
已終止經營業務(附註9)	6	30
	<u>13,958</u>	<u>5,424</u>

6. 其他收益或虧損淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
按公允價值計入損益的金融資產		
公允價值變動	(19,467)	(85,373)
出售物業、廠房及設備及 使用資產權收益／(虧損)	121	(61)
出售附屬公司收益	—	13
出售一間聯營公司收益	822	—
聯營公司減值損失	(3,261)	(748)
外匯收益淨額	977	910
物業、廠房及設備減值損失	—	(64,827)
使用權資產減值損失	—	(30,146)
其他	1,050	5
	<u>(19,758)</u>	<u>(180,227)</u>
為：		
持續經營業務	(19,758)	(85,254)
已終止經營業務(附註9)	—	(94,973)
	<u>(19,758)</u>	<u>(180,227)</u>

7. 財務成本淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
財務收入		
銀行結餘的利息收入	343	729
其他	252	443
	<u>595</u>	<u>1,172</u>
財務成本		
銀行及其他借貸利息開支	(4,572)	(17,739)
租賃負債利息開支	(1,591)	(6,882)
其他	(852)	(98)
	<u>(7,015)</u>	<u>(24,719)</u>
財務成本淨額	<u>(6,420)</u>	<u>(23,547)</u>
為：		
持續經營業務	(1,271)	(693)
已終止經營業務(附註9)	(5,149)	(22,854)
	<u>(6,420)</u>	<u>(23,547)</u>

8. 所得稅費用

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
即期所得稅		
—本年內所得稅	—	—
—過往年度(撥備不足)/超額撥備	(68)	5,407
	(68)	5,407
遞延稅項	(11,994)	(10,092)
	<u>(12,062)</u>	<u>(4,685)</u>

9. 已終止經營業務

本集團年內虧損乃於(扣除)/計入下列項目後得出：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
已終止經營業務虧損	(8,167)	(148,115)
出售已終止經營業務收益	<u>9,442</u>	—
來自已終止經營業務的期內溢利/(虧損)	<u>1,275</u>	<u>(148,115)</u>

於二零二四年三月二十八日，本集團與一名獨立第三方訂立一份股權轉讓協議，出售本公司間接全資附屬公司上海凌素(從事本集團雲計算及相關服務)的全部股權，代價為人民幣14,850,000元。出售事項已於二零二四年四月十一日完成，同日上海凌素及其附屬公司的控制權轉至買方。本集團的雲計算及相關服務的主線業務被視為已終止經營業務。

自二零二四年一月一日起至二零二四年四月十一日止期間，已計入簡明綜合損益及其他全面收益表的中國雲計算及相關服務的主線業務業績載列如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	31,482	142,786
收益成本	(33,319)	(159,931)
毛利	(1,837)	(17,145)
研發開支	—	(94)
行政開支	(1,183)	(12,875)
預期信貸虧損模型項下金融資產減值虧損撥備淨額	(4)	(204)
其他收入	6	30
其他收益或虧損淨額	—	(94,973)
經營虧損	(3,018)	(125,261)
財務收入	—	59
財務成本	(5,149)	(22,913)
財務成本淨額	(5,149)	(22,854)
除所得稅前	(8,167)	(148,115)
所得稅開支	—	—
已終止經營業務虧損	(8,167)	(148,115)
經營活動現金流入淨額	44,207	106,662
投資活動現金流出淨額	—	(9,933)
融資活動所用現金流出淨額	(44,239)	(97,484)
附屬公司所用現金淨額	(32)	(755)

10. 按性質劃分的開支

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
無形資產攤銷	366	2,093
核數師酬金		
— 審計服務	3,100	3,465
— 審計相關服務	430	430
帶寬及服務器託管費	11,486	25,926
渠道服務費及代理成本	46,490	9,254
物業、廠房及設備折舊	6,965	9,119
使用權資產折舊	7,347	18,806
僱員福利開支	125,413	175,094
外包技術服務費	51,592	44,062
其他專業顧問費	8,531	8,939
推廣及廣告開支	63,883	49,102
短期租賃開支	1,906	2,487
差旅及招待費	4,447	7,102
稅項及徵費	996	3,330
公用事業及辦公室開支	2,262	2,850
其他	333	418
	<u>335,547</u>	<u>362,477</u>

11. 股息

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，未向本公司的普通股股東派付或擬派股息，或自報告期末擬派付股息(二零二三年：無)。

12. 每股虧損

每股基本虧損

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度每股基本虧損按年內本公司擁有人應佔虧損除以已發行普通股加權平均數計算：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元 (經重列)
本公司擁有人應佔虧損：		
— 持續經營業務	(74,728)	1,654
— 已終止經營業務	<u>1,275</u>	<u>(148,115)</u>
— 持續經營及已終止經營業務	<u><u>(73,453)</u></u>	<u><u>(146,461)</u></u>
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
截至十二月三十一日止年度的普通股加權 平均數	<u><u>2,574,268</u></u>	<u><u>2,574,268</u></u>
每股基本虧損(人民幣元)		
— 持續經營及已終止經營業務	<u><u>(0.0285)</u></u>	<u><u>(0.0569)</u></u>
— 持續經營業務	<u><u>(0.0290)</u></u>	<u><u>0.0006</u></u>
— 已終止經營業務	<u><u>0.0005</u></u>	<u><u>(0.0575)</u></u>

每股攤薄虧損

由於本公司截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度並無任何有潛在攤薄影響普通股，故每股攤薄虧損等於每股基本虧損。

13. 貿易應收款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應收款項	131,521	209,377
計提虧損撥備	<u>(62,930)</u>	<u>(40,123)</u>
賬面值	<u>68,591</u>	<u>169,254</u>

本集團向其客戶授出30至120天的信用期。基於發行貨品及服務日期呈列的貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
3個月內	38,993	44,377
3至6個月	1,756	19,128
6個月至1年	1,805	17,878
1年至2年	2,049	82,216
2年以上	<u>86,918</u>	<u>45,778</u>
	<u>131,521</u>	<u>209,377</u>

14. 按公允價值計入損益的金融資產

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動		
中國上市股份及非上市股權投資(附註a)	263,693	315,212
中國非上市有限合夥企業(附註b)	545,757	549,231
	809,450	864,443
流動		
香港上市股份(附註c)	18,603	19,729
總計	828,053	884,172

附註

(a) 中國上市股份及非上市股權投資

於二零二四年十二月三十一日，本集團於中國持有1項上市股份(二零二三年：1項)及7項非上市股權投資(二零二三年：8項)。本集團的主要上市股份及非上市股權投資於下文載述：

- (i) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團投資人民幣40百萬元收購一間公司16.67%股權，該公司從事提供互聯網數據中心(「IDC」)液冷設備及技術以及IDC服務。本集團將該投資分類為按公允價值計入損益的金融資產。
- (ii) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團訂立協議，以現金代價人民幣60百萬元購買一間公司發行的可換股債務工具，該公司主要從事雲相關業務及IDC相關業務。可換股債務工具的本金及利息須於三年內償還，除非本集團選擇按協議內預先釐定的價格將其轉換為股權投資。可換股債務工具按8%計息。本集團將可換股債務工具分類為按公允價值計入損益的金融資產。
- (iii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團投資人民幣122.3百萬元以收購一家在中國從事經營智慧出行平台的公司0.5317%的股權。本集團將該項投資分類為按公允價值計入損益的金融資產。

(b) 中國非上市有限合夥企業

於二零二四年十二月三十一日，本集團於中國持有6間非上市有限合夥企業(二零二三年：5間)。本集團的主要非上市有限合夥企業載述如下：

- (i) 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團投資兩間於中國成立的有限合夥企業，資本承擔總額為人民幣380百萬元。該兩間有限合夥企業持有的主要資產為於上海超矽的投資，該公司根據中國法律成立。上海超矽主要於中國從事大規模半導體矽片的生產。於二零二四年十二月三十一日，本集團透過該兩間有限合夥企業實際持有上海超矽2.0%股權(二零二三年：2.2%)。本集團為有限合夥人，對該等有限合夥企業並無控制權、共同控制權或重大影響力。因此，對該兩間有限合夥企業的投資入賬列作按公允價值計入損益的金融資產。
- (ii) 截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團向兩間於中國成立的有限合夥企業分別投資人民幣13.5百萬元及人民幣105百萬元。該兩間有限合夥企業持有的主要資產為於一間公司的投資，該公司主要在中國從事智慧出行平台的運營。本集團作為有限合夥人，對該兩間有限合夥企業並無控制權、共同控制權或重大影響力。因此，於該兩間有限合夥企業的投資入賬列作按公允價值計入損益的金融資產。

(c) 香港上市股份

結餘指本集團對在香港股票市場上市各類股本證券的投資。

15. 貿易及其他應付款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應付款項	21,420	55,109
薪酬負債	22,543	30,826
其他應付稅項	5,276	8,362
應付股息	1	1
應付上市費用	—	8,278
政府補助	140	140
應計開支	15,754	3,153
其他	24	2,314
	<u>65,158</u>	<u>108,183</u>

基於貿易應付款項確認日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0至30天	20,777	20,473
31至60天	25	909
61至90天	80	—
91至180天	—	180
181至365天	6	12
逾1年	532	33,535
	<u>21,420</u>	<u>55,109</u>

其他資料及企業管治摘要

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)計劃於二零二五年五月二十日(星期二)舉行。包括召開股東週年大會及為釐定符合資格出席股東週年大會的股東身份而暫停辦理股份過戶登記手續詳情之通告，將於二零二五年四月底前刊發。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司或任何其附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司股份(包括庫存股份)。

末期股息

董事會不建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度宣派末期股息(截至二零二三年十二月三十一日止年度：無)。

遵守企業管治守則

本公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的所有適用守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已經採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為其董事及僱員(彼等因有關職位或受僱工作而可能擁有有關本集團或本公司證券之內幕消息)進行證券交易的自身行為守則。

經向全體董事作出的特定查詢後，彼等已經全部確認彼等於截至二零二四年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則。此外，本公司未獲悉相關僱員於截至二零二四年十二月三十一日止年度有任何不遵守標準守則之情況。

審核委員會

本公司已經根據企業管治守則設立審核委員會並書面制定其職權範圍。於本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即薛隽先生、勵怡青女士及呂志豪先生。薛隽先生為審核委員會主席。審核委員會已審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度業績。

本公司核數師的工作範圍

本初步公告所載有關本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註中的數據已經由本公司核數師中匯安達會計師事務所有限公司同意，並與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所載數額核對一致。中匯安達會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成鑒證委聘，因此中匯安達會計師事務所有限公司不會就此初步公告發出意見或鑒證結論。

刊載年度業績公告及二零二四年年報

本公告已於香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.7road.com)刊載。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報將於二零二五年四月底以前於上述網站刊載。

釋義

「每名付費用戶平均收益」	指	一款遊戲、一類遊戲或我們所有遊戲(如適用)的付費用戶於某一段期間內產生的總收益，除以該款遊戲、該類遊戲或我們所有遊戲(如適用)於該期間內的付費用戶數目
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「平均每月付費用戶」	指	於有關曆月的付費用戶的平均人數；於特定期間的平均每月付費用戶是指於該期間內各月的每月付費用戶的平均數
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，除非特別說明，本文中不包括香港、澳門特別行政區及台灣

「本公司」	指	第七大道控股有限公司，一間於二零一七年九月六日根據開曼群島法例註冊成立的有限公司及其股份於二零一八年七月十八日在聯交所主板上市(股份代號：797)
「合約安排」	指	我們於二零一八年四月十三日簽訂的若干合約安排
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有附屬公司及財務業績透過合約安排綜合併入及入賬列作本公司附屬公司的公司，或如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前期間而言，該等附屬公司或其前公司(視乎情況而定)所經營的業務
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，指在有關曆月內登錄特定遊戲的人數；於特定期間的平均每月活躍用戶是指該期間各月的每月活躍用戶的平均數
「手機遊戲」或「手遊」	指	在移動設備上暢玩的遊戲
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「每月付費用戶」	指	每月付費用戶，指於有關曆月的付費用戶人數

「南京領行」	指	南京領行科技股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司
「寧波聯珺」	指	寧波梅山保稅港區聯珺投資管理合夥企業(有限合夥)，一家根據中國法律成立的合夥企業
「網絡遊戲」	指	透過不同制式的電腦或手機網絡暢玩的視像遊戲
「付費用戶」	指	於任何指定期間，(i)某一款遊戲的付費用戶是指所有曾於該段期間內以向我們購買的虛擬道具為其遊戲賬戶充值最少一次的註冊用戶，不論註冊用戶於該段期間內是否消耗有關虛擬道具；及(ii)某一類型遊戲或我們所有遊戲的付費用戶是指於該段期間內該類型遊戲中各款遊戲或我們所有遊戲(如適用)的付費用戶的簡單總和，而一名曾於該段期間為兩款或以上遊戲購買虛擬道具的付費用戶，於該段期間內將作為兩名或以上的付費用戶計算
「前海幻境」	指	深圳市前海幻境網絡科技有限公司，一間於二零一五年七月十二日根據中國法律成立的有限公司
「研發」	指	研究與開發
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「上海凌素」	指	上海凌素網絡科技有限公司，一間根據中國法律成立的公司
「上海超矽」	指	上海超矽半導體股份有限公司，一間根據中國法律成立的公司
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.000005美元的普通股

「股東」	指	股份持有人
「深圳第七大道」	指	深圳第七大道科技有限公司，一間於二零零八年一月二十二日根據中國法律註冊成立的有限公司，並根據合約安排入賬為我們的附屬公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美元」	指	美國的法定貨幣美元
「網頁遊戲」	指	無須下載任何客戶端或應用程式在個人電腦的網頁瀏覽器暢玩的遊戲
「%」	指	百分比

承董事會命
第七大道控股有限公司
主席
孟書奇

中國深圳
二零二五年三月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為孟書奇先生、劉志振先生及楊成先生；及本公司獨立非執行董事為薛隽先生、勵怡青女士及呂志豪先生。