

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



bonny 博尼

BONNY INTERNATIONAL HOLDING LIMITED

博尼国际控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1906)

截至2024年12月31日止年度的年度業績公告

博尼国际控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2024年12月31日止年度(「報告期」)的業績，連同截至2023年12月31日止年度(「去年同期」)的比較數字載列如下：

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	4	266,737	177,671
銷售成本		(187,873)	(136,003)
毛利		78,864	41,668
其他收益及增益	4	20,750	18,742
銷售及分銷開支		(41,502)	(40,159)
行政開支		(30,966)	(28,219)
金融資產減值虧損淨額		(967)	(1,252)
其他開支		(19,757)	(19,467)
投資物業公平值變動		(16,080)	(5,550)
財務成本		(7,007)	(5,987)

	附註	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
稅前虧損	5	(16,665)	(40,224)
所得稅開支	6	(68)	(4,986)
年度虧損		<u>(16,733)</u>	<u>(45,210)</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(16,731)	(45,271)
非控股權益		<u>(2)</u>	<u>61</u>
		<u>(16,733)</u>	<u>(45,210)</u>
母公司普通權益持有人應佔每股虧損 基本及攤薄	8	<u>人民幣 (1.3 分)</u>	<u>人民幣 (3.8 分)</u>

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年度虧損	<u>(16,733)</u>	<u>(45,210)</u>
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損：		
匯兌差額：		
功能貨幣兌換為呈列貨幣產生的匯兌差額	<u>(7,257)</u>	<u>(4,321)</u>
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
匯兌差額：		
功能貨幣兌換為呈列貨幣產生的匯兌差額	<u>7,698</u>	<u>4,447</u>
物業重估增益	<u>—</u>	<u>79,788</u>
所得稅影響	<u>—</u>	<u>(11,968)</u>
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面收益淨額	<u>7,698</u>	<u>72,267</u>
年度其他全面收益，扣除稅項	<u>441</u>	<u>67,946</u>
年度全面(虧損)／收益總額	<u>(16,292)</u>	<u>22,736</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<u>(16,290)</u>	<u>22,675</u>
非控股權益	<u>(2)</u>	<u>61</u>
	<u>(16,292)</u>	<u>22,736</u>

綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	192,466	205,871
物業、廠房及設備預付款項		999	176
投資物業	10	268,103	228,070
使用權資產		27,970	24,851
無形資產		142	299
指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資		150	150
非流動資產總值		489,830	459,417
流動資產			
存貨		91,593	83,367
貿易應收款項	11	45,720	33,783
預付款項、其他應收款項及其他資產	12	9,914	7,817
現金及現金等價物		7,667	3,649
應收關聯方款項		80	49
流動資產總值		154,974	128,665
流動負債			
貿易應付款項	13	32,318	30,740
其他應付款項及應計費用	14	65,389	60,168
計息銀行及其他借款	15	111,933	91,032
應付稅項		265	270
應付關聯方款項		4,830	5,181
流動負債總額		214,735	187,391

	附註	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
流動負債淨額		<u>(59,761)</u>	<u>(58,726)</u>
資產總值減流動負債		<u>430,069</u>	<u>400,691</u>
非流動負債			
計息銀行及其他借款	15	55,944	42,555
遞延稅項負債	16	18,589	18,589
應付關聯方款項		<u>—</u>	<u>26,870</u>
非流動負債總額		<u>74,533</u>	<u>88,014</u>
淨資產		<u>355,536</u>	<u>312,677</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	17	100,114	80,827
股份溢價		245,106	205,242
其他儲備		<u>9,193</u>	<u>25,483</u>
		354,413	311,552
非控股權益		<u>1,123</u>	<u>1,125</u>
總權益		<u>355,536</u>	<u>312,677</u>

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1. 公司及集團資料

本公司於2017年7月19日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為4th Floor Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本集團在中華人民共和國(「中國」)主要從事文胸、功能性運動服裝、內褲及保暖內衣的製造及銷售。董事認為，本集團的最終控股股東為金國軍先生。

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(其中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃按歷史成本法編製，惟投資物業及股權投資按公平值計量除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有說明外，所有數值均約整至最接近千位數。

持續經營假設

於2024年12月31日，本集團的流動負債淨額約為人民幣59,761,000元，包括流動資產約人民幣154,974,000元及流動負債約人民幣214,735,000元。本集團的流動資金主要視乎其能否維持充足的經營所得現金流入及充裕的融資以履行其到期的財務責任。編製財務報表時，本公司董事已考慮本集團流動資金並相信具備充裕的資金來源以履行本集團債務責任及資本開支所需。

於2024年12月31日，本集團有最終到期日為2029年12月1日的銀行融資合共人民幣210,000,000元以滿足債務承擔及資本開支需求及其未動用銀行融資為人民幣49,261,000元。報告期末之後，本集團根據現有銀行融資提取額外銀行貸款人民幣30,240,000元。於該等財務報表批准日期，本集團未動用銀行融資為人民幣19,021,000元。本集團短期銀行貸款可於到期時在銀行融資內進行重續。本集團於重續到期的短期借款時並無重大困難，亦無跡象表明在本集團申請重續時，銀行不會重續現有借款。本集團亦不斷努力開發新客戶，爭取新訂單，改善其營運資金，減少資本開支。

本公司董事已審閱管理層所編製本集團由報告期末起計十二個月期間的現金流量預測。彼等認為，經考慮上述措施，本集團將擁有足夠營運資本為其營運提供資金，並履行其於可見未來到期的財務義務。

因此，綜合財務報表已按本集團將能夠持續經營基準編製。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於截至2024年12月31日止年度的財務報表。附屬公司是本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務的可變回報承擔風險或有權獲得可變回報以及能夠對被投資公司行使其權力以影響其回報(即現有權利賦予本集團現時指示被投資公司相關活動的能力)時，即屬於擁有控制權。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權的推定。當本公司並未擁有被投資公司大多數投票權或類似的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況以評估其是否對被投資公司具有控制權，包括：

- (a) 與被投資公司的其他投票權持有者之間的合約安排；
- (b) 從其他合約安排中獲取的權利；及
- (c) 本集團的投票權和潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃就本公司的相同報告期，使用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並一直綜合入賬直至不再擁有控制權為止。

損益及其他全面收益的各部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使導致非控股權益出現虧絀結餘亦然。所有有關本集團成員公司之間交易的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合入賬時全面對銷。

倘事實及情況顯示上述控制權的三項要素的其中一項或以上出現變動時，本集團重新評估是否仍控制被投資公司。附屬公司的擁有權權益變動(並無失去控制權)作為權益交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則不再確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並確認任何獲保留投資之公平值及損益中任何因此產生之盈餘或虧絀。先前已於其他全面收益確認之本集團應佔部分，按假設本集團直接出售相關資產或負債所須採用之相同基準，根據情況重新分類至損益或保留溢利。

2.2 會計政策變動及披露

本集團在本年度財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第16號的修訂	售後回租中的租賃負債
香港會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動(「2020年修訂」)
香港會計準則第1號的修訂	具契諾之非流動負債(「2022年修訂」)
香港會計準則第7號的修訂及 香港財務報告準則第7號的修訂	供應商的融資安排

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則

本集團尚未對該等財務報表應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團擬於該等新訂及經修訂香港財務報告準則生效後(如適用)予以應用。

香港財務報告準則第18號	財務報表列報及披露 ³
香港財務報告準則第19號	無需向公眾負責的附屬公司：披露 ³
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源的電力合約 ²
香港財務報告準則第10號的修訂及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或注資 ⁴
香港會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告會計準則的年度 改進—第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號 及香港會計準則第7號的修訂 ²

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度生效

² 於2026年1月1日或之後開始的年度生效

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據產品及服務劃分業務單位，並設有如下兩個呈報分部：

- (a) 原始設計製造(「ODM」)產品分部從事製造及向海外客戶或彼等的代理銷售無縫內衣或其他ODM產品；及
- (b) 品牌產品分部為博尼品牌製造及向國內市場銷售女士文胸、內褲及保暖內衣。

本集團主要營運決策者為本公司行政總裁，彼負責審查所售主要類型產品的收入及業績，旨在進行資源分配及評估分部表現。分部業績以毛利減所分配銷售費用為基準評估。本集團並無披露按經營分部劃分的資產及負債的分析，此乃由於相關分析並無定期提供予主要營運決策者供其審閱。

截至2024年12月31日止年度	ODM產品 人民幣千元	品牌產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註4)			
銷售予外部客戶	230,838	35,899	266,737
分部業績	55,797	(18,435)	37,362
其他收益及增益			20,750
公司及其他未分配開支			(67,770)
財務成本			(7,007)
稅前虧損			(16,665)

截至2024年12月31日止年度	ODM產品 人民幣千元	品牌產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料			
於損益表中確認的			
(減值虧損撥回)／減值虧損淨額	1,839	(3,794)	(1,955)
物業、廠房及設備減值	—	350	350
折舊及攤銷	14,488	952	15,440
資本開支*	5,654	21	5,675

截至 2023 年 12 月 31 日止年度	ODM 產品 人民幣千元	品牌產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入 (附註 4)			
銷售予外部客戶	134,984	42,687	177,671
分部業績	27,194	(25,685)	1,509
其他收益及增益			18,742
公司及其他未分配開支			(54,488)
財務成本			(5,987)
稅前虧損			(40,224)

截至 2023 年 12 月 31 日止年度	ODM 產品 人民幣千元	品牌產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料			
於損益表中確認的減值虧損淨額	844	2,063	2,907
物業、廠房及設備減值	902	1,069	1,971
折舊及攤銷	15,549	756	16,305
資本開支*	16,261	24	16,285

* 資本開支包括購置物業、廠房及設備。

地理資料

(a) 外部客戶收入

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
美國	84,568	39,613
中國內地	81,524	91,440
德國	48,388	16,712
加拿大	18,616	2,995
荷蘭	12,633	12,702
墨西哥	5,632	6,026
英國	4,589	2,583
澳大利亞	4,438	2,070
韓國	4,345	3,427
其他國家／地區	2,004	103
收入總額	<u>266,737</u>	<u>177,671</u>

上述收入資料乃基於付運目的地呈列。

(b) 非流動資產

本集團的所有非流動資產均位於中國內地。

有關主要客戶的資料

於年內來自向佔本集團收入 10% 或以上的各主要客戶銷售商品所產生的收入載列如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
客戶 1	97,508	41,803
客戶 2	43,060	不適用*
客戶 3	不適用*	17,436
總計	<u>140,568</u>	<u>59,239</u>

* 由於個別收益並未佔年內本集團收益的 10% 或以上，故並無披露客戶的相應收益。

上述三名客戶的收入來自銷售 ODM 產品。

4. 收入、其他收益及增益

有關收入的分析如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
客戶合約收入	<u>266,737</u>	<u>177,671</u>

客戶合約收入

(a) 收入資料明細

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
收入確認時間		
於某一時間點轉移的商品	<u>266,737</u>	<u>177,671</u>

下表列示於當前報告期確認的收入金額，該收入金額計入於報告期初的合約負債：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
於報告期初計入合約負債的已確認收入：		
銷售貨品	<u>3,687</u>	<u>15,320</u>

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

履約責任於交貨時履行，即當貨品運往海外 ODM 客戶，或當中國 ODM 客戶及加盟店或自營店及專櫃以及電子商務平台的消費者接收。

款項通常應於交付後一至六個月內支付，而與 ODM 客戶訂立的部分合約以信用證結付，部分合約須支付墊款作為轉移貨品的按金。

部分品牌銷售的客戶有權獲得忠誠積分，令部分交易價格分配至忠誠積分。收入於兌換積分時確認。部分品牌銷售的客戶享有一般於七日或十五日內退貨的權利。於各報告期末，退貨權引致的退回資產及退回負債權利屬微不足道及並無確認退回資產及退回負債的權利。

於2024年12月31日，分配至剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格預期將於一年內確認為收入。根據國際財務報告準則第15號的允許，分配至該等未完成合約之交易價格未予披露。

有關其他收益及增益的分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<u>其他收益</u>		
銀行利息收益	100	108
政府補助(a)	1,650	3,829
投資物業經營租賃所得租金收益總額	17,326	10,593
加計扣除增值稅	138	386
其他	416	156
其他收益總額	19,630	15,072
<u>增益</u>		
匯兌差額淨額	1,120	—
調解增益(b)	—	3,459
提早終止租賃	—	211
增益總額	1,120	3,670
其他收益及增益總額	20,750	18,742

(a) 政府補助主要指由地方政府授予的獎勵，以支持本集團於中國義烏市的業務。該等政府補助並無附帶未履行條件或或然事項。

(b) 該款項指來自與一名客戶結算訴訟費的收益。本集團於2020年與一名客戶訂立銷售協議。預付款項及已佔用預付款項的利息合共人民幣21,159,000元於本集團與該客戶之間存在爭議。於2023年，據雙方協定，該客戶豁免來自本集團的款項人民幣3,459,000元，導致收益人民幣3,459,000元。

5. 稅前虧損

本集團稅前虧損乃扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
出售存貨成本*		187,873	136,003
物業、廠房及設備折舊	9	10,752	11,779
使用權資產折舊		4,531	4,331
無形資產攤銷**		157	195
研發成本***		18,325	17,123
未計入租賃負債計量的租賃付款		435	429
政府補助		(1,650)	(3,829)
核數師酬金		1,766	1,659
外包製造		21,273	3,777
僱員福利開支(不包括董事及 主要行政人員薪酬)：			
工資及薪金		74,168	53,696
退休金計劃供款****		6,171	5,583
僱員福利開支		862	115
總計		81,201	59,394
特許經營費		6,139	6,620
匯兌差額淨額		(1,120)	228
存貨(減值撥回)／減值淨額		(2,922)	1,655
貿易應收款項減值淨額	11	762	591
其他應收款項及預付款項減值	12	205	661
物業、廠房及設備減值*****	9	350	1,971
投資物業公平值變動	10	16,080	5,550
投資物業經營租賃的租金收益總額	4	(17,326)	(10,593)
銀行利息收益	4	(100)	(108)
出售物業、廠房及設備項目的虧損		833	30

本集團稅前虧損乃扣除／(計入)以下各項後達致：

- * 出售存貨成本包括與截至2024年12月31日止年度的員工成本、物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、無形資產攤銷及存貨減值有關的金額人民幣46,634,000元(2023年：人民幣35,338,000元)，其亦已計入上文就各類開支披露的相關總額。
- ** 無形資產攤銷計入綜合損益表的「行政開支」。
- *** 研發成本包括與截至2024年12月31日止年度的員工成本、物業、廠房及設備折舊以及無形資產攤銷有關的金額人民幣11,501,000元(2023年：人民幣11,269,000元)，其亦已計入上文就各類開支披露的相關總額。
- **** 本集團作為僱主不得使用任何被沒收的供款來降低現有的供款水平。
- ***** 物業、廠房及設備減值計入綜合損益表的「其他開支」。

6. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在地及營運所在司法權區產生或取得的溢利按實體基準繳納所得稅。

根據開曼群島規則及法規，本集團無須於開曼群島繳納任何所得稅。

根據香港特別行政區的相關稅務法例，香港利得稅按年內在香港產生之估計應課稅溢利之16.5% (2023年：16.5%)之稅率撥備。本集團附屬公司為利得稅兩級制的合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元(2023年：2,000,000港元)的應課稅溢利按8.25% (2023年：8.25%)的稅率徵稅，餘下應課稅溢利按16.5% (2023年：16.5%)的稅率徵稅。

中國內地即期所得稅乃根據本集團若干中國附屬公司的應課稅溢利按法定稅率25%計提撥備，而該稅率乃根據於2008年1月1日批准並生效的中國企業所得稅法釐定，惟本集團於中國內地獲授稅項減免及按優惠稅率繳稅的若干附屬公司除外。

浙江博尼合資格成為高新技術企業，並於年內按15% (2023年：15%)的優惠所得稅率繳稅。

其他地區應課稅溢利的稅項乃按本集團經營所在司法權區的現行稅率計算。

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
即期		
年內支出	68	90
遞延(附註16)	—	4,896
年內稅項扣除總額	<u>68</u>	<u>4,986</u>

採用本集團大部分業務經營所在司法權區的法定稅率計算的適用於稅前虧損的稅項開支與採用實際稅率計算的稅項扣除的對賬如下：

	2024 年		2023 年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
稅前虧損	<u>(16,665)</u>		<u>(40,224)</u>	
按法定稅率計算的稅項	(4,166)	25.0	(10,056)	25.0
適用於附屬公司的優惠				
所得稅率	1,195	(7.2)	3,338	(8.3)
研發開支的額外可扣減撥備	(2,631)	15.8	(2,646)	6.6
不可扣稅開支	243	(1.5)	115	(0.3)
於過往年度確認的				
暫時性差異撥回	—	—	4,896	(12.2)
未確認暫時性差異	(317)	1.9	(312)	0.8
尚未確認稅項虧損	<u>5,744</u>	<u>(34.5)</u>	<u>9,651</u>	<u>(24.0)</u>
按本集團實際稅率計算的				
稅項扣除	<u>68</u>	<u>(0.5)</u>	<u>4,986</u>	<u>(12.4)</u>

7. 股息

報告期內本公司概無宣派及支付股息。

8. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額根據母公司普通權益持有人應佔年度虧損，及年內已發行加權平均普通股 1,310,454,240 股 (2023 年：1,200,000,000 股) 計算，並經調整以反映年內的供股。

截至 2024 年及 2023 年 12 月 31 日止年度，本集團並無發行在外的攤薄潛在普通股。

每股基本及攤薄虧損基於以下計算：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
<u>虧損</u>		
母公司普通權益持有人應佔虧損，用於每股基本虧損的計算	<u>(16,731)</u>	<u>(45,271)</u>
	股份數目	
	2024 年	2023 年
<u>股份</u>		
年內發行在外的普通股的加權平均數	<u>1,310,454,240</u>	<u>1,200,000,000</u>

9. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	電腦及辦公室設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日							
於2024年1月1日：							
成本	200,512	7,893	161,590	2,120	9,440	18	381,573
累計折舊	(20,614)	(6,106)	(119,211)	(1,583)	(6,517)	—	(154,031)
減值	—	(1,002)	(19,863)	(86)	(720)	—	(21,671)
賬面淨值	<u>179,898</u>	<u>785</u>	<u>22,516</u>	<u>451</u>	<u>2,203</u>	<u>18</u>	<u>205,871</u>
於2024年1月1日，							
已扣除累計折舊及減值	179,898	785	22,516	451	2,203	18	205,871
添置	—	561	1,416	17	341	357	2,692
轉讓	375	—	—	—	—	(375)	—
出售	—	—	(4,902)	—	(93)	—	(4,995)
年內折舊撥備(附註5)	(7,423)	(211)	(2,472)	(106)	(540)	—	(10,752)
減值(附註5)	—	(350)	—	—	—	—	(350)
於2024年12月31日，							
已扣除累計折舊及減值	<u>172,850</u>	<u>785</u>	<u>16,558</u>	<u>362</u>	<u>1,911</u>	<u>—</u>	<u>192,466</u>
於2024年12月31日：							
成本	200,887	8,454	81,270	2,137	9,113	—	301,861
累計折舊	(28,037)	(6,317)	(63,302)	(1,689)	(6,523)	—	(105,868)
減值	—	(1,352)	(1,410)	(86)	(679)	—	(3,527)
賬面淨值	<u>172,850</u>	<u>785</u>	<u>16,558</u>	<u>362</u>	<u>1,911</u>	<u>—</u>	<u>192,466</u>

	樓宇	租賃裝修	機器及設備	汽車	電腦及 辦公室設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2023年12月31日							
於2023年1月1日：							
成本	242,374	17,196	162,736	2,120	8,711	64,800	497,937
累計折舊	(19,339)	(15,790)	(117,638)	(1,335)	(6,158)	—	(160,260)
減值	—	—	(19,099)	(68)	(555)	—	(19,722)
賬面淨值	<u>223,035</u>	<u>1,406</u>	<u>25,999</u>	<u>717</u>	<u>1,998</u>	<u>64,800</u>	<u>317,955</u>
於2023年1月1日，							
已扣除累計折舊及減值	223,035	1,406	25,999	717	1,998	64,800	317,955
添置	—	941	171	—	865	6,312	8,289
轉撥至投資物業(附註10)	(105,432)	—	—	—	—	—	(105,432)
轉讓	71,094	—	—	—	—	(71,094)	—
出售	(265)	—	(907)	—	(19)	—	(1,191)
年內折舊撥備(附註5)	(8,534)	(560)	(1,961)	(248)	(476)	—	(11,779)
減值(附註5)	—	(1,002)	(786)	(18)	(165)	—	(1,971)
於2023年12月31日，							
已扣除累計折舊及減值	<u>179,898</u>	<u>785</u>	<u>22,516</u>	<u>451</u>	<u>2,203</u>	<u>18</u>	<u>205,871</u>
於2023年12月31日：							
成本	200,512	7,893	161,590	2,120	9,440	18	381,573
累計折舊	(20,614)	(6,106)	(119,211)	(1,583)	(6,517)	—	(154,031)
減值	—	(1,002)	(19,863)	(86)	(720)	—	(21,671)
賬面淨值	<u>179,898</u>	<u>785</u>	<u>22,516</u>	<u>451</u>	<u>2,203</u>	<u>18</u>	<u>205,871</u>

於2024年12月31日，本集團已抵押賬面淨值約人民幣171,164,000元(2023年：人民幣176,855,000元)的若干樓宇以及機器及設備，以擔保本集團獲授的一般銀行融資(附註15)。

由於本集團錄得虧損，本集團對銷售傳統業務產品(即文胸、功能性運動服裝、內褲及保暖內衣)，包括ODM產品現金產生單位及品牌產品現金產生單位，包括房屋、機器及其他長期資產等資產進行減值測試。ODM產品現金產生單位的資產中，可收回金額高於賬面值，因此，截至2024年12月31日止年度並無確認減值虧損(2023年：人民幣902,000元)。於品牌產品現金產生單位的資產中，可收回金額低於其賬面值，因此，截至2024年12月31日止年度計提減值撥備人民幣350,000元(2023年：人民幣1,069,000元)。本集團已評估基於使用價值計算釐定的各現金產生單位的可收回金額，並將減值虧損分配至各項資產，惟估計公平值減去處置成本後的金額高於其賬面值的資產除外。於計算ODM產品現金產生單位及品牌產品現金產生單位的使用價值時，使用了基於高級管理層批准的三年期間財務預算的現金流量預測，現金流量預測所使用貼現率為12%。

現金產生單位的資產公平值乃使用重大不可觀察輸入數據計量。

10. 投資物業

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	228,070	48,400
添置(在建工程)	56,113	—
由物業、廠房及設備轉撥(附註9)	—	105,432
因重新分類為投資物業而產生的重估增益	—	79,788
公平值調整虧損淨額	(16,080)	(5,550)
於12月31日的賬面值	<u>268,103</u>	<u>228,070</u>

本集團的投資物業包括位於中國內地的工業物業。本集團新增的自有物業於2023年6月轉撥至投資物業，而公平值人民幣185,220,000元根據獨立專業合資格估值公司艾華迪評估諮詢有限公司(「艾華迪」)的估值釐定。

於2024年12月31日，本集團賬面值為人民幣268,103,000元(2023年：人民幣228,070,000元)的投資物業已抵押以擔保向本集團授出的一般銀行融資(附註15)。

公平值層級

下表列示本集團投資物業的公平值計量層級：

於2024年12月31日			
使用下列各項進行的公平值計量			
活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	主要可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	主要不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
經常性公平值計量：			
工業物業	—	—	211,990
			211,990

於2023年12月31日			
使用下列各項進行的公平值計量			
活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	主要可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	主要不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
經常性公平值計量：			
工業物業	—	—	228,070
			228,070

於年內，第一級與第二級之間並無公平值計量轉撥，亦無轉入或轉出第三級的情況(2023年：無)。

分類至公平值層級第三級的公平值計量對賬：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	228,070	48,400
由物業、廠房及設備轉撥	—	105,432
因重新分類為投資物業而產生的重估增益	—	79,788
於損益確認的公平值調整虧損淨額	(16,080)	(5,550)
於12月31日的賬面值	211,990	228,070

下表為投資物業估值所用估值技術及主要輸入數據概要：

於2024年12月31日：

	估值技術	主要不可觀察輸入數據	範圍或加權平均數
工業物業一樓	收入法	現行市場租金	每月每平方米 人民幣39元
		期限收益率	7.25%
		復歸收益率	7.5%
工業物業其他樓層	收入法	現行市場租金	每月每平方米 人民幣23元
		期限收益率	7.25%
		復歸收益率	7.5%

於2023年12月31日：

	估值技術	主要不可觀察輸入數據	範圍或加權平均數
工業物業一樓	收入法	現行市場租金	每月每平方米 人民幣41元
		期限收益率	7.0%
		復歸收益率	7.5%
工業物業其他樓層	收入法	現行市場租金	每月每平方米 人民幣25元
		期限收益率	7.0%
		復歸收益率	7.5%

物業價值乃使用收入法經計及來自現有租賃的租金收益計量，並就租賃的復歸收入潛力作出適當撥備，隨後將按適當比率資本化為價值。

估計租賃價值大幅增加(減少)或會導致投資物業的公平值大幅增加(減少)。期限收益率及復歸收益率單獨大幅增加(減少)或會導致投資物業的公平值大幅減少(增加)。

11. 貿易應收款項

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
貿易應收款項	48,188	35,658
減值	(2,468)	(1,875)
賬面淨值	<u>45,720</u>	<u>33,783</u>

本集團與客戶的交易條款主要為信貸形式。信貸期通常為一至三個月，主要客戶可延長至最多六個月。本集團對未償還應收款項維持嚴格監控，逾期結餘由高級管理層定期審核。鑒於上文所述且本集團貿易應收款項與大量各類客戶相關，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級。貿易應收款項不計息。

貿易應收款項於報告期末根據發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
3 個月以內	37,018	32,228
3 個月至 6 個月	1,888	442
6 個月至 12 個月	6,166	751
1 年至 2 年	569	254
2 年至 3 年	79	108
總計	<u>45,720</u>	<u>33,783</u>

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
年初	1,875	1,732
減值虧損淨額(附註 5)	762	591
已撇銷為無法收回的款項	(169)	(449)
匯兌調整	—	1
年末	<u>2,468</u>	<u>1,875</u>

本集團於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。本集團已採用簡化方法按香港財務報告準則第9號規定就預期信貸虧損作出撥備，該準則允許就所有貿易應收款項使用存續期預計損失撥備。本集團整體考慮各組貿易應收款項的信貸風險特徵及逾期天數，以計量預期信貸虧損。本集團根據信貸風險特徵對三組貿易應收款項進行分類。本集團在計算預期信貸虧損率時考慮歷史損失率及就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的貿易應收款項之信貸風險資料：

於 2024 年 12 月 31 日			
	賬面總值 人民幣千元	預期 信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
ODM 客戶及電子商務平台			
少於 1 年	38,497	0.15%	56
1 至 2 年	116	35.34%	41
自營店及專櫃及加盟店			
少於 1 年	5,780	1.99%	115
1 至 2 年	727	32.05%	233
2 至 3 年	157	50.32%	79
超過 3 年	221	100.00%	221
其他			
少於 1 年	977	1.02%	10
超過 3 年	725	100.00%	725
	47,200		1,480
個別確認為高預期信貸虧損率且賬齡			
少於三年	988	100.00%	988
	48,188		2,468

於 2023 年 12 月 31 日

	賬面總值 人民幣千元	預期 信貸虧損率	預期信貸虧損 人民幣千元
ODM 客戶及電子商務平台			
少於 1 年	26,013	0.52%	135
1 至 2 年	144	49.31%	71
2 至 3 年	59	83.05%	49
超過 3 年	173	100.00%	173
自營店及專櫃及加盟店			
少於 1 年	6,780	1.00%	68
1 至 2 年	217	22.12%	48
2 至 3 年	149	40.94%	61
超過 3 年	87	100.00%	87
其他			
少於 1 年	875	5.03%	44
1 至 2 年	19	36.84%	7
2 至 3 年	26	61.54%	16
超過 3 年	699	100.00%	699
	<u>35,241</u>		<u>1,458</u>
個別確認為高預期信貸虧損率且賬齡 少於三年	<u>417</u>	100.00%	<u>417</u>
	<u>35,658</u>		<u>1,875</u>

12. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
預付款項	2,366	2,919
預付開支	1,093	1,477
按金及其他應收款項	11,266	9,051
其他流動資產	1,008	—
可收回稅項	35	19
	<u>15,768</u>	<u>13,466</u>
減值撥備：		
預付款項	(1,072)	(1,072)
按金及其他應收款項	(4,782)	(4,577)
總計	<u>9,914</u>	<u>7,817</u>

預付款項及其他應收款項減值虧損撥備變動如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
於年初	5,649	14,788
已確認減值虧損	205	661
撤銷不可收回金額	—	(9,800)
於年末	<u>5,854</u>	<u>5,649</u>

由於口罩機器交付延遲、口罩採購價下降及與供應商的其他糾紛，本集團要求供應商退回預付款並就該等財務狀況及信貸記錄差的供應商計提信貸虧損撥備人民幣4,577,000元(2023年：人民幣4,577,000元)。截至2023年12月31日止年度，一名供應商已進入清算階段，管理層已撤銷減值虧損人民幣9,800,000元。由於口罩訂單減少，人民幣1,072,000元(2023年：人民幣1,072,000元)的原材料預付款撥備已入賬。

13. 貿易應付款項

貿易應付款項於報告期末根據發票日期的賬齡分析如下：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
3 個月內	11,981	14,023
3 至 6 個月	9,538	4,789
6 至 12 個月	7,010	6,744
超過 12 個月	3,789	5,184
總計	<u>32,318</u>	<u>30,740</u>

貿易應付款項為免息且一般須按一至六個月期限結付。

14. 其他應付款項及應計費用

	附註	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
合約負債	(a)	2,593	3,687
承租人墊款		10,815	11,230
應付薪酬		13,406	6,046
應付稅項(不含所得稅)		15,436	13,658
物業、廠房及設備以及其他無形資產應付款項		17,123	19,352
應付利息		—	182
其他應付款項	(b)	6,016	6,013
總計		<u>65,389</u>	<u>60,168</u>

附註：

(a) 合約負債詳情如下：

	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元	於 2023 年 12 月 31 日 人民幣千元	於 2023 年 1 月 1 日 人民幣千元
收自客戶的短期墊款 銷售貨品	<u>2,593</u>	<u>3,687</u>	<u>15,320</u>

合約負債指向本集團已收到代價的客戶轉移貨品的責任。有關金額計入綜合財務狀況表「其他應付款項及應計費用」項下。於 2024 年 12 月 31 日，概無因忠誠積分計劃引致的合約負債（2023 年：無）。

合約負債的變動主要由於收取短期墊款向客戶轉移貨品及履行履約責任所致。

(b) 其他應付款項為免息，並須按要求償還。

15. 計息銀行及其他借款

	2024 年			2023 年		
	實際 利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際 利率 (%)	到期日	人民幣千元
即期						
租賃負債	4.75	2025 年	4,716	4.75	2024 年	4,032
銀行貸款－已抵押	4.15	2025 年	99,126	4.35	2024 年	49,000
長期銀行貸款的即期部分 －已抵押	4.85	2025 年	8,091	4.65—4.85	2024 年	38,000
總計－即期			111,933			91,032
非即期						
租賃負債	4.75	2026 年至 2027 年	2,205	4.75	2025 年至 2026 年	555
銀行貸款－已抵押	4.85	2026 年至 2030 年	53,739	4.85	2025 年至 2029 年	42,000
總計－非即期			55,944			42,555
總計			167,877			133,587

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
分析為：		
應償還銀行貸款：		
一年以內或按要求	107,217	87,000
第二年	8,000	8,000
第 3 年至第 5 年 (包括首尾兩年)	26,000	24,000
5 年以上	19,739	10,000
小計	160,956	129,000
其他應償還借款：		
一年以內	4,716	4,032
第二年	1,913	530
第 3 年至第 5 年 (包括首尾兩年)	292	25
小計	6,921	4,587
總計	167,877	133,587

附註：

(a) 本集團若干銀行貸款乃由以下各項作抵押：

(i) 本集團位於中國內地的樓宇、機器及設備於2024年12月31日的賬面淨值為人民幣171,164,000元(2023年：人民幣176,855,000元)(附註9)；

(ii) 本集團位於中國內地的投資物業於2024年12月31日的賬面值為人民幣268,103,000元(2023年：人民幣228,070,000元)(附註10)；及

(iii) 本集團位於中國內地的租賃土地於2024年12月31日的賬面淨值為人民幣20,876,000元(2023年：人民幣21,408,000元)。

(b) 於2024年12月31日，金國軍先生連同龔麗瑾女士(主席與其妻子)已就本集團最多為人民幣250,000,000元的若干銀行貸款作出擔保(2023年：人民幣250,000,000元)。

(c) 於2024年12月31日，非執行董事黃靜怡女士已就本集團最多為人民幣200,000,000元的若干銀行貸款作出擔保(2023年：人民幣200,000,000元)。

16. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債變動如下：

遞延稅項資產

	2023年				
	金融資產 減值 人民幣千元	存貨及 固定資產 減值 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	2,461	5,377	833	352	9,023
年內於損益表扣除的遞延稅項(附註6)	(2,461)	(5,377)	(833)	(352)	(9,023)
於2023年12月31日、2024年1月1日及 2024年12月31日的遞延稅項資產總額	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

遞延稅項負債

	2023 年		
	使用權資產 人民幣千元	投資物業重估 人民幣千元	總計 人民幣千元
於 2023 年 1 月 1 日	3,611	7,137	10,748
年內於損益表計入的遞延稅項(附註 6)	(3,611)	(516)	(4,127)
年內於其他全面收益表扣除的遞延稅項	—	11,968	11,968
於 2023 年 12 月 31 日、2024 年 1 月 1 日及 2024 年 12 月 31 日的遞延稅項負債總額	—	18,589	18,589

為方便呈列，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表中抵銷。下表為本集團遞延稅項的結餘分析，供財務報告之用：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
已於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	18,589	18,589

本集團於中國內地已產生的稅項虧損為人民幣 178,850,000 元(2023 年：人民幣 151,422,000 元)，可用作抵銷產生虧損之公司未來應課稅溢利的期限將於一至十年內到期。本集團並無於香港產生的稅項虧損(2023 年：零)，可用作抵銷產生虧損之公司的未來應課稅溢利，無時間限制。

由於該等虧損產生於已虧損一段時間的附屬公司，且認為不大可能獲得可用於抵扣稅項虧損的應課稅溢利，因此未就該等虧損確認遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延稅項資產：

	2024 年 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
可扣減暫時性差異	29,345	31,464
稅項虧損	178,850	151,422
總計	208,195	182,886

上述稅項虧損可用作抵銷產生虧損之公司未來應課稅溢利的期限將於一至十年內到期。由於認為不大可能有應課稅溢利可供上述項目對銷，故並無就上述項目確認遞延稅項資產。

本集團須就2008年1月1日起賺取的盈利，就於中國內地成立的該等附屬公司應分派的股息繳納預扣稅。本集團的適用稅率為10%。

於2024年12月31日，概無就於中國內地成立之本集團附屬公司須繳付預扣稅之未匯返盈利之應付預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司將不大可能於可見將來分派該等盈利。於2024年12月31日，與未確認遞延稅項負債的於中國內地附屬公司的投資相關之暫時性差異總額為零(2023年：零)。

17. 股本

股份

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已發行及繳足：		
1,471,123,710股(2023年：1,200,000,000股)普通股	<u>100,114</u>	<u>80,827</u>

本公司股本變動概述如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
於2023年1月1日			
及2023年12月31日	<u>1,200,000,000</u>	<u>80,827</u>	<u>205,242</u>
供股(附註(a))	271,123,710	19,287	41,316
股份發行開支	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(1,452)</u>
於2024年12月31日	<u>1,471,123,710</u>	<u>100,114</u>	<u>245,106</u>

附註：

- (a) 我們向於2024年7月12日名列股東名冊之股東以每股供股股份0.245港元之發行價按每持有四股現有股份獲發一股供股股份之基準作出供股，致使發行271,123,710股股份，涉及之總現金代價(未扣除開支)為66,425,000港元(約人民幣60,603,000元)。

管理層討論與分析

業務及經營回顧

於報告期，本集團仍以無縫及傳統貼身衣物產品的設計、研發、生產和銷售為核心業務。本集團專注從事為中華人民共和國(「中國」)及海外原始設計製造商(「ODM」)提供一站式貼身衣物製造解決方案，並通過在中國的零售網絡銷售「博尼」及「U+Bonny (Bonny生活家)」品牌的傳統貼身衣物產品。本集團提供多種產品，包括文胸短褲系列產品、內衣套裝系列產品、休閒服飾產品、運動服飾產品及家居服飾產品多個系列產品。

報告期內，本集團的總收入約為人民幣266.7百萬元，較2023年增加約50.1% (2023年：約人民幣177.7百萬元)，其中，ODM產品分部收入約為人民幣230.8百萬元，品牌產品分部收入約為人民幣35.9百萬元。報告期內，收入顯著增加乃主要由於ODM產品分部的出口訂單增加。儘管如此，本集團於報告期內仍錄得本公司擁有人應佔虧損約人民幣16.7百萬元(2023年：約人民幣45.3百萬元)。虧損主要由於以下原因：

- (i) 投資物業因市場租金下降而產生公平值調整虧損淨額約人民幣16.1百萬元；及
- (ii) 因一家客戶破產重組而計提壞賬準備約人民幣1.0百萬元。

品牌管理和銷售

本集團通過本集團在中國的零售網絡銷售其於「博尼」及「U+Bonny (Bonny生活家)」項下品牌產品。

報告期內，本集團品牌產品分部的零售網絡進一步縮小。2024年全年，本集團共開拓直營零售店14家及加盟店1家，關閉虧損的直營和加盟虧損店22家。於2024年12月31日，本集團的零售店包括遍佈中國13個省、直轄市及自治區的105間自營零售店(包括98間自營專櫃及7間自營獨立門店)及11間加盟零售店，不包括分銷商或多層加盟商。

同時，本集團的產品亦可透過目前電子商務網絡及不同的知名電子商務平台銷售。

產品設計、研發

本公司研發部門主要負責產品開發、打樣與技術研發、生產工藝準備與指導等工作。本公司亦與國內科研機構合作，加強新工藝、新產品的研發。報告期內，產品設計及研發開支約為人民幣18.3百萬元(2023年：約人民幣17.1百萬元)。

於2024年12月31日，本集團共有78個中國內地註冊商標、1個香港註冊商標、2個註冊域名、14個註冊軟件版權及22個中國內地註冊專利(包括6個發明專利及16個實用新型專利)。

產能

報告期內，本公司位於浙江省義烏市北苑街道的生產基地及位於江西省上饒市玉山縣的生產基地均正常運行。本公司產品依靠自有設備、工人和技術自行組織生產，採用「以銷定產」的生產策略，以確保於適當時間安排生產，滿足客戶需求。產能可滿足現階段訂單貨期需求，無需作出調整。

人力資源

於2024年12月31日，本集團的全職僱員人數增加至777名(2023年12月31日：607名)。報告期內員工福利開支(不包括董事及主要行政人員薪酬)約為人民幣81.2百萬元(2023年：約人民幣59.4百萬元)。

除直接僱傭和勞務派遣外，本集團亦委聘生產分包商提供實地分包人員。本集團的人力資源政策不適用於相關生產分包商的員工，且本集團既不釐定亦不直接支付分包員工的工資。根據報告期內交付予本集團的貨品或服務的數量計算得出的分包費用約為人民幣21.3百萬元(2023年：約人民幣3.8百萬元)。

展望及業務策略

ODM產品分部

本集團ODM產品分部以出口為主，產品出口面向全球多個國家和地區，主要市場集中在歐美國家和地區。2024年，由於地緣政治局勢緊張、單邊主義及保護主義加劇，外部環境仍然複雜，服裝外貿穩定增長面臨嚴峻挑戰。但是，中國國內服裝行業仍具備競爭力及韌性。據中國海關統計，2024年1-12月，中國服裝(含衣著附件)累計出口1,591.5億美元，同比增長0.4%；服裝累計進口104.4億美元，同比增長4.7%。因此，貿易順差1,487.1億美元，同比增長0.1%。2024年，中國服裝對西方發達經濟體(美加歐英日澳新)出口金額888億美元，同比增長3.7%，較2023年增加1.8%。對美國出口361.9億美元，增長8.7%。受益於整體服裝行業的強勢發展和歐美市場需求持續回暖，本集團2024年度ODM產品分部銷售收入取得明顯好轉，已恢復至新冠疫情爆發前的銷售水平。

展望 2025 年，「不確定性」仍將是外貿行業的主旋律，地緣政治風險和貿易保護主義將繼續對外貿行業造成深遠影響，供應鏈區域化、多元化趨勢將繼續加強。特朗普關稅政策捲土重來，引發全球供應鏈和貿易格局加速調整，將是中國服裝出口企業的首要挑戰。截至本公告日期，美國已發佈兩次加徵關稅的通知。本集團所在的服裝產品關稅已累計至 27.5%，嚴重擠壓產品利潤，打擊本集團承接訂單的能力。為維持企業平穩運行和渡過當年惡劣的困境，本集團 2025 年的經營舉措主要是：

- i) 密切關注中國政府應對美國加徵關稅的戰略及政策，期待日益嚴峻的貿易摩擦局勢得以及時改善；
- ii) 保持與海外客戶的緊密溝通和協商，通過調整產品報價、與上游企業談判壓低原料成本及謀劃建立海外生產鏈等方式，化解一部分關稅壓力；及
- iii) 加快市場多元化，拓展國內外新市場，深耕本集團在中國國內市場，減少對出口的依賴。

品牌產品分部

本集團品牌產品分部經營多年未有明顯好轉，規模太小、店效低是最大的癥結。產生該癥結的主要內外部因素包括：

1. 外部因素

- 行業發展放緩及市場競爭激烈：根據中國國家統計局發佈的數據，2024 年社會消費品零售總額達人民幣 483,345 億元，比上年增長 3.5%。而全年限額以上單位商品零售額中，服裝、鞋帽、針紡織品類增長 0.3%，低於整體增長率，服裝零售增速整體放緩已成現實。
- 國內市場競爭激烈：新興品牌和傳統品牌爭奪市場份額，價格戰和促銷活動頻繁，利潤空間售到壓縮。直播帶貨和社交電商的快速發展，進一步蠶食市場份額。而消費者對健康與舒適、個性化定制的需求增加，要求品牌方不斷創新和增加研發投入。

2. 內部因素

- 產品範圍有限：單一產品線的產能限制了收入來源，且阻礙了競爭力。
- 團隊信心及資源不足：銷售團隊信心不足、經營層缺少能力和財力作出實質性的改變。

2025年是本集團品牌產品分部運營至關重要的一年，也可能是決定未來走向的一年。經營層要求務必實現兩個目標：100%完成銷售目標及確保年現金流為正數。為實現目標，本集團將實施下列業務策略：

- i) 保持直營門店數量100家及以上，對低效店零容忍堅決關閉；
- ii) 繼續更新優化終端形象，持續強化品牌標籤和符號；
- iii) 運營線上電商及直播平台，為店鋪引流、提升銷售；及
- iv) 優化產品規劃，聚焦市場需求和優勢產品。

財務回顧

收入

報告期收入約為人民幣266.7百萬元，較去年同期約人民幣177.7百萬元增加約人民幣89.0百萬元或約50.1%。

報告期ODM產品的分部收入約為人民幣230.8百萬元，較去年同期的分部收入約人民幣135.0百萬元增加約人民幣95.8百萬元或約71.0%。報告期內，出口銷售收入約為人民幣185.2百萬元，收入占比前三的付運目的地分別為美國、德國、加拿大。該增加主要受益於歐美市場需求持續回暖、品牌商銷售預期向好。

報告期品牌產品分部收入約為人民幣35.9百萬元，較同期分部收入約人民幣42.7百萬元減少約人民幣6.8百萬元或約15.9%。該下降主要由於自營品牌競爭力不足、店效低及門店數進一步縮減。

毛利

報告期毛利約為人民幣78.9百萬元，較去年同期約人民幣41.7百萬元增加約人民幣37.2百萬元或約89.2%。報告期內，本集團海外客戶訂單大幅增加，在平衡產能的基礎上，側重承接毛利率較高的訂單，致毛利率由去年同期的23.5%增至報告期的29.6%。

其他收益及增益

報告期其他收益及增益約為人民幣20.8百萬元，較去年同期約人民幣18.7百萬元增加約人民幣2.1百萬元或約11.2%，該增加主要是由於本集團根據樓宇利用率適時增加對外出租區域以取得更多租賃收入。

銷售及分銷開支

報告期銷售及分銷開支為人民幣41.5百萬元，較去年同期約人民幣40.2百萬元略有增加。

行政開支

報告期行政開支約為人民幣31.0百萬元，較去年同期約人民幣28.2百萬元增加約人民幣2.8百萬元或約9.9%。其中由於薪資調整而增加人員成本約人民幣2.8百萬元。

其他開支

其他開支主要包括研發費用、處置非流動資產淨損失及長期資產減值。報告期內其他開支約為人民幣19.8百萬元，較去年同期約人民幣19.5百萬元增加約人民幣0.3百萬元或約1.5%。

投資物業公平值變動

於報告期，市場租金下降導致的投資物業公平值調整虧損淨額為約人民幣16.1百萬元，去年同期公平值調整虧損淨額則為約人民幣5.6百萬元。

財務成本

報告期財務成本約為人民幣7.0百萬元，較去年同期約人民幣6.0百萬元增加約人民幣1.0百萬元或約16.7%。該增加主要是由於報告期內新增銀行貸款。

所得稅開支

報告期間所得稅開支約為人民幣0.07百萬元，而去年同期錄得所得稅開支人民幣5.0百萬元。報告期所得稅開支主要是由於本年度並無轉回遞延稅項資產。

母公司權益持有人應佔虧損

報告期間母公司普通權益持有人應佔虧損約為人民幣16.7百萬元，較去年同期虧損約人民幣45.3百萬元減少63.1%。

流動資金及財務資源

於2024年12月31日，本集團擁有現金及現金等價物(大多以人民幣、美元及港元貨幣單位計值)約人民幣7.7百萬元(2023年：約人民幣3.6百萬元)。於2024年12月31日，計息負債約為人民幣167.9百萬元(2023年：約人民幣133.6百萬元)，年利率介乎約4.15%至4.85%之間。

資產負債方面，本集團於2024年12月31日的資產負債比率(按債項淨額除以資本總額，另加債項淨額計算)約為42.57%(2023年：約44.81%)。截至2024年12月31日，本集團錄得流動負債淨額約人民幣59.8百萬元。於2024年12月31日，本集團並無重大或然負債。管理層認為本集團有足夠財務資源滿足營運資金需求。

外匯風險

本集團的貨幣資產及負債以及業務交易主要以人民幣、美元及港元貨幣單位計值。鑒於該等貨幣之間的匯率穩定，董事認為，本集團報告期內並無面臨重大外匯風險。本集團通過定期審核其外匯風險淨額來管理外匯風險，並於必要時通過訂立貨幣對沖安排以降低匯率波動的影響。本集團報告期內概無訂立任何遠期外匯或對沖合約。本集團將繼續評估本集團的外匯風險並適時採取措施。

重大收購及出售事項

報告期內，本集團並無關於附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。

資本承擔

於2024年12月31日，本集團的資本承擔總額為人民幣65.7百萬元(2023年：人民幣22.6百萬元)，主要與北苑生產基地工程結算有關。

該等資本承擔預期將以本集團內部及外部資源撥付。

或然負債

於2024年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

資產抵押

於2024年12月31日，除i)本集團位於中國內地的樓宇、機器及設備，賬面淨值為人民幣171,164,000元(2023年12月31日：人民幣176,855,000元)；ii)本集團位於中國內地的投資物業，賬面值為人民幣268,103,000元(2023年12月31日：人民幣228,070,000元)；及iii)本集團位於中國內地的租賃土地，賬面淨值為人民幣20,876,000元(2023年12月31日：人民幣21,408,000元)用於抵押一般銀行信貸外，本集團概無抵押任何其他資產。

供股所得款項用途

茲提述本公司日期為2024年6月19日、2024年7月12日、2024年9月9日的公告以及本公司日期為2024年8月16日的供股章程(「章程」)，內容均有關供股。除本公告另有界定者外，本公告所載詞彙與章程所界定者具有相同涵義。於2024年9月10日，本公司完成供股，認購價為每股供股股份0.245港元，供股基準為合資格股東於記錄日期結束營業時每持有四(4)股現有股份獲發一(1)股供股股份。供股於2024年9月10日完成後，合共271,123,710股供股股份根據供股的條款發行，所得款項淨額(經扣除開支)約為65.0百萬港元(「供股所得款項淨額」)。

有關供股所得款項淨額實際用途詳情載列如下：

		於2024年 12月31日	於2024年 12月31日
	供股所得 款項淨額分配 百萬港元	已動用的供股 所得款項淨額 百萬港元	未動用的供股 所得款項淨額 百萬港元
一般運營資金	54.1	54.1	0.0
購買設備	7.4	3.5	3.9
新產品研發	3.5	3.5	0.0
總計	<u>65.0</u>	<u>61.1</u>	<u>3.9</u>

供股的詳情載於本公司日期為2024年6月19日、2024年7月12日、2024年9月9日的公告，及本公司日期為2024年8月16日的章程。

期後事件

截至本公告日期，並無發生對本集團營運及財務表現造成重大影響的重大事件。

僱員及薪酬政策

本集團的薪酬政策是根據僱員的表現、資歷及本集團的經營業績向僱員發放薪酬。僱員薪酬總額包括基本薪資及績效花紅。本集團的董事及高級管理層以袍金、薪金、津貼、酌情花紅、定額供款計劃及其他實物利益(經參考可資比較公司所支付者、時間投入及本集團表現)收取報酬。本集團亦就董事及高級管理層為本集團提供服務或就本集團的營運執行彼等職能所產生的必要及合理開支作出償付。本集團亦參考(其中包括)可資比較公司所支付薪酬及報酬的市場水平、董事及高級管理層各自的職責以及本集團的表現，定期檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及報酬待遇(包括獎勵計劃)。本公司已於2019年3月19日採納購股權計劃，作為向董事、高級管理層及其他選定參與人士的獎勵或回報。

報告期內，本集團並無支付亦無須支付薪酬或報酬予本集團五位最高薪酬的人士、本公司董事及行政總裁，作為加入本集團的報酬或其離職補償。報告期內，並無董事放棄任何報酬。

所持重大投資

報告期內，本集團並無任何重大投資。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告另有披露者外，董事會於本公告日期並無授權重大投資或資本資產添置。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於報告期內並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

企業管治措施

本公司致力保持高標準的企業管治，以保障股東利益並提升企業價值及問責制度。董事會已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及守則條文，確保以適當及審慎的方式規管本公司的業務活動及決策流程。

報告期內，本公司已遵守企業管治守則項下的全部適用守則條文，惟偏離企業管治守則第A.2.1條守則條文(自2023年1月1日起已重新編號為第C.2.1條守則條文)除外。

金國軍先生為本公司董事會主席兼行政總裁。儘管此情況與企業管治守則第A.2.1條守則條文(自2023年1月1日起已重新編號為第C.2.1條守則條文)所規定的該兩項職務不應由同一人士兼任相違背，但是，由於金先生於本公司的企業經營及管理方面具有豐富經驗，故董事會認為繼續由金先生擔任董事會主席符合本公司及全體股東的最佳利益，而彼於領導董事會方面的經驗及能力將能夠令本公司在長遠發展中受益。從企業管治的角度看，董事會的決策是通過共同表決的方式作出，故主席無法控制董事會的決策。董事會認為，現行架構仍能保持董事會與管理層之間權力的平衡。董事會須不時檢討該架構，確保可在有需要時採取恰當的措施。

審核委員會

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)現由三名獨立非執行董事陳彥聰先生、周志恒先生及魏中哲博士組成。陳彥聰先生現為審核委員會主席。

審核委員會已與管理層審閱本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表及採用的會計準則及慣例，並討論審核、內部控制及財務報告事宜。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事及本公司高級管理人員(因其職位或僱員關係而可能擁有本公司證券的內幕消息)進行本公司證券交易的行為守則。

在作出特定查詢後，全體董事均已確認彼等於報告期間已遵守標準守則。此外，據本公司所知，並無本公司高級管理層於報告期間存在違反標準守則的情況。

股息

董事會不建議派付報告期間末期股息(2023年：無)。

股東週年大會

本公司即將舉行的2025年股東週年大會(「**股東週年大會**」)將於2025年5月29日在中國舉行。股東週年大會通告將按上市規則規定之方式於適當時刊發及(如需要)寄發予本公司股東。

暫停股份過戶登記

本公司將於2025年5月26日至2025年5月29日(包括首尾兩日)暫停辦理股份登記，期間將暫停辦理股份過戶登記手續。為確保有權出席股東週年大會並於會上投票，所有正式填妥的過戶表格連同有關股票須於2025年5月23日下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

核數師對年度業績公告的工作範圍

本公告所載財務資料並不構成本集團於報告期的經審核賬目，而是摘錄自經本公司核數師安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則審核的截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表。財務資料已經審核委員會審核及經董事會批准。

刊發年度業績公告及年報

本集團於報告期的年度業績公告於聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.bonnychina.com 可供查閱。

本集團於報告期的年度報告(載有上市規則所規定的所有資料)將適時寄發予本公司股東並於上述網站刊發。

承董事會命
博尼国际控股有限公司
主席
金國軍

香港，2025年3月28日

於本公告日期，董事會由執行董事金國軍先生及趙輝先生；非執行董事龔麗瑾女士及黃靜怡女士；及獨立非執行董事陳彥聰先生、周志恒先生及魏中哲博士組成。