香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

新濠國際發展有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

網址：www.melco-group.com

(股份代號：200)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠國際」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之經審核綜合全年業績如下：

財務摘要

1. 淨收益為361.7億港元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度的295.3億港元增加66.4億港元或22.5%。淨收益增加主要可歸因於二零二四年澳門入境旅客持續回升以及新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕及City of Dreams Mediterranean於二零二三年年中開業後營運的逐步提升，帶動娛樂場及酒店營運的表現於截至二零二四年十二月三十一日止年度提升。

2. 本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得經調整EBITDA為90.3億港元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則為75.1億港元。

3. 截至二零二四年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔虧損為7.8億港元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則為17.4億港元。

4. 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為0.52港元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則為1.16港元。

5. 於二零二四年十二月三十一日，本公司擁有人應佔每股資產淨值為0.03港元，而於二零二三年十二月三十一日為0.4港元。

6. 董事會建議不派發截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	**二零二四年** ***千港元***	二零二三年 *千港元*
淨收益	4	**36,172,972**	29,531,635
經營成本及開支			
博彩稅及牌照費		**(14,185,453)**	(11,662,205)
僱員福利開支		**(6,971,953)**	(6,171,188)
折舊及攤銷		**(4,478,398)**	(4,445,793)
其他經營開支、收益及虧損淨額	5	**(7,890,212)**	(6,537,329)
總經營成本及開支淨額		**(33,526,016)**	(28,816,515)
經營收入		**2,646,956**	715,120
非經營收入／(開支)			
利息收入		**138,753**	214,560
利息開支(扣除資本化金額)		**(4,215,963)**	(4,298,758)
修訂或償還債務之虧損淨額		**(7,818)**	(69,650)
其他融資成本		**(61,181)**	(37,981)
滙兑(虧損)／收益淨額		**(92,567)**	51,182
其他(開支)／收入淨額		**(42,063)**	36,846
應佔一間合營企業之虧損		**(162)**	(631)
應佔聯營公司之虧損		**(1,131)**	(6,446)
總非經營開支淨額		**(4,282,132)**	(4,110,878)
除所得稅前虧損		**(1,635,176)**	(3,395,758)
所得稅開支	6	**(48,561)**	(98,363)
年內虧損		**(1,683,737)**	(3,494,121)

	附註	**二零二四年** ***千港元***	二零二三年 *千港元*
其他全面收益／(虧損)			
可能於往後期間重新分類至損益之其他全面收益：			
換算海外業務之滙兑差額		**171,828**	63,400
不會於往後期間重新分類至損益之其他全面收益／(虧損)：			
其他		**92**	(6,111)
年內其他全面收益，扣除税項		**171,920**	57,289
年內全面虧損總額		**(1,511,817)**	(3,436,832)
下列人士應佔年內虧損：			
本公司擁有人		**(784,603)**	(1,743,932)
非控股權益		**(899,134)**	(1,750,189)
		(1,683,737)	(3,494,121)
下列人士應佔年內全面虧損總額：			
本公司擁有人		**(744,438)**	(1,721,808)
非控股權益		**(767,379)**	(1,715,024)
		(1,511,817)	(3,436,832)
本公司擁有人應佔每股虧損	8		
基本及攤薄		**(0.52)港元**	(1.16)港元

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	**二零二四年** ***千港元***	二零二三年 *千港元*
非流動資產			
物業、廠房及設備		**41,978,077**	44,989,049
使用權資產		**5,073,287**	5,079,373
無形資產	9	**19,053,015**	19,357,150
商譽		**5,299,451**	5,299,451
於一間合營企業之投資		**53,046**	161,860
於聯營公司之投資		**–**	18,556
預付款項、按金及其他應收款項		**1,035,366**	801,381
受限制現金		**974,404**	975,076
非流動資產總值		**73,466,646**	76,681,896
流動資產			
存貨		**251,940**	229,874
貿易應收款項	10	**1,119,583**	715,857
預付款項、按金及其他應收款項		**811,957**	938,336
可收回稅項		**1,252**	759
受限制現金		**68,972**	79,249
現金及銀行結餘		**9,029,153**	10,765,478
流動資產總值		**11,282,857**	12,729,553
流動負債			
貿易應付款項	11	**192,485**	91,807
其他應付款項、應計開支及已收按金		**8,250,163**	7,982,093
應付稅項		**295,829**	220,739
計息借貸	12	**9,483,349**	1,000
租賃負債		**424,737**	430,475
流動負債總額		**18,646,563**	8,726,114
流動(負債)／資產淨值		**(7,363,706)**	4,003,439
總資產減流動負債		**66,102,940**	80,685,335

	附註	**二零二四年** ***千港元***	二零二三年 *千港元*
非流動負債			
其他應付款項、應計開支及已收按金		**2,458,289**	2,527,612
計息借貸	12	**51,204,349**	63,556,455
租賃負債		**1,999,531**	1,885,781
遞延稅項負債		**2,234,250**	2,342,280
非流動負債總額		**57,896,419**	70,312,128
資產淨值		**8,206,521**	10,373,207
權益			
股本		**5,701,853**	5,701,853
虧絀		**(5,655,923)**	(5,036,855)
本公司擁有人應佔權益		**45,930**	664,998
非控股權益		**8,160,591**	9,708,209
總權益		**8,206,521**	10,373,207

附註

1. 組織及業務

(a) 公司及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司，為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為位於亞洲及歐洲之綜合度假村設施之發展、擁有及營運商。本集團透過本公司擁有大多數權益的附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)(其美國預託股份(「美國預託股份」)於美利堅合眾國(「美國」)納斯達克全球精選市場上市)經營其博彩業務。在中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)，新濠博亞娛樂目前經營新濠天地及澳門新濠鋒(分別位於澳門路氹城及氹仔的綜合度假村)及駿龍娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。新濠博亞娛樂(透過其附屬公司，包括其擁有大多數權益的Studio City International Holdings Limited，其美國預託股份於美國紐約證券交易所上市)亦經營位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影為主題的綜合度假村)。於菲律賓，新濠博亞娛樂擁有大多數權益的附屬公司經營及管理一個位於馬尼拉娛樂城的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，新濠博亞娛樂通過其擁有大多數權益的附屬公司在塞浦路斯共和國(「塞浦路斯」)經營位於利馬索爾的綜合度假村City of Dreams Mediterranean及在塞浦路斯經營持牌衛星娛樂場。

本集團之主要業務分為兩個經營及須予呈報分類，即(i)娛樂場及酒店分類；及(ii)其他分類。有關本集團分類之額外資料見附註3。

(b) 有關業務營運的近期發展

City of Dreams Mediterranean仍然受以色列－哈馬斯及俄羅斯－烏克蘭之持續軍事衝突以及針對俄羅斯若干客戶之接待限制所影響，此對本集團業務造成負面影響並可能對本集團在塞浦路斯之業務構成重大不利影響。本集團目前未能合理估計此等干擾對未來經營業績、現金流量及財務狀況之財務影響。

於二零二四年三月二十七日，斯里蘭卡政府授予新濠博亞娛樂之全資附屬公司Bluehaven Services (Private) Limited(「Bluehaven」)在一座位於斯里蘭卡科倫坡之綜合度假村經營娛樂場業務(「斯里蘭卡娛樂場」)之娛樂場牌照(「斯里蘭卡牌照」)，有效期由二零二四年四月一日起為期20年。該綜合度假村當時由獨立第三方公司John Keells Holdings PLC之附屬公司Waterfront Properties (Private) Limited(「WPL」)開發。

於二零二四年七月十日，Bluehaven與WPL就經營斯里蘭卡娛樂場訂立租賃協議(「斯里蘭卡租賃協議」)，該租賃於斯里蘭卡牌照屆滿時結束。斯里蘭卡娛樂場目前由本集團開發，預期於二零二五年第三季度開始營運。

於二零二四年十二月三十一日，儘管本集團錄得流動負債淨值7,363,706,000港元(「港元」)(二零二三年：流動資產淨值4,003,439,000港元)，本集團之現金及銀行結餘總額為9,029,153,000港元，而可供使用的未動用借款能力為17,162,551,000港元，惟須符合若干先決條件。有關本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度後之期後事項，請參閱附註13。

本集團相信其能夠支持本綜合財務報表之報告期結算日起計至少未來12個月的持續經營和資本開支。因此，本綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務滙報準則(「香港財務滙報準則」)(包括全部香港財務滙報準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)編製。此外,本綜合財務報表包含香港聯交所證券上市規則及香港公司條例所規定之適用披露資料。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製,並以港元呈列(除另有說明外)。

本二零二四年年度業績公佈中有關截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。根據香港公司條例第436條就此等法定財務報表須予披露之進一步資料載列如下。

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長,並將於適當時間交付截至二零二四年十二月三十一日止年度年報內之綜合財務報表。

本公司核數師已就兩個年度之綜合財務報表出具報告。核數師報告並無保留意見,並無提述核數師在不就報告出具無保留意見之情況下以強調方式促請注意之任何事宜,亦不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出之聲明。

2.2 會計政策及披露變動

於本年度,本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈並於二零二四年一月一日開始之本集團年度期間強制生效之經修訂香港財務滙報準則,以編製綜合財務報表:

香港財務滙報準則第16號之修訂	*售後租回交易中之租賃負債*
香港會計準則第7號及香港財務滙報準則第7號之修訂	*供應商融資安排*

於本年度應用經修訂香港財務滙報準則對本集團本年度及過往年度之財務狀況及表現及╱或本綜合財務報表所載之披露資料並無重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務滙報準則

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中並無提前應用任何已頒佈但尚未生效之新增及經修訂香港財務滙報準則。

除下文所述之新增及經修訂香港財務滙報準則外，本公司董事預期應用所有其他經修訂香港財務滙報準則於可見將來將不會對綜合財務報表構成重大影響。

香港財務滙報準則第9號之修訂*金融工具分類及計量之修訂*

香港財務滙報準則第9號之修訂*金融工具分類及計量之修訂*闡明金融資產及金融負債之確認及終止確認，並加入例外情況，允許實體在符合若干條件之情況下，將使用電子支付系統以現金結算之金融負債視為於結算日前解除。該等修訂亦就評估金融資產之合約現金流量是否符合基本借貸安排提供指引。該等修訂訂明，實體應專注於實體獲得補償之項目，而非補償金額。倘合約現金流量與並非基本借貸風險或成本之變量掛鈎，則其與基本借貸安排不一致。該等修訂指出，在某些情況下，或然特徵可能引起合約現金流量，而該等合約現金流量在合約現金流量變動前後均與基本借貸安排相一致，但或然事件本身之性質與基本借貸風險及成本之變動並無直接關係。此外，在該等修訂中改進了對「無追索權」一詞之說明，「合約掛鈎工具」之特點在該等修訂中得到澄清。

該等修訂自二零二六年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並允許提前應用。由於該等修訂對終止確認金融資產及負債作出澄清，本集團僅能於支票在銀行賬戶結算當日終止確認透過支票結算之金融資產及金融負債。本集團現正評估香港財務滙報準則第9號之修訂對本集團綜合報表之詳細影響。

香港財務滙報準則第18號*財務報表之呈列及披露*

香港財務滙報準則第18號*財務報表之呈列及披露*，其中規定了財務報表之呈列及披露的要求，將取代香港會計準則第1號*財務報表之呈列*。此項新的香港財務滙報準則會計準則繼承了香港會計準則第1號之多項規定，並引入在損益表中呈列特定類別及經定義小計項目之新規定；在財務報表附註中就由管理層定義之業績指標提供披露，以及改善財務報表所披露資料之彙總及分解。此外，部分香港會計準則第1號段落已移至香港會計準則第8號*會計政策、會計估計變動及錯誤*及香港財務滙報準則第7號*金融工具：披露*。香港會計準則第7號*現金流量表*及香港會計準則第33號*每股盈利*亦作出輕微修訂。

香港財務滙報準則第18號及其他準則之修訂將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提前應用。預期應用新準則將影響損益表之呈列及未來財務報表之披露。本集團現正評估香港財務滙報準則第18號對本集團綜合報表之詳細影響。

3. 分類資料

就管理而言，本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位，並有以下兩個經營及須予呈報分類：

(a) 「娛樂場及酒店」分類，代表透過新濠博亞娛樂經營娛樂場及提供酒店服務及設施；及

(b) 「其他」分類，代表於合營企業及聯營公司之投資以及其他投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績，以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估，經調整EBITDA為非香港財務滙報準則財務計量方法及本集團之分類業績，指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation（「Belle」）及PremiumLeisure and Amusement, Inc.（統稱「菲律賓訂約方」）的款項、綜合度假村及娛樂場租金*、企業開支、應佔一間合營企業之虧損、應佔聯營公司之虧損，以及其他非經營收入及開支前的年內虧損。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行滙報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延稅項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

* *綜合度假村及娛樂場租金指就新濠天地（馬尼拉）付予Belle之可變租賃成本。*

分類淨收益及業績
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 *千港元*	其他 *千港元*	總計 *千港元*
分類淨收益			
對外客戶銷售(附註4)	**36,172,972**	**–**	**36,172,972**
分類間銷售	**13,291**	**–**	**13,291**
	36,186,263	**–**	**36,186,263**
抵銷分類間銷售	**(13,291)**	**–**	**(13,291)**
分類淨收益總額	**36,172,972**	**–**	**36,172,972**
分類開支			
博彩稅及牌照費[1]	**(14,174,858)**	**–**	
僱員福利開支[2]	**(6,536,422)**	**–**	
其他經營開支、收益及虧損淨額[3]	**(6,417,485)**	**(13,471)**	
經調整EBITDA	**9,044,207**	**(13,471)**	**9,030,736**
其他經營成本及開支			
折舊及攤銷			**(4,478,398)**
以股份為基礎之薪酬開支			**(318,191)**
開業前成本			**(138,154)**
開發成本			**(42,188)**
物業支出及其他			**(1,027,199)**
付予菲律賓訂約方的款項			**(327,045)**
綜合度假村及娛樂場租金			**(9,228)**
企業開支			**(43,377)**
經營收入			**2,646,956**
非經營收入／(開支)			
利息收入			**138,753**
利息開支(扣除資本化金額)			**(4,215,963)**
償還債務之虧損			**(7,818)**
其他融資成本			**(61,181)**
滙兑虧損淨額			**(92,567)**
其他開支淨額			**(42,063)**
應佔一間合營企業之虧損			**(162)**
應佔聯營公司之虧損			**(1,131)**
總非經營開支淨額			**(4,282,132)**
除所得稅前虧損			**(1,635,176)**
所得稅開支			**(48,561)**
年內虧損			**(1,683,737)**

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 *千港元*	其他 *千港元*	總計 *千港元*
分類淨收益			
對外客戶銷售(附註4)	29,531,635	–	29,531,635
分類間銷售	17,222	–	17,222
	29,548,857	–	29,548,857
抵銷分類間銷售	(17,222)	–	(17,222)
分類淨收益總額	29,531,635	–	29,531,635
分類開支			
博彩稅及牌照費[1]	(11,662,205)	–	
僱員福利開支[2]	(5,547,950)	(363)	
其他經營開支、收益及虧損淨額[3]	(4,809,496)	(6,508)	
經調整EBITDA	7,511,984	(6,871)	7,505,113
其他經營成本及開支			
折舊及攤銷			(4,445,793)
以股份為基礎之薪酬開支			(356,298)
開業前成本			(327,948)
開發成本			(9,393)
物業支出及其他			(1,271,794)
付予菲律賓訂約方的款項			(332,455)
企業開支			(46,312)
經營收入			715,120
非經營收入／(開支)			
利息收入			214,560
利息開支(扣除資本化金額)			(4,298,758)
修訂或償還債務之虧損淨額			(69,650)
其他融資成本			(37,981)
滙兑收益淨額			51,182
其他收入淨額			36,846
應佔一間合營企業之虧損			(631)
應佔聯營公司之虧損			(6,446)
總非經營開支淨額			(4,110,878)
除所得稅前虧損			(3,395,758)
所得稅開支			(98,363)
年內虧損			(3,494,121)

附註：

為符合本年度之呈列方式，已對上一年度之比較數字進行重列。此對上年度之前所披露之分類淨收益及分類經調整EBITDA並無影響。

(1) 博彩稅及牌照費10,595,000港元(二零二三年：無)計入開業前成本。

(2) 僱員福利開支21,932,000港元(二零二三年：20,331,000港元)計入企業開支，413,599,000港元(二零二三年：602,544,000港元)計入開業前成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬開支及開發成本。

(3) 其他經營開支、收益及虧損淨額21,445,000港元(二零二三年：25,981,000港元)計入企業開支，1,437,811,000港元(二零二三年：1,695,344,000港元)計入開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予菲律賓訂約方的款項及綜合度假村及娛樂場租金。

於二零二四年十二月三十一日

	娛樂場及酒店 *千港元*	其他 *千港元*	總計 *千港元*
分類資產	**84,478,079**	**151,801**	**84,629,880**
企業及其他未分配資產			**119,623**
總資產			**84,749,503**
分類負債	**71,359,354**	**2,217**	**71,361,571**
企業及其他未分配負債			**5,181,411**
總負債			**76,542,982**

於二零二三年十二月三十一日

	娛樂場及酒店 *千港元*	其他 *千港元*	總計 *千港元*
分類資產	88,545,958	274,396	88,820,354
企業及其他未分配資產			591,095
總資產			89,411,449
分類負債	73,787,002	51,843	73,838,845
企業及其他未分配負債			5,199,397
總負債			79,038,242

其他分類資料

	娛樂場及酒店 *千港元*	**其他** *千港元*	**總計** *千港元*
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
資本開支	**2,042,744**	**–**	**2,042,744**
非流動非金融資產之減值	**949,652**	**–**	**949,652**
於一間合營企業之投資之減值	**–**	**104,171**	**104,171**
於聯營公司之投資之減值	**–**	**17,341**	**17,341**
應佔一間合營企業之虧損	**–**	**162**	**162**
應佔聯營公司之虧損	**–**	**1,131**	**1,131**
於二零二四年十二月三十一日			
於一間合營企業之投資	**–**	**53,046**	**53,046**

	娛樂場及酒店	其他	總計
	千港元	*千港元*	*千港元*
截至二零二三年十二月三十一日止年度			
資本開支	1,984,670	–	1,984,670
非流動非金融資產之減值	1,113,883	–	1,113,883
於聯營公司之投資之減值	–	19,637	19,637
應佔一間合營企業之虧損	–	631	631
應佔聯營公司之虧損	–	6,446	6,446
於二零二三年十二月三十一日			
於一間合營企業之投資	–	161,860	161,860
於聯營公司之投資	–	18,556	18,556

地區資料

本集團之營運主要位於澳門、菲律賓、塞浦路斯、新加坡及香港。有關本集團淨收益之資料是根據相關集團實體之營運位置呈列。有關本集團非流動分類資產之資料是根據資產之位置呈列，而就於一間合營企業及於聯營公司之投資而言則按有關公司之總辦事處之位置而呈列。

外界客戶淨收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
娛樂場及酒店		
澳門	**30,651,258**	24,405,158
菲律賓	**3,683,988**	3,876,579
塞浦路斯	**1,837,726**	1,249,898
總計	**36,172,972**	29,531,635

非流動分類資產

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
澳門	**65,675,996**	69,662,303
塞浦路斯	**4,720,298**	5,347,000
菲律賓	**869,969**	1,081,819
斯里蘭卡	**645,217**	–
香港	**416,135**	384,024
其他	**56,619**	183,022
總計	**72,384,234**	76,658,168

4. 淨收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
娛樂場收益	**29,432,330**	24,090,362
娛樂及度假村設施：		
客房	**3,296,635**	2,647,559
餐飲	**2,230,663**	1,635,027
娛樂、零售及其他	**1,213,344**	1,158,687
對外客戶銷售(附註3)	**36,172,972**	29,531,635

截至二零二四年十二月三十一日止年度，娛樂、零售及其他包括租金收入為449,281,000港元(二零二三年：410,407,000港元)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，客戶合約收益為35,723,691,000港元(二零二三年：29,121,228,000港元)。

5. 其他經營開支、收益及虧損淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
廣告及宣傳	**1,704,277**	1,150,997
非流動非金融資產之減值(附註)	**949,652**	1,113,883
維修及保養	**863,069**	701,837
其他博彩營運開支	**843,533**	600,418
存貨成本	**830,355**	645,780
公用事業及燃料	**670,779**	626,809
付予菲律賓訂約方的款項	**327,045**	332,455
營運物資	**249,302**	138,137
法律及專業費用	**198,098**	124,405
保險	**169,088**	173,159
運輸開支	**135,141**	173,338
其他稅項及牌照	**128,744**	104,326
租賃及其他開支	**69,593**	55,755
核數師酬金		
— 向本公司提供之審核服務	**1,334**	2,615
— 向附屬公司提供之審核服務	**20,116**	32,882
信貸虧損撥備／(撥回撥備)淨額	**30,476**	(23,200)
出售物業、廠房及設備之虧損	**12,640**	3,448
租賃修訂之虧損／(收益)	**469**	(5,539)
出售分類為持作出售資產之收益淨額	**–**	(34,752)
其他	**686,501**	620,576
	7,890,212	6,537,329

附註：

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團分別就新濠影滙作為現金產生單位(「現金產生單位」)(「新濠影滙現金產生單位」)之非流動非金融資產確認減值931,251,000港元(「新濠影滙減值」)及就澳門新濠鋒作為現金產生單位(「新濠鋒現金產生單位」)之非金融資產確認減值18,401,000港元(「新濠鋒減值」)。新濠影滙現金產生單位及新濠鋒現金產生單位均屬娛樂場及酒店分類。

新濠影滙減值

截至二零二四年十二月三十一日止年度之新濠影滙減值包括物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產之減值分別為676,845,000港元、171,847,000港元及82,559,000港元，減值之原因是新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕後之營運提升較預期需時。減值金額根據於二零二四年十二月三十一日之估計可收回金額27,951,839,000港元以使用價值計算，並透過將新濠影滙現金產生單位之預測現金流量按10.0%稅前基準貼現而釐定，並反映與新濠影滙現金產生單位有關之特定風險。

新濠鋒減值

截至二零二四年十二月三十一日止年度之新濠鋒減值包括若干物業、廠房及設備減值24,313,000港元及無形資產減值撥回淨額5,912,000港元(此為無形資產減值1,529,000港元扣除減值撥回7,441,000港元)，主要歸因於新濠鋒現金產生單位之表現未有改善。減值金額根據個別資產於二零二四年十二月三十一日之估計可收回金額43,781,000港元釐定，該金額乃按該等資產之公平值減去以成本法估計之出售成本估算，而成本法基於若干主要假設，包括被視為公平值等級下第三級輸入數據之資產可使用年期為2年至7年。由於截至二零二四年十二月三十一日止年度內若干賭桌及電子博彩機由新濠鋒現金產生單位轉移至其他現金產生單位，故將無形資產減值7,441,000港元撥回。

6. 所得稅開支

本年度所得稅開支之分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
即期稅項：		
澳門所得補充稅	**60,563**	–
代替股息所產生澳門所得補充稅之付款	**54,709**	44,165
菲律賓股息預扣稅	**42,971**	20,041
香港利得稅	**1,514**	90,780
菲律賓企業所得稅	**–**	37
其他司法權區所得稅	**245**	523
小計	**160,002**	155,546
過往年度的撥備不足／(超額撥備)：		
澳門所得補充稅	**361**	(3,991)
代替股息所產生澳門所得補充稅之付款	**(112)**	(10,420)
香港利得稅	**(8,059)**	(3,531)
菲律賓企業所得稅	**3,737**	(1,737)
其他司法權區所得稅	**(1,766)**	391
小計	**(5,839)**	(19,288)
遞延稅項	**(105,602)**	(37,895)
總計	**48,561**	98,363

根據日期為二零二四年一月二十九日之澳門行政長官批示，持有於二零二三年一月一日至二零三二年十二月三十一日在澳門娛樂場經營幸運博彩之十年期博彩批給(「批給」)之本公司附屬公司新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」)繼續就由二零二三年至二零二七年止五年期間在批給下自博彩經營所生溢利獲豁免繳納澳門所得補充稅。新濠博亞澳門的非博彩溢利須繼續繳納澳門所得補充稅，而其娛樂場收益依然須按照批給繳納澳門博彩特別稅及其他徵費。本公司附屬公司Studio City Entertainment Limited(「SCE」)已就二零二二年在先前之博彩轉批給下及就由二零二三年至二零三二年止十年期間在批給下自新濠博亞澳門的收入所生溢利申請延長豁免繳納澳門所得補充稅，惟僅限於自新濠影滙博彩營運所獲得的收入並一直須繳納博彩稅。該等申請須獲澳門政府酌情批准作實。由二零二三年至二零三二年之澳門所得補充稅豁免申請已於二零二四年九月確認被拒絕。SCE從豁免所得稅溢利中分派予其股東之股息仍須繳納澳門所得補充稅。

於二零二四年二月，新濠博亞澳門與澳門政府就批給下由二零二三年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間代替新濠博亞澳門股東就博彩溢利之股息分派原應承擔之澳門所得補充稅之付款訂立協議。無論股息有否實際分派或新濠博亞澳門於有關年度是否可分派溢利，均須支付該筆付款。截至二零二四年十二月三十一日止年度，就有關安排估計撥備之金額為54,709,000港元(二零二三年：44,165,000港元)。

全球反侵蝕稅基示範規則(「支柱二」)已在本集團經營所在若干司法權區制定或實質制定。支柱二於本集團於二零二四年一月一日或之後開始之財政年度生效。本集團在已制定或實質制定法例之覆蓋範圍內，並已對本集團潛在面對之支柱二所得稅進行評估。

對支柱二所得稅潛在風險所作之評估乃基於最近期稅務申報、國別報告及本集團成員實體之財務報表。根據評估，支柱二之過渡期避風港寬免將會適用或於二零二四年實際稅率高於15%。因此，基於管理層之最佳估計，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度並無面臨支柱二補足稅項之風險。本集團於二零二四年並無計提與支柱二有關之所得稅開支。

7. 股息

董事會不建議就截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度派發任何股息。

8. 本公司擁有人應佔每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
年內虧損		
就計算每股基本及攤薄虧損之本公司擁有人應佔虧損	**(784,603)**	(1,743,932)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千股	*千股*
股份數目		
就計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	**1,507,860**	1,509,678

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損所採用之股份數目時不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

本公司擁有人應佔每股攤薄虧損乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響的普通股獲轉換計算，而虧損已作調整，以反映本公司一間附屬公司發行之購股權及受限制股份之攤薄影響。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，由於尚未行使購股權及未歸屬受限制股份／獎勵股份對所呈列之本公司擁有人應佔每股基本虧損金額有反攤薄影響，因此並無對所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

9. 無形資產

誠如附註1(b)所披露，於二零二四年三月二十七日，斯里蘭卡政府授予Bluehaven在一座位於斯里蘭卡科倫坡之綜合度假村經營斯里蘭卡娛樂場之斯里蘭卡牌照，有效期由二零二四年四月一日起為期20年。該綜合度假村當時由WPL開發。於二零二四年七月十日簽訂斯里蘭卡租賃協議後，本集團確認一項5,000,000,000斯里蘭卡盧比(相當於約129,880,000港元)之無形資產，此代表斯里蘭卡牌照之娛樂場牌照費，其將於斯里蘭卡娛樂場開始營運之日起至斯里蘭卡牌照屆滿之日按直線法攤銷。

10. 貿易應收款項

根據到期日，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
即期	**339,455**	319,950
逾期：		
一個月內	**508,621**	92,705
超過一個月但於三個月內	**111,873**	75,523
超過三個月但於六個月內	**28,847**	64,952
超過六個月	**1,112,464**	1,315,768
	2,101,260	1,868,898
信貸虧損撥備	**(981,677)**	(1,153,041)
	1,119,583	715,857

11. 貿易應付款項

根據發票日期，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
一個月內	**135,596**	58,397
超過一個月但於三個月內	**39,399**	20,441
超過三個月但於六個月內	**4,981**	1,441
超過六個月	**12,509**	11,528
	192,485	91,807

12. 計息借貸

		於十二月三十一日	
		二零二四年	二零二三年
	附註	***千港元***	*千港元*
無抵押票據	a	**51,655,302**	47,496,913
有抵押銀行貸款	b	**5,108,391**	5,135,975
有抵押票據	c	**2,695,005**	2,702,567
無抵押銀行貸款	d	**1,229,000**	8,222,000
		60,687,698	63,557,455
非流動部份		**(51,204,349)**	(63,556,455)
流動部份		**9,483,349**	1,000
按須償還借貸之時期分析：			
銀行貸款：			
一年內或按需償還		**–**	1,000
第二年		**5,114,036**	8,222,000
第三至五年，包括首尾兩年		**1,230,000**	5,145,831
		6,344,036	13,368,831
減：遞延融資成本及修訂債務之調整淨額		**(6,645)**	(10,856)
		6,337,391	13,357,975
優先票據：			
一年內或按需償還		**9,484,054**	–
第二年		**3,881,747**	10,913,039
第三至五年，包括首尾兩年		**35,323,893**	21,872,951
五年後		**5,822,620**	17,576,478
		54,512,314	50,362,468
減：遞延融資成本及原發行溢價淨額		**(162,007)**	(162,988)
		54,350,307	50,199,480

本集團計息借貸之利率情況如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
固定利率借貸	**54,350,307**	50,199,479
浮動利率借貸	**6,337,391**	13,357,976
	60,687,698	63,557,455

以下列貨幣計值之本集團計息借貸之賬面值：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
美元	**59,456,698**	55,333,455
港元	**1,231,000**	8,224,000
	60,687,698	63,557,455

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團取得新計息借貸6,651,509,000港元（二零二三年：9,811,171,000港元）及已償還計息借貸9,144,543,000港元（二零二三年：18,633,784,000港元）。

附註：

(a) 於二零二四年十二月三十一日，無抵押票據之年利率介乎4.875%至7.625%（二零二三年：4.875%至6.50%），須於二零二五年至二零三二年期間（二零二三年：二零二五年至二零二九年期間）內在到期時償還。無抵押票據以美元計值。若干無抵押票據由本集團若干附屬公司擔保。

二零二五年優先票據（定義見下文）及本金總額為1,000,000,000美元（相當於約7,763,493,000港元）於二零二五年到期之4.875%無抵押優先票據將於截至二零二四年十二月三十一日止年度後未來十二個月內到期，賬面淨值分別為1,718,594,000港元及7,764,755,000港元於二零二四年十二月三十一日分類為流動負債。

於二零二三年十一月九日，本集團提出一項須依條款及條件於二零二三年十二月八日屆滿之現金收購要約(「二零二三年收購要約」)，以購買本金總額為500,000,000美元(相當於約3,901,861,000港元)之6.000%的二零二五年到期優先票據(「二零二五年優先票據」)中之本金總額最多75,000,000美元(相當於約585,279,000港元)，而此要約其後獲修訂以增加該筆本金總額至100,000,000美元(相當於約780,372,000港元)(最高收購金額)。本集團已購買本金總額為100,000,000美元(相當於約780,372,000港元)之根據經修訂之二零二三年收購要約有效提呈(且並無有效撤回)之二零二五年優先票據，並於二零二三年十一月二十八日結清交易款。於二零二四年四月八日，本集團提出一項須依條款及條件於二零二四年五月六日屆滿之現金收購要約(「二零二四年收購要約」)，以購買未償還之二零二五年優先票據中之本金總額最多100,000,000美元(相當於約782,601,000港元)，而此要約其後獲修訂以增加該筆本金總額至100,029,000美元(相當於約782,828,000港元)(最高收購金額)。本集團已購買本金總額為100,029,000美元(相當於約782,828,000港元)之根據經修訂之二零二四年收購要約有效提呈(且並無有效撤回)之二零二五年優先票據，並於二零二四年四月二十四日結清交易款。除二零二三年收購要約及二零二四年收購要約外，本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度分別購回本金總額75,349,000美元(相當於約586,715,000港元)及3,000,000美元(相當於約23,482,000港元)之二零二五年優先票據。於截至二零二四年十二月三十一日止年度進行之二零二四年收購要約及購回之二零二五年優先票據中包括向關聯方購買之若干金額(二零二三年：無)。就二零二三年收購要約、二零二四年收購要約及二零二五年優先票據購回而言，本集團於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度分別錄得償還債務之虧損總額7,818,000港元及償還債務之收益12,572,000港元。於二零二四年十二月三十一日，二零二五年優先票據之未償還本金額為221,622,000美元(相當於約1,720,561,000港元)(二零二三年：397,000,000美元(相當於約3,101,272,000港元))。

於二零二四年四月十七日，本集團發行本金總額750,000,000美元(相當於約5,869,509,000港元)之7.625%二零三二年到期的無抵押優先票據，發行價為本金額之100%(「二零三二年優先票據」)。要約收購二零三二年優先票據所得款項淨額將用於償還二零二零年信貸融資(定義見下文附註(d))項下部分未付本金額。

規管相關無抵押票據的若干契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制發行人及其受限制附屬公司進行(其中包括)以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務；(ii)作出指定的受限制付款；(iii)發行或出售資本股；(iv)出售資產；(v)設立留置權；(vi)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(vii)與聯屬人士訂立交易；及(viii)進行公司整合或合併。規管無抵押票據的相關契約亦包含條件，並規定此類融資之慣常違約事件條款，以及發行人在若干時期內可行使之提早贖回選擇權及優先票據持有人在若干情況下可行使之贖回選擇權。

(b) 於二零二四年十二月三十一日，未償還之有抵押銀行貸款以美元或港元計值。以美元計值之借貸按擔保隔夜融資期限利率(「擔保隔夜融資期限利率」)加適用信貸價差調整(如有)介乎每年0.06%至0.20%(二零二三年：0.06%)及息差介乎每年1.95%至2.55%(二零二三年：2.35%)計息；而以港元計值之借貸則按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)加適用息差介乎每年1.00%至2.55%(二零二三年：1.00%至4.00%)計息。有抵押銀行貸款包括定期貸款融資及循環信貸融資。於二零二四年十二月三十一日，定期貸款融資須於二零二六年至二零二九年期間(二零二三年：二零二四年至二零二八年期間)內在到期時償還，循環信貸融資則須在協定的貸款利息期的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。有抵押銀行貸款由本公司若干附屬公司擔保，其中一項有抵押銀行貸款亦由本公司擔保。

於二零二三年四月二十四日，本集團獲融資及擔保代理確認一項1,000,000,000美元五年期有抵押信貸融資協議(「二零二一年信貸融資」)所載之若干條文獲豁免及修訂。該等豁免及修訂使本集團能於二零二三年四月二十六日根據二零二一年信貸融資的定期貸款額度償還165,120,000美元(相當於約1,296,147,000港元)之未償還本金額連同應計利息。因作出該項預付，本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得修訂債務之虧損82,222,000港元。

於二零二四年六月六日，2,000,000港元之有抵押信貸融資的到期日及就當中各項承諾及契諾於二零二零年四月取得之豁免有效期由二零二四年六月二十四日延長至二零二六年六月二十四日。

於二零二四年十一月二十九日，本集團與一家銀團就1,945,000,000港元訂立五年期優先有抵押循環信貸融資協議(「二零二四年循環融資」)，並可選擇增加承諾額，增加上限不超過100,000,000美元(相當於約778,198,000港元)，惟須符合先決條件。二零二四年循環融資可動用至二零二九年十一月二十九日到期日前一個月。於二零二四年十二月三十一日，二零二四年循環融資之未償還本金額為零。二零二四年循環融資項下之借貸可以美元計值及按擔保隔夜融資期限利率計息，或以港元計值及按香港銀行同業拆息計息，此兩種情況均另加介乎每年1.95%至2.55%之適用息差(息差按槓桿比率調整)。本集團可就二零二四年循環融資項下之借貸選擇介乎一至六個月或任何其他協定期限之利息期。

於二零二四年十一月二十九日，本集團修訂及重列總額為234,000,000港元之有抵押信貸融資(包括233,000,000港元之循環信貸融資及1,000,000港元之定期貸款融資)。該融資之到期日由二零二八年一月十五日延長至二零二九年八月二十九日。以美元計值之借貸(如有)按擔保隔夜融資期限利率加適用信貸價差調整介乎每年0.06%至0.20%及息差每年2.25%計息；而以港元計值之借貸，包括以港元計值之未償還本金額按香港銀行同業拆息加每年2.25%之適用息差計息，其由香港銀行同業拆息加每年4.00%之適用息差修訂。於二零二四年十二月三十一日，定期貸款融資之未償還本金額為1,000,000港元。

規管有抵押銀行貸款的若干協議(視情況而定)包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制相關借款組別進行(其中包括)以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)預付或贖回後償債項或權益；(iv)發行或出售資本股；(v)轉讓、租賃或出售資產；(vi)設立或招致若干留置權；(vii)損害抵押品中的抵押權益；(viii)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(ix)更改相關組別業務之性質；(x)與聯屬人士訂立交易；及(xi)進行公司整合或合併。規管有抵押銀行貸款的協議亦包含此類融資之慣常條件及違約事件條款。若干有抵押銀行貸款亦包含財務契諾，包括槓桿比率、資本負債比率、利息覆蓋率和最低淨資產要求，其各自每年之適用測試日期，直至到期為止。

(c) 於二零二二年二月十六日，本集團發行本金總額350,000,000美元(相當於約2,733,499,000港元)之7.00%二零二七年到期的優先有抵押票據，發行價為本金額之100%(「二零二七年優先票據」)。本公司之若干附屬公司及二零二七年優先票據中界定之任何其他未來受限制附屬公司為擔保二零二七年優先票據項下債務之擔保人。

規管有抵押票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制發行人、作為母擔保人之其中一間附屬公司及受限制附屬公司進行(其中包括)以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)預付或贖回後償債項或權益；(iv)發行或出售資本股；(v)轉讓、租賃或出售資產；(vi)設立或招致若干留置權；(vii)損害抵押品中的抵押權益；(viii)訂立協議限制受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(ix)更改相關組別業務之性質；(x)與聯屬人士訂立交易；及(xi)進行公司整合或合併。規管有抵押票據的契約亦包含條件，並規定此類融資之慣常違約事件條款，以及發行人在若干時期內可行使之提早贖回選擇權及有抵押票據持有人在若干情況下可行使之贖回選擇權。

(d) 於二零二零年四月二十九日，本集團與一家銀團就14,850,000,000港元的五年期循環信貸融資訂立優先無抵押信貸融資協議(「二零二零年信貸融資」)。於二零二四年四月八日，貸款人批准將到期日延長兩年，由二零二五年四月二十九日延長至二零二七年四月二十九日。根據二零二零年信貸融資提供的每筆貸款均須在協定的貸款利息期(一般為一至六個月不等)的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。本集團亦須遵守二零二零年信貸融資中規定的各項金額的強制預付規定。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，二零二零年信貸融資下之未償還結餘以港元計值。二零二零年信貸融資下的借貸可以美元計值，並按擔保隔夜融資期限利率加適用信貸價差調整介乎每年0.06%至0.20%計息，或以港元計值並按香港銀行同業拆息計息，在兩種情況下均就本公司若干附屬公司而言，加根據槓桿比率調整後的適用息差介乎每年1.00%至2.00%計息。二零二零年信貸融資項下的債務由本公司之若干附屬公司擔保。

於二零二四年十二月三十一日，二零二零年信貸融資的未償還本金額為1,229,000,000港元(二零二三年：8,222,000,000港元)。

二零二零年信貸融資包含此類融資慣常訂有的若干契諾，包括但不限於在以下方面的限制（另行獲准者除外）：(i)招致額外留置權；(ii)招致額外債項（包括擔保）；(iii)出售若干關鍵資產；及(iv)開展不屬於若干附屬公司獲准業務活動的業務。二零二零年信貸融資亦包含此類融資慣常訂有的條件和違約事件條款，以及財務狀況契諾，包括槓桿比率、總槓桿比率和利息覆蓋率，其適用測試日期為每年之三月三十一日、六月三十日、九月三十日及十二月三十一日，直至二零二零年信貸融資到期為止。

(e) 於二零二四年十二月三十一日，一筆金額為2,350,000,000菲律賓披索（「披索」）（相當於約314,479,000港元）（二零二三年：2,350,000,000披索（相當於約330,370,000港元））的無抵押信貸融資可供提取，惟須符合若干先決條件。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，該信貸融資之可用提取貨幣為披索及美元，而每筆提款之到期日須為以下較早者：(i)提取日期後360天之日，及(ii)可用期結束後360天之日。信貸融資可用期於截至二零二四年十二月三十一日止年度延長至二零二五年六月三十日，而相關條款及條件並無重大變動。

(f) 於二零二四年十二月三十一日，本集團的合計可動用及未動用借款能力為17,162,551,000港元（二零二三年：8,246,959,000港元），惟須符合若干先決條件。

(g) 於二零二四年十二月三十一日，本金總額7,832,259,000港元（二零二三年：7,880,949,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：

(i) 若干物業、廠房及設備；

(ii) 若干可使用土地權以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及固定裝置，以及土地使用權（或等同項目）；

(iii) 若干銀行存款；

(iv) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及

(v) 本公司之若干附屬公司之已發行股份。

13. 報告期後事項

(a) 於二零二五年一月九日，本公司(作為借款人)分別與本公司主席兼行政總裁及受彼控制之一間公司(各自作為貸款人，統稱「該等貸款人」)訂立兩份股東貸款融資協議(統稱「股東貸款融資協議」)。根據股東貸款融資協議，本公司主席兼行政總裁及受彼控制之該公司分別向本公司授出金額為2,200,000美元(相當於約17,080,000港元)及22,800,000美元(相當於約177,008,000港元)之非承諾循環貸款融資，由二零二五年一月九日起至二零二六年七月二日(「到期日」)止，惟須符合若干先決條件。股東貸款融資協議項下未償還本金額按年利率每年11%計息，每兩個月須支付一次，並須於到期日由本公司支付未償還本金額。儘管有上述規定，該等貸款人可透過向本公司發出通知，以要求立即償還全部或部分未償還本金額連同應計利息。於二零二五年三月二十八日，股東貸款融資協議項下尚未償還之本金額為5,000,000美元(相當於約38,879,000港元)。

(b) 於二零二五年二月五日，本集團獲確認二零二一年信貸融資之大多數貸款人同意及協定豁免由二零二四年七月一日至二零二五年十二月三十一日(包括首尾兩天)之若干財務契諾，惟須符合若干條件。

(c) 於二零二五年二月二十五日，根據二零二零年信貸融資之條款新增了387,500,000港元之遞增融資，以將二零二零年信貸融資下之可動用承諾額由14,850,000,000港元增加至15,237,500,000港元，而截至本綜合財務報表刊發日期該未動用之387,500,000港元遞增借款能力將須符合若干先決條件，方可動用。

(d) 由二零二五年一月一日至二零二五年三月二十八日(即本綜合財務報表刊發日期)期間，新濠博亞娛樂從公開市場購回7,629,599股美國預託股份(相當於22,888,797股普通股)，總代價約為41,359,000美元(相當於約321,754,000港元)，其中所購回之零股股份已予註銷。本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益因此上升。

主席兼行政總裁報告書

各位股東：

於二零二四年，我們積極尋求策略性業務擴展機會，並追求精益求精，以投資於更美好的未來。本人欣然向各位報告，我們的努力已初顯成效，並在市場上取得實質成果，而我們預期這正面勢頭將於二零二五年持續。

在我們的核心市場澳門，旅遊業迎來強勁復甦，旅客人數已回升至接近二零一九年的水平。面對不斷變化的消費環境，尤其是中產階級對體驗式消費的日益重視，我們加大了對業務的投資，聚焦提升賓客體驗，為未來增長奠下更堅實的根基。我們推行了多項措施，以提升物業的吸引力及人流，並引入全新娛樂設施，包括設有全港澳首家「杜比影院」的影滙戲院。我們亦推出了全新升級會員計劃，為賓客提供獨家優惠及個人化體驗。這些策略性部署旨在為區內賓客提供無與倫比的體驗。

菲律賓方面，儘管市場競爭日趨激烈，新濠天地(馬尼拉)依然展現出非凡的韌性。受益於國際旅客到訪人次增長、入境旅遊消費收入增加，以及政府加強對旅遊發展的承諾，我們的表現於二零二四年維持穩健。新濠天地(馬尼拉)於二零二五年踏入開業十週年，其至今一直為我們帶來穩定收益。

至於在塞浦路斯的營運，儘管City of Dreams Mediterranean及我們的衛星娛樂場於二零二四年的表現受持續的地區衝突影響而繼續面臨挑戰，但仍實現穩健增長。開業後實施的顯著物業設施升級提高了賓客滿意度，並提升了該等資產的整體財務表現。

隨著二零二五年的來臨，我們對業務增長前景抱有信心。在澳門，中國內地政府近期推出的政策措施，包括澳門至橫琴的多次往返團隊旅遊簽證、擴展個人遊計劃、簡化簽證申請程序以及構思中的港珠澳大橋深圳連接線等，均提升了往來澳門的便利性，並擴大了我們的客戶基礎。

期待已久的水上鉅獻《水舞間》將於二零二五年五月盛大回歸。我們深信這場一生必看的水上滙演將進一步提升新濠天地現有的藝術內涵，推動澳門文化藝術的發展與繁榮。

澳門以外，City of Dreams Sri Lanka內的娛樂場預期將於二零二五年第三季度開業，我們熱切期待。此具革新意義的項目屬輕資本投資項目，並可帶來可觀回報，讓我們得以擴展新濠天地的品牌及擴闊客戶基礎。

為貫徹輕資產策略，我們正在評估新濠天地(馬尼拉)的策略性選項，以優化投資並有效地重新配置資源。展望未來，我們將繼續探索其他相類似的輕資產項目，以策略性地擴展我們的全球業務版圖。我們亦積極探討於有意開放博彩市場的地方經營業務的可行性，以在新機遇來臨時把握機會。

最後，本人衷心感謝董事會、股東、業務夥伴、賓客及全體同事的堅定支持。本人對本集團的韌性充滿信心，並期待我們於下一個財政年度繼續實現我們的願景目標。

何猷龍
主席兼行政總裁
謹啟

管理層討論及分析

重要事件及發展

本集團於二零二四年持續保持良好的發展勢頭，充分體現了本集團在擴展與優化業務上的策略重點。這些努力經過精心策劃，旨在確保於區內提供最優質的體驗。

在澳門，本集團進行了策略性投資，以提升旗下物業的便捷性及賓客體驗。新濠影滙優化了其設施並加入影滙戲院等全新娛樂熱點，以進一步鞏固其競爭地位。

除澳門的核心業務外，本集團在其他主要市場亦表現出韌性及持續增長。在菲律賓，新濠天地(馬尼拉)面對日益激烈的競爭，仍保持穩健表現。在塞浦路斯，City of Dreams Mediterranean克服了區域挑戰，其表現取得顯著改善。

本集團通過斯里蘭卡首家綜合度假村City of Dreams Sri Lanka項目進一步擴展其全球業務版圖。該項目的娛樂場工程進展順利，預計將於二零二五年第三季度開始營運。

業務回顧

綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲及歐洲經營綜合度假村業務的發展商及資產擁有者。於二零二四年十二月三十一日，新濠國際(透過其附屬公司)持有新濠博亞娛樂已發行股份總數約53.85%。

新濠博亞娛樂目前擁有及經營位於澳門氹仔的綜合度假村澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合度假村新濠天地；以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外，其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城，是一個以電影為主題的綜合度假村。

澳門以外，新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司目前經營及管理位於馬尼拉娛樂城的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，新濠博亞娛樂目前持有若干塞浦路斯附屬公司的75%股權，而該等附屬公司在塞浦路斯的利馬索爾經營City of Dreams Mediterranean以及在塞浦路斯其他城市經營三家衛星娛樂場。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的淨收益合共為361.7億港元(「港元」)，較二零二三年同期的295.3億港元增加22.5%。淨收益增加主要歸因於二零二四年澳門入境旅客持續回升，以及新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕及City of Dreams Mediterranean於二零二三年年中開業後營運的逐步提升，帶動娛樂場及酒店營運的表現於截至二零二四年十二月三十一日止年度提升。二零二四年的本公司擁有人應佔虧損為7.8億港元，而二零二三年則為17.4億港元。

新濠天地

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村，主打亞洲高端顧客及貴賓廳顧客。新濠天地於二零二四年平均營運約430張賭桌及613台博彩機。

為提升澳門的多元化旅遊景觀，新濠天地在策略上專注以獨特的體驗及藝術裝置，吸引旅客到訪。為提升暢達性，鄰近澳門輕軌路氹東站且人流較多的入口已進行升級，包括興建了一條新的光影隧道，配以現場表演，以進一步營造出一種熱情款待的氣氛。

為鞏固其作為澳門首屈一指的高端中場休閒目的地之地位，新濠天地不斷擴展其多元化業務組合。於二零二四年九月，新濠天地與Artelli聯合呈獻澳門首個尚•米榭•巴斯奇亞「加冕之旅」展覽，並於二零二四年十二月舉辦沉浸式藝術體驗「25蓮華」，以慶祝澳門特別行政區成立25周年。這些活動獲得澳門特別行政區政府旅遊局及澳門文化局的支持，為居民及旅客帶來創新的文化娛樂體驗。

一生必看的《水舞間》水上滙演將於二零二五年五月正式回歸，勢將再次點燃觀眾的感官想像，創造出獨一無二的全球水上娛樂新標準。

新濠影滙

以電影為主題的大型綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假勝地。新濠影滙於二零二四年平均營運約251張賭桌及709台博彩機。

於二零二四年，新濠影滙繼續透過提升及加入新設施以提升賓客體驗並保持競爭優勢。新安裝的大型互動LED螢幕為度假村內各個區域增添活力。此外，設有全港澳首家「杜比影院」的影滙戲院亦已隆重開幕。

新濠影滙於年內舉辦了各式各樣的活動，吸引來自不同地區的旅客，並加強澳門作為首選休閒娛樂目的地的吸引力。重點活動包括雲集樂壇巨星郭富城、容祖兒及黎明的第二季《新濠尊屬系列演唱會》、集合亞洲流行巨星於新濠影滙水上樂園演出的澳門首個水上音樂節WAVEFest，以及於澳門首次舉辦的千架無人機翱翔匯演「穿月Drone秋夜」。

為進一步令旅遊市場更多元化，並支持澳門政府建設澳門成為充滿活力的「體育之城」，新濠影滙呈獻「2024-25賽季東亞超級聯賽澳門經典賽」及「2024澳門林丹盃羽毛球公開賽」等高水平體育賽事，觀眾反應熱烈。此外，本集團亦於二零二五年三月開設了滑板公園，為運動愛好者提供設備完善的運動場地。

澳門新濠鋒

澳門新濠鋒是專為高端中場及中場分部提供娛樂場及酒店體驗而設的綜合度假村。位於氹仔的澳門新濠鋒環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的休憩勝地。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造、完美無瑕的貼心服務，於二零二五年連續十六年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發五星評級。澳門新濠鋒於二零二四年平均營運約39張賭桌及134台博彩機(於澳門新濠鋒內的博彩機以摩卡的品牌營運)。

摩卡娛樂場及其他

摩卡娛樂場是澳門最大型的非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅，打破傳統，斥資從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機，提供電子娛樂新選擇，以吸引不同類型的玩家。摩卡娛樂場於二零二四年平均營運約882台博彩機(不包括設於澳門新濠鋒內的約134台博彩機)。

除摩卡娛樂場外，本集團亦根據一項使用權協議經營駿龍娛樂場，其主攻中場賭桌博彩。駿龍娛樂場於二零二四年平均營運約16張賭桌。

新濠天地(馬尼拉)

澳門以外，座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地(馬尼拉)極具策略位置優勢，為東南亞市場提供無可比擬的精彩娛樂及住宿體驗，並繼續印證本集團兑現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。新濠天地(馬尼拉)於二零二四年平均營運約267張賭桌及2,278台博彩機。

City of Dreams Mediterranean及其他

City of Dreams Mediterranean是歐洲首個及最大型綜合度假村，其為一個開創先河的綜合度假勝地，旨在將塞浦路斯打造成為全天候的旅遊及商務首選目的地。

於二零二四年九月，Marcos Baghdatis Tennis Academy盛大開幕，並邀得網球傳奇安德烈•阿格西在開幕式上精彩獻技，譜寫了塞浦路斯體育事業的新篇章。該網球學院提供一系列課程，旨在滿足不同年齡及技術水平的學員，確保每位學員均能獲得最高水平的指導及支援。在世界級球員Marcos Baghdatis的支持下，該學院致力培育網球明日之星，並在當地社區推廣網球運動。

除City of Dreams Mediterranean外，本集團繼續於塞浦路斯經營三家位於尼科西亞、阿依納帕及帕福斯的衛星娛樂場。於二零二四年，City of Dreams Mediterranean平均營運約100張賭桌及733台博彩機，而衛星娛樂場平均營運約4張賭桌及161台博彩機。

展望

本集團將繼續緊抓其在核心市場所確立的優質及獨一無二的產品及服務，為精彩紛呈的二零二五年做好準備。在主要市場澳門，旅遊業已展現顯著復甦，二零二四年訪澳旅客總數達到3,493萬人次，按年增長23.8%。受惠於中國內地政府近期出台的放寬簽證政策，包括珠海市戶籍居民「一週一行」政策及擴大澳門往來橫琴的多次往返團隊旅遊簽證，加上澳門更便捷暢達的交通措施，預計此股增長勢頭將於二零二五年持續。這些策略舉措，結合澳門多元化款待及娛樂服務的蓬勃發展，預期將大大提升澳門作為頂尖旅遊及娛樂中心的吸引力。

為把握此增長機遇，本集團將繼續積極投入資源，以豐富其在澳門的文化、休閒及旅遊項目。享譽全球的水上滙演《水舞間》即將載譽歸來，預期可進一步提升新濠天地的旅遊體驗，並為休閒娛樂產業的卓越創新樹立新標準，鼓勵旅客延長停留時間及重遊。為吸引並留住高端及高價值賓客，新濠天地娛樂場正門外區域及周邊活動空間將進行翻新，令其更悅目吸引並促進客流量增長。此外，本集團在澳門的所有物業預期於二零二五年三月底前全面採用智能百家樂賭桌，以進一步完善本集團的市場推廣策略及提高賭客再下注的效率。

本集團持續拓展全球業務，旗下位於City of Dreams Sri Lanka內的娛樂場預計將於二零二五年第三季度開業。該項目勢將重塑區內的豪華酒店、娛樂及休閒市場格局，並與本集團現有物業相輔相成。本集團將繼續採取具策略性的輕資產模式拓展業務，積極在新興博彩市場開拓新機遇。

展望未來，憑藉對呈獻創新非凡的款待體驗的堅定承諾，本集團對旗下多元物業組合的長遠業務前景保持樂觀，並致力鞏固市場地位及全力應對潛在挑戰。

成就及獎項

新濠國際貫徹秉持企業管治及可持續發展的最高原則，奠定了在全球休閒娛樂業的領導地位。多年來，本集團堅定不移地追求卓越，著力提升透明度、問責制及長期可持續發展。這為本集團收穫無數榮譽，以肯定其傑出表現及在負責任商業行為方面的承諾。

企業管治

新濠國際在領導才能及企業管治方面獲得商界及投資界的廣泛認可。於二零二四年，本公司在《亞洲企業管治》雜誌主辦的「亞洲卓越大獎」中第13年獲頒「香港最佳投資者關係企業」獎項，而公司主席兼行政總裁何猷龍先生亦第13年獲選為「亞洲最佳行政總裁」。這些獎項彰顯本集團對卓越管治的堅定承諾，而這正是支持本集團的長遠可持續增長的基石。

業務營運

年內，本集團積極追求卓越營運，並贏得多個享負盛名的獎項。這些獎項鞏固了本集團在全球酒店業的聲譽，反映出本集團對卓越服務的不懈追求。這份對卓越營運的追求彰顯了本集團致力為眼光獨到的賓客提供世界級體驗的決心。

本集團於《福布斯旅遊指南2025》共獲得107顆星，旗下物業共榮獲創紀錄的19項五星榮譽，再次確立其在澳門乃至亞洲眾多綜合度假村中的領導地位。此外，本集團在餐飲美饌領域再次得到《香港澳門米芝蓮指南》的認同，旗下新濠天地、新濠影滙及澳門新濠鋒五家食府合共摘下八顆米芝蓮星，進一步奠定本集團在澳門擁有最多米芝蓮星級餐廳的領導地位。此外，本集團亦於《黑珍珠餐廳指南2025》共摘下六鑽榮譽。

新濠天地的高級粵菜食府譽瓏軒於二零二五年連續12年榮獲《福布斯旅遊指南》五星評級，並於二零二五年連續七年榮膺米芝蓮三星殊榮及連續六年榮膺《黑珍珠餐廳指南2025》三鑽殊榮，穩坐澳門唯一三星及三鑽中菜食府的寶座。此外，該餐廳更獲選為《2024年攜程口碑榜奢華餐廳》鑽石餐廳，並獲《Tatler Best》評選為亞洲百大最佳餐廳之一，以及獲選為《Tatler Dining Awards 2024》澳門二十大最佳餐廳之一，充份肯定其作為區內頂級食府的地位。

以現代觸覺為尊尚餐飲賦予全新定義，並藉此向聞名於世的法國餐飲傳統和品質致敬的杜卡斯餐廳於二零二五年連續六年獲頒《福布斯旅遊指南》五星榮譽及連續七年獲頒米芝蓮二星榮譽。該餐廳連續兩年獲得《黑珍珠餐廳指南2025》一鑽殊榮，並獲得《2024年攜程口碑榜奢華餐廳》鑽石榮譽。此外，餐廳亦獲選為《Tatler Dining Awards 2024》澳門二十大最佳餐廳之一。

新濠影滙的特色中菜餐廳玥龍軒於二零二五年第七度榮獲《福布斯旅遊指南》五星殊榮，並連續九年於《香港澳門米芝蓮指南2025》中獲得米芝蓮一星級榮譽。此外，該餐廳更榮獲《2024攜程口碑榜奢華餐廳》頒發鉑金榮譽，並於《Tatler Dining Awards 2024》獲選為澳門二十大最佳餐廳之一。

本集團榮獲的多項國際獎項進一步體現本集團對奢華及卓越服務的承諾，鞏固其作為全球奢華酒店業領導品牌的地位。澳門新濠影滙W酒店榮獲聯合國教科文組織頒發的建築和設計大獎－凡爾賽獎之「全球最美酒店」。這項全球僅少數酒店獲得的殊榮突顯了本集團將視覺美學與奢華舒適完美融合，以創造出既賞心悅目又能為賓客提供非凡體驗的空間的能力。

新濠天地及新濠天地(馬尼拉)在二零二四年《Travel + Leisure》亞太區奢華大獎中獲評為十大最佳綜合度假村之一，而澳門新濠鋒及「澄」水療則分別躋身「酒店泳池」及「酒店水療」組別十大榜單。憑藉出色的客戶服務，新濠天地(馬尼拉)亦在Tripadvisor旅行者之選大獎中名列全球前10%。此外，City of Dreams Mediterranean於2024世界奢華酒店大獎中奪得「奢華娛樂場酒店－歐洲」及「奢華時尚生活酒店－塞浦路斯」兩項殊榮。

這些榮譽突顯本集團在全球市場的影響力正日益提升，並具備在不同市場提供卓越奢華體驗的能力。

人才

為持續追求卓越，本集團實施多項措施，專注發展人才及採取最佳實踐，以確保同事及社區的安全及福祉。

本集團的「全人發展」理念超越傳統課堂培訓，透過全面的系統，協助同事實現全方位發展，在事業上踏上成功之路。於二零二四年，本集團獲人才發展協會頒發享負盛名的「最佳學習型企業獎」，表揚企業透過人才發展實現業務成就。

為響應澳門政府對產業多元化發展的呼籲，本集團自二零二一年起與澳門勞工事務局及澳門旅遊大學(前身為澳門旅遊學院)攜手推出「廚藝基礎躍進計劃」，旨在發掘及孕育本地廚藝人才，鞏固澳門作為「創意美食之都」的地位。作為澳門首個於廚藝範疇的職能發展計劃，該計劃持續投放學習資源，並為學員提供全面的廚藝培訓。自計劃推出以來，已有42名本地學員成功畢業，畢業比率約為88%，超過55%的畢業生更已在新職位上獲得晉升機會。

本集團致力為賓客、同事及社區維持一流的安全保障，在其綜合度假村內實施嚴格的職業安全與健康(「職安健」)規定。憑藉其在安全餐飲方面的傑出表現，本集團旗下六家位於新濠天地、新濠影滙及澳門新濠鋒的餐廳在由澳門勞工事務局舉辦的「飲食業職安健獎勵計劃」中獲得嘉許。這些榮譽彰顯本集團致力確保同事及賓客安全的決心，並通過強化培訓、持續監控及徹底審核等綜合措施，遵循業界領先的職安健標準。

企業社會責任

本集團透過其獨特的舉措彰顯其對企業社會責任的承諾，以期為人們的生活及社區帶來改變。

於二零二四年，本集團通過其標誌性的「小善大愛」傳愛行動，貫徹貢獻社會的理念，並在IAG Academy IR Awards中贏得「最佳整體企業社會責任計劃」及「最佳企業社會責任倡議」殊榮。這些榮譽肯定了本集團在企業社會責任各個領域的非凡貢獻，以及在積極回饋社區方面的努力。此外，本集團在亞洲博彩大獎中榮獲「最佳負責任博彩計劃」獎項，反映本集團致力在其業務所在司法權區推廣負責任博彩文化的堅定承諾。

粵港澳三地將於二零二五年首次在大灣區共同承辦全國運動會。隨著日子臨近，本集團已率先舉辦多項體育相關活動，以展示澳門舉辦世界級體育盛事的獨特能力，並提升澳門作為充滿活力的「體育之城」的地位。透過呈獻備受矚目的國際體育賽事，包括「2024澳門林丹盃羽毛球公開賽」、「2024 UIM澳門格蘭披治動力衝浪板世界錦標賽總決賽」及「2024-25賽季東亞超級聯賽澳門經典賽」等賽事，本集團致力推動社區參與，為本地運動員及青少年提供與知名運動員進行深度交流和切磋機會，讓彼等能夠從體壇精英身上汲取啟發。

本集團一直致力促進本地經濟發展及社區活力，並優先考慮與本地供應商合作，以支持澳門政府所倡導的「以大帶小」模式。本集團憑藉其企業優勢，透過為本地中小型企業(「中小企」)提供展示產品及了解市場需求的重要平台，支持本地中小企的蓬勃發展。本集團持續推出多項措施，例如標誌性的後勤區員工心臟地帶展銷路演、各種商業配對及交流活動，為本地中小企搭建與本集團的供應鏈、廚藝及餐飲部門代表直接對話及交流的機會。

環境可持續發展

本集團的「超越界限」策略視可持續發展為以可持續、積極及富有成效的方式促進企業成長及發展的關鍵催化劑，以引領本集團於二零三零年或之前實現其可持續發展目標。

為表揚本集團在可持續發展方面的傑出表現，本集團在「BDO環境、社會及管治大獎2024」中獲頒發「ESG最佳表現大獎－優異獎」及「主題大獎－優異獎」，並獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲可持續發展獎」。

新濠博亞娛樂成功入選2025標普全球《可持續發展年鑑》，並於娛樂場及博彩行業類別中獲選為「行業最佳進步企業」(Industry Mover)。該年鑑被廣泛視為衡量企業可持續發展績效的基準。

此外，新濠影滙第二期一直秉持最高水平的可持續發展標準，繼在設計階段獲得英國建築研究院環境評估方法(「BREEAM」)「優秀」評級後，其於二零二五年更成功在BREEAM「新建建築」類別取得「優秀」評級。新濠影滙第二期亦是中國首個獲BREEAM認證的項目，於「2016新建築國際版」取得「優秀」評級。

塞浦路斯方面，City of Dreams Mediterranean(其在設計階段已憑藉其可持續發展策略而獲得BREEAM「優秀」評級)的創新建築乃以資源效率及氣候抗逆性為設計核心。其酒店客房及餐廳已全面使用玻璃瓶，取代即棄塑膠水瓶。該綜合度假村在「2024世界奢華酒店大獎」中獲評為「奢華可持續度假村－塞浦路斯」，為可持續性與奢華的融合樹立了高標準。

財務回顧

業績

百萬港元	截至十二月三十一日止年度 **二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
淨收益	**36,173.0**	29,531.6	22.5%
經調整EBITDA	**9,030.7**	7,505.1	20.3%
本公司擁有人應佔虧損	**(784.6)**	(1,743.9)	55.0%
本公司擁有人應佔每股基本虧損（港元）	**(0.52)**	(1.16)	55.0%

財務狀況

百萬港元	於十二月三十一日 **二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
總資產	**84,749.5**	89,411.4	–5.2%
總負債	**76,543.0**	79,038.2	–3.2%
本公司擁有人應佔權益	**45.9**	665.0	–93.1%
本公司擁有人應佔每股資產淨值（港元）	**0.03**	0.4	–93.1%
資本負債比率(%)	**71.6%**	71.1%	不適用

淨收益

本集團的淨收益由截至二零二三年十二月三十一日止年度的29,530,000,000港元增加22.5%至截至二零二四年十二月三十一日止年度的36,170,000,000港元。淨收益增加主要可歸因於二零二四年澳門入境旅客持續回升以及新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕及City of Dreams Mediterranean於二零二三年年中開業後營運的逐步提升，帶動娛樂場及酒店營運的表現於截至二零二四年十二月三十一日止年度提升。

百萬港元	截至十二月三十一日止年度 **二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
娛樂場收益	**29,432.3**	24,090.4	22.2%
娛樂及度假村設施：			
客房	**3,296.6**	2,647.6	24.5%
餐飲	**2,230.7**	1,635.0	36.4%
娛樂、零售及其他	**1,213.3**	1,158.7	4.7%
	36,173.0	29,531.6	22.5%

經調整EBITDA[(1)]

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得經調整EBITDA為9,030,000,000港元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則為7,510,000,000港元。經調整EBITDA之變動主要可歸因於二零二四年澳門入境旅客持續回升以及新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕及City of Dreams Mediterranean於二零二三年年中開業後營運的逐步提升，帶動娛樂場及酒店營運的表現提升，惟有關提升因業務活動增加導致經營成本上漲而被部分抵銷。

本公司擁有人應佔虧損

截至二零二四年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔虧損為780,000,000港元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則為1,740,000,000港元。該變動主要可歸因於二零二四年澳門入境旅客持續回升以及新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕及City of Dreams Mediterranean於二零二三年年中開業後營運的逐步提升，帶動娛樂場及酒店營運的表現提升，惟有關提升因業務活動增加導致經營成本上漲而被部分抵銷。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕後之營運提升較預期需時，本集團就新濠影滙之物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產確認減值931,300,000港元(二零二三年：無)。此外，由於澳門新濠鋒之表現未有改善，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度就若干物業、廠房及設備以及無形資產確認減值淨額18,400,000港元。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，鑑於市況、2019冠狀病毒病疫情對業務造成之持續干擾以及本集團早前與澳門博彩中介人之安排終止等因素，澳門新濠鋒之表現預測出現變化，導致就澳門新濠鋒之若干物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產確認減值淨額1,110,000,000港元。

---

(1) 經調整EBITDA為非香港財務滙報準則財務計量方法，指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予合作安排下之SM Investments Corporation、Belle Corporation(「Belle」)及PremiumLeisure and Amusement, Inc.(統稱為「菲律賓訂約方」)的款項、綜合度假村及娛樂場租金*、企業開支、應佔一間合營企業之虧損、應佔聯營公司之虧損以及其他非經營收入及開支前的年內溢利／虧損。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

* 綜合度假村及娛樂場租金指就新濠天地(馬尼拉)付予Belle之可變租賃成本。

本公司擁有人應佔每股基本虧損

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為0.52港元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度則為1.16港元。

財務及營運表現

新濠博亞娛樂(為本集團擁有大多數權益之附屬公司)於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度對本集團之財務業績作出絕大部分貢獻。

新濠博亞娛樂於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之表現載述如下。

根據新濠博亞娛樂於表格20-F中按照美國普遍採用之會計原則(「美國公認會計原則」)編製之二零二四年年報，新濠博亞娛樂於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得總經營收益4,640,000,000美元(「美元」)，而於上年度則為3,780,000,000美元。總經營收益增加主要可歸因於二零二四年澳門入境旅客持續回升以及新濠影滙第二期於二零二三年四月開幕及City of Dreams Mediterranean於二零二三年年中開業後營運的逐步提升，帶動所有博彩分部及非博彩營運的表現提升。

二零二四年的經營收入為484,600,000美元，而二零二三年則為65,000,000美元。

新濠博亞娛樂於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得經調整物業EBITDA[(2)]為1,220,000,000美元，而二零二三年則為1,040,000,000美元。

二零二四年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨收入為43,500,000美元，而二零二三年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為326,900,000美元。

---

(2) 經調整物業EBITDA為非美國公認會計原則財務計量方法，指未計利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、綜合度假村及娛樂場租金*、企業及其他開支以及其他非經營收入及開支前的淨收入／虧損。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

* 綜合度假村及娛樂場租金指付予Belle之土地租金及可變租賃付款以及付予John Keells集團之娛樂場租金。

新濠天地

截至二零二四年十二月三十一日止年度，新濠天地之總經營收益為2,280,000,000美元，而二零二三年則為1,930,000,000美元。新濠天地於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得經調整物業EBITDA為621,600,000美元，而二零二三年則為576,300,000美元。

博彩營運表現

	截至十二月三十一日止年度		
百萬美元	**二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	**20,059.4**	19,424.6	3.3%
贏款百分比	**2.74%**	2.61%	不適用
中場市場			
中場賭桌下注額	**5,869.4**	5,018.5	17.0%
贏款百分比	**32.1%**	30.9%	不適用
博彩機			
處理額	**3,771.1**	3,192.2	18.1%
贏款百分比	**3.1%**	3.3%	不適用

非博彩營運表現

新濠天地於二零二四年的非博彩收益總額為325,200,000美元，而二零二三年則為280,900,000美元。

澳門新濠鋒

截至二零二四年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之總經營收益為125,100,000美元，而二零二三年則為110,800,000美元。澳門新濠鋒於二零二四年錄得負值經調整物業EBITDA為1,900,000美元，而二零二三年則為1,300,000美元。

博彩營運表現

	截至十二月三十一日止年度		
百萬美元	**二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
中場市場			
中場賭桌下注額	**535.8**	488.2	9.7%
贏款百分比	**22.4%**	22.7%	不適用
博彩機			
處理額	**496.1**	330.5	50.1%
贏款百分比	**2.5%**	3.5%	不適用

非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零二四年的非博彩收益總額為20,400,000美元，而二零二三年則為19,300,000美元。

摩卡娛樂場及其他

摩卡娛樂場及其他於二零二四年之總經營收益為122,600,000美元，而二零二三年則為117,700,000美元。摩卡娛樂場及其他於二零二四年錄得經調整物業EBITDA為27,000,000美元，而二零二三年則為27,300,000美元。

博彩營運表現

	截至十二月三十一日止年度		
百萬美元	**二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
中場市場			
中場賭桌下注額	**231.6**	176.1	31.5%
贏款百分比	**16.8%**	17.0%	不適用
博彩機			
處理額	**2,066.0**	2,030.6	1.7%
贏款百分比	**4.3%**	4.6%	不適用

新濠影滙

新濠影滙已進行重新策略定位，專注於高端中場及中場分部，而新濠影滙的貴賓廳泥碼業務已於二零二四年十月底轉移至新濠天地。截至二零二四年十二月三十一日止年度，新濠影滙之總經營收益為1,390,000,000美元，而二零二三年則為958,400,000美元。新濠影滙於二零二四年錄得經調整物業EBITDA為341,200,000美元，而二零二三年則為206,800,000美元。

博彩營運表現

	截至十二月三十一日止年度		
百萬美元	**二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	**1,998.6**	2,787.5	–28.3%
贏款百分比	**3.85%**	1.65%	不適用
中場市場			
中場賭桌下注額	**3,683.4**	2,870.4	28.3%
贏款百分比	**30.6%**	27.3%	不適用
博彩機			
處理額	**3,408.6**	2,479.4	37.5%
贏款百分比	**3.3%**	3.3%	不適用

非博彩營運表現

新濠影滙於二零二四年的非博彩收益總額為313,700,000美元，而二零二三年則為243,700,000美元。

新濠天地(馬尼拉)

截至二零二四年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之總經營收益為472,300,000美元，而二零二三年則為495,100,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零二四年錄得經調整物業EBITDA為181,100,000美元，而二零二三年則為205,500,000美元。

博彩營運表現

	截至十二月三十一日止年度		
百萬美元	**二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	**2,485.8**	1,967.0	26.4%
贏款百分比	**3.57%**	4.70%	不適用
中場市場			
中場賭桌下注額	**695.8**	784.0	–11.2%
贏款百分比	**32.8%**	30.3%	不適用
博彩機			
處理額	**4,343.4**	4,099.0	6.0%
贏款百分比	**5.0%**	5.1%	不適用

非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零二四年的非博彩收益總額為115,000,000美元，而二零二三年則為116,600,000美元。

City of Dreams Mediterranean及其他

除City of Dreams Mediterranean外，本公司亦於塞浦路斯經營三間衛星娛樂場。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，City of Dreams Mediterranean及其他之總經營收益為234,600,000美元，而二零二三年則為159,400,000美元。City of Dreams Mediterranean及其他於二零二四年錄得經調整物業EBITDA為50,500,000美元，而二零二三年則為27,500,000美元。

博彩營運表現

	截至十二月三十一日止年度		
百萬美元	**二零二四年**	二零二三年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	**32.0**	10.9	192.3%
贏款百分比	**0.24%**	–6.17%	不適用
中場市場			
中場賭桌下注額	**487.4**	274.1	77.8%
贏款百分比	**22.9%**	21.5%	不適用
博彩機			
處理額	**2,152.6**	1,736.0	24.0%
贏款百分比	**5.2%**	5.1%	不適用

非博彩營運表現

City of Dreams Mediterranean及其他於二零二四年的非博彩收益總額為75,300,000美元，而二零二三年則為31,800,000美元。

流動資金、財務資源及資本結構

資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其財務狀況並採用保守的現金及理財政策。於二零二四年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結餘為9,029,200,000港元(二零二三年：10,765,500,000港元)，其受限制現金(主要為向澳門政府提供之批給相關現金抵押品及信貸融資下之抵押)為1,043,400,000港元(二零二三年：1,054,300,000港元)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團可供使用的未動用借款能力總額為17,160,000,000港元(二零二三年：8,250,000,000港元)，其須符合若干先決條件，方可動用。

截至二零二四年十二月三十一日止年度內及其後的債務主要變動概述如下。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團根據14,850,000,000港元的無抵押優先信貸融資協議下之循環信貸融資(「二零二零年信貸融資」)按淨額基準合共償還6,990,000,000港元之本金額連同應計利息。

於二零二四年四月八日，二零二零年信貸融資之到期日獲批准延長兩年至二零二七年四月二十九日。

於二零二四年四月十七日，本集團發行本金總額750,000,000美元(相當於約5,870,000,000港元)之7.625%二零三二年到期的優先票據(「二零三二年優先票據」)。

於二零二四年四月二十四日，本集團結清本金總額為500,000,000美元之6.000%的二零二五年到期優先票據(「二零二五年優先票據」)中本金總額為100,000,000美元(相當於約782,800,000港元)之收購要約。此外，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度已購回75,300,000美元(相當於約586,700,000港元)的二零二五年優先票據。

於二零二四年六月六日，2,000,000港元之有抵押信貸融資的到期日及就當中各項承諾及契諾於二零二零年四月取得之豁免有效期由二零二四年六月二十四日延長至二零二六年六月二十四日。

於二零二四年十一月二十九日，本集團與一家銀團就1,945,000,000港元訂立五年期優先有抵押信貸融資協議(「二零二四年循環融資」)，到期日定於二零二九年十一月二十九日，並可選擇增加承諾額至不超過100,000,000美元(相當於約778,200,000港元)，惟須符合先決條件。二零二四年循環融資可動用至到期日前一個月。截至二零二四年十二月三十一日，並無在此融資下提取任何借款。

於二零二四年十一月二十九日，本集團修訂及重列總額為234,000,000港元之有抵押信貸融資(包括233,000,000港元之循環信貸融資及1,000,000港元之定期貸款融資)，以(其中包括)使若干條款與二零二四年循環融資之條款相一致。其他修訂包括將到期日由二零二八年一月十五日延長二零二九年八月二十九日，以及更改利率。

於二零二五年一月九日，本公司(作為借款人)分別與本公司主席兼行政總裁及彼控制之一間公司(各自作為貸款人，統稱「該等貸款人」)訂立兩份股東貸款融資協議(統稱「股東貸款融資協議」)。根據股東貸款融資協議，本公司主席兼行政總裁及受彼控制之該公司分別向本公司授出金額為2,200,000美元(相當於約17,100,000港元)及22,800,000美元(相當於約177,000,000港元)之非承諾循環貸款融資，由二零二五年一月九日起至二零二六年七月二日(「到期日」)止，惟須符合若干先決條件。於二零二五年三月二十八日，股東貸款融資協議項下尚未償還之本金額為5,000,000美元(相當於約38,900,000港元)。

於二零二五年二月五日，本集團獲確認一項1,000,000,000美元五年期有抵押信貸融資(「二零二一年信貸融資」)之大多數貸款人同意及協定豁免由二零二四年七月一日至二零二五年十二月三十一日(包括首尾兩天)之若干財務契諾，惟須符合若干條件。

於二零二五年二月二十五日，根據二零二零年信貸融資之條款新增了387,500,000港元之遞增融資，以將二零二零年信貸融資下之可動用承諾額由14,850,000,000港元增加至15,240,000,000港元，而截至本公佈日期該未動用之387,500,000港元遞增借款能力將須符合若干先決條件，方可動用。

一筆金額為2,350,000,000菲律賓披索(「披索」)(相當於約314,500,000港元)的無抵押信貸融資的可用期於截至二零二四年十二月三十一日止年度延長至二零二五年六月三十日。

資本負債比率

於二零二四年十二月三十一日之資本負債比率，即總計息借貸除以總資產之百分比為71.6%（二零二三年：71.1%）。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本金總額為7,832,300,000港元（二零二三年：7,880,900,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：

(i) 若干物業、廠房及設備；

(ii) 若干可使用土地權以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；

(iii) 若干銀行存款；

(iv) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及

(v) 本公司之若干附屬公司之已發行股份。

或然負債

於二零二四年七月二十四日，Avax S.A.及Terna S.A.（「申索人」，即City of Dreams Mediterranean建築工程之總承建商）向本公司附屬公司ICR Cyprus Resort Development Co Limited（「答辯人」）發出仲裁通知，表示根據《倫敦國際仲裁院仲裁規則》提起仲裁，主要尋求有關City of Dreams Mediterranean之額外建築工程費用（「仲裁」）。答辯人擬對申索進行積極抗辯，並認為有關申索並無法律依據。答辯人已對申索人提出巨額反申索，而答辯人擬積極進行反申索。仲裁尚處於初步階段，而本集團認為，根據迄今為止的仲裁進展，目前無法確定仲裁結果，或合理估計可能之損失範圍（如有）。

除上文所披露者外，本集團於二零二四年十二月三十一日並無重大或然負債。

財務風險

外滙風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元（「澳門元」）、美元、披索及歐元（「歐元」）進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元、披索、歐元及斯里蘭卡盧比計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的滙率在過去數年保持相對穩定。因此，本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團為營運而持有以外幣(如披索、歐元及人民幣)計值之銀行結餘、應收款項及存款，此可能產生滙率波動風險並可能受到(其中包括)政治和經濟環境變化的影響。

於回顧期間，本集團並無就日常營運收支的外滙風險進行對沖交易。然而，本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外滙交易。

利率風險

本集團主要因按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

信貸風險

信貸風險是指交易對手未能履行合約義務導致本集團蒙受財務損失的風險。本集團僅與知名和信譽良好的第三方進行交易。本集團以博彩借據的形式向經信用審查後獲批准的娛樂場客戶發出信貸。菲律賓及塞浦路斯的博彩中介人亦獲給予信貸。該等應收款項可與應付佣金及本集團就各名客戶及博彩中介人所持有的首付按金(屬本集團有意在需要時抵銷者)相抵銷。就此而言，本集團管理層認為本集團之信貸風險已獲足夠監察。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，由於若干娛樂場應收款項以價值等同或高於相關娛樂場應收款項賬面值的物業作抵押，因此減低了相關信貸風險。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

人力資源

僱員人數及僱員資料

於二零二四年十二月三十一日，本集團之僱員總數為21,795人(二零二三年十二月三十一日：20,220人)。此等僱員當中，有228人駐於香港，而其餘21,567人主要駐於澳門、菲律賓、塞浦路斯、中國內地、斯里蘭卡及新加坡。截至二零二四年十二月三十一日止年度之相關僱員成本(包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支)為6,972,000,000港元(截至二零二三年十二月三十一日止年度：6,171,200,000港元)。

人力資源

新濠國際相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造關懷和信任的工作環境，讓僱員對身為新濠國際一份子感到自豪。新濠國際是平等機會僱主，相信建立穩定的員工隊伍和建構和諧的工作場所始於擁抱多元化。本集團確保在每個領域均提供平等機會，包括薪酬、福利、招聘、晉升、調遷、培訓機會和發展。本集團相信，透過發展業務，我們將能夠為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵僱員在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠國際透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。新濠國際的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展。

招聘

新濠國際招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。我們透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

表現及獎勵

本公司要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對本集團發展的貢獻以及人才在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

培訓及發展

本公司提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

末期股息

董事會建議不派發截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二三年:無)。

就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續

本公司謹訂於二零二五年六月五日(星期四)舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格,本公司將於二零二五年六月二日(星期一)至二零二五年六月五日(星期四)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續,期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述大會並於會上投票,所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二五年五月三十日(星期五)下午四時三十分前,交回本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)以辦理登記手續。

企業管治守則

本公司訂有本身的企業管治守則(「公司守則」),當中載列本公司於指導及管理旗下業務事宜時所運用的企業準則及常規,並參考香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)中的原則、守則條文及建議最佳常規而不時修訂公司守則。公司守則不單只將本公司現行的企業管治原則及常規規範化,亦將現有常規與香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)所規定的基準兼收並蓄,最終確保本公司以高透明度方式營運及向其股東負責。

除下文所述之偏離情況外,本公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度一直遵守(i)公司守則及(ii)企業管治守則所載之守則條文。

根據企業管治守則第二部分第C.2.1段,上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而,參照董事會目前之成員配搭,何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識,其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫,董事會相信,目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益,直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

a. 執行委員會；

b. 審核委員會；

c. 薪酬委員會；

d. 提名及企業管治委員會；

e. 財務委員會；及

f. 監察事務委員會

公司守則及上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站www.melco-group.com內「企業管治」一節。

董事進行證券交易

本公司已訂有一套有關本公司董事(「董事」)及相關僱員(彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息)進行本公司證券交易之守則(「證券交易守則」)，該守則為一套不低於上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所規定標準的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二四年內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及監察本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，並於本年度內舉行了四次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與內部稽核師、外聘核數師及管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務滙報事務。

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審閱以及由本集團之獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行審核。

核數師

安永會計師事務所已辭任本公司核數師，由二零二四年六月二十八日起生效。經參考本公司審核委員會之推薦建議後，董事會已議決委任德勤•關黃陳方會計師行為本公司新核數師，以填補安永會計師事務所辭任所產生之臨時空缺，任期直至本公司下屆股東週年常會結束為止。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年六月二十八日之公佈。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

於初步公佈載列關於截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表和相關附註之數字，已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認可與經董事會於二零二五年三月二十八日批准之該年度本集團經審核綜合財務報表所載金額相符。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成保證應聘，因此，德勤•關黃陳方會計師行不會就初步公佈作出任何保證意見或結論。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟股份購買計劃的受託人於香港聯交所按總代價約92,688,000港元購買合共17,501,000股本公司股份，以達成根據股份購買計劃之規則條款及信託契據向選定參與者授出股份。

於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址(www.melco-group.com)及香港聯交所網址(www.hkexnews.hk)上刊登。二零二四年年報將按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱，而年報之印刷本將寄發予已選擇收取印刷本之本公司股東。

董事會

於本公佈日期，董事會成員包括三名執行董事，分別為何猷龍先生(主席兼行政總裁)、Evan Andrew Winkler先生(總裁兼董事總經理)及鍾玉文先生；以及三名獨立非執行董事，分別為高來福先生、徐志賢先生及真正加留奈女士。

承董事會命
新濠國際發展有限公司
主席兼行政總裁
何猷龍

香港，二零二五年三月二十八日