

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



弘毅文化集團

HONY MEDIA GROUP

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：419)

年度業績公佈

截至二零二四年十二月三十一日止年度

弘毅文化集團(前稱華誼騰訊娛樂有限公司)(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度之比較數字。

## 綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務</b>			
收入	3	<b>1,018,462</b>	1,344,031
銷售成本		<b>(659,603)</b>	(930,602)
毛利		<b>358,859</b>	413,429
其他收入及其他收益／(虧損)淨額	3	<b>10,502</b>	(7,439)
市場推廣及銷售費用		<b>(352,946)</b>	(419,683)
研發費用		<b>(17,321)</b>	(29,491)
行政費用		<b>(70,371)</b>	(75,860)
財務資產之減值(撥備)／撥回淨額		<b>(5,788)</b>	4,569
		<b>(77,065)</b>	(114,475)
融資費用淨額	5	<b>(17,612)</b>	(3,605)
分佔一間聯營公司之業績	14(a)	<b>(6,801)</b>	(1,556)
於一間聯營公司之權益的減值撥備	14(a)	<b>(76,106)</b>	—
除稅前虧損	6	<b>(177,584)</b>	(119,636)
稅項	7	<b>394</b>	69
年內持續經營業務之虧損		<b>(177,190)</b>	(119,567)
<b>已終止業務</b>			
年內已終止業務之虧損	29	<b>—</b>	(5,787)
年內虧損		<b>(177,190)</b>	(125,354)
下列者應佔：			
本公司股權持有人			
– 持續經營業務		<b>(163,489)</b>	(91,300)
– 已終止業務		<b>—</b>	(5,787)
		<b>(163,489)</b>	(97,087)
非控股權益			
– 持續經營業務		<b>(13,701)</b>	(28,267)
		<b>(177,190)</b>	(125,354)
年內本公司股權持有人應佔每股虧損			
每股基本及攤薄虧損	8	港仙	港仙
– 持續經營業務		<b>(1.20)</b>	(0.67)
– 已終止業務		<b>—</b>	(0.04)
		<b>(1.20)</b>	(0.71)

## 綜合全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內虧損		<u>(177,190)</u>	<u>(125,354)</u>
其他全面(虧損)/收益：			
可能重新分類至損益之項目：			
– 匯兌差額		(22,972)	(3,171)
不可能重新分類至損益之項目：			
– 匯兌差額		<u>2,168</u>	<u>(1,452)</u>
年內其他全面虧損，扣除稅項		<u>(20,804)</u>	<u>(4,623)</u>
年內全面虧損總額		<u><u>(197,994)</u></u>	<u><u>(129,977)</u></u>
下列者應佔全面虧損總額：			
本公司股權持有人		(186,461)	(100,258)
非控股權益		<u>(11,533)</u>	<u>(29,719)</u>
		<u><u>(197,994)</u></u>	<u><u>(129,977)</u></u>

## 綜合資產負債表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	10	2,846	5,453
使用權資產	11	7,546	14,530
無形資產	12	1,186	2,274
商譽	13	27,198	27,203
於聯營公司之權益	14	102,951	228,033
投資物業	15	10,629	–
按公平值列賬並在損益處理之財務資產	16	–	9,856
預付款項、按金及其他應收款項	18	56,243	45,798
		<b>208,599</b>	<b>333,147</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	19	2,321	4,332
應收賬款及票據	17	38,238	96,436
預付款項、按金及其他應收款項	18	78,486	60,291
按公平值列賬並在損益處理之財務資產	16	12,619	5,049
現金及現金等額	20	34,450	27,037
		<b>166,114</b>	<b>193,145</b>
分類為持作出售的資產	21	12,411	–
		<b>178,525</b>	<b>193,145</b>
<b>資產總值</b>		<b>387,124</b>	<b>526,292</b>
<b>權益及負債</b>			
<b>權益</b>			
本公司股權持有人應佔權益			
股本	25	271,707	271,707
(虧絀)／儲備	26	(168,396)	18,486
		<b>103,311</b>	<b>290,193</b>
非控股權益		(79,620)	(67,400)
<b>權益總額</b>		<b>23,691</b>	<b>222,793</b>

		於十二月三十一日	
	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	11	4,292	8,150
長期財務負債	28	47,887	27,606
銀行及其他借貸	22	19,654	–
可換股債券	27	115,879	–
遞延所得稅負債		–	442
		<b>187,712</b>	<b>36,198</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款	23	53,410	108,115
其他應付款項及應計負債	24	60,312	74,757
合約負債	24	2,608	4,918
銀行及其他借貸	22	55,397	72,231
租賃負債	11	3,994	7,280
		<b>175,721</b>	<b>267,301</b>
<b>負債總額</b>		<b>363,433</b>	<b>303,499</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>387,124</b>	<b>526,292</b>

## 綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>經營業務之現金流量</b>			
用於營運之現金		(74,236)	(50,297)
已付所得稅		(49)	-
已付利息		(239)	(1,405)
<b>用於經營業務之現金淨額</b>		<b>(74,524)</b>	<b>(51,702)</b>
<b>投資活動之現金流量</b>			
已收利息		332	156
已收股息		-	633
購買物業、廠房及設備		(195)	(21,550)
購買無形資產		-	(1,274)
來自出售物業、廠房及設備之所得款項		3,539	1,328
就投資物業產生之資本化後續開支		(98)	-
收購一間附屬公司(扣除所購入現金)		190	-
<b>產生自/(用於)投資活動之現金淨額</b>		<b>3,768</b>	<b>(20,707)</b>
<b>融資活動之現金流量</b>			
可換股債券所得款項		120,000	-
償還銀行及其他借貸		(40,239)	(75,294)
來自銀行及其他借貸之所得款項		44,641	121,091
為其他借貸作抵押支付按金		(48,650)	-
一間附屬公司一名新投資者出資		17,465	26,484
租賃付款之本金部分		(6,551)	(11,280)
已付利息		(9,888)	-
<b>產生自融資活動之現金淨額</b>		<b>76,778</b>	<b>61,001</b>
現金及現金等額增加/(減少)淨額		6,022	(11,408)
於一月一日之現金及現金等額		27,037	38,300
匯兌差額		1,391	145
<b>於十二月三十一日之現金及現金等額</b>	20	<b>34,450</b>	<b>27,037</b>

## 綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	本公司股權持有人應佔				非控股 權益 千港元	總計 千港元
	股本 千港元	其他儲備 千港元	累積虧損 千港元	總計 千港元		
於二零二三年一月一日之結餘	271,707	2,051,396	(1,934,903)	388,200	(38,275)	349,925
全面虧損：						
- 年內虧損	-	-	(97,087)	(97,087)	(28,267)	(125,354)
其他全面(虧損)/收益：						
匯兌差額						
- 本集團	-	2,536	-	2,536	-	2,536
- 聯營公司(附註14)	-	(5,707)	-	(5,707)	-	(5,707)
- 非控股權益	-	-	-	-	(1,452)	(1,452)
全面虧損總額	-	(3,171)	(97,087)	(100,258)	(29,719)	(129,977)
於權益直接確認本公司股權 持有人之出資及向其分派：						
- 以股份為基礎之薪酬	-	2,251	-	2,251	594	2,845
股權持有人之出資及向其分派總額	-	2,251	-	2,251	594	2,845
於二零二三年十二月三十一日之結餘	271,707	2,050,476	(2,031,990)	290,193	(67,400)	222,793
	本公司股權持有人應佔				非控股 權益 千港元	總計 千港元
	股本 千港元	其他儲備 千港元	累積虧損 千港元	總計 千港元		
於二零二四年一月一日之結餘	271,707	2,050,476	(2,031,990)	290,193	(67,400)	222,793
全面虧損：						
- 年內虧損	-	-	(163,489)	(163,489)	(13,701)	(177,190)
其他全面(虧損)/收益：						
匯兌差額						
- 本集團	-	2,256	-	2,256	-	2,256
- 聯營公司(附註14)	-	(25,228)	-	(25,228)	-	(25,228)
- 非控股權益	-	-	-	-	2,168	2,168
全面虧損總額	-	(22,972)	(163,489)	(186,461)	(11,533)	(197,994)
於權益直接確認本公司股權 持有人之出資及向其分派：						
- 以股份為基礎之薪酬	-	(2,625)	-	(2,625)	(687)	(3,312)
- 發行可換股債券	-	2,204	-	2,204	-	2,204
股權持有人之出資及向其分派總額	-	(421)	-	(421)	(687)	(1,108)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	271,707	2,027,083	(2,195,479)	103,311	(79,620)	23,691

附註：

## 1 一般資料

弘毅文化集團(前稱「華誼騰訊娛樂有限公司」)(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事(i)醫療產業數字化運營服務(「醫智諾」)；(ii)智慧健康服務平台(「獾哥健康」)；及(iii)娛樂及媒體業務。於俱樂部租賃協議終止(詳見附註29)後，提供健康及養生服務之業務已於二零二三年十月五日終止。

本公司於二零零二年五月二十七日在開曼群島根據開曼群島公司法(二零零二年修訂本)(第22章)註冊成立為受豁免有限公司。本公司註冊辦事處之地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

除另有指明外，該等綜合財務報表乃按千港元呈列。該等綜合財務報表已於二零二五年三月三十一日獲董事會批准刊發。

## 2 編製基準

本附註載述編製該等綜合財務報表時採納之編製基準及會計政策概要。除另有指明外，該等政策已貫徹應用於所有呈列年度。該等財務報表乃就包括弘毅文化集團及其附屬公司之集團而編製。

該等綜合財務報表根據所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港《公司條例》(第622章)之披露規定，以歷史成本法編製，並就重估按公平值列賬並在損益處理之財務資產、投資物業及分類為持作出售的資產作出修訂，這些均按公平值列賬。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得虧損約177,190,000港元(二零二三年：125,354,000港元)及用於經營業務之現金淨額74,524,000港元(二零二三年：51,702,000港元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產淨額為約2,804,000港元(二零二三年：流動負債淨額74,156,000港元)。此外，本集團擁有於二零二六年三月二十一日到期之可換股債券，若先前未被兌換，則須於到期時償還。

鑒於以上情況，本公司董事於評估本集團是否有足夠的財務資源維持持續經營時，已審慎考慮本集團經營的流動資金需求、本集團的業績表現以及可動用的融資來源。本公司董事於評估可預見未來營運資金需求的充足性時已考慮下列措施：

- (i) 應本公司要求並在遵守相關法律、規則及規例(包括上市規則)的規限下，綜合財務報表附註27所述的本公司1.2億港元可換股債券(「可換股債券」)之持有人United Strength LS Limited(「可換股債券持有人」)已同意將可換股債券之到期日進一步延長至不遲於二零二七年四月三十日。可換股債券持有人亦已同意將本公司應付／將應付的與可換股債券有關的任何當前未償付及未來利息之到期日延長至可換股債券之到期日(或進一步延長之到期日(如適用))；及
- (ii) 於二零二五年三月，可換股債券持有人的一名關聯方(「額度提供者」)已同意向本集團提供財務支援，其中包括一筆最多1億港元的無抵押及免息貸款額度(「貸款額度」)。本公司可隨時應要求提取貸款額度，直至二零二六年六月三十日。額度提供者已同意不會於二零二六年十二月三十一日或之前要求本公司償還已提取的貸款結餘。

本公司董事已審閱本集團由二零二四年十二月三十一日起計不少於十二個月期間之現金流量預測。本公司董事認為，考慮到上述措施，本集團將有足夠營運資金維持業務營運及履行其自二零二四年十二月三十一日起計未來十二個月內到期的財務責任。因此，綜合財務報表已按持續經營基準編製。

**(i) 本集團採納之經修訂準則**

本集團已於二零二四年一月一日開始之年度報告期間首次採納下列經修訂準則：

香港會計準則第1號之修訂	流動及非流動負債分類
香港會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債
香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表的呈列—借款人 對包含按要求償還條款的 定期貸款的分類
香港財務報告準則第16號之修訂	售後租回的租賃負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則 第7號之修訂	供應商融資安排

該等準則對本集團會計政策並無任何重大影響，且毋須追溯調整。

(ii) 本集團尚未採納之新訂準則、詮釋及修訂

若干新訂準則、對現有準則之詮釋及修訂已頒佈但尚未生效，而本集團於編製該等綜合財務報表時並未提前採納。

		於以下日期開始之 年度期間生效
香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號之修訂	缺乏可交換性	二零二五年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	對金融工具分類及計量的修訂	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港詮釋第5號之修訂	香港詮釋第5號財務報表的呈列—借款人對包含按要求償還條款的定期貸款的分類	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號	無公眾問責性的 附屬公司：披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則、詮釋及修訂的影響，其中部分與本集團業務相關。根據董事所作的初步評估，管理層預計本集團的財務狀況及經營業績不會受到重大影響。

### 3 收入以及其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務：</b>		
收入		
提供數字化運營服務	869,555	943,936
醫藥及保健產品銷售收入	145,851	385,486
提供健康服務	–	13,927
電影展覽及授權費收入	–	682
出售電視節目及電影版權之收入	3,056	–
	<b>1,018,462</b>	<b>1,344,031</b>
<b>其他收入及其他收益／(虧損)淨額</b>		
利息收入	332	153
按公平值列賬並在損益處理之財務負債之收益(附註27)	4,243	–
按公平值列賬並在損益處理之財務資產的公平值變動淨額	(2,180)	(2,205)
按公平值列賬並在損益處理的於一間聯營公司之權益的 公平值變動	(4,536)	(2,646)
投資物業的公平值變動(附註15)	7,371	–
出售附屬公司之收益	1,002	174
出售物業、廠房及設備之收益／(虧損)	3,492	(846)
更改財務資產之虧損	(2,426)	(4,087)
政府補貼	4,422	2,132
匯兌虧損淨額	(1,879)	(1,508)
其他	661	1,394
	<b>10,502</b>	<b>(7,439)</b>

## 4 分部資料

主要經營決策者即管理委員會，包括本集團首席執行官及首席財務官。管理委員會審閱本集團內部報告以評估表現及分配資源。管理委員會已基於該等報告釐定經營分部。

管理委員會已釐定本集團的持續經營業務有三個主要經營分部：(i)醫療產業數字化運營服務(醫智諾)；(ii)智慧健康服務平台(獾哥健康)；及(iii)娛樂及媒體業務；以及一個來自已終止業務之經營分部—健康及養生服務(僅限於截至二零二三年十二月三十一日止年度)。管理委員會根據各分部業績衡量分部表現。分部業績衍生自除稅前虧損，不包括匯兌虧損淨額、融資費用淨額及未分配開支淨額。未分配開支淨額主要包括企業收入扣減企業開支(包括不歸屬特定可呈報分部之薪金、與寫字樓及公寓有關的使用權資產折舊及其他行政費用)。

分部資產不包括現金及現金等額以及於集團層面予以管理之其他未分配的總部及企業資產。分部負債不包括所得稅負債以及於集團層面予以管理之其他未分配的總部及企業負債。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，各經營分部間未產生銷售額(二零二三年：無)。

(a) 業務分部

於截至二零二四年十二月三十一日止年度

	醫療產業 數字化 運營服務 千港元	智慧健康 服務平台 千港元	娛樂及 媒體 千港元	持續經營 業務總計 千港元
收入	<u>869,555</u>	<u>145,851</u>	<u>3,056</u>	<u>1,018,462</u>
分佔一間聯營公司之業績	-	-	(6,801)	(6,801)
於一間聯營公司之權益的減值撥備	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(76,106)</u>	<u>(76,106)</u>
分部業績	<u>(30,785)</u>	<u>(6,851)</u>	<u>(85,698)</u>	<u>(123,334)</u>
匯兌虧損淨額				(1,879)
按公平值列賬並在損益處理之財務資產的公平 值變動—未分配				(2,180)
按公平值列賬並在損益處理的於一間聯營公司 之權益的公平值變動—未分配				(4,536)
財務資產之減值撥備淨額—未分配				(1,451)
其他未分配開支淨額				<u>(26,592)</u>
				(159,972)
融資費用淨額				<u>(17,612)</u>
除稅前虧損				(177,584)
稅項				<u>394</u>
年內虧損				(177,190)
非控股權益應佔年內虧損				<u>13,701</u>
本公司股權持有人應佔年內虧損				<u>(163,489)</u>

於截至二零二四年十二月三十一日止年度

	醫療產業 數字化 運營服務 千港元	智慧健康 服務平台 千港元	娛樂及 媒體 千港元	總計 千港元
分部資產	89,172	27,540	146,323	263,035
未分配資產				<u>124,089</u>
資產總額				<u><u>387,124</u></u>
分部負債	120,423	31,153	-	151,576
未分配負債				<u>211,857</u>
負債總額				<u><u>363,433</u></u>
其他資料：				
添置使用權資產	126	-	-	126
購買物業、廠房及設備				
-已分配	63	-	-	63
-未分配				132
購買無形資產	-	216	-	216
使用權資產折舊				
-已分配	1,597	174	-	1,771
-未分配				4,128
物業、廠房及設備折舊				
-已分配	1,438	71	-	1,509
-未分配				50
無形資產之攤銷	-	1,269	-	1,269
應收賬款之減值(撥回)/撥備淨額				
-已分配	882	27	-	909
-未分配				(95)
按金及其他應收款項之減值撥備淨額				
-已分配	7	-	3,421	3,428
-未分配				1,546
長期預付款項之撥回				(3,274)
於一間聯營公司之權益的減值撥備	-	-	(76,106)	<u>(76,106)</u>

於截至二零二三年十二月三十一日止年度

	醫療產業 數字化 運營服務 千港元	智慧健康 服務平台 千港元	娛樂及 媒體 千港元	持續經營 業務總計 千港元	已終止 業務： 健康及 養生服務 千港元	總計 千港元
收入	943,936	399,413	682	1,344,031	92,271	1,436,302
分佔一間聯營公司 之業績	-	-	(1,556)	(1,556)	-	(1,556)
分部業績	(29,546)	(45,355)	3,550	(71,351)	(5,786)	(77,137)
匯兌虧損淨額				(1,508)	-	(1,508)
按公平值列賬並在損益 處理之財務資產的 公平值變動—未分配				(2,205)	-	(2,205)
按公平值列賬並在損益 處理的於一間聯營公 司之權益的公平值變 動—未分配				(2,646)	-	(2,646)
財務資產之減值撥備— 未分配				(97)	-	(97)
其他未分配開支淨額				(38,224)	-	(38,224)
融資費用淨額				(116,031)	(5,786)	(121,817)
除稅前虧損				(3,605)	(1)	(3,606)
稅項				(119,636)	(5,787)	(125,423)
年內虧損				69	-	69
非控股權益應佔年內 虧損				(119,567)	(5,787)	(125,354)
本公司股權持有人應佔 年內虧損				28,267	-	28,267
				(91,300)	(5,787)	(97,087)

於截至二零二三年十二月三十一日止年度

	醫療產業 數字化 運營服務 千港元	智慧健康 服務平台 千港元	娛樂及 媒體 千港元	總計 千港元
分部資產	143,993	49,267	285,524	478,784
未分配資產				<u>47,508</u>
資產總額				<u><u>526,292</u></u>
分部負債	148,469	41,901	–	190,370
未分配負債				<u>113,129</u>
負債總額				<u><u>303,499</u></u>
其他資料：				
添置使用權資產	3,607	920	–	4,527
購買物業、廠房及設備				
–已分配	1,631	17,101	–	18,732
–未分配				2,818
購買無形資產	–	1,274	–	1,274
使用權資產折舊				
–已分配	1,567	2,131	–	3,698
–未分配				6,805
物業、廠房及設備折舊				
–已分配	1,019	1,959	–	2,978
–未分配				35
無形資產之攤銷	–	1,869	–	1,869
應收賬款之減值撥回	–	(220)	(332)	(552)
按金及其他應收款項之減值撥備／(撥回)				
–已分配	(1)	(8)	(4,105)	(4,114)
–未分配				97

## (b) 地區資料

於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度之地區資料如下：

	來自外部客戶的收入		非流動資產 <sup>附註</sup>	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
中國	<b>1,018,462</b>	1,343,349	<b>49,368</b>	47,957
香港	–	–	<b>37</b>	18,450
南韓	–	–	<b>102,951</b>	211,086
其他國家	–	682	–	–
	<b>1,018,462</b>	<b>1,344,031</b>	<b>152,356</b>	<b>277,493</b>

附註：非流動資產不包括按公平值列賬並在損益處理之財務資產、非流動部分的按金以及其他應收款項。

(c) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，來自主要客戶(各佔本集團總收入10%或以上)的收入披露如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
客戶A	<b>279,410</b>	–

## 5 融資費用淨額

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
持續經營業務：		
銀行及其他借貸利息	<b>1,881</b>	1,407
租賃負債利息(附註11)	<b>484</b>	880
長期財務負債利息	<b>3,633</b>	1,318
可換股債券利息(附註27)	<b>11,614</b>	–
融資費用淨額	<b>17,612</b>	<b>3,605</b>

## 6 除稅前虧損

除稅前虧損已(計入)／扣除下列項目：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務：</b>		
物業、廠房及設備折舊(附註10)	1,559	3,013
使用權資產折舊(附註11)	5,899	10,503
核數師酬金		
– 審核服務	1,930	2,100
– 非審核服務	535	585
與短期租賃相關之開支(附註11)	3,003	2,968
財務資產之減值撥備／(撥回)淨額		
– 應收賬款(附註17)	814	(552)
– 按金及其他應收款項(附註18)	4,974	(4,017)
長期預付款項之撥回	(3,274)	–
無形資產之攤銷(附註12)	1,269	1,869
於一間聯營公司之權益的減值撥備(附註14)	76,106	–
醫療產業數字化運營服務之成本	532,596	559,719
已售存貨之成本(附註19)	126,741	361,610
市場營銷及推廣費用	319,857	376,694
僱員福利開支：		
董事袍金	960	847
工資及薪金	59,325	65,762
對定額供款退休金計劃之供款(附註a)	10,755	13,680
以股份為基礎之薪酬(撥回)／開支(附註25)	(3,312)	2,845
	<b>67,728</b>	<b>83,134</b>

附註a：截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無動用已沒收供款以扣減本年度供款(二零二三年：無)。

## 7 稅項

本集團年內概無來自香港的估計應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備(二零二三年：相同)。香港境外產生的溢利稅款已按使用本集團營運所在地區／國家的現行稅率計算的年內估計應課稅溢利計算。

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
持續經營業務：		
即期所得稅		
– 香港利得稅	–	–
– 中國企業所得稅	(26)	–
遞延所得稅抵免	420	69
	<u>394</u>	<u>69</u>

## 8 每股虧損

每股基本虧損乃按本公司股權持有人應佔虧損除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	二零二四年	二零二三年
已發行普通股之加權平均數(千股)	<u>13,585,339</u>	<u>13,585,339</u>
本公司股權持有人應佔持續經營業務之虧損(千港元)	(163,489)	(91,300)
本公司股權持有人應佔持續經營業務之每股基本虧損 (每股港仙)	<u>(1.20)</u>	<u>(0.67)</u>
本公司股權持有人應佔已終止業務之虧損(千港元)	–	(5,787)
本公司股權持有人應佔已終止業務之每股基本虧損 (每股港仙)	<u>–</u>	<u>(0.04)</u>
本公司股權持有人應佔每股虧損(每股港仙)	<u>(1.20)</u>	<u>(0.71)</u>

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，持續經營業務的每股攤薄虧損等於持續經營業務的每股基本虧損，原因是潛在普通股由於具反攤薄作用而未予計入每股攤薄虧損的計算之中。

## 9 股息

董事不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二三年：無)。

## 10 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	機器及 設備 千港元	傢俬、 電腦及 設備 千港元	租賃物業 裝修 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二三年十二月三十一日止年度</b>						
年初賬面淨值	–	556	5,962	5,305	2,120	13,943
添置	–	203	17,252	1,198	2,897	21,550
撤銷	–	(40)	(166)	(1,932)	(20)	(2,158)
出售	–	–	(1,313)	–	(861)	(2,174)
出售附屬公司	–	(617)	(18,063)	(31)	(4,073)	(22,784)
折舊	–	(112)	(1,704)	(1,515)	(605)	(3,936)
匯兌差額	–	11	415	(60)	646	1,012
<b>年終賬面淨值</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>2,383</b>	<b>2,965</b>	<b>104</b>	<b>5,453</b>
<b>於二零二三年十二月三十一日</b>						
成本	886	24	4,713	6,339	1,389	13,351
累計折舊	(886)	(23)	(2,330)	(3,374)	(1,285)	(7,898)
<b>賬面淨值</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>2,383</b>	<b>2,965</b>	<b>104</b>	<b>5,453</b>
<b>截至二零二四年十二月三十一日止年度</b>						
年初賬面淨值	–	1	2,383	2,965	104	5,453
添置	–	–	195	–	–	195
撤銷	–	–	(1,105)	–	–	(1,105)
出售	–	–	(47)	–	–	(47)
折舊	–	–	(368)	(1,171)	(20)	(1,559)
匯兌差額	–	–	(38)	(50)	(3)	(91)
<b>年終賬面淨值</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>1,020</b>	<b>1,744</b>	<b>81</b>	<b>2,846</b>
<b>於二零二四年十二月三十一日</b>						
成本	886	24	2,926	6,245	1,359	11,440
累計折舊	(886)	(23)	(1,906)	(4,501)	(1,278)	(8,594)
<b>賬面淨值</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>1,020</b>	<b>1,744</b>	<b>81</b>	<b>2,846</b>

除已於截至二零二三年十二月三十一日止年度分類至已終止業務之損益的約923,000港元外，折舊開支約零港元(二零二三年：439,000港元)、1,469,000港元(二零二三年：2,330,000港元)、20,000港元(二零二三年：59,000港元)及70,000港元(二零二三年：185,000港元)已分別列入銷售成本、行政費用、市場推廣及銷售費用以及研發費用。

## 11 租賃

### (i) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表列示以下與租賃相關的金額：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>使用權資產</b>		
辦公室	<u>7,546</u>	14,530
	<u><b>7,546</b></u>	<u>14,530</u>
<b>租賃負債</b>		
流動	<b>3,994</b>	7,280
非流動	<u><b>4,292</b></u>	<u>8,150</u>
	<u><b>8,286</b></u>	<u>15,430</u>

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，添置使用權資產(包括收購附屬公司)的金額為126,000港元(二零二三年：4,527,000港元)。

(ii) 於綜合收益表確認的金額

綜合收益表列示以下與租賃相關的金額：

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
持續經營業務：			
使用權資產的折舊開支			
辦公室		5,899	8,318
公寓		—	2,185
	6	<u>5,899</u>	<u>10,503</u>
利息開支(計入融資費用)	5	484	880
與短期租賃相關之開支(計入行政費用)	6	3,003	2,968

(iii) 本集團的租賃業務

本集團租賃多處寫字樓及「北湖9號俱樂部」之若干運營資產(至二零二三年十月五日前)。租約通常訂有固定期限6個月至5年，惟可能附帶下文附註11(iv)項所述的續期選擇權。租期按個別合約基準進行磋商並包含多種不同的條款及條件。

(iv) 續期及終止選擇權

本集團所持租賃均包含續期及終止選擇權。採用該等條款旨在為管理本集團業務所用資產提供最大限度的營運靈活性。所持有的續期及終止選擇權僅可由本集團行使，各出租人均不可行使。

## 12 無形資產

	牌照及軟件	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日	2,274	4,527
添置	-	1,274
透過收購一間附屬公司之添置	216	-
撇銷	-	(1,578)
出售附屬公司	-	(14)
攤銷(附註6)	(1,269)	(1,869)
匯兌差額	(35)	(66)
於十二月三十一日	<u>1,186</u>	<u>2,274</u>
於十二月三十一日		
成本	4,930	4,817
累計攤銷	(3,744)	(2,543)
賬面淨值	<u>1,186</u>	<u>2,274</u>

攤銷費用約1,169,000港元(二零二三年：1,746,000港元)及100,000港元(二零二三年：123,000港元)已分別列入行政費用及市場推廣及銷售費用。

## 13 商譽

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日之成本及賬面淨值	27,203	27,853
透過業務合併一智慧健康服務平台之添置	253	-
匯兌差額	(258)	(650)
於十二月三十一日之成本及賬面淨值	<u>27,198</u>	<u>27,203</u>

## 商譽之減值測試

除年內透過業務合併一智慧健康服務平台所獲得的並非重大的商譽外，上述透過業務合併所獲得的商譽主要分配至以下創現單位進行減值測試：醫療產業數字化運營服務。本集團已委聘獨立估值師使用基於五年期財務預算的貼現現金流量預測釐定該創現單位於二零二四年十二月三十一日的可收回金額。收入的複合年增長率為6.52%。現金流量預測所採用的貼現率為19.0%。五年期間後的現金流量乃使用增長率2%而推算，該增長率與該創現單位於中國的長期平均增長率相近。該創現單位於二零二三年十二月三十一日的可收回金額乃根據二零二三年四月醫智諾增資產生的投資後估值（詳見附註28）扣除缺乏市場流通的貼現率釐定。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，商譽毋須進行減值。假設的合理變動不會導致減值，因此相關敏感度分析披露被視為並非必要。

## 14 於聯營公司之權益

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
以權益會計法入賬的於一間聯營公司之權益		
– 於HB Entertainment Co., Ltd.之權益(附註14(a))	102,951	211,086
按公平值列賬並在損益處理的於一間聯營公司之權益		
– 於Deep Sea Health Limited之權益(附註14(b))	–	16,947
	<b>102,951</b>	<b>228,033</b>

以下所列為本集團於二零二四年十二月三十一日之聯營公司，董事認為該等聯營公司對本集團具有重要意義。該等聯營公司為私營公司，其股份並無市場報價。概無與本集團於聯營公司權益有關的或然負債，聯營公司本身亦無或然負債。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日於聯營公司權益之詳情如下：

名稱	成立地點及 法定地位	所有權權益百分比		主要業務及營業地點
		二零二四年	二零二三年	
HB Entertainment Co., Ltd. (「HB娛樂」)	南韓，有限責任公司	31%	31%	於南韓製作及投資電影及電視劇，以及提供演藝人員／藝人管理及經紀人服務
Deep Sea Health Limited (「DSH」)	香港，有限公司	22%*	22%	投資控股

\* 重新分類至分類為持作出售的資產(附註21)

**(a) HB Entertainment Co., Ltd.**

**簡要財務資料**

HB娛樂之簡要財務資料載列如下。該實體以權益法入賬。

## 資產負債表概要

於十二月三十一日  
二零二四年 二零二三年  
千港元 千港元

### 流動

現金及現金等額	35,658	23,131
其他流動資產(不包括現金)	79,585	47,727

流動資產總額 115,243 70,858

流動財務負債(不包括應付賬款)	(54,061)	(69,736)
其他流動財務負債	(53,557)	(35,429)

流動負債總額 (107,618) (105,165)

### 非流動

非流動資產總額 112,612 197,782

非流動負債總額 (9,685) (13,180)

資產淨值 110,552 150,295

非控股權益 14,968 14,439

股權持有人應佔資產淨值 125,520 164,734

## 全面收益表概要

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
收入	<b>91,990</b>	245,352
除稅前虧損	<b>(20,030)</b>	(7,440)
稅項	<b>(4,273)</b>	501
除稅後虧損	<b>(24,303)</b>	(6,939)
其他全面虧損	<b>(14,911)</b>	(3,048)
<b>全面虧損總額</b>	<b>(39,214)</b>	<b>(9,987)</b>

以上資料反映聯營公司財務報表所呈報金額，而非本集團佔該等金額之份額。該等資料已作出修訂，從而反映實體使用權益法所作之調整（如有）。

於HB娛樂之權益之變動如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日	<b>211,086</b>	218,982
分佔業績	<b>(6,801)</b>	(1,556)
減值撥備	<b>(76,106)</b>	-
分佔股息分派	-	(633)
匯兌差額	<b>(25,228)</b>	(5,707)
於十二月三十一日	<b>102,951</b>	211,086

## 簡要財務資料之對賬

所呈列之簡要財務資料與於HB娛樂之權益賬面值之對賬

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>簡要財務資料</b>		
於一月一日之年初淨資產	<b>164,734</b>	176,778
年內溢利／(虧損)	<b>(24,303)</b>	(6,939)
股息分派	-	(2,057)
匯兌差額	<b>(14,911)</b>	(3,048)
於十二月三十一日之年末淨資產	<b>125,520</b>	164,734
於HB娛樂之權益	<b>38,614</b>	50,794
商譽	<b>64,337</b>	160,292
賬面值	<b>102,951</b>	211,086

### 於HB娛樂之權益之減值評估

可收回金額乃根據使用價值計算釐定或按公平值扣除出售成本釐定之金額兩者中之較高者釐定。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，可收回金額乃根據公平值扣除出售成本釐定。管理層根據同一行業內之可比較上市公司釐定企業價值與收入之平均比率。

計算可收回金額時所採納之主要假設如下：

	於十二月三十一日 二零二四年	二零二三年
公平值扣除出售成本計算採納之非可觀察數據		
企業價值與收入之平均比率	<b>2.05</b>	3.2
缺乏市場流通之折價	<b>20 %</b>	25 %
重大影響力溢價	<b>15 %</b>	15 %

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無確認於HB娛樂之權益之減值撥備。假設的合理變動不會導致減值，原因是相關敏感度分析披露被視為並非必要。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，於HB娛樂之權益確認減值撥備約76,106,000港元。年內產生重大減值撥備金額主要由於以下原因所致：

- i) 根據HB娛樂同一行業內之可比較上市公司之企業價值與收入之平均比率從二零二三年十二月三十一日的3.2大幅下降至二零二四年十二月三十一日的2.05，證明年內韓國市場娛樂相關上市公司之估值普遍呈下降趨勢；及
- ii) HB娛樂於二零二三年製作了兩部電視劇，而截至二零二四年底僅大致完成一部電視劇（於二零二五年一月首播），導致HB娛樂之收入大幅下降，而有關收入是釐定可收回金額的主要參數之一。

根據商譽減值測試結果，於二零二四年十二月三十一日，該業務之估計可收回金額低於其賬面值約76,106,000港元（二零二三年：超出其賬面值4,508,000港元）。

本集團假設缺乏市場流通之折價及重大影響力溢價發生變動以進行敏感度分析。倘預測期內之估計主要假設變動如下，則（差額）／淨空將減少如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
缺乏市場流通之折價增加5%	(77,393)	915
重大影響力溢價減少5%	(76,778)	3,102

#### (b) Deep Sea Health Limited

於二零二一年八月十二日，本公司完成收購Deep Sea Health Limited（「DSH」）的21.88%股權，代價相當於人民幣2,000萬元。本公司已透過該項投資間接取得目前位於上海的一項高端診所及醫院業務的少數股權。本集團能夠對DSH施加重大影響。本集團已選擇按公平值列賬並在損益處理的方式計量於DSH之投資，原因是本集團認為於DSH之投資具有風險資本投資的特徵。

於二零二四年十二月三十日，經協定，本集團將以代價人民幣23,200,000元出售於DSH之投資予DSH之控股股東或其指定方。因此，於聯營公司之相關權益已於二零二四年十二月三十一日重新分類至分類為持作出售的資產(附註21)。

本集團已委聘獨立估值師釐定未上市投資於二零二三年十二月三十一日之公平值。DSH之估值乃參考同一行業內可資比較公司之市銷率倍數，按市場方法釐定。

估值所採用的主要假設如下：

於二零二三年  
十二月三十一日

---

**採納之非可觀察數據**

市銷率倍數

1.6

缺乏市場流通之折價

20%

**簡要財務資料**

DSH截至二零二三年十二月三十一日之簡要財務資料載列如下。該實體按公平值列賬並在損益處理。

資產負債表概要

於二零二三年  
十二月三十一日  
千港元

<b>流動</b>	
現金及現金等額	1,296
<b>流動資產總額</b>	<b>1,296</b>
流動財務負債	(371)
<b>流動負債總額</b>	<b>(371)</b>
<b>非流動</b>	
非流動資產總額	145,712
非流動負債總額	—
<b>資產淨值</b>	<b>146,637</b>
非控股權益	(69,763)
<b>股權持有人應佔資產淨值</b>	<b>76,874</b>

全面收益表概要

二零二三年  
千港元

收入	—
除稅前虧損	(13,432)
稅項	—
除稅後虧損	(13,432)
其他全面虧損	—
<b>全面虧損總額</b>	<b>(13,432)</b>

以上資料反映聯營公司財務報表所呈報金額，而非本集團佔該等金額之份額。

於DSH之權益之變動如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日	16,947	19,593
在損益處理之公平值變動	(4,536)	(2,646)
重新分類至分類為持作出售的資產(附註21)	(12,411)	-
於十二月三十一日	-	16,947

## 15. 投資物業

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>非流動資產—按公平值列賬</b>		
於一月一日之年初結餘	-	-
轉撥自長期預付款項	3,274	-
資本化後續開支	98	-
公平值調整之收益淨額(附註3)	7,371	-
匯兌差額	(114)	-
於十二月三十一日之年末結餘	10,629	-

### (i) 投資物業於損益確認之金額

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
經營租約之租金收入	177	-
產生租金收入的物業之直接經營開支	8	-
於其他收入及其他收益／(虧損)淨額確認之公平值收益	7,371	-

該等投資物業根據經營租約出租予多名租戶，按半年收取租金。經營租約(本集團作為出租人)之租賃收入於租賃期內按直線法於收入確認。

投資物業租約之最低租賃應收付款載列如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一年內	236	-
一至二年	59	-
	<u>295</u>	<u>-</u>

## 16 按公平值列賬並在損益處理之財務資產

	於十二月三十一日	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>流動：</b>		
<b>認沽期權</b>		
- Deep Sea Health Limited (「DSH」)(附註a)	<u>12,619</u>	<u>5,049</u>
<b>非流動</b>		
<b>投資非上市股本證券</b>		
- 北京一藥良心(「一藥良心」)(附註b)	<u>-</u>	<u>9,856</u>

附註：

- (a) 於二零二一年八月十二日，本公司完成收購DSH的21.88%股權，DSH進而成為本集團之聯營公司。就收購而言，本公司已獲授期權，可於二零二二年十二月三十日前將所收購DSH的21.88%股權全部按原收購成本出售予DSH的創始人及最大股東(「二零二二年期權」)。根據於二零二二年十二月二十八日訂立之補充協議，本公司已同意不行使二零二二年期權，並已獲授另一項期權，可於二零二四年十二月三十一日前將其於DSH的股權按原收購成本另加每年8%之溢價出售予DSH的創始人及最大股東。於二零二四年十二月三十日，經協定，本集團將以代價人民幣23,200,000元出售於DSH之投資予DSH之控股股東或其指定方。

於初步確認時，認沽期權分類為按公平值列賬並在損益處理之財務資產。認沽期權的公平值於授出日期及各財務報告期末採用「柏力克—舒爾斯」(Black-Scholes)模式進行估計，並計及授出期權的條款及條件。下表載列所用模式的輸入值：

於十二月三十一日  
二零二四年 二零二三年

採納之非可觀察數據

預期波幅	<b>26.75 %</b>	44.61 %
預期股息	<b>0.00 %</b>	0.00 %
行使概率	<b>100.00 %</b>	55.00 %
無風險利率	<b>1.09 %</b>	2.04 %

預期波幅反映假設歷史波幅預示未來趨勢，但實際結果可能未必如此。

- (b) 於二零二二年十二月，本公司完成收購一藥良心的10%股權，一藥良心主要從事中醫藥中央藥房的建設及營運。這10%股權的代價透過抵銷一藥良心的應收餘款約14,553,000港元而償付。

本集團已委聘獨立估值師釐定一藥良心未上市投資於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的公平值，一藥良心的相關估值乃參考同一行業內可資比較公司之市銷率倍數，按市場方法釐定。估值所採用的主要假設如下：

於十二月三十一日  
二零二四年 二零二三年

採納之非可觀察數據

市銷率倍數	<b>2.84</b>	3.74
缺乏市場流通之折價	<b>40 %</b>	38 %

## 17 應收賬款及票據

基於發票日期之應收賬款及票據之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
0至3個月	36,396	88,001
4至6個月	1,757	6,642
7至9個月	20	341
10至12個月	119	–
一年以上	9,586	10,284
	<u>47,878</u>	<u>105,268</u>
減：減值撥備	<u>(9,640)</u>	<u>(8,832)</u>
	<u><u>38,238</u></u>	<u><u>96,436</u></u>

### 分類為應收賬款及票據

應收賬款為於日常業務過程中就出售貨品或履行服務而應收客戶的款項。如應收賬款及票據預期可於一年或以內(如仍在正常營運週期中，則可較長)收回，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

本集團給予其客戶的信貸期最長為90日。

本集團應收賬款及票據之減值撥備變動如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
於一月一日	8,832	9,372
減值撥回淨額(附註6)	814	(552)
匯兌差額	<u>(6)</u>	<u>12</u>
於十二月三十一日	<u><u>9,640</u></u>	<u><u>8,832</u></u>

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，就所有應收賬款按存續賬期計提預期虧損撥備。

應收賬款及票據之賬面值與其公平值相若，並以人民幣計值。

於結算日，本集團承受之最高信貸風險為上文所披露之應收賬款及票據賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

## 18 預付款項、按金及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
預付款項	11,115	2,207
按金及其他應收款項	<u>138,746</u>	<u>114,066</u>
	<b>149,861</b>	<b>116,273</b>
減：按金及其他應收款項之減值撥備	<u>(15,132)</u>	<u>(10,184)</u>
	<b>134,729</b>	<b>106,089</b>
預付款項、按金及其他應收款項淨結餘總額(附註)	<u>(56,243)</u>	<u>(45,798)</u>
減：非流動部分		
	<b>78,486</b>	<b>60,291</b>
流動部分	<u><u>78,486</u></u>	<u><u>60,291</u></u>

本集團按金及其他應收款項之減值撥備變動如下：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
於一月一日	10,184	15,668
減值撥備／(撥回)淨額(附註6)	4,974	(4,017)
匯兌差額	<u>(26)</u>	<u>(1,467)</u>
	<b>15,132</b>	<b>10,184</b>
於十二月三十一日	<u><u>15,132</u></u>	<u><u>10,184</u></u>

本集團之預付款項、按金及其他應收款項之賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
港元	50,313	1,410
人民幣	84,416	104,679
	<b>134,729</b>	<b>106,089</b>

按金及其他應收款項之賬面值與其公平值相若。

於結算日，本集團承受之最高信貸風險為上文所披露之按金及其他應收款項之賬面值。

附註：預付款項、按金及其他應收款項淨結餘總額包括以下重要組成部分：

	於十二月三十一日	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
未動用之電影製作投資金額(i)	42,718	56,812
為其他借貸作抵押而支付之按金(ii)	48,650	-
「北湖9號俱樂部」之已終止業務所產生之其他應收款項(iii)	21,830	23,858
支付予健康消費業務供應商之按金(iv)	8,054	19,139
租賃按金	2,129	3,515
其他	11,348	2,765
	<b>134,729</b>	<b>106,089</b>

- (i) 誠如本公司日期為二零一五年十二月十日之公佈詳述，本集團已根據二零一五年與獨立電影製片人訂立之電影製作投資協議投入總額相等於約369,000,000港元(「投資總額」)。隨著時間流逝，部分投資總額轉換為本集團對電影項目之投資，而部分該等金額尚未動用並退還予本集團。於二零二四年十二月三十一日之金額42,718,000港元(二零二三年：56,812,000港元)指應收電影製片人未動用之電影投資款項之未退還結餘。另一方面，本集團已從該電影製片人之聯屬人士收取保證金(計入本集團其他應付款項)約13,336,000港元(二零二三年：19,863,000港元)，作為該等其他應收款項之抵押。

- (ii) 於二零二四年十二月三十一日，本集團已支付按金約48,650,000港元(二零二三年：無)，用於為其相等於約47,730,000港元(二零二三年：無)(附註22)之若干其他借貸作抵押。
- (iii) 該金額指本集團之健康及養生服務—北湖9號俱樂部之已終止業務所產生之應收北京北湖九號商務酒店有限公司款項淨額(附註29)。
- (iv) 該金額指本集團附屬公司就「獯哥健康」之健康消費業務向醫藥產品供應商支付之按金，以保證可以購買若干醫藥產品，特別是市場需求量大但供應有限的產品。

## 19 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
製成品	<u>2,321</u>	<u>4,332</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度，已售存貨之成本約126,741,000港元(二零二三年：361,610,000港元)已確認為費用，並於綜合收益表內計入「銷售成本」。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，並無確認存貨減值撥備(二零二三年：相同)。

## 20 現金及現金等額

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
現金及銀行結餘	<u>34,450</u>	<u>27,037</u>
以下列貨幣計值：		
港元	1,648	1,325
人民幣	32,790	23,490
美元	<u>12</u>	<u>2,222</u>
	<u>34,450</u>	<u>27,037</u>
最高信貸風險	<u>34,425</u>	<u>27,005</u>

本集團於二零二四年十二月三十一日之現金及銀行結餘為約32,790,000港元(二零二三年：23,490,000港元)，乃以人民幣計值及於中國存放。將該等資金匯出中國須受中國政府的外匯管制所限。

## 21. 分類為持作出售的資產

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一間聯營公司之權益—Deep Sea Health Limited	<u>12,411</u>	—
	<u><u>12,411</u></u>	—

於二零二一年八月十二日，本公司完成收購Deep Sea Health Limited(「DSH」)的21.88%股權，代價相當於人民幣2,000萬元。本公司已透過該項投資間接取得目前位於上海的一項高端診所及醫院業務的少數股權。本集團能夠對DSH施加重大影響。本集團已選擇按公平值列賬並在損益處理的方式計量於DSH之投資，原因是本集團認為於DSH之投資具有風險資本投資的特徵。

於二零二四年十二月三十日，經協定，本集團將以代價人民幣23,200,000元出售於DSH之投資予DSH之控股股東或其指定方。因此，於聯營公司之相關權益已於二零二四年十二月三十一日重新分類至分類為持作出售的資產。

本集團已委聘獨立估值師釐定未上市投資於二零二四年十二月三十一日之公平值。DSH之估值乃參考同一行業內可資比較公司之市銷率倍數，按市場方法釐定。

估值所採用的主要假設如下：

於二零二四年  
十二月三十一日

採納之非可觀察數據  
市銷率倍數  
缺乏市場流通之折價

**0.91**  
**20%**

## 簡要財務資料

DSH截至二零二四年十二月三十一日之簡要財務資料載列如下。該實體按公平值列賬並在損益處理。

### 資產負債表概要

於二零二四年  
十二月三十一日  
千港元

<b>流動</b>	
現金及現金等額	<u>1,251</u>
<b>流動資產總額</b>	<u>1,251</u>
流動財務負債	<u>(321)</u>
<b>流動負債總額</b>	<u>(321)</u>
<b>非流動</b>	
非流動資產總額	<u>130,602</u>
非流動負債總額	<u>-</u>
<b>資產淨值</b>	<u>131,532</u>
非控股權益	<u>(64,025)</u>
<b>股權持有人應佔資產淨值</b>	<u><u>67,507</u></u>

## 全面收益表概要

二零二四年  
千港元

收入	-
除稅前虧損	(12,208)
稅項	-
除稅後虧損	(12,208)
其他全面虧損	-
全面虧損總額	(12,208)

## 22 銀行及其他借貸

於十二月三十一日  
二零二四年 二零二三年  
千港元 千港元

即期：		
銀行借貸(附註a)	10,799	3,367
其他借貸(附註b)	44,598	68,864
	55,397	72,231
非即期：		
其他借貸(附註b)	19,654	-
	75,051	72,231
以下列貨幣計值：		
人民幣	75,051	71,231
港元	-	1,000
	75,051	72,231

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，銀行及其他借貸之賬面值與其公平值相若。

附註a：於二零二四年十二月三十一日，銀行借貸為有抵押(二零二三年：有抵押)、按3.45%(二零二三年：3.45%)計息且須於一年(二零二三年：一年)內償還。

附註b：於二零二四年十二月三十一日，其他借貸約47,730,000港元(二零二三年：無)由按金約48,650,000港元(二零二三年：無)作抵押(附註18)。餘下其他借貸約16,522,000港元(二零二三年：68,864,000港元)為無抵押。

其他借貸約44,598,000港元(二零二三年：68,864,000港元)及19,654,000港元(二零二三年：無)分別須於一年及兩年內償還。本集團有權無條件將約20,841,000港元(二零二三年：43,092,000港元)之若干其他借貸之到期日再延長一年。

其他借貸約16,198,000港元(二零二三年：18,759,000港元)按加權平均年利率6.00%(二零二三年：6.00%)計息。餘下其他借貸約48,054,000港元(二零二三年：50,105,000港元)為免息。

## 23 應付賬款

基於發票日期之應付賬款之賬齡分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
0至3個月	51,940	101,068
3至6個月	680	5,423
6個月以上	790	1,624
	<b>53,410</b>	<b>108,115</b>

應付賬款為在日常業務過程中向供應商購買商品或服務而應支付之責任。

本集團應付賬款之賬面值以人民幣計值。

應付賬款之賬面值與其公平值相若。

## 24 合約負債、其他應付款項及應計負債

	於十二月三十一日	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
流動負債：		
其他應付款項及應計負債(附註i)	60,312	74,757
合約負債(附註ii)	2,608	4,918
	<b>62,920</b>	<b>79,675</b>

附註：

- (i) 其他應付款項及應計負債主要為應計經營開支及應付中國其他稅項。
- (ii) 合約負債指就尚未轉讓予客戶之服務而向客戶收取之預付款項。該結餘主要是由與醫療產業數字化運營服務相關的業務產生。

其他應付款項及應計負債之賬面值與其公平值相若。

本集團合約負債、其他應付款項及應計負債之賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	千港元
港元	4,607	6,883
人民幣	58,313	72,792
	<b>62,920</b>	<b>79,675</b>

## 25 股本

	每股面值0.02港元 之普通股		每股面值0.01港元之優先股		
	股份數目 千股	千港元	股份數目 千股	千港元	千港元
法定：					
於二零二四年及二零二三年 十二月三十一日(附註a)	<b>150,000,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>240,760</b>	<b>2,408</b>	<b>3,002,408</b>
已發行並繳足：					
於二零二四年一月一日及 二零二四年十二月三十一日	<b>13,585,339</b>	<b>271,707</b>	-	-	<b>271,707</b>
於二零二三年一月一日及 二零二三年十二月三十一日	13,585,339	271,707	-	-	271,707

附註：

(a) 法定股本

法定股份總數包括普通股及優先股，其中150,000,000,000股(二零二三年：150,000,000,000股)為普通股，每股面值0.02港元(二零二三年：0.02港元)；240,760,000股(二零二三年：240,760,000股)為優先股，每股面值0.01港元(二零二三年：0.01港元)。所有已發行股份均已繳足。

## 購股權

本公司於二零二二年六月二十一日採納的前購股權計劃(「二零二二年購股權計劃」)已於二零二四年六月二十一日終止。概無根據二零二二年購股權計劃授出之購股權，且於該計劃終止後本公司不得根據該計劃進一步授出任何購股權。同時，根據本公司於二零二四年六月二十一日舉行之股東特別大會上通過之一項決議案，本公司已於同日採納一項新的購股權計劃(「新購股權計劃」)。

根據新購股權計劃，本公司可向合資格參與者(定義見新購股權計劃)授出購股權，而合資格參與者每次獲授購股權時須向本公司支付1.00港元之代價。

根據新購股權計劃，每份購股權之認購價不得低於(i)向合資格參與者授出購股權當日聯交所每日報價表所示之股份收市價；或(ii)緊接授出購股權當日前5個交易日聯交所每日報價表所示之股份平均收市價；或(iii)本公司股份面值(以較高者為準)。購股權的歸屬或行使之最短持有時限為十二個月，而購股權可於本公司董事會釐定之購股權行使期內行使。因此並無在綜合收益表扣除任何以股份為基礎之薪酬開支(二零二三年：無)。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無任何購股權獲授出、行使、註銷或失效，及於二零二四年十二月三十一日，新購股權計劃項下並無任何尚未行使之購股權(二零二三年：無)。

## 股份獎勵計劃

於二零二一年八月二十日(「採納日期」)，本集團採納一項股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，目的為激勵及獎勵對本集團之業務成功作出貢獻的合資格參與者。於二零二四年六月二十一日，根據本公司於同日舉行之股東特別大會上通過之一項決議案，股份獎勵計劃已獲進一步修訂以符合上市規則之最新規定。根據股份獎勵計劃授出之獎勵將採用受限制股份單位(「受限制股份單位」)(即獲取根據股份獎勵計劃所獎勵之本公司股份的待定權利)之形式。

向本公司董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)授出之所有受限制股份單位必須先獲本公司薪酬委員會全體成員或薪酬委員會所有其他成員(倘建議向薪酬委員會任何成員授出)批准。向關連人士授出之所有受限制股份單位須遵守可能適用之上市規則規定，包括任何申報、公佈及／或股東批准規定，除非根據上市規則另獲豁免。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無根據股份獎勵計劃向獲選參與者授出股份(二零二三年：15,000,000股股份)。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，15,000,000股股份(二零二三年：無股份)因未達成歸屬條件而被沒收／失效。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無股份已歸屬及發行(二零二三年：無股份)。

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，因未達成歸屬條件，就股份獎勵於綜合收益表內確認之以股份為基礎之薪酬開支之撥回約為3,312,000港元(二零二三年：以股份為基礎之薪酬開支2,845,000港元)。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份之公平值每股0.140港元乃按股份於授出日期之收市價計算。

## 26 (虧絀) / 儲備

	股份溢價 千港元 (附註ii)	合併儲備 千港元 (附註i)	資本贖回		就股份 獎勵計劃 所持股份 千港元	可換股 債券股權 部分 千港元	其他儲備 千港元	累積虧損 千港元	總計 千港元
			儲備 千港元 (附註iii)	匯兌儲備 千港元 (附註iv)					
於二零二三年一月一日之結餘	1,226,728	860,640	1,206	(48,063)	(1,250)	-	12,135	(1,934,903)	116,493
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(97,087)	(97,087)
以股份為基礎之薪酬	-	-	-	-	-	-	2,251	-	2,251
就已歸屬股份獎勵發行／解除限售股份	1,907	-	-	-	312	-	(2,219)	-	-
匯兌差額									
- 本集團	-	-	-	2,536	-	-	-	-	2,536
- 聯營公司	-	-	-	(5,707)	-	-	-	-	(5,707)
於二零二三年十二月三十一日之結餘	<u>1,228,635</u>	<u>860,640</u>	<u>1,206</u>	<u>(51,234)</u>	<u>(938)</u>	<u>-</u>	<u>12,167</u>	<u>(2,031,990)</u>	<u>18,486</u>

	股份溢價 千港元 (附註ii)	合併儲備 千港元 (附註i)	資本贖回		就股份 獎勵計劃 所持股份 千港元	可換股 債券股權 部分 千港元	其他儲備 千港元	累積虧損 千港元	總計 千港元
			儲備 千港元 (附註iii)	匯兌儲備 千港元 (附註iv)					
於二零二四年一月一日之結餘	1,228,635	860,640	1,206	(51,234)	(938)	-	12,167	(2,031,990)	18,486
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(163,489)	(163,489)
以股份為基礎之薪酬	-	-	-	-	-	-	(2,625)	-	(2,625)
就已歸屬股份獎勵發行／解除限售股份	122	-	-	-	20	-	(142)	-	-
發行可換股債券	-	-	-	-	-	2,204	-	-	2,204
匯兌差額									
- 本集團	-	-	-	2,256	-	-	-	-	2,256
- 聯營公司	-	-	-	(25,228)	-	-	-	-	(25,228)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	<u>1,228,757</u>	<u>860,640</u>	<u>1,206</u>	<u>(74,206)</u>	<u>(918)</u>	<u>2,204</u>	<u>9,400</u>	<u>(2,195,479)</u>	<u>(168,396)</u>

附註：

- (i) 本集團之合併儲備來自根據二零零二年集團重組收購一家集團內公司已發行股本而發行的本公司股份面值與所收購的集團內公司的綜合資產淨值的差額。根據開曼群島公司法(二零零三年修訂本)(第22章)，合併儲備可在若干指定情況下分派予股東。
- (ii) 本公司之股份溢價指已發行股份公平值超出本公司作為交換代價而發行的股份面值之差額。根據開曼群島公司法(二零零三年修訂本)(第22章)，公司可在若干情況下從股份溢價中撥款分派予股東。
- (iii) 截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司於聯交所購回120,600,000股已發行普通股。該等購回股份於購回時即時註銷。收購該等已發行普通股的已付總額4,609,000港元自股東權益扣除。相等於購回股份面值的金額1,206,000港元已自累積虧損轉撥至資本贖回儲備。
- (iv) 本集團於附屬公司及聯營公司擁有若干投資以人民幣或韓元為功能貨幣，故面臨外匯風險。有關貨幣的波動可能會反映於匯兌儲備之變動中。本年度其他全面收益之貨幣匯兌差異波動乃因人民幣或韓元兌港元重新估值及註銷本集團一間附屬公司後重新分類至損益所致。

## 27 可換股債券

茲提述本公司日期為二零二四年三月七日、二零二四年三月二十一日及二零二四年三月二十六日之公佈(「該等公佈」)。本公司已於二零二四年三月發行本金總額為120,000,000港元之於二零二六年三月到期之10厘可換股債券。可換股債券之主要條款載列如下：

本金額： 120,000,000港元，分兩個批次(即本金總額為60,000,000港元之A批次債券及本金總額為60,000,000港元之B批次債券)。

利息： 年息10厘(須於可換股債券之發行日期(「發行日期」)以及於發行日期後每年六月三十日及十二月三十一日(各稱為「付息日」)每半年預付一次)。

到期日： A批次債券及B批次債券之到期日均為A批次債券之發行日期後滿兩週年。

- 兌換權： 於發行日期後及直至到期日(及包括當日)，可換股債券之持有人(「持有人」)隨時有權(但無義務)將可換股債券之全部或部分尚未償還本金額轉換為按將予轉換之可換股債券尚未償還本金額除以於有關兌換日期之實際兌換價(定義見下文)釐定之有關兌換股份數目(定義見下文)。
- 兌換價： 每股股份0.1014港元，可就(其中包括)資本化發行、股份之拆細、合併及重新分類、發行股份以代替全部或任何部分之特定宣派現金股息、資本分派、現金股息、向股東發售、以折讓發行新股份以換取可換股或可交換證券、以折讓發行新股份、代價發行及其他攤薄事件作出調整。
- 兌換價不可下調以致股份於轉換可換股債券時按低於其面值之價格發行。
- 兌換股份： 假設可換股債券附帶之兌換權按初步兌換價每股股份0.1014港元悉數行使，則可換股債券將轉換為合共1,183,431,952股本公司新股份。
- 本公司選擇贖回： 本公司將有權透過向持有人發出不少於30日的事先書面通知，按該等發行人贖回債券的100%本金額及任何應計但未支付利息(經扣除任何已支付但未計提之利息後)(「贖回金額」)全部或部分贖回當時尚未行使之可換股債券(須為1,000,000港元之整數倍)(「發行人贖回債券」)(各稱為「發行人贖回」)。發行人贖回合共不得超過三(3)次。
- 於到期時贖回： 除非先前已被悉數贖回或轉換，否則本公司將透過向持有人支付贖回金額，於到期日贖回由持有人持有之所有可換股債券。

截至二零二四年十二月三十一日的可換股債券變動載列如下：

	負債部分 千港元	權益部分 千港元	公平值總額 千港元
於二零二四年一月一日	-	-	-
發行可換股債券	113,553	2,204	115,757
按實際利率(每年13.76%)計算之利息(附註5)	11,614	-	11,614
已付利息	(9,288)	-	(9,288)
於二零二四年十二月三十一日	<b>115,879</b>	<b>2,204</b>	<b>118,083</b>

公平值與面值(即發行時可換股債券之本金總額120,000,000港元)之差額4,243,000港元已確認為在損益處理之一次性收益(附註3)。

截至二零二四年十二月三十一日止，概無可換股債券已獲兌換或贖回。

## 28 視作出售陝西醫智諾信息科技有限公司(「醫智諾」)的部分權益及重組醫智諾集團

於二零二三年四月，本公司與張家港翼唐股權投資合夥企業(有限合夥)(「新投資者」)及其他相關訂約方訂立增資協議及一份股東協議(「醫智諾增資協議」)。根據醫智諾增資協議，新投資者已有條件同意分兩期向醫智諾作出現金出資合共人民幣40,000,000元(「醫智諾增資」)。新投資者將擁有醫智諾經擴大股權約6.25%，且本集團於醫智諾之權益將由51%攤薄至約47.81%。此外，作為醫智諾增資協議項下規定的對醫智諾集團僱員激勵措施的一部分，於不遲於二零二四年十二月三十一日，本集團、王劍先生及商晶女士已承諾分別將醫智諾全部股權(經醫智諾增資擴大後)的約1.63%、0.60%及0.58%轉讓予特定實體，僅用於管理醫智諾僱員持股計劃，本集團於醫智諾之權益將隨之進一步減至約46.18%。

根據醫智諾增資協議的相關條款，本集團控制醫智諾董事會過半數董事的委任。因此，本集團有權指導醫智諾集團(定義見下文)之相關活動，包括但不限於制定預算、

定價及策略規劃等。因此，醫智諾將繼續為本公司之間接非全資附屬公司，而醫智諾集團（定義見下文）的財務業績將繼續併入本集團的綜合財務報表。

此外，根據醫智諾增資協議，醫智諾須竭盡全力實現醫智諾於五年內在認可證券交易所首次公開發售（「合資格首次公開發售」）。倘醫智諾未能完成合資格首次公開發售或未能於上述期間內被全面收購，新投資者可要求醫智諾以現金回購其於醫智諾持有的全部或部分股權，回購價格為新投資者的成本，另加按年利率10%計算的利息。因此，醫智諾已收取／將收取之出資額乃入賬列作本集團的長期財務負債。

根據醫智諾增資，將進行一次重組（「重組」），屆時醫智諾將成為平潭心伴的控股公司，而平潭心伴則將由醫智諾全資擁有，以便新投資者將作為醫智諾及其附屬公司（包括平潭心伴，「醫智諾集團」）之控股公司獲得醫智諾（創收主體）之股權。將新投資者登記為醫智諾6.25%股權之股東後，本集團於醫智諾之權益比例已攤薄至低於50%，本集團已獲適用中國法律法規允許直接持有醫智諾之股權，而與醫智諾集團有關的VIE架構將不再屬必要，所有有關VIE合約安排將終止（「VIE終止」）。

就醫智諾增資協議而言，本公司亦於二零二三年五月與相關訂約方訂立第四份補充協議（「第四份補充協議」）。根據第四份補充協議，重組完成及VIE終止後，增資及收購協議（經第三份補充協議修訂）項下有關進一步收購事項、首個表現目標及第二個表現目標的條款已予廢除。

二零二三年十一月，相關訂約方訂立醫智諾增資補充協議，據此將展開進一步集團重組，醫智諾科技（蘇州）有限公司（「蘇州醫智諾」）將成為醫智諾、OPCO以及其他醫智諾集團附屬公司的控股公司（「蘇州醫智諾重組」）。

截至二零二三年十二月三十一日，醫智諾集團已收取的醫智諾增資第一期款項為人民幣24,000,000元（相當於約26,031,000港元），入賬列作本集團的長期財務負債。所有上述步驟於二零二三年十二月三十一日均已完成，惟蘇州醫智諾重組之完成及收取醫智諾增資的第二期款項人民幣16,000,000元除外。這兩個步驟隨後於二零二四年一月均已完成。

## 29 已終止業務

誠如本公司日期為二零一五年五月十五日及二零二零年十二月二十八日之公佈詳述，本公司之間接全資附屬公司海口九號酒店管理有限公司北京分公司（「海口北分」）與北京北湖九號商務酒店有限公司（「出租人」）訂立一套俱樂部租賃協議（「俱樂部租賃協議」），據此，「北湖9號俱樂部」業務相關之資產租賃予海口北分，租賃期自二零一五年十月六日起計為期二十年。二十年之總租賃期分為六段租期，第一段五年租期已於二零二零年十月五日結束。餘下的十五年租賃期由二零二零年十月六日開始分為五個租期，每段為期三年。海口北分可選擇於各段租期屆滿前向出租人發出預先通知，以提早終止俱樂部租賃協議。

於二零二三年四月三日，海口北分向出租人發出預先通知，於第二段租期屆滿時（即二零二三年十月五日）提早終止俱樂部租賃協議。自從俱樂部租賃協議於二零二三年十月五日提早終止後，本集團已不再從事「北湖9號俱樂部」的營運。

由於「健康及養生服務-北湖9號俱樂部」之經營被視為一項獨立主要業務，因此列賬為已終止業務。

健康及養生服務-北湖9號俱樂部之已終止業務之業績分析如下：

	二零二三年 一月一日至 二零二三年 十月五日期間 千港元
收入	92,271
銷售成本	<u>(49,243)</u>
毛利	43,028
其他收入及其他（虧損）／收益淨額	(6,068)
行政費用	<u>(42,746)</u>
	(5,786)
融資費用淨額	<u>(1)</u>
已終止業務之除稅前虧損	(5,787)
稅項	<u>-</u>
年內已終止業務之虧損	<u><u>(5,787)</u></u>

## 30 關聯方交易

### (a) 關聯方交易

除該等綜合財務報表另有披露外，本集團曾進行以下關聯方交易：

交易方名稱	交易性質	二零二四年	二零二三年
		十二月三十一日	十二月三十一日
		千港元	千港元
騰訊雲計算(北京)有限責任公司 (附註a)	服務費	-	978
		-	978

附註a：騰訊雲計算(北京)有限責任公司為本公司主要股東騰訊控股有限公司之全資附屬公司。

### (b) 與關聯方之結餘

	二零二四年	二零二三年	
	十二月三十一日	十二月三十一日	
		千港元	千港元
其他借貸(無抵押及免息)			
- 袁海波先生(本公司執行董事)	1,404	19,207	
- 董宇女士(本公司一間附屬公司之董事)	2,160	2,207	
	3,564	21,414	

## 主席報告

本人欣然向閣下提呈弘毅文化集團(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日全年的業績報告。

本人非常榮幸，於二零二四年四月被委任為本公司的非執行董事及董事會主席。弘毅文化集團在二零二四年內實現了多個重要里程碑，包括完成了向Hony Capital(「弘毅投資」)旗下公司發行港幣1.2億元可換股債券，委任程武先生為本公司的首席執行官，以及完成公司更名。在進一步持續優化本集團的醫療產業數字化運營服務及智慧健康服務平台業務的同時，本集團重點探討及發展國際文化、媒體及娛樂業務，整合弘毅投資及多方合作資源，

開拓發展全球文化、媒體及娛樂市場的新增量，致力於打造全球優質內容的創制平台，並以此作為本集團的發展核心及戰略增長引擎。作為弘毅投資在文化產業的戰略協作平台，本集團將得到弘毅投資持續的支持，以期在新戰略重點上持續佈局耕耘，並得到長遠發展。

全球文化、娛樂及媒體市場正在迅速發展，技術變革、消費習慣的變化以及全球化的推動，為行業帶來了無數機遇和挑戰。隨著虛擬實境(VR)、增強現實(AR)、混合現實(MR)以及擴展現實(XR)技術的逐步普及，文化娛樂的體驗將變得更加身臨其境和互動；這些技術不僅將改變遊戲和電影，還將對展覽、音樂會和現場表演產生深遠影響。通過大數據、人工智能(AI)分析以及人工智能自動生成內容(AIGC)等技術，業界將能夠更好地瞭解和預測用戶的偏好，從而提供高度個性化的內容；這不僅包括推薦演算，還將影響廣告投放、內容製作和行銷策略。此外，儘管全球化使得內容可以在全球範圍內傳播，但本土化仍然是吸引本土觀眾的重要策略；我們需找到全球化與本土化之間的平衡，製作既具全球吸引力又能滿足本土文化需求的內容。

回顧二零二四年，於上半年董事會改組及新首席執行官上任後，我們開展了關於本集團在全球文化、娛樂及媒體市場的發展定位調研，並於中國、美國、韓國、日本等幾個重要的全球文化、娛樂及媒體市場進行了深度市場研究及拜訪。與此同時，本集團的醫療產業數字化運營業務「醫智諾」也持續在健康發展。醫智諾以醫療產業數字化運營領跑者作戰略定位，透過線上線下一體化聯動為醫藥企業提供全發展週期的數字化運營解決方案。年內，在國內持續的醫療改革政策的驅動下，醫藥產業迎來合規升級下的組織挑戰及面臨更嚴峻的經營環境挑戰；但醫智諾持續堅持高品質發展核心目標，集中資源開拓及發展高品質客戶，推動開放平台及醫藥產業標準化創新發展。本集團將攜手醫智諾著力提升其核心競爭力，並爭取逐步實現正向經營性現金流的目標。

展望未來，董事會將聯同管理層落實國際文化、媒體及娛樂業務的具體發展方向，以逐步實現集團願景。全球文化、娛樂及媒體市場的未來充滿了無限可能和挑戰。通過技術創新、個性化服務以及全球化與本土化的平衡，行業將迎來新的高峰。我們需保持敏銳的市

場洞察力和靈活的應對能力，以在這瞬息萬變的環境中立於不敗之地。最後，本人謹代表董事會感謝各股東、投資者及合作夥伴一直以來對我們的信任與支持，以及衷心感謝全體員工的熱誠和努力，上下一心，克服挑戰，為股東帶來長遠回報。

## 管理層討論及分析

截至二零二四年十二月三十一日止年度（「年內」），本集團來自於持續經營業務收入為10.18億港元，較去年下降24%。其中，醫療產業數字化運營服務「醫智諾」為本集團主要收入來源，年內錄得收入8.69億港元，較去年下降8%，主要是由於醫療改革政策下導致業務結構和客戶結構有所變化以及醫智諾集中資源發展高品質客戶，使得短期收入出現波動；智慧健康服務平台「獐哥健康」收入為1.46億港元，較去年下跌63%，主要是由於獐哥健康於二零二四年初重整業務架構，剝離虧損的疫苗、體檢等業務，以及於健康消費板塊減低低毛利業務規模比重，集中資源拓展高毛利產品。

年內，除了持續優化醫智諾和獐哥健康現有業務，本集團也積極拓展融資渠道，於二零二四年三月份完成向Hony Capital（「弘毅投資」）旗下公司發行1.20億港元可換股債券，並於二零二四年四月分別委任弘毅投資主席趙令歡先生為本公司之董事會主席，以及程武先生為首席執行官，重點戰略發展國際文化、媒體及娛樂業務，致力實現打造世界領先之全球內容創制平台之願景。弘毅投資是國內領先的投資管理集團，管理資金總規模逾人民幣1,200億元，旗下投資覆蓋娛樂文化、數字科技、消費服務等賽道。為進一步反映最新戰略及業務發展方向，年內本集團名稱已由「華誼騰訊娛樂有限公司」更改為「弘毅文化集團」。

年內虧損增加41%至約177,190,000港元（二零二三年：125,354,000港元）。年內虧損增加主要是由於：

- 1) 於截至二零二四年十二月三十一日止年度，於HB娛樂之權益確認減值撥備約76,106,000港元（二零二三年：無）。年內產生重大減值撥備金額主要由於以下原因所致：
  - 根據HB娛樂同一行業內之可比較上市公司之企業價值與收入之平均比率從二零二三年十二月三十一日的3.2大幅下降至二零二四年十二月三十一日的2.05，證明年內韓國市場娛樂相關上市公司之估值普遍呈下降趨勢；及

- 一 HB娛樂於二零二三年製作了兩部電視劇，而截至二零二四年底僅大致完成一部電視劇（於二零二五年一月首播），導致HB娛樂之收入大幅下降，而有關收入是釐定可收回金額的主要參數之一。
- 2) 年內融資費用增加至約17,612,000港元（二零二三年：3,605,000港元），主要由於二零二四年三月發行的可換股債券產生利息開支所致。

上述因素導致年內虧損增加約90,113,000港元。倘剔除該等因素，年內虧損將減少約38,277,000港元，主要由於上述持續的成本控制及於二零二四年初完成架構重組，導致獯哥健康業務分部虧損大幅減少至約6,851,000港元（二零二三年：45,355,000港元）。

## 業務回顧及展望

### (1) 醫療產業數字化運營服務「醫智諾」

在《「健康中國二零三零」規劃綱要》和《數字中國建設整體佈局規劃》的政策指引下，醫療行業正加速向數字化轉型，特別是在醫療反腐政策的推動下，行業朝著高合規性、學術價值驅動的模式發展。數字化不僅成為行業轉型的關鍵趨勢，更是應對政策引導和產業發展需求的必然選擇。

作為醫療產業數字化運營的領跑者，醫智諾始終致力於為行業提供創新的數字化轉型服務。通過線上線下一體化運營，醫智諾為企業提供覆蓋整個商業生命周期的數字化解決方案，幫助企業建立競爭壁壘，重塑產業生態。同時，醫智諾積極推動開放式數字醫療生態圈建設，降低產業轉型門檻，落實數字化轉型普惠理念，助力更多企業和機構共享轉型成果。醫智諾始終堅持以醫生和患者福祉為核心，致力於回歸醫療本質，推動行業可持續發展。

在數字經濟的浪潮中，醫智諾與廣泛的產業合作夥伴緊密合作，依托政府與專業機構的指導，深化資源共享與協同創新，推動產業標準的建立與完善，加速技術探索與應用。以科技創新為引擎，標準創新為引領，為行業注入持續動力。

## 業務回顧

年內，醫智諾堅定不移地推進醫療產業的數字化轉型。我們與產業夥伴攜手合作，不斷完善和建立數據場景，更好地賦能醫療產業生態中的各角色。在國家數字化戰略的框架下，持續推動中國醫療健康行業的數字化和智能化發展。

### 1. 聚焦產業數字化轉型

醫智諾深度聚焦頂級及創新型企業客戶，通過精準分析客戶競爭態勢，為其量身定製重點學科領域的營銷場景與綜合解決方案。通過結合客戶戰略需求與自身技術優勢，醫智諾為客戶提供全方位支持，助力其在品牌建設、市場定位和數字化運營優化等方面取得突破。

通過建立戰略聯盟與深度融合，醫智諾與客戶形成長期合作夥伴關係，推動創新與發展，並幫助客戶優化內部流程、提升運營效率。醫智諾的技術創新與數字化轉型方案，推動客戶在戰略發展、市場拓展及核心競爭力方面實現全面提升，最終實現與客戶的共同成長與價值躍升。

二零二四年，醫智諾成功邁入第二階段商業模式，通過開放蓓蓉數字化運營管理平台（「蓓蓉平台」），為藥企提供全面的數字化轉型服務，推動業務高價值轉化，並構築了堅實的市場壁壘。目前，蓓蓉平台已形成標準化的產品矩陣，內置完善的運營體系，充分利用AIGC技術構建醫療產業應用小模型，專注於支持藥企在合規升級後的數字營銷戰略。

與此同時，醫智諾持續推進技術創新，進一步拓展創新應用場景。二零二四年，醫智諾啟動了AI智慧科室創新項目，結合SaaS、AI智能等核心技術，打造交互式、個性化的科室建設方案。該項目不僅響應國家醫療系統數字化改革的需求，提升了醫療服務的效率與質量，還為患者提供了更便捷、高效的診療體驗，推動了醫療行業數字化轉型與智能化發展。

此外，醫智諾還推出了包括騰訊藥箱、患者用藥持續時間(DOT)管理系統在內的一系列創新解決方案，進一步豐富了數字化產品矩陣，滿足了不同醫療場景的需求，為行業帶來了更智能、高效的服務模式，助力醫療產業在數字化浪潮中實現跨越式發展。

## 2. 推動醫藥產業標準化創新發展

二零二三年十月十四日，《上海市促進浦東新區標準化創新發展若干規定》正式實施，這是全國首部專門促進標準化創新發展的法規。該法規明確提出，浦東新區相關主體可以與境內外企業或組織聯合，形成標準創新聯合體。二零二四年一月二十五日，在上海市市場監督管理局及浦東新區市場監督管理局的指導下，「上海生物醫藥數字化運營標準創新聯合體」(「**聯合體**」)正式成立，成為醫藥產業首個標準創新聯合體，為行業的規範化發展提供了有力支撐。

二零二四年九月十二日，聯合體發佈了國內首個《生物醫藥數字化運營合規發展指南》(「**指南**」)，這一重要舉措填補了醫藥行業在數字化運營領域的標準空白，成為產業標準化創新發展的里程碑，並被納入國家高標準體系建設的十項關鍵成果之一。指南的發佈為醫藥產業提供了全面的數字化運營標準體系，幫助行業各參與者在數字化轉型過程中更好地進行創新與發展，首次建立產業級數據標準，進一步提升了行業的合規治理和數據治理水平。這標志著在產業環境、社會與公司治理方面邁出了重要步伐，為推動行業可持續發展做出了積極貢獻。

二零二四年十二月二十四日，醫智諾在蘇州成功舉辦指南長三角推介會，標誌著該指南在蘇州的落地實施，進一步推動長三角生物醫藥產業在標準化、協同創新和商業化方面邁出了重要步伐。通過精準把握政策導向，醫智諾不斷激發區域創新活力，加速技術成果的轉化與應用，優化服務體驗。

### 3. 助推數據資產及應用發展

二零二四年一月出台的《關於加強數據資產管理的指導意見》及二零二四年四月出台的《數字經濟二零二四年工作要點》相關政策，都明確提出了要充分釋放數據資產價值，推動數據資產合規高效流通使用，有序推進數據資產化，更好發揮數據資產價值。它充分體現了國家對於數據資產沉澱及應用的高度重視。

醫智諾充分發揮在產業垂直領域數據資產沉澱的實踐經驗，積極與相關政府部門共同探索公共數據合規開放的價值，結合浦東新區各類公共數據、生物醫藥產業先發優勢，更好的進行醫產融合。同時促進數字經濟領域的發展，實現數據要素的流通、交易，助推產業新質生產力發展。

### 4. 醫智諾收入來源及運營數據

年內，醫智諾主要收入來源為提供醫療產品數字化服務(包括數字化營銷服務、醫學研究服務、以及菴蓉數字化運營管理平台服務)和醫療生態數字化服務(包括數字價值醫療服務和數字創新場景服務)，從而獲取信息技術服務費、諮詢服務費及推廣服務費：

#### (i) 數字化營銷服務

數字化營銷服務是依托在線生態平台，為醫藥行業客戶提供市場推廣、醫學會議、科普宣教、數字推廣服務，包括：

- 通過市場調研和終端拜訪支持客戶營銷決策；
- 借助會議系統提供學術會議執行、現場服務及直播推流、視頻剪輯等功能，覆蓋學術會議、MDT會議、專家講座等多種形式；
- 製作並推廣醫學科普內容，包括資訊軟文、短視頻及直播等，助力醫務人員傳播健康知識；
- 利用私域及公域平台優化營銷活動，實現資訊、音視頻、圖片等精準推廣；

— 打造醫生IP品牌，製作並發佈專業文章、視頻，提升醫生影響力。

通過上述服務，醫智諾助力醫藥企業提升品牌影響力，優化市場推廣效果，實現精準傳播。

### **(ii) 醫學研究服務**

醫學研究服務為醫藥企業提供藥品臨床效果研究支持，填補藥品新效能研究數據空白，並助力醫生進行學科建設。醫智諾還提供產品上市後全生命周期支持，包括真實世界研究(RWS)、藥物臨床試驗患者招募、藥物經濟學評價等，收集醫學證據並提供研究報告，支持藥物有效性和安全性評估、說明書修訂、適應症擴展及新藥註冊上市。同時，醫智諾通過多種數字化渠道向醫生傳遞最新藥品信息和臨床數據，提升研究成果的臨床轉化與應用價值。

### **(iii) 開放式薈蓉平台服務**

「薈蓉數字化運營管理平台」透過標準化運營體系、AIGC能力及產業應用小模型，按照平台流水收取服務費的形式，為醫藥企業及其代理商／服務商打造標準化及系統化數字營銷戰略。

### **(iv) 數字價值醫療服務**

該服務包括互聯網診療和處方流轉服務，優化線上醫療服務流程，提高診療效率。同時，提供品牌建設、營銷和合規諮詢、數字化轉型等諮詢服務，助力企業在數字化時代提升品牌價值和業務合規性。

### **(v) 數字創新場景服務**

醫智諾為醫藥企業提供圍繞患者管理、院內和院外醫學運營的綜合性服務，包括藥箱、智慧科室、數智人、患者DOT系統等，提供全方位的運營與技術解決方案，支持多場景的創新應用，提升患者和醫療服務提供者的互動體驗和運營效率。

截至二零二四年十二月三十一日，醫智諾已與多家國內大型藥企簽約合作，包括吉林長龍、齊魯藥業、石藥集團等知名藥企，簽約藥企數目持續增加，較二零二三年底增長33.9%至328家。醫智諾平台註冊醫生覆蓋兒科、腫瘤、心血管等重點科室，醫生註冊數相較於二零二三年底增長50.4%至60,248名。所有醫生均進行實名註冊、上傳資格材料並通過審核。

截至二零二四年十二月三十一日止，醫智諾收入為869,555,000港元(二零二三年：943,936,000港元)，較去年下降8%；毛利率為38.7%(二零二三年：40.7%)，較去年輕微下降2.0%。二零二四年，醫智諾明確以高質量發展為核心目標，致力於營銷模式的創新升級與客戶結構的深度優化。特別在蓓蓉平台業務上實現了重大轉型，從傳統的SaaS系統售賣模式調整為按照平台流水收取服務費的形式，通過降低企業數字化轉型門檻實現更快速度對客戶的觸達；同時，高質量發展也帶來了業務結構和客戶結構的變化以及醫療改革政策等多重因素，使得短期收入及毛利率出現波動，但大型客戶等經營數據的提升體現了公司業務持續增長的良好預期。醫智諾堅信這一戰略調整將帶來更廣闊的發展空間和持續的競爭力。

## 展望

二零二五年，醫智諾將繼續以「醫療產業數字化運營領跑者」為戰略定位，全面推進戰略落地，著力提升核心競爭力；特別是在長三角區位優勢的引領下，醫智諾將構建更加緊密的夥伴關係，深度挖掘重要客戶價值，推動產業創新與學術合作，穩步實現跨越式發展，打造可持續增長的強大動能。

### 1. 政策驅動，推動產業高質量發展

醫智諾將緊密跟隨國家政策導向，在產業高質量發展的宏觀背景下，深化推動醫療產業的數字化轉型。通過加強開放合作與資源共享，促進數字化轉型成果在行業中的廣泛應用，推動行業數字化進程的持續深化。同時，醫智諾將充分把握政策對創新的支持力度，加速助力生物醫藥企業在研發與產品上市階段的突破，推動技術創

新成果快速落地。通過數字化手段優化醫生和患者的價值實現，推動醫療行業在學術發展和臨床應用方面的深度融合，從而加速醫療行業的智能化、精準化轉型，助力產業實現高質量發展。

## 2. 標準引領，加速產業數字化轉型

二零二四年十月，經過浦東新區市場監督管理局審核推薦，上海市市場監督管理局認定並授予醫智諾「上海市標準化創新中心(生物醫藥數字化運營)」，充分肯定了醫智諾在推動生物醫藥產業數字化轉型和標準化建設方面的卓越成就。依托上海市標準化創新中心(生物醫藥數字化運營)，醫智諾將通過組織創新、人才創新、產品創新、技術創新和標準創新，以創新驅動的發展模式，積極推動醫療產業的數字化轉型，引領行業發展。

## 3. 商業智能數據賦能，驅動產業升級

聚焦生物醫藥產業商業化全生命周期應用場景，醫智諾致力於打通數據資產的「最後一公里」，推動數字經濟發展，促進數據要素的應用、流通與交易。醫智諾將與政府、專業機構等合作，深入探索公共數據授權、資產化及流通交易等領域，助力產業數字化轉型。

未來，醫智諾將在高質量發展戰略指引下，緊跟國家政策，推進開放平台，推動數字化轉型的普惠性，提升運營效率，構建協同創新生態，促進產業共生共創共贏。

## (2) 智慧健康服務平台「獾哥健康」

面對國家經濟發展的新形勢與未來趨勢，獾哥健康於二零二四年初果斷剝離了疫苗和體檢等成本高昂、前景不明朗的業務板塊，終止了私域電商業務並全數裁減相關人員，實現了組織結構的輕裝上陣。

在優化業務及組織結構的基礎上，獾哥健康全面聚焦於健康消費業務，並集中於醫藥批發及健康零售業務板塊持續發力。醫藥批發方面，獾哥健康積極提升產品質量及降低運營成本，旨在不斷提高業務水準與市場競爭力。健康零售方面，獾哥健康於二零

二四年下半年與國藥集團及中國人保達成戰略性合作，攜手佈局商保C端線上商城，開啟了針對高淨值人群健康零售的新運營模式。二零二四年獯哥健康的整體調整及業務佈局，為後續提升整體經營質量及盈利能力奠定了堅實而穩固的基礎，開啟了新的發展篇章。

## 業務回顧

獯哥健康將醫藥批發和健康零售業務作為核心發展戰略，持續強化自身在醫藥健康領域的運營與服務能力，積極賦能眾多醫藥健康品牌，憑借卓越的實力與口碑，成功吸引了更多品牌供應鏈合作機會。與此同時，我們致力於為下游分銷代理渠道商以及商保C端高淨值用戶打造高效、安全、便捷的供應鏈服務體系，全方位滿足不同客戶群體的需求。二零二四年，獯哥健康分別與行業巨頭阿里健康、京東健康建立了深度合作關係。借助雙方的優勢資源與專業能力，通過創新的供應鏈服務模式，成功開辟了醫藥健康新渠道，不僅拓展了業務版圖，更為公司後續的持續穩定發展築牢了根基。二零二四年下半年，獯哥健康通過線上商城為多家大型投保企業(如交通銀行等)的員工提供商保購藥及健康管理服務，並憑借高性價比的供應鏈和優質的健康管理服務，成功獲得了合作方和投保方的一致好評，構建了獯哥健康在健康消費領域的新C端陣地。

截至二零二四年十二月三十一日，獯哥健康收入為145,851,000港元(二零二三年：399,413,000港元)，較去年收入下降63%，主要原因是去年收入包含了已剝離的疫苗、體檢等收入約13,927,000港元，以及年內健康消費業務板塊調整和降低毛利較低業務規模比重，集中資源拓展高毛利、高潛力業務，由此帶動二零二四年的毛利率從去年的7.1%提升至13.1%。二零二四年的分部虧損則由去年的45,355,000港元大幅縮減85%至6,851,000港元，反映出業務重組及組織結構調整的成效。

## 展望

隨著業務重組及組織結構調整的完成，獯哥健康已邁入嶄新的發展階段。展望未來，獯哥健康將持續深耕成本結構優化，全方位提升運營效率，全力以赴以更低的成本撬動更高的價值產出。此外，獯哥健康也將秉持穩健發展的理念，積極探索新業務模

式，敏銳捕捉市場新機遇，持續發力於健康消費領域，深度挖掘潛在價值，為公司的長遠發展注入源源不斷的動力。

### (3) 娛樂及媒體

韓國HB娛樂乃本集團持有30.77%權益之聯營公司，主要於韓國製作及投資電影及電視劇，以及提供藝人管理及經紀人服務。HB娛樂曾製作不少口碑及收視俱佳的電視劇，包括《Sky Castle 天空城堡》、《檢法男女》系列、《來自星星的你》等作品。近期的出品包括：

- 《幸福對決》一於二零二三年五月於韓國ENA電視台首播，由執導《我叫金三順》的金允哲導演和小說原著者周榮河擔任編劇攜手打造，演員陣容包含《我的出走日記》李伊、《One the Woman》陳瑞演、《黃金面具》車藝蓮、《模範刑警2》樸孝珠、《王后傘下》禹貞媛等知名演員參演。根據尼爾森資料，全國平均收視率為1.77%，全國最高收視為2.77%。
- 《我的男人是丘比特》一於二零二三年十二月開始在亞馬遜Prime Video獨家播出，由《Switch 一改變世界》南泰鎮導演與《再一次Happy Ending》許成熙編劇合作打造，並由《精神病房也會迎來清晨》張東潤及《假面女郎》Nana主演聯合主演。
- 《加州汽車旅館》一於二零二五年一月於韓國MBC電視台首播，編劇為《365：逆轉命運的1年》李瑞允，並由著名韓國女演員《衣袖紅鑲邊》李世榮主演。根據尼爾森資料，全國平均收視率為4.3%，全國最高收視為6.0%。

年內，由於出售一組電影庫項目，「娛樂及媒體」業務錄得收入3,056,000港元(二零二三年：682,000港元)，並錄得分部虧損85,698,000港元(二零二三年：分部盈利3,550,000港元)，主要由於(i)年內於HB娛樂之權益之減值撥備約為76,106,000港元(二零二三年：無)(附註14)；及(ii)分佔HB娛樂年內虧損增加至6,801,000港元(二零二三年：1,556,000港元)所致。

展望未來，管理層將全力落實本集團國際文化、媒體及娛樂業務的具體發展方向，整合弘毅投資及多方合作資源，開拓發展全球文化、媒體及娛樂市場的新增量，致力打造全球優質內容的創制平台以逐步實現集團願景。

## 環境及社會責任

### (a) 環境責任

本集團致力打造「環境友好型」企業，落實環境管理措施，確保廢氣、廢水、辦公垃圾等能夠得到妥善回收及處理，減少業務運營對環境的影響。本集團踐行綠色環保理念，積極宣揚環保意識，倡導能源及其他資源的節約使用與循環利用，提高資源使用效率，在降低運營成本的同時減少珍貴自然資源的浪費。我們嚴格遵守業務所在地環境保護有關法律法規並制定了相應的環境管理制度，積極傳播環保訊息，增強員工、客戶及其他權益人的環保意識，共同履行對保護自然環境的承諾。

### (b) 社會責任

本集團堅持「以人為本」的人才戰略，重視人才的招納與培養，致力以優秀的員工團隊打造核心競爭力。本集團遵守業務所在地與人力管理相關之法律法規，並制定了人力資源管理制度。我們定期開展安全演練，培養員工安全意識及面對危險的應對能力；定期提供員工培訓，設立清晰的晉升通道，幫助員工發揮個人潛能，實現職業長久發展；開展多彩的員工活動，保障員工身心健康。我們營造安全舒適的辦公場所，重視員工的職業健康與安全、提供優厚的薪酬與假期福利，保障員工的合法權益，從而實現與員工的共同成長。

本集團力求從源頭確保產品及服務品質，執行嚴格的供應商准入標準，確保供應商的商務資質、管理能力、服務與貨品品質、價格符合產品和服務要求。本集團通過現場調查，對供應商的生產與供貨能力、資質等方面進行綜合評估，確保供應商履約水平的穩定性。本集團亦會定期評估供應商的合規運營情況，以及環境、社會履責表現，及時與服務水準低的供應商終止合作並增補優秀的供應商，以確保供應鏈的可持續運營。

本集團維護股東、客戶等權益人的合法權益，嚴格遵守業務所在地有關反貪污、賄賂、舞弊、洗錢等法律法規，加強企業內控管理，杜絕貪腐事件的發生。

本集團深明所承擔的企業社會責任，持續關注社會弱勢群體並充分利用自身資源優勢，以提供就業崗位等方式支援當地社區發展，盡己所能回饋社會。

作為負責任的企業公民，本集團與各權益人保持密切溝通、維護互利互信之合作關係，關注權益人的訴求與期望，不斷完善與權益人的溝通機制，務求實現社會效益與經濟效益的協同增長。作為一家香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的上市公司，本集團嚴格遵守聯交所的信息披露要求。作為與權益人溝通的平台之一，環境、社會及管治（「ESG」）報告載於本公司二零二四年年報，將全面展示本集團二零二四年在環境、社會及管治方面的制度建設與績效成績。

## 財務回顧

本集團有以下主要經營分部：

1. 醫療產業數字化運營服務（「醫智諾」）
2. 智慧健康服務平台（「獐哥健康」）
3. 娛樂及媒體

於俱樂部租賃協議終止（詳見本集團綜合財務報表附註29）後，健康及養生服務之業務已於二零二三年十月五日終止，並作為已終止業務入賬。

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的主要財務數據概述如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	變動 %
<b>持續經營業務</b>			
<b>收入：</b>			
- 醫療產業數字化運營服務	869,555	943,936	-8%
- 智慧健康服務平台	145,851	399,413	-63%
- 娛樂及媒體	3,056	682	+348%
	<u>1,018,462</u>	<u>1,344,031</u>	-24%
<b>毛利：</b>			
- 醫療產業數字化運營服務	336,692	384,218	-12%
- 智慧健康服務平台	19,111	28,529	-33%
- 娛樂及媒體	3,056	682	+348%
	<u>358,859</u>	<u>413,429</u>	-13%
<b>分部業績：</b>			
- 醫療產業數字化運營服務	(30,785)	(29,546)	虧損+4%
- 智慧健康服務平台	(6,851)	(45,355)	虧損-85%
- 娛樂及媒體	(85,698)	3,550	不適用
	<u>(123,334)</u>	<u>(71,351)</u>	虧損+73%
年內持續經營業務之虧損	<u>(177,190)</u>	<u>(119,567)</u>	虧損+48%
年內本公司股權持有人應佔持續經營業務之虧損	<u>(163,489)</u>	<u>(91,300)</u>	虧損+79%
<b>非香港財務報告準則調整：</b>			
年內持續經營業務之經調整後虧損	<u>(103,235)</u>	<u>(106,466)</u>	虧損-3%
<b>已終止業務</b>			
年內已終止業務之虧損	<u>-</u>	<u>(5,787)</u>	虧損-100%

## 一 收入

截至二零二四年十二月三十一日止年度之收入約為1,018,462,000港元(二零二三年：1,344,031,000港元)，較去年減少24%。年內收入減少主要由於以下因素：

- (1) 年內，來自「醫療產業數字化運營服務」分部(即醫智諾)之收入減少8%至約869,555,000港元(二零二三年：943,936,000港元)，佔本集團來自持續經營業務之收入約85%(二零二三年：70%)。醫智諾以高品質發展為核心目標，主動放棄一些不符合本公司長遠發展的客戶，以集中資源發展新的優質客戶。此外，在二零二四年醫改政策推動下，面對不斷提高的合規標準，醫藥行業正面臨組織及運營方面的挑戰。截至二零二四年第三季度，市場仍存在著一定的觀望情緒，亦導致醫智諾的收入出現短期波動，但二零二四年第四季度收入則有見回升。長遠來看，高品質發展及醫改政策將會為醫智諾帶來更廣闊的發展空間及可持續的競爭力。
- (2) 年內，來自「智慧健康服務平台」分部(即獾哥健康)之收入減少63%至約145,851,000港元(二零二三年：399,413,000港元)，佔本集團來自持續經營業務之收入約14%(二零二三年：30%)。這主要是由於去年之收入包括來自疫苗及體檢之收入約13,927,000港元，該等收入已予剝離。此外，獾哥健康持續減低毛利較低的健康消費業務之比例，導致年內收入進一步減少，但毛利率由7.1%增加至13.1%。

## 一 銷售成本及毛利

截至二零二四年十二月三十一日止年度之銷售成本約為659,603,000港元(二零二三年：930,602,000港元)，較去年減少29%。截至二零二四年十二月三十一日止年度之毛利約為358,859,000港元(二零二三年：413,429,000港元)，較去年減少13%，毛利率則增加至35%(二零二三年：31%)。毛利及毛利率的按年變動是以下因素的綜合影響所致：

- (1) 誠如上文所述，由於醫改政策的實施，客戶構成的變動及客戶的觀望情緒導致醫智諾的收入及毛利表現於短期內承壓，令毛利下降12%及毛利率由40.7%輕微下降至38.7%。然而，長遠來看，醫改以及合規標準不斷提高，將為醫智諾提供的數字化運營服務帶來更廣闊的空間及來自醫藥行業的需求。

(2) 誠如上文所述，受業務重組及降低毛利較低業務規模比重的影響，年內獐哥健康業務之收入大幅減少63%。儘管獐哥健康業務之毛利亦因此下降33%，但業務重組令毛利率大有改善，達13.1%（二零二三年：7.1%），為其未來持續穩定發展奠定了堅實的基礎。

## 一 其他收入及其他收益／（虧損）淨額

截至二零二四年十二月三十一日止年度之其他收入及其他虧損淨額約為收入淨額10,502,000港元（二零二三年：虧損淨額7,439,000港元），主要包括i)年內發行可換股債券所產生之按公平值列賬並在損益處理之財務負債之收益約4,243,000港元（二零二三年：無）；及ii)年內一次性出售北京一處小型商業場地所產生之出售物業、廠房及設備之收益約3,492,000港元（二零二三年：出售虧損846,000港元）。其他收入及其他收益／（虧損）淨額之明細載於綜合財務報表附註3。

## 一 市場推廣及銷售費用

截至二零二四年十二月三十一日止年度之市場推廣及銷售費用約為352,946,000港元（二零二三年：419,683,000港元），較去年減少16%。年內市場推廣及銷售費用減少主要是以下因素的綜合影響所致：

- (i) 推廣醫智諾平台所產生的員工成本及市場推廣費用，以及為提升醫生及藥店於醫智諾平台的註冊而產生的其他相關費用。受前述之收入及毛利短期波動之影響，醫智諾已於年內暫時減少對該等市場推廣及銷售費用方面的投資；及
- (ii) 誠如上文所述，獐哥健康業務進行業務重組，以提高毛利率及減少經營虧損。因此，已於二零二四年初剝離的疫苗及體檢業務的市場推廣費用大幅減少。此外，健康消費業務所產生的倉儲和物流費用亦隨著相關收入的下降而減少。

## 一 研發費用

截至二零二四年十二月三十一日止年度之研發費用約為17,321,000港元（二零二三年：29,491,000港元），較去年減少41%。該金額主要包括與研發職能有關之員工成本及僱員福利開支。年內研發費用的大幅減少是由於獐哥健康業務於二零二四年初完成架構重組，導致裁減與剝離的醫療服務業務有關的研發人員。

## 一 行政費用

截至二零二四年十二月三十一日止年度之行政費用約為70,371,000港元(二零二三年：75,860,000港元)，較去年減少7%。年內行政費用減少主要是以下因素的淨影響所致：

- (1) 年內獯哥健康業務之行政費用減少。這主要是由於其於二零二四年初完成的架構重組，及其剝離疫苗、體檢及私域電商業務；及
- (2) 年內由於發行可換股債券而產生的額外法律及專業費用。此外，國際文化、媒體及娛樂業務探討及發展以及新首席執行官招募產生額外員工成本及相關行政費用。

## 一 融資費用淨額

截至二零二四年十二月三十一日止年度之融資費用淨額約為17,612,000港元(二零二三年：3,605,000港元)，較去年增長3.9倍。年內融資費用淨額大幅增加主要是由於i)於二零二四年三月新發行可換股債券之利息開支約為11,614,000港元(二零二三年：無)；及ii)年內長期財務負債的利息開支增加至約3,633,000港元(二零二三年：1,318,000港元)。

## 一 分佔一間聯營公司之業績

分佔一間聯營公司之業績為分佔HB娛樂(本集團擁有31%權益之聯營公司，主要於南韓製作及投資電影及電視劇，以及提供藝人管理及經紀人服務)之業績，錄得虧損約6,801,000港元(二零二三年：虧損約1,556,000港元)。年內HB娛樂之虧損增加主要由於對若干作者之預付款項及電視劇版權作出額外減值撥備所致。若撇除有關減值撥備，HB娛樂於年內可錄得盈利。

## 一 於一間聯營公司之權益的減值撥備

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，於HB娛樂之權益確認減值撥備約76,106,000港元(二零二三年：無)。年內產生重大減值撥備金額主要由於以下原因所致：

- i) 根據HB娛樂同一行業內之可比較上市公司之企業價值與收入之平均比率從二零二三年十二月三十一日的3.2大幅下降至二零二四年十二月三十一日的2.05，證明年內韓國市場娛樂相關上市公司之估值普遍呈下降趨勢；及

- ii) HB娛樂於二零二三年製作了兩部電視劇，而截至二零二四年底僅大致完成一部電視劇（於二零二五年一月首播），導致HB娛樂之收入大幅下降，而有關收入是釐定可收回金額的主要參數之一。

## 一 年內持續經營業務之虧損的非香港財務報告準則衡量指標

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之持續經營業務之虧損為177,190,000港元，而上個財政年度的虧損為119,567,000港元。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之持續經營業務之經調整後虧損為103,235,000港元，較上個財政年度的經調整後虧損106,466,000港元減少3,231,000港元或3%。持續經營業務之經調整後虧損乃按相應年度持續經營業務之虧損撇除了以股份為基礎之薪酬開支、按公平值列賬並在損益處理之財務資產／於一間聯營公司之權益的公平值變動、更改財務資產之虧損、長期財務負債的名義利息、投資物業的公平值變動、按公平值列賬並在損益處理之財務負債的公平值變動，以及於一間聯營公司之權益的減值撥備等非經營性損益項目。經調整後虧損減少主要是由於獐哥健康業務於二零二四年初完成其架構重組，剝離疫苗、體檢及私域電商等業務，從而減少了分部虧損，抵銷了可換股債券及長期財務負債的利息開支導致融資費用增加的影響。

為補充本集團根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）呈列的綜合財務報表，本集團亦採用並非香港財務報告準則規定或並非按香港財務報告準則呈列的本公司股權持有人應佔持續經營業務之經調整後虧損淨額作為額外財務衡量指標。我們認為，連同相關香港財務報告準則衡量指標一併呈列非香港財務報告準則衡量指標，有利於投資者通過去除我們的管理層認為對我們經營表現不具指示性的項目的潛在影響，來比較不同期間的經營表現。我們相信，非香港財務報告準則衡量指標為投資者及其他人士提供有幫助的資訊，以通過與我們的管理層相同方式瞭解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的本公司股權持有人應佔經調整後虧損淨額未必可與其他公司所呈列類似衡量指標相比。該非香港財務報告準則衡量指標用作分析工具存在局限性，不應被視為獨立於我們根據香港財務報告準則所呈列之經營業績或財務狀況，或將其視作可用於分析有關經營業績或財務狀況之替代工具。此外，該非香港財務報告準則衡量指標的定義可能與其他公司所用之類似指標定義有所不同。

下表載列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的持續經營業務之經調整後虧損，乃根據香港財務報告準則計算及呈列的最直接可供比較財務衡量指標（即年內持續經營業務之虧損）而調整：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內持續經營業務之虧損	<b>(177,190)</b>	(119,567)
加：		
– 以股份為基礎之薪酬(撥回)／開支	<b>(3,312)</b>	2,845
– 按公平值列賬並在損益處理之財務資產的公平值變動，扣除稅項	<b>2,180</b>	2,205
– 按公平值列賬並在損益處理的於一間聯營公司之權益的公平值變動	<b>4,536</b>	2,646
– 投資物業的公平值變動	<b>(7,371)</b>	–
– 按公平值列賬並在損益處理之財務負債之收益	<b>(4,243)</b>	–
– 更改財務資產之虧損	<b>2,426</b>	4,087
– 長期財務負債的名義利息	<b>3,633</b>	1,318
– 於一間聯營公司之權益的減值撥備	<b>76,106</b>	–
	<b>(103,235)</b>	(106,466)
年內持續經營業務之經調整後虧損	<b>(103,235)</b>	(106,466)

## 流動資金及資金資源

### 流動資金及庫務管理

於二零二四年十二月三十一日，本集團持有現金及現金等額約34,450,000港元（二零二三年：27,037,000港元），較二零二三年十二月三十一日之結餘增加27%。

本集團於二零二四年十二月三十一日擁有流動資產淨額2,804,000港元（二零二三年：流動負債淨額74,156,000港元）。流動比率（即流動資產總額除以流動負債總額）由於二零二三年十二月三十一日之0.72增加至於二零二四年十二月三十一日之1.02。

資本負債比率（即債務淨額（借貸、可換股債券及租賃負債總額減現金及現金等額以及為其他借貸作抵押而支付之按金）除以權益總額）於二零二四年十二月三十一日為4.9倍（二零二三年：27.21%）。本集團已於年內發行本金額為120,000,000港元之可換股債券，導致資產負債比率有所增加。本集團於二零二四年十二月三十一日之銀行及其他借貸總額約為75,051,000港元（二零二三年：72,231,000港元），以中國人民幣計值。

倘可換股債券於二零二四年十二月三十一日已悉數兌換，則於二零二四年十二月三十一日的備考債務淨額、權益總額及資本負債比率將分別為237,000港元、139,570,000港元及0.17%。

## 外匯風險

本集團於中國、韓國及香港均有業務及投資，主要有中國人民幣及韓元外匯風險，主要與港元相關。年內，中國人民幣及韓元兌港元波動產生匯兌虧損淨額約1,879,000港元(二零二三年：1,508,000港元)。本集團並無使用任何遠期合約、貨幣借貸或其他方法對沖中國人民幣及韓元外匯風險，但透過持續監察管理盡可能限制風險淨額。

## 資本結構

本集團主要依靠其股權、可換股債券、銀行及其他借貸以及內部產生之現金流量應付營運所需資金。

於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度期間，本公司並無發行任何新普通股。

於二零二四年十二月三十一日之可換股債券金額約為115,879,000港元(二零二三年：無)。有關年內發行之可換股債券之進一步詳情載於綜合財務報表附註27。

於二零二四年十二月三十一日之銀行及其他借貸總額為約75,051,000港元(二零二三年：72,231,000港元)。有關銀行及其他借貸之進一步詳情載於綜合財務報表附註22。

## 資產抵押及或然負債

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，除綜合財務報表附註22所披露者外，本集團並無抵押任何資產且本集團概無任何重大或然負債或擔保。

## 人力資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團於香港及中國共有221名(二零二三年：233名)全職僱員。

本集團對銷售部門及非銷售部門之僱員採用不同薪酬計劃。銷售人員之薪酬根據目標盈利待遇計算，包括薪金及銷售佣金。非銷售人員則獲取月薪，而本集團會不時檢討並根據績效調整。除薪金外，本集團為員工提供之福利包括醫療保險、員工公積金供款及酌情培訓津貼。本集團亦視乎本集團業績酌情授出股份獎勵、購股權及花紅。

## 重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

截至二零二四年十二月三十一日止年度，並無涉及附屬公司、聯營公司及合營公司之重大投資、重大收購及出售。有關醫智諾增資協議及醫智諾集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度訂立的增資及收購協議之進一步補充協議之詳情，請參閱綜合財務報表附註28。

## 購買、出售或贖回本公司之上市股份

本年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

## 遵守企業管治常規

董事會致力達致高水平之企業管治並遵守管治原則及常規。董事會或其委派之董事會委員會定期檢討及監察其實施及成效。於截至二零二四年十二月三十一日止年度期間，本公司一直應用聯交所上市規則附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)第二部分的原則及遵守其守則條文，惟短期內未遵守有關主席及首席執行官之角色應有所區分的守則條文第C.2.1條除外。然而，於趙令歡先生獲委任為非執行董事兼董事會主席及程武先生獲委任為首席執行官(兩項委任均自二零二四年四月二十四日起生效)後，本公司已全面遵守該條文。

## 審核委員會

本公司審核委員會包括三位獨立非執行董事，彼等均具備了解財務報表所需之商業及財務經驗與技巧。袁健先生為審核委員會主席，委員會其他兩位成員包括初育国先生及潘敏女士。本公司審核委員會已採納企業管治守則訂定之職權範圍。

本公司之審核委員會已審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度之本集團年度業績，並於提呈董事會審批前提供有關之建議及意見。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度業績公佈內之數字，已獲本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所同意本集團年度綜合財務報表草稿所載之金額。羅兵咸永道會計師事務所於本業績公佈履行之工作並不構成按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港審計委聘準則所作出之審計委聘，因此羅兵咸永道會計師事務所不會就本業績公佈作出任何保證。

## 董事及相關僱員進行證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的行為守則(「行為守則」)，其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)的規定標準。經作出具體查詢後，全體董事均於二零二四年期間一直全面遵守標準守則所載之規定標準。

行為守則適用於所有由企業管治守則所界定之相關僱員，包括因有關職位或職務而可能擁有所謂關於本公司或其證券內幕資料的本公司僱員，或本公司附屬公司或控股公司的董事或僱員。

## 刊登年度業績公佈及年度報告

本年度業績公佈於本公司之網站(www.honymedia.net)及香港交易及結算所有限公司之網站(www.hkexnews.hk)刊登。載有上市規則要求的所有資料之本公司二零二四年年度報告將於稍後寄發予股東並於上述網站刊登。

## 致謝

董事會謹此向員工之盡職工作及對本集團之無私奉獻表示衷心感謝，並感謝股東、客戶、往來銀行、業務夥伴長期以來之鼎力支持。

承董事會命  
弘毅文化集團  
公司秘書  
侯偉文

香港，二零二五年三月三十一日

於本公佈日期，董事會成員包括：

趙令歡先生<sup>2</sup>(主席)、程武先生<sup>1</sup>(首席執行官)、袁海波先生<sup>1</sup>(總裁)、袁健先生<sup>3</sup>、初育国先生<sup>3</sup>、王宋宋女士<sup>3</sup>及潘敏女士<sup>3</sup>

- 1 執行董事
- 2 非執行董事
- 3 獨立非執行董事