

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



廣東康華醫療集團股份有限公司
GUANGDONG KANGHUA HEALTHCARE GROUP CO., LTD.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3689)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績公告

財務摘要

- 報告期間收益增加0.7%至人民幣2,055.7百萬元(二零二三年：人民幣2,041.9百萬元)。
- 報告期間溢利減少88.5%至人民幣10.5百萬元(二零二三年：人民幣91.0百萬元)。
- 本公司擁有人應佔報告期間溢利減少87.3%至人民幣15.3百萬元(二零二三年：人民幣121.1百萬元)。
- 每股盈利減少87.3%至人民幣4.6分(二零二三年：人民幣36.2分)。
- 報告期間扣除利息、稅項、折舊及攤銷前的經調整盈利#(「經調整EBITDA」)減少21.2%至人民幣229.6百萬元(二零二三年：人民幣291.3百萬元)。

末期股息

- 董事會建議派發報告期間末期股息每股人民幣15分(包括適用稅項)(二零二三年：無)。

經調整EBITDA為扣除銀行及其他利息收入、利息開支、稅項、折舊及攤銷、公平值收益／(虧損)及按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產投資收入及匯兌收益／(虧損)淨額前的盈利。

末期業績

廣東康華醫療集團股份有限公司(前稱廣東康華醫療股份有限公司)(「本公司」或「我們」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止財政年度(「報告期間」)的經審核的綜合全年業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止上一個財政年度的比較經審核數字。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	3	2,055,670	2,041,858
收益成本		<u>(1,733,797)</u>	<u>(1,677,488)</u>
毛利		321,873	364,370
其他收入	4	53,521	46,279
其他開支、收益及虧損淨額	5	(7,333)	(6)
預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備淨額		(4,277)	(2,768)
行政開支		(277,102)	(242,391)
融資成本	6	<u>(23,627)</u>	<u>(12,055)</u>
除稅前溢利	7	63,055	153,429
所得稅開支	8	<u>(52,582)</u>	<u>(62,406)</u>
本年度溢利及全面收入總額		<u><u>10,473</u></u>	<u><u>91,023</u></u>
下列各項應佔本年度溢利／(虧損)及全面收入／(虧損)總額：			
本公司擁有人		15,337	121,062
非控股權益		<u>(4,864)</u>	<u>(30,039)</u>
		<u><u>10,473</u></u>	<u><u>91,023</u></u>
		人民幣分	人民幣分
每股盈利			
基本	10	4.6	36.2
攤薄	10	<u>4.6</u>	<u>36.2</u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,143,686	1,128,116
使用權資產		280,147	284,265
商譽	11	143,325	29,101
其他資產		–	18,417
收購物業、廠房及設備已付按金		29,506	36,181
按公平值計入損益的金融資產	12	24,000	33,400
遞延稅項資產		10,390	–
非流動資產總值		1,631,054	1,529,480
流動資產			
存貨		66,441	71,975
應收賬款及其他應收款項	13	312,537	302,278
按公平值計入損益的金融資產	12	370,000	350,000
受限制銀行結餘		3,088	2,732
定期銀行存款		65,800	63,350
銀行結餘及現金		242,604	305,171
分類為持作出售資產	14	1,060,470 50,011	1,095,506 –
流動資產總值		1,110,481	1,095,506
流動負債			
應付賬款及其他應付款項及撥備	15	758,754	660,322
銀行貸款—一年內到期	16	4,000	31,090
租賃負債		61,257	47,212
應付稅項		26,386	28,075
與分類為持作出售資產有關的負債	14	850,397 23,181	766,699 –
流動負債總額		873,578	766,699
流動資產淨值		236,903	328,807
總資產減流動負債		1,867,957	1,858,287

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動負債			
應付一間附屬公司的非控股股東款項		134,248	—
銀行貸款—一年後到期	16	225,067	287,735
租賃負債		30,332	60,545
遞延稅項負債		15,963	12,480
非流動負債總額		405,610	360,760
資產淨值		1,462,347	1,497,527
權益			
股本	17	334,394	334,394
儲備		1,105,128	1,089,791
本公司擁有人應佔權益		1,439,522	1,424,185
非控股權益		22,825	73,342
權益總額		1,462,347	1,497,527

附註：

1. 公司及集團資料

廣東康華醫療集團股份有限公司(前稱廣東康華醫療股份有限公司)(「本公司」)在中華人民共和國(「中國」)成立為一間有限責任公司及其境外上市普通股(「H股」)，在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。本公司的直接及最終控股公司為東莞市康華投資集團有限公司(「康華集團」，一間於中國成立的有限責任公司)。本公司註冊辦事處及香港主要營業地點地址分別位於中國廣東省東莞市東莞大道1000號東莞康華醫院門診一區3樓及香港新界葵芳興芳路223號新都會廣場第二座3207室。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事提供醫院服務、提供康復及其他醫療服務、提供血液透析服務及提供老年護理服務。

2. 重大會計政策

綜合財務報表已根據由國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則及包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)規定的適用披露及香港公司條例項下之披露規定編製。財務報表採用歷史成本常規法編製，惟若干按公平值計量的金融資產則除外。該等綜合財務報表以人民幣(人民幣)呈列，除另有說明者外，所有價值均四捨五入至最近的千位數(人民幣千元)。

會計政策及披露之變動

本集團於本年度綜合財務報表首次採納下列國際財務報告準則會計準則修訂本：

國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回的租賃負債
國際會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂」)
國際會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂」)
國際會計準則第7號及	供應商融資安排
國際財務報告準則第7號修訂本	

適用於本集團的國際財務報告準則會計準則修訂本的性質及影響載述如下：

二零二零年修訂為評估將清償期限延遲至報告日期後最少十二個月之權利提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，當中：

- 訂明負債應基於報告期末已存在的權利而分類為流動或非流動。具體而言，該分類不受管理層在12個月內清償負債之意圖或預期所影響。
- 澄清結清負債可透過向對手方轉讓現金、貨品或服務，或實體本身的股本工具等方式進行。倘若負債具有條款，可由對手方選擇透過轉讓實體本身的股本工具進行清償，則僅當實體應用國際會計準則第32號金融工具：呈列將選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款不會影響將其分類為流動或非流動。

就將清償期限延遲至報告日期後至少十二個月之權利(以遵守契諾為條件)而言，二零二二年修訂特別澄清，只有實體在報告期末當時或之前須遵守之契諾，方會影響該實體將償還負債延遲至報告日期後至少十二個月之權利，即使契諾之遵守情況僅於報告日期後評估。二零二二年修訂亦訂明，實體於報告日期後必須遵守之契諾(即未來契諾)不會影響於報告日期將負債分類為流動或非流動。然而，倘實體延遲清償負債之權利受限於實體於報告期後十二個月內遵守契諾，則實體須披露資料以使財務報表使用者能夠了解該等負債於報告期後十二個月內要償還之風險。該等資料將包括契諾、相關負債之賬面值以及表明實體可能難以遵守契諾之事實及情況(如有)。

根據過度條文，本集團已對將負債分類為流動或非流動追溯應用新會計政策。於本年度應用該等修訂本對綜合財務報表並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則會計準則

本集團尚未於該等財務報表中採納以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則生效時應用(倘適用)。

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類及計量之修訂 ³
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	涉及依賴自然能源生產電力之合約 ³
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之 間出售或注入資產 ¹
國際會計準則第21號修訂本	缺乏可交換性 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ⁴

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間生效。

³ 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效。

應用國際財務報告準則第18號預期會對損益表的呈列及未來財務報表的披露產生影響。本集團現正評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的詳細影響。本公司董事預期，應用其他修訂本將不會對本集團財務狀況及表現產生重大影響。

3. 收益及分部資料

本集團主要從事：(i)提供醫院服務；(ii)提供康復及其他醫療服務；(iii)提供血液透析服務；及(iv)提供老年醫療服務。

收益

本集團本年度收益分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
隨時間確認：		
醫院服務：		
—住院醫療服務	1,086,353	1,079,614
—門診醫療服務	644,936	655,978
—體檢服務	107,243	152,296
	<u>1,838,532</u>	<u>1,887,888</u>
康復及其他醫療服務：		
—康復醫院及其他醫療服務	54,350	73,868
—康復中心服務及其他服務	74,099	67,375
	<u>128,449</u>	<u>141,243</u>
血液透析服務	75,770	—
老年醫療服務	12,919	12,727
	<u>2,055,670</u>	<u>2,041,858</u>
客戶合約的收益總額	2,055,670	2,041,858

分部資料

為進行資源分配及評估分部表現而向本公司執行董事(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))呈報的資料側重於所提供服務的類型。

本年度，本集團透過收購東莞康華血液透析醫療投資管理有限公司(「康華血液透析」)及其附屬公司(統稱「康華血液透析集團」)開始從事提供血液透析服務業務，並獲主要經營決策者視作一個新的經營及可呈報分部。

為方便管理，本集團根據其產品及服務劃分為多個業務單位，並有以下四個(二零二三年：三個)可呈報經營分部：

- | | |
|-----------------|---|
| (i) 醫院服務： | 提供的醫院服務包括(i)住院醫療服務一般指為過夜或不定時入院的病人提供治療；(ii)門診醫療服務一般指為入院少於24小時的病人提供治療；及(iii)體檢服務一般指為個人提供有關疾病徵兆的臨床檢驗及保健諮詢服務。 |
| (ii) 康復及其他醫療服務： | 提供康復服務一般指向永久或長期身體或精神殘疾的患者提供特殊護理服務。其他醫療服務包括老年護理及殘疾人士訓練服務。 |
| (iii) 血液透析服務： | 提供血液透析服務一般指為腎病或腎衰竭患者複製腎臟功能以清除血液中廢物的治療。 |
| (iv) 老年醫療服務： | 提供老年醫療服務，包括生活輔助、成人日托、長期護理、住院護理及老年病人的臨終關懷。 |

該等經營分部亦代表本集團的可呈報分部。於釐定本集團的可呈報分部時，概無合併主要經營決策者確定的經營分部。

分部收益及業績

以下為按經營分部劃分的本集團收益及業績分析：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	醫院服務 人民幣千元	康復及其他 醫療服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	血液透析 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	<u>1,838,532</u>	<u>128,449</u>	<u>75,770</u>	<u>12,919</u>	<u>2,055,670</u>
分部溢利	<u>288,747</u>	<u>26,672</u>	<u>1,442</u>	<u>5,012</u>	321,873
其他收入					53,521
其他開支、收益及虧損淨額					(7,333)
預期信貸虧損模式項下之 減值虧損撥備淨額					(4,277)
行政開支					(277,102)
融資成本					<u>(23,627)</u>
除稅前溢利					<u>63,055</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	醫院服務 人民幣千元	康復及其他 醫療服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益				
外部銷售	<u>1,887,888</u>	<u>141,243</u>	<u>12,727</u>	<u>2,041,858</u>
分部溢利	<u>333,073</u>	<u>26,819</u>	<u>4,478</u>	364,370
其他收入				46,279
其他開支、收益及虧損淨額				(6)
預期信貸虧損模式項下之減值 虧損撥備淨額				(2,768)
行政開支				(242,391)
融資成本				<u>(12,055)</u>
除稅前溢利				<u>153,429</u>

於兩個年度並無分部間銷售。

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部溢利指各分部所賺取的溢利，而並無分配其他收入、其他開支、收益及虧損淨額、預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備淨額、行政開支及融資成本。此乃本集團就資源分配及表現評估而呈報予主要經營決策者的計量方式。

除上文所披露者外，並無其他金額定期提供予本集團主要經營決策者，故並無呈列進一步分析。

4. 其他收入

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
政府補貼	5,417	2,275
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產的 投資收入	7,797	12,092
臨床試驗及相關收入	19,488	13,246
固定經營租賃收入	4,391	3,877
銀行及其他利息收入	6,000	4,918
當地健康服務收入	2,696	2,618
其他	7,732	7,253
	<u>53,521</u>	<u>46,279</u>

5. 其他開支、收益及虧損淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	(9,400)	(882)
匯兌收益淨額	2,504	1,126
出售物業、廠房及設備的虧損	(350)	(190)
捐款	(87)	(60)
	<u>(7,333)</u>	<u>(6)</u>

6. 融資成本

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行貸款利息	9,563	14,627
應付直接控股公司款項利息	3,084	—
租賃負債利息	7,171	7,543
其他財務支出	11,680	2,646
	<u>31,498</u>	<u>24,816</u>
減：於物業、廠房及設備資本化的金額	<u>(7,871)</u>	<u>(12,761)</u>
	<u>23,627</u>	<u>12,055</u>

資本化借款成本指附屬公司於年內專門就在建工程所籌集的借款產生的借款成本。

7. 除稅前溢利

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
除稅前溢利經扣除下列項目後達致：		
董事薪酬	3,625	2,493
其他員工成本：		
監事酬金	890	749
其他薪金、津貼及花紅	641,948	593,773
退休福利計劃供款	44,657	38,056
員工總成本	691,120	635,071
確認為開支的存貨成本(指所用藥品、耗材及其他，計入 收益成本)	872,838	882,911
物業、廠房及設備折舊	106,683	106,914
使用權資產折舊	43,172	36,165
研發開支	834	589
短期租賃開支	1,894	1,639
與醫院有關的可變租賃租金	14,823	13,425
核數師酬金	1,650	1,750

8. 所得稅開支

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
即期稅項	51,369	60,113
過往年度撥備不足	8	133
	51,377	60,246
香港利得稅		
即期稅項	—	5
過往年度撥備不足	—	10
	—	15
遞延稅項支出	1,205	2,145
	52,582	62,406

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法的實施條例，於中國內地經營之附屬公司須就兩個年度應課稅收入按稅率25%繳納企業所得稅。本集團於中國內地的若干附屬公司被視為「小微企業」，且因此於本年度享有5.0%(二零二三年：5%)的優惠所得稅率。

根據香港利得稅稅率兩級制，合資格集團實體首2,000,000港元溢利的稅率為8.25%，而超過2,000,000港元溢利的稅率為16.5%。不符合利得稅兩級制資格的集團實體之溢利按16.5%統一稅率計算。因此，合資格集團實體首2,000,000港元估計應課稅溢利及2,000,000港元以上的估計應課稅溢利乃分別按8.25%及16.5%稅率計算香港利得稅。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於本集團並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

9. 股息

報告期間末後，本公司董事建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣15分(二零二三年：無)，合共約人民幣50,159,000元(二零二三年：無)，須待本公司股東於本公司應屆股東週年大會上批准。

10. 本公司擁有人應佔每股盈利

每股基本盈利的計算乃基於：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
盈利：		
用於計算每股盈利的本公司擁有人應佔本年度溢利	<u>15,337</u>	<u>121,062</u>
	二零二四年	二零二三年
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<u>334,394,000</u>	<u>334,394,000</u>

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度每股攤薄盈利金額與每股基本盈利金額相同。

11. 商譽

於二零二四年十二月三十一日，商譽賬面淨值指分配至安徽樺霖醫療投資有限公司(「安徽樺霖」)現金產生單位(「現金產生單位」)(「安徽樺霖現金產生單位」)及康華血液透析現金產生單位(「康華血液透析現金產生單位」)的商譽賬面淨值分別為人民幣29,101,000元(二零二三年：人民幣29,101,000元)及人民幣114,224,000元(二零二三年：不適用)。

就減值評估而言，本公司董事對包含商譽的安徽樺霖現金產生單位及康華血液透析現金產生單位進行審閱，並釐定現金產生單位並無減值。

12. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
結構性銀行存款(附註a)	370,000	350,000
基金投資(附註b)	24,000	33,400
	394,000	383,400
就報告目的分析如下：		
流動資產	370,000	350,000
非流動資產	24,000	33,400
	394,000	383,400

附註：

- (a) 本集團於中國的商業銀行存有結構性存款以賺取可變投資回報。所有該等結構性存款的到期日少於六個月，本金一般於到期時重續。
- (b) 於二零二一年，本集團與兩名獨立第三方就設立基金(即廣東鉅頌康華股權投資合夥企業(有限合夥)，一家在中國法律下成立的有限合夥企業)訂立合夥協議。基金目的是根據中國法律、商業登記項下的經營範圍及合夥協議，透過進行投資、投資管理及其他活動，實現投資回報及資本增值。在適用法律准許的範圍內，基金將主要投資於醫療服務、生物科技、醫療器械及醫療信息學等領域。基金的初始期限為七年。於二零二四年十二月三十一日，基金已對兩間(二零二三年：兩間)未上市公司作出股權投資，且股權投資賬面總額為人民幣24,000,000元(二零二三年：人民幣33,400,000元)並按公平值計量。

13. 應收賬款及其他應收款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收賬款	280,197	269,745
減：信貸虧損撥備	(14,598)	(13,015)
應收賬款總額	<u>265,599</u>	<u>256,730</u>
預付供應商款項	11,255	8,587
其他	37,872	39,341
減：信貸虧損撥備	(49,127)	(47,928)
	(2,189)	(2,380)
其他應收款項總額	<u>46,938</u>	<u>45,548</u>
應收賬款及其他應收款項總額	<u><u>312,537</u></u>	<u><u>302,278</u></u>

本集團的個人病人一般以現金、信用卡及手機支付或透過政府社保計劃繳費。對於信用卡及手機支付，銀行及交易對手通常會在交易日期後約30天(二零二三年：30天)結算賬款。透過中國政府的社保計劃繳費，則通常須由當地社保局或負責向辦理政府醫療保險計劃的病人報銷醫療開支的類似政府部門，自交易日期起介乎30至180天(二零二三年：30天至180天)內結清。公司客戶一般於交易日期後90天(二零二三年：90天)內以銀行轉賬方式結清。

報告期間結束基於收益確認日期的應收賬款(扣除信貸虧損撥備)賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
30天以內	136,837	129,662
31至90天	39,063	46,880
91至180天	17,236	17,256
181至365天	26,193	23,170
超過365天	46,270	39,762
	<u><u>265,599</u></u>	<u><u>256,730</u></u>

14. 分類為持作出售的出售集團

於二零二四年十二月二十日，本公司董事議決向銀山資本有限公司(「銀山」)或其聯屬公司出售重慶康華眾聯心血管病醫院有限公司(「康心醫院」)的55%股權。隨著康心醫院的分立(乃根據中國法律進行，據此已成立本公司全資附屬公司重慶康華眾聯醫療管理有限公司(「重慶康華物業」)，以持有康心醫院經營相關的土地及樓宇)完成，且該等土地及樓宇已於二零二四年十二月二十五日轉讓予重慶康華物業，因此康心醫院已處於可即時出售的狀態。

於二零二四年十二月三十一日，康心醫院的以下資產及負債已於綜合財務狀況表中單獨呈列，重新分類為持作出售：

	人民幣千元
分類為持作出售資產	
物業、廠房及設備	17,073
其他資產	17,417
遞延稅項資產	30
存貨	4,095
應收賬款及其他應收款項	7,876
銀行結餘及現金	3,520
分類為持作出售的資產總值	50,011
與分類為持作出售資產直接相關的負債	
應付賬款及其他應付款項	(23,181)
分類為持作出售的負債總額	(23,181)

就分部報告而言，康心醫院計入本集團的醫院服務。由於預計出售的所得款項淨額超出相關資產及負債的賬面淨值，因此，並無確認減值虧損。

於二零二五年一月九日，本公司與獨立第三方北京鉅頌健康管理有限公司(「買方」，於中國成立的公司及受銀山共同控制)就出售康心醫院55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34,936,000元。出售事項其後於二零二五年二月八日完成。

15. 應付賬款及其他應付款項及撥備

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應付賬款	<u>357,884</u>	<u>317,263</u>
應計開支	90,522	96,093
預收款項(附註)	250,004	197,544
收購物業、廠房及設備應付款項	26,335	20,615
其他應付稅項	4,227	3,626
其他	<u>26,897</u>	<u>23,959</u>
其他應付款項	<u>397,985</u>	<u>341,837</u>
應付賬款及其他應付款項總額	<u>755,869</u>	<u>659,100</u>
醫療糾紛索償撥備	<u>2,885</u>	<u>1,222</u>
應付賬款及其他應付款項及撥備總額	<u><u>758,754</u></u>	<u><u>660,322</u></u>

附註：結餘包括用於本集團醫院日常營運的合約負債人民幣68,641,000元(二零二三年：人民幣50,375,000元)及來自中國社會保險局墊款人民幣181,363,000元(二零二三年：人民幣147,169,000元)。

應付賬款的信貸期自發票日期起計介乎30至90天(二零二三年：30至90天)。

基於報告期末的收貨日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
30天以內	86,467	93,390
31至90天	118,661	125,006
91至180天	77,329	58,841
181至365天	36,522	15,200
超過365天	<u>38,905</u>	<u>24,826</u>
	<u><u>357,884</u></u>	<u><u>317,263</u></u>

16. 銀行貸款

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
有抵押銀行貸款(浮動利率)(附註a)	74,369	288,682
無抵押銀行貸款(浮動利率)(附註b)	154,698	–
有抵押銀行貸款(固定利率)(附註c)	–	30,143
	229,067	318,825

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
分析為：		
銀行貸款於以下時間償還：		
一年內或按要求	4,000	31,090
第二年	4,000	33,408
第三年至第五年(包括首尾兩年)	182,699	107,756
超過五年	38,368	146,571
	229,067	318,825

附註：

- (a) 於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團擁有浮息有抵押銀行貸款，利率基於中國人民銀行公佈的貸款基礎利率(LPR)，每年自提取日期起進行調整。於二零二四年十二月三十一日，該筆貸款的賬面值為人民幣74,369,000元(二零二三年：人民幣47,150,000元)，實際利率為每年4.65%(二零二三年：4.65%)。

該銀行貸款主要用於為本集團位於東莞市清溪鎮的老年醫療保健綜合體開發項目康華·清溪分院的建設、開發及購買固定資產撥資。

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，該銀行貸款由以下各項擔保：

- (i) 由本公司及本集團主席王君揚先生提供的財務擔保；及
- (ii) 本公司一間附屬公司持有的租賃土地，於二零二四年十二月三十一日的賬面值為約人民幣77,553,000元(二零二三年：人民幣79,255,000元)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團擁有另外一筆浮息有抵押銀行貸款，利率按中國人民銀行公佈的貸款基準利率計息，每年自提取日期起調整。貸款賬面值為人民幣241,532,000元，實際利率為5.74%。

該銀行貸款主要用於為康心醫院二期醫療設施發展建設撥資。

該銀行貸款由以下各項擔保：

- (i) 由本公司、本集團主席王君揚先生及東莞市東成石材有限公司(一間由本公司股東東莞市興業集團有限公司(「興業集團」)控制的公司)(統稱「擔保人」)提供的財務擔保；及
- (ii) 本集團於康心醫院的股權質押。

該銀行貸款已於本年度內悉數償還，且質押股份已於結清貸款後解除。

- (b) 於二零二四年十二月三十一日，結餘包括一筆浮息無抵押銀行貸款，利率基於中國人民銀行公佈的LPR，每年自提取日期起進行調整。貸款按實際年利率4.3%計息，主要用於為康華醫院提供經營現金流。

貸款為無抵押且財務擔保由本公司及本集團主席王君揚先生提供。

- (c) 於二零二三年十二月三十一日，固定利率的有抵押貸款指與獨立第三方工銀金融租賃有限公司訂立的融資安排。根據該安排，本集團已將若干醫療設備項目的合法所有權轉讓予工銀金融租賃有限公司，其後將其租回以供本集團使用。租期屆滿後，本集團有權以現金代價人民幣1元購回該等醫療設備項目。於二零二三年十二月三十一日，該等醫療設備項目的賬面值為人民幣14,387,000元，且該貸款由擔保人提供擔保。

該等醫療設備轉讓不符合國際財務報告準則第15號規定以作為資產出售入賬。本集團繼續確認物業、廠房及設備項下的已轉讓資產及初步確認金額相等於本集團獲得的所得款項的已抵押貸款。於二零二三年十二月三十一日，貸款的實際年利率為6.74%。於本年度，該貸款已悉數償還，而醫療設備的合法所有權已轉回本集團。

17. 股本

	內資股數目 千股	H股數目 千股	股本 人民幣千元
於二零二三年一月一日、 二零二三年十二月三十一日及 二零二四年十二月三十一日	<u>250,000</u>	<u>84,394</u>	<u>334,394</u>

18. 業務合併及收購

於二零二三年十二月十五日，本公司與獨立第三方東莞市優旺實業投資有限公司訂立收購協議，據此本公司已同意以代價人民幣7,700,000元收購康華血液透析集團的70%股權。收購事項已於二零二四年一月九日完成，且自此康華血液透析已成為本公司的非全資附屬公司。

本次收購已使用收購法入賬。綜合財務報表包括康華血液透析集團自收購完成日期起計至二零二四年十二月三十一日止期間的業績。本集團已選擇按非控股權益於康華血液透析集團已確認負債淨額中所佔的比例份額計量康華血液透析集團的非控股權益。收購確認的商譽金額為人民幣114,224,000元。

19. 資本承擔

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於綜合財務報表中已訂約但未撥備的物業、廠房及設備的資本開支	<u>153,706</u>	<u>178,778</u>

20. 或然負債

本集團作為被告牽涉於其一般業務營運中產生的若干醫療糾紛。除附註15所披露就此等糾紛作出的撥備外，本集團管理層相信於二零二四年十二月三十一日，涉及人民幣14,292,000元(二零二三年：人民幣13,949,000元)的其他醫療糾紛的最終結果將不會對本集團的財務狀況或營運造成重大影響，而流出金額(如有)無法於司法鑒定前充分可靠地釐定。因此，本集團並無就此作出撥備。

21. 報告期後事項

於二零二五年一月九日，本公司與買方就出售康心醫院55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34,936,000元。出售事項其後於二零二五年二月八日完成。康心醫院不再為本公司的附屬公司，康心醫院的財務業績將不再綜合入賬本公司的財務業績。本公司將以權益法將其於康心醫院的餘下45%股權入賬列作聯營公司的權益。本集團將重慶康華物業的土地及樓宇租賃予康心醫院作營運之用。截至本公告日期，本公司仍在為出售事項進行初步會計編製。上述合約安排的詳情載於本公司日期為二零二五年一月九日的公告。

管理層討論及分析

主要業務

本集團為中國公認的醫院運營商及醫療服務供應商，以「蒼生為念•厚德載醫」為使命。本集團運營四大業務分部：(i)提供醫院服務；(ii)提供康復及其他醫療服務；(iii)提供血液透析服務；及(iv)提供老年醫療服務。

我們的醫院服務分部包括三家自有醫院。我們經營中國最大的私立綜合醫院之一，即東莞康華醫院（「**康華醫院**」），位於廣東省東莞市南城區。康華醫院亦為中國首家獲中國國家衛生和計劃生育委員會分級制度下評為三甲私立綜合醫院之一，為中國醫院可達之最高評級。康華醫院於二零零六年十一月開始營運，佔地563畝，總建築面積398,000平方米，設計床位2,006張，其中1,500張已投入使用及營運。康華醫院是一所生態化大型醫院，獲中國非公立醫療機構協會評為最高級別的「行業信用AAA」及「服務能力五星」，為華南地區首家。康華醫院為各類患者提供連續的醫療服務，特別是該等患有危重、複雜或罕見疾病的患者。於報告期間，康華醫院榮獲2023地級城市醫院300強、2024粵港澳大灣區最佳醫院100強及2024年東莞市優秀醫保示範醫院。

我們亦經營位於廣東省東莞市厚街鎮的東莞仁康醫院（「**仁康醫院**」），此乃一家服務於周邊社區的二甲私立綜合醫院。康華醫院及仁康醫院位於廣東省東莞市，通過患者轉介、技術援助、多地點實踐以及研究及教學合作，實現了優勢互補。仁康醫院於二零零八年三月開始營運，佔地118畝，總建築面積110,000平方米，服務能力接近500張床位。

我們於廣東省以外的業務為重慶康心醫院（「**康心醫院**」），該醫院為中國重慶的心血管病專科醫院。康心醫院是重慶渝洽會招商引資項目，也是重慶市首家心血管病民營醫院。康心醫院按照國家三級甲等專科醫院標準建設。園區佔地30餘畝，規劃建築面積約100,000平方米，可容納505張床位的服務能力。

我們的康復及其他相關醫療服務分部(其運營位於中國安徽省)主要由兩間康復醫院(即合肥康華康復醫院及合肥金谷醫院(一級甲等綜合醫院)、蚌埠仁康醫院及一個門診中心(該等醫院及門診中心指康復醫院及其他醫療服務運營)以及十三間康復中心及一間職業培訓學校(指我們的康復中心服務及其他服務運營)。該等運營主要包括向永久或長期身體或精神殘疾的患者提供特殊護理服務，亦向殘疾人士提供護理及訓練服務。該等業務標誌着本集團向廣東省以外的殘疾康復服務提供服務，以及我們在中國拓展優質康復服務的舉措。

我們的血液透析服務分部主要在中國從事經營血液透析門診中心。於報告期間，本集團完成收購東莞康華血液透析醫療投資管理有限公司及其附屬公司(統稱「康華血液透析集團」或「康華陽光」)的70%股權。提供血液透析服務一般指複製腎臟的功能為腎病患者清除血液中的廢物的治療。康華血液透析集團的第一家門診中心於二零一六年開始運營。於本公告日期，本集團經營12家(二零二三年：13家)血液透析中心，分別位於廣州(2家)、成都(3家)、深圳(1家)、佛山(1家)、中山(1家)、珠海(1家)、陽江(1家)、揭陽(1家)及江門(1家)，服務930(二零二三年：730)多名定期血液透析患者。於二零二四年，血液透析門診中心已進行逾118,000例(二零二三年：90,000例)血液透析手術。康華血液透析集團引進新加坡血液透析門診中心的先進理念及技術，實施高質量的透析及精細化的慢性病管理。康華血液透析集團為引入「無傷害透析」的先行者，該方案遠較中國的現行標準先進，從而顯著提高腎病患者的壽命及生活質量。

我們的老年醫療服務分部指仁康護理院的運營。我們綜合性的老年保健中心位於仁康醫院內，可容納108張(二零二三年：108張)老年床位，旨在為中國東莞市厚街鎮的當地居民提供優質的高端養老服務。鑑於中國人口加速老齡化問題導致醫療保健及老年護理行業出現巨大發展潛力，仁康護理院標誌本集團亮相及擴展我們的「大健康」概念業務發展。

業務回顧和展望

二零二四年業務概覽

國家統計局數據顯示，二零二四年中國經濟發展整體保持平穩，國內生產總值(GDP)達到人民幣134.9萬億元，按固定價格計算，同比增長5.0%。中國擁有超14億人口，人口老齡化迅速發展，對醫療保健服務的需求激增。中國的醫院網絡是全球規模最大、最複雜的網絡之一，包括公立及私立醫院。該網絡以分級結構運營，可滿足廣泛的醫療保健需求，其中私立醫院日益成為廣泛的公共基礎設施的補充。

然而，醫療保健行業仍處於轉型的關鍵時期，報告期間醫療保健及醫療服務行業的整體復甦勢頭相對較弱。二零二四年，醫療保健行業持續快速發展，隨著醫療體系的全面改革重塑市場及行業參與者，中國政府正在實施旨在提高醫療保健可及性及可負擔性的政策，包括實施規定醫院及醫療保健提供者提高價格透明度的法律、強調以價值為基礎的醫療服務、檢討及調整不同診斷相關分組(DRG)支付組別的支付費率、擴大保險覆蓋範圍及推動公私合作等。

二零二四年，由於國家政策改革力度加大、COVID-19後相關需求減少及行業調整，本集團自有醫院收益及經營應佔溢利總額按年計同比下降，而包括僱員開支及其他經營開支在內的經營成本持續上升。特別是醫療、醫藥及醫保政策(「三醫」政策)的變化，改變醫療機構現有的管理模式及績效考核體系，為本集團帶來新的機遇與挑戰。

在這充滿挑戰與機遇的浪潮中，集團全體員工在董事會的領導下，緊緊圍繞「三精管理」(精準醫療、精益管理、精誠服務)的發展戰略，堅持穩中求進，奮力拼搏，以專業為槳，以信念為帆，在救死扶傷的使命航道上，留下了或深或淺卻堅實有力的奮鬥航跡。

於二零二四年，儘管本集團於二零二四年一月新收購的血液透析服務分部產生人民幣75.8百萬元的額外收入，但本集團於報告期間的綜合收入為人民幣2,055.7百萬元(二零二三年：人民幣2,041.9百萬元)，按年同比增長0.7%。於報告期間，本集團錄得綜合溢利人民幣10.5百萬元，而去年為溢利人民幣91.0百萬元，同比下降88.5%。報告期間下降主要由於(i)本集團自有醫院的收入普遍下降；(ii)自二零二四年一月新收購的血液透析服務業務雖然為本集團帶來額外收入，但仍處於虧損狀態，為本集團的整體業績增加壓力；(iii)康心醫院繼續經營虧損；及(iv)與投資基金權益有關的公平值虧損人民幣9.4百萬元。

報告期間，醫院服務分部錄得收入人民幣1,838.5百萬元(二零二三年：人民幣1,887.9百萬元)，同比下降2.6%。二零二四年，醫院服務分部的整體就診人次較二零二三年輕微下降0.9%，本集團對患者就我們服務產品的平均消費亦面臨壓力。本集團自有醫院(構成醫院服務分部)、康華醫院、仁康醫院及康心醫院收入分別錄得1.6%、6.7%及10.6%跌幅。

我們的康復及其他相關醫療服務分部(透過我們擁有安徽樺霖醫療投資有限公司(「**安徽樺霖**」)(安徽樺霖及其附屬公司)57%的股本權益，安徽樺霖直接及間接持有受管理及控制實體的舉辦者權益(部份為中國安徽省的私營非企業實體，統稱「**安徽樺霖集團**」)於報告期間錄得收益人民幣128.4百萬元(二零二三年：人民幣141.2百萬元)，按年計同比減少9.1%。來自我們(i)康復醫院及其他醫療服務運營及(ii)康復中心服務及其他服務運營的收益分別減少26.4%及增加10.0%。收益減少主要由於我們的康復醫院的收治人數及病人平均開支減少，但部分被我們的康復中心的患者就診人次增加所抵銷。私立康復市場在老年人口增加及轉向預防性康復服務的帶動下正不斷擴大，但隨著出現更多私立診所及設施滿足需求，市場競爭亦日趨激烈。

我們的血液透析服務分部為於二零二四年一月新收購的業務分部，於報告期內錄得收益人民幣75.8百萬元(二零二三年：無)。中國的血液透析服務需求在過去十年增長及發展顯著，乃主要歸因於(i)慢性腎病(CKD)及終末期腎病(ESRD)發病率上升，增加了透析服務的需求；(ii)生活方式改變、城鎮化及人口老齡化；及(iii)中國政府積極推動醫療改革，包括擴展透析服務及正實施政策改善治療途徑及補助患者費用。隨著人們收入增加且對優質服務的期望提高，患者正在私營界別尋求血液透析服務的另類選擇，在私營界別中可享受更便利、靈活和個性化的護理。預計中國選擇私營界別提供者進行血液透析相關治療的患者所佔比例將持續增加。血液透析門診中心的地理分佈符合本集團在大灣區拓展及推廣「康華」(現以「康華陽光」之名運營)品牌的策略。康華血液透析集團於康華醫院所在市東莞以外的主要城市經營業務。收購康華血液透析集團可加強本集團於該地區的網絡及知名度。董事認為，收購將為本集團創造協同效應及規模經濟，原因為雙方可發揮彼此在醫療行業的網絡、資源、專業知識及聲譽。

我們的老年醫療服務分部於報告期間錄得收入人民幣12.9百萬元(二零二三年：人民幣12.7百萬元)，同比增長1.5%。由於仁康護理院目前以接近最大容量運營，報告期間收入略微增加乃主要由於年內利用率改善所致。在過去數年中，中國的養老服務政策不斷發展，以應對日益增長的老齡人口和多元化的護理選擇需求。政府越來越支持民營養老中心的發展，包括(i)撥出更多資源提升民營養老設施和服務，如發展和改善基礎設施的補助及獎勵；(ii)提供營運補助及稅收優惠；(iii)更加強調推動居家養老；及(iv)努力將民營養老服務納入社會保障及醫療保險體系，使家庭更容易負擔民營養老服務。

本集團的經調整EBITDA(界定為除銀行及其他利息收入、利息開支、稅項、折舊及攤銷、公平值收益／(虧損)及按公平值計入損益的金融資產投資收入及匯兌收益／(虧損)淨額前的盈利)按年計同比減少21.2%至人民幣229.6百萬元(二零二三年：人民幣291.3百萬元)，表明本集團的核心業務於撇除融資、投資相關收入、投資公平值變動、匯率影響、資本支出及重大非現金相關虧損後，仍然穩固。經調整EBITDA的詳情及計算載於本公告「經調整EBITDA」一節。

醫院服務

本集團自有的醫院，即康華醫院(我們獲批准的三級甲等標準綜合醫院)、仁康醫院(我們二級甲等標準綜合醫院)及康心醫院(專攻心血管科的私立醫院)代表本集團的醫院服務部門。於報告期間，我們財務及運營績效的主要指標如下(i)住院人次總數增至76,968名(二零二三年：74,337名)，按年計同比增加3.5%；(ii)每名住院病人的整體平均支出為人民幣14,114.3元(二零二三年：人民幣14,523.2元)，按年計同比下降2.8%；(iii)主要因住院人次數目增加導致病床的整體利用率上升至74.3%(二零二三年：71.9%)；(iv)平均住院時間保持在6.4天(二零二三年：6.4天)；(v)門診人次總數減少至1,499,016名(二零二三年：1,530,169名)，按年計同比減少2.0%；(vi)每個門診病人的整體平均支出為人民幣430.2元(二零二三年：人民幣428.7元)，按年計同比增加0.4%；(vii)總體檢人次增加至181,661名(二零二三年：169,651名)，按年計同比增加7.1%；及(viii)外科手術總數增加至53,871宗(二零二三年：48,105宗)，按年計同比增加12.0%。

下表載列本集團自有的醫院服務分部的醫院於所示年度的若干主要營運數據：

	變 動	截 至 十 二 月 三 十 一 日 止 年 度 二 零 二 四 年	二 零 二 三 年
住 院 醫 療 服 務			
住 院 人 次	+3.5%	76,968	74,337
平 均 住 院 日 數 (天)	—	6.4	6.4
每 人 次 平 均 開 支 (人 民 幣 元)	-2.8%	14,114.3	14,523.2
門 診 醫 療 服 務			
門 診 人 次	-2.0%	1,449,016	1,530,169
每 人 次 平 均 開 支 (人 民 幣 元)	-0.4%	430.2	428.7
體 檢 服 務			
體 檢 人 次	+7.1%	181,661	169,651
每 人 次 平 均 開 支 (人 民 幣 元)	-34.2%	590.3	897.7

康華醫院

二零二四年，在董事會的堅強領導下，經過三年全院上下的共同努力，經過一系列的規範和自主改進措施，康華醫院於二零二四年九月，順利通過了三甲複審現場評審。二零二四年十一月一日省衛健委正式宣佈我院通過了三甲複審。這一成績的取得體現康華醫院在醫療品質、醫院管理等方面的卓越實力與深厚底蘊，且在這一過程中，湧現出一大批優秀科室和優秀個人，以實際行動踐行了醫院的核心價值觀，展現了高超的專業能力和無私的奉獻精神。二零二四年十二月，普通外科重新取得東莞市臨床重點專科稱號；消化內科已正式通過東莞市重點專科複評。

康華醫院結合三甲複審工作，全面貫徹落實上級衛生部門文件精神，強化醫療品質管制。二零二四年康華醫院亦獲得各級各類多個榮譽，順利獲評國家級三級醫院卒中中心、國家級炎症性腸病區域中心、國家級頭痛門診、中國非公立醫療機構協會肥胖管理中心建設示範單位及副主任委員單位。此外，醫院被指定為廣東省創傷中心(三級)建設單位及廣東省微創內鏡神經外科聯盟單位。通過三級甲等醫院複評、高血壓達標中心(標準版)認證、心衰中心再認證、第五次「人類輔助生殖技術」校驗評審，康華醫院正式掛牌為「廣東藥科大學教學醫院」。

二零二四年，康華醫院繼續提高管理精益化。醫院行政後勤各部門的緊密配合、高效運作、無私奉獻，做了大量工作，包括(一)責任心增強，管理效率提升；(二)主動深入臨床一線服務，提高了服務意識；(三)協作精神有所改善，敢於主動擔當；及(四)管理能力水準有所提高，提效率降成本的理念逐漸深入人心。

於報告期間，康華醫院錄得收益人民幣1,541.2百萬元(二零二三年：人民幣1,566.2百萬元)，同比下降1.6%，主要由於患者平均支出及體檢收入下降所致。

仁康醫院

二零二四年，仁康醫院繼續加強醫療品質管制，提升醫院技術水準，全面優化醫療服務品質，提升患者就醫體驗。年內繼續加強「三大中心」的建設工作，提升急診急救整體水準。持續完善醫院「創傷中心、胸痛中心、卒中中心」三大中心創建的工作，二零二四年五月收到東莞市衛生健康局文件，仁康醫院再次被列入市道路交通事故應急醫療救治定點醫院，恢復了交通事故危重病人的收治工作。仁康醫院亦成立內三科病區、開設中醫日間病房、中醫夜間門診和口腔科夜間門診，提升與社區及周邊醫院的核心競爭力。在強化醫務人員能力培訓工作方面，今年陸續開展了多項業務知識培訓，提高醫療技術水準。同時開展「互聯網+護理服務」，按市衛生健康局管理要求，於二零二四年十二月完成了備案，並順利開展工作，為有需求的患者提供上門護理服務。臨床專科建設是立院之本，強院之基，為加強專科建設，今年成立了科教科，以制定、修訂和完善在學科建設、科研、論文、人才選拔、教學及繼續教育等方面的規章制度及管理辦法。

於報告期間，仁康醫院錄得收益人民幣232.2百萬元(二零二三年：人民幣248.9百萬元)，同比減少6.7%。收益減少主要是由於受當地經濟環境影響，當地外來人口減少，門診人次大幅減少，導致患者平均消費金額下降，整體就診人次減少。

康心醫院

二零二四年，康心醫院緊貼國家衛生醫療政策導向，立足心血管大專科、完善小綜合，發揮醫院特色優勢，解決患者健康需求。其次，醫院緊盯發展目標，廣拓管道，深挖市場，不斷拓展業務範圍；持續加強醫院人才隊伍建設，狠抓醫療品質和安全建設，取得了良好的社會效益和經濟效益，醫院綜合發展邁向新台階。

康心醫院年內在各方面取得成績，包括(i)成功舉辦第五屆渝歐(康心)國際心血管疾病論壇，多次參與重慶市多個區縣義診和篩查工作，對提升醫院影響力、擴大知名度起到重要作用；(ii)順利開設普外科、胸外科及泌尿外科，首次完成了腹腔鏡下闌尾及膽囊切除手術，標誌了大外科的成功建立。開設健康管理護理門診，收穫患者好評；(iii)成功舉辦重慶市社會醫療機構心臟康復專業學組成立大會暨第一次學術年會；及(iv)獲得中國無導線起搏器術者認證《國家標準化體外反搏中心建設單位》授牌。

康心醫院於報告期間錄得收益人民幣65.2百萬元(二零二三年：人民幣72.9百萬元)，按年計同比下降10.6%，主要由於儘管患者就診人次整體改善，但每人平均開支減少所致。

下表載列於所示年度按醫院服務分部的醫學專科劃分的收益貢獻：

醫學專科	截至十二月三十一日止年度			
	分佔本集團 擁有醫院的		分佔本集團 擁有醫院的	
	變動	二零二四年 收益百分比 人民幣千元	二零二三年 收益百分比 人民幣千元	
心血管有關科室	-4.4%	258,977	14.1	271,010
內科有關科室	-0.7%	224,300	12.2	225,834
婦產科有關科室	+0.5%	213,494	11.6	212,455
普通外科有關科室	+13.6%	143,344	7.8	126,149
神經醫學有關科室	-3.0%	120,550	6.6	124,279
骨科有關科室	-5.6%	80,907	4.4	85,740
急診有關科室	-14.2%	78,030	4.2	90,949
腫瘤科有關科室	+6.9%	73,414	4.0	68,656
腎臟科有關科室	+3.2%	71,888	3.9	69,676
醫學美容有關科室	+4.6%	47,668	2.6	45,569
兒童醫學有關科室	-18.4%	42,434	2.3	51,980
體檢科	-29.6%	107,243	5.8	152,296
其他臨床科室	+3.6%	376,283	20.5	363,295
總計		1,838,532	100.0	1,887,888

附註：本集團的醫學專科一般可分為臨床專科和醫療技術專科。醫療技術專科根據臨床專科的要求不時提供診斷和治療支援。通過醫療技術專科提供服務產生的收益通常在使用這些服務的相關臨床專科中確認。

於二零二四年，本集團已施行合共53,871例(二零二三年：48,105例)手術，包括24,031例(二零二三年：22,092例)三、四級複雜手術，同比分別增加12.0%及8.8%。該增加主要歸因患者就診次數增加，足證我們的醫療服務品質及能力提升，我們的品牌和聲譽也日益獲得認可。

於報告期間，本集團醫院服務分部產生收益的五大專科佔分部收益約52.3%(二零二三年：50.9%)。二零二四年，本集團大部分主要科室及服務收益均錄得下跌。本集團整體就診人次僅錄得輕微下降，但近期社保制度嚴格改革，尤其是關於支付比率調整及常見手術的標準化定價，導致患者平均支出減少，進而導致收益較去年下降。

VIP特殊服務

本集團的特殊服務是超出基本醫療服務的高端化醫療服務，主要針對高收入患者，彼等願意為普通公立醫院難以提供的高品質及定制化服務支付額外費用。本集團的特殊服務包括貴賓醫療服務、生殖醫學、整形及美容手術及激光治療。於二零二四年，來自特殊服務的總收益為人民幣149.0百萬元(二零二三年：人民幣159.9百萬元)，按年計同比下降6.8%。

下表列出本集團特殊服務於所示年度的收益貢獻：

		截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年	二零二三年
	變動	人民幣千元	人民幣千元
貴賓醫療服務	-4.9%	95,016	99,964
生殖醫學	-14.4%	30,594	35,749
激光治療	-8.9%	18,487	20,294
整形美容外科	+27.4%	4,941	3,879
特殊服務的總收益	-6.8%	<u>149,038</u>	<u>159,886</u>

於二零二四年，我們貴賓醫療服務業績有所降低，原因為貴賓門診人次及每人住院平均開支較上年減少。華心樓(康華醫院專門用於貴賓醫療服務的綜合大樓)對我們提供服務的需求(按住院人次計)保持相對穩定，然而每住院人次的平均開支卻顯著下降。於報告期內，貴賓醫療服務(包括貴賓住院及門診服務以及貴賓婦產科服務)的收益為人民幣95.0百萬元(二零二三年：人民幣100.0百萬元)，按年計同比下降4.9%。本集團認為，下降與東莞地區經濟環境式微有關。

我們的生殖醫學收益減少至人民幣30.6百萬元(二零二三年：人民幣35.7百萬元)，同比下降14.4%，主要是由於普遍的生育情緒持續下降及疫情的後遺症造成。

康復及其他醫療服務

本集團以安徽樺霖集團為代表的康復及醫療服務分部透過兩間康復醫院、一間綜合醫院、一個門診中心、十三間康復中心及一間職業培訓學校運營。於報告期間，本集團康復及其他相關醫療服務分部錄得收益人民幣128.4百萬元(二零二三年：人民幣141.2百萬元)，同比下降9.1%。

安徽樺霖集團擁有超過1,000名員工(二零二三年：980名)，並與安徽省殘疾人聯合會及當地政府在提供殘疾人培訓服務方面維持穩定的合作關係。其亦為中國安徽省提供兒童康復服務的主要機構。於二零二四年十二月三十一日，合肥康華康復醫院及合肥金谷醫院共經營260張註冊床位(二零二三年：250張)。於報告期間，康復醫院錄得門診人次及住院人次分別達27,988名(二零二三年：24,434名)及4,624名(二零二三年：4,614名)。

於二零二四年，合肥市醫療保障局對血友病服務進行全面檢查，導致該等服務暫停，對合肥金谷醫院產生的收益造成重大影響。恢復運營的工作包括推廣特殊門診服務、診斷及治療項目以及醫療專家，導致門診量增加。值得注意的是，中醫藥門診人次較去年有所上升。

住院人次增長及收益受到社會保險限額及更嚴格的安全生產法規的限制，導致因工受傷患者減少。二零二四年實施的DRG新法規將年度社會保險配額保持在去年的水平，影響收益預測。儘管已作出努力吸引安徽新地區的患者，但患者數量仍然有限，給二零二四年的收益增長帶來壓力。

兒童康復服務的商業環境仍較成人康復服務更為有利。正在採取措施促進兒童康復中心的成長及可持續發展。本集團繼續監控市場並尋求與合適的當地康復中心建立合作夥伴關係。二零二四年，十三所康復中心(含合肥市殘疾人聯合會管理下新成立的康復中心)共收治腦癱、孤獨症、聽障及智障患兒3,493人(二零二三年：3,277人)，較二零二三年同比增長6.6%。

於報告期間，康復醫院及其他醫療服務收益按年計同比下降26.4%至人民幣54.4百萬元(二零二三年：人民幣73.9百萬元)及康復中心服務及其他服務收益按年增長10.0%至人民幣74.1百萬元(二零二三年：人民幣67.4百萬元)。

血液透析服務分部

本集團的血液透析服務分部指中國血液透析門診中心的運營。於報告期間，本集團完成收購康華血液透析集團的70%股權。於本公告日期，康華血液透析集團經營12家血液透析中心，分別位於廣州(2家)、成都(3家)、深圳(1家)、佛山(1家)、中山(1家)、珠海(1家)、陽江(1家)、揭陽(1家)及江門(1家)，服務930(二零二三年：730)多名定期血液透析患者。於二零二四年(自收購起)，血液透析門診中心已施行血液透析手術超過118,000例，而二零二三年施行的血液透析手術則約為90,000例，同比增長超過31.1%。

康華血液透析集團受益於強勁的複發性患者流及穩定的收入，原因為血液透析需要持續且定期的治療，而非一次性治療。本集團計劃增加其服務能力，從而擴大收益基礎。於報告期間，康華血液透析集團產生收益人民幣75.8百萬元，已於本集團年度業績綜合入賬。董事會認為，該收購預計將提高康華血液透析集團的盈利能力及效率。儘管血液透析服務分部目前處於虧損狀態，但就長期而言，預計將為本公司及其股東產生正回報。

老年醫療服務

本集團的老年醫療服務分部，包括在仁康醫院綜合性的老年保健中心，即仁康護理院，旨在向中國東莞市厚街鎮的當地居民提供優質高端養老服務。

於二零二四年，仁康護理院共有床位108張(二零二三年：108張)，平均住院時間113.2天(二零二三年：118.2天)且獲得床位年均利用率達到91.0%(二零二三年：87.9%)。報告期間提供老年醫療服務的收入為人民幣12.9百萬元(二零二三年：人民幣12.7百萬元)，同比增長1.5%，主要由於年內利用率提升所致。隨著運營的成熟，仁康護理院持續在當地的老年醫療服務方面享有盛譽。於二零二四年，該中心重點為老年居民提供高質量的後續服務，包括中醫理療及康復訓練。此外，該中心亦加強內部管理，修訂及完善療養院安全規程等制度，確保各方面服務規範化、制度化。仁康護理院將繼續著重提升服務質量，並配合廣東省養老機構的評估流程，努力實現五星級養老機構認證。

行業前景及策略

中國的醫療改革正朝著建立具有中國特色的優質高效的醫療體系快速推進。作為領先的醫療服務提供商，本集團通過秉承專業化、規範化及差異化的管理服務把握該等機遇及挑戰。於報告期內，我們重點加強醫院管理，提高綜合性醫療服務質量，促進規範化、專業化、品牌化發展。

於二零二四年六月下旬，中國衛生發展和醫療改革全國會議討論公立醫院改革、藥品供應、社會保險等議題。中國旨在於二零二四年改善公共醫療服務的可及性，特別是基層，並減輕患者的經濟負擔。改革任務包括加強公共醫療服務、發展公立醫院、改革醫藥相關政策。今年的改革亦強調醫療技術進步、多層次診斷治療及數位化服務。

國家醫療保障局《DRG/DIP支付方式改革三年行動計劃》要求，二零二四年底在所有規劃區域實施診斷相關分組(DRG)／按病種分值付費(DIP)模式，到二零二五年底，覆蓋所有提供住院服務的合資格醫療機構。該計劃提高了醫療保險的透明度及效率，要求私立醫療機構保持高標準，並吸引長期患有複雜疾病的患者。

展望二零二五年，我們預計中國的醫院改革將繼續集中在以下方面：

- **醫療可及性**：通過增加社區衛生中心及加強遠程醫療，改善服務的可及性，特別是在農村及服務不足的地區。
- **護理質量**：通過更嚴格的法規及績效評估來規範及提高護理質量。
- **服務整合**：加強一級、二級及三級醫療服務之間的整合，以改善轉診系統及護理的連續性。
- **數字健康**：優先採用數字技術，包括電子健康記錄(EHR)及人工智能驅動的診斷，以簡化操作及改善結果。
- **保險改革**：擴大社會保險的涵蓋範圍並提高報銷率，使醫療服務更實惠且更容易獲得。

預計到二零三零年，中國的醫療開支將達到人民幣205萬億元。儘管近期面臨挑戰，董事會對二零二五年的醫療保健行業持樂觀態度。

我們的策略

二零二五年，本集團擬透過以下措施把握行業機遇：

- **繼續加強重點專科的建設**。加強心血管中心、整形美容科、婦產醫學科、健康管理中心、康復醫學科、血液淋巴瘤科、消化疾病中心、檢驗科、腫瘤精準診療中心、乳腺中心、普通外科等重點專科的建設；引進與培養學科帶頭人，進一步優化專科佈局，打造高峰學專科，引領醫院發展。
- **抓好高端醫療服務**。隨著社會發展，社會對於醫療服務的需求日益增長，患者對於優質醫療體驗的期待也在不斷攀升。集團要做好醫院的差異化發展和高端服務，從技術、設備、藥品、服務等方面為患者提供便捷化、個性化、深度化的診療全週期管理，真正提升醫院高端服務的能力水準。

- **規範醫保、院感、護理、藥事管理。**充分發揮醫保政策及支付機制，強化醫保基金管理。全面推進「感術」行動，提高醫務人員院感意識，保障手術品質安全。完善護理品質管制組織體系與護理品質建設工作，持續改進護理品質。藥學方面加強合理用藥管理。

重大投資及資本資產之未來計劃

康華•清溪分院

康華•清溪分院是本集團位於東莞市清溪鎮的新老年醫療保健綜合體開發項目(於二零二零年收購該幅地塊的土地使用權)，主要設施的建設工作已於二零二一年開始。項目發展包括一個綜合性老年醫療設施，特別關注老年患者及康復，並將進一步提高本集團提供高端綜合醫療護理服務的能力，以滿足中國廣東省日益增長的醫療服務需求。

康華•清溪分院總建築面積逾130,000平方米，規劃建築內容包括數棟醫技樓、住院樓及護理樓，其中我們預計將有住院床位500張，護理康復床位約800張。一期工程包括醫技樓、住院樓及康復樓，總建築面積約44,000平方米。我們預期一期建設項目將於二零二五年中前完成建築主體結構建設及驗收，並於二零二五年底完成相關室內裝修，旨在於二零二六年初前將項目一期投入運營。截至二零二四年十二月三十一日，康華•清溪分院的總投資為約人民幣229.2百萬元。

除本公告披露者外，本集團於本公告日期並無其他重大投資計劃或資本資產計劃。

財務回顧

分部收益

本集團主要從以下各項賺取收益：(i)醫院服務—通過其擁有的醫院(即康華醫院、仁康醫院及康心醫院)提供醫療服務，包括住院醫療服務、門診醫療服務及體檢服務；(ii)康復及其他醫療服務—為身體或精神殘疾病人提供康復服務及其他醫療相關服務，包括老年護理及殘疾人訓練服務；(iii)血液透析服務—提供血液透析服務，通常指為腎病患者複製腎臟功能以清除血液中廢物的治療；及(iv)老年醫療服務—提供老年醫療服務，包括生活輔助、成人日托、長期護理、住院護理及老年病人的臨終關懷。

下表載列所示年度本集團按分部劃分的收益、收益成本、毛利及毛利率：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	醫院服務 人民幣千元	康復及其他 醫療服務 人民幣千元	血液 透析服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	1,838,532	128,449	75,770	12,919	2,055,670
收益成本	(1,549,785)	(101,777)	(74,328)	(7,907)	(1,733,797)
毛利	288,747	26,672	1,442	5,012	321,873
毛利率	15.7%	20.8%	1.9%	38.8%	15.7%

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	醫院服務 人民幣千元	康復及其他 醫療服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	1,887,888	141,243	12,727	2,041,858
收益成本	(1,554,815)	(114,424)	(8,249)	(1,677,488)
毛利	333,073	26,819	4,478	364,370
毛利率	17.6%	19.0%	35.2%	17.8%

本集團醫院服務的收益為人民幣1,838.5百萬元(二零二三年：人民幣1,887.9百萬元)，按年計同比下降2.6%，佔本集團總收益89.4%(二零二三年：92.5%)。

醫院服務的收益包括：(i)住院醫療服務的收益人民幣1,086.4百萬元(二零二三年：人民幣1,079.6百萬元)，按年計同比上升0.6%，佔本集團總收益52.8%(二零二三年：52.9%)；(ii)門診醫療服務的收益人民幣644.9百萬元(二零二三年：人民幣656.0百萬元)，按年計同比下降1.7%，佔本集團總收益31.4%(二零二三年：32.1%)；及(iii)體檢服務的收益人民幣107.2百萬元(二零二三年：人民幣152.3百萬元)，按年計同比減少29.6%，佔本集團總收益5.2%(二零二三年：7.5%)。醫院服務收益減少主要由於：(i)我們主要醫療科室收益減少，特別是體檢、兒童醫學有關科室、急診有關科室、骨科有關科室及心血管有關科室；(ii)我們所有主要服務項目的患者平均開支減少；及(iii)儘管於報告期間住院及體檢人次增加。平均開支下降主要是由於人力資源和社會保障部實施的DIP模式下不同DRG分組的支付費率下調及社保支付配額收緊。此外，體檢人次的收益大幅下降乃由於報告期內每名患者進行的體檢項目減少所致。近期的改革及社會保險支付收緊預計將繼續使我們的收益增長承壓。隨著近期國家政策改革力度加大、COVID-19後相關需求減少及行業調整，本集團自有醫院收益出現按年計同比下降。尤其是醫療、醫藥及「三醫」政策變化，改變醫療機構現有的管理模式及績效考核體系，為本集團帶來新的機遇與挑戰。

康復及其他醫療服務的收益為人民幣128.4百萬元(二零二三年：人民幣141.2百萬元)，按年計同比減少9.1%，佔本集團總收益6.2%(二零二三年：6.9%)。康復及其他醫療服務的收益包括(i)來自康復醫院及其他醫療服務的收益人民幣54.4百萬元(二零二三年：人民幣73.9百萬元)，按年計同比下降26.4%；及(ii)康復中心服務及其他服務(尤其是我們的兒童康復業務)的收益人民幣74.1百萬元(二零二三年：人民幣67.4百萬元)，按年計同比增加10.0%。收益減少主要是由於(i)我們康復醫院的血友病服務因當地政府部門的定期檢查而暫停；(ii)近期在付費費率調整方面的改革及政策實施以及年度社會保險賠付額度的限制；及(iii)儘管我們的兒童康復中心業務的就診人次及收入有所增加。

血液透析服務的收益為人民幣75.8百萬元(二零二三年：無)，佔本集團總收益的3.7%(二零二三年：無)。血液透析服務分部為本集團於二零二四年一月新收購的分部，目前仍處於虧損狀態。董事會樂觀認為血液透析服務分部將成為本集團中長期的主要收益來源之一。

來自老年醫療服務的收益指在仁康護理院提供老年醫療服務的收益人民幣12.9百萬元(二零二三年：人民幣12.7百萬元)，按年計同比增長1.5%，佔本集團總收益的0.6%(二零二三年：0.6%)。收益水平相對穩定，主要歸因於仁康護理院業務運營日趨成熟，已達到我們的最大運營能力。

收益成本

本集團醫院服務分部(包括住院醫療服務、門診醫療服務及體檢服務)的收益成本主要包括藥品及醫療消耗品成本、員工成本、折舊及攤銷、服務開支、水電費、租金開支和其他成本。本集團醫院服務分部的收益成本為人民幣1,549.8百萬元(二零二三年：人民幣1,554.8百萬元)，按年計同比下降0.3%。我們醫院服務分部的收益成本下降主要由於我們所有自有醫院的營運減少以及藥品及醫療耗材成本下降，惟部分被報告期內與員工直接相關的成本及租賃開支的增加所抵銷。與員工直接相關的成本增長反映了員工挽留費用的持續壓力以及市場上合格專業人員的短缺。此外，康心醫院於報告期內的運營中毛利率持續為負。

本集團的康復及其他醫療服務分部的收益成本為人民幣101.8百萬元(二零二三年：人民幣114.4百萬元)，按年計同比減少11.1%，主要包括員工成本、醫療耗材、折舊、水電費及租金開支。員工成本為醫療專業人員(包括物理治療師、職業理療師、語言治療師及參與患者護理的護理人員)的工資及福利。醫療耗材為與購買及維護康復設備(例如跑步機、舉重器及適應性設備)相關的治療物資及消耗品。我們的康復及醫療服務分部的收益成本減少乃主要由於報告期間合肥金谷醫院因血友病服務暫停而導致業務減少所致。

本集團血液透析服務分部的收益成本為人民幣74.3百萬元(二零二三年：無)，主要包括員工成本、醫療耗材、折舊、水電費及租金開支。直接員工成本包括與醫療專業人員(例如腎臟科醫生、護士及提供透析治療的技術人員)的工資及福利相關的開支。醫療耗材指醫療用品及與購買及維護透析機、導管、過濾器及每次治療所需的其他耗材相關的成本。設施管理費用(例如水電費)與透析中心的營運成本(包括租金、水電及設施維護)相關。其他成本為與輔助服務(例如實驗室測試以及清潔及廢棄物處理)相關的開支。

本集團老年醫療服務的收益成本指仁康護理院直接運營成本人民幣7.9百萬元(二零二三年：人民幣8.2百萬元)，按年計同比下降4.1%，主要包括服務成本，包括直接員工成本、消耗品及該中心產生的餐費。收益成本並無發生重大變動，乃由於該中心以高利用率營運。

於報告期間，藥品成本、醫療耗材成本及員工成本分別佔本集團總收益成本約25.4%(二零二三年：26.6%)、25.9%(二零二三年：26.0%)及34.3%(二零二三年：33.0%)。於報告期間，藥品及醫療耗材成本佔總收益成本的比例錄得減少，這主要是由於醫院服務分部業務減少。我們的總員工相關成本(包括薪金、花紅及其他福利)較上一年度上升7.4%。該增加乃主要由於報告期內(i)薪金水平、保留成本上升以及市場上專業醫務人員短缺；及(ii)收購康華血液透析集團的影響。

毛利及毛利率

本集團總毛利為人民幣321.9百萬元(二零二三年：人民幣364.4百萬元)，按年計同比下降11.7%。整體毛利率下降至15.7%(二零二三年：17.8%)，主要原因是：(i)醫院服務分部的收益減少；(ii)患者於住院及體檢服務的平均開支減少；(iii)二零二四年一月收購血液透析服務業務的影響；及(iv)康心醫院的財務表現有所惡化，仍以負毛利率運營。

其他收入

本集團的其他收入主要包括銀行及其他利息收入、按公平值計入損益的金融資產的投資收入、政府及其他補貼、固定經營租賃收入(租金收入)、臨床試驗及相關收入及其他。於報告期間，其他收入為人民幣53.5百萬元(二零二三年：人民幣46.3百萬元)，按年計同比增加約15.6%，主要是由於(i)政府及其他補貼增至人民幣5.4百萬元(二零二三年：人民幣2.3百萬元)；(ii)臨床試驗及相關收入增加至人民幣19.5百萬元(二零二三年：人民幣13.2百萬元)；(iii)銀行及其他利息收入增加至人民幣6.0百萬元(二零二三年：人民幣4.9百萬元)；及(iv)經按公平值計入損益的金融資產投資收入減少至人民幣7.8百萬元(二零二三年：人民幣12.1百萬元)(主要指存放於中國境內銀行的結構性存款的投資回報，由報告期間的平均投資減少所致)部分抵銷。

其他開支、收益及虧損淨額

本集團的其他開支、收益及虧損主要包括按公平值計入損益的金融資產的公平值收益／(虧損)、出售物業、廠房及設備的虧損、捐款及匯兌收益／(虧損)淨額。於報告期間，其他開支、收益及虧損為虧損淨額人民幣7.3百萬元(二零二三年：虧損淨額人民幣6,000元)，主要包括：(i)錄得與於投資基金權益有關的按公平值計入損益的金融資產未變現公平值虧損人民幣9.4百萬元(二零二三年：公平值虧損人民幣0.9百萬元)；(ii)錄得主要由我們的港元計值金融資產產生的匯兌收益淨額人民幣2.5百萬元(二零二三年：匯兌收益淨額人民幣1.1百萬元)；(iii)出售物業、廠房及設備的虧損人民幣0.4百萬元(二零二三年：虧損人民幣0.2百萬元)；及(iv)捐款人民幣0.09百萬元(二零二三年：人民幣0.06百萬元)。

預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備淨額

於報告期間，預期信貸虧損模式項下之減值虧損錄得撥備淨額人民幣4.3百萬元(二零二三年：人民幣2.8百萬元)。報告期間撥備淨額主要由於(i)報告期間末應收賬款及其他應收款項的整體結餘增加(收購康華血液透析集團的影響)；及(ii)本集團應收賬款的賬齡增加、部分企業客戶信用等級下降及患者未償還債務。於過往年度，本集團加大力度收回逾期債務，包括透過法律行動收回應收患者款項，以及收緊對企業客戶的信貸審查。

本集團就應收賬款及其他應收款項共同評估預期信貸虧損，惟中國政府社會保險計劃及若干獨立評估預期信貸虧損的信貸減值債務人的應收賬款除外。撥備率以內部信貸評級為基礎，作為具有類似虧損模式的各類應收款項的分組。共同評估以本集團的歷史違約率為基礎，並考慮合理且無需不必要的成本或努力即可獲得之前瞻性資料而作出。在各報告日期，重新評估歷史可觀察的違約率，並考慮前瞻性資料的變動。

本集團管理層密切監察應收賬款及其他應收款項的信貸質素，並認為無逾期亦無減值的債項具有良好的信貸質素。無逾期亦無減值的應收款項與眾多並無違約紀錄的客戶及債務人有關。作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團使用應收款項的賬齡評估其應收款項的減值情況，惟中國政府的社會保險計劃及若干獨立評估預期信貸虧損的信用減值債務人的應收賬款除外。該等應收賬款由大量具有共同風險特徵的小病患組成，該等病患代表病患按照合約條款支付所有應付金額的能力。

行政開支

本集團的行政開支主要包括員工成本、維修及保養開支、辦公室開支、折舊及攤銷、租金開支、水電開支、交際及交通開支以及其他開支。於報告期間，行政開支為人民幣277.1百萬元(二零二三年：人民幣242.4百萬元)，按年計同比增加約14.3%，主要由於(i)主要因一般薪金水平上升以及二零二四年一月收購血液透析服務業務的影響，行政人員相關成本增加至人民幣99.5百萬元(二零二三年：人民幣84.1百萬元)，按年計同比增加約18.2%；(ii)租賃開支及物業管理開支增加至人民幣26.6百萬元(二零二三年：人民幣23.4百萬元)，按年計同比增加約13.4%；(iii)維修及保養開支以及其他主要行政開支(包括辦公室開支及交際及交通開支)增加；(iv)醫療糾紛索償開支撥備增加；及(v)管理及諮詢費減少。

融資成本

報告期間的融資成本為人民幣23.6百萬元(二零二三年：人民幣12.1百萬元)，按年計同比增加96.0%。報告期間融資成本指(i)銀行貸款利息人民幣9.6百萬元(二零二三年：人民幣14.6百萬元)，減少主要由於本集團其中一筆主要銀行貸款於報告期間已全數償還(部分還款由本公司直接控股公司康華集團的計息墊款取代)；(ii)來自康華集團的其他貸款利息人民幣3.1百萬元(二零二三年：無)

(康華集團的墊款於報告期間悉數清償)；(iii)與自損益扣除的租賃負債相關的利息要素人民幣7.2百萬元(二零二三年：人民幣7.5百萬元)；(iv)其他財務支出人民幣11.7百萬元(二零二三年：人民幣2.6百萬元)，增加主要由於報告期內一次性計入損益的餘下未攤銷銀行安排費用，以及全數償還銀行貸款；及(v)減於合資格資產成本人民幣7.9百萬元(二零二三年：人民幣12.8百萬元)內資本化的利息金額。

所得稅開支

本集團的所得稅開支主要包括中國企業所得稅及香港利得稅。於報告期間，所得稅開支為人民幣52.6百萬元(二零二三年：人民幣62.4百萬元)，按年計同比減少約15.7%。本集團於中國之附屬公司一般須就其應課稅所得收入按25%之所得稅稅率繳納稅項。本集團於中國的若干附屬公司被視為「小微企業」，因此，將於報告期間享有5.0%(二零二三年：5.0%)的優惠所得稅率。我們於報告期間的實際稅率為83.4%(二零二三年：40.0%)。所得稅開支減少主要由於報告期間康華醫院所產生溢利減少。

年內溢利

本集團於報告期間錄得溢利人民幣10.5百萬元(二零二三年：人民幣91.0百萬元)，及本公司股東應佔溢利為人民幣15.3百萬元(二零二三年：人民幣121.1百萬元)。

經調整EBITDA

報告期間溢利為本集團的主要業績指標，反映本集團基於國際財務報告準則的整體業績，並已於本公告的管理層討論中予以討論。有關經調整EBITDA的相關披露旨在為投資者提供額外的計量以消除管理層認為不能反映本集團核心運營的影響，從而了解本集團的核心經營業績。

下表載列除稅前溢利與經調整EBITDA的對賬及解釋說明：

		截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年	二零二三年
附註		人民幣千元	人民幣千元
年內溢利		10,473	91,023
加：所得稅開支		52,582	62,406
除稅前溢利(國際財務報告準則計量)		63,055	153,429
加：融資成本	(i)	23,627	12,055
加：使用權資產折舊	(i)	43,172	36,165
加：物業、廠房及設備折舊	(i)	106,683	106,914
EBITDA(非國際財務報告準則計量)		236,537	308,563
加：按公平值計入損益的金融資產公平值虧損	(ii)	9,400	882
減：按公平值計入損益的金融資產投資收入	(iii)	(7,797)	(12,092)
減：匯兌收益	(iv)	(2,504)	(1,126)
減：銀行及其他利息收入	(v)	(6,000)	(4,918)
經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)		229,636	291,309

附註：

- (i) EBITDA(指稅息折舊及攤銷前利潤)乃財務資料使用者透過剔除稅項、債務成本(融資成本)以及使用權資產及物業、廠房及設備之非現金折舊之影響，以了解本集團運營所產生現金溢利的額外工具。EBITDA亦可指透過消除非營運管理決策的影響(例如稅項開支、利息開支及折舊)的營運管理決策的財務結果，並可評估本集團在扣除取決於融資決策、稅務策略及酌情折舊時間表的開支後的實質盈利能力。
- (ii) 按公平值計入損益的金融資產公平值虧損／(收益)指本集團持有的投資公平值變動。作為本集團藉以管理超額現金的其中一項現金管理政策，本集團在不影響業務營運或資本支出的前提下，向金融機構購買投資產品或投資基金，以獲取更高的利息收入。本集團持有的此類投資產品或投資基金並不構成本集團核心業務運營的一部分，並受公平值不時變動及於綜合損益表確認的公平值收益或虧損之規限。董事認為，與投資有關的該等收益或虧損並未反映本集團的日常業務運營，並撇除該等收益或虧損將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。

- (iii) 按公平值計入損益的金融資產投資收入指本集團所賺取的投資收入，主要包括本集團所購買的結構性銀行存款的利息收入。作為本集團藉以管理超額現金的其中一項現金管理政策，本集團在不影響業務營運或資本支出的前提下，向金融機構購買投資產品，以獲取更高的利息收入。該等結構性銀行存款並不構成本集團核心業務運營的一部分。董事認為，與結構性銀行存款有關的收入並未反映本集團的日常業務運營，並撇除該等收入將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。
- (iv) 匯兌(收益)／虧損指匯率變動主要對本集團以港元計值的定期銀行存款的財務影響。除定期銀行存款外，本集團並無其他重大外幣計值的金融資產及負債。董事認為，與定期銀行存款有關的該等匯兌收益或虧損並未反映本集團的日常業務運營，並撇除匯兌收益或虧損將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。
- (v) 銀行及其他利息收入主要指銀行存款從儲蓄賬戶獲得的利息收入。董事認為，該等利息收入並未反映本集團的日常業務運營，並撇除該等利息收入將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。

財務狀況

物業、廠房及設備、使用權資產以及就收購物業、廠房及設備支付的按金

於報告期間，本集團購買物業、廠房及設備以及就在建工程產生支出分別為人民幣60.4百萬元(二零二三年：人民幣38.5百萬元)及人民幣48.4百萬元(二零二三年：人民幣111.1百萬元)，主要用於(i)升級及擴大我們醫院營運、康復服務營運及血液透析門診中心的服務能力；(ii)我們康心醫院二期醫療設施產生的建設成本；及(iii)康華•清溪分院的建設發展。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的使用權資產為人民幣280.1百萬元(二零二三年：人民幣284.3百萬元)，包括租賃土地人民幣212.0百萬元(二零二三年：人民幣216.7百萬元)及根據國際財務報告準則第16號確認與租賃有關的租賃土地及樓宇人民幣68.2百萬元(二零二三年：人民幣67.6百萬元)。於報告期間，本集團訂立新租賃協議，以在中國使用物業介乎兩至五年及須按月支付固定費用。於租賃開始時，本集團於報告期間就該等新租賃各自確認使用權資產及租賃負債人民幣2.8百萬元(二零二三年：人民幣0.5百萬元)。

於報告期內，本集團因收購附屬公司而確認新增物業、廠房及設備人民幣30.9百萬元。於收購日期，本集團亦確認新增使用權資產人民幣36.1百萬元及就剩餘租期介乎1至13年的中國物業確認新增租賃負債人民幣36.1百萬元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團就購買物業、廠房及設備支付按金人民幣29.5百萬元(二零二三年：人民幣36.2百萬元)。按金主要指就康心醫院醫療設備二期的建築成本之已付按金及購買新的醫療設備及其他新設施支付的款項，是由於本集團繼續升級醫療設施並擴充經營能力。

其他資產

其他資產指本集團根據二零二二年與銀山資本有限公司(「**銀山資本**」)訂立的管理安排(「**管理安排**」)為促使銀山資本向康心醫院引入「Artemed」品牌而支付的牌引入費。管理安排的詳情載於本公司日期為二零二二年五月二十三日的公告。根據管理安排，銀山資本應提供一系列服務，以改善及優化康心醫院的營運，包括將德國醫療集團「Artemed」引入康心醫院以參與日常管理及營運、海外及國內資源、研究能力、臨床成果轉化、政策創新、與醫學院校合作、重點學科建設、醫療信息學、醫療支付系統、質量控制、專家協作及成本控制。「Artemed」許可證持有人已授予康心醫院在中國內地使用Artemed品牌的非獨家權利。於二零二四年十二月三十一日，其他資產人民幣17.4百萬元已重新分類及計入分類為持作出售資產。

應收賬款及其他應收款項

本集團的應收賬款主要包括應收社保基金、若干公司客戶和個人病人的結餘。於二零二四年十二月三十一日，應收賬款為人民幣265.6百萬元(二零二三年：人民幣256.7百萬元)，其中66.2%(二零二三年：68.8%)的賬齡為90天內。本年度平均應收賬款周轉天數為46.4天(二零二三年：43.5天)。應收賬款及應收賬款周轉天數增加主要是由於應收社保基金、其他政府機構及若干公司客戶的結餘增加，以及受到二零二四年一月收購血液透析服務業務的影響。於二零二四年十二月三十一日，本集團對其應收賬款進行信貸評估及減值虧損撥備淨額人民幣4.3百萬元(二零二三年：減值虧損人民幣2.8百萬元)已於報告期間自損益扣除。

本集團的其他應收款項主要包括對供應商的預付款及其他。於二零二四年十二月三十一日，其他應收款項總額為人民幣46.9百萬元(二零二三年：人民幣45.5百萬元)，且主要包括：(i)對供應商的預付款為人民幣11.3百萬元(二零二三年：人民幣8.6百萬元)；(ii)其他應收款項(包括向其他非貿易供應商的預付款項、保證金及其他預付開支)及其他為人民幣37.9百萬元(二零二三年：人民幣39.3百萬元)，部分被預期信貸虧損撥備淨額人民幣2.2百萬元(二零二三年：人民幣2.4百萬元)抵銷。

分類為持作出售的出售集團

於二零二四年十二月二十日，董事會議決向銀山或其聯屬公司出售康心醫院的55%股權。隨著康心醫院根據中國法律完成分立，據此成立本公司全資附屬公司重慶康華眾聯醫療管理有限公司(「重慶康華物業」)，以持有康心醫院經營相關的土地及樓宇，且該等土地及樓宇已轉讓予重慶康華物業，因此康心醫院已處於可即時出售的狀態。康心醫院的資產及負債已於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表中單獨呈列。

於二零二五年一月九日，本公司與獨立第三方北京鉅頌健康管理有限公司(「鉅頌健康」，於中國成立的公司及受銀山資本的共同控制)就出售康心醫院55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34.9百萬元。出售事項其後於二零二五年二月八日完成。

應付賬款及其他應付款項以及撥備

本集團的應付賬款及其他應付款項以及撥備主要包括應付賬款、應計開支、預收款項、收購物業、廠房及設備應付款項、醫療糾紛索賠撥備、其他應付稅項及其他。於二零二四年十二月三十一日，應付賬款及其他應付款項以及撥備增加至人民幣758.8百萬元(二零二三年：人民幣660.3百萬元)，主要由於：(i)應付賬款增加至人民幣357.9百萬元(二零二三年：人民幣317.3百萬元)，主要由於二零二四年一月收購血液透析服務業務；(ii)應計開支減少至人民幣90.5百萬元(二零二三年：人民幣96.1百萬元)；(iii)預收款項增加至人民幣250.0百萬元(二零二三年：人民幣197.5百萬元)，主要指自社保基金獲得的臨時資金；及(iv)收購物業、廠房及設備應付款項增加至人民幣26.3百萬元(二零二三年：人民幣20.6百萬元)；及(v)醫療糾紛申索撥備增加至人民幣2.9百萬元(二零二三年：人民幣1.2百萬元)，包括報告期間淨撥備人民幣7.5百萬元(二零二三年：人民幣3.1百萬元)。

流動資產淨值及資產淨值

於二零二四年十二月三十一日，本集團錄得流動資產淨值及淨資產狀況分別為人民幣236.9百萬元(二零二三年：人民幣328.8百萬元)及人民幣1,462.3百萬元(二零二三年：人民幣1,497.5百萬元)。

流動資金及資本資源

財務資源

本集團繼續維持強勁的財務狀況，二零二四年十二月三十一日現金及現金等價物為人民幣242.6百萬元(二零二三年：人民幣305.2百萬元)及固定銀行存款為人民幣65.8百萬元(二零二三年：人民幣63.4百萬元)。本集團繼續從經營活動產生穩定的現金流入，加上足夠的現金及銀行結餘，本公司董事認為，本集團將有足夠和充足的流動資金及財務資源，以滿足本集團於報告期間結束後至少未來十二個月的營運資金需求。

於二零二四年十二月三十一日，作為本集團現金管理活動的一部分，本集團作出投資(分類為按公平值計入損益的金融資產)合共人民幣394.0百萬元(二零二三年：人民幣383.4百萬元)，主要包括：(i)基金投資人民幣24.0百萬元(二零二三年：人民幣33.4百萬元)。於二零二一年，本集團與兩名獨立第三方就設立基金(即廣東鉅頌康華股權投資合夥企業(有限合夥)，一家根據中國法律成立的有限合夥企業)訂立合夥協議。基金目的是根據中國法律、商業登記項下的經營範圍及合夥協議所允許的投資、投資管理及其他活動，實現投資回報及資本增值。在適用法律准許的範圍內，基金將主要投資於醫療服務、生物科技、醫療器械及醫療信息學等領域。基金的初始期限為七年。於二零二四年十二月三十一日，基金已對兩間(二零二三年：兩間)未上市公司作出股權投資，且股權投資賬面總值為人民幣24.0百萬元(二零二三年：人民幣33.4百萬元)並按公平值計量。於報告期間，本集團確認有關基金投資的公平值虧損人民幣9.4百萬元(二零二三年：無)；及(iii)結構性短期銀行存款人民幣370.0百萬元(二零二三年：人民幣350.0百萬元)，指由一家中國商業銀行發行的低風險結構性投資產品以賺取可變投資回報。大部份該等結構性存款的到期日少於六個月，本金一般於到期時重續。

作為本集團藉以管理超額現金的其中一項現金管理政策，本集團在不影響正常業務運作或資本支出的前提下，向金融機構購買理財投資產品，以獲取更高的利息收益。本集團在制定相關投資決策時，會謹慎衡量投資產品的風險與收益。本集團高級管理層亦密切參與本集團有關購買投資產品的一切相關決策。

投資產品須符合以下幾項標準，包括(i)其收益週期一般不超過一年；(ii)其將不涉及本集團的正常業務運作或資本支出；(iii)其應由與本集團有長期合作關係(一般超過5年)及具有良好信譽的銀行發行；及(iv)其基礎投資組合通常應具低風險。

現金流量分析

下表載列從本集團於所示年度之綜合現金流量表摘錄的資料：

	變動	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	+37.2%	280,132	204,195
投資活動所用現金流量淨額	-18.9%	(87,331)	(107,724)
融資活動所用現金流量淨額	+353.0%	(251,705)	(55,563)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	不適用	(58,904)	40,908

經營活動所得現金流量淨額

於報告期間，經營活動所得現金淨額為人民幣280.1百萬元(二零二三年：人民幣204.2百萬元)，按年計同比增加37.2%，該增加主要歸因於我們於報告期間內經調整EBITDA的表現轉差，惟部分受營運資金各種變動抵銷，包括：(i)存貨減少為人民幣4.6百萬元(二零二三年：減少人民幣14.8百萬元)；(ii)應收賬款及其他應收款項增加至人民幣13.6百萬元(二零二三年：增加人民幣16.2百萬元)；及(iii)應付賬款及其他應付款項增加至人民幣99.3百萬元(二零二三年：減少人民幣44.6百萬元)。於報告期間已付所得稅總額為人民幣53.1百萬元(二零二三年：人民幣52.1百萬元)。

投資活動所用現金流量淨額

於報告期間，投資活動所用現金淨額為人民幣87.3百萬元(二零二三年：人民幣107.7百萬元)，按年計同比減少18.9%。減少主要歸因於：(i)購買物業、廠房及設備減少至人民幣65.4百萬元(二零二三年：人民幣98.3百萬元)；(ii)收購物業、廠房及設備已付按金減少至人民幣21.3百萬元(二零二三年：人民幣32.6百萬元)；(iii)錄得購買按公平值計入損益的金融資產投資所用現金淨額人民幣20.0百萬元(二零二三年：出售所得款項淨額人民幣187.5百萬元)；(iv)自按公平值計入損益的金融資產所得的投資收入減少至人民幣7.8百萬元(二零二三年：人民幣12.1百萬元)；(v)報告期間定期銀行存款並無變動(二零二三年：淨存置人民幣65.4百萬元)；及(vi)收購附屬公司(康華血液透析集團)現金流入淨額人民幣6.1百萬元(二零二三年：收購附屬公司(主要為康心醫院)額外權益所用現金人民幣108.1百萬元及收購附屬公司已付按金人民幣0.8百萬元)。

融資活動所用現金流量淨額

於報告期間，融資活動所用現金流量淨額為人民幣251.7百萬元(二零二三年：人民幣55.6百萬元)，且主要包括：(i)籌集新銀行貸款人民幣181.9百萬元(二零二三年：人民幣68.2百萬元)；(ii)償還銀行貸款人民幣283.4百萬元(二零二三年：人民幣33.0百萬元)；(iii)向附屬公司非控股股東償還款項淨額人民幣75.1百萬元(二零二三年：人民幣26.9百萬元)；(iv)償還租賃負債本金部分人民幣62.1百萬元(二零二三年：人民幣41.7百萬元)；及(v)已付利息減少人民幣13.1百萬元(二零二三年：人民幣22.2百萬元)。

重大投資、收購及出售

收購康華血液透析集團

於二零二三年十二月十五日，本公司與東莞市優旺實業投資有限公司(獨立第三方)訂立收購協議，據此本公司已同意以代價人民幣7.7百萬元收購康華血液透析及其附屬公司(康華血液透析集團)的70%股權。收購事項於二零二四年一月九日完成，且康華血液透析已自此成為本公司的非全資附屬公司。

本次收購已使用收購法入賬。報告期間綜合財務報表包括康華血液透析集團自收購日期起計至二零二四年十二月三十一日止期間的業績。本集團已選擇按非控股權益於康華血液透析集團可識別負債淨值中所佔的比例份額計量康華血液透析集團的非控股權益。收購產生的商譽金額為人民幣114.2百萬元。

出售康心醫院股權

於二零二四年十二月二十日，董事會議決向銀山或其聯屬公司出售康心醫院的55%股權。隨著康心醫院的分立(乃根據中國法律進行，據此已成立本公司全資附屬公司重慶康華眾聯醫療管理有限公司(「重慶康華物業」)，以持有康心醫院經營相關的土地及樓宇)完成，且該等土地及樓宇已轉讓予重慶康華物業，因此康心醫院已處於可即時出售的狀態。康心醫院的資產及負債已於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表中單獨呈列。

於二零二五年一月九日，本公司與鉅頌健康就出售康心醫院55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34.9百萬元。於二零二四年十二月三十一日，康心醫院出售事項正與鉅頌健康進行磋商，完成交易受買賣協議所載多項條件規限。出售事項其後於二零二五年二月八日完成。

除本公告所披露者外，本集團於報告期間內並無任何重大投資、收購或出售。

現金管理活動

作為本集團現金管理的一部分，本集團不時購買由一家聲譽良好的中國商業銀行發行期限介乎56日至189日的投資產品(結構性銀行存款)及投資基金，在不影響業務運作或資本開支的前提下，以獲取更高的利息收益。投資產品未獲任何信貸評級機構評級，但由發行銀行分類為低風險，及可能涉及流通上市證券。本集團在制定相關投資決策時，會謹慎衡量投資產品的風險與收益。本集團高級管理層亦密切參與本集團有關購買投資產品的一切相關決策。此外，本集團亦投資於投資基金及股權投資基金，以賺取長期投資回報。本集團的策略一直是探索新的潛在投資項目及資本市場投資，以分散經營風險及拓寬本集團收入來源，最終實現股東價值最大化。本公司認為，該等投資基金涉及涵蓋符合中國醫療健康領域發展軌跡且與本集團核心業務高度相關的優質資本市場股票及高附加值健康產業的範圍。董事認為，通過基金對投資項目進行適當的市場篩選，彼等將為本公司長期的合理投資，潛在促進本集團進入相關醫療領域並與相關市場參與者建立戰略合作關係。

資本開支

本集團定期作出資本開支以擴大營運、維持醫療設施並提高經營效率。資本開支主要包括購買物業、廠房及設備(包括在建工程的資本開支)。本集團於報告期間的資本開支為人民幣108.8百萬元(二零二三年：人民幣149.5百萬元)。本集團主要通過經營活動所得現金流量及銀行貸款為資本開支提供資金。

首次公開發售所得款項用途

本公司H股於二零一六年十一月八日於香港聯交所上市。本公司於扣除包銷佣金及所有相關費用後，首次公開發售H股所得款項淨額約為人民幣782.6百萬元(相等於約874.9百萬元)。首次公開發售所得款項淨額已按照並將持續按照本公司日期為二零一六年十月二十七日的招股章程(「招股章程」)所載用途使用。

截至二零二四年十二月三十一日，首次公開發售所得款項淨額中(i)人民幣78.3百萬元(佔所得款項淨額約10%)已被悉數動用並用於一般營運資金；(ii)人民幣134.7百萬元(佔所得款項淨額約17.2%)已被動用並用於擴大我們現有業務及升級醫院設施；及(iii)人民幣208.8百萬元(佔所得款項淨額約26.7%)已被動用並用於業務收購及潛在收購。於二零二四年十二月三十一日，尚未動用之所得款項淨額結餘為人民幣360.8百萬元，當中部分已被用於購買若干金融產品(分類為按公平值計入損益的金融資產)或存置定期銀行存款，從而獲得較高的利息收入及資本回報，又不會干擾業務營運或資本開支並就我們的超額現金結餘賺取更好的回報，且餘額乃存於本集團的銀行賬戶(計入銀行結餘及現金)。於本公告日期，本公司預計招股章程所述所得款項使用計劃不會發生任何重大變動。

債項

銀行貸款

於二零二四年十二月三十一日，本集團有賬面值為人民幣74.4百萬元的有抵押銀行貸款及賬面值為人民幣154.7百萬元的無抵押銀行貸款(二零二三年：有抵押銀行貸款人民幣318.8百萬元)。於報告期間，有關發展二期醫療設施及為康心醫院營運融資的銀行貸款融資(即人民幣420.0百萬元固定資產借款合同及人民幣200.0百萬元融資租賃合同)已全數償還及註銷。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有兩項銀行貸款融資，詳情如下：

- (i) 與東莞銀行股份有限公司訂立人民幣330.0百萬元固定資產貸款合同，以中國人民銀行提供的五年期貸款基礎利率(LPR)加0.5%為浮動利率，於各提取日期按年調整。貸款本金可提取至二零二六年四月二十五日，全額還款期由每次提取日期起計15年。於二零二四年十二月三十一日，該浮息有抵押銀行貸款的賬面值為人民幣74.4百萬元(二零二三年：人民幣47.2百萬元)。

元)。該貸款的主要用途為撥資康華•清溪分院(本集團位於東莞市清溪鎮的老年醫療保健綜合體開發項目)的建設開發及固定資產購買。該銀行貸款以(i)本公司及本集團主席王君揚先生提供的財務擔保；及(ii)本公司一間附屬公司持有的租賃土地作抵押，於二零二四年十二月三十一日的賬面值約為人民幣77.6百萬元(二零二三年：人民幣79.3百萬元)。

- (ii) 與東莞銀行股份有限公司訂立人民幣299.0百萬元循環額度貸款合同，以中國人民銀行提供的一年期貸款基礎利率(LPR)加0.85%為浮動利率，於各提取日期按年調整。貸款本金可提取至二零二六年五月二十九日，全額還款期由每次提取日期起計3年。於二零二四年十二月三十一日，該浮息無抵押銀行貸款的賬面值為人民幣154.7百萬元(二零二三年：不適用)。該貸款的主要用途為向康華醫院提供經營現金流。該銀行貸款無抵押，由本公司及本集團主席王君揚先生提供財務擔保。

就上述銀行貸款融資而言，本集團主席王君揚先生已提供以相關借方為受益人的擔保及承諾。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「香港上市規則」)第14A.90條，王君揚先生提供的財務資助豁免遵守第14A章項下的關連交易規定。

或然負債

本集團受制於法律訴訟及於日常業務中主要由病人提出的醫療糾紛索賠。醫療糾紛的撥備是根據有關期間結束時可能和尚未了結的進行中索賠個案狀況而作出，主要考慮本集團將面臨的任何司法判決或法院裁決。於二零二四年十二月三十一日，除已計提撥備的該等糾紛外，本集團尚未了結的醫療糾紛索賠總額約為人民幣14.3百萬元(二零二三年：人民幣13.9百萬元)，而有部份醫療糾紛未有列明索賠金額。根據本集團作出的評估，於二零二四年十二月三十一日，本集團已計提約人民幣2.9百萬元(二零二三年：人民幣1.2百萬元)的撥備，並計入本集團的應付賬款及其他應付款項及撥備中。

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無可能對本集團財務狀況或營運產生重大影響的或然負債或擔保。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣77.6百萬元(二零二三年：人民幣79.3百萬元)的租賃土地(包括使用權資產)已被質押以擔保本集團獲授的銀行融資。於二零二三年十二月三十一日，本集團若干賬面淨值為人民幣14.4百萬元(二零二四年十二月三十一日：無)的物業、廠房及設備已被質押以擔保本集團獲授的銀行融資。

資本承擔

本集團的資本承擔主要歸因於與本集團醫療設施擴建及翻新有關的建築成本。於二零二四年十二月三十一日，本集團已訂約但未於綜合財務報表撥備之物業、廠房及設備的資本承擔為人民幣153.7百萬元(二零二三年：人民幣178.8百萬元)。

金融工具

本集團的金融工具主要包括應收賬款及其他應收款項、按公平值計入損益的金融資產、定期銀行存款、銀行結餘及現金、受限制銀行結餘、應付賬款及其他應付款項、應付附屬公司非控股股東的款項、銀行貸款及租賃負債。本公司管理層管理和監控這些風險承擔，以確保及時有效地採取適當措施。

匯率波動風險

本公司H股首次公開發售所募集的所得款項以港元計值。本集團以港元存放部份金融資產，主要受港元兌人民幣匯率波動的影響。因此，本集團面臨外匯風險。

本集團並未應用任何衍生金融工具對沖其貨幣風險承擔。管理層通過密切監測外幣匯率的變動來管理貨幣風險，並將考慮在有需要時就重大外幣承擔進行對沖。

資產負債比率

於二零二四年十二月三十一日，本集團之資產負債比率(計息銀行貸款總額除以總權益並乘以100%)為15.7%(二零二三年：21.3%)。

僱員、薪酬政策及培訓計劃

本集團全面的員工薪酬政策包括參考個人職位、資歷及服務年期計算的基本工資、參考個人工作職能特有指標的績效花紅和其他福利。本集團定期以現有市場數據為基準，調整其薪酬架構，保持競爭力。於二零二四年十二月三十一日，本集團有合共4,320名(二零二三年：3,946名)全職員工。報告期間的員工相關成本(不包括董事及監事酬金)約人民幣686.6百萬元(二零二三年：人民幣631.8百萬元)。本集團致力於確保維持具競爭力的僱員薪酬水平並與市場狀況保持一致並確保本集團工資及獎金制度的整體架構僱員的表現獲得適當的獎勵。

本集團提供系統培訓及教育計劃，以使員工能夠持續提供高質量的服務。該等計劃旨在裝備員工，使其具備彼等各自實踐領域的醫療原則及知識以及執業技能的堅實基礎，並培養高標準的實踐、組織能力及嚴謹態度。本集團為醫務人員組織定期的內部及外部強制性培訓，以使彼等了解醫療的最新發展。本集團會不時甄選出發展潛力大的員工及贊助彼等在著名學術機構進一步開展學習及專業培訓以及參加行業會議。醫療團隊亦從定期舉行的研討會及分享會上的經驗及知識交流中受益。本集團鼓勵醫務人員報考專業技術職稱及不定期接受人員專項培訓及考核，包括新員工入職培訓、中青年骨幹拓展培訓、醫療服務質量培訓以及青年幹部管理培訓等，以確保彼等之相關業務能力符合規定標準。通過各種培訓及教育計劃，本集團亦力圖在員工中培養主動風險報告文化，這對於及早發現臨床誤診及損害控制實屬重要。

購回、出售或贖回本公司證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

證券交易標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)作為其董事及監事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事及監事確認其於報告期間已遵守標準守則所載的規定標準。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司已遵守香港上市規則附錄C1所載《企業管治守則》第二部分的所有適用守則條文。

報告期後事項

於二零二五年一月九日，本公司與鉅頌健康就出售康心醫院55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34.9百萬元。出售事項其後於二零二五年二月八日完成。康心醫院不再為本公司的附屬公司，康心醫院的財務業績將不再綜合入賬本公司的財務業績。本公司以權益法將其於康心醫院的餘下45%股權入賬列作聯營公司的權益。本集團將重慶康華物業的土地及樓宇租賃予康心醫院作營運之用。截至本公告日期，本公司仍在為出售事項進行初步會計編製。上述合約安排的詳情載於本公司日期為二零二五年一月九日的公告。

於本公告日期，除於上文所披露者外，本集團於報告期間後並無任何重大事項。

末期股息

董事會建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度末期股息每股現金人民幣15分(包括適用稅項)予二零二五年六月二十七日(星期五)名列本公司股東名冊的股東。末期股息須待股東於本公司將於二零二五年六月十八日(星期三)舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，方可作實。待上述批准後，截至二零二四年十二月三十一日止年度建議末期股息將於二零二五年七月二十五日(星期五)或前後派付。末期股息將以人民幣計值及宣派。內資股股息將以人民幣派付，而H股股息將以港元派付。應付港元金額將按於股東週年大會批准末期股息前一個公曆星期中國外匯交易中心的港元收市匯率平均值計算。

股東週年大會

本公司將於二零二五年六月十八日(星期三)下午三時正假座中國廣東省東莞市南城區東莞大道1000號東莞康華醫院行政中心二樓會議室一舉行股東週年大會(「股東週年大會」)，提請股東考慮並酌情通過有關下列事宜的決議案(其中包括)(i)二零二四年度董事會工作報告；(ii)二零二四年度監事會工作報告；

(iii)二零二四年度財務報告；(iv)二零二四年年報；(v)二零二四年末期股息；及(vi)重新委聘本公司二零二五年度境內及境外核數師並授權董事會釐定其各自薪酬。股東週年大會上將提呈特別決議案以批准發行股份的一般性授權。

停止辦理H股過戶登記及釐定出席股東週年大會的資格

本公司將於二零二五年五月十九日(星期一)至二零二五年六月十八日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理H股過戶登記，在此期間暫停H股股份過戶。為符合資格出席股東週年大會並就於會上提呈的所有決議案投票，所有H股股份過戶文件連同相關股票須於二零二五年五月十六日(星期五)下午四時三十分前送達本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理登記手續。

停止辦理H股過戶登記及釐定建議末期股息的資格

董事會建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度末期股息每股人民幣15分(包括適用稅項)。股息建議將提交股東週年大會供審議。倘有關建議股息分派獲股東批准，末期股息將分派予二零二五年六月二十七日(星期五)名列本公司股東名冊的股東。本公司將於二零二五年六月二十五日(星期三)至二零二五年六月二十七日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理H股過戶登記，在此期間暫停H股股份過戶。為合資格收取末期股息，所有H股股份過戶文件連同相關股票須於二零二五年六月二十四日(星期二)下午四時三十分前送達本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖)辦理登記手續。

審閱業績公告

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止財政年度之全年業績，並認為本公司已遵守適用會計準則及要求並已作出充分披露。

本公司的審核委員會由三名本公司獨立非執行董事，即陳星能先生(審核委員會主席)、楊銘灃先生及陳可冀醫生組成。其中陳星能先生具有適當的專業資格(由香港會計師公會認可的執業會計師)。

天職香港會計師事務所有限公司的工作範圍

初步公告所載有關本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字，已由本集團核數師天職香港會計師事務所有限公司與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載金額核對一致。天職香港會計師事務所有限公司就此執行的工作並不構成核證工作，因此，天職香港會計師事務所有限公司並無就初步公告發表意見或核證結論。

刊發全年業績及年度報告

本全年業績公告於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kanghuagp.com)刊發。載有香港上市規則所規定一切資料的本公司二零二四年年度報告將於適當時間寄發予股東及於上述網站登載。

致謝

本人謹代表董事會藉此機會對本集團管理團隊及員工作出的貢獻表示感謝，同時對全體股東及業務夥伴的持續支持表示誠摯的感謝。

承董事會命
廣東康華醫療集團股份有限公司
主席
王君揚

香港

二零二五年三月三十一日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：

王君揚先生(主席)

陳旺枝先生(行政總裁)

王偉雄先生(副主席)

王愛勤女士

獨立非執行董事：

陳可冀醫生

楊銘灋先生

陳星能先生

非執行董事：

呂玉波先生

本公告載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及發展策略。該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公告刊發之時的展望為基準，在本公告內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受本集團控制，該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公告內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現。此外，本公告亦載有根據本集團管理賬目作出的陳述，該等陳述未經本集團核數師審核或審閱。因此，股東及潛在投資者不應過分依賴該等陳述。

* 英文譯名僅供識別。