香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

China Greenland Broad Greenstate Group Company Limited
中國綠地博大綠澤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1253)

截至2024年12月31日止年度
年度業績公告

公告之財務摘要

		截至12月31日止年度		
		2024年	2023年	
		經審核	經審核	變動
收益	*人民幣千元*	**18,396**	26,908	(8,512)
毛利	*人民幣千元*	**10,885**	12,387	(1,502)
母公司擁有人應佔淨虧損	*人民幣千元*	**(145,755)**	(535,918)	390,163
毛利率	*%*	**59.2**	46.0	13.2

於本公告中，「我們」指本公司(定義見下文)及本集團(定義見下文)(視乎文義另有所指)。

中國綠地博大綠澤集團有限公司(「**本公司**」或「**母公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至2024年12月31日止年度(「**報告期間**」或「**回顧年**」)之經審核年度業績，連同上一財政年度之經審核比較數字。

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	**2024年** **人民幣千元**	2023年 人民幣千元
收益	*5*	**18,396**	26,908
銷售成本		**(7,511)**	(14,521)
毛利		**10,885**	12,387
其他收入及盈利	*5*	**10,148**	72,629
出售合營企業的虧損		**—**	(112,415)
行政開支		**(32,149)**	(80,324)
金融及合約資產減值虧損		**(143,943)**	(249,230)
財務成本	*7*	**(58,212)**	(63,544)
分佔合營企業的利潤及虧損		**35,970**	(96,203)
除税前虧損	*6*	**(177,301)**	(516,700)
所得税抵免／(開支)	*8*	**33,602**	(24,585)
年內虧損		**(143,699)**	(541,285)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		**(145,755)**	(535,918)
非控股權益		**2,056**	(5,367)
		(143,699)	(541,285)
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損：			
		人民幣	人民幣
基本及攤薄	*10*	**(2.52)分**	(16.03)分

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	**2024年** **人民幣千元**	2023年 人民幣千元
年內虧損		**(143,699)**	(541,285)
其他全面(虧損)／收益			
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面(虧損)／收益：			
功能貨幣換算為呈列貨幣之匯兑差額		**(20,174)**	11,360
於隨後期間可能不會重新分類至損益的其他全面(虧損)／收益淨額		**(20,174)**	11,360
年內其他全面(虧損)／收益，扣除税項		**(20,174)**	11,360
年內全面(虧損)／收益總額		**(163,873)**	(529,925)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		**(165,929)**	(524,558)
非控股權益		**2,056**	(5,367)
		(163,873)	(529,925)

綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	**2024年12月31日** 人民幣千元	2023年12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備		**105,648**	110,001
投資物業		**15,708**	18,480
商譽		**3,060**	3,060
其他無形資產		**14,203**	15,659
於合營企業的投資		**517,872**	483,721
按公平值計入損益的股權投資		**53,563**	77,225
按公平值計入損益的金融資產		**25,653**	21,330
合約資產	*12*	**233,359**	247,852
長期應收款項		**301,896**	349,766
其他非流動資產		**10,499**	15,238
遞延稅項資產		**87,684**	58,640
非流動資產總額		**1,369,145**	1,400,972
流動資產			
生物資產		**30,336**	31,429
貿易應收款項	*11*	**49,797**	156,644
合約資產	*12*	**460,355**	445,470
預付款項、其他應收款項及其他資產		**126,897**	59,896
受限制銀行結餘		**13,250**	25,400
現金及現金等價物		**1,801**	6,227
流動資產總額		**682,436**	725,066
流動負債			
公司債券		**—**	212,481
貿易應付款項及應付票據	*13*	**574,083**	615,968
其他應付款項及應計款項		**357,294**	326,171
計息銀行及其他借款		**354,347**	240,478
租賃負債		**9,525**	7,967
應付稅項		**165,413**	167,040
流動負債總額		**1,460,662**	1,570,105
流動負債淨額		**(778,226)**	(845,039)
總資產減流動負債		**590,919**	555,933

	附註	**2024年12月31日** **人民幣千元**	2023年12月31日 人民幣千元
非流動負債			
公司債券		**113,407**	—
其他非流動負債		**92,526**	92,526
計息銀行及其他借款		**222,180**	354,999
租賃負債		**17,829**	18,576
遞延稅項負債		**3,413**	9,671
非流動負債總額		**449,355**	475,772
資產淨值		**141,564**	80,161
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本		**122,715**	66,396
其他儲備		**(6,075)**	(9,103)
		116,640	57,293
非控股權益		**24,924**	22,868
權益總額		**141,564**	80,161

1. 企業及集團資料

本公司為一家根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P. O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1 -1205 Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。於本年度內，本公司的附屬公司主要從事園林設計服務及園藝及相關服務。

董事認為，直接控股公司為綠地金融海外投資集團有限公司(「綠地金融」，一間於英屬處女群島註冊成立之公司)、中間控股公司為綠地數字科技有限公司(「綠地數字」)，一間根據中華人民共和國(「中國」)法律註冊成立之公司及最終控股公司為綠地控股集團股份有限公司(一間於中國註冊成立之公司)。

2. 編製基準

此等財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例之披露要求而編製。除生物資產、按公平值計入損益的權益投資及按公平值計入損益的金融資產按公平值計量外，此等財務報表乃按照歷史成本法編製。此等財務報表以人民幣呈列，除另有指明外，所有價值乃約整至最接近的千位數。

持續經營基準

本集團於截至2024年12月31日止年度錄得虧損淨額人民幣143,699,000元。於2024年12月31日，本集團的流動負債超過其流動資產約人民幣778,226,000元。本集團的計息銀行及其他借款總額約為人民幣576,527,000元，其中約人民幣354,347,000元將於未來十二個月內到期償還，另年內有約人民幣299,584,000元的計息銀行及其他借款因逾期支付本金及／或利息而違約，而本集團的無限制現金及現金等價物僅約為人民幣1,801,000元。該等事件及情況顯示存在重大不確定性，可能對本集團持續經營能力造成重大疑問。

本公司董事已評估自報告期末起不少於12個月的可持續經營能力(有關評估受宏觀經濟環境、行業環境及信貸環境加上反覆的疫情影響),並認為本公司的流動資金風險正面臨階段性挑戰。

本集團已採取及正採取若干計劃及措施以管理其流動資金需求及改善其財務狀況,當中包括以下各項:

(a) 本集團將繼續採取措施,加快項目進度並收回未償還的貿易及其他應收款項以及合約資產;

(b) 於2024年12月31日後,綠地數字及綠地金融已同意自本公司截至2024年12月31日止年度之經審核綜合財務報表獲批准之日起不少於12個月期間向本集團提供充足財務支持,以便本公司能夠滿足其財務承擔,並有足夠的營運資金應付其日常營運,不會因營運資金不足而無法持續經營。綠地數字及綠地金融提供的財務支援,包括實施債轉股結算、資產及業務注入等,以改善本集團的財務狀況及表現;

(c) 本集團現正審視債務結構,並尋找外部融資機會,包括必要時進行股權融資;

(d) 本集團管理層現正審閱業務營運情況,並採取行動加強對各項營運開支的成本控制,同時積極尋求新的投資及商業機會,以實現盈利及正向現金流營運;

(e) 本集團一直積極與各貸款機構磋商,包括重續已到期的未提取銀行融資及未償還的銀行及其他借款的償還安排;及

(f) 股東及關連方承諾不會要求本集團償還於2024年12月31日到期的借款及其他應付款項,直至本集團能夠履行所有其他責任為止。

董事會已審閱管理層編製的現金流量預測,其涵蓋自2024年12月31日起不少於十二個月期間。董事認為,經計及上述計劃及措施,本集團將具備充足的營運資金為其業務提供資金及履行自2024年12月31日起計十二個月內到期的財務責任。因此,董事信納以持續經營基準編製綜合財務報表誠屬適當。

儘管上述者，由於上述計劃及措施正在執行中，本集團管理層能否實現上述計劃及措施存在重大不確定性。本集團能否繼續持續經營，將取決於本集團能否在未來獲得充足的融資及經營現金流量、與貸款機構的磋商結果及獲得其直接及中間控股公司的持續財務支持。

倘本集團無法繼續持續經營，則必須進行調整以撇減資產價值至其可收回金額，並就可能產生的任何進一步負債作出撥備，同時將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映在綜合財務報表內。

3. 會計政策的變動及披露

本集團於2024年1月1日開始的年度報告期間應用下列新訂及經修訂的準則：

香港會計準則第1號(修訂本)	*負債分類為流動或非流動及對香港詮釋第5號的相關修訂(2020年)*
香港會計準則第1號(修訂本)	*附帶契約的非流動負債*
香港會計準則第16號(修訂本)	*售後回租之租賃負責*
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	*供應商融資安排*

該等修訂或年度改進的通過並未對本集團的業績和財務狀況產生任何重大影響。

香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露[3]
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兑換性[1]
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具之分類及計量之修訂2
香港財務報告準則會計準則之修訂	香港財務報告準則會計準則之年度改進— 第11卷[2]
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資[4]

1 於2025年1月1日或之後開始之年度期間生效
2 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效
3 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效
4 於待定日期或之後開始之年度期間生效

本公司董事預計，應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則將不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

4. 經營分部資料

本集團主要業務為提供園林設計及園藝及相關服務。本集團100%的收益及經營利潤來自提供園林服務。概無合併經營分部以形成上述可呈報經營分部。

地理資料

由於本集團全部收益及經營利潤均來自中國大陸，以及本集團全部可識別資產及負債均位於中國大陸，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列進一步地理資料。

有關主要客戶的資料

佔本集團總收益10%或以上的各個主要客戶之收益載列如下：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
客戶A	**2,504**	—*
客戶B	**3,170**	—*
客戶C	**7,476**	—*
客戶D	**—***	8,802
客戶E	**—***	8,771
客戶F	**—***	6,213

* 少於總收益的10%

5. 收益、其他收入及盈利

收益的分析如下：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
客戶合約收益	**18,396**	26,908

客戶合約收益

(a) ***分拆收益資料***

	截至2024年12月31日止年度	截至2023年12月31日止年度
	人民幣千元	*人民幣千元*
服務類別		
建設服務	**15,816**	24,258
設計及保養服務	**1,581**	1,396
管理服務	**999**	1,254
總計	**18,396**	26,908
確認收益時間		
於一段時間內轉讓服務	**18,396**	26,908

下表列示於本報告期間確認的收益金額，其已計入報告期初的合約負債並於過往期間自履約責任確認：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
建設服務	**1,010**	8,802

(b) ***履約責任***

有關本集團履約責任的資料概述如下：

建設服務

履約責任於提供服務時逐步履行且付款一般於開票日期後一年內支付。客戶保留若干比例的付款直至保留期結束，原因為本集團須於合約訂明的一段期間內，待客戶滿意服務質量後方有權獲得最終付款。

設計及保養服務

履約責任於提供服務時逐步履行且提供服務前通常要求作出短期墊款。設計及保養服務合約的期限為一年或更短，並根據產生的時間計費。

管理服務

履約責任於提供服務時逐步履行且提供服務前通常要求作出短期墊款。管理服務合約的期限為一年至九年，並根據產生的時間計費。

於2024年及2023年12月31日，分配至餘下(未履行或部分未履行)履約責任的交易價格如下：

	2024年 ***人民幣千元***	2023年 *人民幣千元*
預期將確認的收益：		
一年內	**45,731**	161,307
超過一年	**2,158,732**	2,043,156
	2,204,463	2,204,463

預計將於一年後確認為收益的分配至餘下履約責任的交易價格金額與建設服務有關。分配至餘下履約責任的所有其他交易價格金額預計將於一年內確認為收益。以上披露的金額不包括受限制的可變代價。

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
其他收入		
政府補助*	**235**	54
銀行利息收入	**76**	139
客戶合約產生之其他利息收入**	**30,367**	54,081
租賃收入	**3,782**	3,605
其他收入總額	**34,460**	57,879
(虧損)／收益		
公平值收益淨值：		
按公平值計入損益的金融資產	**4,323**	(542)
按公平值計入損益的股權投資	**(23,662)**	(619)
生物資產的公平值收益	**(1,902)**	1,017
出售物業及設備項目的收益***	**191**	6,916
匯兑差額(虧損)／收益淨值	**(3,262)**	7,978
(虧損)／收益總額	**(24,312)**	14,750
其他收入及盈利總額	**10,148**	72,629

* 已收到中國內地的地方財政局發放的政府補助，作為對企業成長的財務支持。該等補助並無未滿足的條件或或然事項。

** 其他利息收入來自客戶合約，該客戶合約就轉讓予客戶的建設服務為客戶提供重大裨益。建設服務的承諾代價金額乃採用反映客戶信貸特徵的貼現率進行調整。

*** 截至2023年12月31日止年度，本集團以其物業清償債務並確認出售收益人民幣6,916,000元，產生非現金影響。

6. 除税前虧損

本集團除税前虧損已扣除／(計入)以下各項：

	附註	**2024年** **人民幣千元**	2023年 人民幣千元
提供建設合約服務的成本		**5,130**	11,362
提供設計及保養服務的成本		**1,577**	2,378
管理服務成本		**804**	781
僱員福利開支：			
工資及薪金		**4,513**	4,970
退休金計劃供款		**1,629**	2,353
總計		**6,142**	7,323
物業及設備項目折舊		**3,278**	4,218
投資物業折舊		**2,772**	2,772
其他無形資產攤銷		**1,456**	1,463
研發成本		**2,336**	2,582
客戶合約產生之利息收入	*5*	**(30,367)**	(54,081)
金融及合約資產減值淨值：			
貿易應收款項減值淨值	*11*	**112,844**	73,516
合約資產減值淨值		**22,216**	146,581
計入其他應收款項及其他資產的金融資產減值		**8,883**	29,133
預付款項(撥回)／減值		**(3,493)**	2,400
其他非流動資產減值*		**4,739**	4,211
出售合營企業的虧損		**—**	112,415
不會導致終止確認的金融負債變動虧損		**4,269**	35,866
核數師酬金			
國衛會計師事務所有限公司提供的服務			
— 法定審計服務		**1,500**	—
安永提供的服務			
— 法定審計服務		**—**	1,793
— 非審計服務		**900**	1,062
出售物業及設備項目的收益		**(191)**	(6,916)
公平值虧損／(收益)淨值			
按公平值計入損益的金融資產		**(4,323)**	542
按公平值計入損益的股權投資		**23,662**	619
未計入租賃負債計量的租賃款項		**102**	465

* 於2024年及2023年12月31日，本集團收購但尚未取得產權證的物業計入其他非流動資產。於2024年12月31日，按現行公平值減出售成本作出減值撥備人民幣4,211,000元。

7. 財務成本

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
銀行貸款及其他借款利息	**44,804**	35,646
公司債券利息	**12,597**	26,608
租賃負債利息	**811**	1,290
總計	**58,212**	63,544

8. 所得稅

由於本集團於年內並無於香港產生或賺取任何應課稅利潤，故並無就香港利得稅計提撥備。香港以外的其他應課稅利潤乃根據本集團營運所在司法權區的現行稅率計算稅項。

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
即期—中國		
年內支出	**1,700**	—
過往年度超額撥備	**—**	(68)
遞延	**(35,302)**	24,653
年內稅項(抵免)／開支總額	**(33,602)**	24,585

根據開曼群島稅項減免法(1999年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島並無頒佈任何法律以對本公司或其業務所得利潤、收入、收益或增值徵稅。

由於附屬公司於英屬處女群島並無擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，因此在英屬處女群島註冊成立的附屬公司毋須繳納所得稅。

自2008年1月1日起國內及於中國境內的外商投資企業實施25%的統一所得稅稅率。

本公司之附屬公司博大綠澤生態建設集團有限公司符合「高新技術企業」資格並於2020年至2025年間享受15%的優惠企業所得稅(「企業所得稅」)稅率。

9. 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，並無派付、宣派或建議任何末期股息。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃按照母公司普通股權益持有人應佔年內虧損及年內已發行普通股加權平均數5,794,714,077股(2023年：3,342,536,957股)計算。

於截至2024年12月31日止年度，由於所有攤薄潛在普通股被視作獲行使時的無償攤薄並無產生攤薄影響，故截至2024年及2023年12月31日止年度呈列的每股基本虧損金額並無就此作出調整(2023年：無)。

每股基本及攤薄虧損乃按下列各項計算：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
虧損		
用以計算每股基本及攤薄虧損之母公司普通股權益持有人應佔虧損	**(145,755)**	(535,918)

	股份數目	
	2024年	2023年
股份		
用於計算每股基本虧損之年內已發行普通股加權平均數	**5,794,714,077**	3,342,536,957
每股基本及攤薄虧損	**人民幣(2.52)分**	人民幣(16.03)分

11. 貿易應收款項

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
貿易應收款項	**532,749**	526,752
減值	**(482,952)**	(370,108)
賬面淨值	**49,797**	156,644

本集團與其客戶的貿易條款以信貸為主。信貸期通常為一年。本集團致力維持對其未償還應收款項的嚴格控制，並設有信貸監控部門，以將信貸風險降至最低。逾期結餘由高級管理層定期檢討。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增強。

計入本集團貿易應收款項總額的為應收本集團合營企業款項人民幣98,349,000元(2023年：人民幣85,701,000元)，須按提供予本集團主要客戶的類似信貸條款償還。

於報告期間末，根據到期日計算的扣除虧損撥備後貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
即期	**14,294**	65,710
逾期1年內	**23,267**	9,283
逾期1至2年	**3,363**	27,555
逾期2至3年	**5,880**	20,090
逾期超過3年	**2,993**	34,006
總計	**49,797**	156,644

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2024年	2023年
	人民幣千元	*人民幣千元*
於年初	**370,108**	317,394
減值虧損淨額(附註6)	**112,844**	73,516
因不可收回撇銷的款項	**—**	(20,802)
於年末	**482,952**	370,108

已逾期超過三年的過往虧損率增加(2023年：貿易應收款項增加)導致虧損撥備增加(2023年：增加)人民幣112,844,000元(2023年：人民幣52,714,000元)。

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(即按客戶類別及評級)的多個客戶分部的逾期日數釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

以下載列就本集團貿易應收款項使用撥備矩陣之信貸風險資料：

於2024年12月31日

		逾期				
	即期	**1年內**	**1至2年**	**2至3年**	**超過3年**	**總計**
預期信貸虧損率	**23.4%**	**64.7%**	**71.7%**	**85.3%**	**99.2%**	
賬面總值	**18,662**	**65,925**	**11,867**	**39,875**	**396,420**	**532,749**
預期信貸虧損	**4,368**	**42,658**	**8,504**	**33,995**	**393,427**	**482,952**

於2023年12月31日

		逾期				
	即期	1年內	1至2年	2至3年	超過3年	總計
預期信貸虧損率	5.5%	21.8%	30.9%	56.4%	90.5%	
賬面總值	69,536	11,867	39,875	46,025	359,449	526,752
預期信貸虧損	3,826	2,584	12,320	25,935	325,443	370,108

12. 合約資產

	2024年12月31日	**2023年12月31日**	**2023年1月1日**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
下列項目產生之合約資產：			
建設服務	1,108,665	1,086,057	1,360,021
減值	(414,951)	(392,735)	(246,154)
	693,714	693,322	1,113,867
減：合約資產非流動部分	233,359	247,852	271,002
賬面淨值	460,355	445,470	842,865

合約資產初步就提供建設服務所得收益確認，原因為代價須待建設順利完成後方可收取。應收保留金計入建設服務的合約資產內。於建設完成及客戶驗收後，已確認為合約資產的金額重新分類至貿易應收款項。2023年及2022年的合約資產減少乃由於各年度末減值撥備增加。

人民幣332,710,000元（2023年：人民幣436,324,000元）的合約資產已抵押作為獲授銀行貸款的擔保。

於截至2024年12月31日止年度，人民幣22,216,000元（2023年：人民幣146,581,000元）確認為合約資產預期信貸虧損的撥備。

於12月31日，合約資產的估計可收回或結算時間如下：

	2024年 ***人民幣千元***	2023年 *人民幣千元*
一年內	**460,355**	445,470
超過一年	**233,359**	247,852
合約資產總值	**693,714**	693,322

合約資產減值虧損撥備變動如下：

	2024年 ***人民幣千元***	2023年 *人民幣千元*
於年初	**392,735**	246,154
減值虧損淨額	**22,216**	146,581
於年末	**414,951**	392,735

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。計量合約資產預期信貸虧損的撥備率乃基於該等貿易應收款項，原因為合約資產及貿易應收款項均來自同一客戶群。合約資產的撥備率乃基於具有類似虧損模式(即按客戶類別及評級)的多個客戶的逾期日數釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

以下載列就本集團合約資產使用撥備矩陣之信貸風險資料：

	於2024年 **12月31日**	於2023年 12月31日
預期信貸虧損率	**37.43%**	36.16%
賬面總值(人民幣千元)	**1,108,665**	1,086,057
預期信貸虧損(人民幣千元)	**414,951**	392,735

於2023年12月31日，本集團的合約資產包括應收本集團合營企業款項人民幣274,715,000元(2023年12月31日：人民幣286,738,000元)。

13. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，根據交易日期計算的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	2024年 ***人民幣千元***	2023年 *人民幣千元*
一年內	**3,486**	12,115
一至兩年	**3,976**	91,054
超過兩年	**566,621**	512,799
總計	**574,083**	615,968

貿易應付款項不計息，且根據完成進度一般於六個月期限內部分結算。保留若干比例的付款直至保留期結束。

14. 比較數字

若干其他可比較數字已經重列，以符合本年呈列及披露。

管理層討論與分析

行業回顧

2024年，中國園林產業在政策支持和市場需求的共同推動下，繼續保持穩步發展的態勢。有行業報告指，預計到2028年，中國園林行業市場規模將達到數千億元，未來幾年市場規模平均增速將保持在較高水平。園林產業涵蓋市政園林、地產園林、生態修復園林和旅遊景區景觀園林等多個細分領域，各領域均呈現良好發展態勢，特別是在生態修復和旅遊景區景觀園林方面，隨著環保意識的增強和旅遊業的發展，市場需求不斷提升。

中國繼續將園林產業視作生態文明建設的重要組成部分，行業受到國家政策的大力支持。中共中央辦公廳、國務院辦公廳發佈的《關於推進以縣城為重要載體的城鎮化建設的意見》提出打造藍綠生態空間，完善生態綠地系統，依托山水林田湖草等自然基底建設生態綠色廊道。這些政策為園林產業的發展提供了強有力的支持。

行業重點發展方向方面，園林產業正朝著生態化、智能化和多元化的方向邁進。生態修復和環境治理成為行業的重要增長點，特別是在礦山修復、濕地保護和荒漠化治理等領域，園林企業發揮著越來越重要的作用。同時，隨著科技的進步，園林行業也在積極探索智能化發展路徑，如利用大數據、物聯網等技術提升園林設計、施工和養護的效率與質量。此外，園林產業與文化旅遊、鄉村振興等領域的融合發展也成為新的趨勢，為行業帶來更多發展機遇。

行業經營方面，園林行業企業數量眾多，市場競爭激烈。行業集中度相對較低，但隨著市場的規範化發展，具有資質和實力的企業在市場中佔據重要地位。部分領先企業通過技術創新和業務拓展，提升了市場份額和影響力。

同樣地，中國綠色基建及新能源行業在政策與市場的雙重推動下，取得了顯著進展，行業格局進一步優化。國家發展改革委員會發佈《關於大力實施可再生能源替代行動的指導意見》，推動工業綠色微電網建設，促進綠色電力直接供應，為新能源的大規模應用奠定了堅實基礎。新能源基礎設施建設成為行業亮點，大規模的風電、光伏電站不斷湧現，配套的輸電線路和儲能設施同步推進。

經營格局方面，中國新能源產業全球化進程加速，成為國家「內循環」戰略的核心引擎，並為全球能源轉型提供高效方案。中國綠色基建及新能源行業持續邁向高質量發展，為全球能源轉型的重要動力。

業務回顧

本集團持續以「把生態建設主業做專，把環境修復、文旅運營做優」作為堅定的工作方針，專注於市政及城市層面的園林綠化項目，為客戶提供「一站式」服務解決方案，包括投融資、規劃設計、項目施工及商業運營。近年本集團積極調整經營策略，重點消化已進行的投資、優化項目管理、穩定現金流。

本集團加強項目工程施工合規性管理，配合各地政府完成規劃調整及完善相應項目政府審批手續。本公司正就廣安臨港經濟開發區官盛湖生態濕地PPP項目、開封市祥符區博大綠澤惠濟河濕地公園PPP項目、綿竹市政旅遊建設PPP項目及泉州植物園PPP項目與各地政府進行溝通協商，截至2024年12月31

日，上述項目處於停工狀態，後續將根據溝通結果進行復工或結算。上述項目暫停的原因具體如下：

項目名稱	項目剩餘合約價值（人民幣）	最新狀態
廣安臨港經濟開發區官盛湖生態濕地PPP專案	403,852,637	該項目涉及在受保護林地進行建設工程，需要當地政府在建設工程開始前獲得土地用途轉換的內部批准。截至本提交日期，當地政府仍在取得該類內部批准的過程中，因此建築工程停滯不前。
綿竹市政旅游建設PPP項目	1,391,987,470	該項目是當地的重點旅遊項目，涉及當地多個鄉鎮和委員會辦公室，本公司必須在獲得相關鄉鎮／委員會辦公室的合規審批後，方可開展建築工程。.截至本提交之日期，本公司僅取得部分相關鄉鎮／委員會辦事處的合規審批(並已完成該部分的所有建築工程)，惟僅可在取得其餘鄉鎮／委員會辦事處的合規審批後完成餘下的建築工程。
開封市祥符區惠濟河濕地公園PPP項目	237,576,036	本公司目前正與相關地方政府就已完成工程的結算價款進行磋商，並將於商定結算價款及取得所有相關合規批准後開展餘下工程。
泉州植物園項目	171,046,482	由於該項目涉及大規模的森林砍伐，本公司尚未取得所需的砍伐許可證。此外，該項目涉及移除多處鄉村墓地，當地政府尚未與當地村民達成和解方案。

本公司管理層將於2025年定期監控上述項目的進度。倘上述項目被終止，本公司將盡最大努力與地方政府達成友好和解，並向地方政府收回欠款及項目進度付款。

於回顧年內，以PPP模式為主的投資項目中，已有五個項目進入運維期，其餘項目均處於在建或前期準備階段。至2024年12月31日止，本集團實現總收益人民幣18.4百萬元，母公司擁有人應佔淨虧損人民幣145.8百萬元；毛利率59.2%，較去年同期上升13.2個百分點。

成本控制

本集團秉承一貫的科學化、合理化、節約化運作，開源節流。有別於行業中傳統的粗放式承包制的項目管理模式，本集團採用精細化的項目成本控制模式，建立了全集團統一的供貨商數據庫，利用自主研發的項目管理信息平台(「**OA系統**」)，確保項目上的所有開支都嚴格遵循預算化管理。於回顧年內，本集團獲得國內知名企業採購平台的支持，全面打開供應鏈管道，實現降本增效。在項目的後期的運營養護上，本集團亦充分利用旗下運營管理公司與優質的運營團隊合作，在施工中兼顧養護方案。同時本集團一直非常注重項目的再開發，在項目實施過程中提出優化方案，利用已建立的友好合作關係，深耕於項目所在地周邊的資源進行開發。

研究開發

本集團堅持以高效、節能、清潔的綠色技術應用與設計為導向，以國際先進、國內領先為目標，通過科技創新推動生態環保項目的發展。在已有的領先技術、工程經驗及產品優勢上，投入更多資金建立技術中心，堅持以自主開發為主，引進消化吸收為輔，不斷加強產學研合作與知識產權建設，並積極實現科技產業化。同時，與本集團上下游行業的優質技術企業合作，實現技術資源共享，共同為項目賦能。本集團堅持把科學研究作為實現可持續發展的重要戰略，通過科研創新為本集團提供有力的技術支撐。

展望

2024年，中國繼續大力推動生態環境建設與修復及「美麗中國」建設。2024年1月，國務院發佈了《關於全面推進美麗中國建設的意見》，明確了「美麗中國」建設的總體目標和階段性任務。該文件提出，到2027年，綠色低碳發展將深入推進，主要污染物排放總量持續減少，生態環境質量持續提升；到2035年，廣泛形成綠色生產生活方式，生態環境根本好轉，「美麗中國」目標基本實現；展望本世紀中段，生態文明將全面提升，綠色發展方式和生活方式全面形成，生態環境健康優美。同年11月，國家發表了最新的生態保護修復工作公報，強調實施山水林田湖草沙一體化保護修復，推進歷史遺留廢棄礦山生態修復，以及海洋生態保護修復等重大行動，展現了全方位推進生態保護修復的顯著成效。

在策略方面，中國制定了多項措施來實現上述目標。首先，優化國土空間開發保護格局，健全主體功能區制度，完善國土空間規劃體系，統籌優化農業、生態、城鎮等各類空間佈局，嚴守生態保護紅線，確保生態功能不降低、性質不改變。其次，推進綠色低碳轉型，加快能源、工業、交通運輸、城鄉建設、農業等領域的綠色低碳轉型，加強綠色科技創新，推動經濟社會發展全面綠色轉型。

在利好政策主導下，中國將繼續深化生態文明體制改革，推動經濟社會發展全面綠色轉型；全國上下將通過實施美麗中國先行區建設、推進美麗藍天、美麗河湖、美麗海灣、美麗山川等重點工程，力爭到2035年基本實現「美麗中國」目標。

伴隨「美麗中國」的主旋律，新能源作為綠色轉型的領軍行業，近年迅猛發展。根據國家能源局於2025年1月發佈的數據，2024年中國電力行業在裝機容量和投資方面均實現了穩步增長。截至2024年底，太陽能發電裝機容量約為8.9億千瓦，同比大幅增長45.2%，成為增長最快的領域；風電裝機容量約為5.2億千瓦，同比增長18.0%；水電和核電分別增長3.2%和6.9%。這些數據顯示，中國電力結構正持續向清潔能源轉型。此外，2024年全國綠電交易電量達到1519.3億千瓦時，同比增長233%，綠證交易量達到1.6億個，顯示市場對綠色電力的需求顯著提升。

在政策方面，2024年8月，國家發展改革委、國家能源局和國家數據局聯合印發了《加快構建新型電力系統行動方案(2024–2027年)》，旨在推動電力系統向智能化和綠色化方向發展，提升可再生能源的消納能力，確保能源安全與低碳轉型同步推進。

未來，中國電力行業將持續深化綠色低碳轉型。預計到2025年，非化石能源發電裝機佔比將提高至約55%，風電和太陽能發電量佔全國發電量的比重將達到17%以上。同時，電力市場化改革將加速推進，全國統一電力市場體系將初步建成，為新能源的併網消納提供更有利的市場環境。

本集團將秉持「綠水青山就是金山銀山」的理念，積極探索綠色基礎建設與新能源領域的發展機遇，推動業務轉型升級。我們亦將積極參與國能泰瑞的運營，在其水電站運維服務現有業務的基礎上，深化布局新能源發電領域，拓展本集團在新能源領域的發展方向。同時，透過與綠地集團的緊密合作，整合資源、發揮協同效應。根據行業趨勢及企業發展狀況，綠地集團預測集團內部2025年的園林綠化業務規模將達到人民幣約10億元，本集團將依託與綠

地集團的深度合作，積極參與其市政園林綠化項目，實現業務規模與效益的雙重增長。此外，2024年上海市政府擴大了在市政基建及園林綠化方面的投資規模，通過增加綠地面積、完善綠道網絡、保護生物多樣性和推廣智慧園林技術，進一步提升了城市的生態環境質量，據行業協會初步統計，2024年上海市園林綠化業務規模約為人民幣90億元，未來，上海將繼續推進「生態之城」建設，預計2025年上海市市政園林綠化業務規模或將達到人民幣120億元，本集團將充分發揮綠地集團在上海的本土優勢，把握發展機遇，深度融入上海市政園林綠化項目，利用自身在園林設計、施工、運營及養護方面的專業優勢，結合智慧園林技術，提升項目品質與效率，滿足市民對美好生態環境的需求。同時，我們將關注政策導向與市場動態，適時調整戰略佈局，確保業務的穩健增長與可持續發展。

本集團將致力為社會和環境創造更多正面價值，實現企業和國家長期、穩定及可持續發展的目標。

公司資料

本公司於2013年10月22日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，本公司股份(「**股份**」)於2014年7月21日(「**上市日期**」)於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

購買、出售或贖回本公司股份

於報告期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何於聯交所上市的證券(包括出售庫存股份)。截至2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

企業管治

本公司認為，維持高水平的企業管治為有效管理及業務成功增長的基礎。本公司致力於發展及維持良好的企業管治常規，以保障本公司股東(「**股東**」)的利益，同時提高本公司的企業價值、問責性及透明度。

自上市日期起，本公司已採納聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1之企業管治守則(「**企業管治守則**」)的原則及守則條文(經不時修訂)作為本公司企業管治常規的基礎。於報告期間，本公司已於年內遵守企業管治守則全部守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事買賣本公司證券的行為守則。上市規則內有關遵守董事進行證券交易標準守則之條文於整個報告期間適用於本公司。

經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於整個報告期間一直遵守標準守則。

本公司亦已採納標準守則作為僱員(其可能知悉本公司未公佈的內幕消息)進行證券交易之書面指引。本公司並不知悉有關僱員違反標準守則之事件。

審核委員會審閱年度業績

本公司已設立審核委員會(「**審核委員會**」)，其職權範圍符合企業管治守則規定，於本公告日期，審核委員會由三名成員組成，即楊元廣先生(主席)、戴國強先生及金荷仙博士。

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納之會計原則及政策以及本集團於報告期間之經審核綜合年度業績，並認為有關年度業績已遵照適用會計準則及規定編製，當中已作充分披露。

核數師

截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表由國衛會計師事務所有限公司(「**國衛**」)審核。安永會計師事務所(「**安永**」)已於2024年6月28日舉行之股東週年大會辭任本公司核數師。國衛獲委任為本公司核數師，自2024年10月18日起生效，以填補安永退任後的臨時空缺。

國衛會計師事務所有限公司之工作範圍

本年度業績公告所載有關本集團於報告期間之綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及其相關附註之數字已由本公司核數師國衛與本集團於報告期間之經審核綜合財務報表所載數額比對一致。國衛就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證工作準則而進行之核證委聘工作，故國衛並無就本年度業績公告發表任何核證。

獨立核數師報告摘錄

以下為本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表的獨立核數師報告摘錄：

意見

吾等認為，綜合財務報表已按照香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)真實而公平地反映　貴集團於2024年12月31日之綜合財務狀況以及其截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

關於持續經營的重大不確定性

吾等謹請垂注綜合財務報表附註2，顯示　貴集團於截至2024年12月31日止年度錄得虧損淨額人民幣143,699,000元。於2024年12月31日，　貴集團的流動負債超過其流動資產約人民幣778,226,000 事項及元。　貴集團的計息銀行及其他借款總額約為人民幣576,527,000元，其中約人民幣354,347,000元將於未來十二個月內到期償還，另年內有約人民幣299,584,000元的計息銀行及其他借款因逾期支付本金及／或利息而違約。而　貴集團的無限制現金及現金

等價物僅約為人民幣1,801,000元，而該等事項及情況連同附註2所載的其他事宜顯示存在重大不確定性，可能對　貴集團持續經營能力造成重大疑問。吾等的意見未有就此事項作出修訂。

股東週年大會

本公司的股東週年大會將於2025年5月30日(星期五)(「**2025年度股東週年大會**」)舉行。召開2025年度股東週年大會的通告將會於適當時候按上市規則之規定刊載及寄發予股東。

末期股息

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息(2023年：無)。

記錄日期

為釐定股東出席2025年度股東週年大會並於會上投票的資格，本公司的記錄日期為2025年5月26日(星期一)。為符合資格出席2025年度股東週年大會並於會上投票，股東須於2025年5月26日(星期一)下午四時三十分前將所有股份過戶文件連同有關股票送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

報告期後事項

於2024年12月31日，本公司與ZDX Energy Development Co., Ltd(「**賣方**」)訂立買協協議(「**該協議**」)，據此，以代價人民幣20.4百萬元收購ZDX Energy International Co., Ltd(「**目標公司**」)及其附屬公司(「**目標集團**」)已發行股份總數的51.0%。目標集團主要從事為水力發電站提供全面運維服務。該收購於2025年3月26日完成。

刊發年度業績公告及2024年年報

本公告刊發於本公司網站(http://www.greenland-broadgreenstate.com.cn)及聯交所網站(http://www.hkexnews.hk)。本公司將向股東寄發本公司2024年年報(按要求),並根據上市規則之規定刊載於本公司及聯交所網站。

承董事會命
中國綠地博大綠澤集團有限公司
主席兼執行董事
裴剛

中華人民共和國,上海
2025年3月31日

於本公告日期,執行董事為裴剛先生及林光青先生,獨立非執行董事為戴國強先生、金荷仙博士及楊元廣先生。