

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

新特能源

XINTE ENERGY CO., LTD.

新特能源股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1799)

截至2024年12月31日止年度之年度業績公告

財務摘要

- 截至2024年12月31日止年度，本集團營業收入為人民幣21,212.98百萬元，較上年同期下降31.02%。
- 截至2024年12月31日止年度，本集團虧損總額為人民幣4,079.37百萬元，上年同期利潤總額為人民幣6,104.68百萬元。
- 截至2024年12月31日止年度，本集團歸屬於上市公司股東的淨虧損為人民幣3,904.88百萬元，上年同期歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣4,345.03百萬元。
- 截至2024年12月31日止年度，基本每股虧損為人民幣2.73元，上年同期基本每股收益為人民幣3.04元。
- 董事會建議不宣派截至2024年12月31日止年度的末期股息。

新特能源股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2024年12月31日止年度(「報告期」)之經審核綜合業績，連同2023年同期的比較數字。該業績乃按照中華人民共和國(「中國」)企業會計準則以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)的披露要求而編製。

(除另有指明外，以下資料披露乃基於按照中國企業會計準則編製的經審核的合併財務報表。金額以人民幣元列示。)

合併資產負債表

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		11,663,084,839.76	13,501,472,852.29
結算備付金		—	—
拆出資金		—	—
交易性金融資產		78,940,678.80	52,454,608.34
衍生金融資產		—	—
應收票據	4	1,000,881,742.08	619,108,308.08
應收賬款	5	5,058,443,314.06	4,901,623,717.01
應收款項融資	6	1,151,997,262.66	4,889,382,544.41
預付款項		506,194,611.41	453,045,827.78
應收保費		—	—
應收分保賬款		—	—
應收分保合同準備金		—	—
其他應收款		427,546,014.72	333,110,784.29
其中：應收利息		—	—
應收股利		106,296,344.58	70,000,542.52
買入返售金融資產		—	—
存貨		4,725,097,705.71	3,657,527,385.32
合同資產		2,369,842,664.10	1,697,192,056.77
持有待售資產		—	—
一年內到期的非流動資產		—	—
其他流動資產		1,650,806,253.10	1,415,476,864.31
流動資產合計		28,632,835,086.40	31,520,394,948.60

合併資產負債表(續)

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動資產：			
發放貸款和墊款		—	—
債權投資		—	—
其他債權投資		—	—
長期應收款		—	—
長期股權投資		873,273,826.17	420,038,496.06
其他權益工具投資		121,824,188.20	250,999,977.52
其他非流動金融資產		—	—
投資性房地產		—	—
固定資產		41,000,088,297.20	44,297,463,724.09
在建工程		5,124,457,555.11	4,056,118,522.92
生產性生物資產		—	—
油氣資產		—	—
使用權資產		309,812,191.72	507,547,367.95
無形資產		1,452,357,894.94	1,403,620,399.79
開發支出		—	—
商譽		—	—
長期待攤費用		32,900,747.35	39,219,161.25
遞延所得稅資產		1,343,338,959.91	771,406,245.30
其他非流動資產		2,789,697,449.76	2,662,647,922.02
非流動資產合計		53,047,751,110.36	54,409,061,816.90
資產總計		81,680,586,196.76	85,929,456,765.50

合併資產負債表(續)

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款	7	610,425,093.20	2,550,000.00
向中央銀行借款		—	—
拆入資金		—	—
交易性金融負債		47,711,848.71	35,774,325.96
衍生金融負債		—	—
應付票據	8	7,569,903,513.31	7,450,380,250.01
應付賬款	9	10,870,449,359.21	9,869,801,942.81
預收款項		—	—
合同負債		2,164,684,531.16	2,271,057,038.71
賣出回購金融資產款		—	—
吸收存款及同業存放		—	—
代理買賣證券款		—	—
代理承銷證券款		—	—
應付職工薪酬		792,851,622.02	637,628,566.85
應交稅費		429,038,910.22	234,513,314.48
其他應付款		440,617,877.53	252,984,786.55
其中：應付利息		—	—
應付股利		—	—
應付手續費及佣金		—	—
應付分保賬款		—	—
持有待售負債		—	—
一年內到期的非流動負債		2,507,216,231.35	2,424,803,710.26
其他流動負債		258,592,958.76	265,789,896.78
流動負債合計		25,691,491,945.47	23,445,283,832.41

合併資產負債表(續)

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動負債：			
保險合同準備金		—	—
長期借款	7	19,072,968,954.91	19,815,564,218.10
應付債券		—	—
其中：優先股		—	—
永續債		—	—
租賃負債		255,392,622.22	276,492,947.06
長期應付款		—	—
長期應付職工薪酬		—	—
預計負債		260,686,999.54	215,862,873.09
遞延收益		561,491,229.27	495,472,033.59
遞延所得稅負債		460,969,368.31	448,919,894.45
其他非流動負債		83,859,832.43	—
非流動負債合計		20,695,369,006.68	21,252,311,966.29
負債合計		46,386,860,952.15	44,697,595,798.70

合併資產負債表(續)

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
股東權益：			
股本		1,430,000,000.00	1,430,000,000.00
其他權益工具		—	—
其中：優先股		—	—
永續債		—	—
資本公積		9,833,949,220.16	9,436,990,755.09
減：庫存股		—	—
其他綜合收益		-135,337,283.02	-4,045,436.00
專項儲備		41,180,844.93	21,664,476.17
盈餘公積		981,955,892.67	981,955,892.67
一般風險準備		—	—
未分配利潤		20,641,591,615.72	24,546,471,052.21
歸屬於母公司股東權益合計		<u>32,793,340,290.46</u>	<u>36,413,036,740.14</u>
少數股東權益		<u>2,500,384,954.15</u>	<u>4,818,824,226.66</u>
股東權益合計		<u>35,293,725,244.61</u>	<u>41,231,860,966.80</u>
負債和股東權益總計		<u>81,680,586,196.76</u>	<u>85,929,456,765.50</u>

合併利潤表

項目	附註	2024年度	2023年度 (經調整)
一、營業總收入		21,212,979,955.79	30,751,795,719.24
其中：營業收入	10	21,212,979,955.79	30,751,795,719.24
利息收入		—	—
已賺保費		—	—
手續費及佣金收入		—	—
二、營業總成本		22,863,665,407.91	23,312,380,994.84
其中：營業成本	10	19,851,623,116.66	20,633,795,797.24
利息支出		—	—
手續費及佣金支出		—	—
退保金		—	—
賠付支出淨額		—	—
提取保險責任準備金 淨額		—	—
保單紅利支出		—	—
分保費用		—	—
税金及附加		179,475,029.43	240,407,398.75
銷售費用		685,609,442.66	567,632,635.84
管理費用		1,178,300,770.72	987,715,112.10
研發費用		367,025,868.06	274,030,090.28
財務費用		601,631,180.38	608,799,960.63
其中：利息費用		711,250,981.25	733,188,991.35
利息收入		145,390,956.03	145,122,268.50
加：其他收益		157,606,266.89	307,839,748.85
投資收益(損失以「-」號 填列)		767,342,960.72	-6,746,124.01
其中：對聯營企業和合 營企業的投資 收益		65,237,228.68	79,411,549.81
以攤餘成本計量 的金融資產終 止確認收益		—	—
匯兌收益(損失以「-」號 填列)		—	—

合併利潤表(續)

項目	附註	2024年度	2023年度 (經調整)
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		—	—
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		-45,751,031.20	-30,113,864.26
信用減值損失(損失以「-」號填列)		5,878,262.06	-76,098,712.54
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-3,415,979,490.95	-1,526,147,119.16
資產處置收益(損失以「-」號填列)		11,122,289.20	-38,675,254.77
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		-4,170,466,195.40	6,069,473,398.51
加：營業外收入		100,714,637.33	61,238,243.84
減：營業外支出		9,620,540.53	26,033,116.06
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-4,079,372,098.60	6,104,678,526.29
減：所得稅費用	11	-35,634,936.71	987,154,864.69
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<u>-4,043,737,161.89</u>	<u>5,117,523,661.60</u>
(一)按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-4,043,737,161.89	5,117,523,661.60
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		—	—

合併利潤表(續)

項目	附註	2024年度	2023年度 (經調整)
----	----	--------	-----------------

(二)按所有權歸屬分類

1. 歸屬於母公司所有者的 淨利潤(淨虧損以「-」號填 列)	-3,904,879,436.49	4,345,034,528.79
2. 少數股東損益(淨虧損以 「-」號填列)	-138,857,725.40	772,489,132.81

六、其他綜合收益的稅後淨額	-131,366,087.42	-244,767.34
---------------	-----------------	-------------

歸屬母公司所有者的其他綜合 收益的稅後淨額	-131,291,847.02	-185,420.70
--------------------------	-----------------	-------------

(一)不能重分類進損益的其他 綜合收益	-129,175,789.32	—
------------------------	-----------------	---

1. 重新計量設定受益計劃變 動額	—	—
2. 權益法下不能轉損益的 其他綜合收益	—	—
3. 其他權益工具投資公允 價值變動	-129,175,789.32	—
4. 企業自身信用風險公允 價值變動	—	—
5. 其他	—	—

合併利潤表(續)

項目	附註	2024年度	2023年度 (經調整)
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		-2,116,057.70	-185,420.70
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		—	—
2. 其他債權投資公允價值變動		—	—
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		—	—
4. 其他債權投資信用減值準備		—	—
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)		—	—
6. 外幣財務報表折算差額		-2,116,057.70	-185,420.70
7. 其他		—	—
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-74,240.40	-59,346.64
七、綜合收益總額		<u>-4,175,103,249.31</u>	<u>5,117,278,894.26</u>
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		-4,036,171,283.51	4,344,849,108.09
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<u>-138,931,965.80</u>	<u>772,429,786.17</u>
八、每股收益	12		
(一)基本每股收益(元/股)		<u>-2.7307</u>	<u>3.0385</u>
(二)稀釋每股收益(元/股)		<u>-2.7307</u>	<u>3.0385</u>

合併財務報表附註

1 一般資料

新特能源股份有限公司為2008年2月20日於中國成立的有限公司。於2012年10月16日，本公司根據中國《公司法》改制為股份有限公司。本公司的註冊辦事處地址為中國新疆維吾爾自治區烏魯木齊市甘泉堡經濟技術開發區(工業園)眾欣街2249號。

本公司的母公司和最終控股公司為特變電工股份有限公司(「**特變電工**」)，特變電工是一家於中國註冊成立的股份有限公司。

本集團主要從事高純多晶硅的研發、生產和銷售；風能、光伏(「**光伏**」)電站的開發、建設和運營；逆變器、靜態無功補償裝置(「**SVG**」)、柔性直流換流閥等電氣設備製造和銷售。

於2015年12月30日，本公司H股在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

除另有註明外，本合併財務報表以人民幣元列示，並於2025年3月31日獲董事會批准發佈。

2 重大會計政策概要

2.1 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照中華人民共和國財政部(「**財政部**」)頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定，以及香港《公司條例》和聯交所上市規則的披露相關規定編製。

2.2 持續經營

本集團對自本報告期末起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。本財務報表以持續經營為基礎列報。

2.3 重要會計政策和會計估計變更

(1) 重要會計政策變更

2023年10月，財政部發佈《企業會計準則解釋第17號》(財會[2023]21號)，規定了「關於流動負債與非流動負債的劃分」、「關於供應商融資安排的披露」、「關於售後租回交易的會計處理」的相關內容，該解釋規定自2024年1月1日起施行。根據財政部有關要求，本公司自2024年1月1日起執行《企業會計準則解釋第17號》，執行該項會計政策不會對本集團財務狀況和經營成果產生重大影響。

2024年12月，財政部發佈《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號)，規定對於不屬於單項履約義務的保證類質量保證，應當按照《企業會計準則第13號 - 或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，該解釋規定自印發之日起施行，允許企業自發佈年度提前執行。本公司自2024年1月1日起執行《企業會計準則解釋第18號》，採用追溯調整法對可比期間的財務報表進行相應調整，具體影響列示如下：

合併利潤表受影響的項目	2023年度		
	調整前	調整金額	調整後
營業成本	20,465,313,183.79	168,482,613.45	20,633,795,797.24
銷售費用	736,115,249.29	-168,482,613.45	567,632,635.84

(2) 重要會計估計變更：無。

3 分部信息

主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)為本公司總經理、副總經理及董事，負責審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據有關報告確定經營分部。由於本集團業務主要位於中國，故主要營運決策者以產品及服務角度考慮業務。管理層將多晶硅、風能、光伏電站建設和運營、電氣設備分別視為須予報告經營分部。其他分部主要為銷售材料、副產品及其他零星業務。

根據《企業會計準則第35號 — 分部報告》相關規定，因本年度本集團逆變器、SVG等電氣設備業務銷量較上年同期大幅增長，且該電氣設備業務對外交易收入佔本集團收入合計的比重超過10%，故此，於本年度將該業務從「其他」分部中細分並單獨列報為「電氣設備」分部，予以披露該業務分部相關信息，並調整2023年分部信息列報以供參考。

主要營運決策者基於收入及毛利率評估經營分部表現。分部間抵消的交易乃基於相關方之間協定的條款和條件進行。對呈報予主要營運決策者的分部收入及業績的計量方式與合併利潤表中所載者一致。提供予主要營運決策者的總資產相關金額乃按與資產負債表一致的方式進行計量。有關資產基於分部業務進行分配。

2024年度

項目	多晶硅	風能、光伏電站 建設	風能、光伏電站 運營	電氣設備	其他	分部間抵消	合計
一、分部收入及業績							
1、營業收入	7,761,922,797.44	14,777,891,906.11	2,350,307,029.60	4,396,027,218.71	853,330,407.62	-8,926,499,403.69	21,212,979,955.79
其中：對外交易收入	7,750,014,012.64	7,457,204,252.63	2,349,702,746.44	3,052,968,924.63	603,090,019.45	—	21,212,979,955.79
分部間交易收入	11,908,784.80	7,320,687,653.48	604,283.16	1,343,058,294.08	250,240,388.17	-8,926,499,403.69	—
2、分部毛利	-2,383,162,165.91	1,712,358,676.70	1,238,753,107.08	645,255,797.23	148,151,424.03	—	1,361,356,839.13
3、聯營企業和合營企業的投資收益	16,648,196.40	48,503,644.56	—	—	—	85,387.72	65,237,228.68
4、信用減值損失	-48,887,281.81	63,204,313.33	-37,126,887.04	-17,747,125.91	-4,480,508.86	50,915,752.35	5,878,262.06
5、資產減值損失	-2,513,057,519.19	-152,198,640.43	-675,178,172.62	-72,299,442.02	-3,364,841.58	119,124.89	-3,415,979,490.95
6、折舊及攤銷費用	1,936,883,616.85	51,377,487.70	951,151,611.83	69,975,468.71	39,742,748.99	-61,388,389.32	2,987,742,544.76
7、利潤總額	-4,924,174,262.76	2,608,058,063.76	106,609,346.46	4,210,189.76	57,553,924.35	-1,931,629,360.17	-4,079,372,098.60
二、資產總額	48,102,740,445.00	26,624,353,597.75	28,664,089,798.09	7,632,773,762.85	2,112,031,388.24	-31,455,402,795.17	81,680,586,196.76
1、長期股權投資(對聯營企業及合營企業的投資)	506,648,196.40	506,540,242.05	—	—	—	-139,914,612.28	873,273,826.17
2、非流動資產增加額(長期股權投資以外的其他)	-2,711,736,992.07	-171,393,249.46	731,655,912.77	733,352,649.98	-84,724,473.35	-754,456,809.81	-2,257,302,961.94
三、負債總額	15,789,265,339.43	13,205,117,183.82	21,914,538,434.88	5,448,290,711.24	1,695,420,489.89	-11,665,771,207.11	46,386,860,952.15

2023年度(經調整)

項目	多晶硅	風能、光伏電站 建設	風能、光伏電站 運營	電氣設備	其他	分部間抵消	合計
一、分部收入及業績							
1、營業收入	19,547,674,391.04	8,344,955,506.71	2,213,212,015.42	3,163,397,417.45	1,192,788,944.73	-3,710,232,556.11	30,751,795,719.24
其中：對外交易收入	19,518,129,685.35	6,268,048,675.54	2,213,004,077.65	2,093,684,609.32	658,928,671.38	—	30,751,795,719.24
分部間交易收入	29,544,705.69	2,076,906,831.17	207,937.77	1,069,712,808.13	533,860,273.35	-3,710,232,556.11	—
2、分部毛利	7,006,238,588.37	1,152,167,304.31	1,293,482,545.76	403,344,716.75	262,766,766.81	—	10,117,999,922.00
3、聯營企業和合營企 業的投資收益	—	79,411,549.81	—	—	—	—	79,411,549.81
4、信用減值損失	14,051,482.68	-13,423,019.48	-73,866,072.08	-5,679,698.56	9,808,371.50	-6,989,776.60	-76,098,712.54
5、資產減值損失	-1,286,456,595.55	-107,093,540.78	-100,331,553.58	-30,787,845.65	-1,512,373.30	34,789.70	-1,526,147,119.16
6、折舊及攤銷費用	1,511,272,538.89	49,173,521.54	811,155,400.48	55,897,777.86	44,750,659.30	-46,862,378.42	2,425,387,519.65
7、利潤總額	<u>5,604,264,015.00</u>	<u>1,127,714,700.60</u>	<u>600,562,379.83</u>	<u>36,790,962.12</u>	<u>71,838,745.83</u>	<u>-1,336,492,277.09</u>	<u>6,104,678,526.29</u>
二、資產總額	<u>55,863,141,234.62</u>	<u>23,368,711,462.51</u>	<u>27,690,501,026.86</u>	<u>3,743,883,755.76</u>	<u>2,381,302,405.99</u>	<u>-27,118,083,120.24</u>	<u>85,929,456,765.50</u>
1、長期股權投資(對聯 營企業及合營企 業的投資)	—	420,038,496.06	—	—	—	—	420,038,496.06
2、非流動資產增加額 (長期股權投資以外 的其他)	<u>96,833,503.14</u>	<u>164,034,640.38</u>	<u>1,127,243,802.63</u>	<u>455,304,269.03</u>	<u>-167,179,640.22</u>	<u>714,778,654.91</u>	<u>2,391,015,229.87</u>
三、負債總額	<u>18,789,040,776.56</u>	<u>12,178,093,931.19</u>	<u>20,561,051,615.29</u>	<u>2,659,114,002.38</u>	<u>1,691,083,653.97</u>	<u>-11,180,788,180.69</u>	<u>44,697,595,798.70</u>

來自中國及其他國家的外部客戶的收入如下：

項目	本年金額	上年金額
境內(不含香港)	19,166,162,810.94	29,748,159,319.57
境外	2,046,817,144.85	1,003,636,399.67

4 應收票據

(1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	388,504,071.71	588,658,993.81
商業承兌匯票	612,377,670.37	30,449,314.27
合計	<u>1,000,881,742.08</u>	<u>619,108,308.08</u>

(2) 年末已用於質押的應收票據

項目	年末已質押金額
銀行承兌匯票	225,499,120.83
商業承兌匯票	—
合計	<u>225,499,120.83</u>

(3) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	—	21,837,786.00
商業承兌匯票	—	—
合計	<u>—</u>	<u>21,837,786.00</u>

(4) 年末因出票人未履約而將其轉應收賬款的票據

無。

(5) 按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	—	—	—	—	—
按組合計提壞賬準備	1,010,991,658.66	100.00	10,109,916.58	1.00	1,000,881,742.08
其中：銀行承兌匯票	392,428,355.26	38.82	3,924,283.55	1.00	388,504,071.71
商業承兌匯票	618,563,303.40	61.18	6,185,633.03	1.00	612,377,670.37
合計	<u>1,010,991,658.66</u>	<u>100.00</u>	<u>10,109,916.58</u>	<u>—</u>	<u>1,000,881,742.08</u>

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	—	—	—	—	—
按組合計提壞賬準備	625,361,927.36	100.00	6,253,619.28	1.00	619,108,308.08
其中：銀行承兌匯票	594,605,044.26	95.08	5,946,050.45	1.00	588,658,993.81
商業承兌匯票	30,756,883.10	4.92	307,568.83	1.00	30,449,314.27
合計	<u>625,361,927.36</u>	<u>100.00</u>	<u>6,253,619.28</u>	<u>—</u>	<u>619,108,308.08</u>

(6) 本年計提、收回、轉回的應收票據壞賬準備

類別	年初餘額	計提	本年變動金額		年未餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷	
銀行承兌匯票	5,946,050.45	-1,151,366.90	—	—	4,794,683.55
商業承兌匯票	307,568.83	5,007,664.20	—	—	5,315,233.03
合計	6,253,619.28	3,856,297.30	—	—	10,109,916.58

(7) 本年實際核銷的應收票據

無。

(8) 年末應收票據的賬齡

本集團上述年末應收票據的賬齡均在365天之內。

5 應收賬款

(1) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

類別	賬面餘額		年末餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	92,565,816.17	1.64	92,565,816.17	100.00	—
按組合計提壞賬準備	5,537,501,973.32	98.36	479,058,659.26	8.65	5,058,443,314.06
其中：賬齡組合	2,485,204,509.04	44.14	299,458,548.24	12.05	2,185,745,960.80
電費及補貼款組合	3,052,297,464.28	54.22	179,600,111.02	5.88	2,872,697,353.26
合計	5,630,067,789.49	100.00	571,624,475.43	—	5,058,443,314.06

類別	賬面餘額		年初餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	92,565,816.17	1.68	92,565,816.17	100.00	—
按組合計提壞賬準備	5,411,633,005.81	98.32	510,009,288.80	9.42	4,901,623,717.01
其中：賬齡組合	2,742,843,289.73	49.83	360,765,923.32	13.15	2,382,077,366.41
電費及補貼款組合	2,668,789,716.08	48.49	149,243,365.48	5.59	2,519,546,350.60
合計	5,504,198,821.98	100.00	602,575,104.97	—	4,901,623,717.01

1) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	賬面餘額	年末餘額 壞賬準備	計提比例(%)
電費補貼降低或取消部分 項目	92,565,816.17	92,565,816.17	100.00
合計	92,565,816.17	92,565,816.17	100.00

2) 按賬齡組合計提應收賬款壞賬準備

賬齡	應收賬款	年末餘額 壞賬準備	計提比例(%)
1年以內(含1年)	1,536,765,062.42	30,735,301.25	2.00
1年至2年(含2年)	267,647,804.83	13,382,390.23	5.00
2年至3年(含3年)	308,888,837.32	61,777,767.47	20.00
3年至4年(含4年)	207,335,831.78	62,200,749.55	30.00
4年至5年(含5年)	66,409,265.91	33,204,632.96	50.00
5年以上	98,157,706.78	98,157,706.78	100.00
合計	2,485,204,509.04	299,458,548.24	—

賬齡	應收賬款	年初餘額 壞賬準備	計提比例(%)
1年以內(含1年)	1,513,496,597.44	30,269,931.93	2.00
1年至2年(含2年)	505,614,299.86	25,280,714.98	5.00
2年至3年(含3年)	425,791,747.13	85,158,349.43	20.00
3年至4年(含4年)	106,052,975.83	31,815,892.76	30.00
4年至5年(含5年)	7,293,270.51	3,646,635.26	50.00
5年以上	184,594,398.96	184,594,398.96	100.00
合計	2,742,843,289.73	360,765,923.32	—

3) 組合中，採用其他方法計提壞賬準備的應收賬款

項目	應收賬款	年末餘額 壞賬準備	計提比例(%)
電費及補貼款組合	<u>3,052,297,464.28</u>	<u>179,600,111.02</u>	<u>5.88</u>

項目	應收賬款	年初餘額 壞賬準備	計提比例(%)
電費及補貼款組合	<u>2,668,789,716.08</u>	<u>149,243,365.48</u>	<u>5.59</u>

(2) 應收賬款按賬齡列示

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	2,369,836,102.92	2,431,054,956.84
1年至2年(含2年)	884,512,706.36	1,086,944,284.29
2年至3年(含3年)	902,927,862.55	1,107,607,442.82
3年至4年(含4年)	770,794,973.24	389,891,619.56
4年至5年(含5年)	327,112,752.16	264,304,386.27
5年以上	<u>374,883,392.26</u>	<u>224,396,132.20</u>
合計	<u>5,630,067,789.49</u>	<u>5,504,198,821.98</u>

註：應收賬款按入賬日期的賬齡列示。

(3) 應收賬款壞賬準備情況

類別	年初餘額	計提	本年變動金額		其他	年末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷		
應收賬款壞賬準備	602,575,104.97	-12,660,914.03	—	7,144,736.60	-11,144,978.91	571,624,475.43
合計	<u>602,575,104.97</u>	<u>-12,660,914.03</u>	<u>—</u>	<u>7,144,736.60</u>	<u>-11,144,978.91</u>	<u>571,624,475.43</u>

註：報告期內其他變動的壞賬準備金額減少11,144,978.91元，主要系本公司子公司特變電工新疆新能源股份有限公司轉讓若干附屬公司所致。

6 應收款項融資

項目	年末餘額	年初餘額
應收票據	<u>1,151,997,262.66</u>	<u>4,889,382,544.41</u>
合計	<u><u>1,151,997,262.66</u></u>	<u><u>4,889,382,544.41</u></u>

7 銀行及其他借款結構及到期日情況

(1) 借款結構

借款類別	年末餘額	年初餘額
信用借款	5,034,654,329.26	4,903,151,910.94
抵押借款	4,004,344,777.83	2,277,152,453.79
擔保借款	366,000,000.00	555,900,380.57
質押借款	3,989,021,301.96	3,102,169,416.50
抵押加質押借款	8,207,734,821.90	11,346,311,022.84
保理借款	1,250,000.00	2,550,000.00
票據貼現借款	579,154,009.87	—
合計	<u>22,182,159,240.82</u>	<u>22,187,235,184.64</u>

(2) 借款到期日情況

到期日	年末餘額	年初餘額
1年內(含1年)	3,109,190,285.91	2,371,670,966.54
1至2年(含2年)	3,387,549,367.71	3,106,130,283.69
2至5年(含5年)	7,813,835,581.02	8,002,233,670.80
5年以上	7,871,584,006.18	8,707,200,263.61
合計	<u>22,182,159,240.82</u>	<u>22,187,235,184.64</u>

8 應付票據

票據種類	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	7,495,802,932.28	7,409,105,273.55
商業承兌匯票	74,100,581.03	41,274,976.46
合計	<u>7,569,903,513.31</u>	<u>7,450,380,250.01</u>

註：本集團上述年末應付票據的賬齡均在365天以內。

9 應付賬款

項目	年末餘額	年初餘額
應付賬款合計	10,870,449,359.21	9,869,801,942.81
其中：一年以上	4,737,315,365.37	3,910,412,510.89

註：應付賬款按入賬日期的賬齡列示。

10 營業收入、營業成本

項目	本年發生額 收入	成本
主營業務	20,743,307,787.58	19,501,437,125.18
其他業務	469,672,168.21	350,185,991.48
合計	<u>21,212,979,955.79</u>	<u>19,851,623,116.66</u>

項目	上年發生額(經調整) 收入	成本
主營業務	30,386,997,279.56	20,477,661,323.45
其他業務	364,798,439.68	156,134,473.79
合計	<u>30,751,795,719.24</u>	<u>20,633,795,797.24</u>

11 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
當期所得稅費用	527,896,005.23	1,305,061,214.11
遞延所得稅費用	-563,530,941.94	-317,906,349.42
合計	<u>-35,634,936.71</u>	<u>987,154,864.69</u>

12 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產 收益率(%)	每股收益(元／股)	
		基本每股 收益	稀釋每股 收益
歸屬於母公司普通股股東的 淨利潤	-11.1961	-2.7307	-2.7307
扣除非經常性損益後歸屬於 母公司普通股股東的淨利潤	-11.3051	-2.7558	-2.7558

13 股息

董事會建議不宣派截至2024年12月31日止年度的末期股息。

於2024年6月18日，本公司2023年度股東周年大會審議通過不宣派截至2023年12月31日止年度的末期股息。

管理層討論及分析

一、行業發展狀況回顧

2024年是中國實施「十四五」能源規劃攻堅之年，在全球能源結構變革的浪潮下，中國積極推進新型能源體系建設，截至2024年底，包括風電、光伏在內的中國新能源發電累計裝機首次超過火電裝機規模，電力系統調節能力進一步提升，電力行業綠色低碳轉型成效顯著。然而，在新能源未來發展長期向好的趨勢下，受光伏產業鏈中上游新增產能持續釋放但下游新增裝機需求增速放緩的影響，光伏產業鏈各環節供需失衡，疊加行業內卷，出現成本與售價倒掛的現象，光伏行業製造企業盈利水平大幅下滑，甚至出現虧損。

1、中國新能源產業主要政策回顧

- 2024年2月，中華人民共和國國家發展和改革委員會（「**國家發改委**」）發佈《全額保障性收購可再生能源電量監管辦法》，該辦法明確保障收購的範圍，將可再生能源發電項目上網電量中的保障性收購電量、市場交易電量進行明確區分和定義；細化電力市場相關成員責任分工，即從保障性收購、市場交易、臨時調度三個方面細化了電網企業、電力調度機構、電力交易機構等市場主體，在全額保障性收購可再生能源電量方面的責任分工。明確可再生能源在電網併網接入、保障性收購、電力調度、電力交易方面優先權，電力市場相關成員在特定情形下未按規定收購可再生能源電量造成可再生能源發電企業經濟損失的，應承擔賠償責任。

- 2024年3月，中華人民共和國國務院(「**國務院**」)發佈《2024年國務院政府工作報告》，該報告指出中國2024年將大力發展綠色低碳經濟，加快產業結構、能源結構綠色轉型，積極穩妥推進「碳達峰、碳中和」；深入推進能源革命，控制化石能源消費，加快建設新型能源體系；加強大型風電光伏基地和外送通道建設，推動分佈式能源開發利用，提高電網對清潔能源的接納、配置和調控能力。
- 2024年3月，中國國家能源局(「**國家能源局**」)印發《2024年能源工作指導意見》，該意見明確2024年能源工作主要目標，要持續優化能源結構，非化石能源發電裝機佔比提高到55%左右，風電、太陽能發電量佔全社會用電量的比重達到17%，非化石能源佔能源消費總量比重提高到18.9%左右。同時要求推進非化石能源高質量發展，深入落實雙碳目標任務，鞏固擴大風電光伏良好發展態勢，穩步推進大型風電光伏基地建設，因地制宜加快推動分散式風電、分佈式光伏發電開發，在條件具備地區組織實施「千鄉萬村馭風行動」和「千家萬戶沐光行動」。
- 2024年5月，國務院發佈《2024-2025年節能降碳行動方案》，該方案明確了中國2024和2025年節能降碳約束性指標，完善能源消耗總量和強度調控。將加大非化石能源開發力度，加快建設以沙漠、戈壁、荒漠為重點的大型風電光伏基地，推動分佈式新能源開發利用，到2025年底全國非化石能源發電量佔比達到39%左右；提升可再生能源消納能力，加快建設大型風電光伏基地外送通道，提升跨省跨區輸電能力，加快配電網改造，提升分佈式新能源承載力；大力促進非化石能源消費，「十四五」前三年節能降碳指

標進度滯後地區要實行新上項目非化石能源消費承諾，「十四五」後兩年新上高耗能項目的非化石能源消費比例不得低於20%，鼓勵地方結合實際提高比例要求，加強可再生能源綠色電力證書交易與節能降碳政策銜接，2024年底實現綠證核發全覆蓋。

- 2024年5月，國家能源局發佈《關於做好新能源消納工作保障新能源高質量發展的通知》，該通知要求加快推動新能源配套電網項目建設，積極推進系統調節能力提升和網源協調發展，充分發揮電網資源配置平台作用，科學優化新能源利用率目標，紮實做好新能源消納數據統計管理，常態化開展新能源消納監測分析和監管工作，提升電力系統對新能源的消納能力，確保新能源大規模發展的同時保持合理利用水平，推動新能源高質量發展。
- 2024年7月，國家發改委、國家能源局、國家數據局聯合印發《加快構建新型電力系統行動方案(2024-2027年)》，該方案提出2024-2027年將圍繞規劃建設新型能源體系、加快構建新型電力系統的總目標，在電力系統穩定保障、大規模高比例新能源外送、配電網高質量發展、新能源系統友好性能提升、電力系統調節能力優化、需求側協同能力提升等九大關鍵領域開展專項行動，提升電網對清潔能源的接納、配置、調控能力，推進新型電力系統建設取得實效。

- 2024年10月，國家發改委、國家能源局等六部委聯合印發《關於大力實施可再生能源替代行動的指導意見》，該意見要求著力提升可再生能源安全可靠替代能力，加快推進重點領域可再生能源替代應用，積極推動可再生能源替代創新試點，通過健全法規標準和市場交易機制、完善綠色能源消費機制、落實科技財政金融支持政策等，加快推動各領域實施可再生能源替代行動，2030年全國可再生能源消費量達到15億噸標煤以上，有力支撐實現2030年碳達峰目標。
- 2024年11月，中國第十四屆全國人民代表大會常務委員會第十二次會議審議通過首部《中華人民共和國能源法》（「《能源法》」），自2025年1月1日起施行。《能源法》是能源領域基礎性、統領性法律，集中闡述了中國能源工作大政方針、根本原則和制度體系，其頒佈施行是中國能源法治體系建設的重要里程碑，為在法治軌道上推進能源高質量發展提供了堅實的保障。《能源法》規定，國家支持優先開發利用可再生能源，合理開發和清潔高效利用化石能源，推進非化石能源安全可靠有序替代化石能源，提高非化石能源消費比重；推進風能、太陽能開發利用，堅持集中式與分佈式並舉，加快風電和光伏發電基地建設，支持分佈式風電和光伏發電就近開發利用，合理有序開發海上風電，積極發展光熱發電；加快構建新型電力系統，加強電源電網協同建設，推進電

網基礎設施智能化改造和智能微電網建設，提高電網對可再生能源的接納、配置和調控能力；推動提高能源利用效率，鼓勵發展分佈式能源和多能互補、多能聯供綜合能源服務，積極推廣合同能源管理等市場化節約能源服務，提高終端能源消費清潔化、低碳化、高效化、智能化水平。

- 2024年12月，國家發改委、國家能源局發佈《電力系統調節能力優化專項行動實施方案(2025-2027年)》，該方案提出著力針對各地區新能源合理消納利用要求，科學分析調節能力需求規模和特徵，制定各類調節資源合理配置和優化組合方案，優化各類調節資源調用方式和電力系統調節能力，加快推進新型電力系統建設。通過電力系統調節能力的建設優化，支撐中國2025-2027年年均新增2億千瓦以上新能源的合理消納利用，新能源利用率不低於90%。

2、多晶硅行業發展狀況回顧

根據中國有色金屬工業協會硅業分會統計數據，2024年，中國多晶硅產量為184.51萬噸，同比增加25.43%。受光伏產業鏈供需失衡影響，2024年多晶硅價格非理性下跌，緻密料均價從2024年1月初的人民幣5.81萬元／噸(含稅)下跌至2024年12月底的人民幣3.65萬元／噸(含稅)，多晶硅市場價格自2024年4月起已跌破多晶硅生產企業的成本且持續低位運行，多晶硅行業處於全面虧損狀態。

3、中國光伏及風力發電行業發展狀況回顧

根據國家能源局和中國電力企業聯合會統計數據，2024年，中國新增發電裝機容量約427GW，同比增長20.63%，截至2024年底，中國累計發電裝機容量約3,349GW，同比增長14.6%，包括風電、光伏及生物質在內的中國新能源發電累計裝機達到1,450GW，首次超過火電裝機規模，電力行業綠色低碳轉型成效顯著。2024年，中國光伏發電新增裝機容量約277GW，同比增長約28%，截至2024年底，中國光伏發電累計裝機容量約887GW；2024年，中國風電新增裝機容量約79GW，同比增長約5%，截至2024年底，中國風電累計裝機容量約521GW。

二、本集團主要業務經營狀況

面對複雜多變的市場環境，本集團積極調整多晶硅生產計劃，多措並舉促進提質降本，加大光伏、風能資源開發建設及運營規模，努力提升新能源核心裝備製造業的盈利能力，積極佈局新的利潤貢獻單元，提高在行業陣痛期的經營韌性和抗風險能力。報告期內，受多晶硅產品市場價格大幅下降的影響，本集團實現營業收入人民幣21,212.98百萬元，實現淨虧損人民幣4,043.74百萬元，實現歸屬於上市公司股東的淨虧損人民幣3,904.88百萬元，與上年同期相比經營業績大幅下滑。

1、多晶硅生產

2024年，本集團多晶硅平均銷售價格人民幣3.84萬元／噸(不含稅)，較上年同期下降約60%。2024年上半年，本集團多晶硅產能充分釋放，產銷量較上年同期實現大幅增長，但受光伏產業鏈供需關係失衡的影響，自2024年4月起多晶硅價格非理性下跌，多晶硅市場價格已跌破多晶硅生產企業的成本且持續低位運行，為應對多晶硅價格持續低迷的市場狀況，本集團結合經濟性測算和檢修、技術改造計劃，自2024年中期起，本集團逐步對部分生產線檢修改造和有序減產控產，在檢修改造期間對相關產線各項生產設備進行全面系統性排查、檢修，開展針對設備、工藝技術、數字化控制等方面的節能、提質、降本技術改造，使復產後產品成本更低、質量更優。2024年，本集團實現多晶硅產量19.88萬噸，實現多晶硅銷量19.92萬噸。

報告期內，本集團通過精細化工藝控制、加強分離及催化等新材料研發，不斷提升生產穩定性及系統除雜能力；通過優化招采策略、嚴控原材料入廠檢測及產品全過程質量監測，促進降本提質增效。

2、 光伏、風電資源開發、建設及運營

2024年，本集團緊跟國家政策導向，加大風光資源獲取力度，聚焦江蘇、甘肅、新疆、黑龍江、遼寧等重點區域開拓佈局，深入區縣開展市場洞察，重點推動資源開發標準化管理變革，年度資源開發立項轉化率、開發人均效能等均取得明顯提升。同時，本集團在新能源工程項目建設過程中通過優化光伏支架結構設計、風機基礎及吊裝平台佈置等，集成技術標準化與創新取得成效，工程技術設計實現降本增效。報告期內，本集團加快推動新疆巴州及准東地區等超過5GW新能源大基地項目開工建設，其中准東3GW新能源項目建成後，可通過市場化交易的方式將項目所生產的部分綠色電力用於本集團多晶硅生產，充分發揮新能源循環經濟產業鏈優勢。報告期內，本集團完成並確認收入的光伏及風電建設項目裝機約3GW。

報告期內，本集團根據市場及電價交易政策變化，基於效益測算不斷調優運營電站資產結構，重點推動運營電站數字化轉型升級和電力交易增收創效工作，聚焦智能運維優化升級、無人及少人值守效率提升、專業檢測維護提高設備可靠性等手段，實現人均運維效能、故障預警準確度進一步提高，非限電損失同比降低16%。同時，本集團通過優化電力交易策略，擴大電力交易品種參與範圍，開發中長期交易合作資源，有效提升結算電量及度電交易均價，實現運營電站業務增收創效。截至2024年底，本集團已實現併網發電的運營電站項目約3.5GW。

3、 逆變器、SVG、柔性直流換流閥等關鍵設備製造

2024年，本集團緊抓新能源行業發展契機，大力發展逆變器、SVG、柔性直流換流閥等關鍵設備製造業務。為擴大逆變器等電力電子產品產能，本集團於2024年初開始投資建設西安數字化工廠項目新增逆變器自動生產線及倉儲物流系統等，於2024年末，已實現部分自動生產線聯調投產，剩餘生產線及配套設施預計將於2025年上半年建成投產。

報告期內，本集團通過強化生產過程精益化管控、信息化管理、模塊化生產等措施提高電力電子產品與場景匹配的靈活性及標準化程度，不斷降低生產成本，提升產品品質；同時，本集團聚焦客戶需求及海內外增量市場，持續優化營銷體系建設，通過技術創新、科研合作等方式聚焦及深耕重點客戶。2024年，本集團逆變器產品實現大型央企、國企的30餘個標段中標入圍，中標率和中標容量位居前列。報告期內，本集團逆變器產品全年出貨量超過20GW，其中海外市場出貨量超過7GW，較上年同期增長超過120%；成功簽約海上風電柔性低頻輸電項目，是「柔性低頻輸電關鍵技術」在海上風電項目的行業首次應用，實現了柔性直流換流技術商業化應用的新突破。

4、 佈局新的利潤貢獻單元

為保障本集團多晶硅生產電力供應，提升產品綜合競爭力，同時佈局新的利潤貢獻單元，改善利潤結構，減少因多晶硅市場價格波動對本集團業績的不利影響，2024年6月及2025年1月，本集團通過增資和受讓股權的方式成為新疆准能投資有限公司(「**准能投資**」)及新疆准東特變能源有限責任公司(「**准東能源**」)的股東，分別持有上述公司49%的股權。

准能投資投資建設了新疆准東五彩灣 $2\times 660\text{MW}$ 火電項目，於2025年1月正式投產發電，可發揮坑口電廠的優勢保障當地電力供應；准東能源投資建設了新疆准東五彩灣北一電廠 $2\times 660\text{MW}$ 坑口火力發電站項目，已於2019年建成投運，是特高壓外送通道配套電源，可貢獻長期、穩定的收益。本集團將按照權益法對上述公司進行核算，可實現較好的投資收益，有利於進一步提升本集團經營韌性和抗風險能力，促進長期健康可持續發展。

5、科技及研發

多晶硅生產方面，報告期內本集團聚焦生產平穩性控制、節能降本降耗及產品質量提升等瓶頸問題，圍繞多晶硅生長模式及精餾提純過程優化、冷氫化轉化率及渣漿工序效率提升、循環物料及尾氣回收利用、設備運行在線監測等內容，在冷氫化、精餾提純、還原及尾氣處理、產品整理等關鍵環節開展了多項科技創新及核心技術攻關工作，有效降低了生產成本，提升產品質量，進一步提高電子二級以上產品佔比。

風、光資源開發、建設及運營方面，本集團緊跟國家政策導向，積極探索新業務模式，圍繞新材料、新技術、新場景及數字化，持續加大技術和產品創新投入力度，為新能源項目提供更好的產品及技術解決方案。在產品技術創新方面，本集團參與研製的柔性多電平直流鏈變換器攻克了中壓直流併網技術，將運用於中壓直流、光伏直流匯集以及海上風電送出，可顯著提高新能源發電量和轉換效率；功率模塊及閘段的替代產品開發解決了關鍵元器件供應難的問題，通過中國機械工業協會新產品鑒定，性能達到行業領先水平；組串式逆變器電網適應性提升研究成功通過部分地區高滲透率環境下對弱電網適應性、故障穿越能力要求的驗證，產品性能及電網適應性不斷提升。在工程技術創新方面，本集團聚焦工商業儲能、零碳園區等應用場景完成15項創新解決方案研究及發佈，完成儲能規劃設計仿真平台及智能管理系統上線及推廣，實現工商業儲能規劃設計報告自動生成及用能在線管理、儲能規劃等。

2024年，本集團共獲得授權專利126件。截至2024年12月31日，本集團累計擁有國內授權專利880件、國際專利7件；累計參加已發佈的標準編製172項，其中國際標準6項，國家標準58項，行業標準49項。

報告期內，本集團圍繞新型儲能技術、逆變器關鍵技術研發、數智化水平提升、電站智能運維等開展技術創新，致力於為客戶提供優質的產品和服務解決方案，獲得的主要成果如下：

- 參與的《大容量電池儲能系統數智化測試與控制關鍵技術及產業化》項目榮獲國家科技進步獎二等獎；
- 研發的《適應弱網環境的光伏逆變器關鍵技術研究及系列產品》榮獲中國電工技術學會科學技術獎二等獎；
- 參與的《面向硅基製造業5G全連接創新技術研發與應用》項目榮獲新疆維吾爾自治區科學技術獎一等獎；
- 成功獲得《創新管理知識產權管理指南(ISO56005)》國際標準3級認證；
- 研發的TB-eCloud光伏智能運維平台獲批國家工信部2024年智能光伏試點示範項目。

6、安全生產

本集團始終貫徹「以人為本，安全為天」的安全管理方針，強抓HSSE(健康、安全、安保、環保)體系及標準化建設、現場管理及安全信息化，強化安全管理培訓，不斷夯實安全發展保障體系。2024年，本集團未發生重大安全生產和環保事故及事件。

報告期內，本集團通過加大安全管理投入、完善安全績效激勵機制、優化安健環團隊人員配置等措施全面加強安全團隊機制及體制建設；完善風險分級分色管控和隱患排查治理雙重預防機制，嚴抓現場安全生產管理，重點圍繞工藝及設備本質安全提升、重大危險源辨識及核銷、危險特殊作業管理、相關方一體化管控等開展安全管理工作，從源頭管控及時預警及消除事故隱患，有效提高事故防控能力；以「安全網格化+安全信息化」為抓手，通過數字賦能、精益管控等信息化手段促進本集團安全管理數字化、智能化轉型升級，實現安全基礎管理數字化、操作控制智能化、風險預警精準化、環保監控集成化、現場巡檢少人化，有效提升安全生產管理的可預測、可管控水平，預防及避免安全生產風險隱患；常態化開展安全生產培訓，切實提高員工安全專業技能、隱患排查能力及安全管理業務素質水平，報告期開展各類安全培訓參與人員超過十萬人次，組織各類應急演練，參與人員近五萬人次。

7、人才團隊建設

報告期內，本集團聚焦研發創新、數字化賦能，以培育創新動能、解決業務戰略需求及核心短板問題為目的，強化高質量專業化團隊建設，調優人才結構，精準定位研發、技術、生產、三化建設、市場開拓等領域高端人才需求，引入及培養相關專業領軍型人才及技術類人才，切實踐行人才強企戰略；狠抓組織變革轉型，優化組織架構，科學搭建管控流程，不斷提升組織運行效率及人才團隊專業化管理能力；完善人才管理機制，充分汲取優秀企業管理經驗，深入分析人才團隊建設現狀並開展人才測評，優化績效管理體系及員工技能提升平台建設，有針對性地加強現崗及後備人才培養工作，加大員工關愛力度，構建引、育、用、留全方位人才服務及保障體系，不斷提升人才團隊質量及員工滿意度，激發組織活力，促進本集團高質量發展。

三、經營業績及分析

財務回顧：

收入

本集團的收入主要來自高純多晶硅的研發、生產和銷售，風能、光伏電站的開發、建設和運營，以及逆變器、SVG、柔性直流換流閥等電氣設備研發、製造和銷售板塊。截至2024年12月31日止年度，本集團實現收入人民幣21,212.98百萬元，較上年同期人民幣30,751.80百萬元減少人民幣9,538.82百萬元，降幅31.02%，主要是由於報告期內多晶硅價格大幅下降所致。各業務板塊實現收入情況具體如下：

截至2024年12月31日止年度，多晶硅板塊實現收入人民幣7,750.01百萬元，較上年同期人民幣19,518.13百萬元減少人民幣11,768.12百萬元，降幅60.29%，主要是由於報告期內多晶硅價格大幅下降所致。

截至2024年12月31日止年度，風能、光伏電站建設板塊實現收入人民幣7,457.20百萬元，較上年同期人民幣6,268.05百萬元增加人民幣1,189.16百萬元，增幅18.97%，主要是由於報告期內本集團加大市場開發力度，風能、光伏電站建設業務規模增加所致。

截至2024年12月31日止年度，風能、光伏電站運營板塊實現收入人民幣2,349.70百萬元，較上年同期人民幣2,213.00百萬元增加人民幣136.70百萬元，增幅6.18%，主要是由於報告期內本集團實現發電的風能、光伏電站運營項目規模增加，發電量相應增加所致。

截至2024年12月31日止年度，電氣設備板塊實現收入人民幣3,052.97百萬元，較上年同期人民幣2,093.68百萬元增加人民幣959.28百萬元，增幅45.82%，主要是由於報告期內本集團逆變器、SVG等電氣設備銷量大幅增加所致。

成本

截至2024年12月31日止年度，本集團發生成本人民幣19,851.62百萬元，較上年同期人民幣20,633.80百萬元減少人民幣782.17百萬元，降幅3.79%。各業務板塊成本發生情況具體如下：

截至2024年12月31日止年度，多晶硅板塊發生成本人民幣10,133.18百萬元，較上年同期人民幣12,511.89百萬元減少人民幣2,378.71百萬元，降幅19.01%，主要是由於報告期內原材料硅粉價格較上年同期下降，同時本集團加強成本管控，多晶硅單位成本較上年同期下降所致。

截至2024年12月31日止年度，風能、光伏電站建設板塊發生成本人民幣5,744.85百萬元，較上年同期人民幣5,115.88百萬元增加人民幣628.96百萬元，增幅12.29%，主要是由於報告期內本集團風能、光伏電站建設業務規模增加，成本相應增加所致。

截至2024年12月31日止年度，風能、光伏電站運營板塊發生成本人民幣1,110.95百萬元，較上年同期人民幣919.52百萬元增加人民幣191.43百萬元，增幅20.82%，主要是由於報告期內本集團實現發電的風能、光伏電站運營項目規模增加，成本相應增加所致。

截至2024年12月31日止年度，電氣設備板塊發生成本人民幣2,407.71百萬元，較上年同期人民幣1,690.34百萬元增加人民幣717.37百萬元，增幅42.44%，主要是由於報告期內本集團逆變器、SVG等電氣設備銷量大幅增加，成本相應增加所致。

毛利和毛利率

截至2024年12月31日止年度，本集團實現毛利人民幣1,361.36百萬元，較上年同期人民幣10,118.00百萬元減少人民幣8,756.64百萬元，降幅86.55%；綜合毛利率為6.42%，較上年同期下降26.48個百分點，主要是由於報告期內多晶硅銷售價格大幅下降，雖然本集團多晶硅單位成本較上年同期下降，但成本下降對盈利的貢獻不及銷售價格下跌的影響所致。

銷售費用

截至2024年12月31日止年度，本集團的銷售費用為人民幣685.61百萬元，較上年同期人民幣567.63百萬元增加人民幣117.98百萬元，增幅20.78%。主要是由於報告期內本集團逆變器、SVG等電氣設備銷量大幅增加，銷售費用相應增加所致。

管理費用

截至2024年12月31日止年度，本集團的管理費用為人民幣1,178.30百萬元，較上年同期人民幣987.72百萬元增加人民幣190.59百萬元，增幅19.30%，主要是由於報告期內本集團風能、光伏電站建設板塊及電氣設備板塊業務規模擴張，管理成本相應增加所致。

研發費用

截至2024年12月31日止年度，本集團的研發費用為人民幣367.03百萬元，較上年同期人民幣274.03百萬元增加人民幣93.00百萬元，增幅33.94%，主要是由於報告期內本集團開展多項質量、工藝、成本改進項目以及科研攻關項目，研發投入增加所致。

財務費用

截至2024年12月31日止年度，本集團的財務費用為人民幣601.63百萬元，較上年同期人民幣608.80百萬元減少人民幣7.17百萬元，降幅1.18%。

投資收益

截至2024年12月31日止年度，本集團的投資收益為人民幣767.34百萬元，上年同期投資虧損為人民幣6.75百萬元，主要是由於報告期內本集團出售部分光伏和風能電站實現收益所致。

資產減值損失

截至2024年12月31日止年度，本集團的資產減值損失為人民幣3,415.98百萬元，較上年同期人民幣1,526.15百萬元增加人民幣1,889.83百萬元，增幅123.83%，主要是由於報告期內本集團計提多晶硅和自營電站業務相關的資產減值準備所致。

報告期內，因本集團新疆甘泉堡生產基地部分多晶硅生產線建設時間較早，設備和工藝技術相對落後，生產成本較高；部分多晶硅生產設備能耗高、存在一定的運行隱患，在檢修和技術改造期間進行了更換；有機硅、氣相二氧化硅等多晶硅副產品生產線與多晶硅生產的聯動效應未充分發揮，生產成本較高，本集團對上述多晶硅及副產品生產線、部分被更換的多晶硅生產設備進行報廢處置，計提固定資產減值準備共計人民幣1,473.59百萬元。此外，本集團新疆、甘肅地區4個自營光伏電站因電價機制調整及限電率較高，2024年度出現虧損，本集團對上述4個自營光伏電站相關資產組計提資產減值準備共計人民幣675.18百萬元。

所得稅費用

截至2024年12月31日止年度，本集團的所得稅抵免為人民幣35.63百萬元，上年同期所得稅費用為人民幣987.15百萬元，主要是由於報告期內多晶硅銷售價格大幅下跌，本集團實現的利潤大幅下降所致。

歸屬於上市公司股東的淨利潤／（虧損）

截至2024年12月31日止年度，歸屬於上市公司股東的淨虧損為人民幣3,904.88百萬元，上年同期歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣4,345.03百萬元，主要是由於報告期內多晶硅價格大幅下跌及本集團計提資產減值準備所致。

少數股東損益

截至2024年12月31日止年度，本集團的少數股東淨虧損為人民幣138.86百萬元，上年同期少數股東淨利潤為人民幣772.49百萬元，主要是由於報告期內多晶硅銷售價格大幅下跌，本公司非全資附屬公司出現虧損所致。

現金流量

經營活動產生的現金流量淨額

截至2024年12月31日止年度，本集團經營活動產生的現金流量淨額為人民幣1,754.58百萬元，較上年同期人民幣14,371.49百萬元減少人民幣12,616.91百萬元，降幅87.79%，主要是由於報告期內多晶硅銷售價格大幅下跌，本集團銷售收入大幅下降，回款相應減少所致。

投資活動產生的現金流量淨額

截至2024年12月31日止年度，本集團投資活動現金淨流出金額為人民幣9,500.03百萬元，較上年同期人民幣7,148.27百萬元增加人民幣2,351.76百萬元，增幅32.90%，主要是由於報告期內本集團加強資金管理，存款類金融產品規模增加所致。

籌資活動產生的現金流量淨額

截至2024年12月31日止年度，本集團籌資活動產生的現金流量淨額為人民幣1,371.49百萬元，較上年同期人民幣1,231.90百萬元增加人民幣139.59百萬元，增幅11.33%，主要是由於報告期內本集團償還債務支出較上年同期減少所致。

運營資金

	於2024年 12月31日	於2023年 12月31日 (經調整)
期末現金及現金等價物餘額(人民幣元)	5,494,514,947.49	11,867,232,272.62
資本負債比率	30.55%	21.87%
存貨周轉率(次數)	4.74	4.99
存貨周轉天數(天)	76.01	72.13

於2024年12月31日，本集團期末現金及現金等價物餘額為人民幣5,494.51百萬元(2023年12月31日：人民幣11,867.23百萬元)。

本集團從事的風能、光伏電站建設及運營業務所需資本金一般佔項目總投資的20%–30%，其餘部分多為銀行貸款，對本集團資本負債比率影響較大。於2024年12月31日本集團的資本負債比率為30.55%，於2023年12月31日本集團資本負債比率為21.87%。資本負債比率乃以其債務淨額除以權益總額計算，其中債務淨額為有息負債總額減去受限制的現金和現金及現金等價物。

本集團在建及已建成尚未轉讓風能、光伏電站被計入存貨科目，風能、光伏電站能否及時轉讓對本集團存貨周轉率及周轉天數影響較大。於2024年12月31日本集團的存貨周轉率及周轉天數分別為4.74次及76.01天，於2023年12月31日本集團存貨周轉率及周轉天數分別為4.99次及72.13天。

憑借從日常業務營運所得之穩定現金流入及融資業務，本集團具備充足資源支持未來發展。

資本支出

截至2024年12月31日止年度，本集團重大資本支出包括：購建固定資產、無形資產和其他長期資產支出，共計人民幣6,010.29百萬元。

資產抵押

於2024年12月31日，本集團長期借款中以存貨、固定資產、在建工程以及應收款項等資產作為抵質押借款的金額為人民幣16,201.10百萬元，及由本公司控股股東特變電工股份有限公司及本公司作保證的金額為人民幣366.00百萬元。

資金流動性

於2024年12月31日，本集團流動資產為人民幣28,632.84百萬元，其中，貨幣資金為人民幣11,663.08百萬元；存貨及合同資產為人民幣7,094.94百萬元；應收賬款、應收票據以及應收款項融資為人民幣7,211.32百萬元，主要為風能、光伏電站建設及運營、銷售逆變器的應收款項；其他應收款、預付款項以及其他流動資產為人民幣2,584.55百萬元，主要為存款類金融產品、待抵扣增值稅進項稅額、預付貨款等。於2024年12月31日，本集團流動負債為人民幣25,691.49百萬元，其中，應付賬款和應付票據為人民幣18,440.35百萬元，主要為採購日常經營所需的設備、勞務、材料等；合同負債為人民幣2,164.68百萬元，主要為風能、光伏電站建設及多晶硅銷售預收貨款；其他應付款為人民幣440.62百萬元，主要為應付保證金及押金款、應付暫收款及應付費用款等；應交稅費為人民幣429.04百萬元，主要為待支付各項稅款；以及短期借款為人民幣610.43百萬元。

於2024年12月31日，本集團淨流動資產為人民幣2,941.34百萬元，較於2023年12月31日的淨流動資產人民幣8,075.11百萬元減少人民幣5,133.77百萬元；於2024年12月31日的流動比率為111.45%，較於2023年12月31日的流動比率134.44%減少22.99個百分點。受限制現金為人民幣6,168.44百萬元，主要為存款類金融產品、票據保證金等。

信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、長期應收款等。為降低信用風險，本集團成立專門部門確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收過期債權。此外，本集團於每個資產負債表日審核每一單項應收款的回收情況，以確保就無法回收的款項計提充分的壞賬準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。本集團的流動資金存放在信用評級較高的銀行及特變電工集團財務有限公司，故流動資金的信用風險較低。

匯率風險

本集團承受匯率風險主要與美元、歐元、印度盧比及菲律賓比索等有關，除本集團的個別附屬公司以美元等外幣進行銷售外，本集團的其他主要業務活動以人民幣計價結算。於2024年12月31日，本集團部分資產及負債有美元、歐元、印度盧比及菲律賓比索等餘額，該等外幣餘額的匯兌風險較小，不會對本集團的財務產生重大不利影響。本集團採用合理的避險工具和產品，降低匯率波動風險，堅持匯率套保原則，明確目標匯率管理，適度地開展即期、遠期結售匯等業務，規避匯率波動帶來的風險。

利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款及應付債券等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。

或有負債

於2024年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

重大收購及出售資產、附屬公司、聯營企業及合營企業

報告期內，除本集團在日常業務過程中將開發建設的風能、光伏電站項目股權轉讓外，本集團並無其他重大收購及出售資產、附屬公司、聯營企業及合營企業事項。

重大投資或購入資本資產的未來計劃

於本公告日期，本集團並無重大投資或購入資本資產的未來計劃。

重大投資

報告期內，除本集團在日常業務過程中投資建設風能、光伏電站項目外，本集團並無其他重大投資事宜。

資產負債表日後事項

於2024年12月6日，本公司與新疆天池能源有限責任公司（「**新疆天池**」）及准東能源簽署股權轉讓協議。據此，新疆天池同意出售及本公司同意收購准東能源49%的股權，代價參考准東能源2024年8月31日評估基準日的估值確定，經公平磋商後釐定為人民幣150,772.58萬元。於2025年1月10日，本公司2025年第一次臨時股東大會審議通過上述事項，於2025年2月，已完成股權交割及工商登記手續辦理工作，收購事項完成後，本公司將持有准東能源49%股權。准東能源唯一業務為北一電廠2×660MW坑口火力發電站項目，已於2019年建成投運，是特高壓外送通道配套電源，可貢獻長期、穩定的收益，有助於改善本集團利潤結構，提升經營韌性和抗風險能力。有關詳情請參閱本公司日期為2024年12月6日的公告及日期為2024年12月23日的通函及日期為2025年1月10日的投票表決結果公告。

除上述事項外，於2024年12月31日後及截至本公告日期，本集團並無發生其他重大的資產負債表日後事項。

四、前景展望

市場展望

根據國際能源署(IEA)發佈的《2024年可再生能源報告》，預計全球可再生能源年新增裝機容量將從2024年的666GW持續增長至2030年的近935GW，2024至2030年，預計全球可再生能源裝機容量將新增超過5,520GW。到2030年，光伏和風能的年新增裝機容量預計將佔可再生能源新增裝機容量的95%。

隨著全球對氣候變化問題的日益關注，清潔能源技術的不斷進步，使得清潔能源在全球能源結構中的佔比逐漸上升，未來新能源將在能源消費總量與結構、終端能源利用方式上逐步佔據主導地位，廣闊的市場前景將為風電、光伏產業發展帶來良好的發展機遇。

2025年經營計劃

隨著全球能源轉型加速，各國積極響應雙碳戰略，堅持綠色低碳轉型，持續推動能源結構優化調整，大力推進風電光伏資源開發利用。儘管光伏產業鏈供需失衡局面短期內難以徹底改善，但新能源產業邁向高端化、智能化、綠色化的動能不斷積聚，將為本集團新能源事業發展提供廣闊空間。2025年，本集團將發揮上下游產業協同優勢，面對行業困局主動求變，堅持安全為天和創新引領，強化產品質量及成本管控，堅持數智驅動及人才保障，激發高質量發展的新動能、新優勢。

1、安全生產計劃

本集團始終堅持「以人為本，安全為天」理念，堅持問題導向、結果導向、目標導向，落實安全生產相關規定，堅決守牢安全生產底線。一是堅持以安全體系建設作為全年安全管理的核心任務，發揮安全績效牽引作用，健全安全激勵機制，全面推進各業態安全生產標準化管理體系建設及有效運行。二是聚焦生產製造、工程建設、電站運營等業務，嚴抓重大危險源管控、重點設備設施維保、特殊作業管控、相關方一體化管理等，強化現場管理，加強源頭管控和執行落地，持續開展專項整治活動，實現本集團生產運營安全可控。三是持續推進應急調度指揮中心、HSSE管理信息化及智慧安防建設，以安全信息化、數字化、智能化為手段不斷提升自身安全內驅動力，促進信息技術(IT)與運營技術(OT)的融合，進一步提升本集團應急指揮能力和智慧安全建設水平。四是持續完善風險分級分色管控和隱患排查治理雙重預防機制，強抓全員危害辨識、評價、風險分級分色管控和全員隱患排查治理工作，持續常態化開展安全生產培訓，狠抓目標措施落地，嚴控事故風險，切實提升事故預防管控能力。

2、多晶硅生產計劃

面對光伏行業供需失衡和預期多晶硅價格短期內無法大幅回升的現狀，本集團將苦練內功，持續圍繞多晶硅生產提質、降本、增效開展工作，實現在行業嚴冬期破冰遠航。一是根據檢修計劃和市場狀況制定合理的生產計劃，同時持續加強工藝優化改進及完善日常檢修工作，確保多晶硅產品成本更低、質量更優。二是根據客戶需求完善質量標準體系，圍繞精餾系統提升、渣漿高沸裝置優化等開展質量攻關，推動多晶硅產品內在質量提升。三是圍繞多晶硅生產穩定運行，加強管控標準建設，持續優化工藝參數控制，加快數字化戰略轉型及數字化工廠建設，提升生產控制自動化水平，實現多晶硅生產運行高效穩定。四是加強原材料成本管控，通過供應鏈採購集約策劃及價格趨勢研判擇機採購，加大供應商質量稽核等，逐步降低多晶硅成本，合理利用工業硅、多晶硅等期貨套保手段實現降本增效及保值增值。

3、風、光資源開發、建設、運營以及關鍵設備製造計劃

本集團將以市場和效益為導向，加大光伏、風能資源開發建設及運營規模，努力提升逆變器等關鍵設備的市場佔有率及盈利能力，不斷提高經營質量。一是電站資源開發、建設方面，加強行業政策研讀及市場洞察，積極探索源網荷儲一體化、風光儲氫／氨／醇／一體化、工商業儲能、低碳園區轉型等適應市場需求的新業務模式，聚焦戰略省份持續深化全業務流程管控，促進風光資源儲備高質量、高效率轉化落地。二是電站運營方面，以數字化、智能化為驅動力，全面提升數智化資產運營能力，持續推動新能源集控中心建設，優化智能運維平台，建設無人示範電站實現人效提升，開展預測性維護，實現設備效能提升；加強行業政策解讀，提高電力交易策略的科學性和及時性，完善電力交易平台功能及規劃，提高電價預測精準度，進一步擴大電

力交易品種範圍，拓展綠電、綠證增收渠道，提升電力交易能力，實現資產保值增值及不斷拓展新的利潤增長點。三是逆變器等關鍵設備製造方面，加快推動西安數字化工廠項目建設及聯調投產，不斷提升逆變器等產品產能、市場競爭力及盈利能力；圍繞質量提升及產品創新，規範供應鏈質量管控標準，細化關鍵物料監造要求，加快產品性能提升技術研究及新產品開發等，增強核心競爭力；聚焦關鍵設備戰略客戶，深入挖掘客戶需求，持續推動訂單獲取及履約交付；加快推動海外重點國家和區域業務突破及搶抓市場份額，不斷完善海外供應鏈及營銷體系建設，提升本集團全球品牌影響力及盈利能力。

4、技術創新計劃

本集團將圍繞提質、降本、增效工作，把握發展機遇堅持變革賦能，不斷拓展科技創新的廣度和深度，培育新質生產力作為促進本集團高質量發展的核心保障，全面提升核心競爭力。一是多晶硅產品方面，持續針對精餾提純優化、渣漿高沸雜質高效去除、冷氫化效率提升及樣板工廠數字化轉型創新等推動科研創新項目成果轉化，不斷提升產品品質，降低生產成本。二是電站建設方面，堅持以政策和市場為導向，加強與產業鏈上下游及高校科研機構的合作力度，圍繞源網荷儲、構網型儲能、零碳園區及區域研發試驗中心等方面，研究形成不同場景的技術解決方案和技術創新基地建設方案，創新開發模式促

進資源開發持續增長。三是逆變器等關鍵設備製造方面，立足不同電站應用場景，堅持產品領先、數智牽引，基於低平准化電力成本、高可靠性、電網友好、智能運維的價值主張，加快逆變器、SVG、工商業儲能、柔性直流換流閥等新產品機型研發測試和成果轉化，不斷提升市場競爭力。

5、人力資源計劃

本集團將圍繞戰略目標及業務規劃，聚焦核心業務短板、人才團隊建設、組織效能優化、專業技能培育等，全面提升本集團人才厚度及組織效率。一是圍繞人才發展體系規劃，加強員工引、育、用、留全方位人才服務及保障體系建設，強化人才激勵及績效考核管理，不斷調優本集團人力資源組織規劃及人才策略。二是聚焦各業務板塊核心業務，以問題為導向，圍繞生產及智能製造、工程施工、研發及質量管理等環節，精準引入和培養細分領域內資深專家人才，提升人才團隊綜合競爭力，助力本集團各項業務高效開展。三是持續推動人才團隊「雙通道」機制建設，優化員工選拔及任職資格評價機制，開展員工技能提升工作，持續打造工匠精神，不斷提升履職和業務能力，促進企業與員工共同成長。

五、風險因素及風險管理

1、政策變動風險

受積極踐行全球可再生能源發展規劃及碳中和目標的影響，新能源行業在過去十多年間實現了快速發展。隨著新能源行業技術的不斷成熟、市場規模的迅速擴大以及成本的持續降低，全球新能源進入倍速式發展階段，但政府對新能源產業政策的扶持仍對行業發展具有重大影響。如未來新能源產業政策發生重大調整，可能會對本集團的經營狀況及盈利水平產生不利影響。

本集團將持續密切跟蹤和分析新政策的出台及其影響，結合發展實際情況，採取有效的積極的應對策略，減少政策變更對本集團的不利影響。

2、多晶硅價格持續低於成本的風險

多晶硅產品的價格主要由市場供需關係決定。如未來短期內多晶硅行業供求失衡的市場格局得不到根本性改善，進而導致多晶硅產品價格一段時間內仍持續低於生產成本，將會對本集團的經營情況和盈利水平產生重大不利影響。

本集團將以效益、市場和客戶為導向，制定合理的生產計劃，同時持續提升設備及工藝數智化水平，強化精益管理，不斷提高多晶硅產品質量，降低能耗、物耗和生產成本，進一步提升本集團競爭力。

3、技術及新產品替代風險

本集團現行的多晶硅生產工藝為改良西門子法。隨著未來光伏行業的不斷發展，技術路線可能會發生重大變革。如多晶硅生產技術發生重大顛覆，或非晶硅光伏產品成為市場主流，可能存在技術或新產品替代的風險。

本集團將進一步建立健全科技創新體系，提升科技研發能力，加強技術研發團隊的人才建設，不斷提升多晶硅生產技術及工藝的先進性，降低生產成本，提高產品質量，提升本集團競爭力。

4、市場競爭加劇的風險

隨著能源轉型步伐日益加快，可再生能源將成為全球最主要的電力來源。在全球新能源加速倍增發展及短期內光伏產業供需失衡的背景下，越來越多的企業參與新產能或新業務的佈局，行業落後產能及缺乏競爭力的企業將面臨加速出清，市場競爭日益加劇，可能對本集團的市場份額和盈利水平造成一定影響。

本集團將積極應對市場挑戰，發揮自身優勢，將優質、低成本、具有競爭力的產品和服務提供客戶，不斷優化業務結構，進一步鞏固、提升行業地位。

5、上網電價波動的風險

2025年1月，國家發改委、國家能源局發佈《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》，提出對新能源上網電價進行全面市場化改革，針對以2025年6月1日為節點投產的存量和增量項目實施不同的價格結算機制，新能源發電逐步從「保量保價」轉變為「市場競價」。在此背景下，未來新能源電力市場供需波動將影響電力交易價格，新能源發電企業電價收益不確定性增加，可能會對本集團運營電站收益造成一定影響，同時增量新能源項目投資決策難度加大。

本集團將建立健全專業新能源資源開發和運營團隊，加強開發、設計、建設、運營等全生命周期的度電成本管控，不斷降低度電成本，持續推動運營電站數字化轉型升級，提高電價預測精準度，實現電力市場交易增收創效，積極探索儲能調度機制，保障本集團新能源資源開發和運營電站收益水平。

6、 光伏、風電併網消納的風險

近幾年，光伏、風電併網消納情況得到一定的改善，但部分地區電網系統調節能力有待提高，新能源發電消納能力有限，棄風棄光問題依然存在。上述因素將對新能源電站發電效率及效益造成一定的影響，進一步影響本集團的經營業績。

本集團將在風、光資源開發時加強所在地區政策研讀、合理規劃，在併網及消納情況較好的地區加大開發力度；及時學習並掌握運營電站所在地電力市場交易數據及規則，加強市場分析及不斷拓展售電資源，通過建立模型科學預測市場電量和電價，數智賦能指導交易策略制定，保障上網電量及時消納，不斷提高電站運營質量。

7、 國際化風險

近幾年，國際形勢動盪、貿易摩擦加劇、國際環境不確定性增加，光伏行業成為中國優勢戰略性新產業，同時也面臨著直接或間接境外業務所在國政治、法律、經濟環境及當地文化等諸多不確定因素，可能對本集團經營產生一定影響。

本集團將持續做好新能源產業境外政策和國際經濟形勢研究，從政治、法律、經濟、文化等方面全面開展國際化風險排查，結合自身業務模式、戰略規劃等，加強風險管理和合規體系建設，積極應對國際化風險給本集團帶來的影響。

六、其他資料

員工

於2024年12月31日，本集團員工總數8,077人。員工工資由崗位薪酬和績效薪酬兩部分組成，績效薪酬依據本集團業績及員工的績效考核情況確定。本集團亦通過實施員工持股計劃，實現企業和員工中長期利益的結合。

本集團重視員工的培養和發展，從人才隊伍建設、崗位任職資格、業務需求等方面出發，針對不同層級、不同崗位職業生涯發展，建立了與員工職業生涯相對應，覆蓋全員的技能提升課程體系。同時，本集團將科技創新項目核心人員的培養與基礎崗位資格認定作為人才培養和發展工作的重點，通過承擔科技創新、技術攻關及精益生產項目拓寬員工視野、豐富知識面，不斷提升員工自我修養及專業技術水平。

報告期內，本集團向員工支付薪酬共計人民幣2,296.66百萬元。

撤回建議發行A股的申請

於2022年5月5日，本公司股東大會審議通過有關本公司建議首次公開發行不少於300,000,000股A股並在上海證券交易所(「上交所」)主板上市(「**建議發行A股**」)以及相關事項。本公司建議發行A股相關申報材料於2023年3月4日獲上交所受理，並於2023年9月19日獲上交所上市審核委員會審核通過，但尚未完成中國證券監督管理委員會的註冊。

基於本公司所處行業狀況，結合本公司實際情況，經與保薦機構充分溝通並審慎論證後，於2024年12月24日本公司決定終止建議發行A股並向上交所提交關於撤回上市申請文件的申請(「**撤回建議發行A股的申請**」)，已獲上交所同意。本公司原計劃通過建議發行A股募集資金建設年產20萬噸高端電子級多晶硅綠色低碳循環經濟建設項目，其中一期10萬噸項目已使用本公司自籌資金於2023年8月建成投產，結合目前光伏產業鏈上下游供需關係和市場環境，二期10萬噸項目暫無建設計劃。董事會預期撤回建議發行A股的申請將不會對本公司的財務狀況或營運造成重大不利影響。有關詳情請參閱本公司日期為2021年1月13日、2022年3月15日、2022年6月28日、2022年7月4日、2022年11月18日、2023年3月6日、2023年3月22日、2023年9月19日、2023年12月27日及2024年12月24日的公告，及日期為2022年4月19日及2023年4月24日的通函以及日期為2022年5月5日及2023年5月10日的投票表決結果公告。

末期股息

2024年，受光伏產業鏈各環節供需失衡影響，多晶硅產品市場價格大幅下跌，本集團出現較大虧損，預期多晶硅價格短期內無法大幅回升，未來經營及盈利能力將面臨較大壓力。為減少多晶硅市場價格波動對業績產生的不利影響，本集團積極佈局新的利潤貢獻單元，於2025年1月召開股東大會審議通過了受讓准東能源49%股權事宜；同時，為降低用電成本，實現用「綠色電力」製造「綠色產品」，充分發揮新能源循環經濟產業鏈優勢，本集團將於2025至2026年投資建設准東3GW新能源項目，上述股權受讓和新能源電站投資所需資本開支較大。

綜合考慮多晶硅行業目前發展狀況、本集團生產經營情況、未來戰略規劃及資金需求，增強本集團盈利能力和抵禦風險的能力，保障本集團中長期發展戰略的順利實施，實現本集團和股東利益最大化，董事會建議不宣派截至2024年12月31日止年度的末期股息。

本公司今後仍會繼續綜合考慮公司業務發展情況與利潤分配相關的各種因素，從有利於本集團發展和投資者回報的角度出發，與廣大投資者共享公司持續發展的成果。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐訂有權出席將於2025年6月18日(星期三)舉行的本公司應屆股東周年大會(「股東周年大會」)及於會上投票的股東，本公司將於2025年6月13日(星期五)至2025年6月18日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。凡於2025年6月18日(星期三)名列本公司股東名冊的H股及內資股股東均有權出席股東周年大會及於會上投票。擬出席股東周年大會及於會上投票的H股股東，須不遲於2025年6月12日(星期四)下午四時三十分將所有股份過戶文件連同有關H股股票送達本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香

港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理股份過戶登記手續。擬出席股東周年大會及於會上投票的本公司內資股股東，須不遲於2025年6月12日(星期四)下午四時三十分將所有股份過戶文件連同有關內資股股票送達本公司董事會秘書辦公室(地址為中國新疆烏魯木齊市新市區長春南路399號)。

遵守企業管治守則

本公司作為聯交所上市公司，始終致力於保持企業管治之高標準，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。截至2024年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的所有適用守則條文，並在適合的情況下採納其中所載的建議最佳常規。同時，本公司將繼續檢討及提升其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

遵守董事及監事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**《標準守則》**」)，作為所有本公司董事及監事進行本公司證券交易的行為守則。經特定查詢後，本公司所有董事及監事確認，報告期內，各董事及監事均已嚴格遵守《標準守則》所訂之標準。本公司亦就有關僱員(定義見上市規則)買賣本公司證券交易事宜設定指引，指引內容的嚴格性不低於《標準守則》。本公司並沒有發現有關僱員於報告期內違反指引。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)。

於2024年12月31日，本公司並無持有庫存股份。

審計委員會

本公司審計委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度之年度業績，及按中國企業會計準則編製的截至2024年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

核數師

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)(「信永中和」)獲委任為本公司截至2024年12月31日止年度的核數師。信永中和已審核本集團報告期內的合併財務報表，該等報表按中國企業會計準則編製。信永中和將於股東周年大會上退任，其符合資格並願意再獲委任。有關續聘信永中和為本公司2025年度之核數師的決議案，將於股東周年大會上提呈。

刊發年度業績及年報

本年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.xintenergy.com)，本公司2024年年報將適時登載於聯交所及本公司網站。

承董事會命
新特能源股份有限公司
董事長
張建新

中國，新疆
2025年3月31日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事張建新先生、楊曉東先生及呼維軍先生；非執行董事張新先生及黃漢杰先生；獨立非執行董事崔翔先生、陳維平先生及譚國明先生。