香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

Kafelaku Coffee Holding Limited
猫屎咖啡控股有限公司
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：1869)

截至二零二四年十二月三十一日止年度
年度業績公告

終期業績

猫屎咖啡控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司，統稱為「**本集團**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然宣佈，本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度(「**本年度**」)經審核綜合業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止上一財政年度(「**過往年度**」)的比較數字載列如下。本年度業績公告已經本公司審核委員會(「**審核委員會**」)審閱。

財務摘要

- 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團收益約為139.6百萬港元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度減少約21.8%。

- 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔虧損約為48.7百萬港元，而截至二零二三年十二月三十一日止年度本公司擁有人應佔溢利約8.0百萬港元。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 *千港元*	二零二三年 *千港元*
收益	5	**139,620**	178,523
其他收入	5	**2,983**	2,918
所耗材料成本		**(56,006)**	(63,878)
僱員福利開支		**(62,354)**	(51,946)
折舊	6	**(22,909)**	(24,479)
其他營運開支	6	**(33,751)**	(39,518)
提早終止租賃收益淨額		**11**	5
取消綜合入賬一間附屬公司之收益		**–**	17,821
預期信貸虧損模式下金融資產減值虧損淨額		**(1,086)**	(36)
物業、廠房及設備減值虧損		**(865)**	(563)
使用權資產減值虧損		**(5,588)**	(3,536)
財務成本	7	**(5,404)**	(7,766)
除稅前(虧損)溢利		**(45,349)**	7,545
所得稅(開支)抵免	8	**(3,331)**	427
年內(虧損)溢利		**(48,680)**	7,972
其他全面(開支)收入			
可能於其後重新列入損益的項目：			
換算海外業務財務報表的匯兑差額		**(136)**	1,044
年內全面(開支)收入總額		**(48,816)**	9,016

	附註	**二零二四年** ***千港元***	二零二三年 *千港元*
以下人士應佔(虧損)溢利：			
本公司擁有人		**(48,680)**	7,987
非控股權益		**–**	(15)
		(48,680)	7,972
以下人士應佔全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		**(48,976)**	8,896
非控股權益		**160**	120
		(48,816)	9,016
每股基本(虧損)盈利	10	**(3.94)港仙**	0.72港仙

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零二四年	二零二三年
	附註	***千港元***	*千港元*
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		**14,745**	15,450
使用權資產		**24,055**	43,771
按金及預付款項		**9,121**	6,922
遞延稅項資產		**–**	3,582
		47,921	69,725
流動資產			
存貨		**7,862**	9,785
貿易應收款項	11	**1,438**	1,713
按金、預付款項及其他應收款項		**19,832**	9,802
可收回稅項		**–**	103
現金及現金等價物		**10,571**	16,880
		39,703	38,283
資產總額		**87,624**	108,008
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	12	**14,103**	11,051
儲備		**(73,739)**	(63,837)
		(59,636)	(52,786)
非控股權益		**(4,782)**	(4,942)
虧絀總額		**(64,418)**	(57,728)

		於十二月三十一日	
		二零二四年	二零二三年
	附註	***千港元***	*千港元*
負債			
非流動負債			
租賃負債		**32,963**	52,024
修復成本撥備		**2,448**	3,081
合約負債		**327**	–
債權證		**2,000**	–
		37,738	55,105
流動負債			
貿易應付款項	13	**9,170**	10,439
應計費用及其他應付款項		**59,119**	56,663
應付一名非控股股東款項		**1,188**	1,228
合約負債		**22,186**	18,389
租賃負債		**20,141**	21,962
修復成本撥備		**2,500**	1,950
		114,304	110,631
負債總額		**152,042**	165,736
總虧絀及負債		**87,624**	108,008
流動負債淨值		**(74,601)**	(72,348)

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1 一般資料

猫屎咖啡控股有限公司(「**本公司**」)於二零一五年九月一日根據開曼群島公司法(二零一三年修訂版)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司香港主要營業地點為香港灣仔告士打道178號華懋世紀廣場26樓。本公司股份(「**股份**」)於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。Kafelaku Coffee Industrial Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的實體)為本公司的最終控股公司。其由梁乃銘先生(「**梁先生**」)最終控制。

本公司為一間投資控股公司,連同其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要在香港及中華人民共和國(「**中國**」)從事提供餐飲及飲品服務。

綜合財務報表以港元(「**港元**」)(亦為本公司的功能貨幣)呈列。除另有指明者外,所有數值乃四捨五入至最接近千位數。

2 應用《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)

應用《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)

於本年度,本集團已首次應用下列由香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈於二零二四年一月一日開始的本集團財政年度生效的《香港財務報告準則》會計準則(修訂本):

《香港財務報告準則》第16號(修訂本)	售後租回交易中的租賃負債
《香港會計準則》第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動及《香港詮釋第5號》相關修訂(二零二零年)
《香港會計準則》第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
《香港會計準則》第7號及《香港財務報告準則》第7號(修訂本)	供應商融資安排

於本年度採用香港財務報告準則會計準則(修訂本)對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績及╱或於該等綜合財務報表載列之披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂《香港財務報告準則》會計準則及其修訂本

《香港財務報告準則》第9號及《香港財務報告準則》第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量(修訂本)[2]
《香港財務報告準則》第9號及《香港財務報告準則》第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約[2]
《香港財務報告準則第10號》及《香港會計準則第28號》(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資[4]
《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)	《香港財務報告準則》會計準則的年度改進–第十一冊[2]
《香港會計準則》第21號(修訂本)	缺乏可兑換性[1]
《香港財務報告準則》第18號	財務報表的呈列及披露[3]

1 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效
2 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效
3 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效
4 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

除下文所述之新訂《香港財務報告準則》會計準則及其修訂本外，本公司董事預期，應用所有其他新訂《香港財務報告準則》會計準則及其修訂本將不會對本集團的業績及財務狀況造成重大影響。

《香港財務報告準則》第18號–財務報表的呈列及披露

《香港財務報告準則》第18號規定了財務報表的呈列及披露要求，並將取代《香港會計準則》第1號財務報表之呈列。《香港財務報告準則》第18號引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；就財務報表附註中管理層界定的表現計量提供披露及改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。《香港會計準則》第7號*現金流量表*及《香港會計準則》第33號*每股盈利*亦作出細微修訂。

《香港財務報告準則》第18號及其他準則將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。

應用《香港財務報告準則》第18號預期不會對本集團之財務狀況造成重大影響。董事現正評估《香港財務報告準則》第18號之影響，但尚未能確定說明採用會否對本集團的綜合財務報表之呈列及披露造成重大影響。

3 綜合財務報表編製基準

持續經營假設

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度產生虧損淨額48,680,000港元，截至該日，本集團的流動負債淨額及淨負債分別為74,601,000港元及64,418,000港元。

於二零二四年十二月三十一日，本集團負債總額為152,042,000港元，其中，貿易應付款項[9,170,000]港元、應付一名非控股股東款項[1,188,000]港元、租賃負債[20,141,000]港元及其他應付款項[59,119,000]港元(包括應付董事款項、應付一名前董事款項及訴訟撥備分別252,000港元、8,513,000港元及15,818,000港元)，該等應付款項須於一年內償還，而本集團的現金及現金等價物為約10,571,000港元。該等情況表明存在重大不明朗因素，可能對本集團持續經營能力構成重大疑慮。因此，本集團可能無法在正常業務過程中變現其資產並清償負債。

鑑於上文所述，計及以下計劃及措施，本公司董事已仔細考慮本集團的流動資金：

(i) 本公司控股股東已同意向本集團持續提供財務支援，以讓其履行其到期責任及開展業務而不會大幅縮減本公司業務，從而使其能夠於本公告日期起計至少未來十二個月內償還到期負債及繼續經營業務；

(ii) 管理層已與本集團一間關聯公司(其由本公司控股股東控制)協定貸款融資人民幣96,000,000元，以於可預見未來為本集團的營運資金及承擔提供資金；

(iii) 本集團將物色及與各金融機構磋商，並確定於可預見將來為本集團的營運資金及承擔融資的各種方案；

(iv) 本集團已制定計劃進行集資活動，包括但不限於供股及配售新股，以籌措新資金；

(v) 本集團將考慮透過增加加盟咖啡店的數量進行貓屎咖啡加盟的戰略性擴張，從而降低與擴張相關的開設成本及資源需求；及

(vi) 管理層致力透過精簡營運以盡量減少不必要的開支，評估裁員或降低薪資成本的可能性，以及人力資源優化等多項成本控制措施改善本集團營運業績及現金流量。

本公司董事相信，於考慮上述計劃及措施後，本集團將有足夠營運資金滿足截至二零二五年十二月三十一日止年度的現時需求。

儘管如上文所述，本集團能否持續經營仍存在重大不明朗因素，這將取決於(i)能否成功實施成本控制措施及業務計劃，以改善本集團的經營業績及現金流；(ii)必要時能否從控股股東及本集團的一間關聯公司處獲取額外融資來源；及(iii)必要時能否成功開展集資活動以獲得財務資源。

倘本集團未能實現上述措施，則可能無法持續經營，則須作出調整以將本集團資產之賬面值撇減至其可收回金額，就可能進一步產生之負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響已於該等綜合財務報表中反映。

4 分部資料

向本公司行政總裁(「**行政總裁**」)(即主要經營決策者(「**主要經營決策者**」))呈報以作資源分配及分部表現評估之資料聚焦於所交付或提供之貨品或服務類別。本公司董事已選擇圍繞產品及服務之差異組織本集團。於達致本集團之可呈報分部時,經主要經營決策者確定之經營分部並無綜合呈報。

於本年度,本集團確認其內部呈報架構,導致其可呈報分部的組成發生變動。主要經營決策者單獨檢討其餐飲及飲品的財務表現以作資源分配及表現評估。

因此,本集團的經營及可呈報分部如下:

- 餐飲-酒樓業務-提供粵菜佳餚、中式筵席及餐飲服務

- 飲品-咖啡業務

過往年度分部披露已重新呈列以符合本年度之呈列方式。

分部收益及業績

以下為本集團按可呈報及經營分部劃分的收益及業績之分析。

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	餐飲 *千港元*	**飲品** *千港元*	**總額** *千港元*
收益			
外部銷售	**138,601**	**1,019**	**139,620**
分部業績	**(20,528)**	**(14,517)**	**(35,045)**
未分配收入			**51**
未分配開支			**(10,355)**
除税前虧損			**(45,349)**

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	餐飲 *千港元*	總額 *千港元*
收益		
外部銷售	178,523	178,523
分部業績		(2,826)
未分配收入		18,070
未分配開支		(7,699)
除税前溢利		7,545

分部虧損指各分部虧損，當中並未分配若干其他收入、取消綜合入賬一間附屬公司之收益、若干僱員福利開支、若干其他經營開支及若干財務成本。此乃向主要經營決策者滙報以作資源分配及表現評估之計量方法。

其他分部資料

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	餐飲 ***千港元***	**飲品** ***千港元***	**總額** ***千港元***
折舊	**22,909**	**–**	**22,909**
物業、廠房及設備減值虧損	**865**	**–**	**865**
使用權資產減值虧損	**5,588**	**–**	**5,588**
預期信貸虧損模式下金融資產 (減值虧損撥回)減值虧損淨額	**(49)**	**1,135**	**1,086**
資本開支			
－物業、廠房及設備	**–**	**9,677**	**9,677**
－使用權資產	**837**	**–**	**837**

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	餐飲 *千港元*	總額 *千港元*
折舊	24,479	24,479
物業、廠房及設備減值虧損	563	563
使用權資產減值虧損	3,536	3,536
預期信貸虧損模式下金融資產減值虧損淨額	36	36
資本開支		
－物業、廠房及設備	5,451	5,451
－使用權資產	2,783	2,783

地區資料

下表按地區載列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度來自外部客戶的收益。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 ***千港元***	二零二三年 *千港元*
來自外部客戶的收益		
香港	**19,792**	19,124
中國內地	**119,828**	159,399
	139,620	178,523

以上收益資料乃按客戶地區呈列。

	二零二四年 **十二月三十一日** ***千港元***	二零二三年 十二月三十一日 *千港元*
非流動資產		
香港	**1,684**	1,819
中國內地	**37,116**	57,402
	38,800	59,221

上述非流動資產資料乃以資產地點為基準，不包括金融資產及遞延稅項資產。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，並無單一外部客戶對本集團收益的貢獻超過10%。

5 收益及其他收入

(i) 截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的收益分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
酒樓業務收益	**138,601**	178,523
銷售貨品及設備收益	928	–
特許權使用費及加盟費收益	91	–
	139,620	178,523

(ii) 確認收益的時間

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
時間：		
－於某一時點	**139,529**	178,523
－按一段時間	**91**	–
	139,620	178,523

(iii) 分配至加盟商合約剩餘履約責任的交易價格

分配至二零二四年及二零二三年十二月三十一日的不可退還的前期初始費用的剩餘履行責任及特許權使用費收入(未履行或部分未履行)的交易價格以及確認收入的預期時間如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
一年以內	**3,090**	–
一年以上但不超過兩年	**91**	–
兩年至五年	**236**	–
	3,417	–

除不可退還的前期初始費用外，銷售貨品及設備、特許權使用費及開業前培訓服務費的期限為一年或更短。根據香港財務報告準則第15號的規定，分配至該等未履行合約的交易價格不予披露。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
其他收入		
短期銀行存款的利息收入	**35**	306
應收一間關聯公司款項的利息收入	**210**	–
應收貸款的利息收入	**–**	95
撥回應收貸款減值虧損	**–**	1,883
政府補貼及獎勵*(附註)*	**1,621**	181
租金減免	**533**	–
雜項收入	**584**	453
	2,983	2,918

附註： 政府獎勵為中國不同地區的經濟促進局為支持本集團對當地經濟作出貢獻而提供且並無未達成條件或或然事項的款項，並於收訖後於兩個年度確認為其他收入。

按地域市場劃分的來自客戶合約收益之分拆披露於附註4。

6 折舊及其他營運開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
折舊		
－物業、廠房及設備	**8,610**	7,767
－使用權資產	**14,299**	16,712
	22,909	24,479
其他經營開支包括以下各項：		
核數師薪酬	**1,000**	1,222
物業經營租賃付款		
－物業或然租金*(附註)*	**346**	504
計量租賃負債時並無計入的租賃付款	**147**	563
撇銷壞賬	**–**	237
廣告及宣傳費用	**2,067**	1,290
大廈管理費及空調費	**6,901**	7,232
洗衣及衛生費用	**2,825**	3,119
法律及專業費用	**1,714**	1,717
維修及維護費用	**973**	907
公用設施開支	**4,063**	4,139
與訴訟有關的罰金及相關利息*(附註14)*	**2,446**	4,674

附註： 或然租金指按酒樓收益預定百分比減各租賃的最低租金計算的營運租金。

7 財務成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
租賃負債利息開支	**5,396**	7,257
債券利息開支	**8**	–
銀行借款利息開支	**–**	509
	5,404	7,766

8 所得稅

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
即期稅項		
本年度	**40**	–
過往年度超額撥備	**(175)**	–
遞延稅項	**3,466**	(427)
所得稅開支(抵免)	**3,331**	(427)

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無於綜合財務報表計提香港利得稅撥備，因為本集團並無於香港取得應課稅溢利。

概無於綜合財務報表計提年內溢利的中國所得稅撥備，因為本集團有足夠的承前稅項虧損可用以抵銷本年度之估計應課稅溢利(二零二三年：無)。

根據中國政府頒佈的中國企業稅法，中國的法定所得稅率為25%。於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團除一家附屬公司享有若干優惠稅務待遇外，其他中國附屬公司須按稅率25%繳納所得稅。

9 股息

董事會已議決不建議派付本年度的任何末期股息(二零二三年：無)。

10 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本(虧損)盈利乃根據以下數據計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
(虧損)溢利		
本公司擁有人應佔年內(虧損)溢利	**(48,680)**	7,987

	二零二四年	二零二三年
	千股	*千股*
股份數目		
就計算每股基本(虧損)盈利的加權平均股份數目	**1,236,683**	1,105,100

由於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度並無任何已發行的潛在攤薄普通股股份，故每股攤薄(虧損)盈利與每股基本(虧損)／盈利相同。

11 貿易應收款項

	二零二四年	二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	千港元	*千港元*
貿易應收款項	**1,588**	1,912
減：預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備	**(150)**	(199)
	1,438	1,713

貿易應收款項主要為有關客戶以信用卡及移動支付的金融機構應收款項。本集團向其客戶授出的信貸期於30日內。

按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備後)賬齡分析如下：

	二零二四年	二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	千港元	*千港元*
0至30日	**1,246**	1,488
31至60日	**51**	67
61至90日	**20**	17
90日以上	**121**	141
	1,438	1,713

12 股本

	普通股數目	普通股面值 *千港元*
法定：		
於二零二三年一月一日、二零二三年十二月三十一日、二零二四年一月一日及二零二四年十二月三十一日每股面值0.01港元之普通股	2,000,000,000	20,000
已發行及繳足：		
於二零二三年一月一日、二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	1,105,100,000	11,051
於配售時發行股份*(i)*	194,650,000	1,947
根據僱員股份獎勵計劃發行股份*(ii)*	110,500,000	1,105
於二零二四年十二月三十一日	1,410,250,000	14,103

(i) 於二零二四年五月十四日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，本公司已有條件同意透過配售代理以每股配售股份0.144港元向不少於六名承配人配售最多221,020,000股配售股份(分別為「**配售事項**」及「**配售股份**」)。配售事項已於二零二四年六月七日完成。合共194,650,000股配售股份已根據配售協議之條款及條件以每股配售股份0.144港元配售予不少於六名承配人。配售所得款項總額及所得款項淨額(經扣除相關開支及費用)分別約為28,030,000港元及27,098,000港元。

(ii) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司配發110,500,000股普通股予股份計劃信託，旨在根據股份獎勵計劃向參與者授予獎勵股份。

13 貿易應付款項

按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	二零二四年十二月三十一日 ***千港元***	二零二三年十二月三十一日 *千港元*
0至30日	**4,879**	4,956
31至60日	**248**	1,841
61至90日	**113**	1,181
90日以上	**3,930**	2,461
	9,170	10,439

貿易應付款項的賬面值與其公允值相若，並以港元或人民幣(為各集團實體的功能貨幣)計值。

14 訴訟及或然負債

除下述案件外，於二零二四年十二月三十一日及直至本公告日期，本集團概無其他重大或然負債。

誠如本公司日期為二零二零年一月六日之公告所披露，本公司間接全資附屬公司俊聯(香港)有限公司接獲一份由惠晉投資有限公司(作為原告人，「**原告人**」)向俊聯(香港)有限公司(作為被告人，「**被告人**」)發出日期為二零一九年十二月三十一日之傳訊令狀連同申索背書(「**背書**」)。

背書中指出，原告人針對被告人提起之申索乃有關違反日期為二零一八年四月十八日之租賃協議，因被告人自二零一九年十月一日起未能及／或拒絕就位於香港中環德輔道中199號無限極廣場二樓201至202室之物業支付租金及／或管理費及／或政府差餉。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二零年一月六日之公告。本公司自原告人進一步收到日期為二零二零年一月十七日之申索陳述書。本集團已於綜合財務報表就有關上述訴訟之租金、管理費、罰款及相關利息計提撥備約15,818,000港元(二零二三年：13,372,000港元)。

截至本公告日期，訴訟尚未結案。根據現時可獲取的資料，董事認為法律訴訟不會導致本集團出現任何其他巨額經濟利益流出。

15 承擔

	二零二四年	二零二三年
	千港元	*千港元*
就收購物業、廠房及設備已訂簽但並未於綜合財務報表內計提撥備的資本開支	**298**	–

管理層討論及分析

業務及營運回顧

本集團主要在香港及中國從事提供食品及飲品服務。目前，我們正進行品牌重塑及發展貓屎咖啡業務。

於二零二四年十二月，我們以「貓屎咖啡」品牌名稱於浙江省溫州市隆重開設了首家加盟咖啡店。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團以「利寶會館」品牌名稱於香港經營一間提供全套服務的酒樓(「**中環酒樓**」)，以經典精緻粵菜為主。於中國，我們以「利寶閣」品牌名稱於深圳經營三間提供全套服務的酒樓(「**深圳酒樓**」)。我們亦以「貓屎咖啡」品牌名稱經營咖啡店加盟業務。

於本年度，香港市場持續面臨經濟疲軟及居民北上深圳消費及用餐趨勢導致之挑戰。儘管中期展望仍挑戰重重，中國政府近期推出簡化內地旅客訪港便利政策後已有所改善。

儘管面對前述障礙，香港中式餐飲業展現韌性，對傳統及現代中式菜餚的需求仍保持穩定。中國政府推出內地旅客「多次入境簽證」便利措施於一定程度上抵銷香港消費者北移之影響。預計市場逐步復甦。

無獨有偶，中國內地中式餐飲業亦受到經濟疲軟衝擊。雖然預期市場仍將充滿競爭且面臨持續挑戰，惟適應消費者偏好與經濟環境，將是實現可持續增長的關鍵。

相較之下，中國咖啡市場正迎來快速增長，消費量預測將於未來數年顯著攀升。城市化進程加速與中產階級持續擴容乃核心驅動力，咖啡正成為年輕族群的主流飲品。頭部咖啡連鎖品牌加速擴張，持續深化本土咖啡文化滲透。

本集團所有酒樓及加盟咖啡店均經策略性選址而座落於地標購物商場或黃金地段的商業綜合大廈內。本集團秉承於優雅舒適的用餐環境，以合理價格提供優質食品、飲品及服務的經營理念。本集團所有酒樓均以中高檔消費客戶為目標客戶。

於二零二四年十二月三十一日，本集團

於香港擁有：

(i) 一間中式酒樓，位於香港中環(即中環酒樓)；

於中國深圳擁有：

(ii) 三間中式酒樓，分別位於中國深圳福田區(即深圳酒樓及深圳卓悅中心酒樓)及中國深圳寶安區(即深圳壹方城酒樓)；及

於中國浙江省擁有

(iii) 一家加盟咖啡店，位於中國浙江省溫州市。

由於營商環境及酒樓業務仍然疲弱，本集團的擴張計劃已被推遲。然而，本集團將把握機會，在香港及中國這個具潛力的市場發展咖啡業務。

財務回顧

收益

於本年度，本集團錄得總收益約139.6百萬港元，較過往年度的約178.5百萬港元減少約21.8%。

本集團於本年度的總收入主要包括(a)餐飲－提供粵菜佳餚、中式筵席及餐飲服務的酒樓業務；及(b)飲品服務－咖啡業務。

餐飲

香港酒樓業務產生的收入約19.8百萬港元(二零二三年：約19.1百萬港元)，增加約3.7%，較過往年度維持穩定；

中國深圳三間中式酒樓的總收入約118.8百萬港元(二零二三年：約159.4百萬港元)，減少約25.5%，此乃主要由本年度中國經濟增長疲軟所致；及

飲品服務

於中國的新貓屎咖啡連鎖業務產生的收入約1.0百萬港元(二零二三年：無)，其中包括向連鎖店銷售貨物及設備、提供開業前培訓服務以及不可退還的預付前期費用。

毛利及毛利率

於本年度，本集團的毛利(即收益減所耗材料成本)約83.6百萬港元，較過往年度約114.6百萬港元減少約27.0%，與本年度收益減少約21.8%一致。此外，本年度，本集團的整體毛利率下降至約59.9%(二零二三年：64.2%)，乃由於本年度中國營商環境疲軟，本集團提供更多折扣所致。

僱員福利開支

本年度的僱員福利開支約62.4百萬港元(二零二三年：約51.9百萬港元)，較二零二三年增加約20.3%，此乃由於根據本公司之股份計劃向合資格僱員參與者授予110.5百萬股獎勵股份之成本約15.0百萬港元所致。

折舊

本年度與本集團租賃物業使用權資產相關的折舊為約14.3百萬港元(二零二三年：16.7百萬港元)。

其他營運開支

其他營運開支主要包括但不限於本集團酒樓營運產生的開支，包括經營租賃開支、大廈管理費、空調費用、清潔及洗濯開支、公用設施開支、支付予臨時工人的服務費以及廣告及宣傳費。於本年度，其他營運開支約33.8百萬港元(二零二三年：39.5百萬港元)，減少約5.8百萬港元或14.6%，此乃主要由於下列各項的綜合影響所致：(i)租賃付款減少約0.4百萬港元，其並未計入租賃負債的計量；(ii)大廈管理費及空調費用減少約0.3百萬港元；(iii)廣告及推廣開支增加約0.8百萬港元；及(iv)有關訴訟之罰金及相關利息減少約2.2百萬港元。

使用權資產以及物業、廠房及設備減值虧損

於本年度，使用權資產以及物業、廠房及設備減值虧損分別約為5.6百萬港元(二零二三年：3.5百萬港元)及0.9百萬港元(二零二三年：0.6百萬港元)。增幅乃由於本年度國內中式酒樓業績欠佳產生減值虧損所致。

財務成本

本年度的財務成本為與本集團租賃物業、廠房及設備的租賃負債利息開支及債權證相關的約5.4百萬港元(二零二三年：7.8百萬港元)。

本公司擁有人應佔虧損

本年度，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損約48.7百萬港元，而截過往年度本集團則錄得本公司擁有人應佔溢利約8.0百萬港元。本年度出現虧損狀況乃主要由於下列各項的綜合影響所致：(i)僱員福利開支因以股份為基礎的補償成本增加約15.0百萬港元而增加；(ii)合併收入減少約38.9百萬港元；及(iii)使用權資產減值虧損增加約2.1百萬港元。

按金、預付款項及其他應收款項

於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動資產包括(其中包括)按金、預付款項及其他應收款項約為19.8百萬港元(二零二三年：9.8百萬港元)。有關增加乃主要由於應收本集團一間關連實體廣州貓屎咖啡食品有限公司(「**廣州貓屎咖啡**」)款項，其為無抵押，按年利率3.95%計息(「**該貸款**」)。該貸款須按要求償還。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二五年三月三十一日的公告。

流動資金、財務資源及資本架構

資本架構

本集團資本管理目標是確保本集團能持續經營，以為股東帶來回報並維持最佳資本架構以減少資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可能會調整向其股東派付的股息金額、向其股東退還資本、發行新股份或出售資產以減少債務。

本集團以資產負債比率為基準監察其資本。本集團於本年度保持不變的策略是將資產負債比率維持在可接納的水平。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物約為10.6百萬港元，較二零二三年十二月三十一日的約16.9百萬港元減少約6.3百萬港元。該減少乃主要由於業務運營及於中國發展貓屎咖啡業務所用之現金增加所致。

於二零二四年十二月三十一日，現金及現金等價物約10.6百萬港元，其中約8.4百萬港元及約2.2百萬港元分別以港元(「**港元**」)及人民幣(「**人民幣**」)計值。

債權證

於二零二四年十一月十二日，本集團發行本金為2,000,000港元(二零二三年：無)的有抵押債權證，發行價為本金額的100%，按年利率3%計息且每年付息一次，除非提早贖回，否則到期日為發行日期起計7年，即二零三一年十一月十二日。

債務及銀行融資

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無銀行借款(於二零二三年十二月三十一日：無)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團資產負債比率(按計息債務除以本公司擁有人應佔權益總額(「**股東權益**」)計算)並不相關，原因為本公司於二零二四年十二月三十一日錄得股東權益虧絀。董事經考慮本集團性質及營運規模以及資本架構後，將密切監控資產負債比率，並將調整其業務戰略從而將其提高至合理水平。

外匯風險

本集團的大部分收入及開支以港元及人民幣(為各集團實體的功能貨幣)列值。即使港元並非與人民幣掛鈎，人民幣歷史匯率波動於回顧年度亦不重大。因此，預期人民幣交易及結餘概無重大風險。因此，本集團並無任何重大外匯風險。於本年度，本集團並無使用任何金融工具作對沖用途。

已發行證券

於二零二四年十二月三十一日，已發行1,410,250,000股普通股(二零二三年：1,105,100,000股普通股)。於本年度，本公司已：(i)向不少於六名獨立第三方配售合共194,650,000股股份(詳情請參閱下文「根據一般授權配售新股份」一節)；及(ii)向本公司股份獎勵計劃之受託人配發110,500,000股股份。

根據一般授權配售新股份

於二零二四年六月七日，本公司完成根據本公司與配售代理於二零二四年五月十四日訂立之配售協議之條款及條件以每股配售股份0.144港元向不少於六名承配人(「**承配人**」，為獨立於本公司及其關連人士的第三方人士、機構或其他專業投資者)配售合共194,650,000股股份(「**配售股份**」)(分別為「**配售事項**」及「**配售協議**」)。於配售協議日期之收市價為每股0.178港元。配售事項所得款項總額及所得款項淨額(經扣除相關開支及費用)分別約為28,030,000港元及27,098,000港元。詳情請參閱本公司日期為二零二四年五月十四日及二零二四年六月七日之公告(「**配售公告**」)。

有關配售事項之所得款項用途的詳情，請參閱下文第27頁「配售事項之所得款項用途」一節。

根據股份計劃授出獎勵

根據股東於二零二四年五月二十四日舉行之股東週年大會上採納之本公司股份計劃(「**股份計劃**」)，本公司於二零二四年八月二十九日向僱員參與者配發合共110,500,000股股份(「**獎勵股份**」)，惟須待其達成本集團不時釐定之表現目標後方可作實。於二零二四年十二月三十一日，股份計劃之受託人持有之獎勵股份有待歸屬。請參閱本公司日期為二零二四年八月二十九日之公告。

所持有的重大投資、附屬公司及聯屬公司的重大收購或出售

於二零二四年八月五日，本公司之全資附屬公司江蘇貓鼬控股有限公司(「**江蘇貓鼬**」)與中國東台市人民政府下屬政府部門東台市自然資源和規劃局訂立國有土地使用權出讓合同，內容有關收購位於中國江蘇東台市沿海經濟區迎賓大道東側、海旺路南側的一幅土地(「**該土地**」)的土地使用權(「**收購事項**」)，代價為人民幣5,790,180元。由於本集團重塑品牌流程及發展貓屎咖啡業務，董事擬將該土地用於建立國內貓屎咖啡生產基地，以加工咖啡豆，進而為其自身的咖啡廳及咖啡貿易業務供應咖啡豆。根據上市規則第14章，收購事項構成本公司之須予披露交易。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十二月十七日及二零二五年一月二十三日的公告。

除上述者外，於本年度概無所持有的重大投資、附屬公司及聯屬公司的重大收購或出售。

抵押資產

於二零二四年十二月三十一日，本集團資產並無加以任何押記(二零二三年：無)。

或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本公司間接全資附屬公司俊聯(香港)有限公司接獲一份由惠晉投資有限公司(作為原告人)經香港高等法院向俊聯(香港)有限公司(作為被告人)發出日期為二零一九年十二月三十一日之傳訊令狀連同申索背書(「**法院訴訟**」)。詳情請參閱二零二零年一月六日標題為「內幕消息－訴訟」的公告。15.8百萬港元的撥備已於二零二四年十二月三十一日的綜合財務報表中計提(二零二三年：13.4百萬港元)。本公司認為，法院訴訟並無亦將不會對本集團的日常經營和財務狀況產生任何重大不利影響。據董事所知，直至本公告日期，尚未安排相關法院訴訟的審理時間。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團約有378名(二零二三年：430名)僱員。本集團的僱員福利開支(包括董事酬金)約為62.4百萬港元(二零二三年：51.9百萬港元)，較二零二三年十二月三十一日增加約20.2%，乃由於根據股份計劃授予獎勵股份之成本約15.0百萬港元所致。

董事及本公司高級管理層(「**高級管理層**」)按薪金及酌情花紅的形式獲得報酬，其款額乃參照可比較公司薪金、投入時間及本集團業績而釐定。本集團定期檢討及釐定董事及高級管理層薪酬與補償待遇，其款額乃參照(其中包括)可比較公司所支付薪酬的市場水平、各董事及高級管理層的職責及本集團的業績而釐定。

董事會薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)將參照董事職責、工作量、投入本集團的時間及本集團業績檢討及釐定董事薪酬與補償待遇。董事亦可根據股份計劃獲授獎勵股份。於本年度，概無董事根據股份計劃獲授任何股份。

股息

董事會已議決不建議派付本年度的任何末期股息(二零二三年：零)。

前景

董事認為，就中長期而言，中國政府將逐步實施各種經濟刺激政策，以提升消費者信心，因而改善及增加中國餐飲及咖啡業務行業的收益。然而，相較過往年度，餐飲行業仍面臨若干挑戰及營商環境依舊疲弱。董事預計，本集團業務於可見未來將面對各種挑戰。本集團主要風險及不明朗因素概述如下：

(i) 中美貿易戰、烏克蘭戰爭及以色列—加沙戰爭的不利變化，導致香港及中國經濟進一步惡化，因而對公眾的消費意欲造成負面影響，從而影響了零售及餐飲行業；

(ii) 香港利率不可預見的走勢可能影響消費者的消費情緒，其將對本集團來年的餐廳業務造成不利影響；

(iii) 本集團未來的成功倚重其基於不斷變化的市場趨勢及本集團目標客戶不斷轉變的口味、飲食習慣、期望及其他喜好而不斷提供菜單項目、創新設計的筵席及用餐服務的能力。因此，進行客戶趨勢及喜好調查及研究，以及開發和推銷新菜單項目、筵席及用餐服務或須支付巨額成本，因而可能為本集團的管理及財務資源帶來沉重壓力；

(iv) 本集團營運或會受食材價格影響，包括受匯率浮動影響的進口食材價格；及

(v) 未來可能出現勞動力短缺以及飲食行業的合資格人員競爭激烈。

預期中國及香港政府將出台更多政策以支持及刺激消費，例如將「港澳自由行」擴展至更多中國內地城市，而本集團將自該等政策受益。

儘管如此，香港市民已更加習慣於周末到訪中國內地，這或會阻礙本集團香港業務的增長。

展望未來，本集團將繼續動用其可用資源實施其業務策略，即以多品牌策略於香港穩步發展及審慎擴張、逐步拓展中國市場、繼續透過營銷活動推廣品牌形象及認知度、提升現有酒樓設施及加強員工培訓，旨在吸引更多新客戶。於該過程中，本集團將一如既往地信守其對品質的承諾。目前，本集團將於網上營銷方面投入更多精力，以推廣現有業務及增加市場份額。於品牌重塑後，本集團將繼續於中國發展其咖啡業務的飲品業務，以多元化本集團的餐飲業務。

考慮到本集團的可用資源，倘有機會，本集團亦將考慮為其餐飲及飲品業務擴充菜系及經營模式，以為其股東帶來最大回報。

配售事項之所得款項用途

茲提述配售公告。本公司已於二零二四年六月七日根據股東於二零二三年六月二十日舉行之股東週年大會上授予董事之一般授權成功配售合共194,650,000股新股份。所得款項淨額(經扣除配售佣金、專業費用及所有相關開支後)約為27.1百萬港元。有關詳情,請參閱配售公告。

於二零二四年十二月三十一日,配售事項所得款項淨額計劃用途及截至二零二四年十二月三十一日所得款項淨額實際用途如下:

	日期為二零二四年六月七日之配售事項公告所述所得款項淨額計劃用途	**截至二零二四年十二月三十一日所得款項淨額實際用途**	**於二零二四年十二月三十一日之剩下結餘**
	千港元	*千港元*	*千港元*
發展於香港及中國的貓屎咖啡業務	16,260	12,797	3,463
補充本集團的業務運營及一般營運資金	10,840	10,840	–

因此,配售事項所得款項約23.6百萬港元已根據上文詳述的計劃用途動用。尚未動用的所得款項淨額部分已存入香港及中國的持牌銀行,預期將於二零二五年之前按計劃用途逐步動用。

企業管治

為保障股東的利益,本公司致力確保高標準的企業管治,並投入大量精力維持高水平的商業道德及企業管治常規。本公司根據上市規則附錄C1之企業管治守則(「**企業管治守則**」)「第二部份－良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節中的原則及守則條文進行企業管治工作。於本年度,本公司已採用企業管治守則中的原則並遵循其中的適用守則條文,惟下述若干偏離除外(有關偏離所考慮的因素於下文闡述)。

根據企業管治守則的守則條文C.2.1，董事會主席(「**主席**」)及行政總裁的角色應有所區分及不應由一人同時兼任。

於本年度，本公司並無區分主席及行政總裁的角色。梁先生兼任主席及行政總裁，負責監管本集團的營運。

鑑於梁先生自二零零三年起即擁有相關食品及飲品運營及管理經驗，董事會認為，由梁先生擔任主席及行政總裁職務以進行有效管理及業務發展，乃符合本集團最佳利益。

董事會亦相信，由同一人兼任主席及行政總裁的角色，有助於確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。

儘管於本年度由一名人士擔任主席及行政總裁職務，惟主席及行政總裁的職責分工已清楚確立。主席負責監督董事會職能及表現，而行政總裁則負責管理本集團業務。董事會認為，鑑於董事會就本集團的日常管理適當分配權力予高級管理層，現行安排不會削弱權力和權限制衡，加上獨立非執行董事佔董事會成員最少三分之一，以致並無個別人士有絕對之決定權，能有效發揮職能。此架構亦可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當且合適的時候將主席與行政總裁的角色分開。

本公司本年度的企業管治常規持續演變詳情，將載於本年度的年報內。董事會將定期檢討本公司的企業管治職能，並按不斷演變的標準評估其有效性，以應對不斷轉變的情況和需要，進而持續改善本公司的企業管治常規。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的規定交易準則(「**標準守則**」)作為董事就股份進行證券交易的操守守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於本年度一直全面遵守標準守則所載的規定交易準則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於本年度，本公司概無贖回其任何上市證券。

於二零二四年十二月三十一日，本公司並無任何庫存股份。

購股權計劃

本公司已於二零一六年六月十六日有條件採納一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)。根據股東於二零二四年股東週年大會(「**股東週年大會**」)通過之一項普通決議案，購股權計劃被終止，自同日起生效。詳情請參閱本公司日期分別為二零二四年四月二十九日及二零二四年五月二十四日之通函及公告。

股份計劃

本公司股份計劃(「**股份計劃**」)乃根據股東於二零二四年五月二十四日(「**採納日期**」)通過的決議案採納，旨在(a)將股東利益、本公司利益和其員工利益結合在一起，使其關注本公司戰略發展目標的實現，推動業績增長；(b)健全本集團長期激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動高管團隊及核心骨幹的積極性；及(c)保留或以其他方式維持與合資格參與者的持續關係。股份計劃之合資格參與者包括本公司或其任何附屬公司之任何僱員(「**僱員參與者**」)、相關實體及服務提供者。就根據股份計劃將授出之獎勵股份可能發行之新股份總數為110,510,000股，佔本公司於採納日期已發行股本(不包括庫存股份(如有))之10%。

股份計劃於採納日期生效，除非另行註銷或修訂，否則自採納日期起計十年內具有效力，其主要條款概述於本公司日期為二零二四年四月二十九日的通函附錄三。

於二零二四年八月二十九日(「**授出日期**」)，合共110,500,000股獎勵股份(佔本公司於授出日期已發行股本之約8.5%)獲授予55名僱員參與者(本集團之全職僱員)。股份於授出日期之收市價為每股0.17港元。詳情請參閱本公司日期為二零二四年八月二十九日之公告。於二零二四年十二月三十一日，獎勵股份由股份計劃受託人持有且尚未歸屬。

薪酬委員會已在其於二零二五年三月二十六日舉行之會議上檢討股份計劃。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

應屆股東週年大會將於二零二五年六月十一日(星期三)上午十一時正於香港灣仔告士打道178號華懋世紀廣場26樓舉行。為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將自二零二五年六月六日(星期五)起至二零二五年六月十一日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二五年六月五日(星期四)下午四時三十分前交回股份過戶登記處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

二零二四年十二月三十一日報告日後事項

於二零二五年一月三日，江蘇貓鼬與獨立第三方江蘇迅彩建設工程有限公司(「**承建商**」)訂立建造合約，據此，承建商已有條件同意於該土地上建設生產基地，代價為人民幣66,088,580元(「**建造合約**」)。根據上市規則第14章，建造合約構成本公司之主要交易，須遵守申報、公告、通函及股東批准規定。本公司將召開及舉行股東特別大會(「**股東特別大會**」)，以供股東考慮及酌情批准建造合約及其項下擬進行之交易。截至本公告日期，股東特別大會尚未召開，以待刊發有關通函。進一步詳情載於本公司日期為二零二五年一月三日、二零二五年一月二十八日以及二零二五年二月十七日之公告。

除上述者外，於二零二四年十二月三十一日之後及直至本公告日期，董事會概不知悉任何須作出披露的其他重大事項。

審核委員會及審閱賬目

本公司已成立審核委員會，並根據上市規則及企業管治守則制定書面職權範圍。審核委員會審閱(其中包括)本集團的財務資料，檢討與外聘核數師的關係及委任條款以及檢討本公司財務申報系統、內部監控系統及風險管理系統。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，主席為劉懷宇先生，其他兩名成員為張廣芳女士及陳欣健先生。

本年度的本集團綜合財務報表已經審核委員會審閱。

先機會計師行有限公司(「先機」)之工作範圍

本集團獨立核數師(「**獨立核數師**」)先機同意，初步公告所載本集團本年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數據，與本集團本年度經審核綜合財務報表所載的數額一致。先機就此執行的相關工作並不構成核證委聘，因此先機並未就初步公告發表任何意見或核證結論。

獨立核數師報告摘錄

下文乃摘錄自本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表之獨立核數師報告。

吾等已獲委聘審計貓屎咖啡控股有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(統稱「**貴集團**」)的綜合財務報表，其中包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表，及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及載有重大會計政策資料的綜合財務報表附註。

吾等沒有就 貴集團之綜合財務報表發表意見。由於吾等之報告中「無法發表意見之基礎」一節所描述事項之重要性，吾等無法獲得足夠恰當之審計憑證以對該等綜合財務報表提供審計意見之基礎。吾等認為，綜合財務報表在所有其他方面已遵照香港公司條例之披露規定妥為編製。

無法發表意見之基礎

與編製綜合財務報表的持續經營基準有關的範圍限制

貴集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度產生虧損淨額48,680,000港元，截至該日， 貴集團的流動負債淨額及淨負債分別為74,601,000港元及64,418,000港元。

於二零二四年十二月三十一日，貴集團負債總額為152,042,000港元，其中，貿易應付款項[9,170,000]港元、應付一名非控股股東款項[1,188,000]港元、租賃負債[20,141,000]港元及其他應付款項[59,119,000]港元(包括應付董事款項、應付一名前董事款項及訴訟撥備分別252,000港元、8,513,000港元及15,818,000港元)，該等應付款項須於一年內償還，而 貴集團的現金及現金等價物為約10,571,000港元。該等情況表明存在重大不明朗因素，可能對 貴集團持續經營能力構成重大疑慮。因此， 貴集團可能無法在正常業務過程中變現其資產並清償負債。

貴公司已經實施多項計劃及措施改善 貴集團的流動資金及財務狀況(誠如綜合財務報表附註3所載)。根據該等計劃及措施， 貴公司董事已為 貴集團編製涵蓋自二零二四年十二月三十一日起不少於十二個月期間的現金流量預測。 貴公司董事認為，假設成功實施該等計劃及措施， 貴集團將有足夠營運資金履行其到期財務責任並繼續持續經營。因此， 貴公司董事已按持續經營基準編製綜合財務報表。

持續經營假設的有效性以及因此以持續經營基準編製綜合財務報表的適當性，取決於此等計劃及措施的成功實施及有利結果，且受重大不明朗因素影響，包括(i)成功實施成本控制措施及業務計劃，以改善 貴集團的經營業績及現金流；(ii)必要時能從控股股東及 貴集團的一間關連公司處獲取額外融資來源；及(iii)必要時能開展集資活動以獲得財務資源的可行性。

然而，吾等無法獲得足夠的適當審計證據，以讓吾等信納用於持續經營評估的 貴集團現金流預測所依據的事件或條件屬合理且可靠，原因為：(i)缺乏足夠適當的審核憑證證明控股股東及 貴集團的一間關連公司能夠以與清償 貴集團負債及╱或未來承擔相匹配的時間及方式向 貴集團提供充足資金；及(ii)缺乏與此等計劃及措施結果的不明朗因素以及結果的不確定性將如何影響 貴集團未來現金流有關的詳細分析。

由於缺乏充足適當的審核憑證且與 貴集團持續獲得融資有關的重大不明朗因素，吾等無法信納在編製綜合財務報表時採納以持續經營為基礎的會計處理屬恰當。我們並無採取其他令人信納的審計程序，以斷定使用持續經營假設編製此等綜合財務報表是否屬適當。

倘 貴集團未能實現綜合財務報表附註3所載的計劃及措施，則可能無法持續經營，則須作出調整以將其資產之賬面值撇減至其可收回金額，就可能產生之任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響尚未於該等綜合財務報表中反映。

董事會對核數師意見之回應

就獨立核數師報告「無法發表意見之基礎」一節內所述之事宜，董事會謹藉此機會提供董事會之回應及其他相關資料，以及本公司管理層已採取或將採取之措施，以供參考。

董事會對無法發表意見之基礎之回應

本公司董事已經採取措施改善本集團之流動資金及財務狀況。

在評估本集團是否擁有可實現持續經營的充足財務資源時，本公司董事已審慎考慮本集團的未來流動資金及表現以及可動用財務資源。本集團已制訂下列計劃及措施以緩解流動資金壓力及改善本集團的財務狀況：

(i) 本公司控股股東已同意向本集團持續提供財務支援，以讓其履行其到期責任及開展業務而不會大幅縮減本公司業務，從而使其能夠於本公告日期起計至少未來十二個月內償還到期負債及繼續經營業務；

(ii) 管理層已與本集團一間關聯公司(其由本公司控股股東控制)協定貸款融資人民幣96,000,000元，以於可預見未來為本集團的營運資金及承擔提供資金；

(iii) 本集團將物色及與各金融機構磋商，並確定於可預見將來為本集團的營運資金及承擔融資的各種方案；

(iv) 本集團已制定計劃進行集資活動，包括但不限於供股及配售新股，以籌措新資金；

(v) 本集團將考慮透過增加加盟咖啡店的數量進行貓屎咖啡加盟的戰略性擴張，從而降低與擴張相關的開設成本及資源需求；及

(vi) 管理層致力透過精簡營運以盡量減少不必要的開支，評估裁員或降低薪資成本的可能性，以及人力資源優化等多項成本控制措施改善本集團營運業績及現金流量。

基於上述情況，於編製綜合財務報表時，董事已檢討本集團之財務及流動資金狀況，並計劃透過上述措施改善流動性以及按計劃執行上述措施的可能性。因此，董事會認為本集團將有充足流動資金滿足未來12個月營運需要，故認為本集團將能夠持續經營。

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)已審閱本年度之無法發表意見聲明並清楚知悉其依據。管理層已審閱無法發表意見聲明對本集團之影響，並認為對本集團之日常營運(視乎附註3所載措施的結果是否成功)並無重大影響。

審核委員會與管理層關於(i)無法表達意見聲明及(ii)本公司對處理無法表達意見聲明之回應方面並無意見分歧。

於聯交所及本公司網站刊登年度業績及年報

本公告刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kafelaku.com)。本公司本年度之年報(包含所有上市規則規定的資料)將在適當時候寄發予股東(倘要求印刷本)，並刊登於上述網站。

代表
貓屎咖啡控股有限公司
主席兼行政總裁
梁乃銘

香港，二零二五年三月三十一日

於本公告日期，董事會包括執行董事梁乃銘先生(主席兼行政總裁)及馬小平先生；非執行董事崔子鋒先生；以及獨立非執行董事劉懷宇先生、陳欣健先生及張廣芳女士。