

证券代码：300353

证券简称：东土科技

北京东土科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	1. 暖逸欣投资管理有限公司 刘记龙 2. 诺安基金 邓心怡 3. 禧悦私募基金管理有限公司 王秀平 4. 益民基金 高喜阳 5. 华夏基金 张千洋 6. 诺安基金 杨靖康 7. 中再资产 孙博睿 8. 新华基金 张帅 9. 金鹰基金 田啸 10. 世纪金源集团 许晓航 11. 真科基金 张聪 12. 民生证券 金郁欣
时间	2025年4月1日下午13:00
地点	北京东土科技股份有限公司15层会议室
上市公司接待人员姓名	投资者关系总监潘俊、解决方案专家周爱平、证券事务代表柯学礼
投资者关系活动主要内容介绍	本次调研为现场调研。公司代表带领投资者参观了公司展厅，介绍了公司的基本情况，并与调研人员进行了互动问答，主要内容纪要如下： Q1：请问公司2025年经营展望如何？

答：2025 年公司将持续优化业务结构，聚焦核心能力，深耕工业场景，在操作系统及网络控制一体化方面实现更多行业渗透，提升运营效率和盈利质量，力争实现全年营收增长，以及利润质量进一步的提升。

Q2: 公司计划发布的 AI 机器人操作系统，与现有方案相比有何优势？

答：当前具身机器人解决方案的实时性和精度未来难以满足工业规模化应用需求，且系统架构相对复杂。公司的 AI 机器人操作系统采用融合方案，能够降低成本与功耗，提高实时性，提升控制精准度。

Q3: 请介绍一下工业操作系统及相关软件业务情况，未来有何规划？

答：2024 年公司工业操作系统及相关软件服务业务收入较去年同比增长 25.8%，今年公司将继续把握产业政策红利，在轨交、电力、工业机器人、半导体行业进一步深化和重点客户的合作，加大导入力度，工业操作系统及软件相关业务有望延续增长势头。

Q4: 公司机器人操作系统的商业模式是怎样的，发布计划如何？

答：公司根据下游厂商需求，提供定制化服务，纯软的方案包括提供操作系统、开发框架，并帮助厂家适配原有算法软件，针对不同硬件平台进行优化；同时也能提供软硬件一体的方案，将操作系统连带板卡捆绑销售。公司 AI 操作系统计划在上半年发布。

Q5: 请问将其他操作系统（如 linux）迁移到公司操作系统上的工作量和成本如何？

答：从系统软件兼容性来看，公司操作系统支持较高等级的接口规范，对应用的兼容性较好。且鸿道操作系统具有虚拟化功能，可通过虚拟化技术支持基于其他操作系统的应用软件，基本无需更改即可适配；对于依赖特定系统库的算法，可能会涉及定制开发，但整体工作量不大。主要成本在于针对特定硬件平台的性能优化，以及处理部分复杂开源算法的适配工作，整体成本可控。

	<p>Q6: 公司操作系统在人形机器人应用如何做到“大小脑”结合? 有何优势?</p> <p>答: 人形机器人的“大小脑”结合主要通过公司工业操作系统的“虚拟化”能力实现, 在数据处理和任务调度方面, 公司操作系统会根据任务需求合理分配硬件资源, 实现大脑和小脑功能在一套系统中的协同工作, 相比其他使用 ROS 方案的系统, 公司操作系统实时性更强, 能有效改善 ROS 控制的实时性问题; 另外, 通过将 DDS 与自身确定性技术结合, 还能改善实时通信性能, 在运行环境上也有更好的实现。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2025. 4. 1