

用 生 物 技 術
使 人 和 自 然 更 健 康

金斯瑞生物科技

2024 年 度 報 告



GENSCRIPT BIOTECH CORPORATION

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1548

 本年報以環保紙印製

金斯瑞生物科技股份有限公司(「**本公司**」或「**金斯瑞**」，連同其附屬公司統稱「**本集團**」)為一家廣受認同的生物科技公司。本公司以「用生物技術使人和自然更健康」為己任。

本集團已建立多個主要平台，包括(i)生命科學服務及產品平台，為全球研究界提供一站式解決方案；(ii)蓬勃，生物製劑合約開發及生產組織(「**CDMO**」)平台；及(iii)百斯傑，工業合成產品平台。生命科學服務及產品平台提供的服務和產品涵蓋基因合成、寡核苷酸合成、多肽合成、蛋白生產、抗體開發，以及生命科學設備及耗材，仍然是整個企業產生穩定收益的基礎。CDMO平台通過提供無縫的端到端解決方案，為全球生物製劑創新賦能。工業合成產品平台開發用於飼料、食品、穀物加工及家庭護理行業的產品。本集團亦於傳奇生物科技股份有限公司(NASDAQ: LEGN)持有重大投資，其為一家全球領先的生物科技公司，專注於開發細胞療法。

本公司憑藉強勁的銷售及營銷團隊和強大的研發能力，繼續保持可持續增長。



目錄

公司概況	2
公司資料	4
財務摘要	6
五年財務概要	8
主席報告	9
管理層討論及分析	11
董事及高級管理層	32
董事會報告	43
企業管治報告	78
獨立核數師報告	103
合併損益表	109
合併全面收益表	111
合併財務狀況表	112
合併權益變動表	114
合併現金流量表	116
財務報表附註	118



公司概況

本公司為一家廣受認同的生物科技公司。基於我們的專有基因合成技術，以及有關生命科學研究與應用的其他技術和專業知識，我們已建立多個主要平台，包括(i)生命科學服務及產品平台，為全球研究界提供一站式解決方案；(ii)蓬勃，生物製劑CDMO平台；及(iii)百斯傑，工業合成產品平台。截至二零二四年十二月三十一日止年度（「**本年度**」及「**報告期**」），上述內部構建的平台在研發直到商業化交付方面均實現增長。本集團在細胞療法領域亦有重大投資，預計將為本集團及股東帶來長期價值。

自22年前成立以來，本集團一直秉承「用生物技術使人和自然更健康」的使命。客戶的業務需要是本集團的首要任務，亦是我們長遠發展的根本基石。我們一直通過提供優質、快捷交付和符合成本效益的服務和產品來提高競爭力。在內部，我們專注於優化運營流程和程序，持續提升質量及交付時間。在外部，我們積極提高與商業夥伴戰略協作的價值，旨在建立健康的生物技術生態系統。我們希望對加快整個生物技術和生物製藥行業的發展作出更多的貢獻，共建行業未來。

本集團的業務營運覆蓋全球逾100個國家及地區，法人實體遍及中國內地（「**中國**」或「**中國內地**」）、美國、中國香港、日本、新加坡、荷蘭、英國、韓國、西班牙、澳大利亞及中國澳門。於二零二四年十二月三十一日，我們的專業團隊由約5,568名成員組成。

生命科學服務及產品分部提供的服務和產品涵蓋基因合成、寡核苷酸合成、多肽合成、蛋白生產、抗體開發，以及生命科學設備及耗材。通過為製藥、生物技術和學術機構的早期研究及發現項目提供服務，我們的業務為全球生命科學研究界作出重要貢獻。

Probio Technology Limited（「**Probio Cayman**」或「**蓬勃**」）為本集團的附屬公司。作為領先的CDMO，蓬勃通過提供無縫的端到端解決方案，為全球生物製劑創新賦能。我們的綜合平台整合發現、開發和生產服務，可簡化開發流程、縮短時間並提高生物製劑項目成功率。通過加速開發和生產改變生活的生物療法，我們致力於改善全球患者的生活，構築更健康的未來。

百斯傑生物科技有限公司（「**百斯傑**」）為本集團的附屬公司，從事工業合成生物業務。百斯傑將我們先進的蛋白質工程技術用於為飼料、食品、穀物加工及家庭護理行業開發產品。我們相信，合成生物為我們提供了科技及商業方面的新機遇。

公司 概況

傳奇生物科技股份有限公司（「**傳奇**」或「**傳奇生物**」，與其附屬公司合稱為「**傳奇集團**」）為本集團的重要聯營公司，專門從事發現並開發針對腫瘤及其他適應症的新型細胞療法。傳奇的主打候選產品西達基奧侖賽（「**cilta-cel**」）是與楊森生物科技股份有限公司（「**楊森**」）共同開發的用於治療多發性骨髓瘤（「**MM**」）的嵌合抗原受體T細胞（「**CAR-T**」）療法。自二零二四年十月十八日起，傳奇從本集團解除合併（「**解除合併**」）並自此由附屬公司被重新分類為本公司的聯營公司。傳奇的普通股以美國存託股份形式於美國納斯達克全球精選市場上市。

我們設立了龐大的直銷網絡，遍及全球逾100個國家和地區。我們主要通過自己的直銷團隊向全球客戶銷售服務及產品，亦通過獨立第三方分銷商銷售服務及產品，以擴大我們的市場佔有率並促進與終端用戶的溝通。截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們向美國、中國內地、歐洲、亞太地區（不包括中國內地）及其他地區的客戶銷售收益分別約為265.1百萬美元、176.9百萬美元、80.9百萬美元、53.1百萬美元及18.5百萬美元，分別約佔我們總收益的44.6%、29.8%、13.6%、8.9%及3.1%。

公司 資料

董事會

執行董事

章方良博士
孟建革先生(主席)
王燁女士(總裁)
朱力博士(首席戰略官)

非執行董事

王魯泉博士
潘躍新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)
王佳芬女士(於二零二四年七月五日辭任)

獨立非執行董事

戴祖勉先生
潘九安先生
張耀樑先生(於二零二四年四月十二日獲委任)
施晨陽博士(於二零二四年四月十二日獲委任)
Alphonse Galdes博士(於二零二四年九月十二日獲委任)
Ross Grossman博士(於二零二四年九月十二日獲委任)
為非執行董事並於二零二五年三月十一日獲調任為
獨立非執行董事)
John Quelch博士(於二零二四年十一月十四日獲委任)
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)
王學海博士(於二零二四年七月五日辭任)

審核委員會

戴祖勉先生(主席)
潘九安先生
張耀樑先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)
Alphonse Galdes博士(於二零二五年三月十一日獲委任)
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)

薪酬委員會

戴祖勉先生(主席)(於二零二四年六月二十一日由成員
獲調任為主席)
王燁女士
施晨陽博士(於二零二四年六月二十一日獲委任)
Ross Grossman博士(於二零二五年三月十一日獲委任)
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任主席及
成員)

提名委員會

孟建革先生(主席)
王燁女士(於二零二五年三月十一日獲委任)
戴祖勉先生
潘九安先生
張耀樑先生(於二零二四年四月十二日獲委任)
施晨陽博士(於二零二四年四月十二日獲委任)

風險管理及ESG委員會

章方良博士(主席)
潘九安先生
張耀樑先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)

風險管理及ESG委員會轄下數據安全及 地緣政治彈性小組委員會

章方良博士(主席)
邵煒慧女士
魏師牛先生
李克寧博士

戰略委員會

章方良博士(主席)
戴祖勉先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)
潘九安先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)
施晨陽博士(於二零二四年七月五日獲委任)
John Quelch博士(於二零二四年十一月十四日獲委任)
潘躍新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)
王佳芬女士(於二零二四年七月五日辭任)

制裁風險控制委員會

邵煒慧女士
王可博士
魏師牛先生
柳振宇博士(於二零二四年十二月三十一日
辭任主席及成員)

公司秘書

黃慧玲女士

公司 資料

授權代表

孟建革先生
朱力博士

香港法律顧問

周致聰律師行(自二零二四年十月二十八日起)
香港
中環
擺花街1號
一號廣場19樓1904室

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
公眾利益實體審計師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

開曼群島註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street, George Town
P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

美國主要營業地點

860 Centennial Avenue
Piscataway
NJ 08854
U.S.

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股份過戶登記總處

Harneys Services (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
George Town
P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號鋪

公司網站

www.genscript.com
www.probiocdm.com
www.bestzyme.com
www.legendbiotech.com

股票上市地

香港聯合交易所有限公司
— 主板

股份代號

1548

股份名稱

金斯瑞生物科技

財務摘要

- 本集團收益持續增長。報告期內本集團持續經營業務的收益約為594.5百萬美元，較截至二零二三年十二月三十一日止年度（「上期」）的約560.5百萬美元增加6.1%。
- 報告期內本集團持續經營業務的毛利約為272.1百萬美元，較上期保持穩定。
- 報告期內本集團的利潤約為29億美元，而上期本集團的虧損約為355.1百萬美元，其中，持續經營業務的虧損約為173.8百萬美元，而上期的利潤約為162.9百萬美元；已終止經營業務的利潤約為30億美元，而上期的虧損約為518.0百萬美元。

細胞療法業務解除合併收益約為32億美元，在報告期內為本集團帶來重大利潤增長。

- 報告期內本集團持續經營業務的經調整淨利潤約為59.8百萬美元，較上期的約58.1百萬美元增加2.9%。

財務
摘要

附註：

(1)

截至十二月三十一日止年度

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
持續經營業務		
淨(虧損)/利潤	(173,774)	162,879
不包括：		
以股權結算的股份薪酬開支，扣除稅項	20,243	12,250
優先股及認股權證的公允價值變動虧損/(收益)	123,581	(129,207)
外匯遠期和期權合約虧損，扣除稅項	691	3,275
調查的諮詢及其他相關成本，扣除稅項	-	541
長期資產減值虧損，扣除稅項	45,511	5,908
匯兌收益，扣除稅項	(1,250)	(1,776)
非流動金融資產的公允價值虧損，扣除稅項	1,660	628
股權融資活動的服務費及未實現融資成本	4,632	3,618
應佔傳奇集團虧損及解除合併服務費	38,532	-
經調整淨利潤	59,826	58,116

- (2) 為更好地反映本集團現有業務及經營的關鍵表現，經調整淨利潤按不包括以下各項的淨利潤/虧損計算：
- (i) 以股權結算的股份薪酬開支；(ii) 優先股及認股權證的公允價值變動損益；(iii) 外匯遠期和期權合約虧損；(iv) 調查(定義見本公司日期為二零二零年九月二十一日的公告)的諮詢及其他相關成本；(v) 長期資產減值虧損；(vi) 匯兌收益；(vii) 非流動金融資產的公允價值虧損；(viii) 股權融資活動的服務費及未實現融資成本；及(ix) 應佔傳奇集團虧損及解除合併服務費。
- (3) 本年報上期的損益及其他全面收益的所有可比較財務數字均已根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」進行重新列報，以反映解除合併傳奇的影響並與本年度的列報方式一致。詳情請參閱本年報財務報表附註11。

五年

財務概要

	二零二零年	二零二一年	二零二二年	二零二三年 (經重述)	二零二四年
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
持續經營業務					
收益	390,170	490,096	625,698	560,480	594,486
毛利	255,217	282,518	304,083	270,629	272,125
所得稅後(虧損)/利潤	(244,319)	(518,327)	(427,971)	162,879	(173,774)
已終止經營業務					
年內(虧損)/利潤	-	-	-	(518,000)	3,029,061
年內(虧損)/利潤	(244,319)	(518,327)	(427,971)	(355,121)	2,855,287
本公司擁有人應佔(虧損)/利潤	(181,723)	(358,712)	(226,851)	(95,477)	2,961,877
非控股權益	(62,596)	(159,615)	(201,120)	(259,644)	(106,590)
每股基本(虧損)/盈利(美分)	(9.56)	(17.67)	(10.82)	(4.53)	139.63
每股攤薄(虧損)/盈利(美分)	(9.56)	(17.67)	(10.82)	(4.53)	135.97
非流動資產	454,232	594,808	781,433	1,034,191	4,443,291
流動資產	994,260	1,639,060	1,764,950	2,353,111	834,978
流動負債	282,311	413,305	545,978	494,811	307,342
流動資產淨額	711,949	1,225,755	1,218,972	1,858,300	527,636
非流動負債	33,074	432,870	637,737	848,137	647,565
資產淨額	1,133,107	1,387,693	1,362,668	2,044,354	4,323,362
現金及現金等價物	629,058	1,180,971	1,023,999	1,446,403	131,990
存貨周轉天數(日)	72	73	71	62	50
貿易應收款項周轉天數(日)	67	70	72	76	78
貿易應付款項周轉天數(日)	47	43	47	40	47

主席報告

各位股東：

二零二四年我們公司經歷了許多重大變化。

今年，我們的生命科學事業群與百斯傑業務持續穩健增長，分別增長達10%及24%。至於蓬勃，儘管其業務仍由於客戶資金限制而面臨持續的挑戰，但特別從下半年起我們開始注意到包括客戶詢單與新簽訂單量在內的關鍵引領性指標已顯著提高。我們很欣慰地觀察到此正面趨勢延續至二零二五年。

本集團相信業務成長永遠由強大的競爭力所推動。公司不應花費時間試圖控制外部因素，而應專注於通過創新解決客戶問題。

我們的生命科學業務升級了TurboCHO®細胞表達平台，在蛋白產量、生產週期與成本控制上達到更好的表現。客戶反響非常積極，銷售額較去年同期增長超100%。

百斯傑升級了工業酶製劑產品組合，以提供更優的產品性能及更實惠的價格。我們以堅實的知識產權捍衛市場份額，並打贏了競爭對手有意發起的訴訟。

二零二四年，蓬勃向禮新授予PD-1 VHH抗體序列的許可，禮新將該序列用於其PD-1/VEGF雙特異性抗體，並進一步將該資產授權給Merck & Co(「默沙東」)。這款雙特異性抗體資產(現命名為MK-2010)結合了PD-1抑制和VEGF抑制，可以實現更強的腫瘤抑制效果。默沙東全球最暢銷的藥物Keytruda可能在二零二八年面臨專利到期，這使默沙東有動力將MK-2010開發成一款重磅藥物。若該款藥物成功，蓬勃可收到超9億美元的付款以及年銷售分成而無需承擔後續開發成本，從而成為一個現金高產的收入來源。

這項價值創造源自金斯瑞和蓬勃多年來持續投資具有治療潛力的新分子實體(「NME」)，以助力客戶加速研發進程，並使我們始終站在技術創新最前沿。我們仍然持有傳奇生物數十億美元的股份，而傳奇生物最初也孵化自金斯瑞。由於我們大力投資於研發及人才培養，財務報表短期內或許難現連續的利潤增長，但我們相信這些努力可創造長遠價值，並最終隨著時間的推移回饋我們更多類似MK-2010和傳奇生物這樣的成功項目。

自二零二三年起，我們公司投入了大量資源以改善我們的ESG(環境、社會及管治)實踐。

主席 報告

我們已加入聯合國全球契約(UNGC)，承諾踐行人權、勞工、環境及反腐敗原則。二零二四年，金斯瑞攜手蓬勃成為醫藥供應鏈倡議(PSCI)的供應商合作夥伴，為塑造更道德的醫藥供應鏈做出貢獻。二零二五年二月，金斯瑞的減碳目標更獲科學碳目標倡議組織(SBTi)認證，標誌著我們減碳道路的重要里程碑。

金斯瑞與傳奇在世界各地創造數千高薪崗位，並以創造自中國內地的知識產權使全球科學家和患者受益。

儘管地緣政治局勢緊張，我們仍通過就業和知識產權創造巨大社會價值。為了更好地反映我們公司的全球業務性質並加深了解地緣政治、商業運營及技術動態，我們重組了董事會(「**董事會**」)，迎來多位生命科學、生物CDMO、人力資源、會計和風險管理領域專家。

總之，二零二四年我們剋服了諸多挑戰，交出整體滿意的答卷。二零二五年我們蓄勢待發，期待所有業務部門實現更好的增長和更強的競爭力。

一如既往，我們感謝您一直以來的支持。

此致敬禮！

孟建革

主席及執行董事

謹啟

二零二五年三月十一日

管理層討論及 分析

公司定位

本集團為一家廣受認同的生物科技公司。基於我們的專有基因合成技術，以及有關生命科學研究與應用的其他技術和專業知識，我們已成功建立了多個主要平台，包括(i)生命科學服務及產品平台，為全球研究界提供一站式解決方案；(ii)蓬勃，CDMO平台；及(iii)百斯傑，工業合成產品平台。報告期內，上述內部構建的平台在研發直到商業化交付方面均實現強勁增長。本集團於傳奇持有重大投資，其為一家全球領先的生物科技公司，致力於開發細胞療法。

本集團的業務營運覆蓋全球逾100個國家及地區，法人實體遍及中國內地、美國、中國香港、日本、新加坡、荷蘭、英國、韓國、西班牙、澳大利亞及中國澳門。於二零二四年十二月三十一日，我們的專業團隊由約5,568名成員組成。

生命科學服務及產品分部提供的服務和產品涵蓋基因合成、寡核苷酸合成、多肽合成、蛋白生產、抗體開發，以及生命科學設備及耗材。通過為製藥、生物技術和學術機構的早期研究及發現項目提供服務，我們的業務為全球生命科學研究界作出重要貢獻。

蓬勃為本集團的附屬公司。作為領先的CDMO，蓬勃通過提供無縫的端到端解決方案，為全球生物製劑創新賦能。我們的綜合平台整合發現、開發和生產服務，可簡化開發流程、縮短時間並提高生物製劑項目成功率。通過加速開發和生產改變生活的生物療法，我們致力於改善全球患者的生活，構築更健康的未來。

百斯傑為本集團的附屬公司，從事工業合成生物業務。百斯傑將我們先進的蛋白質工程技術用於為飼料、食品、穀物加工及家庭護理行業開發產品。我們相信，合成生物為我們提供了科技及商業方面的新機遇。

傳奇為本集團的重要聯營公司，專門從事發現並開發針對腫瘤及其他適應症的新型細胞療法。傳奇的主打候選產品 cilta-cel 是與楊森共同開發的用於治療 MM 的 CAR-T 療法。

我們設立了龐大的直銷網絡，遍及全球逾100個國家和地區。我們主要通過自己的直銷團隊向全球客戶銷售服務及產品，亦通過獨立第三方分銷商銷售服務及產品，以擴大我們的市場佔有率並促進與終端用戶的溝通。截至二零二四年十二月三十一日止年度，我們向美國、中國內地、歐洲、亞太地區（不包括中國內地）及其他地區的客戶銷售收益分別約為265.1百萬美元、176.9百萬美元、80.9百萬美元、53.1百萬美元及18.5百萬美元，分別約佔我們總收益的44.6%、29.8%、13.6%、8.9%及3.1%。

管理層討論及
分析

業務回顧

本集團收益持續增長。報告期內本集團持續經營業務的整體收益約為594.5百萬美元，較上期的約560.5百萬美元增加6.1%。收益增加主要是由於(i)持續投入商業推廣(尤其在歐洲和美國)以提升品牌影響力；及(ii)推出新的競爭服務和產品，市場份額穩定增長。毛利約為272.1百萬美元，較上期保持穩定。

同時，細胞療法業務解除合併的收益為本集團帶來重大利潤增長。報告期內本集團的利潤增加至約29億美元，而上期本集團的虧損約為355.1百萬美元。報告期內本集團持續經營業務的經調整淨利潤約為59.8百萬美元，較上期的約58.1百萬美元增加2.9%。

於報告期內，本公司擁有人應佔利潤約為30億美元，而上期本公司擁有人應佔虧損約為95.5百萬美元。

於報告期內，(i)生命科學服務及產品，(ii)生物製劑開發服務及(iii)工業合成生物產品的外部收益分別約佔本集團總收益的75.8%、14.8%及9.0%。

三大業務分部的業績分析

	截至二零二四年十二月三十一日止年度			截至二零二三年十二月三十一日止年度		
	生命科學 服務及產品	生物製劑 開發服務	工業合成 生物產品	生命科學 服務及產品	生物製劑 開發服務	工業合成 生物產品
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
收益	454,947	95,021	53,685	412,912	109,490	43,051
經調整毛利	237,667	14,378	22,605	224,498	19,761	16,554
經調整銷售及分銷開支	62,819	11,592	6,593	56,020	12,956	4,879
經調整行政開支	43,594	36,942	6,715	46,442	27,234	5,108
經調整研發開支	39,436	3,870	7,188	38,142	5,859	4,815
金融資產減值撥備／(撥回)淨額	1,449	5,341	1	1,285	3,405	(297)
經調整長期資產減值撥備	-	-	-	4,307	-	-
經調整經營利潤／(虧損)	90,369	(43,367)	12,108	78,302	(29,693)	2,049

經調整成本及開支不包括：(i)以股權結算的股份薪酬開支；(ii)股權融資活動的服務費及未實現融資成本；及(iii)長期資產減值虧損。

管理層討論及 分析

生命科學服務及產品

該分部提供涵蓋基因合成、寡核苷酸合成、多肽合成、蛋白工程、抗體開發、及包括分子診斷工具及基因組編輯材料在內的生命科學設備及耗材的綜合性生命科學研究服務及產品。該等服務及產品對基礎生物研究、製藥及藥物研發、疾病診斷及疫苗、農業、環境研究及食品行業等廣泛的生命科學研究與應用領域至關重要。

業績

於報告期內，生命科學服務及產品的收益約為454.9百萬美元，較上期的約412.9百萬美元增加10.2%。經調整毛利約為237.7百萬美元，較上期的約224.5百萬美元增加5.9%。經調整毛利率由上期的54.4%略降至52.2%。經調整經營利潤約為90.4百萬美元，較上期的約78.3百萬美元增加15.5%。

收益、經調整毛利及經調整經營利潤增加均主要歸因於：(i)通過創新和自動化改造升級平台，特別是蛋白質及分子生物學平台，實現可靠、快速、優質交付；(ii)新加坡、美國及中國內地生產基地生產及運營效率進一步提升；及(iii)歐美市場穩健的商業拓展，差異化的價值主張和高質量的技術支持。

發展策略

為推動未來增長及獲取市場份額，本公司擬(i)投資研發，在抗體藥開發、人工智能藥物開發及其他先進療法領域加速創新；(ii)繼續推進精益管理和工藝自動化，提升產品及服務可靠性、品質及成本效益；(iii)提升全球生產產能，針對美國、新加坡及中國內地提供本地化供應鏈解決方案，支持業務長期增長；及(iv)開展營銷活動提升品牌影響力。

生物製劑開發服務

該分部提供端到端一站式服務，加速生物製藥及生物科技合作夥伴的生物製劑開發及生產。我們提供從藥物發現到商業化的一站式服務及能力。我們憑藉在病毒載體、DNA、RNA、抗體及蛋白等前沿領域的深厚積澱，幫助客戶加快開發革命性的新療法。依託世界一流的技術及人才，CDMO分部提供端到端解決方案，將科研成果轉化為獲批產品。我們為合作夥伴提供從發現到生產的全過程支持，助力救命藥快速高效地推向市場。

管理層討論及 分析

業績

於報告期內，生物製劑開發服務的收益約為95.0百萬美元，較上期的約109.5百萬美元減少13.2%。經調整毛利約為14.4百萬美元，較上期的約19.8百萬美元減少27.3%。經調整毛利率由上期的18.1%下降至15.1%。經調整經營虧損約為43.4百萬美元，較上期的約29.7百萬美元增加46.1%。

收益和經調整毛利減少主要歸因於：(i) 市場環境不佳導致價格下降和競爭加劇，及(ii) 新建的良好生產規範設施產能利用率較低。此外，經調整經營虧損歸因於美國產能擴建以及為支援業務增長和運營交付而實施人員戰略部署，產生更多行政成本。

發展策略

我們的發展策略注重推動可持續增長和擴張並保持卓越運營。本公司擬(i) 通過在先進治療領域獲取新客戶並鞏固與現有客戶的關係，持續增加北美和歐洲的市場滲透率；(ii) 擴建北美地區產能，以靈活的服務選擇滿足客戶需求並降低供應鏈風險；(iii) 與客戶共同成長，助力客戶項目取得商業成功；及(iv) 通過研發和建立夥伴關係來升級我們的生產平台，並投資品質改善舉措。

此外，本公司亦擬開發針對各種治療目標的臨床前NME資產，例如奈米抗體。我們將探索例如許可和共同開發在內的多種合作模式，以使NME資產貨幣化，與我們的收費服務業務共同創收。

工業合成生物產品

該分部憑藉合成生物學技術經驗，對蛋白進行工程改造，並使用公認安全的微生物菌株構建細胞工廠菌株，生產優質工業酶及功能性蛋白，可用於食品、飼料、製藥及化工業。

業績

於報告期內，工業合成生物產品的收益約為53.7百萬美元，較上期的約43.1百萬美元增加24.6%。經調整毛利約為22.6百萬美元，較上期的約16.6百萬美元增加36.1%。經調整毛利率由上期的38.5%增加至42.1%。經調整經營利潤較上期保持穩定，約為2.1百萬美元。

收益及經調整毛利增加主要是由於(i) 中國飼料和工業酶市場滲透率快速提升；(ii) 中國以外飼料和工業酶業務快速擴張。經調整毛利率受到生產工藝優化升級及針對大客戶實施更有針對性的策略的正面影響。

管理層討論及 分析

發展策略

本公司致力於成為領先的合成生物公司。本公司擬(i)通過創新及工藝優化推動酶製劑業務的收益及利潤增長；(ii)增強商業化能力，專注於大客戶，擴大海外市場份額；及(iii)利用我們的合成生物學研發能力，在新的應用領域提供更多創新產品。

財務回顧

	二零二四年 千美元	二零二三年 (經重述) 千美元	變動 千美元
持續經營業務			
收益	594,486	560,480	34,006
毛利	272,125	270,629	1,496
所得稅後(虧損)/利潤	(173,774)	162,879	(336,653)
經調整淨利潤	59,826	58,116	1,710
已終止經營業務			
期內來自傳奇的虧損，扣除稅項	(203,149)	(518,000)	314,851
傳奇解除合併的收益，扣除稅項	3,232,210	—	3,232,210
年內利潤/(虧損)	2,855,287	(355,121)	3,210,408
本公司擁有人應佔利潤/(虧損)	2,961,877	(95,477)	3,057,354
年內每股盈利/(虧損)(美分)			
— 基本	139.63	(4.53)	144.16
— 攤薄	135.97	(4.53)	140.50
經調整利潤及開支：			
毛利	280,320	268,346	11,974
銷售及分銷開支	83,731	76,608	7,123
行政開支	106,883	95,822	11,061
研發開支	52,123	51,136	987

收益

於二零二四年，收益由二零二三年的約560.5百萬美元，增加6.1%至約594.5百萬美元。這主要是由於(i)持續投入商業推廣(尤其在歐洲和美國)，業務品牌知名度增加；及(ii)推出新的競爭性服務和產品帶來市場份額增長。

毛利

於二零二四年，毛利由二零二三年的約270.6百萬美元，增加0.6%至約272.1百萬美元。經調整毛利較上期增加4.5%。

管理層討論及 分析

銷售及分銷開支

於二零二四年，銷售及分銷開支由二零二三年的約80.1百萬美元，增加10.0%至約88.1百萬美元。這主要由於(i)加大營銷力度，包括參加高知名度的展會和行業會議，並增加廣告宣傳以提升品牌知名度；及(ii)加大對商業人才的投資，包括擴充經驗豐富的專業人員隊伍和優化激勵結構，旨在滲透關鍵地區市場，實現業務增長。經調整銷售及分銷開支較上期增加9.3%。

行政開支

於二零二四年，行政開支由二零二三年的約106.8百萬美元，增加7.1%至約114.4百萬美元。這主要是由於產能擴建配套及增強行政職能導致開支增加。經調整行政開支較上期增加11.5%。

研發開支

於二零二四年，研發開支由二零二三年的約52.7百萬美元，增加2.1%至約53.8百萬美元。經調整研發開支較上期增加1.9%。

長期資產減值撥備

長期資產減值從二零二三年的約11.7百萬美元增加至二零二四年的約45.5百萬美元，主要源自生物製劑開發服務分部。管理層基於現金產生單位釐定可收回金額，根據折現後的現金流量預測計算使用價值。

優先股及認股權證的公允價值收益或虧損

於二零二一年八月十八日(紐約時間)，本公司的間接附屬公司Probio Cayman與若干投資者訂立購買協議，據此，Probio Cayman出售300,000,000股Probio Cayman A類優先股(「**Probio A類優先股**」)及可行使最多總計189,393,939股Probio Cayman普通股的認股權證(「**Probio認股權證**」，統稱「**Probio Cayman購買事項**」)。Probio Cayman購買事項所得款項總額為150.0百萬美元。根據購買協議，Probio Cayman向投資者發行Probio認股權證，以按特定每股價格(總金額最多為125.0百萬美元)購買Probio Cayman普通股。詳情請參閱本公司日期為二零二一年五月十四日、二零二一年六月七日、二零二一年八月十九日及二零二一年九月五日的公告。

於二零二三年一月十七日，Probio Cayman與若干投資者(包括本公司)訂立認購協議，據此，Probio Cayman於交割時發行及出售而投資者購買合共319,998,370股Probio Cayman C類優先股(「**Probio C類優先股**」)。總對價約224.0百萬美元。詳情請參閱本公司日期為二零二三年一月十七日、二零二三年二月十日及二零二三年四月二十一日的公告。

根據相關香港財務報告準則會計準則，Probio A類優先股、Probio C類優先股及Probio認股權證作為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債入賬。

管理層討論及 分析

於二零二四年十二月三十一日，Probio A類優先股及Probio C類優先股的公允價值經評估約為473.7百萬美元。於報告期內，因該等金融負債的公允價值變動而錄得公允價值虧損約123.6百萬美元。

按攤餘成本計量的金融負債

於二零二二年七月二日，Probio Cayman與一名投資者訂立認購協議，根據該協議，Probio Cayman發行並出售而投資者購買57,314,000股Probio Cayman B類優先股（「**Probio B類優先股**」），總對價約為37.3百萬美元（「**Probio B輪融資**」）。Probio B輪融資於二零二二年七月六日完成。詳情請參閱本公司日期為二零二二年七月四日及二零二二年七月六日的公告。

Probio B類優先股進行負債部分和權益部分拆分，其中負債部分作為按攤餘成本計量的金融負債入賬，權益部分作為其他儲備入賬。

於二零二三年五月二十六日，本公司間接非全資附屬公司南京百斯傑生物工程有限公司（「**南京百斯傑**」）與若干投資者訂立增資協議，據此，投資者認購南京百斯傑新增註冊資本人民幣37,609,070元（相當於約5.3百萬美元），總對價人民幣250.0百萬元（相當於約35.2百萬美元），以於增資完成時收購南京百斯傑約10.4168%股權（「**百斯傑A輪增資**」）。就百斯傑A輪增資而言，根據（其中包括）投資者與南京百斯傑訂立的日期為二零二三年五月二十六日的股東協議，投資者享有贖回權。詳情請參閱本公司日期為二零二三年五月二十八日及二零二三年六月二十五日的公告。

百斯傑A輪增資作為按攤餘成本計量的金融負債入賬。

於二零二四年十二月三十一日，Probio B類優先股記錄於其他儲備中的權益部分價值經評估約為1.6百萬美元，負債部分約為41.2百萬美元，其中含報告期內利息開支約2.2百萬美元。百斯傑A輪增資按攤餘成本計量的金融負債約為38.2百萬美元，其中含報告期內利息開支約2.4百萬美元。

所得稅開支

持續經營業務所得稅開支由上期的約6.0百萬美元減少至報告期的約3.0百萬美元，所得稅開支減少主要是由於生物製劑開發服務分部的可收回虧損確認遞延稅項資產。

淨利潤／（虧損）

報告期內本集團持續經營業務的淨虧損約為173.8百萬美元，而上期的淨利潤約為162.9百萬美元。本集團的經調整淨利潤約為59.8百萬美元。

管理層討論及 分析

已終止經營業務的利潤／（虧損）

根據本公司日期為二零二四年十月二十二日的公告，自二零二四年十月十八日（「解除合併日期」）起，由於喪失最終在傳奇股東大會上投出多數票的權力，本公司無權單方面控制傳奇集團的財務和營運政策，根據香港財務報告準則第10號「合併財務報表」的要求，傳奇集團從本公司解除合併。解除合併後，傳奇被重新分類為本公司的聯營公司（定義見上市規則），本公司經評估於傳奇仍有重大影響，因此本公司後續使用權益法將傳奇的投資入賬。

報告期內本集團已終止經營業務錄得利潤約為30億美元，包括：(i) 一次性免稅未實現收益約32億美元，該收益反映本集團在傳奇公允市場價值中所佔份額與本集團於解除合併日期在傳奇淨資產中所佔份額之間的差額；及(ii) 傳奇從二零二四年一月一日至解除合併日期錄得稅後虧損約203.1百萬美元。上期錄得虧損約為518.0百萬美元。

貿易應收款項

	二零二四年	二零二三年
貿易應收款項周轉天數（日）	78	76

本集團的貿易應收款項周轉天數小幅增加，主要是由於生命科學服務及產品分部的大客戶（特別是中國內地以外客戶）延長信用期限。

存貨

	二零二四年	二零二三年
存貨周轉天數（日）	50	62

本集團的存貨周轉天數下降，主要是由於供應鏈持續進行精益管理及工藝優化，提高了庫存周轉速度。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括房屋建築物、機器設備和在建工程。於二零二四年十二月三十一日，本集團的物業、廠房及設備約為518.0百萬美元，較二零二三年十二月三十一日的約608.1百萬美元減少14.8%，主要是由於傳奇解除合併和生物製劑開發服務分部的某些物業、廠房及設備確認減值虧損。

管理層討論及 分析

使用權資產

使用權資產主要包括租賃的土地、建築物、辦公場所和合作資產份額。於二零二四年十二月三十一日，本集團的使用權資產約為77.6百萬美元，較二零二三年十二月三十一日的約120.6百萬美元減少35.7%。減少主要是由於傳奇解除合併，部分被與產能擴建相關的新廠房租賃所抵銷。

營運資金及財務資源

本集團始終堅持審慎的財務管理政策，資金管理、融資及投資活動均由本公司管理層承擔並監督。針對本集團主營業務的行業特點，日常財務控制管理重點在於營運資金管理，特別是應收貿易款項的及時收回及應付貿易款項的支付安排。

本集團持續監控本集團的資本結構，旨在監控其營運資金及財務資源，以維持穩健的財務狀況。附屬公司使用任何資本工具(包括銀行融資)均由本公司集中協調及安排。

於二零二四年十二月三十一日，本集團持有的理財金融產品、定期存款和現金及現金等價物約為719.9百萬美元(二零二三年：約20億美元)，總額減少主要由於傳奇解除合併。於二零二四年十二月三十一日，本集團的受限制現金約為17.9百萬美元(二零二三年：約33.1百萬美元)。受限制現金減少主要是由於應付票據已結算。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有可動用但尚未動用的銀行授信約577.6百萬美元(二零二三年：約373.9百萬美元)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的流動比率(流動資產比流動負債)為2.7(於二零二三年十二月三十一日：4.8)；資產負債比率(總負債比總資產)為18.1%(於二零二三年十二月三十一日：39.6%)。該等比率發生重大變化主要由於傳奇解除合併。

鑒於本集團目前經營活動產生的現金及現金流量，以及可獲得的信貸額度，我們認為本集團擁有充足的資本為其未來營運、業務擴張及一般發展目的提供資金。

資金政策

本集團根據一系列資金政策管理資本資源並防範相關風險。本集團將現金結餘投資於信譽良好的大型銀行和金融機構所發行的預期收益率合理且風險可控或可預測的工具。本集團預計通過多種來源(包括但不限於必要的銀行授信)支持其營運資金和其他資本需求。

為降低外匯市場波動所帶來的風險及其對本集團經營的影響，本集團在日常業務中採用適當的衍生工具(包括外幣遠期合約、期權合約等)來對沖外幣風險。

管理層討論及 分析

現金流量分析

於報告期內，本集團經營活動的現金流入約為75.6百萬美元。

於報告期內，本集團投資活動的現金流出約為15億美元。這主要是由於(i)購買物業、廠房及設備、其他無形資產及合作資產支付現金約197.0百萬美元；(ii)購買金融資產支付現金淨額約172.7百萬美元；(iii)購買定期存款支付現金淨額約627.1百萬美元；(iv)於一家公司及基金投資約6.2百萬美元；及(v)由於解除合併產生現金及現金等價物流出淨額約459.3百萬美元。

於報告期內，本集團融資活動的現金流入約為66.5百萬美元。這主要是由於(i)向銀行貸款收到現金淨額約44.4百萬美元；(ii)因僱員行使股份期權獲得資金約13.5百萬美元；(iii)支付租賃付款的本金部分約9.6百萬美元；及(iv)因解除現金抵押收到現金淨額約17.8百萬美元。

資本開支

於報告期內，購買其他無形資產(主要為軟件)產生的開支約為1.2百萬美元，合作使用權資產的預付款約為49.1百萬美元，建造及購買物業、廠房及設備的開支約為146.7百萬美元。

持有的重大投資、重大收購及出售

於關鍵聯營公司的重大投資

於二零二四年十二月三十一日，本集團於聯營公司傳奇有重大投資，賬面值約為37億美元，佔本集團總資產的約69.2%。報告期內本集團應佔聯營公司傳奇的虧損約為37.8百萬美元。

傳奇主要從事針對腫瘤及其他適應症的新型細胞療法的發現、開發、生產及商業化。本集團擬將上述於傳奇的股權作為長期投資。有關傳奇財務資料的詳情載列於本年報財務報表附註11和附註18。

管理層討論及 分析

於金融資產的重大投資

於二零二四年十二月三十一日，本集團持有的重大投資如下：

	十二月三十一日	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
流動		
理財金融產品 (a)	224,851	105,282
外匯遠期及期權合約	—	342
上市權益投資	23	21
	224,874	105,645
非流動		
理財金融產品 (a)	65,344	13,044
非上市權益投資 (b)	23,299	18,825
	88,643	31,869
總計	313,517	137,514

我們在報告期內購買的大部分理財金融產品由中國內地、歐洲及美國銀行或金融機構所發行，主要包括貨幣市場基金及信用鏈接票據，浮動的預期年收益率為1.4%至5.7%，到期日為1天至約3年。該等產品不保證到期後歸還本金。於二零二四年十二月三十一日，我們已保留於該等產品的所有投資資金，並未遭遇該等發行銀行或機構違約，且我們的投資均無逾期或減值。本集團已於到期時贖回理財金融產品，且長期無意出售該投資。於二零二四年十二月三十一日，我們的投資概無被抵押作為借款擔保。

作為我們資金管理計劃的一部分，根據我們的現金流預測，我們購買理財金融產品作為輔助手段以提升庫存資金的利用率。僅在以下情況下，我們才會購買：(i)經充分考慮未來三至五年業務的現金需求並進行相應的分配後，擁有剩餘資金；及(ii)我們的管理層經仔細評估風險和收益後決定購買（其中包括，高流動性且資金收益符合我們標準的理財金融產品）。

所有投資均為低風險、流動性強、穩健的理財金融產品，如保本產品、固定收益產品、有約定收益預期和充分保障措施的信託產品。

我們對理財金融產品投資的任何購買和提前贖回均應根據內部審批權限矩陣，經本集團的首席財務官或其他獲授權人員審核和批准。

管理層討論及
分析

(a) 於二零二四年十二月三十一日，與理財金融產品*相關的信息列示如下：

					截至二零二四年 十二月三十一日
項目	銀行／金融機構	產品類型／說明	原始金額 人民幣或美元	投資成本 千美元	的公允價值 千美元
1.	招商銀行	非保本浮動收益產品	人民幣 135,000,000 元	18,780	18,785
2.	招商銀行	非保本浮動收益產品	人民幣 266,541,049 元	37,080	37,146
3.	招商銀行	非保本浮動收益產品	人民幣 302,080,000 元	42,023	42,328
4.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣 348,139,807 元	48,430	48,713
5.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣 161,750,882 元	22,501	22,730
6.	中信銀行	非保本浮動收益產品	人民幣 1,000,000 元	139	140
7.	摩根大通金融公司	信用鏈接票據	33,000,000 美元	33,000	33,623
8.	J.P. Morgan Structured Products B.V.	信用鏈接票據	44,000,000 美元	44,000	44,740
9.	J.P. Morgan Structured Products B.V.	信用鏈接票據	10,000,000 美元	10,000	10,279
10.	招銀國際金融控股有限公司	貨幣市場基金	31,538,609 美元	31,539	31,711
總計				287,492	290,195

* 上述理財金融產品已依據發行銀行／金融機構及相關金融產品進行匯總。

管理層討論及
分析

(b) 於二零二四年十二月三十一日，非上市權益工具的詳情如下：

截至二零二四年										
被投資公司／基金名稱	主營業務或投資範圍	投資性質	於二零二四年		投資成本	於二零二四年		十二月三十一日止		
			股份數量／單位／ 持有投資金額	本集團擁有的全部 股本／單位百分比		十二月三十一日	佔本集團	年度公允價值變動		
								的公允價值	總資產百分比	的未實現收益／
										(虧損)
%	千美元	千美元	%	千美元						
Yuanming Prudence SPC－醫療保健基金I獨立投資組合	基金投資	基金／證券投資	486.43	0.28	261	294	0.01	44		
瑞伏醫療健康基金	基金投資	基金／證券投資	不適用	5.54	9,370	8,127	0.15	(1,239)		
深圳艾瑪生物科技有限公司	股權投資	公司投資	不適用	3.96	1,113	1,600	0.03	-		
AffyXell Therapeutics Co., Ltd.	股權投資	公司投資	113,637	0.97	810	535	0.01	(174)		
基金A**	基金投資	基金／證券投資	不適用	43.81	3,574	3,456	0.06	(106)		
基金B**	基金投資	基金／證券投資	不適用	90.91	3,833	4,044	0.08	28		
7G BIOVENTURES I, L.P.	基金投資	基金／證券投資	不適用	29.56	3,000	2,261	0.04	(213)		
翰思艾泰生物醫藥科技(武漢)股份有限公司	股權投資	公司投資	180,402	1.53	2,982	2,982	0.06	-		
總計：					24,943	23,299	0.44	(1,660)		

** 本公司受嚴格的保密義務約束，不得向任何第三方披露基金名稱。於本報告日期，據本公司所知，基金A及基金B的普通合夥人、有限合夥人及其最終實益擁有人均為獨立第三方，據董事在作出一切合理查詢後深知、盡悉及確信，該普通合夥人、有限合夥人及其最終實益擁有人獨立於本公司及其關連人士(定義見上市規則)，且與本公司及其關連人士(定義見上市規則)概無關連。

(附註) 鑒於每項以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資價值的適用百分比率(定義見上市規則第14.07條)單獨或合計均低於截至二零二四年十二月三十一日本集團總資產的5.0%，根據上市規則第14章並不構成本公司須予公佈的交易，故本公司未對其前景作任何分析。

於報告期內，我們錄得以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資收益約6.3百萬美元，公允價值虧損約0.3百萬美元。

除上文及本公司於二零二四年十月二十二日的公告所披露者外，報告期內本集團概無持有任何其他重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

管理層討論及 分析

銀行貸款

於二零二四年十二月三十一日，本集團分別從花旗銀行、滙豐銀行、招商銀行及中信銀行借入短期計息貸款總計約人民幣561.1百萬元（相當於約78.0百萬美元），固定年利率為2.25%至2.60%。該等貸款用於中國內地附屬公司的日常運營，其中，約人民幣270.7百萬元（相當於約37.7百萬美元）的貸款以信用作擔保。

於二零二四年十二月三十一日，鎮江蓬勃生物科技有限公司（「**鎮江蓬勃**」）從中國建設銀行和江蘇銀行借入長期計息貸款總計約人民幣124.4百萬元（相當於約17.3百萬美元），該等貸款的浮動年利率基於貸款市場報價利率（LPR），由鎮江蓬勃持有的租賃土地抵押。該貸款用於鎮江蓬勃的廠房建設。

於二零二四年十二月三十一日，本集團從招商銀行借入短期計息貸款約人民幣53.7百萬元（相當於約7.5百萬美元），固定年利率為1.95%。該等貸款源於銀行票據貼現。

於二零二四年十二月三十一日，本集團從招商銀行借入短期計息貸款約人民幣23.2百萬元（相當於約3.2百萬美元），固定年利率為1.9%。該筆貸款源於信用證的開具。

除上文所披露者外，本集團概無任何其他重大未償還、未支付的銀行貸款和／或其他借款。

撥備、或然負債及擔保

於二零二四年十二月三十一日，本集團概無任何重大撥備、或然負債或擔保。

無重大不利變動

董事確認，自二零二四年十二月三十一日起至截至本報告日期，本集團的財務或貿易狀況並無重大不利變動。

集團資產之抵押

於二零二四年十二月三十一日，位於中國江蘇約人民幣35.0百萬元（相當於約4.9百萬美元）的租賃土地已由鎮江蓬勃抵押，作為約人民幣124.4百萬元（相當於約17.3百萬美元）貸款的擔保。

於二零二四年十二月三十一日，約3.4百萬美元的銀行結餘就若干金融產品作為擔保抵押，約12.9百萬美元的銀行結餘就租賃的保證金抵押，及約1.6百萬美元的銀行結餘就提供予供應商的保函抵押。

於二零二四年十二月三十一日，江蘇金斯瑞生物科技有限公司及鎮江蓬勃購買的約人民幣229.8百萬元（相當於約32.0百萬美元）的不動產已抵押予蓬勃B輪投資者（定義見本公司日期為二零二二年七月四日的公告）的關聯方，以保證本公司及Probio Cayman履行贖回義務。詳情請參閱本公司日期為二零二二年六月二十九日及二零二二年七月四日的公告。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，本集團概無任何其他重大資產抵押。

管理層討論及 分析

未來的重大投資或資本資產計劃

生命科學服務及產品方面，為了鞏固我們作為行業領導者的地位，本集團計劃繼續擴大在美國、新加坡和中國內地的生產足跡，包括(i)擴建全球分子生物學和蛋白質產能；及(ii)增加GMP產能，以支持細胞及基因療法(「CGT」)供應鏈關鍵試劑生產。

生物製劑開發服務方面，本集團於二零二四年末繼續在美國廠房新增產線，擴大病毒載體生產，以更好服務美國和歐洲客戶。

工業合成生物產品方面，本集團計劃進一步優化位於中國內地的生產設施並擴建產能，支持未來業務增長需求。我們亦計劃擴建合成生物學實驗室，增強我們的研發能力。

本集團亦計劃投資升級供應鏈、IT基礎設施以及其他支持職能，以提升運營效率，促進業務強勁增長。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，本集團概無其他具體的重大投資或資本資產計劃。

本集團擁有充足的現金及現金等價物、定期存款及其他金融資產，可支持已計劃的資本投資。

風險管理

外匯風險

本集團於多個國家和區域開展業務，使用多種外幣交易。本集團通過密切監控並減少非美元貨幣的現金流出，以控制外幣風險。自二零一九年一月起，本集團已訂立一系列遠期及期權合約，以管理本集團的貨幣風險，該等合約通常按季度訂立並調整。由於某些外匯風險屬並不重大、對沖特定風險的經濟成本過高或缺少合適的對沖工具，本集團可選擇不對沖這些外匯風險。本集團目前專注於管理與人民幣相關的外匯風險，旨在通過確保僅考慮對沖經營現金流量，將外匯風險控制在可接受水平。本集團通過僅與知名金融機構和銀行訂立外匯合約來限制交易對手風險。

於二零二四年十二月三十一日，本集團有名義本金額約8.2百萬美元(於二零二三年十二月三十一日：約60.0百萬美元)的美元兌人民幣的未履行外匯遠期及期權合約。本公司管理層將繼續評估本集團的外匯風險管理程序，並在必要時採取行動以盡可能降低本集團的風險。

該等外匯遠期及期權合約為衍生工具，按照公允市場價值入賬。其公允價值變動計入合併損益表。所有外匯遠期及期權合約均將於一年內結算。

管理層討論及 分析

現金流量及公允價值利率風險

於二零二四年十二月三十一日，除按浮動利率計息的銀行結餘和按固定利率計息的定期存款外，本集團有約287.5百萬美元的金融產品涉及公允價值利率風險。本集團亦面臨有關租賃負債的公允價值利率風險和有關可變利率銀行貸款的現金流利率風險。本公司現時未就公允價值利率風險及現金流利率風險訂立任何對沖工具。

公允價值利率風險敏感度分析乃基於報告期末金融資產風險編製。若利率上升或下降50個基點而所有其他變數保持不變，我們報告期內稅前收益將上升或下降約1.4百萬美元。

現金流利率風險敏感度分析乃基於報告期末計息銀行貸款的利率風險編製。若利率上升或下降50個基點而所有其他變數保持不變，我們報告期內稅前收益將下降或上升約0.5百萬美元。

信貸風險

現金、現金等價物、貿易及其他應收款項及其他流動資產的賬面值為本集團就其金融資產承受的最大信貸風險。本集團的信貸風險管理措施旨在控制潛在的可收回性風險。

就貿易及其他應收款項而言，本集團會對客戶及交易對方進行獨立信貸評估。該等評估重點關注交易對方的業務表現，包括但不限於融資活動、財務狀況、市場經濟環境及過往付款及時性。根據信貸評估和歷史合約金額，確定預付款要求和授予信貸額度，每季度進行審閱。本集團已實施監察程序，以確保採取後續行動收回逾期債務。此外，本集團每月審閱各筆交易及收益賬的可收回金額及交易規模、未結餘額、長期逾期發票及付款記錄，以確保就不可收回金額減值虧損撥備計提充足。

地緣政治因素、國際貿易協定、關稅及進口／出口條例、及出口管控和制裁有關的風險

近年來，出現與地緣政治因素（包括國際貿易協定、關稅及進口／出口條例、出口管控和制裁）有關的更多重大不確定性。為緩解該風險，本集團不斷促進全球生產足跡及供應鏈夥伴多元化。

(i) 關稅及進出口條例變更

中美貿易緊張局勢依然明顯。近期，中美雙方對對方商品加徵新關稅。如果對國際貿易施加的額外負擔或限制致使兩國進出口貨物和服務的能力受到負面影響，則可能導致本集團服務的材料供應和需求下降。為緩解該風險，本集團不斷增加全球服務能力佈局。

管理層討論及 分析

(ii) 出口管控和經濟制裁

隨著美國、歐洲等國家／地區的國際貿易監管環境日益收緊，美國及海外制裁、進出口管控等貿易管控法律法規可能會實施進一步監管措施。我們一直密切關注各監管機構／司法管轄區監管規則的變化，不斷更新和完善我們的程序和政策，以降低潛在的合規風險。

為緩解上述風險，自二零二五年二月五日起，董事會已設立數據安全及地緣政治彈性小組委員會（「**數據安全及地緣政治彈性小組委員會**」），作為本公司風險管理及ESG委員會（「**風險管理及ESG委員會**」）的一個小組委員會，其目的包括但不限於支持董事會檢討本公司在地緣政治風險及其他相關風險管理方面的有效性。本集團已意識到並會持續關注最新發展形勢，並採取相應措施。

重大事件

為了符合有關擴大無紙化上市機制及上市發行人通過電子方式傳播公司通訊的最新監管要求以及針對自二零二三年十二月三十一日起生效的上市規則相關修訂，於二零二四年六月二十一日，本公司第四次經修訂及重述之組織章程大綱及第四次經修訂及重述之章程細則（「**組織章程大綱及細則**」）經股東藉特別決議案採納。詳情請參閱本公司日期為二零二四年四月十二日及二零二四年六月二十三日的公告、日期為二零二四年四月二十二日的通函及於二零二四年六月二十四日刊載於聯交所及本公司網站上的組織章程大綱及細則。

全權委託權終止（定義見本公司日期為二零二四年十月二十二日的公告）後，傳奇及其附屬公司從本集團解除合併，並將於傳奇的投資視為於本集團聯營公司的投資。因此，自二零二四年十月十八日起，(i)傳奇的資產和負債已從本集團的合併財務狀況表中終止確認，(ii)於傳奇的留存投資按其公允價值確認，及(iii)與因先前控股權益而喪失控股權相關的損益已確認。詳情請參閱本公司日期為二零二四年十月二十二日的公告。

本公司非全資附屬公司南京蓬勃生物科技有限公司（「**南京蓬勃**」）與禮新醫藥科技有限公司（「**禮新**」）訂立經重述及經修訂許可協議（「**許可協議**」）。根據許可協議及禮新向本公司及本公司非全資附屬公司鎮江蓬勃發出的確認函，南京蓬勃同意授予禮新獨家全球可轉讓許可，及其有權授予再許可，使其有權針對若干披露抗PD-1單域抗體的專利，以及南京蓬勃和鎮江蓬勃將有權從禮新獲得許可協議下的若干預付款和里程碑付款。詳情請參閱本公司日期為二零二四年十一月十五日的公告。

管理層討論及 分析

於報告期內，傳奇的cilta-cel (商品名為CARVYKTI) 在臨床和商業化方面取得重大進展，包括(i)歐洲藥品管理局及美國食品藥品監督管理局批准CARVYKTI標籤擴展，用於復發和來那度胺難治性骨髓瘤成人患者更前線治療，及(ii)傳奇和強生與諾華製藥公司簽訂生產及商業供應服務主協議；(iii)報告期內CARVYKTI產生約9.63億美元的貿易銷售淨額；(iv)英國藥品和醫療產品監管局批准CARVYKTI®標籤擴展，用於復發和來那度胺難治性骨髓瘤成人患者的更前線治療；(v) CARVYKTI在CARTITUDE-4研究的第二次中期分析中展示出積極總生存期結果；及(vi)中國國家藥品監督管理局批准南京傳奇生物科技有限公司提交的西達基奧侖賽(cilta-cel)新藥上市申請(NDA)。詳情請參閱本公司日期為二零二四年一月二十三日、二零二四年四月一日、二零二四年四月八日、二零二四年四月十六日、二零二四年四月二十三日、二零二四年七月二日、二零二四年七月十七日、二零二四年八月九日、二零二四年八月二十七日及二零二五年一月二十五日的公告。

展望

生命科學業務仍是本集團成功的基石。自二零零二年成立以來，我們堅持創新和革新，致力於為全球科學家提供更具可及性、可負擔性及高品質的服務。我們為來自100多個國家的超過225,100名客戶提供服務，在疫苗開發、抗體治療、CGT、診斷以及農業等領域產生深遠影響。展望未來，我們將繼續通過明確的、以市場為導向的舉措鞏固領導地位。我們將進一步履行推動科學發展和擴大全球足跡的承諾，培養靈活出色的營銷團隊。

二零二四年，生物技術資金開始回流美國和歐洲CDMO市場，亞太市場則繼續陷入資金短缺和競爭導致降價的窘境。美國地緣政治局勢未明將繼續對我們在中國以外的業務構成挑戰。儘管面臨重重挑戰，我們仍堅持以客戶為本，專注提供優質服務並提高供應鏈韌性，二零二四年銷售額達到約1.35億美元。二零二四年，我們持續進行多項重大戰略投資，包括收購美國質粒和病毒載體業務，消除客戶對供應鏈風險和數據儲存／保護問題的憂慮。展望二零二五年，生物製劑和CGT CDMO市場預計將在生物製劑管線擴大、獲批細胞與基因療法數量增多和採用風險共擔商業模式的帶動下實現增長。我們將繼續投資於卓越的商業實踐和創新，提供差異化服務和解決方案，搶佔市場份額並加速業務增長。

百斯傑多年來致力於產品優化和生產效率提升，成功實現健康增長並盈利。我們亦正在開發新的合成生物學產品，探索新領域的潛在商機。我們相信合成生物學可服務於廣泛的工業應用領域，產生健康和環境效益。

本公司在傳奇解除合併後仍保留於其的大量權益。我們預計將長期持有對傳奇的投資，因為我們相信傳奇的運營將在未來為本公司及其股東創造更大價值。

管理層討論及 分析

未來發展戰略

本集團仍致力於三管齊下的成長策略，重點關注資本配置、效率提升和風險緩解。

我們將進一步提升產品組合策略，時刻掌握行業趨勢，推動市場差異化。除加大研發投入、加速人工智能驅動創新外，我們還將持續通過數字轉型和精益管理來提高運營效率。重要的是，我們將繼續擴建全球產能，加快交付，為客戶提供可靠產品和服務。除提升營銷能力外，本集團還將通過加強市場影響力和更廣泛的業務目標來實現轉型。

在生物製劑CDMO分部，我們始終堅持誠信正直、追求創新和客戶至上，努力提升能力。我們通過推行多方面的戰略來實現這一目標，包括擴展北美市場的商務資源及產能。我們亦堅持通過創新提高技術能力，確保我們始終處於生物製劑開發和生產領域的前沿。我們繼續豐富自身強大的全球質量管理體系，以維持最高品質標準和合規性。最後，我們堅持嚴格的數據完整性治理和信息安全實踐，保護客戶的知識產權及商業秘密。

在合成生物學分部，我們持續投入研發，擴大目標市場，優化生產效率，致力於將百斯傑打造成領先的合成生物學解決方案提供商。未來，本集團將利用我們的基因編輯技術、工業發酵及代謝工程技術，增強百斯傑在合成生物學行業的競爭力。

在細胞療法業務，傳奇將通過其內部資源及外部合作，繼續推進研發管線。傳奇繼續尋求潛在合作夥伴，進一步開拓業務機會。

僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團共有約5,568名僱員。僱員人數較去年減少是由於解除合併後，傳奇不再是本公司的附屬公司。因此，傳奇僱員人數不再計入本集團的僱員總數。本集團與僱員訂立涵蓋職位、僱傭條件及條款、薪酬、違反合同義務所需承擔責任和解除勞動合同事由等的勞動合同。本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、其他僱員福利及短期和長期激勵，乃參考僱員的能力、職責、表現以及其他一般因素而釐定。

管理層討論及 分析

於報告期內，本集團僱員（包括董事及最高行政人員）薪酬的開支總額（不包括以股權結算的股份薪酬開支）約為264.7百萬美元，佔本集團總收益約44.5%，主要是由於本集團相信這是對人才庫的必要長期投資。該投資證明本集團有意並致力不斷加強人才激勵策略。該策略不僅包括招聘經驗豐富的專業人員和管理人員，以滿足研發、商業和生產職能等前線崗位的需求，還包括系統性地提高整體薪酬福利待遇，以維持僱員長期任職的穩定性和績效改善。

本集團有關董事及本集團高級管理層之薪酬政策及薪酬架構乃基於本集團之經營業績、個人表現及可比較之市場數據制定，並由本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）定期檢討。

非執行董事的薪酬由薪酬委員會作出建議並由董事會決定，而執行董事及高級管理層的薪酬則由薪酬委員會決定，兩者均經考慮其功績、資歷及能力以及本集團經營業績及可比較之市場數據後而釐定。

於二零一五年七月十五日，本公司採納首次公開發售前股份期權計劃（「首次公開發售前股份期權計劃」），於二零一五年十二月七日，本公司採納首次公開發售後股份期權計劃（於二零二四年六月二十一日經修訂）（「首次公開發售後股份期權計劃」）（合稱「股份期權計劃」）。於二零一九年三月二十二日，本公司採納二零一九年限制性股份獎勵計劃（於二零二四年六月二十一日經修訂）（「二零一九年限制性股份獎勵計劃」），於二零二一年八月二十三日，本公司採納二零二一年限制性股份獎勵計劃（分別於二零二二年五月二十六日及二零二四年六月二十一日經修訂）（「二零二一年限制性股份獎勵計劃」）。有關首次公開發售前股份期權計劃、首次公開發售後股份期權計劃、二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃之詳情，請參閱「股份計劃」一節。

於二零二一年八月三日，本公司間接非全資附屬公司Probio Cayman的股東批准並採納Probio Cayman限制性股份單位獎勵計劃（「Probio限制性股份單位獎勵計劃」，連同二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃統稱「限制性股份獎勵計劃」）。

股份期權計劃及限制性股份獎勵計劃旨在使本公司可向選定參與者授出期權或限制性股份，作為彼等對本公司作出貢獻的獎勵或回報。董事認為股份期權計劃及限制性股份獎勵計劃的覆蓋範圍廣泛，可使本集團激勵僱員、董事及其他選定參與者所作出的貢獻。

管理層討論及 分析

於二零二四年十二月三十一日，本集團按職能劃分的僱員人數載列如下：

職能	僱員人數	佔總數的百分比
生產	2,986	53.6%
銷售及營銷	622	11.2%
行政	733	13.2%
研發	493	8.8%
管理	734	13.2%
總計	5,568	100.0%

本集團為僱員投資持續教育及培訓計劃，以不斷提升彼等的技術和知識，並向僱員創造環境，鼓勵彼等於本集團的職業發展。本集團已安排對僱員進行持續的在職培訓。該等培訓課程涵蓋各方各面，包括各個業務分部的技術知識、環保、健康及安全管理制度，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

根據有關社會保險或其他福利的規定，本集團為其僱員繳納該等法定和補充保險及福利。

董事及 高級管理層

董事

於本報告日期，本公司董事會目前由十二名董事（「董事」）組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及七名獨立非執行董事。下表載列有關董事的若干資料。

姓名	年齡	職位	獲委任日期
執行董事			
章方良	60	執行董事	自二零二二年五月二日起獲委任為非執行董事，並自二零二二年十二月十七日起調任為執行董事
孟建革	56	主席及執行董事	二零一五年八月二十四日
王燁	56	執行董事及總裁	二零一五年五月二十一日
朱力	75	執行董事及首席戰略官	二零二零年十一月二十二日
非執行董事			
王魯泉	55	非執行董事	二零一五年五月二十一日
獨立非執行董事			
戴祖勉	47	獨立非執行董事	二零一五年八月二十四日
潘九安	56	獨立非執行董事	二零一八年十一月二十六日
張耀樑	65	獨立非執行董事	二零二四年四月十二日
施晨陽	57	獨立非執行董事	二零二四年四月十二日

董事及 高級管理層

姓名	年齡	職位	獲委任日期
Alphonse Galdes	72	獨立非執行董事	二零二四年九月十二日
Ross Grossman	74	獨立非執行董事	於二零二四年九月十二日獲委任為非執行董事並於二零二五年三月十一日獲調任為獨立非執行董事
John Quelch	73	獨立非執行董事	二零二四年十一月十四日

執行董事

章方良博士，60歲，為本公司共同創辦人及執行董事。彼於二零一五年五月二十一日獲委任為董事，於二零一五年八月二十四日獲調任為執行董事及獲委任為董事會主席，於二零二零年八月二日由執行董事調任非執行董事，於二零二零年十一月二十二日辭任非執行董事及董事會主席，並於二零二二年五月二日重新獲委任為非執行董事，並於二零二二年十二月十七日由非執行董事調任為執行董事。作為執行董事，彼主要負責本集團的總體戰略發展和規劃、風險管理以及投資併購。彼為Genscript Corporation（「**GS Corp**」）的創辦人之一及董事。章博士目前為本集團以下成員公司的董事，包括GenScript Bioscience (BVI) Limited、Genscript USA Incorporated（「**GS USA**」）、GenScript USA Holding, Inc.、CustomArray, Inc.、GenScript (Hong Kong) Limited（「**GS HK**」）、GenScript Biotech (Singapore) Pte. Ltd.、GenScript Biotech (Netherlands) B.V.、Genscript Biotech (Spain), S.L.、百斯傑、Bestzyme Biotech Limited、Bestzyme USA Inc.、Bestzyme Biotech HK Limited、Bestzyme Hongkong Limited、Bestzyme Biotech Inc.、Yangtze Investment (BVI) Limited、Yangtze Investment USA, Inc.、Yangtze Holdings (BVI) Limited、Yangtze Investment (HK) Limited、Curegene Biotech Corporation、Curegene Biotech (BVI) Limited、Curegene Biotech (HK) Limited、Probio Cayman及南京百斯傑生物工程有限公司。彼自二零一五年五月二十七日至二零二零年十一月二十二日為本公司聯營公司傳奇的董事及主席，自二零二零年八月二日至二零二零年十一月二十二日為其首席執行官。彼自二零二二年八月二日起重新獲委任為傳奇生物的董事及主席。章博士目前為傳奇附屬公司Legend Biotech Limited、Legend Biotech HK Limited、Legend Biotech USA Inc.、Legend Biotech Ireland Limited及Legend Biotech Belgium BV的董事。章博士為風險管理及ESG委員會、數據安全及地緣政治彈性小組委員會以及戰略委員會（「**戰略委員會**」）主席。章博士自二零二四年八月八日起為StarLand Capital Inc.的董事。

董事及 高級管理層

章博士於生物科技行業累積逾25年經驗。於加盟本集團前，彼自一九九五年至二零零二年於先靈葆雅* (Schering-Plough) 工作，擔任博士後研究員兼助理首席科學家。章博士於先靈葆雅進行博士深造研究時於腫瘤生物部工作。章博士亦為抗癌藥物法尼基轉移酶抑制劑的主要團隊成員之一。章博士完成博士深造研究後，獲聘用加入先靈葆雅的中樞神經系統及心血管系統部門。彼成為集中研究G-蛋白偶聯受體的項目主導人之一，並就一項價值十億美元的藥物帶領一組科學家研發藥物靶點。因此項研發，章博士於二零零一年於先靈葆雅獲得總裁大獎。自二零零二年至二零二零年八月，章博士擔任本公司的首席執行官，參與各式各樣的主要關鍵技術研發項目，並為該等生物技術研究項目提供指導及方向。

章博士於一九八四年七月於中國成都地質學院（現稱成都理工大學）獲得工程學學士學位，並於一九八七年七月於中國南京大學獲得理學碩士學位。彼亦於一九九五年九月於美國杜克大學* (Duke University) 獲得博士學位。

孟建革先生，56歲，為本公司主席及執行董事。彼於二零一五年八月二十四日獲委任為本公司執行董事，並自二零二零年十一月二十二日起獲委任為董事會主席。彼主要負責本集團的發展、定位及戰略規劃。彼於二零一零年四月加入本集團時獲委任為本集團財務副總裁，於二零一七年十二月一日至二零一九年十二月三十一日擔任投資者關係副總裁，於二零二零年一月一日至二零二零年十一月二十二日擔任董事會秘書。孟先生目前為Probio Technology I Limited、Probio Cayman、Probio Technology (BVI) Limited、Probio Technology HK Limited及南京百斯傑生物工程有限公司的董事。孟先生為提名委員會（「**提名委員會**」）主席。

孟先生於財務及會計方面累積逾30年經驗。加入本集團前，自一九九零年七月至一九九七年十月，孟先生任職於中交廣州航道局有限公司。自一九九九年一月至二零零零年五月，孟先生任職於廣東惠而浦家電集團，擔任全國財務經理。自二零零零年五月至二零零四年七月，孟先生任職於先靈葆雅中國公司，擔任分公司財務經理以及總辦事處會計及信息技術經理。自二零零四年九月至二零零七年十二月，孟先生任職於聖戈班顆粒及粉末分部* (Saint Gobain Grains and Powder Division)，擔任亞洲財務總監。自二零零八年三月至二零一零年三月，孟先生為Quay Magnesium的首席財務官。

孟先生於一九九零年七月畢業於中國長沙交通學院（現稱長沙理工大學），持有工程學學士學位。彼於二零二二年十月於加拿大皇后大學* (Queen's University) 獲金融碩士學位。

董事及 高級管理層

王燁女士，56歲，為本公司共同創辦人、執行董事兼總裁。彼於二零一五年五月二十一日獲委任為董事及於二零一五年八月二十四日獲調任為執行董事，主要負責本集團的戰略及整體運營管理。王女士目前為本集團以下成員公司的董事，包括GenScript Bioscience (BVI) Limited (原Genscript Biotech Limited)、GS HK、GS USA、百斯傑、Bestzyme Biotech Limited、Bestzyme Biotech USA Inc.、Bestzyme Hongkong Limited、南京百斯傑生物工程有限、CustomArray, Inc.、Probio Technology I Limited、Probio Cayman、Probio Technology (BVI) Limited、Probio Technology HK Limited及Probio Technology (Netherlands) B.V.的董事。王女士目前為本公司聯營公司傳奇生物及傳奇生物附屬公司南京傳奇生物科技有限公司的董事。王女士為南京金百企業管理中心(有限合夥)的合夥人。王女士為Ren-Shiu Foundation, Inc.的受託人及總裁。王女士為薪酬委員會及提名委員會成員。

彼於二零零二年八月加入本集團，並擔任銷售客戶經理直至二零零五年一月為止。於本集團，彼自二零零五年二月至二零零九年八月任職銷售及營銷總監、自二零零九年九月至二零一一年八月任職運營副總裁，以及自二零一一年九月至二零一四年三月任職運營執行副總裁。彼自二零一四年四月起擔任本集團的首席運營官，直至二零一七年十二月一日起獲調任為總裁。加入本集團前，彼自一九九三年七月至二零零零年七月擔任深圳市福田区環境保護監測站環境監察工程師。

王女士於一九九零年七月及一九九三年八月分別於中國武漢大學獲得微生物學理學學士學位及理學碩士學位。彼亦於二零零三年十二月於美國橋港大學*(Bridgeport University)獲得計算機科學理學碩士學位。彼於二零一四年八月於中國中歐國際工商學院獲得高層管理人員工商管理碩士學位。

朱力博士，75歲，為本公司執行董事兼首席戰略官。彼主要負責本公司的戰略規劃。朱博士自二零一零年三月至二零一七年二月擔任本集團戰略副總裁，自二零一七年二月至二零一九年七月擔任本公司首席戰略官，自二零一九年七月十六日至二零二零年十一月二十一日擔任本公司顧問。彼於二零二零年十一月二十二日獲委任為執行董事。獲委任為執行董事後，彼繼續擔任本公司首席戰略官。朱博士目前為本集團以下成員公司的董事，包括GenScript Diagnostics Corporation、GenScript Diagnostics (BVI) Inc.、GenScript Diagnostics HK Limited、Probio Technology I Limited、Probio Cayman、Probio Technology (BVI) Limited、Probio Technology HK Limited及GenScript Probio USA Inc.。朱博士自二零二四年十二月一日起獲委任為Probio Cayman董事會主席。朱博士目前為本公司聯營公司傳奇生物的董事。彼目前為傳奇附屬公司南京傳奇生物科技有限公司的董事及GoldenStar Investment Incorporation之董事。

加入本集團前，朱博士自一九九零年一月至二零零零年三月於美國加州Clontech Laboratories, Inc.擔任分子生物學總監，開創了酵母雙雜交系統及一系列其他高級分子生物學技術的商業化。朱博士創辦了Genetastix Corporation, Inc.，自二零零零年五月至二零零五年十二月擔任其總裁及首席執行官。Genetastix Corporation, Inc.是一家生物科技公司，專注於在酵母中創建人類抗體庫，並應用遺傳學方法篩選此類抗體。朱博士後於中國多家生物科技公司工作，自二零零六年七月至二零零八年十二月擔任Cathay Biotech, Inc.研究副總裁，自二零零九年一月至二零零九年十二月擔任滬亞生物醫藥技術(上海)有限公司副總裁。朱博士自二零二三年八月獲委任為天演藥業的獨立董事，天演藥業的股份於納斯達克全球精選市場上市(股票代碼：ADAG)。

董事及 高級管理層

朱博士於一九八二年六月獲華東師範大學生物學學士學位，於一九八九年七月獲斯坦福大學*(Stanford University)分子生物學和免疫學博士學位。

非執行董事

王魯泉博士，55歲，為本公司共同創辦人兼非執行董事。彼於二零一五年五月二十一日獲委任為董事及於二零一五年八月二十四日獲調任為本公司非執行董事，主要負責本集團的戰略及運營管理。自二零零三年至二零一四年，王博士為GS Corp的總裁，目前仍擔任GS Corp的董事。王博士目前為本公司兩家附屬公司（即GS香港及GS美國）的董事。

王博士於生物科技行業擁有近30年的經驗。彼自二零二零年十二月起獲委任為信華生物藥業（廣州）有限公司首席執行官及主席。加入本集團前，自一九九一年至一九九六年，彼為美國羅格斯大學*(Rutgers University)的研究生研究助理，並自一九九五年至一九九六年擔任該校的生物信息學職員。自一九九六年至二零零三年，王博士為Schering-Plough Research Institute的資深科學家。

王博士於一九九一年七月於中國山東大學取得生物化學理學學士學位，並於一九九六年十月於美國羅格斯大學*(Rutgers University)取得博士學位。

獨立非執行董事

戴祖勉先生，47歲，於二零一五年八月二十四日獲委任為本公司獨立非執行董事。戴先生為審核委員會（「審核委員會」）及薪酬委員會主席兼提名委員會及戰略委員會成員。

戴先生為中國註冊會計師協會成員以及英國特許公認會計師公會會員。自一九九九年七月至二零零六年八月，彼擁有超過七年的審核經驗。其審核經驗包括自二零零五年二月至二零零六年八月於普華永道中天會計師事務所任職。

戴先生自二零零六年九月至二零零七年八月為香港聯交所主機板及深圳證券交易所上市的海信科龍電器股份有限公司（HKSE:921；SZSX:000921）的合資格會計師兼公司秘書。戴先生自二零零九年二月至二零一二年四月於上海金絲猴食品股份有限公司、自二零一二年五月至二零一七年六月於香港聯交所主機板上市的協眾國際控股有限公司（HKSE:3663）、自二零一七年十月至二零一九年四月於諾誓集團有限公司擔任首席財務官及自二零一九年四月至二零二一年六月於上海三熙大數據技術有限公司擔任首席財務官。戴先生於二零二一年七月至二零二三年三月擔任上海三熙信息技術有限公司（原名為「上海九曆信息服務有限公司」）的首席財務官，並於二零二三年三月至二零二四年十二月擔任該公司董事長。戴先生自二零一九年九月至二零二四年九月曾擔任北京漢儀創新科技股份有限公司（SZ:301270）獨立非執行董事。

戴先生於一九九九年六月畢業於中國上海財經大學，取得國際工商管理學士學位。彼亦於二零一三年十月取得中國中歐國際工商學院頒發的高層管理人員工商管理碩士學位。

董事及 高級管理層

潘九安先生，56歲，於二零一八年十一月二十六日獲委任為本公司獨立非執行董事。潘先生為審核委員會、提名委員會、風險管理及ESG委員會以及戰略委員會成員。

潘先生於教育、廚房電器、辦公自動化設備、紡織及服裝等多個行業擁有逾25年的人力資源及管理方面的經驗。彼自二零二一年一月至二零二四年十二月擔任寧波良知行文化傳媒有限公司行政總裁。自二零二零年五月至二零二零年十二月，彼擔任上海快聯門業有限公司首席執行官。自二零一八年至二零二零年，彼擔任上海領教企業管理諮詢有限公司之首席人力官。自二零一零年至二零一三年及自二零零三年至二零一零年，彼分別擔任勁霸男裝（上海）有限公司及寧波方太廚具有限公司之集團人力資源總監。自一九九四年至二零零二年，彼擔任美能達實業（香港）有限公司副經理、經理及高級經理。

潘先生於一九九一年自中南工業大學（現稱中南大學）取得法學學士學位。彼於一九九四年獲得中華人民共和國律師資格。彼亦於二零一六年獲得上海交通大學卓越管理中心國家一級經理人資格。彼於二零一八年獲得中國人民大學首席人力官證書。

張耀樑先生，65歲，於二零二四年四月十二日獲委任為獨立非執行董事。張先生現任審核委員會、提名委員會及風險管理及ESG委員會成員。

張先生擁有逾30年專業會計及審計經驗。彼自一九八六年十月起一直為香港會計師公會成員，並於二零一五年一月至二零二零年十二月期間擔任其紀律委員會成員。

張先生目前在香港和美國的多家公司擔任董事。張先生自二零二三年一月起擔任華領醫藥（其股份於聯交所上市，股份代號：2552）的獨立非執行董事兼審核委員會主席。此外，張先生自二零二四年二月起擔任康希諾生物股份公司（其股份分別於聯交所及上海證券交易所上市，股份代號分別為6185及688185）的獨立非執行董事兼審核委員會主席。彼自二零二一年二月起擔任天演藥業（其股份於納斯達克股票市場上市，股票代碼：ADAG）的獨立董事兼審核委員會主席。張先生自二零二零年十月至二零二四年八月擔任藥明巨諾（開曼）有限公司（其股份於聯交所上市，股份代號：2126）的獨立非執行董事。

董事及 高級管理層

自二零一八年七月至二零二零年六月，張先生分別擔任安永會計師事務所（「安永」）亞太區副主管合夥人，分管其業務營運、財務、信息技術及風險管理職能。同期，張先生分別擔任安永亞太區管委會、安永全球重點客戶管理委員會及安永全球市場及投資管理委員會成員。二零一三年七月至二零一八年六月，張先生擔任安永大中華區審計服務主管合夥人，負責其審計、財務會計諮詢、鑑證及環境、社會和可持續性發展業務。在此期間，彼亦為安永大中華區管委會成員。張先生先前在安永的其他職責包括於二零一一年七月至二零一三年六月擔任安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）的首席營運官，於二零一零年七月至二零一一年六月擔任安永中國審計服務合夥人及於二零零九年七月至二零一零年六月擔任安永亞太區首席財務官。於二零零六年九月加入安永之前，張先生曾任普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）審計服務合夥人，並先後擔任安達信會計師事務所的中國及香港審計服務合夥人。

張先生於一九八二年六月獲得英國蘭卡斯特大學*（University of Lancaster）會計及金融學士學位，並於一九八三年八月獲得英國倫敦政治經濟學院*（London School of Economics）會計及金融碩士學位。

施晨陽博士，57歲，於二零二四年四月十二日獲委任為獨立非執行董事。彼現任提名委員會、薪酬委員會及戰略委員會成員。

施博士在生命科學研究和開發、銷售及營銷、業務開發和投資方面擁有逾30年的經驗。自二零一七年一月以來，施博士一直擔任上海思嘉創業投資管理有限公司的管理合夥人，該基金是一家中國創投基金，專注於中國體外診斷（「IVD」）和醫療器械方面的投資。施博士自二零一七年十二月起擔任蘇州凱愛健康科技有限公司的主席，該公司致力於新型癌症腫瘤生物標誌物、精準診斷、互聯網醫療服務等創新醫療技術。施博士自二零一七年十月起擔任廣州市基準醫療有限責任公司的董事，該公司為一家專注於開發早期癌症檢測測試的診斷公司。

施博士曾於二零一八年十月至二零一九年四月以及二零一九年四月至二零二零年五月間分別擔任中國領先的獨立臨床實驗室艾迪康醫學檢驗中心的執行董事和首席執行官。於二零一七年二月至二零一九年三月，施博士擔任由其共同創立的液體活檢技術公司NuProbe Global, Inc.的董事和首席執行官。於二零零五年十月至二零一五年二月期間，彼擔任IVD及生命科學研究工具領先機構QIAGEN N.V.的亞太區總裁，其股份分別於納斯達克交易所（股份代碼：QGEN）和法蘭克福證券交易所（股份代碼：QIA）上市。加入QIAGEN N.V.之前，施博士曾於Bridge Pharmaceuticals、GenoSpectra Inc.（自二零零六年二月起更名為Panomics Inc.）及A.M. Pappas & Associates擔任高階職務並擔任新加坡國立大學醫學院教員。

施博士是百華協會*（BayHelix Group，全球華人生命科學企業高管協會）的創始董事，於二零一七年一月至二零一九年一月間當選為該協會主席。施博士自二零一八年四月起擔任聯交所生物科技諮詢小組成員。

施博士分別於一九九一年四月及一九八九年一月獲得美國紐約羅徹斯特大學*（University of Rochester）生物物理學博士學位和理學碩士學位，彼於一九八六年七月獲得中國科學技術大學理學士學位。

董事及 高級管理層

Alphonse Galdes 博士，72歲，於二零二四年九月十二日獲委任為獨立非執行董事。彼當前為審核委員會成員。

Galdes博士在藥物發現和生物製藥化學成分生產和控制（「**CMC**」）開發方面擁有豐富經驗。Galdes博士自二零二二年以來一直擔任Galdes Consulting LLC的董事，為生物製藥客戶提供整體、研發和CMC戰略諮詢服務。自一九九五年至二零二二年的27年期間，Galdes博士於渤健公司*（Biogen Inc.，納斯達克股份代碼：BIIB）（「**渤健**」）擔任高級管理職位，並自二零一九年至二零二二年擔任製藥運營和技術部執行副總裁及執行團隊成員。Galdes博士此前於渤健的其他職務包括：自二零一六年至二零一七年擔任生物治療和藥物科學部臨時高級副總裁，自二零一五年至二零一九年同時擔任資產開發和投資組合管理部以及製藥運營和技術部高級副總裁，以及自二零一零年至二零一五年擔任技術開發製藥運營和技術部高級副總裁。

於一九九五年加入渤健之前，Galdes博士曾自一九九二年至一九九五年於Ohmeda Pharmaceuticals（現屬Baxter HealthCare）擔任藥物發現高級總監和生物學總監，自一九八四年至一九九二年於BOC Group擔任醫療保健研發高級科學家，自一九七九年至一九八四年於哈佛醫學院*（Harvard Medical School）生物化學系擔任研究助理。

Galdes博士分別於一九七三年六月和一九七五年六月獲得馬爾他共和國馬爾他大學*（University of Malta）化學和生物學學士學位及生物化學碩士學位，於一九七九年一月獲得牛津大學*（University of Oxford）生物化學博士學位，並於一九七五年獲得王后學院*（The Queen's College）的羅德獎學金*（Rhodes Scholarship）。

Ross Grossman 博士，74歲，於二零二四年九月十二日獲委任為非執行董事並於二零二五年三月十一日獲調任為獨立非執行董事。彼當前為薪酬委員會成員。

Grossman博士在人力資源領導和諮詢方面擁有逾35年經驗，曾在跨國金融服務企業、美國製藥和生物科技公司擔任高管和執行職務。自一九七九年至一九九八年，彼於美國保德信金融集團*（Prudential Financial, Inc.）擔任過多個人力資源領導職務。自一九九八年至二零零零年，彼曾擔任諾華製藥集團*（Novartis Pharmaceuticals Corporation）美國製藥業務的首席人力資源官及執行委員會成員，並曾任職於諾華全球人力資源領導團隊。二零零零年至二零零二年期間，彼加入瑞銀集團*（UBS AG，前稱Paine Webber），擔任私人客戶集團人力資源高級副總裁。二零零二年至二零一三年期間，彼領導再生元製藥*（Regeneron Pharmaceuticals）（「**再生元**」）的人力資源基礎設施、流程與戰略建設及發展。彼於二零一三年十二月退休但於二零一五年重新加入再生元，並於二零一六年退休。Grossman博士隨後於二零一四年創辦Stony Point Consulting, LLC並擔任總裁，目前仍在任。自二零二三年以來，Grossman博士在Velox, Inc.的董事會任職，Velox, Inc.為一家致力於改變醫療技術（MedTech）的私營全球服務提供者。

Grossman博士自二零二三年加入本集團，目前擔任傳奇的顧問。

董事及 高級管理層

Grossman博士於一九七二年獲得加利福尼亞州立大學*(California State University) 英語學士學位，於一九七三年獲得克萊蒙特研究大學*(Claremont Graduate University) 英美文學碩士學位，於一九七六年獲得克萊蒙特研究大學* 英語博士學位，並於一九七九年獲得洛杉磯加利福尼亞大學*(University of California) 工商管理碩士學位(金融和市場營銷方向)。

Grossman博士目前為加利福尼亞州克萊蒙特凱克研究所*(Keck Graduate Institute)的董事會主席和執行委員會成員，該學院屬於克萊蒙特學院聯盟*(Claremont Colleges)，為一所美國的研究生大學，專注於商業和生物技術的交叉領域，彼自二零一三年以來於該校董事會任職。自二零一六年以來，彼一直於弗吉尼亞州麥克萊恩卓越教育中心*(Center for Excellence in Education)的董事會和執行委員會任職，該中心鼓勵最優秀的年輕科學家將其教育和職業生涯專注於科學、技術、工程和數學(STEM)學科。

John Quelch 博士，73歲，於二零二四年十一月十四日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為戰略委員會及數據安全及地緣政治彈性小組委員會成員。

Quelch博士是在高等教育領域擁有逾40年經驗的管理者和商學院領導者，以及在全球戰略和品牌、公司治理、公司可持續發展和客戶行為方面(尤其是醫療保健領域)的知名學者。Quelch博士自二零二三年十二月起擔任位於中國昆山的昆山杜克大學常務副校長。自二零二三年一月至二零二三年十二月，其擔任邁阿密大學*(University of Miami) 赫伯特商學院*(Herbert Business School)的Leonard M. Miller大學教授。自二零一七年七月至二零二二年十二月，其亦擔任邁阿密赫伯特商學院院長及邁阿密大學高管教育副教務長。此前，Quelch博士自二零一三年二月至二零一七年六月擔任哈佛商學院*(Harvard Business School) 查理斯·愛德華·威爾遜*(Charles Edward Wilson) 工商管理教授，其亦於哈佛大學*(Harvard University) 兼任哈佛陳曾熙公共衛生學院*(Harvard T.H. Chan School of Public Health) 衛生政策與管理教授。自二零一一年二月至二零一三年一月，Quelch博士在中歐國際工商學院擔任教務長、副院長兼特聘教授。自二零一一年七月至二零一一年一月，其擔任哈佛商學院高級副教務長兼教授。自一九九八年七月至二零零一年六月，Quelch博士擔任倫敦商學院*(London Business School) 院長。Quelch博士最初於一九七九年加入哈佛商學院，至一九九八年期間擔任過多個職位，包括Sebastian S. Kresge市場營銷教授和市場營銷系聯席主席。

自二零二三年十二月起，Quelch博士獲委任為紐約證券交易所上市公司Mynd.ai, Inc. (紐約證券交易所代碼：MYND)的董事。其於二零二二年四月至二零二四年五月擔任紐約證券交易所上市公司Amerant Bancorp Inc. (紐約證券交易所代碼：AMTB)的董事。其於二零二二年三月至二零二四年三月擔任Relativity Acquisition Corp的董事。Relativity Acquisition Corp是一家特殊目的收購公司，其股份單位曾於二零二二年二月至二零二四年五月期間在納斯達克股票市場上市，股票代碼為RACY。自二零二一年十月至二零二四年十一月，其擔任Industrial Human Capital, Inc. (「IHCI」)的董事。IHCI是一家特殊目的收購公司，其股份單位曾於二零二一年十月十四日至二零二二年十一月三十日在紐約證券交易所上市，股票代碼為AXHU。

董事及 高級管理層

其此前於上市公司擔任過其他董事職務，包括二零一六年至二零二零年於Aramark Corporation（紐約證券交易所代碼：ARMK）、二零零六年至二零零九年於Gentiva Health Services Inc.（納斯達克股票代碼：GTIV）、二零零五年至二零一零年於百事瓶裝集團（Pepsi Bottling Group，現名為百事公司（PepsiCo, Inc.））（納斯達克股票代碼：PEP）以及一九八五年至一九九七年於Reebok International Limited（紐約證券交易所代碼：RBK）。於二零一三年，Quelch博士從服務了25年的WPP plc（倫敦證券交易所代碼：WPP；紐約證券交易所代碼：WPP）董事會退休，該公司為一家領先的營銷服務公司。

Quelch博士於一九七二年七月獲得英國牛津大學*（University of Oxford）文學學士學位，一九七四年六月獲得美國賓夕法尼亞大學*（University of Pennsylvania）沃頓商學院*（Wharton School）工商管理碩士學位，一九七八年六月獲得美國哈佛大學營養學碩士學位，並於一九七七年六月獲得哈佛大學工商管理博士學位。

高級管理層

下表載列有關我們高級管理層的若干資料：

姓名	年齡	加入本集團年份	獲委任日期
章方良	（見上文）	（見上文）	（見上文）
孟建革	（見上文）	（見上文）	（見上文）
王燁	（見上文）	（見上文）	（見上文）
朱力	（見上文）	（見上文）	（見上文）
邵煒慧	44	二零零五年七月一日	於二零二一年七月八日起獲委任為本公司首席運營官，自二零二三年一月一日起獲委任為本公司輪值首席執行官
魏師牛	45	二零一九年九月二日	二零二零年十二月一日

章方良博士為共同創辦人及執行董事。有關章博士的簡歷，請參閱上文「執行董事」一節。

孟建革先生為本公司主席兼執行董事。有關孟先生的簡歷，請參閱上文「執行董事」一節。

王燁女士為本公司共同創辦人、執行董事兼總裁。有關王女士的簡歷，請參閱上文「執行董事」一節。

朱力博士為本公司執行董事兼首席戰略官。有關朱博士的簡歷，請參閱上文「執行董事」一節。

董事及 高級管理層

邵煒慧女士，44歲，於二零二三年一月一日起獲委任為本公司輪值首席執行官（按年輪替）。於二零二一年七月八日獲委任為本公司首席運營官，主要負責本公司的支持職能，包括人力資源、供應鏈、工程與儀器、信息技術、品質與環境、健康與安全職能。彼亦為制裁風險控制委員會（「**制裁風險控制委員會**」）以及數據安全及地緣政治彈性小組委員會成員。

邵女士在生命科學和生物製劑開發行業擁有近20年的管理經驗。邵女士於二零零五年七月加入本集團。自二零零五年七月至二零一七年四月，邵女士在本集團擔任過多個職位，包括抗體部組長、抗體開發經理及試劑服務生產中心副總裁。自二零一七年四月至二零一九年四月，邵女士擔任試劑服務事業部副總經理。自二零一九年四月至二零二零年八月，邵女士擔任生命科學群總裁。自二零二零年八月至二零二一年二月，彼擔任歐洲分部總裁。自二零二一年二月至二零二一年七月，彼擔任中國總裁。彼於二零二一年七月獲委任為本公司首席運營官。

邵女士於二零零二年六月取得中國南京師範大學生物學理學學士學位，並於二零零五年六月取得中國揚州大學農學碩士學位。

魏師牛先生，45歲，於二零二零年十二月一日獲委任為本公司首席財務官，主要負責本公司的整體財務運作管理。魏先生於二零一九年九月加入本集團，擔任戰略及投資者關係副總裁。彼為制裁風險控制委員會以及數據安全及地緣政治彈性小組委員會成員。

加入本集團前，魏先生自二零一七年至二零一九年擔任複星保險集團*(Fosun Insurance Group)二級市場投資部執行董事。彼自二零一零年至二零一六年九月擔任Investment Strategies Fund股票投資分析師及投資組合經理。自二零零九年至二零一零年五月，彼擔任Protocol Capital Management分析師，在此之前擔任紐約市立大學*(City University of New York)研究基金會研究員。

魏先生於二零零零年取得中國南京大學生物化學理學學士學位，於二零一一年取得美國柏魯克學院*(Baruch College)工商管理碩士學位。

董事會 報告

董事會欣然遞呈本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的董事會報告及經審核合併財務報表。

公司資料及全球發售

本公司於二零一五年五月二十一日在開曼群島根據開曼群島法律註冊成立為獲豁免有限公司。股份於二零一五年十二月三十日（「上市日期」）在聯交所主板上市（「上市」）。

主要業務

本公司是一家備受認可的生命科學研究與應用服務及產品供應商，將其自有技術應用於從基礎生命科學研究到轉化生物醫藥研發、工業合成產品及細胞治療解決方案的多個領域。廣泛而綜合的生命科學研究與應用服務及產品組合包括多個主要平台，即(i)生命科學服務及產品平台，為全球研究界提供一站式解決方案；(ii)生物製劑CDMO平台；及(iii)工業合成產品平台。服務及產品乃主要由科學家及研究人員用於基礎生命科學研究、轉化生物醫藥研究及早期醫藥開發活動。生物製藥及生物科技公司使用本公司的開發服務，在綜合平台上開發抗體藥物，以及CGT產品。工業酶業界用戶，例如飼料、食品、穀物加工及家庭護理行業的用戶，亦使用本公司的工業合成生物產品。我們的客戶主要來自北美、歐洲、中國、日本及其他亞太區域。有關本公司附屬公司主要業務的分析載列於本年報財務報表附註1。

業績及分配

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併業績載於本年報第109至111頁。

末期股息

為保留資源作本集團業務發展，董事會不建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席將於二零二五年五月二十九日（星期四）舉行之股東周年大會（「股東周年大會」）並於會上投票的股東資格，本公司將於二零二五年五月二十六日（星期一）至二零二五年五月二十九日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。所有過戶文件連同相關股票須於二零二五年五月二十三日（星期五）下午四時三十分前送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

財務概要

本集團過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本年報第8頁。本概要並不構成經審核合併財務報表的一部分。

董事會 報告

主要客戶及供應商

二零二四年，來自本集團前五大客戶的收益及從本集團前五大供應商的採購額所佔年度總收益及總採購額的百分比均低於30%。

物業、廠房及設備

本年度內本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於本年報財務報表附註14。

股本

截至二零二四年十二月三十一日，已發行2,143,969,983股普通股。截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司股本的變動詳情載於本年報財務報表附註32。

儲備

本年度內本集團及本公司的儲備變動詳情載於本年報第114至115頁及239頁的合併權益變動表。

可供分派儲備

截至二零二四年十二月三十一日，本公司並無任何可供分派儲備（截至二零二三年十二月三十一日：無）。

董事

截至二零二四年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的董事為：

執行董事

章方良博士
孟建革先生(主席)
王燁女士
朱力博士

非執行董事

王魯泉博士
潘躍新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)
王佳芬女士(於二零二四年七月五日辭任)

董事會 報告

獨立非執行董事

戴祖勉先生

潘九安先生

張耀樑先生(於二零二四年四月十二日獲委任)

施晨陽博士(於二零二四年四月十二日獲委任)

Alphonse Galdes博士(於二零二四年九月十二日獲委任)

Ross Grossman博士(於二零二四年九月十二日獲委任為非執行董事並於二零二五年三月十一日獲調任為獨立非執行董事)

John Quelch博士(於二零二四年十一月十四日獲委任)

郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)

王學海博士(於二零二四年七月五日辭任)

根據本公司組織章程大綱及細則(「細則」)，王燁女士、戴祖勉先生、潘九安先生、Alphonse Galdes博士、Ross Grossman博士及John Quelch博士均將於股東周年大會上退任，王燁女士、潘九安先生、Alphonse Galdes博士、Ross Grossman博士及John Quelch博士合乎資格且願膺選連任。將於股東周年大會上膺選連任的董事的簡歷詳情將載於二零二五年四月九日的致股東之通函內。因戴祖勉先生欲專注於個人事務，其決定不會於股東周年大會參與重選。

董事簡歷

董事及本公司高級管理層的簡歷詳情載於本年報第32至42頁。

董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，固定任期三年，章方良博士自二零二二年十二月十七日起計，孟建革先生及王燁女士自二零二四年十二月一日起計，朱力博士自二零二三年十一月二十二日起計。彼等的委任可於任期屆滿前由任何一方向對方提前至少六個月發出書面通知終止。

各非執行董事已與本公司簽署為期三年的委任函。王魯泉博士的委任生效日期為二零二四年八月二十四日。其委任可根據委任條款予以終止。有關潘躍新先生及王佳芬女士各自獲委任為非執行董事的委任函已分別於二零二四年六月二十一日及二零二四年七月五日經雙方同意後終止。

董事會 報告

各獨立非執行董事已與本公司簽署為期三年的委任函。戴祖勉先生的委任生效日期為二零二四年八月二十四日，潘九安先生的委任生效日期為二零二四年十一月二十六日，張耀樑先生的委任生效日期為二零二四年四月十二日，施晨陽博士的委任生效日期為二零二四年四月十二日，Alphonse Galdes博士的委任生效日期為二零二四年九月十二日及John Quelch博士的委任生效日期為二零二四年十一月十四日。關於Ross Grossman博士獲委任為非執行董事的委任函於二零二四年九月十二日生效，後經修訂，調任其為獨立非執行董事，生效日期為二零二五年三月十一日。彼等的委任可根據彼等各自的條款予以終止。有關委任郭宏新先生及王學海博士各人的委任函已分別於二零二四年六月二十一日及二零二四年七月五日經雙方同意後終止。

除本節所披露者外，概無董事與本集團訂立本公司不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

董事於重要交易、安排及合約的權益

本公司或其任何附屬公司概無直接或間接與任何董事訂立與其有重大利益關係、與本公司業務有關及／或於本年度內或結束時仍然有效的重要交易、安排及合約。

管理合約

於本年度內，本公司並未訂立或現存任何關於管理及經營本公司全部或重大部分業務的合約。

獲准許彌償條文

細則規定每位董事有權就其在履行職務或與履行職務相關過程中承受或招致與此相關的所有損失或責任從本公司資產中獲得彌償。有利董事的獲准許彌償條文目前仍生效，並於整個財政年度持續有效。本公司已於報告期內對其董事或管理人員可能遭受的法律訴訟事宜適當購買及維持保險。

股票掛鈎協議

除本報告載列的股份期權計劃及限制性股份獎勵計劃外，截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團並無訂立或現存任何股票掛鈎協議。

股份計劃

本公司已採納四項股份計劃，即首次公開發售前股份期權計劃、首次公開發售後股份期權計劃、二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃（合稱「股份計劃」）。

為規範股份期權計劃及股份獎勵計劃，上市規則第17章已作出修訂，自二零二三年一月一日起生效。根據於二零二四年六月二十一日舉行的本公司股東周年大會（「二零二四年股東周年大會」）上通過的普通決議案，本公司已批准修訂首次公開發售後股份期權計劃、二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃，以使其符合現行的上市規則第17章（「股份計劃修訂」）。詳情請參閱本公司日期為二零二四年四月二十二日的通函。

董事會 報告

本公司於報告期內授出的股份期權及限制性股份

自本公司於聯交所上市後，概無根據首次公開發售前股份期權計劃進一步授出股份期權。

於報告期內，概無根據首次公開發售後股份期權計劃授出股份期權。

於報告期內，1,219,801股限制性股份於二零二四年六月十二日根據二零一九年限制性股份獎勵計劃授出。詳情請參閱本公司日期為二零二四年六月十三日的公告。除所披露者外，報告期內概無根據二零一九年限制性股份獎勵計劃授出其他限制性股份。報告期內根據二零一九年限制性股份獎勵計劃授出的所有限制性股份將以受託人已經或將通過場內交易收購的本公司現有股份支付。

於報告期內，444,598股限制性股份、11,450,843股限制性股份、68,054股限制性股份、244,121股限制性股份及814,302股限制性股份分別於二零二四年三月十三日、二零二四年六月十二日、二零二四年七月八日、二零二四年八月十九日及二零二四年十一月十九日根據二零二一年限制性股份獎勵計劃授出。其中，於二零二四年六月十二日授出的限制性股份中，合共70,335股限制性股份未被相關承授人接納。詳情請參閱本公司日期為二零二四年三月十三日、二零二四年六月十三日、二零二四年七月八日、二零二四年七月九日、二零二四年八月十九日及二零二四年十一月十九日的公告。除所披露者外，於報告期內概無根據二零二一年限制性股份獎勵計劃授出其他限制性股份。

本公司於二零二四年三月十三日及二零二四年六月十二日所授出並獲相關承授人接納的11,825,106股限制性股份（「**限制性股份獎勵授予A**」）將以根據股東在本公司於二零二三年五月二十五日舉行的股東周年大會（「**二零二三年股東周年大會**」）授予的一般授權（「**二零二三年一般授權**」）所發行及配發的股份支付。根據二零二三年一般授權，董事可行使本公司權力，以配發及發行於二零二三年股東周年大會日期已發行股份總數最多20%的新股份。根據上市規則條文，二零二三年一般授權於本公司二零二四年股東周年大會結束後失效。於二零二四年十二月三十一日，概無根據二零二三年一般授權就限制性股份獎勵授予A發行股份。就限制性股份獎勵授予A發行新股份後，將不會再根據二零二三年一般授權發行及配發其他新股份。

根據股東於二零二四年股東周年大會授予的計劃授權限額，董事可根據股份計劃及本公司採納的任何其他股份計劃，行使權力授予涉及發行新股份的股份期權及／或獎勵，最多以212,768,651股股份為限，相當於二零二四年股東周年大會日期已發行股份總數的10%（「**計劃授權限額**」），在該限額內，可向本公司服務提供者（「**服務提供者**」）（定義見二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃）授予涉及發行新股份的股份獎勵，最多以21,276,865股股份為限，相當於二零二四年股東周年大會日期已發行股份總數的1%（「**服務提供者分項限額**」）。聯交所已有條件批准根據股份計劃可能授出並在計劃授權限額內的相關股份期權及／或獎勵相關股份上市，惟須待本公司各股份計劃的所有其他條件獲達成後，方可作實。

董事會 報告

本公司於二零二四年七月八日、二零二四年八月十九日及二零二四年十一月十九日所授出並獲相關承授人接納的1,126,477股限制性股份將以在計劃授權限額內發行新股份的方式支付。於二零二四年十二月三十一日，概無根據計劃授權限額發行股份。

於二零二四年十二月三十一日，概無向(i)任何在12個月期間內獲授期權及獎勵超過本公司已發行股份的0.1%的關連實體參與者或服務提供者及(ii)任何獲授期權及獎勵超過1%個人限額的其他參與者作出授予(有關詞彙具有上市規則所述的涵義)。

可供授予的期權及獎勵數目

於二零二四年一月一日，根據首次公開發售後股份期權計劃及二零一九年限制性股份獎勵計劃和二零二一年限制性股份獎勵計劃下的計劃授權可供授予的期權及限制性股份數目分別為82,090,141股及152,308,888股。於二零二四年一月一日，本公司未就其任何股份計劃採納服務提供者分項限額。

於二零二四年十二月三十一日，在股份計劃修訂後，根據本公司採納的所有股份計劃的計劃授權限額內仍可授出211,642,174股股份，其中，21,208,811股股份可用於未來在服務提供者分項限額內授出。

就報告期內根據本公司股份計劃授出的獎勵而可能發行的股份數量(即12,951,583股限制性股份，不包括未被相關承授人接納的限制性股份)除以報告期內相關類別已發行股份(不包括庫存股份)的加權平均數(即2,121,285,454股)為0.61%。

本公司附屬公司的股份計劃

由於根據上市規則第17.14條，Probio Cayman非本公司的主要附屬公司，所以Probio限制性股份單位獎勵計劃不受上市規則第17章之規定所限。

有關首次公開發售前股份期權計劃、首次公開發售後股份期權計劃、二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃之詳情，請參閱下文「股份期權計劃」及「限制性股份獎勵計劃」一段。

董事會
報告

股份期權計劃

股份期權計劃概要

詳情	首次公開發售前股份期權計劃	首次公開發售後股份期權計劃
1. 目的	旨在表彰及答謝合資格參與者曾經或可能已經對本集團作出的貢獻，並為合資格參與者提供於本公司擁有個人權益的機會，以： (1)吸引有能力和經驗的人員；(2)激勵彼等留任本集團；及(3)向彼等提供獲得本公司股權的機會，鼓勵彼等為本集團的未來發展及擴展而努力。	旨在為合資格參與者提供機會獲得本公司的所有人權益，以及鼓勵合資格參與者為了本公司及其股東整體利益，努力提升本公司及其股份的價值。首次公開發售後股份期權計劃將令本公司能夠以靈活的方式激勵、補償若干合資格參與者或為若干合資格參與者提供福利。
2. 參與者	本集團任何成員公司的董事、僱員或顧問。	集團任何成員公司的董事及員工。
3. 可供發行股份總數	除上市日期前已授出的期權外，在上市日期或之後概無根據首次公開發售前股份期權計劃進一步授出期權。 根據首次公開發售前股份期權計劃授予的期權獲行使而可發行之股份總數為17,983,652股，約佔本公司截至本年報日期已發行股份（即2,159,938,787股）（不包括庫存股份）的0.83%。	根據首次公開發售後股份期權計劃及本公司採納的任何其他股份計劃可供授予涉及發行新股份的所有期權及獎勵而可發行之股份數目最多不得超過計劃授權限額（即212,768,651股）。 根據首次公開發售後股份期權計劃可供發行之股份總數為242,526,331股，約佔本公司截至本報告日期已發行股份（即2,159,938,787股）（不包括庫存股份）的11.23%。

董事會
報告

詳情	首次公開發售前股份期權計劃	首次公開發售後股份期權計劃
4. 每名參與者的配額上限	—	於任何12個月期間根據股份期權計劃及本公司的任何其他股份計劃授予各合資格參與者的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%，除非根據上市規則的規定及首次公開發售後股份期權計劃的條款另行獲得股東批准。 於任何12個月期間（或聯交所可能不時指定的其他期間）根據股份期權計劃及本公司的任何其他股份計劃授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的0.1%（或聯交所可能不時指定的其他百分比），除非根據上市規則的規定及首次公開發售後股份期權計劃的條款另行獲得股東批准。
5. 承授人可行使股份期權期限	董事會於授予通知中釐定並知會各承授人的期限，或（如適用）行使期權的任何期限，惟該期限不得超過期權要約日期起計十年。	董事會作出要約時知會各承授人的期限，該期限將由董事會在授出股份期權時全權酌情釐定，惟該期限不得超過授予有關期權日期起計十年。

董事會
報告

詳情	首次公開發售前股份期權計劃	首次公開發售後股份期權計劃
6. 歸屬期	股份期權須遵守向承授人發出的授予通知中所規定的工作表現或其他歸屬條件。	除非另有准許，歸屬應僅在滿足（或（如適用）經董事豁免）後向合資格參與者發出的授予通知中載列的條件後達致，並應遵守董事會釐定的歸屬期，即自授出日期起（含授予當日）至少12個月。
7. 接納時間及接受股份期權時應付金額	於接納股份期權要約時，參與者須根據本公司設定之條款及條件簽立並交回接納函件。	股份期權要約於發出要約日期起計21日期間可供有關參與者接納。於接納股份期權要約時，承授人須向本公司支付1.00港元。
8. 行使價釐定基礎	行使價應由董事會全權釐定並載列於相關授予通知中。	行使價應為董事會在作出要約時全權酌情釐定並於要約通知中通知合資格參與者的價格，且不得低於以下較高的數額： - 股份於授出日期在聯交所每日報價表所列收市價； - 聯交所於緊接授出日期前5個營業日發佈的日報價表所示的平均股份收市價。
9. 計劃餘下年期	首次公開發售前股份期權計劃已於二零一五年十二月三十日到期。	首次公開發售後股份期權計劃於二零一五年十二月七日起計十年期間有效。

董事會
報告

首次公開發售前股份期權計劃

本公司已根據二零一五年七月十五日本公司當時唯一股東的決議案採納首次公開發售前股份期權計劃。上市後概無根據首次公開發售前股份期權計劃進一步授出股份期權。由於首次公開發售前股份期權計劃將不會涉及授出認購新股份的期權，因此首次公開發售前股份期權計劃的條款不受上市規則第17章之規定所限。

下表載列首次公開發售前股份期權計劃項下尚未行使之股份期權詳情：

					股份期權數目					於二零二四年 十二月 三十一日 尚未行使
承授人類別／ 姓名	授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 美元	於二零二四年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內註銷	於年內失效	於年內 行使 (附註1)	
本公司董事 孟建革	二零一五年一月 三十日	二零一六年一月三十日至 二零二五年七月三十一日 二零一七年一月三十日至 二零二五年七月三十一日 二零一八年一月三十日至 二零二五年七月三十一日 二零一九年一月三十日至 二零二五年七月三十一日 二零二零年一月三十日至 二零二五年七月三十一日	二零一六年一月三十日至 二零二五年七月三十一日	0.077	1,643,320	-	-	-	600,000	1,043,320
王焯	二零一四年三月 二十日	二零一四年十二月三十一日至 二零二五年七月三十一日 二零一五年十二月三十一日至 二零二五年七月三十一日 二零一六年十二月三十一日至 二零二五年七月三十一日	二零一四年十二月三十一日至 二零二五年七月三十一日	0.062	38,150,000	-	-	-	13,142,000	25,008,000
其他僱員 僱員	二零零五年十月 十七日至二零 一五年三月 三十日	二零零八年十月十七日至 二零二五年十二月三十一日	二零零八年十月十七日至 二零二五年十二月三十一日	0.003-0.103	218,664	-	-	-	24,332	194,332
總計					40,011,984	-	-	-	13,766,332	26,245,652

附註：

1. 緊接股份期權獲行使日期前股份的加權平均收市價為11.22港元。
2. 有關首次公開發售前股份期權計劃的進一步詳情，請參閱本公司招股章程附錄五「法定及一般資料」及本年報財務報表附註33。

董事會
報告

首次公開發售後股份期權計劃

本公司已根據本公司當時唯一股東於二零一五年十二月七日的書面決議案，批准及採納首次公開發售後股份期權計劃。根據二零二四年股東周年大會通過的普通決議案，本公司批准對首次公開發售後股份期權計劃作出的修訂。首次公開發售後股份期權計劃須受上市規則第17章之規定所限。

於報告期內，概無根據首次公開發售後股份期權計劃授出其他股份期權。

下表載列首次公開發售後股份期權計劃項下尚未行使之股份期權詳情：

承授人類別/ 姓名	授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 港元	緊接授出日期 前每股股份 收市價 港元	股份期權數目					於二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
						於二零二四年 一月一日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	於報告期 內行使 ^(附註1)	
本公司董事 朱力	二零一七年 十月十一日	二零一九年十二月三十一日至 二零二七年十月十日 二零二零年十二月三十一日至 二零二七年十月十日 二零二一年十二月三十一日至 二零二七年十月十日 二零二二年十二月三十一日至 二零二七年十月十日 二零二三年十二月三十一日至 二零二七年十月十日	二零一九年十二月三十一日至 二零二七年十月十日	8.33	8.07	634,000	-	-	-	-	634,000
戴祖勉	二零二零年 九月一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二一年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二二年九月一日至 二零二五年八月三十一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日	15.00	14.98	58,000	-	-	-	-	58,000
潘九安	二零二零年 九月一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二零年十一月二十五日至 二零二五年八月三十一日 二零二一年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二一年十一月二十五日至 二零二五年八月三十一日 二零二二年九月一日至 二零二五年八月三十一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日	15.00	14.98	270,000	-	-	-	-	270,000

董事會
報告

				股份期權數目								
承授人類別／姓名		授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 港元	緊接授出日期 前每股股份 收市價 港元	於二零二四年 一月一日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	於報告期 內行使 ^(附註1)	於二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
本公司前任董事												
潘躍新 (於二零二四年 六月二十一日 辭任)	二零二零年 九月一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二一年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二二年九月一日至 二零二五年八月三十一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日	15.00	14.98	60,000	-	-	60,000 ^(附註3)	-	-	-
王佳芬 (於二零二四年 七月五日辭任)	二零二零年 九月一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二零年十一月二十五日至 二零二五年八月三十一日 二零二一年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二一年十一月二十五日至 二零二五年八月三十一日 二零二二年九月一日至 二零二五年八月三十一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日	15.00	14.98	270,000	-	-	270,000 ^(附註4)	-	-	-
郭宏新 (於二零二四年 六月二十一日 辭任)	二零二零年 九月一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二一年九月一日至 二零二五年八月三十一日 二零二二年九月一日至 二零二五年八月三十一日	二零二零年九月一日至 二零二五年八月三十一日	15.00	14.98	60,000	-	-	60,000 ^(附註5)	-	-	-
本公司最高行政人員												
邵煒慧	二零一七年 四月二十五日	二零二一年四月二十五日至 二零二七年四月二十四日 二零二四年四月二十五日至 二零二七年四月二十四日	二零二一年四月二十五日至 二零二七年四月二十四日	3.512	3.45	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000
柳振宇 (於二零二四年 十二月三十一日 辭任)	二零一六年 六月二十二日	二零一九年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日 二零二零年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日 二零二一年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日 二零二二年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日 二零二三年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	二零一九年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	1.204	1.21	5,000,000	-	-	-	-	-	5,000,000

董事會
報告

				股份期權數目							
承授人類別／姓名	授出日期	歸屬期	行使期	每股股份 行使價 港元	緊接授出日期 前每股股份 收市價 港元	於二零二四年 一月一日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	於報告期 內行使 ^(附註1)	於二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
其他僱員											
僱員	二零一六年 六月二十二日	二零一六年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	二零一六年六月二十二日至 二零二六年六月二十一日	1.204	1.21	2,672,000	-	-	-	-	2,672,000
	二零一六年 九月二十三日至 二零一七年九月二十三日至	二零一六年九月二十二日至 二零二六年九月二十二日至	二零一六年九月二十二日至 二零二六年九月二十二日至	2.406	2.3	3,277,000	-	-	-	545,000	2,732,000
	二零一七年 四月二十五日至 二零一八年七月二十五日至	二零一七年四月二十四日至 二零二七年七月二十五日至	二零一七年四月二十四日至 二零二七年七月二十五日至	3.512	3.45	9,264,950	-	-	-	1,435,000	7,829,950
	二零一七年 十月十一日至 二零一八年十二月三十一日至	二零一七年十月十日至 二零二七年十一月十九日至	二零一七年十月十日至 二零二七年十一月十九日至	8.33	8.07	5,190,000	-	-	-	2,337,000	2,853,000
	二零一七年 十一月二十日至 二零一八年五月四日至	二零一七年十一月十九日至 二零二八年五月三日至	二零一七年十一月十九日至 二零二八年五月三日至	9.35	8.91	2,011,000	-	-	-	56,000	1,955,000
	二零一八年 五月四日至 二零一八年十一月二十九日至	二零一八年五月三日至 二零二八年十一月二十八日至	二零一八年五月三日至 二零二八年十一月二十八日至	26.46	26.65	6,505,476	-	-	3,000,000	-	3,505,476
	二零一八年 十一月二十九日至 二零一九年七月十九日至	二零一八年十一月二十八日至 二零二九年七月十九日至	二零一八年十一月二十八日至 二零二九年七月十九日至	14.04	14.32	126,000	-	-	-	-	126,000
	二零一九年 七月十九日至 二零一九年十二月二十九日至	二零一九年七月十八日至 二零二九年十二月二十九日至	二零一九年七月十八日至 二零二九年十二月二十九日至	18.30	17.86	1,971,000	-	-	45,000	-	1,926,000
	二零一九年 十二月二十九日至 二零二零年四月二十九日至	二零一九年十二月二十八日至 二零三零年四月二十八日至	二零一九年十二月二十八日至 二零三零年四月二十八日至	19.132	19.54	2,296,000	-	-	92,000	-	2,204,000
	二零二零年 四月二十九日至 二零二零年十二月二十八日至	二零二零年四月二十八日至 二零三零年十二月二十七日至	二零二零年四月二十八日至 二零三零年十二月二十七日至	13.84	13.698	2,190,500	-	-	110,000	120,000	1,960,500
	二零二零年 十二月二十八日至 二零二一年三月三十一日至	二零二零年十二月二十七日至 二零三一年三月三十一日至	二零二零年十二月二十七日至 二零三一年三月三十一日至	12.10	11.36	940,000	-	-	160,000	30,000	750,000
	二零二一年 三月三十一日至 二零二二年五月三十一日至	二零二二年三月三十一日至 二零三二年五月三十一日至	二零二二年三月三十一日至 二零三二年五月三十一日至	13.892	14.04	100,000	-	-	-	-	100,000
	二零二一年 五月三十一日至 二零二二年五月三十一日至	二零二二年五月三十一日至 二零三二年五月三十一日至	二零二二年五月三十一日至 二零三二年五月三十一日至	30.45	27.35	235,531	-	-	50,594	-	184,937
合計						45,131,457	-	-	3,847,594	4,523,000	36,760,863

附註：

1. 緊接股份期權獲行使日期前股份的加權平均收市價為10.75港元。
2. 有關首次公開發售後股份期權計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月二十二日的通函附錄三「股份期權計劃主要條款概要」及本年報財務報表附註33。
3. 潘躍新先生於二零二四年六月二十一日不再擔任董事。根據首次公開發售後股份期權計劃，60,000份未行使股份期權於二零二四年六月二十一日失效。
4. 王佳芬女士於二零二四年七月五日不再擔任董事。根據首次公開發售後股份期權計劃，270,000份未行使股份期權於二零二四年七月五日失效。
5. 郭宏新先生於二零二四年六月二十一日不再擔任董事。根據首次公開發售後股份期權計劃，60,000份未行使股份期權於二零二四年六月二十一日失效。

董事會 報告

限制性股份獎勵計劃

二零一九年限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一九年三月二十二日採納二零一九年限制性股份獎勵計劃。根據二零二四年股東周年大會通過的普通決議案，本公司批准對二零一九年限制性股份獎勵計劃作出的修訂。二零一九年限制性股份獎勵計劃的條款須受上市規則第17章之規定所限。

下列為二零一九年限制性股份獎勵計劃主要條款概要。

(a) 二零一九年限制性股份獎勵計劃的目的

二零一九年限制性股份獎勵計劃的目的是(i)向選定參與者提供獲得本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵選定參與者為本公司及其股東的整體利益，努力提升本公司及其股份的價值；及(iii)向本公司提供一種靈活的方法，以保留、激勵、補償選定參與者，或向其提供福利。

(b) 合資格參與者

二零一九年限制性股份獎勵計劃的合資格參與者包括(i)本公司或任何附屬公司的任何董事或僱員；(ii)任何為本公司控股公司或同系附屬公司的公司(「**關連實體**」)或本集團直接或間接投資並控制其20%或以上投票權的任何公司(「**聯營公司**」)的任何董事或僱員；及(iii)由董事會全權酌情決定的在本集團其日常業務過程中持續或經常就本集團任何成員公司的主營業務或業務發展而向本集團提供服務的派遣工、外包工、顧問、諮詢或供應商(不包括配售代理或就集資、合併或收購事宜向本集團提供顧問服務的財務顧問，或提供鑒證服務又或須公正客觀地執行服務的專業服務提供者，例如核數師或估值師)。

(c) 可供發行的股份總數

根據二零一九年限制性股份獎勵計劃及本公司採納的任何其他股份計劃可予授出涉及發行新股份的所有獎勵可予發行的股份總數不得超過計劃授權限額(即212,768,651股股份)。根據二零一九年限制性股份獎勵計劃可供發行的股份總數(包括已授予但未歸屬的限制性股份及可供未來授予的限制性股份但不包括庫存股份)為211,683,587股，佔本公司截至本年報日期已發行股份(不包括庫存股份)(即2,159,938,787股)的9.80%。

董事會 報告

(d) 各選定參與者的最大配額

於任何12個月期間根據二零一九年限制性股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃授予各合資格參與者的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%，除非根據上市規則的規定另行獲得股東批准。

倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或最高行政人員（或彼等任何聯繫人）授予任何獎勵，會令截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間根據二零一九年限制性股份獎勵計劃及本公司的任何其他股份計劃授予該人士的涉及發行新股份的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份數目合計超過授予當日已發行股份的0.1%，則進一步授予有關獎勵須根據上市規則的規定及二零一九年限制性股份獎勵計劃的條款經股東於股東大會上批准。

倘向本公司獨立非執行董事或主要股東（或彼等的任何聯繫人）授予任何獎勵，會令截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間根據二零一九年限制性股份獎勵計劃及本公司的任何其他股份計劃所授予該人士涉及發行新股份的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份數目合計超過授予當日已發行股份的0.1%，則進一步授予有關獎勵須根據上市規則的規定及二零一九年限制性股份獎勵計劃的條款經股東於股東大會上批准。

(e) 歸屬期

除非另有准許，歸屬應僅在滿足（或（如適用）獲董事會豁免）向選定參與者發出的獎勵通知中所載的條件後達致，並須受董事會釐定的歸屬期所規限，即自授出日期起至少12個月。

(f) 接納時間及接納獎勵時的應付款額

選定參與者可在相關獎勵通知發出後21個日曆日內接納所獲授的獎勵。

選定參與者無需向本公司支付任何授予價或作出任何其他付款以接納所獲授的獎勵。

董事會
報告

(g) 二零一九年限制性股份獎勵計劃的餘下年期

二零一九年限制性股份獎勵計劃初步將於二零一九年限制性股份獎勵計劃採納日期起生效並計十年期間有效。

本公司與香港中央證券信託有限公司作為受託人（「受託人」）就委任受託人負責管理二零一九年限制性股份獎勵計劃訂立信託契約（「二零一九年信託契約」）。根據二零一九年限制性股份獎勵計劃，本公司將以(i)受託人將於市場上收購的現有股份，及／或(ii)將向受託人配發及發行的新股份，應付本公司可能向任何選定參與者發售的股份。該等限制性股份將由受託人根據上市規則及二零一九年信託契約持有，直至相關歸屬日期結束，並於作出該等限制性股份授予時董事會可能訂明的相關歸屬條件達成後轉讓予相關承授人。

有關二零一九年限制性股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月二十二日的通函。

下表載列二零一九年限制性股份獎勵計劃項下未行使之股份詳情：

承授人類別／姓名	授出日期	歸屬期（須待二零一九年限制性股份獎勵計劃的其他條件達成後方告作實）	緊接授出日期前每股股份收市價 港元	股份數目				
				於二零二四年一月一日尚未行使	於報告期內授出 (附註1)	於報告期內歸屬 (附註2)	於報告期內失效	於二零二四年十二月三十一日尚未行使
本公司董事								
孟建革	二零二零年十二月二十八日	於二零二一年十二月二十八日至二零二五年十二月二十八日分五期等額按年分期歸屬	11.36	160,000	-	80,000 (附註3)	-	80,000
王燁	二零二一年五月三十一日	於二零二二年五月三十一日至二零二六年五月三十一日分五期等額按年分期歸屬	27.35	180,000	-	30,000	30,000	120,000
朱力	二零二零年十二月二十八日	於二零二一年十二月二十八日至二零二五年十二月二十八日分五期等額按年分期歸屬	11.36	80,000	-	40,000 (附註4)	-	40,000
	二零二一年五月三十一日	於二零二二年五月三十一日至二零二六年五月三十一日分五期等額按年分期歸屬	27.35	60,000	-	10,000	10,000	40,000
戴祖勉	二零二三年一月十八日	分三批歸屬，最後一批於二零二五年十二月十七日歸屬	27.00	10,451	-	4,971	-	5,480
	二零二三年十一月二十八日	於二零二四年十一月三十日歸屬	22.75	34,409	-	34,409	-	-

董事會
報告

承授人類別／姓名	授出日期	歸屬期(須待二零一九年限制性股份獎勵計劃的其他條件達致後方告作實)	緊接授出日期前每股股份收市價 港元	股份數目				於二零二四年十二月三十一日尚未行使
				於二零二四年一月一日尚未行使	於報告期內授出 (附註1)	於報告期內歸屬 (附註2)	於報告期內失效	
潘九安	二零二三年一月十八日	分三批歸屬，最後一批於二零二五年十二月十七日歸屬	27.00	10,451	-	4,971	-	5,480
本公司前任董事								
潘躍新 (於二零二四年六月二十一日辭任)	二零二三年一月十八日	分三批歸屬，最後一批於二零二五年十二月十七日歸屬	27.00	10,451	-	-	10,451 ^(附註5)	-
	二零二三年十一月二十八日	於二零二四年十一月三十日歸屬	22.75	34,409	-	-	34,409 ^(附註5)	-
王佳芬 (於二零二四年七月五日辭任)	二零二三年一月十八日	分三批歸屬，最後一批於二零二五年十二月十七日歸屬	27.00	10,451	-	-	10,451 ^(附註6)	-
郭宏新 (於二零二四年六月二十一日辭任)	二零二三年一月十八日	分三批歸屬，最後一批於二零二五年十二月十七日歸屬	27.00	10,451	-	-	10,451 ^(附註7)	-
	二零二三年十一月二十八日	於二零二四年十一月三十日歸屬	22.75	34,409	-	-	34,409 ^(附註7)	-
王學海 (於二零二四年七月五日辭任)	二零二三年十一月二十八日	於二零二四年十一月三十日至二零二六年十一月三十日分三批按年歸屬	22.75	16,957	-	-	16,957 ^(附註8)	-
本公司最高行政人員								
邵煒慧	二零二一年五月三十一日	於二零二二年五月三十一日至二零二四年五月三十一日分三期等額按年分期歸屬	27.35	27,675	-	13,838	13,837	-
	二零二三年四月三日	20%的限制性股份將於二零二四年四月三日歸屬，剩餘限制性股份將於二零二五年三月三十一日至二零二八年三月三十一日等額按年歸屬	16.80	269,398	-	26,940	26,939	215,519
	二零二三年六月一日	於二零二四年六月一日至二零二八年五月三十一日分五批按年歸屬	17.32	3,145,693	-	629,138	-	2,516,555
	二零二四年六月十二日 ^(附註9)	於二零二五年八月三十一日至二零二九年八月三十一日分五批按年歸屬	9.1	-	1,174,263	-	-	1,174,263

董事會
報告

承授人類別／姓名 授出日期		歸屬期(須待二零一九年限制性 股份獎勵計劃的其他條件達致 後方告作實)	緊接授出日期 前每股股份 收市價 港元	股份數目				
				於二零二四年 一月一日 尚未行使	於報告期 內授出(附註1)	於報告期 內歸屬(附註2)	於報告期 內失效	於二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
柳振宇 (於二零二四年 十二月三十一日 辭任)	二零二二年 一月十日	於二零二三年一月十日至 二零二七年一月十日 分五期按年歸屬	31.15	131,489	-	16,436	16,436	98,617
	二零二二年 三月二十二日	於二零二三年三月二十二日至 二零二七年三月二十二日 分五期按年歸屬	25.10	456,937	-	82,411	48,668	325,858
	二零二二年 五月二十六日	於二零二三年五月二十六日至 二零二四年五月二十六日 分兩期等額按年分期歸屬	20.65	11,313	-	11,313	-	-
	二零二三年 四月三日	20%的限制性股份將於 二零二四年四月三日歸屬， 剩餘股份將於二零二五年三月 三十一日至二零二八年三月 三十一日等額按年歸屬	16.80	732,945	-	73,295	73,294	586,356
	二零二三年 六月一日	於二零二四年六月一日至 二零二八年五月三十一日 分兩至五批按年歸屬	17.32	3,170,091	-	641,336	-	2,528,755
	二零二四年 六月十二日(附註10)	於二零二五年八月三十一日至 二零二六年八月三十一日 分兩批按年歸屬	9.1	-	45,538	-	-	45,538
其他僱員 僱員	二零二零年 四月二十九日	分兩至五期按年歸屬，最後一期於 二零二五年四月二十九日歸屬	13.698	203,352	-	80,000	43,352	80,000
	二零二零年 十二月二十八日	分一至五期按年歸屬，最後一期於 二零二五年十二月二十八日 歸屬	11.36	267,290	-	133,645	-	133,645
	二零二一年 三月三十一日	分兩或三期按年歸屬，最後一期於 二零二四年三月三十一日歸屬	14.04	10,000	-	10,000	-	-
	二零二一年 五月三十一日	分一至三期按年歸屬，最後一期於 二零二四年五月三十一日歸屬	27.35	1,490,939	-	767,249	723,690	-
	二零二一年 八月二十七日	分兩至三期按年歸屬，最後一期於 二零二四年八月二十七日歸屬	37.15	21,958	-	9,984	11,974	-
	二零二一年 十二月十日	分一至三期按年歸屬，最後一期於 二零二四年十二月十日歸屬	41.80	70,607	-	35,642	34,965	-
	二零二二年 三月二十二日	分兩期按年歸屬，最後一期於二零 二四年三月二十二日歸屬	25.10	40,496	-	40,097	399	-
總計(附註11)				10,702,622	1,219,801	2,775,675	1,150,682	7,996,066

董事會
報告

			股份數目					
承授人類別／姓名	授出日期	歸屬期(須待二零一九年限制性股份獎勵計劃的其他條件達致後方告作實)	緊接授出日期前每股股份收市價 港元	於二零二四年	於報告期	於報告期	於二零二四年	
				一月一日尚未行使	內授出(附註1)	內歸屬(附註2)	十二月三十一日尚未行使	
五位最高薪酬僱員	二零二零年十二月二十八日	於二零二一年十二月二十八日至二零二五年十二月二十八日分五期等額按年歸屬	11.36	160,000	—	80,000	—	80,000
	二零二一年五月三十一日	於二零二二年五月三十一日至二零二六年五月三十一日分五期等額按年歸屬	27.35	180,000	—	30,000	30,000	120,000
	二零二三年四月三日	20%的限制性股份將於二零二四年四月三日歸屬，剩餘股份將於二零二五年三月三十一日至二零二八年三月三十一日等額按年歸屬	16.80	269,398	—	26,940	26,939	215,519
	二零二三年六月一日	於二零二四年六月一日至二零二八年五月三十一日分兩至五批按年歸屬	17.32	3,145,693	—	629,138	—	2,516,555
	二零二四年六月十二日	於二零二五年八月三十一日至二零二九年八月三十一日分五批按年歸屬	9.1	—	1,174,263	—	—	1,174,263
總計(五位最高薪酬僱員)				3,755,091	1,174,263	766,078	56,939	4,106,337

附註：

- 報告期內本公司向承授人授出的限制性股份對價為零。報告期內授出的限制性股份於授出日期的公允價值以及所採用的會計準則和政策，請參閱財務報表附註2.4及34。
- 緊接限制性股份歸屬日期前股份的加權平均收市價為10.55港元。
- 80,000股限制性股份按照時間表於二零二四年十二月二十八日歸屬，該等股份於二零二五年一月六日轉讓予孟建革先生。
- 40,000股限制性股份按照時間表於二零二四年十二月二十八日歸屬，該等股份於二零二五年一月六日轉讓予朱力博士。
- 潘躍新先生於二零二四年六月二十一日不再擔任董事。因此，根據二零一九年限制性股份獎勵計劃，合共44,860股未歸屬限制性股份失效。
- 王佳芬女士於二零二四年七月五日不再擔任董事。因此，根據二零一九年限制性股份獎勵計劃，合共10,451股未歸屬限制性股份失效。
- 郭宏新先生於二零二四年六月二十一日不再擔任董事。因此，根據二零一九年限制性股份獎勵計劃，合共44,860股未歸屬限制性股份失效。
- 王學海博士於二零二四年七月五日不再擔任董事。因此，根據二零一九年限制性股份獎勵計劃，合共16,957股未歸屬限制性股份失效。
- 於二零二四年六月十二日授予邵煒慧女士的限制性股份的歸屬條件為須待達成若干業績目標，包括但不限於邵煒慧女士達到若干關鍵業績標準。

董事會 報告

(10) 於二零二四年六月十二日授予柳振宇博士的限制性股份受限於基於時間的歸屬時間表，且不設業績目標。

(11) 於報告期內概無限制性股份註銷。

二零二一年限制性股份獎勵計劃

本公司於二零二一年八月二十三日採納二零二一年限制性股份獎勵計劃。根據二零二四年股東周年大會通過的普通決議案，本公司批准對二零二一年限制性股份獎勵計劃作出的修訂。二零二一年限制性股份獎勵計劃的條款須受上市規則第17章之規定所限。

下列為二零二一年限制性股份獎勵計劃主要條款概要。

(a) 二零二一年限制性股份獎勵計劃的目的

二零二一年限制性股份獎勵計劃的目的是(i)向選定參與者提供獲得本公司的所有權權益的機會；(ii)鼓勵選定參與者為本公司及其股東的整體利益，努力提升本公司及其股份的價值；及(iii)令本公司能夠以靈活的方式挽留、激勵、補償選定參與者或向其提供福利。

(b) 合資格參與者

二零二一年限制性股份獎勵計劃的合資格參與者包括(i)本公司或任何附屬公司的任何董事或僱員；(ii)任何關連實體或聯營公司的任何董事或僱員；及(iii)任何服務提供者。

(c) 可供發行的股份總數

根據二零二一年限制性股份獎勵計劃及本公司採納的任何其他股份計劃可予授出涉及發行新股份的所有獎勵可予發行的股份總數不得超過計劃授權限額(即212,768,651股股份)。根據二零二一年限制性股份獎勵計劃可供發行的股份總數(包括已授出但未歸屬的限制性股份及可供未來授予的限制性股份但不包括庫存股份)為229,346,969股，佔於本年度報告日期本公司已發行股份(不包括庫存股份)(即2,159,938,787股)的10.62%。

董事會 報告

(d) 各選定參與者的最大配額

於任何12個月期間根據二零二一年限制性股份獎勵計劃及本公司任何其他股份計劃所授予各合資格參與者的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%，除非根據上市規則的規定另行獲得股東批准。

倘向本公司董事（獨立非執行董事除外）或最高行政人員（或彼等任何聯繫人）授予任何獎勵，會令截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間根據二零二一年限制性股份獎勵計劃及本公司的任何其他股份計劃授予該人士涉及發行新股份的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份數目合計超過授予當日已發行股份的0.1%，則進一步授予有關獎勵須根據上市規則的規定及二零二一年限制性股份獎勵計劃的條款經股東於股東大會上批准。

倘向本公司獨立非執行董事或主要股東（或彼等各自的任何聯繫人）授予任何獎勵，會令截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間根據二零二一年限制性股份獎勵計劃及本公司的任何其他股份計劃授予該人士涉及發行新股份的所有期權及獎勵所發行及將予發行的股份數目合計超過授予當日已發行股份的0.1%，則進一步授予有關獎勵須根據上市規則的規定及二零二一年限制性股份獎勵計劃的條款經股東於股東大會上批准。

(e) 歸屬期

除非另有准許，歸屬應僅在滿足（或（如適用）獲董事會豁免）向選定參與者發出的獎勵通知載列的條件後達致，並須受董事會釐定的歸屬期所規限，即自授出日期起至少12個月。

(f) 接納時間及接納獎勵時的應付款額

選定參與者可在相關通知發出後21個日曆日內接納所獲授的獎勵。

選定參與者無需向本公司支付任何授予價或作出任何其他付款以接納所獲授的獎勵。

董事會
報告

(g) 二零二一年限制性股份獎勵計劃的餘下年期

二零二一年限制性股份獎勵計劃初步將於二零二一年限制性股份獎勵計劃採納日期起生效並計十年期間有效。

本公司與受託人就委任受託人負責管理二零二一年限制性股份獎勵計劃訂立信託契約（「二零二一年信託契約」）。根據二零二一年限制性股份獎勵計劃，本公司將以(i)受託人將於市場上收購的現有股份，及／或(ii)將向受託人配發及發行的新股份，應付本公司可能向選定參與者發售的股份。若干限制性股份將由受託人根據上市規則及二零二一年信託契約持有，直至相關歸屬日期結束，並於作出該等限制性股份授予時董事會可能訂明的相關歸屬條件達成後轉讓予相關承授人。

有關二零二一年限制性股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二四年四月二十二日的通函。

下表載列二零二一年限制性股份獎勵計劃項下尚未行使之股份詳情：

承授人類別／姓名	授出日期	歸屬期（須待二零二一年限制性股份獎勵計劃的其他條件達成後方告作實）	緊接授出日期前每股股份收市價 港元	股份數目				
				於二零二四年一月一日尚未行使	於報告期內授出 (附註1)	於報告期內歸屬 (附註2)	於報告期內失效	於二零二四年十二月三十一日尚未行使
本公司董事								
Ross Grossman	二零二四年十一月十九日	於二零二五年十一月三十日至二零二七年十一月三十日分三期按年歸屬	10.66	–	21,905	–	–	21,905
John Quelch	二零二四年十一月十九日	於二零二五年十一月三十日至二零二七年十一月三十日分三期按年歸屬	10.66	–	21,905	–	–	21,905
本公司最高行政人員								
邵煒慧	二零二二年三月二十二日	於二零二三年三月二十二日至二零二七年三月二十二日分五期按年歸屬	25.10	101,345	–	26,865	8,797	65,683

董事會
報告

承授人類別／姓名	授出日期	歸屬期(須待二零二一年限制性 股份獎勵計劃的其他條件達致 後方告作實)	緊接授出日期 前每股股份 收市價 港元	股份數目				
				於二零二四年 一月一日 尚未行使	於報告期 內授出(附註1)	於報告期 內歸屬(附註2)	於報告期 內失效	於二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
其他僱員 僱員	二零二一年 十二月十日	分三期按年歸屬，最後一期於 二零二四年十二月十日歸屬	41.80	452,487	-	218,973	233,514	-
	二零二二年 三月二十二日	分兩或三期按年歸屬， 最後一期於二零二五年 三月二十二日歸屬	25.10	981,443	-	379,911	108,888	492,644
	二零二二年 五月二十六日	分兩或三期按年歸屬， 最後一期於二零二五年 五月二十六日歸屬	20.65	1,360,409	-	348,536	388,615	623,258
	二零二二年 九月二日	分兩或三期按年歸屬， 最後一期於二零二五年 九月二日歸屬	24.80	166,404	-	49,361	57,168	59,875
	二零二三年 一月十八日	分一至三批歸屬， 最後一批於二零二五年 十二月十七日歸屬	27.00	1,742,171	-	453,587	426,120	862,464
	二零二三年 四月三日	分兩至五批，第一批於二零 二四年四月三日歸屬，剩餘 限制性股份將於二零二五年 三月三十一日至二零二八年 三月三十一日按年歸屬	16.80	965,155	-	160,310	171,401	633,444
	二零二三年 六月一日	於二零二四年六月一日至二零 二六年五月三十一日 分兩至三批按年歸屬	17.32	4,781,580	-	779,941	899,687	3,101,952
	二零二三年 八月二十四日	於二零二四年八月三十一日至 二零二六年八月三十一日 分兩至三批按年歸屬	17.98	53,881	-	15,390	4,328	34,163
	二零二三年 十一月二十八日	於二零二四年十一月三十日、 二零二五年十一月三十日及 二零二六年十一月三十日 分三批按年歸屬	22.75	129,926	-	10,823	75,061	44,042
	二零二四年 三月十三日(附註3)	於二零二五年三月三十一日至 二零二七年三月三十一日 分一至三批按年歸屬	15.7	-	127,665	-	-	127,665
	二零二四年 六月十二日(附註3)	於二零二五年八月三十一日至 二零二九年八月三十一日 分兩至五批按年歸屬	9.1	-	11,410,852	-	247,032	11,163,820
	二零二四年 八月十九日(附註3)	於二零二五年八月三十一日至 二零二七年八月三十一日 分三批按年歸屬	12.8	-	244,121	-	-	244,121
	二零二四年 十一月十九日(附註3)	於二零二五年十一月三十日至 二零二七年十一月三十日 分三批按年歸屬	10.66	-	770,492	-	-	770,492

董事會
報告

承授人類別／姓名	授出日期	歸屬期(須待二零二一年限制性 股份獎勵計劃的其他條件達致 後方告作實)	緊接授出日期 前每股股份 收市價 港元	股份數目				
				於二零二四年 一月一日 尚未行使	於報告期 內授出(附註1)	於報告期 內歸屬(附註2)	於報告期 內失效	於二零二四年 十二月三十一日 尚未行使
服務提供者(附註4)	二零二三年 六月一日	於二零二四年六月一日至 二零二六年五月三十一日 分三批按年歸屬	17.32	223,234	-	74,336	-	148,898
	二零二四年 三月十三日	於二零二五年三月三十一日至 二零二七年三月三十一日 分一至三批按年歸屬	15.7	-	316,933	-	-	316,933
	二零二四年 六月十二日	於二零二五年八月三十一日至 二零二七年八月三十一日 分一至三批按年歸屬	9.1	-	39,991	-	-	39,991
	二零二四年 七月八日	於二零二五年八月三十一日至 二零二七年八月三十一日 分一至三批按年歸屬	9.19	-	68,054	-	-	68,054
總計(附註5)				10,958,035	13,021,918	2,518,033	2,620,611	18,841,309

附註：

- (1) 報告期內授出的限制性股份對價為零。報告期授出的限制性股份於授出日期的公允價值以及所採用的會計準則和政策請參閱財務報表附註2.4及34。
- (2) 緊接限制性股份歸屬日期前股份的加權平均收市價為11.37港元。
- (3) 於二零二四年三月十三日、二零二四年六月十二日、二零二四年八月十九日及二零二四年十一月十九日授予其他僱員的部分限制性股份的歸屬條件包括但不限於達到若干業績目標。
- (4) 服務提供者為向本集團提供戰略業務諮詢服務、工業生物製劑的技術和／或銷售諮詢服務及產品和業務的戰略科學諮詢服務的顧問。詳情請參閱本公司日期為二零二四年三月十三日、二零二四年六月十三日及二零二四年七月八日的公告。
- (5) 於報告期內概無限制性股份註銷。

董事會 報告

董事及五位最高薪酬人士的薪酬

董事及五位最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年報財務報表附註8及附註9。

董事及最高行政人員資料變動

除本年報所披露者外，於二零二四年中期報告日期後，概無根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段有關任何董事或最高行政人員須予披露的任何資料變動須根據第13.51B(1)條須披露。

執行董事章方良博士獲委任為數據安全及地緣政治彈性小組委員會主席，自二零二五年二月五日起生效。

執行董事王煒女士獲委任為提名委員會成員，自二零二五年三月十一日起生效。

朱博士獲委任為Probio Cayman的董事會主席，自二零二四年十二月一日起生效。

獨立非執行董事戴祖勉先生於二零二四年九月辭任北京漢儀創新科技股份有限公司(SZ：301270)的獨立非執行董事。

獨立非執行董事張耀樑先生於二零二四年八月辭任藥明巨諾(開曼)有限公司(股份代碼：2126)的獨立非執行董事。

Alphonse Galdes博士獲委任為獨立非執行董事，自二零二四年九月十二日起生效，並獲委任為審核委員會成員，自二零二五年三月十一日起生效。

Ross Grossman博士獲委任為非執行董事，自二零二四年九月十二日起生效，並獲調任為獨立非執行董事，自二零二五年三月十一日起生效。彼亦獲委任為薪酬委員會成員，自二零二五年三月十一日起生效。

John Quelch博士獲委任為獨立非執行董事及戰略委員會成員，自二零二四年十一月十四日起生效，獲委任為數據安全及地緣政治彈性小組委員會成員，自二零二五年二月五日起生效。

邵煒慧女士獲委任為數據安全及地緣政治彈性小組委員會成員，自二零二五年二月五日起生效。

柳振宇博士辭任Probio Cayman董事會主席職務，自二零二四年十二月一日起生效。其亦辭任本公司輪值首席執行官、本公司制裁風險控制委員會成員及本公司全資附屬公司CustomArray, Inc.董事，自二零二四年十二月三十一日起生效。

詳情請參閱本公司日期為二零二四年九月十二日、二零二四年十一月十五日、二零二四年十二月二日、二零二五年二月十日及二零二五年三月十一日的公告。

董事會 報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至二零二四年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊或根據上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

截至二零二四年十二月三十一日於本公司普通股及相關股份的好倉

董事及最高行政人員姓名	身份／權益性質	所持／擁有 權益的股份／ 相關股份數目	概約持股 百分比 (%)
董事			
章方良	受控制法團權益（附註1）、一致行動方（附註5）、 一個全權信託的創辦人（附註2）及 配偶權益（附註1）	826,571,753	38.55
孟建革	實益擁有人（附註3）	1,484,026	0.07
王燁	受控制法團權益（附註4）、一致行動方（附註5）、 實益擁有人（附註6）、一個全權信託的創辦 人及受託人（附註7）	826,571,753	38.55
朱力	實益擁有人（附註8）	1,896,318	0.09
王魯泉	受控制法團權益（附註9）、一致行動方（附註5）及 配偶權益（附註10）	826,571,753	38.55
戴祖勉	實益擁有人（附註11）	100,095	0.00
潘九安	實益擁有人（附註12）	284,929	0.01
Ross Grossman	實益擁有人（附註13）	21,905	0.00
John Quelch	實益擁有人（附註14）	21,905	0.00
最高行政人員			
邵煒慧	實益擁有人（附註15）	6,689,860	0.31
柳振宇	實益擁有人（附註16）	5,511,422	0.26
(於二零二四年 十二月三十一日辭任)			

* 該百分比乃基於二零二四年十二月三十一日的2,143,969,983股股份計算。

董事會
報告

附註：

- (1) 於二零二四年十二月三十一日，章方良持有GS Corp已發行股本約9.60%。根據GS Corp股東投票協議及就證券及期貨條例而言，章方良被視為或被當作於GS Corp持有的所有股份中擁有權益。於二零二四年六月十四日，章氏信託^(附註2)將1,852,800股GS Corp股份轉讓予章方良。同日，章氏二零二三年信託^(附註2)將18,306,000股GS Corp股份轉讓予章方良。於二零二四年六月十四日，金偉紅二零二三年授予人保留年金信託(章方良的配偶金偉紅為初始受託人)將18,306,000股GS Corp股份轉讓予金偉紅。同日，金偉紅將20,700,935股GS Corp股份轉讓予金偉紅二零二四年授予人保留年金信託II(金偉紅為初始受託人)。
- (2) 於二零一七年十月十二日，章方良設立二零一七年章方良信託(「章氏信託」)，為一項不可撤回全權家族信託，受益人為其三名子女及彼等各自的生存後嗣。金偉紅為章氏信託的受託人。於二零二四年十二月三十一日，章氏信託(通過其受託人)持有GS Corp全部已發行股本約20.93%。於二零二四年十二月三十一日，章方良二零二三年授予人保留年金信託(「章氏二零二三年信託」)，初始受託人為章方良，通過其受託人持有GS Corp全部已發行股本約0.53%。
- (3) 於二零二四年十二月三十一日，孟建革先生持有二零一九年限制性股份獎勵計劃項下80,000股相關股份、根據首次公開發售前股份期權計劃有條件獲授的股份期權項下1,043,320股相關股份及360,706股股份。
- (4) 於二零二四年十二月三十一日，王燁持有GS Corp已發行股本約4.15%。根據GS Corp股東投票協議及就證券及期貨條例而言，王燁被視為或被當作於GS Corp持有的所有股份中擁有權益。
- (5) 於二零零八年八月十四日，章方良、王燁及王魯泉訂立GS Corp股東投票協議，據此，章方良、王魯泉及王燁已同意於GS Corp的股東大會上一致投票，而王魯泉及王燁同時將代表權授予章方良，授權章方良就王燁及王魯泉各自於GS Corp實益擁有的股份(截至二零二四年十二月三十一日持有799,999,123股股份)投票並行使所有投票權及相關權利。於二零一五年五月二十九日，吳詠梅簽署委託協定，據此，其將其所擁有的所有GS Corp股份(即108,625,000股GS Corp股份)的所有投票權及相關權利授予章方良。
- (6) 於二零二四年十二月三十一日，王燁持有二零一九年限制性股份獎勵計劃項下120,000股相關股份、根據首次公開發售前股份期權計劃有條件獲授的股份期權項下25,008,000股相關股份及168,630股股份。
- (7) 於二零一七年十月五日，王燁設立二零一七年王燁家族信託(「王氏信託」)，為一項不可撤回全權家族信託，受益人為其配偶、兒子及其生存後嗣。王燁的配偶胡智勇為王氏信託的受託人。於二零二四年十二月三十一日，王氏信託(通過其受託人)持有GS Corp全部已發行股本約8.06%。王燁為Ren-Shiu Foundation Inc.的受託人，擁有638,000股股份。
- (8) 於二零二四年十二月三十一日，朱力持有二零一九年限制性股份獎勵計劃項下80,000股相關股份、根據首次公開發售後股份期權計劃有條件獲授的股份期權項下634,000股相關股份及1,182,318股股份。
- (9) 於二零二四年十二月三十一日，王魯泉持有GS Corp已發行股本約22.76%。根據GS Corp股東投票協議及就證券及期貨條例而言，王魯泉被視為或被當作於GS Corp持有的所有股份中擁有權益。
- (10) 王魯泉為Huang Lili的配偶。就證券及期貨條例而言，王魯泉被視為或被當作於Huang Lili持有的所有股份(即638,000股股份)中擁有權益。
- (11) 於二零二四年十二月三十一日，戴祖勉持有二零一九年限制性股份獎勵計劃項下5,480股相關股份、根據首次公開發售後股份期權計劃獲授的股份期權項下58,000股相關股份及36,615股股份。
- (12) 於二零二四年十二月三十一日，潘九安持有二零一九年限制性股份獎勵計劃項下5,480股相關股份、根據首次公開發售後股份期權計劃獲授的股份期權項下270,000股相關股份及9,449股股份。
- (13) 於二零二四年十二月三十一日，Ross Grossman持有二零二一年限制性股份獎勵計劃項下21,905股相關股份。
- (14) 於二零二四年十二月三十一日，John Quelch持有二零二一年限制性股份獎勵計劃項下21,905股相關股份。

董事會
報告

- (15) 於二零二四年十二月三十一日，邵煒慧持有二零一九年限制性股份獎勵計劃項下3,906,337股相關股份、二零二一年限制性股份獎勵計劃項下65,683股相關股份及根據首次公開發售後股份期權計劃獲授的股份期權項下2,000,000股相關股份及717,840股股份。
- (16) 於二零二四年十二月三十一日，柳振宇持有根據首次公開發售後股份期權計劃獲授的股份期權項下5,000,000股相關股份及511,422股相關股份。

於本公司相聯法團普通股及相關股份的權益

傳奇生物科技股份有限公司^(附註1)

董事姓名	身份／權益性質	所持／擁有 權益的股份／ 相關股份數目	概約持股 百分比 ^(附註2)
章方良	受控制法團權益 ^(附註3) 及其他 ^(附註4)	175,972,114	47.91%
王燁	受控制法團權益 ^(附註5) 及實益擁有人 ^(附註6)	174,904,744	47.62%
朱力	配偶權益 ^(附註7)	8,400	0.00%
王魯泉	受控制法團權益 ^(附註8)	174,904,728	47.62%
Ross Grossman	實益擁有人 ^(附註9)	3,738	0.00%

附註：

- (1) 本公司實益擁有傳奇174,497,556股普通股，佔傳奇截至二零二四年十二月三十一日已發行股本的約47.51%。傳奇為本公司的重要聯營公司，其股份以美國存託股份形式於美國納斯達克全球精選市場上市。
- (2) 上述概約持股百分比乃基於傳奇於二零二四年十二月三十一日的已發行股本367,298,315股計算得出。
- (3) 於二零二四年十二月三十一日，根據GS Corp股東投票協議及就證券及期貨條例而言，章博士被視為或被當作於GS Corp持有的本公司所有股份中擁有權益，GS Corp持有本公司全部已發行股本的37.31%，本公司則持有傳奇174,497,556股普通股。GS Corp直接持有傳奇407,172股普通股。因此，根據證券及期貨條例，章博士被視為擁有傳奇174,904,728股普通股的權益。
- (4) 根據不可撤銷委託權，章博士擁有傳奇1,067,386股普通股的投票權，該委託權於股票期權獲行使而發行相關傳奇普通股時生效，並自登記持有人在公開市場上出售任何該等普通股時終止。
- (5) 於二零二四年十二月三十一日，根據GS Corp股東投票協議及就證券及期貨條例而言，王燁女士被視為或被當作於GS Corp持有的本公司所有股份中擁有權益，而GS Corp持有本公司全部已發行股本的37.31%，本公司則持有傳奇174,497,556股普通股。GS Corp直接持有傳奇407,172股普通股。因此，根據證券及期貨條例，王燁女士被視為擁有傳奇174,904,728股普通股的權益。

董事會 報告

- (6) 於二零二四年十二月三十一日，王燁女士持有8股美國存託股份（相當於傳奇16股普通股）。
- (7) 於二零二四年十二月三十一日，朱力博士的配偶Fanny Wan女士持有4,200股美國存託股份（相當於傳奇8,400股普通股）。
- (8) 於二零二四年十二月三十一日，根據GS Corp股東投票協議及就證券及期貨條例而言，王魯泉博士被視為或被當作於GS Corp持有的本公司所有股份中擁有權益，而GS Corp持有本公司全部已發行股本的37.31%，本公司則持有傳奇174,497,556股普通股。GS Corp直接持有傳奇407,172股普通股。因此，根據證券及期貨條例，王魯泉博士被視為擁有174,904,728股傳奇普通股的權益。
- (9) 於二零二四年十二月三十一日，Ross Grossman博士持有傳奇2,560股普通股及根據傳奇於二零二零年五月二十六日通過的二零二零年限制性股份計劃持有傳奇1,178股相關普通股。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團的任何股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除「股份期權計劃」及「限制性股份獎勵計劃」等節所披露者外，於本年度內任何時間，概無授予任何董事或彼等各自之配偶或未滿18歲的子女通過購入本公司股份或債權證的方式而獲益的權利或由彼等行使任何該等權利；亦無由本公司或其任何附屬公司作出任何安排以令董事或彼等各自之配偶或未滿18歲的子女於任何其他法人團體獲得該等權利。

主要股東於股份的權益

截至二零二四年十二月三十一日，據董事所知，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露之權益或淡倉，或登記於須根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊內之權益或淡倉：

董事會
報告

截至二零二四年十二月三十一日於本公司普通股的好倉

名稱／姓名	身份／權益性質	所持／擁有 權益的股份／ 相關股份數目	概約持股 百分比* (%)
GS Corp ^(附註1)	實益擁有人	799,999,123	37.31
金偉紅 ^(附註2)	受控制法團權益、一致行動方及受託人	826,571,753	38.55
胡智勇 ^(附註3)	受控制法團權益、一致行動方及受託人	826,571,753	38.55
Huang Lili ^(附註5)	實益擁有人及配偶權益	826,571,753	38.55
Hillhouse Management V, Ltd. ^(附註6)	受控制法團權益	173,348,965	8.09
Hillhouse Management, Ltd. ^(附註6)	投資管理人	173,348,965	8.09
Hillhouse Fund V, L.P. ^(附註6)	受控制法團權益	173,348,965	8.09

* 該百分比乃基於二零二四年十二月三十一日已發行的2,143,969,983股股份計算。

附註：

- (1) 於二零二四年十二月三十一日，GS Corp為於美國特拉華州註冊成立的公司，由章方良、章氏信託^(附註2)、章氏二零二三年信託^(附註2)、金偉紅、金偉紅二零二三年授予人保留年金信託(金偉紅為初始受託人)(「金氏二零二三年信託」)、金偉紅二零二四年授予人保留年金信託(金偉紅為初始受託人)(「金氏二零二四年信託」)、王魯泉、吳詠梅、吳氏二零一七信託^(附註4)、吳氏二零二零年獨立信託A^(附註4)、吳氏二零二零年獨立信託L^(附註4)、吳氏二零二二信託^(附註4)、吳氏二零二三信託^(附註4)、吳氏二零二四信託^(附註4)、王燁、王氏信託^(附註3)、牟英軍及慈善機構B分別擁有約9.60%、約20.93%、約0.53%、約4.06%、約0.53%、約4.60%、約22.76%、約0.43%、約3.99%、約3.72%、約3.72%、約1.85%、約0.29%、約8.66%、約4.15%、約8.06%、約1.05%及約1.07%。
- (2) 於二零一七年十月十二日，章方良設立章氏信託，為一項不可撤回全權家族信託，受益人為其三名子女及彼等各自生存後嗣。章方良的配偶金偉紅為章氏信託的受託人。於二零二四年十二月三十一日，章氏信託(通過其受託人)持有GS Corp全部已發行股本約20.93%，並就證券及期貨條例而言被視為或被當作於GS Corp持有的所有股份中擁有權益。於二零二四年十二月三十一日，金偉紅、金氏二零二三年信託及金氏二零二四年信託分別持有GS Corp全部已發行股本約4.06%、0.53%及4.60%。

董事會 報告

- (3) 於二零一七年十月五日，王燁設立王氏信託，為一項不可撤回全權家族信託，受益人為其配偶、兒子及其生存後嗣。王燁的配偶胡智勇為王氏信託的受託人。於二零二四年十二月三十一日，胡智勇（作為王氏信託的受託人）持有GS Corp全部已發行股本約8.06%，並就證券及期貨條例而言被視為或被當作於GS Corp持有的所有股份中擁有權益。
- (4) 於二零一七年十二月十七日，吳詠梅設立吳詠梅二零一七年信託（「吳氏二零一七信託」）。於二零二零年十月二十八日，吳詠梅設立Descendants' Separate Trust FBO A（「吳氏二零二零年獨立信託A」）及Descendants' Separate Trust FBO L（「吳氏二零二零年獨立信託L」）。於二零二一年十月二十九日，吳詠梅設立吳詠梅二零二一年信託（「吳氏二零二一信託」），並擔任初始受託人。於二零二二年十月三十一日，吳詠梅設立吳詠梅二零二二年信託（「吳氏二零二二信託」）。於二零二三年十月三十一日，吳詠梅設立吳詠梅二零二三年信託（「吳氏二零二三信託」）。於二零二四年十月二十八日，吳氏二零二一信託將11,041,707股GS Corp股份轉讓予吳詠梅。於二零二四年十月二十九日，吳氏二零二三信託將15,673,697股GS Corp股份轉讓予吳詠梅。於二零二四年十月三十日，吳氏二零二二信託將13,133,822股GS Corp股份轉讓予吳詠梅。於二零二四年十月三十日，吳詠梅設立吳詠梅二零二四授予人保留年金信託（「吳氏二零二四信託」）並將39,000,000股GS Corp股份轉讓予吳氏二零二四信託。
- (5) 於二零二四年十二月三十一日，Huang Lili持有638,000股股份。此外，由於Huang Lili為非執行董事王魯泉的配偶，就證券及期貨條例而言，Huang Lili被視為或被當作於王魯泉持有的所有股份中擁有權益。
- (6) 於二零二四年十二月三十一日，173,348,965股股份由Hillhouse Investment Management V, Ltd.全資附屬公司持有，而該公司由Hillhouse Fund V, L.P.全資擁有。Hillhouse Investment Management, Ltd.為Hillhouse Fund V, L.P.的唯一投資管理人。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，董事並不知悉（本公司董事及最高行政人員除外）任何人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露且登記在根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊內之權益或淡倉。

稅務寬免

本公司並未獲悉股東因其持有股份而獲得任何稅務寬免。

購買、贖回或出售上市證券

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括銷售庫存股份）。

優先購買權

本公司細則或開曼群島法律概無規定本公司須向現有股東按比例發售新股的優先購買權條文。

董事會 報告

不競爭承諾

本公司的控股股東（即章方良、王魯泉、王燁及GS Corp或當中一人）（「**控股股東**」）已簽署日期為二零一五年十二月七日的不競爭契據（「**不競爭契據**」），據此，控股股東各自將會並將促使彼等各自的緊密聯繫人及／或彼等所控制的公司（本集團除外）：(i) 不會（在各情況下不論以股東、董事、合夥人、代理人、僱員或其他身份及不論是否獲得溢利、回報或其他利益）直接或間接自行或聯同或代表任何人士、商號或公司（其中包括）經營或參與任何直接或間接與招股章程所述本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何活動或業務，以及本集團任何成員公司不時經營、進行或擬進行或本集團任何成員公司從事或投資或本集團任何成員公司已公開宣佈其有意訂立、從事或投資（不論是否以主事人或代理身份及不論是否直接或通過任何法人團體、合夥、合營公司或其他合約或其他安排進行）的任何其他業務，或於當中擁有權益或從事或收購該等業務或持有該等業務的權益；(ii) 提供本公司所要求以供獨立非執行董事每年審閱其遵守不競爭契據及執行不競爭契據情況所需的一切資料；(iii) 確保本公司通過年報或向公眾人士刊發公告方式披露有關獨立非執行董事就其遵守及執行不競爭契據的情況所審閱事項而作出的決定；及(iv) 在本公司年報就其遵守不競爭契據規定的承諾作出獨立非執行董事認為適當及／或上市規則有關條文規定的年度聲明。不競爭契據的詳情載列於招股章程「與控股股東的關係」一節。

本公司已接獲控股股東就截至二零二四年十二月三十一日止年度遵守不競爭契據項下不競爭承諾的年度確認書。

獨立非執行董事亦已審閱控股股東遵守不競爭承諾的情況。獨立非執行董事確認，截至二零二四年十二月三十一日止年度，控股股東並無違反不競爭承諾。

董事於競爭業務的權益

除本年報所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，概無執行董事、非執行董事或彼等的緊密聯繫人於根據上市規則第8.10(2)條與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

關連交易及持續關連交易

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司概無須根據上市規則第14A章的條文而披露的關連交易或持續關連交易。

慈善捐款

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團向非營利組織作出353,000美元的捐款作慈善及社區用途。

董事會 報告

重大法律訴訟

截至二零二四年十二月三十一日，據董事所知，本集團未涉及任何重大訴訟或仲裁，也不存在任何待判或對本集團帶來威脅的重大訴訟或索賠。

審核年度業績

審核委員會已審閱按照香港財務報告準則會計準則編製的二零二四年年度業績公告及截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表，並認為該年度業績根據相關會計準則、法律及監管規定編製，並已根據上市規則的要求作出充分披露。

遵守企業管治常規守則

本公司致力於維持最高水準的企業管治常規。本公司已應用載於上市規則附錄C1之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）所載的原則。於報告期內，除企業管治報告所披露者外，本公司已遵守企業管治守則的強制性守則條文。詳情請參閱本年報第78至102頁的企業管治報告。

足夠公眾持股量

根據本公司可從公開途徑得到的資料及據董事所知，截至本年報日期，董事確認本公司已維持上市規則所規定超過本公司已發行股本25%的足夠公眾持股量。

諮詢專業稅務意見

倘本公司股東不確定購買、持有、出售、買賣本公司股份或行使當中任何權利的稅務影響，務請諮詢專家意見。

核數師

安永會計師事務所（「安永」，註冊會計師及註冊公共利益實體審計師）獲委聘為核數師，以審核根據香港財務報告準則會計準則編製的截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表。安永將於應屆股東周年大會辭任並有資格且有意願膺選連任。關於重新委聘安永為本公司核數師的決議案將於應屆股東周年大會提出。本公司於最近三年內未更換核數師。

根據公司條例（香港法例第622章）附表5的業務回顧

本公司客觀的業務回顧，和本集團於報告期內表現之討論及分析，及影響其業績及財務狀況之重要因素載於本年報第11至31頁「管理層討論及分析」一節。

董事會 報告

主要風險及不確定因素

本集團面對的主要風險和不確定因素包括商業、營運及財務風險。

商業風險

本集團正面對其他生命科學研究與應用服務及產品供應商的激烈競爭。為保持本集團的競爭力和從競爭對手中脫穎而出，管理層採用成本領先策略以及業務多元化發展策略。

營運風險

本集團面臨與各業務分部相關的營運風險。為管理營運風險，高級管理層定期審視本集團的營運，以確保本集團因欺詐、錯誤、遺漏以及其他營運合規事宜而蒙受損失（無論是財務或其他方面）的風險得到充分管控。高級管理層亦負責監督實行本集團的風險管理政策和程序，並將不合規行為匯報予董事以尋求指示。本集團重視道德價值，杜絕欺詐和賄賂。對此，董事認為本集團的營運風險已得到有效緩解。

財務風險

主要財務風險載於本年報財務報表附註42「金融風險管理目標及政策」。

期後事項

於二零二四年十二月三十一日，及直至本報告日期，本集團概無須予披露的重大期後事項。

財務表現關鍵指標

本公司過去五個財務年度業績及資產與負債的概要載列於本年報8頁。本概要不構成經審核合併財務報表的一部分。

環境政策及表現

金斯瑞始終致力在業務的各個環節推動負責任的生產與營運。我們通過提升能源效率、減少廢棄物、降低水資源消耗、重複利用耗材和包裝材料，以及將低碳技術融入生產流程，全面踐行對環境管理的堅定承諾。

金斯瑞積極部署節能系統，開展能源審計與水平衡測試，並運用精益生產方法優化生產流程。通過這些舉措，我們持續提升能源、水資源與生產資源的利用效率。為減少廢水、廢氣和廢棄物排放，我們在生產全流程實施嚴格的污染控制措施，包括現場廢棄物處理、廢水處理系統升級及廢氣排放強化監測等舉措。

董事會 報告

報告期內，我們新增四個運營地獲得ISO 14001 認證。截至二零二四年十二月三十一日，我們31% 的運營地已獲得ISO 14001 認證。根據監管要求和ISO 14001 標準，我們在主要生產地制定了一套強有力的政策，包括環境可持續發展政策和能源管理政策，為管理關鍵環境優先事項提供了結構化框架。

本集團將不斷優化自身運營，加強綠色管理措施，並堅持所設定的目標，持續降低各指標的排放強度，實現金斯瑞綠色可持續發展。

遵守法律及規例

本集團認識到遵守監管規定的重要性，以及未能遵守該等規定可能導致營業執照吊銷的風險。本集團已實施確保持續遵守規則規例的程序，並通過有效溝通與監管部門維持良好工作關係。於回顧年度內，據我們所知，本集團已在所有重大方面遵守證券及期貨條例、上市規則及其他規則規例。

與僱員的關係

本集團鼓勵僱員提升自我競爭力及開創新產品與服務的能力，以此提升僱員的研發動力及市場營銷力度，藉此增加本集團的收益。本集團致力通過鞏固業務基礎及調整運營方向，迎難而上，在積極進取和努力拼搏的工作文化氛圍下，生產和經營更上一層樓。

與客戶及供應商的關係

我們已建立高度多元化的客戶群，其中包括醫藥、生物技術公司、學院與大學、研究機構、政府機關（包括政府檢測及診斷中心）及分銷商。本集團致力通過提供於基礎生命科學研究、轉化生物醫藥研究及初期醫藥開發中所使用的生命科學研究與應用服務及產品，使我們的企業口號「讓研發更容易」成真。我們的藥物發現和生物製劑 CDMO 服務主要提供給藥物發現領域的生物製藥和生物技術公司。我們的合成生物產品獲業內用戶（例如飼料、食品、穀物加工及家庭護理領域的用戶）所使用。二零二四年，我們擴大了服務及產品範圍，並發展了新客戶，客戶總數與二零二三年相比增長約9.5%。

由於我們的服務及產品所涉範圍廣闊，故我們需從大量供應商為業務分部採購各種原材料。截至二零二四年十二月三十一日，我們有合共約891名供應商為我們的生產供應不同原材料，大部分位於中國內地。於二零二四年，我們與供應商維持良好關係，令我們可應對業務挑戰和遵守監管規定，從而產生成本效益及獲得長期商業利益。

承董事會命

孟建革

主席及執行董事

香港

二零二五年三月十一日

企業管治 報告

董事會欣然遞呈本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報所載的企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力於保持高標準的企業管治，以維護股東利益並提升企業價值及責任。本公司已採納上市規則（不時生效）附錄C1所載的企業管治守則，作為其本身的企業管治守則。

截至二零二四年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

本公司將繼續審閱並加強其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

企業文化

願景及核心價值觀

本公司於二零零二年在美國新澤西成立，透過為研究人員和公司提供開發突破性療法和產品所需的基礎材料，加速醫療保健和消費品領域的創新。

本公司始終秉承「用生物技術使人和自然更健康」的企業使命，致力於成為全球最受信賴的生物科技公司。

為履行我們的使命，金斯瑞的員工體現並受到以下價值觀的激勵：(i)「客戶至上」；(ii)「開拓創新、追求卓越、合作共贏」；及(iii)「誠信正直、反求諸己」。

客戶至上

我們為全球超過225,000名研究人員提供支持，並為超過107,400篇國際同業審閱的出版物做出過貢獻。我們可快速提供優質且具成本效益的服務和產品，持續為客戶的研究增加價值。我們不斷改進生產和其他運營流程和程序，以滿足定制化和標準化的客戶要求。

近年來，我們與業務合作夥伴開展戰略合作，並透過生命科學研究資助計劃，投資建立了一個健康的生物技術合作生態系統。二零二四年，透過生命科學研究資助計劃，我們向154個研究團隊提供了價值1.6百萬美元的免費服務、試劑和產品，並為此感到自豪。

開拓創新、追求卓越、合作共贏

作為一家生命科學公司，持續創新是我們公司基因的一部分。

從投資於mRNA到病毒載體再到細胞療法，金斯瑞不斷突破界限，幫助客戶創造新的可能。

企業管治 報告

我們致力於提高產品和服務的質量，為根據cGMP生產的產品和服務提供更多選擇。為了實現卓越追求，我們塑造持續改善和突破界限的文化，以解決複雜的生產挑戰。我們預期在以下方面不斷改進：

- 透過在製品質量測試減少生物負載、內毒素和雜質；
- 透過培養改良和建模工具提高產能和產量；及
- 透過自動化生產、建模、人工智能和即時監控簡化流程。

誠信正直、反求諸己

始終堅持誠信和高標準商業道德原則，是金斯瑞運營的基礎。透過改善風險管理和增強治理能力，我們貫徹執行了這些標準。

發展策略

我們通過提供卓越品質、快捷交付和符合成本效益的服務和產品來提高客戶的競爭力。在內部，我們專注於優化運營流程和程序，旨在爭取最高品質的端到端交付；在外部，我們積極提高與商業夥伴戰略協作的價值，旨在構建健康的生物技術生態系統，為加快整個生物技術和生物製藥行業的發展作出更大的貢獻。

責任把控，品質保障

本公司堅守責任，把提供高品質產品及服務作為不懈追求的目標，將客戶至上作為核心價值觀。我們努力建立全生命週期的產品品質管理體系，關注供應商社會責任管理水準，攜手供應商共同成長，同時不斷提升客戶服務水準，保護信息安全及客戶隱私。此外，我們充分保證動物實驗的倫理道德，保障動物健康福利。

創新精神

金斯瑞以「開拓創新、追求卓越」為核心價值觀，立志於建立卓越級的生物技術平台，開發各種創新性產品，利用技術優勢，走在創新與研發前沿，推動行業發展，造福人類。本公司堅持「讓研發更容易」的理念，提供生命科學研究與應用服務與產品，支持生命科學基礎研究、轉化生物醫學研究及早期藥物開發研究。我們的業務為全球生命科學研究界做出了重大貢獻。

CDMO分部秉承「合作加速創新」的核心價值觀，通過推動技術進步，在生物製劑開發方面實現更好的療效，生產出更高表達量及純度的產品，提供優質服務。我們致力於打造生物製劑、細胞和基因療法工藝開發以及cGMP生產能力和技術，以優化強大的上游和下游工藝，加強品質控制，生產和放行高標準的原液和製劑。我們亦計劃擴大內部過程分析技術開發和品質控制能力，建立持續改進和不斷突破的生態系統，以應對複雜的生產挑戰。

企業管治 報告

我們將在以下關鍵領域持續提升：(i) 通過生產控制降低生物負荷、內毒素和雜質水平；(ii) 通過改良的培養基、補料策略及建模工具進行持續的工藝開發，提高生產效率及產量；(iii) 通過新工藝分析技術、連續化和自動化生產工藝、系統接入人工智能及建模工具箱，實現實時監控；及(iv) 推動數據安全性及完整性達到全球標準。我們亦引頭開發創新的遞送系統，增強我們的生產技術，滿足客戶對生物製劑、CGT產品的定製化需求。

合規運營

合規運營是公司發展的根基，誠信正直是我們核心價值觀的重要一環。本公司始終秉承誠實守信、恪守商業道德的原則，建立健全風險管控體系，不斷提升公司穩健經營治理能力水準。

董事會

責任

董事會負責本集團的整體領導，並監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團的高級管理層授出本集團日常管理及運營的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立六個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、制裁風險控制委員會、風險管理及ESG委員會以及戰略委員會，以及數據安全及地緣政治彈性小組委員會（統稱「**董事委員會**」）。董事會已向該等董事委員會授出各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，及於所有時間以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

董事會的組成

截至本年報日期，董事會由十二名成員組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及七名獨立非執行董事，載列如下：

執行董事

章方良博士

孟建革先生(主席)

王燁女士(總裁)

朱力博士(首席戰略官)

非執行董事

王魯泉博士

企業管治 報告

獨立非執行董事

戴祖勉先生
潘九安先生
張耀樑先生
施晨陽博士
Alphonse Galdes 博士
Ross Grossman 博士
John Quelch 博士

董事履歷載於本報告「董事及高級管理層」一節。

截至二零二四年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事會均遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事（其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識）的規定。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任不少於董事會成員三分之一的獨立非執行董事的規定。

因各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，故本公司認為彼等均為獨立人士。

概無董事與任何其他董事有任何個人關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。非執行董事及獨立非執行董事參與董事會會議，在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險管理及ESG委員會及戰略委員會以及數據安全及地緣政治彈性小組委員會任職。

鑒於企業管治守則條文要求董事披露於上市公司或機構所持職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等於發行人任職的身份及時間，董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔。

企業管治 報告

入職及持續專業發展

每位新委任的董事獲提供所需的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下所負的責任有適當程度的了解。本公司亦定期為董事安排研討會，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展的更新資料。董事亦定期獲提供有關本集團表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

根據本公司存置的記錄，所有董事已接受以下持續專業發展培訓，強調上市公司董事的角色、職能及職責：

出席內部簡介會或培訓參與研討會或閱讀資料

董事姓名

執行董事

章方良博士	✓
孟建革先生	✓
王燁女士	✓
朱力博士	✓

非執行董事

王魯泉博士	✓
潘躍新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)	X
王佳芬女士(於二零二四年七月五日辭任)	X

獨立非執行董事

戴祖勉先生	✓
潘九安先生	✓
張耀樑先生(於二零二四年四月十二日獲委任)	✓
施晨陽博士(於二零二四年四月十二日獲委任)	✓
Alphonse Galdes博士(於二零二四年九月十二日獲委任)	✓
Ross Grossman博士	
(於二零二四年九月十二日獲委任為非執行董事	
並於二零二五年三月十一日獲調任為獨立非執行董事)	✓
John Quelch博士(於二零二四年十一月十四日獲委任)	✓
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)	X
王學海博士(於二零二四年七月五日辭任)	X

Alphonse Galdes博士、Ross Grossman博士及John Quelch博士分別於二零二四年九月八日、二零二四年九月十一日及二零二四年十一月十一日就上市規則第3.09D條獲取法律意見。彼等確認知悉在上市規則下其作為上市發行人董事的責任。

企業管治 報告

主席及首席執行官

董事會認可企業管治守則的建議，即主席與首席執行官的角色應予以區分並由不同人士擔任。

於報告期內，董事會主席為孟建革先生，而輪值首席執行官為邵煒慧女士及柳振宇博士（於二零二四年十二月三十一日辭任）。主席對董事會的有效運作負責，而輪值首席執行官負責本集團業務的運營。主席與輪值首席執行官之間並無關聯。

董事會認為，有足夠的保障及約束確保董事會的決策過程獨立並基於集體決策，無任何個人行使相當的權力或影響集中。

董事的委任及重選連任

各執行董事已與本公司訂立服務合約，固定任期三年，章方良博士自二零二二年十二月十七日起計，孟建革先生及王煒女士自二零二四年十二月一日起計，朱力博士自二零二三年十一月二十二日起計。彼等的委任可於任期屆滿前由任何一方向對方發出不少於六個月的書面通知終止。

各非執行董事已與本公司簽署為期三年的委任函。王魯泉博士的委任生效日期為二零二四年八月二十四日。其委任可根據其委任條款予以終止。潘躍新先生及王佳芬女士各自獲委任為非執行董事的委任函已分別於二零二四年六月二十一日及二零二四年七月五日經雙方同意後終止。

各獨立非執行董事已與本公司簽署為期三年的委任函。戴祖勉先生的委任生效日期為二零二四年八月二十四日，潘九安先生的委任生效日期為二零二四年十一月二十六日，張耀樑先生的委任生效日期為二零二四年四月十二日，施晨陽博士的委任生效日期為二零二四年四月十二日，Alphonse Galdes博士的委任生效日期為二零二四年九月十二日，Ross Grossman博士的委任生效日期為二零二五年三月十一日及John Quelch博士的委任生效日期為二零二四年十一月十四日。彼等的委任可根據彼等各自的條款予以終止。郭宏新先生及王學海博士各自獲委任的委任函已分別於二零二四年六月二十一日及二零二四年七月五日經雙方同意後終止。

除本文所披露者外，概無董事與本集團訂立本公司不可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

根據細則，三分之一董事須於每次股東周年大會輪流退任，惟所有董事須最少每三年輪流退任一次。獲董事會委任以填補臨時空缺的任何董事，其任期直至其委任後首次股東大會止，並可於有關大會上膺選連任。而獲董事會委任以出任現任董事會新增成員的任何董事僅任職至本公司下屆股東周年大會舉行為止，惟可膺選連任。

企業管治 報告

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於細則。提名委員會負責檢討董事會的組成方式，及就董事的委任、重選連任及接任計劃向董事會提出建議。

獨立非執行董事獨立性的確認

根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事就本身的獨立性發出的年度確認書。本公司認為於截至二零二四年十二月三十一日的整個年度全體獨立非執行董事屬根據上市規則第3.13條的獨立人士。

張耀樑先生於二零二零年六月退休前為安永前亞太區副主管合夥人。提名委員會及董事會考慮到以下因素認為張先生已滿足上市規則第3.13條對獨立非執行董事的獨立性要求：(i)張先生在緊接擬獲委任獨立非執行董事之前已不再擔任安永合夥人超過兩年，(ii)在安永任職期間，張先生(a)沒有擔任向本公司提供審計或諮詢服務的執行團隊的成員或負責人，(b)沒有作為安永的審計合夥人或專案合夥人向公司提供服務，並且(c)從未就安永向本公司提供的審計服務提供諮詢或參與提供技術支援，(iii)從安永退休以來，張先生並無介入或參與本公司與安永之間的任何交易，及(iv)張先生已符合上市規則第3.13條下的所有規定。因此，根據上市規則第3.14條的規定，本公司已於委任張先生前成功向聯交所證明並使其信納彼具有獨立性，並符合上市規則第3.13條下的所有獨立性規定。

儘管Ross Grossman博士於緊接二零二五年三月十一日調任為獨立非執行董事前為非執行董事，但考慮到以下因素，提名委員會及董事會認為Grossman博士為獨立人士，且已符合上市規則第3.13條(不包括第3.13(7)條)關於獨立非執行董事的獨立性要求：(i)Grossman博士於調任前曾短期(即六個月)擔任非執行董事，期間彼以非執行董事身份向董事會提供建議並就企業管治事項提供建議；(ii)彼未參與本公司的日常營運、管理或任何執行職能；(iii)彼並無於本公司或其附屬公司擔任任何其他職務，除在彼調任前以非執行董事及傳奇生物(自二零二四年十月十八日起為本公司聯營公司，而Grossman博士被任命為非執行董事時，傳奇生物是本公司的附屬公司)顧問的身份履行職責外，彼與本公司並無任何業務聯繫；及(iv)除上市規則第3.13(7)條所載因素外，彼符合上市規則第3.13條項下的其他獨立性標準。本公司已向聯交所證明Grossman博士的獨立性。

企業管治 報告

董事會獨立性

為確保獨立非執行董事向董事會提出獨立的觀點和意見，提名委員會及董事會承諾每年就獨立非執行董事所有相關因素評核獨立非執行董事的獨立性，其中包括：

1. 履行職責所需的品格、誠信、專業知識、經驗及穩定性；
2. 對本公司事務的時間和精力投入；
3. 根據上市規則第3.13條承擔其各自獨立角色；
4. 獨立非執行董事利益衝突申報；
5. 不參與本公司的日常管理，也不存在影響其獨立判斷的任何關係或情形；及
6. 於執行董事缺席時，主席定期與獨立非執行董事會面。

於報告期內，董事會已檢討為確保董事會可獲得獨立的觀點和意見而制定的機制，並對該機制的實施及有效性表示滿意。

董事會會議

本公司將採納定期舉行董事會會議之慣例，全體董事將獲發不少於14天之通知以召開定期董事會會議，令全體董事均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

就其他委員會會議而言，本公司會以合理時間的書面通知發予全體委員。會議通知中列明會議的時間及地點。本公司亦會於會議日期的至少三天前提供會議議程及相關董事委員會文件，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分著手準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。

董事會會議及董事委員會會議的會議記錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及委員會會議的會議記錄草擬會／將會於會議舉行後的合理時間內寄送至各董事，以供彼等提供意見。

企業管治 報告

於報告期內，董事會已於二零二四年三月九日、二零二四年四月十二日、二零二四年五月十六日、二零二四年七月二日、二零二四年八月九日、二零二四年九月十二日及二零二四年十一月十四日舉行7次會議，會議內容涵蓋以下範疇：

- (a) 考慮及審閱截至二零二三年十二月三十一日止年度及截至二零二四年六月三十日止六個月的財務報表及其刊發以及有關企業管治及管理事宜；
- (b) 商討本集團整體策略、監察財務及營運表現及批准本集團年度及中期業績；
- (c) 考慮及批准對外投資；
- (d) 考慮及商討有關實施股份期權計劃及限制性股份獎勵計劃事宜；
- (e) 考慮及商討有關提名委員會關於董事會組成的建議；及
- (f) 考慮及商討有關制裁、審核、提名、薪酬、風險管理、ESG相關事項及戰略發展有關的事宜。

下表列示各董事出席上述董事會會議及股東大會的記錄：

董事姓名	出席／合資格出席次數	
	董事會會議	股東大會
章方良博士	7/7	1/1
孟建革先生	7/7	1/1
王燁女士	7/7	1/1
朱力博士	7/7	1/1
王魯泉博士	7/7	1/1
戴祖勉先生	7/7	1/1
潘九安先生	7/7	1/1
張耀樑先生(於二零二四年四月十二日獲委任)	5/5	1/1
施晨陽博士(於二零二四年四月十二日獲委任)	5/5	1/1
Alphonse Galdes博士(於二零二四年九月十二日獲委任)	1/1	0/0
Ross Grossman博士(於二零二四年九月十二日獲委任為非執行董事 並於二零二五年三月十一日獲調任為獨立非執行董事)	1/1	0/0
John Quelch博士(於二零二四年十一月十四日獲委任)	0/0	0/0
潘躍新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)	3/3	0/0
王佳芬女士(於二零二四年七月五日辭任)	3/4	1/1
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)	3/3	0/0
王學海博士(於二零二四年七月五日辭任)	4/4	1/1

企業管治 報告

本公司之外聘核數師亦有出席本公司於二零二四年六月二十一日舉行的股東周年大會。

於報告期內，董事會主席在無其他董事出席的情況下與獨立非執行董事會面，以討論並獲得對本公司業務營運及財務狀況的獨立意見。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納自編的《董事及特定人士進行證券交易的守則》，其條款嚴格程度不遜於標準守則所規定的標準。經向所有董事作出特定查詢後，各董事已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則。

標準守則亦適用於本公司可能就其交易本公司證券掌握本公司未公佈之內幕消息的相關僱員。據本公司所知，於報告期內，並無任何有關董事及本公司相關僱員違反標準守則的事件。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任。董事會的主要企業管治職能包括：

1. 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
2. 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
3. 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊（如有）；及
4. 檢討本集團遵守企業管治守則的情況及企業管治報告的披露資料。

有關檢討及監控本集團董事及高級管理層的培訓記錄與持續專業發展的職責已授予薪酬委員會。

董事會權力的轉授

董事會對本集團所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本集團高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治 報告

董事委員會

提名委員會

提名委員會目前由六名成員組成，包括兩名執行董事孟建革先生（提名委員會主席）及王燁女士，以及四名獨立非執行董事戴祖勉先生、潘九安先生、張耀樑先生及施晨陽博士。

提名委員會的主要職責包括：

1. 至少每年一次檢討董事會的架構、人數、組成及多元化（包括但不限於性別、年齡、教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期），並就任何為補充本公司的企業策略而擬對董事會作出的任何變動提出建議；
2. 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選或就挑選提名董事人士向董事會提供建議；
3. 評核獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事會成員的委任或重新委任以及董事會成員的繼任計劃向董事會提出建議；
5. 審閱董事會的多元化政策以適當保證其效力，必要時向董事會提出修訂建議以供審批；及
6. 按情況制定、檢討及實施有關物色、甄選及提名出任董事的人選的政策、準則及程序，以供董事會考慮及批准。

於履行其職能時，提名委員會已獲本公司提供足夠資源，可為履行職責尋求獨立專業意見。

提名委員會的書面職權範圍條款嚴格程度不遜於企業管治守則所載者，該等條款於聯交所及本公司網站可供查閱。

企業管治 報告

於報告期內，提名委員會已於二零二四年三月九日、二零二四年四月十二日及二零二四年十一月十四日舉行三次會議。提名委員會之詳細議程涵蓋以下範疇：

- (a) 檢討董事會的構架、規模、組成及多樣性；
- (b) 檢討本公司的董事會多元化政策；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；
- (d) 就董事重選提供意見；及
- (e) 就委任新董事及調任董事提供意見。

下表列示各提名委員會成員出席上述提名委員會會議的記錄：

委員會成員姓名	出席／有資格
	出席委員會 會議次數
孟建革先生(主席)	3/3
王燁女士(於二零二五年三月十一日獲委任)	0/0
戴祖勉先生	3/3
潘九安先生	3/3
張耀樑先生(於二零二四年四月十二日獲委任)	1/1
施晨陽博士(於二零二四年四月十二日獲委任)	1/1

董事提名政策

董事會已採納董事提名政策，其中規定提名委員會選擇及推薦董事候選人的程序、流程及標準的指導方法，旨在確保董事會內部技能、經驗、知識及多樣性的平衡。

根據董事提名政策，提名委員會將按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。提名委員會須於每次提名委員會會議舉行後向董事會匯報其決定或推薦建議。

企業管治 報告

董事會成員多元化政策

本公司相信董事會成員多元化可提升本公司的表現。經考慮本公司自身的業務模式及具體需要以及根據提名委員會的推薦建議，董事會已採納董事會成員多元化政策，確保在設定董事會成員組成時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處。

本公司旨在建立及維持董事會成員在技能、專業經驗、教育背景及的知識方面的多元化。董事會將考慮設定可衡量的目標，以實施董事會多元化政策，並不時檢討該等目標，以確保適當性並確定實現該等目標方面取得的進展。於二零二四年十二月三十一日，董事會12名董事中有1名女性董事。董事會的目標是至少保持目前的女性成員人數，最終目標是實現性別均等。隨著時間推移，當確定合適的候選人時，董事會將考慮繼續藉機增加女性成員的比例。提名委員會將不時檢討董事會成員多元化政策及其實施情況。

於二零二四年十二月三十一日，本公司有2,311名男性僱員(41.51%)和3,257名女性僱員(58.49%)。董事會對僱員性別多元化表示滿意，截至本年度報告日期，尚未採納有關性別多元化的可衡量目標。本公司將繼續確保在招聘各級僱員時維持性別多元化。

薪酬委員會

薪酬委員會目前由四名成員組成，包括三名獨立非執行董事戴祖勉先生(薪酬委員會主席)、施晨陽博士及Ross Grossman博士，以及一名執行董事王燁女士。

薪酬委員會的主要職責包括：

1. 就本公司全體董事及高級管理層成員的薪酬政策及架構，及就制訂有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序，向董事會提出建議；
2. 就董事會中非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
3. 就薪酬委員會關於僱用董事會中所有執行董事及高級管理層的特定薪酬待遇(包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)的建議，與本公司主席及／或首席執行官以及(如認為適當)高級管理層進行商議，並擁有獲董事會轉授釐定該等特定薪酬待遇的職責；

企業管治 報告

4. 參照董事會不時議決通過的公司目標及其他衡量表現的方法，檢討及批准支付予董事會中執行董事及高級管理層的按表現釐定的薪酬；
5. 檢討及批准按照上文第3段釐定的薪酬待遇以外的、就董事會中執行董事及高級管理層喪失或終止職務或委任而須向其支付的任何賠償，以確保該等賠償與合約條款一致及（若未能與合約條款一致）公平合理而不致過多；
6. 檢討及批准因董事會中執行董事及高級管理層行為失當而將其解僱或罷免所涉及的賠償安排，以確保該等安排按有關合約條款釐定及（若未能與合約條款一致）有關賠償乃合理適當；
7. 確保董事會成員及高級管理層以及其任何聯繫人不得參與釐定其個人薪酬；
8. 就董事會中執行董事、高級管理層及本公司其他僱員參與本公司所運作的任何酌情僱員股份或其他以股份為基礎的激勵計劃作出決定；
9. 為任何董事會執行董事及高級管理層適用於全公司與表現相關的支付以及向董事會中執行董事及高級管理層提供的個別激勵釐定目標；
10. 就根據董事會中執行董事及高級管理層的服務協定或其他條款提供福利及履行其他規定作出決定（如其獲訂明為可由董事會酌情決定）；
11. 運行及管理本公司不時採用的股份期權計劃或其他獎勵計劃（如有）；及
12. 檢討及監督本公司董事及高級管理層的培訓記錄及持續專業發展。

於履行其職能時，薪酬委員會已獲本公司提供足夠資源，可為履行職責尋求獨立專業意見。

薪酬委員會的書面職權範圍條款嚴格程度不遜於企業管治守則所載者，該等條款於聯交所及本公司網站可供查閱。

企業管治 報告

於報告期內，薪酬委員會已於二零二四年三月九日、二零二四年四月十二日、二零二四年五月十六日、二零二四年八月九日及二零二四年十一月十四日舉行五次會議，會議內容涵蓋以下範疇：

- (a) 決定董事及部分高級管理層之薪酬政策及薪酬架構，並評估及調整董事及部分高級管理層之薪酬；
- (b) 評核執行董事之績效；
- (c) 檢討及批准執行董事服務合約條款；及
- (d) 考慮、商討及批准實施上市規則第17章項下股份期權計劃及限制性股份獎勵計劃相關事宜，包括但不限於對股份計劃的修訂、股份期權及獎勵授予、期權及獎勵附帶的條款及條件。

下表列示各薪酬委員會成員出席上述薪酬委員會會議的記錄：

委員會成員姓名	出席／有資格 出席委員會 會議次數
戴祖勉先生(主席)	5/5
王燁女士	5/5
施晨陽博士(於二零二四年六月二十一日獲委任)	2/2
Ross Grossman博士(於二零二五年三月十一日獲委任)	0/0
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)	3/3

根據二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃，董事會有權在授予董事或高級管理層獎勵時釐定其績效目標及附加的追回機制。

於報告期內授出的獎勵一般以各自授予通知中列明的業績目標及情況為準。本公司於報告期內授予董事的獎勵及授予柳振宇博士(於二零二四年十二月三十一日辭任前擔任本公司輪值首席執行官)的獎勵未設定任何績效目標。鑒於(i)授予獎勵構成該等董事獲委任為董事時所獲薪酬待遇的一部分，或(ii)授予獎勵構成柳振宇博士的固定年度薪酬，該薪酬由薪酬委員會及董事會根據其過往表現及貢獻而釐定，薪酬委員會及董事會相信授予獎勵可使彼等利益與本公司及股東的利益保持一致，這與二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃的目的之一致。

企業管治 報告

由於股份計劃修訂前尚未在限制性股份獎勵計劃中採納追回機制，因此於報告期內且股份計劃修訂前授予的獎勵不受任何追回機制所規限。鑒於(i)承授人為本集團董事或僱員，彼等將對本集團的整體業務表現及可持續發展作出直接貢獻，(ii)所授出的獎勵受限制性股份獎勵計劃的若干歸屬條件及條款所規限，而該等歸屬條件及條款已涵蓋承授人不再擔任本集團董事或僱員時將失效的情況，薪酬委員會及董事會相信，在不設其他追回機制的情況下，獎勵授出可使承授人與本公司及股東的利益保持一致，激勵承授人致力於本公司未來的持續競爭力、經營業績及增長，並加強他們對本公司長期服務的承諾，這與二零一九年限制性股份獎勵計劃及二零二一年限制性股份獎勵計劃的目的相一致。股份計劃修訂後，於報告期內授予的獎勵一般受追回機制所規限。

董事及高級管理層的薪酬

本公司已就制定本集團董事及高級管理層薪酬的政策設立正式及透明的程序。截至二零二四年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬詳情載於本年報財務報表附註8。

高級管理層履歷披露於本年報中「董事及高級管理層」一節。截至二零二四年十二月三十一日止年度支付予高級管理層（不包括董事）的薪酬處於以下範圍：

薪酬範圍	人數
(7,999,999)港元至 (6,000,000)港元 (相當於約 (1,025,135)美元及 (768,851)美元)	1
16,000,001港元至 18,000,000港元 (相當於約 2,050,270美元及 2,306,554美元)	1
28,000,001港元至 30,000,000港元 (相當於約 3,587,973美元及 3,844,256美元)	1

審核委員會

審核委員會目前由四名成員組成，即戴祖勉先生（審核委員會主席）、潘九安先生、張耀樑先生及Alphonse Galdes博士，四名成員皆為獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責包括：

1. 審閱及監督本公司的財務申報系統、風險管理及內部監控系統；
2. 維繫與本公司外聘核數師的關係；及
3. 審閱本公司的財務資料。

企業管治 報告

審核委員會已獲提供資源以令其可妥為履行其職能。

審核委員會的書面職權範圍條款嚴格程度不遜於企業管治守則所載者，該等條款於聯交所及本公司網站可供查閱。

於報告期內，審核委員會已於二零二四年三月九日、二零二四年五月十六日、二零二四年七月二十二日、二零二四年八月九日及二零二四年十二月十七日舉行五次會議。審核委員會的會議內容涵蓋以下範疇：

- (a) 考慮及審閱截至二零二三年十二月三十一日止年度及截至二零二四年六月三十日止六個月的財務報表；
- (b) 考慮及審閱本公司截至二零二五年度的預算；及
- (c) 檢討審計規劃、財務申報系統、合規程序、內部審核職能、風險管理及內部監控系統及程序以及外聘核數師的重新委任。

審核委員會已充分注意到環境、社會及管治報告的要求。

下表列示各委員會成員出席本公司舉行的上述審核委員會會議的記錄：

董事姓名	出席／有資格
	出席委員會 會議次數
戴祖勉先生(主席)	5/5
潘九安先生	5/5
張耀樑先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)	3/3
Alphonse Galdes博士(於二零二五年三月十一日獲委任)	0/0
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)	2/2

於二零二四年三月九日及二零二四年十二月十七日，審核委員會與外聘核數師會面兩次，期間並無執行董事及非執行董事列席。

企業管治 報告

制裁風險控制委員會

制裁風險控制委員會由柳振宇博士(制裁風險控制委員會主席，其於二零二四年十二月三十一日辭任)領導，邵煒慧女士、魏師牛先生及王可博士為成員。

制裁風險控制委員會的主要職責包括：

1. 有效監察可能涉及經濟制裁的活動；
2. 就遵守關於經濟制裁的有關政策及程序提供指引；
3. 就遵守合約契據(包括該等就全球發售及上市而訂立者)提供指引；及
4. 確保制定有關經濟制裁的有效政策。

於報告期內，制裁風險控制委員會已於二零二四年一月三十一日、二零二四年五月二十九日、二零二四年七月三十一日、二零二四年九月三十日及二零二四年十一月二十七日舉行五次會議，會議內容涵蓋以下範疇：

- (a) 就任何對本集團商業或其他業務活動產生風險的制裁項目進行商討；
- (b) 檢討可能受經濟制裁限制的活動；
- (c) 檢討關於經濟制裁的相關政策及程序；
- (d) 檢討遵守合約契據的指引；及
- (e) 檢討制裁風險的相關內部監控政策及程序。

企業管治 報告

下表列示各委員會成員出席本公司舉行的上述制裁風險控制委員會會議的記錄：

委員會成員姓名	出席／有資格
	出席委員會 會議次數
柳振宇博士(主席，其於二零二四年十二月三十一日辭任)	5/5
邵煒慧女士	5/5
魏師牛先生	5/5
王可博士	5/5

制裁風險控制委員會已審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團向受制裁國家(於招股章程界定及披露)之銷售及本公司法律顧問對國際制裁法之相關法律意見，以監察本集團面對違反制裁的風險。

風險管理及ESG委員會

風險管理及ESG委員會由三名成員組成，包括一名執行董事章方良博士(主席)及兩名獨立非執行董事潘九安先生及張耀樑先生。

風險管理及ESG委員會的主要職責包括：

1. 制定本公司的風險管理及ESG願景、戰略、政策及標準、目標及指引；
2. 監督及監察本公司的風險管理活動、內部監控系統及ESG策略；
3. 檢討本公司ESG相關風險及機會(包括但不限於氣候變化、平等待遇、多元化、公平及包容性、勞工條件、人權合規、持續性管治、內部可持續監控系統、文化、道德及舉報)，並制定相關應對措施及管理目標；
4. 監督本公司ESG相關事宜的實施情況並向董事會提出建議；
5. 檢討本公司的ESG報告和其他ESG相關披露並向董事會提出建議；
6. 檢討本公司的合規及風險管理的設置及職責，並就此提供意見；

企業管治 報告

7. 評估影響本公司風險狀況或敞口的重大決定，給予其認為適當的指示，並向董事會提出建議；
8. 評估重大風險管理活動並向董事會提出建議；
9. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
10. 就風險管理及ESG委員會關於本公司風險管理、內部控制及ESG的職責，諮詢本公司主席及／或首席執行官及(如認為適當)高級管理層成員；及
11. 監督及監察數據安全及地緣政治彈性小組委員會在職權範圍履職的情況。

於報告期內，風險管理及ESG委員會已於二零二四年三月九日舉行一次會議，會議內容涵蓋以下範疇：

- (a) 檢討本公司環境、社會及管治表現工作報告；及
- (b) 考慮及檢討本公司環境、社會及管治計劃及相關建議。

下表列示各委員會成員出席本公司舉行的上述風險管理及ESG委員會會議的記錄：

委員會成員姓名	出席／有資格 出席委員會 會議次數
章方良博士	1/1
潘九安先生	1/1
張耀樑先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)	0/0
郭宏新先生(於二零二四年六月二十一日辭任)	1/1

企業管治 報告

數據安全及地緣政治彈性小組委員會

董事會設立了數據安全及地緣政治彈性小組委員會，於二零二五年二月二十五日生效。數據安全及地緣政治彈性小組委員會由五名成員組成，包括一名執行董事章方良博士（主席）、一名獨立非執行董事John Quelch博士，以及邵煒慧女士、魏師牛先生和李克寧博士。

數據安全及地緣政治彈性小組委員會的主要職責包括：

1. 協助風險管理及ESG委員會監督及檢討本公司在以下風險類別的風險管理的有效性：(i)地緣政治風險、(ii)數據安全和隱私風險、(iii)網絡安全 and 信息科技(IT)系統風險，以及(iv)跨境知識產權和技術轉移風險（統稱「**特定風險**」）；
2. 制定、檢討和評估本公司與特定風險相關的策略、風險控制和緩解工具、方式和方法的有效性，包括但不限於(i)投資和補救活動，以增強本公司基礎設施、確保本公司遵守適用的法律法規，並保護本公司運營（特別是業務連續性）免受特定風險帶來的任何威脅，以及(ii)對外舉措，確保公眾和相關部門正確了解本公司的業務、技術和社會貢獻；及
3. 向風險管理及ESG委員會和董事會報告其活動並提出建議，並向風險管理及ESG委員會和董事會提供關於特定事宜的最新資料和進展。

戰略委員會

戰略委員會由五名成員組成，包括一名執行董事章方良博士（主席）及四名獨立非執行董事戴祖勉先生、潘九安先生、施晨陽博士及John Quelch博士。

戰略委員會的主要職責包括：

1. 檢討本公司中長期發展戰略（包括總體戰略、人力資源戰略、經營戰略、投資戰略以及ESG戰略）並提出建議；
2. 對根據公司組織章程及上市規則須經董事會批准的重大投資、融資及資本運作方案進行檢討並提出建議；
3. 對須經董事會批准的重大業務重組、收購、合併及資產轉讓進行檢討審議並提出建議；
4. 對本公司開拓新市場、開展新業務及研發新產品進行檢討並提出建議；及

企業管治 報告

5. 檢討 ESG 行業發展趨勢，對 ESG 相關重大決策進行評估並提出建議。

於報告期內，戰略委員會已於二零二四年十一月十四日舉行一次會議，會議內容涵蓋以下範疇：

- (a) 討論公司的中長期發展戰略；及
- (b) 檢討及討論本公司附屬公司的業務範圍。

下表列示各委員會成員出席本公司舉行的上述戰略委員會會議的記錄：

委員會成員姓名	出席／有資格
	出席委員會 會議次數
章方良博士	1/1
戴祖勉先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)	1/1
潘九安先生(於二零二四年六月二十一日獲委任)	1/1
施晨陽博士(於二零二四年七月五日獲委任)	1/1
John Quelch 博士(於二零二四年十一月十四日獲委任)	0/0
王佳芬女士(於二零二四年七月五日辭任)	0/0

董事及核數師有關合併財務報表的財務申報責任

董事已明白彼等須編製本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表的職責，以真實公平地反映本公司及本集團的事況以及本集團的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司已向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的每月更新資料。

董事並不知悉與可能對本集團持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

本公司獨立核數師就彼等有關本公司審核合併財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第 103 至 240 頁的獨立核數師報告內。

企業管治 報告

風險管理及內部監控

董事會明白，董事會須負責維持充分的風險管理及內部監控系統，以保障股東的投資及本公司的資產，並每年審核該制度的有效性。該等制度旨在管理而非消除無法達成業務目標的風險，且各自僅就重大處理不當事項或損失提供合理而非絕對保障。

本集團的內部審計部於監察本公司的內部管治方面扮演著重要角色。內部審計部的主要職責是規管及檢討本公司的內部監控及合規相關事宜，及對本公司的所有分支機構及附屬公司進行定期全面審核。本集團的內部審計部對各營運部門採取的風險控制措施的效力進行定期考評並發佈評估報告提交審核委員會予以批准。

審核委員會已於年內接獲由內部審計部編製的內部監控報告，並認為本集團內部監控制度行之有效，概無任何重大事宜須提請董事會注意。經審閱，董事會認為風險管理及內部監控制度屬有效。

董事會已於二零二二年五月二日成立風險管理及ESG委員會，其目的包括支援董事會檢討本公司風險管理政策、標準及ESG政策和指南的有效性。

本公司已確立風險管理程序，根據該程序，每個運營部門須確認與各自工作及本公司公司戰略相關的主要風險。根據被確認風險評估的可能性及潛在影響，本公司對每個風險確定優先次序並制定緩解計劃。此外，須及時報告、評估及管理任何緊急情況以減輕影響。

本集團已成立三級企業風險控制架構以執行我們的內部監控及風險管理政策及步驟。首先，董事會及高級管理層監督及管理與我們業務營運相關的整體風險；其次，審核委員會就本集團財務報告程序及內部監控的有效性為董事會提供獨立審核，風險管理及ESG委員會定期審核本集團風險管理系統並向董事提供建議；最後，本集團內部審計部在公司層面監督風險管理政策的實施，並組織年度審計以定期評估各個運營部門採取的風險管理與內部監控措施的有效性，發佈評估報告並遞呈審核委員會通過。

董事會負責內幕消息的管理。未獲得董事會批准前，本公司禁止向公眾披露任何內幕消息。

管理層已向董事會確認報告期內風險管理政策及內部監控系統的有效性。

企業管治 報告

核數師酬金

安永會計師事務所為本公司外聘核數師。截至二零二四年十二月三十一日止年度已就向本公司提供的服務向核數師支付或應付的酬金明細載列如下。審核委員會已確認外聘核數師的獨立性及客觀性。

	已付／應付費用 千美元
核數服務	1,534
非核數服務	46
總計	1,580

核數服務包括報告期內與傳奇集團解除合併相關的服務。

非核數服務包括截至二零二四年十二月三十一日止年度本公司環境、社會及管治報告的顧問服務。

公司秘書

本公司已委任黃慧玲女士為本公司之公司秘書，於二零一五年八月二十四日生效。黃女士為方圓企業服務集團（香港）有限公司的總監，於香港公司秘書工作方面有超過十年經驗。黃女士為香港公司治理公會之會員。黃女士於本公司的主要公司聯絡人士為董事會主席孟建革先生。

黃女士確認於截至二零二四年十二月三十一日止年度已遵照上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料的重要性使股東及投資者能作出知情投資決策。

本公司股東周年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及各董事委員會主席或（如其未能列席）彼等正式指定之代表將出席股東周年大會解答股東提問。本公司的外聘核數師亦將出席股東周年大會，並解答關於審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

本公司持續在其網站www.genscript.com上及時分享本公司公告、財務報告、業績電話會議記錄等信息以及其他相關信息，供公眾查閱。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站（www.genscript.com），本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務數據、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。

企業管治 報告

本公司定期通過董事在董事會會議上的討論，檢討股東溝通政策的執行情況和有效性。本公司已審閱於報告期內開展的股東通訊活動，對股東通訊政策的執行及有效性表示滿意。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

派息政策

根據適用法律及細則，本公司可能通過股東大會從後續期間的溢利中宣派股息，但所宣派的股息不得超過董事所推薦的金額。董事亦會不時考慮向股東派付其認為就本公司的財務狀況及利潤而言視為屬合理的該等中期股息。未來將予以宣派或派付的任何股息金額，將視乎（其中包括）經營業績、現金流量、財務狀況、運營及資金需求、未來前景及董事視為相關的其他因素而定。

召集股東特別大會及提呈議案

根據細則，任何一位或以上於提請要求當日持有不少於本公司繳足股本（賦有權利在本公司股東大會投票）十分之一的股東，可要求召集股東特別大會。

有關要求應以書面形式向董事會或公司秘書提出，要求董事會召集股東特別大會，以處理有關要求所指明的事項。有關大會須於提出該要求後兩個月內舉行。倘於相關提請21日內，董事會並無召集相關會議，申請人自身可以相同方式再次提請要求，而因董事會未召集所導致申請人產生的所有合理費用須由本公司補償予申請人。

關於建議人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可通過電郵向投資者關係部查詢，電郵地址為：IR@genscript.com。一般而言，本公司不會處理口頭或匿名查詢。

章程文件的更改

本公司已於二零一五年十二月七日採納細則，其於上市日期生效。於二零二四年六月二十一日，第四次經修訂及經重述之組織章程大綱及細則經本公司股東特別決議案採納。詳情請參閱本公司日期為二零二四年四月十二日及二零二四年六月二十三日的公告及日期為二零二四年四月二十二日的通函及於二零二四年六月二十四日於聯交所網站呈列的細則。

獨立核數師 報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致金斯瑞生物科技股份有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第109至240頁金斯瑞生物科技股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下簡稱「貴集團」)的合併財務報表,此合併財務報表包括於二零二四年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併全面收益表、合併權益變動表和合併現金流量表,以及合併財務報表附註,包括重大會計政策。

我們認為,合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實公允地反映了貴集團於二零二四年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量,並已遵照香港「公司條例」的披露規定妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會的「專業會計師道德守則」(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本年度合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已履行在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中闡述的責任,包括與該等事項有關的責任。因此,我們的審計包括執行應對我們評估合併財務報表之重大錯誤陳述風險而設計的程序。我們的審計程序結果(包括處理以下事項而執行的程序),為我們對隨附的合併財務報表之審計意見提供基礎。

獨立核數師 報告

關鍵審計事項（續）

收益確認－生命科學服務及產品

截至二零二四年十二月三十一日止年度，生命科學服務及產品（包括生命科學服務及產品分部、生物製劑開發服務分部以及工業合成生物產品分部）的收益為594,486,000美元。

收益的確認被識別為風險，特別是涉及大量交易的發生及準確性方面，以及在年末前後交付的銷售貨品及提供服務確認收益的時間性方面。由於交易量龐大，單個微小錯報的匯總影響或會對財務報表造成重大影響。因此，我們將生命科學服務及產品收益確認識別為關鍵審計事項。

貴集團對收益確認的會計政策及收益明細的披露分別於財務報表附註2.4、重大會計政策及附註5中呈列。

非上市附屬公司的可轉換可贖回優先股的公允價值計量

貴公司非上市附屬公司已向第三方機構投資者發行可轉換可贖回優先股，分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。於二零二四年十二月三十一日，基於預先確定的贖回金融、到期日及折現率的估計，可轉換可贖回優先股的公允價值總計為473,732,000美元。

非上市附屬公司發行的可轉換可贖回優先股的公允價值釐定涉及管理層作出的重大判斷和估計。因此，我們將可轉換可贖回優先股的公允價值計量識別為關鍵審計事項。

貴集團對可轉換可贖回優先股的披露分別於財務報表附註2.4、3、29及41中呈列。

我們的審計如何應對關鍵審計事項

我們對管理層根據香港財務報告準則第15號就收益確認所作的評估已進行覆核。我們瞭解貴集團與收益評估過程相關的內部控制，評估其設計，並對其執行的有效性進行測試。我們已抽樣檢查年內交付的文件、合約及其他證明文件，以評估貴集團將控制權轉移作為收益確認時點是否覆核收益確認的標準，並且評估貴集團是否按照提供服務或轉讓商品所預期有權收取的對價作為確認收益的金額。我們已追溯銷售貨品的送貨單、客戶收貨單、服務報告下載記錄及其他證明文件，以評估年末收益確認是否適當。我們已進行月度分析，以觀察銷售趨勢並確定是否有不尋常的銷售情況，並評估其合理性。我們已就日記賬進行測試，以檢查是否有任何管理層凌駕於與收益確認相關的內部控制之上。

我們已獲取相關文件，包括但不限於非上市附屬公司的股份購買協議、股東協議及公司章程文件，已審查關鍵條款以評估集團會計處理的適當性。我們已評估管理層作出的重大判斷、估計及估值方式的適當性。我們引入內部估值專家協助開展評估複核，尤其是關於折現率及公允價值估值中使用的關鍵輸入。我們亦已評估財務報表附註中相關披露的充分性。

獨立核數師 報告

關鍵審計事項(續)

傳奇生物科技股份有限公司(「傳奇」)解除合併

如財務報表附註1所披露，由於自二零二四年十月十八日喪失在傳奇股東大會上投出多數票的權力，貴公司喪失對傳奇的控制。因此，自該日期起生效，貴公司將傳奇解除合併(「解除合併」)。

相應地，自二零二四年十月十八日(「解除合併日期」)起，(i)傳奇的資產和負債已從貴集團的合併財務狀況表中終止確認，(ii)於傳奇的留存投資按其公允價值確認，及(iii)與因先前控股權益而喪失控股權相關的損益已確認。

解除合併後，貴公司確認3,232,210,000美元的收益，其與從二零二四年一月一日至解除合併日期傳奇的財務表現一起於貴集團的合併損益表中列報為已終止經營業務。

解除合併後，由於貴公司經評估於傳奇有重大影響，因此貴公司將於傳奇的投資當作於聯營公司的投資入賬。自解除合併後使用權益法，貴集團基於管理層聘請的獨立專業估值師作出的評估結果，於解除合併日重新以公允價值計量了傳奇的所有可識別資產及負債。

貴公司亦重新列報了截至二零二三年十二月三十一日止年度的可比較數字，猶如該業務於可比較年度開始時已終止。

我們將傳奇解除合併識別為關鍵審計事項，是由於解除合併交易的財務影響程度、會計處理的複雜性及管理層應用的重大估計和判斷需要高度專業判斷和大量審計工作。

貴集團對與傳奇解除合併的披露分別於財務報表附註1、2.4、11及18中呈列。

我們的審計如何應對關鍵審計事項

我們取得並評估了貴公司對解除合併的會計分析，並根據相關資料及其他事實性證據對貴公司得出的結論進行了評估。

我們審查了管理層對解除合併產生收益的計算，包括釐定貴公司於傳奇留存投資的公允價值，以及釐定傳奇終止確認的賬面資產和負債金額，並將該等金額與傳奇於解除合併日期附近日期的會計記錄進行比較。

我們複核了截至解除合併日期傳奇可識別資產和負債的公允價值，包括公允價值評估中使用的估值手段、方法和關鍵假設的合理性，聘請我們內部估值專家協助複核，並審查了管理層聘請的獨立專業估價師的資質、能力及客觀性。

我們評估了貴集團合併財務報表中與解除合併有關披露(包括可比較信息)的充分性。

獨立核數師 報告

年度報告內的其他信息

貴公司董事對其他信息負責。其他信息包括年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對合併財務報表的審計意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

在我們審計合併財務報表時，我們的責任是閱讀其他信息，在審計過程中，我們考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況有重大不一致，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露要求編製及真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

獨立核數師 報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對整體合併財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）作出本報告，除此之外本報告別無其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按香港審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們個別或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。

獨立核數師 報告

- 計劃及執行對貴集團的審計，就貴集團內實體或業務單元的財務信息獲取充足、適當的審計證據，作為對合併財務報表發表意見的基礎。我們負責為貴集團審計目的而執行的審計工作的方向、監督和審查。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露該事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為孫龍偉（執業證書號碼：P06860）。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二五年三月十一日

合併 損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元 (經重述)
持續經營業務			
收益	5	594,486	560,480
銷售成本		(322,361)	(289,851)
毛利		272,125	270,629
其他收入及利得	5	39,217	37,878
銷售及分銷開支		(88,121)	(80,140)
行政開支		(114,375)	(106,820)
研發開支		(53,789)	(52,697)
優先股及認股權證的公允價值(虧損)/收益	29	(123,581)	129,207
其他開支		(3,100)	(5,612)
應佔聯營公司虧損：	18		
於重要聯營公司的投資		(37,751)	—
於其他聯營公司的投資		(1,321)	(1,384)
融資成本	7	(8,032)	(5,739)
長期資產減值撥備	6	(45,511)	(11,659)
金融資產減值撥備淨額	6	(6,558)	(4,778)
持續經營業務除稅前(虧損)/利潤	6	(170,797)	168,885
所得稅開支	10	(2,977)	(6,006)
年內持續經營業務(虧損)/利潤		(173,774)	162,879
已終止經營業務	11		
期內來自傳奇的虧損，扣除稅項		(203,149)	(518,000)
傳奇解除合併收益，扣除稅項		3,232,210	—
年內已終止經營業務利潤/(虧損)		3,029,061	(518,000)

合併
損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元 (經重述)
年內利潤／(虧損)		2,855,287	(355,121)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		2,961,877	(95,477)
非控股權益		(106,590)	(259,644)
		2,855,287	(355,121)
母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)	13		
基本(美分／每股)			
一年內利潤／(虧損)		139.63	(4.53)
一持續經營業務(虧損)／利潤		(8.19)	7.72
攤薄(美分／每股)			
一年內利潤／(虧損)		135.97	(4.53)
一持續經營業務(虧損)／利潤		(8.19)	7.39

合併 全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元 (經重述)
年內利潤／(虧損)	2,855,287	(355,121)
其他全面收益		
持續經營業務		
於往後期間或會重新分類至損益的其他全面虧損：		
應佔重要聯營公司其他全面虧損	(55,032)	—
換算海外業務產生的匯兌差額	(11,723)	(10,139)
持續經營業務年內其他全面虧損	(66,755)	(10,139)
年內持續經營業務全面(虧損)／收益	(240,529)	152,740
已終止經營業務		
於往後期間或會重新分類至損益的其他全面收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	3,374	29,633
已終止經營業務年內其他全面收益	3,374	29,633
年內已終止經營業務全面收益／(虧損)	3,032,435	(488,367)
年內全面收益／(虧損)總額	2,791,906	(335,627)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	2,896,843	(92,090)
非控股權益	(104,937)	(243,537)
	2,791,906	(335,627)

合併

財務狀況表

二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	518,001	608,107
物業、廠房及設備的預付款淨額		7,220	22,218
投資物業	15	4,848	5,442
使用權資產	16	77,617	120,620
商譽		1,336	1,356
其他無形資產	17	13,035	18,648
於聯營公司的投資	18	3,667,731	15,291
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	19	88,643	31,869
遞延稅項資產	31	27,735	16,506
定期存款	24	33,387	38,247
其他非流動資產	23	3,738	155,887
非流動資產總額		4,443,291	1,034,191
流動資產			
存貨	20	31,097	53,346
合約成本	21	19,349	17,880
貿易應收款項及應收票據	22	116,291	217,443
預付款項、其他應收款項及其他資產	23	29,137	103,320
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	19	224,874	105,645
受限制資金	24	17,919	33,072
定期存款	24	264,321	376,002
現金及現金等價物	24	131,990	1,446,403
流動資產總額		834,978	2,353,111
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	25	29,838	39,959
其他應付款項及應計費用	26	125,530	273,405
計息貸款及其他借款	27	88,745	57,011
租賃負債	16	7,524	8,867
應付稅項		9,387	18,132
合約負債	28	46,211	97,437
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	29	107	—
流動負債總額		307,342	494,811
流動資產淨額		527,636	1,858,300
資產總額減流動負債		4,970,927	2,892,491

合併
財務狀況表

二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元
非流動負債			
計息貸款及其他借款	27	17,309	287,207
租賃負債	16	56,990	63,905
合約負債	28	—	47,962
遞延稅項負債	31	5,839	5,622
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	29	473,732	350,151
以攤餘成本計量的金融負債	30	79,435	75,363
其他非流動負債	26	14,260	17,927
非流動負債總額		647,565	848,137
資產淨額		4,323,362	2,044,354
權益			
股本	32	2,142	2,121
庫存股份	32	(6,091)	(9,445)
儲備	35	4,325,121	1,398,403
母公司擁有人應佔權益		4,321,172	1,391,079
非控股權益		2,190	653,275
權益總額		4,323,362	2,044,354

孟建革
董事

朱力
董事

合併
權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔											
				股份		法定	匯率					
	股本	庫存股份	股份溢價*	合併儲備*	薪酬儲備*	其他儲備*	盈餘儲備*	累計虧損*	波動儲備*	總計	非控股權益	權益總額
	千美元 (附註32)	千美元 (附註32)	千美元 (附註32)	千美元 (附註33及34)	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零二四年一月一日	2,121	(9,445)	1,939,258	(20,883)	98,378	904	13,790	(611,515)	(21,529)	1,391,079	653,275	2,044,354
年內收益	-	-	-	-	-	-	-	2,961,877	-	2,961,877	(106,590)	2,855,287
年內其他全面收入：												
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,002)	(10,002)	1,653	(8,349)
應佔聯營公司其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(55,032)	(55,032)	-	(55,032)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	-	-	2,961,877	(65,034)	2,896,843	(104,937)	2,791,906
非控股權益收購股權	-	-	177	-	-	-	-	-	-	177	189	366
以股權結算的股份薪酬開支	-	-	-	-	45,368	-	-	-	-	45,368	28,981	74,349
行使股份期權及限制性股份單位	21	3,354	42,090	-	(41,444)	-	-	-	-	4,021	9,968	13,989
應佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	6,360	-	-	-	-	6,360	-	6,360
傳奇解除合併	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,676)	(22,676)	(585,286)	(607,962)
於二零二四年十二月三十一日	2,142	(6,091)	1,981,525	(20,883)	108,662	904	13,790	2,350,362	(109,239)	4,321,172	2,190	4,323,362

* 該等儲備賬包括合併財務狀況表中的合併儲備4,325,121,000美元（二零二三年十二月三十一日：1,398,403,000美元）。

合併
權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔											
	股本	庫存股份	股份溢價*	合併儲備*	股份		法定	匯率		總計	非控股權益	權益總額
					薪酬儲備*	其他儲備*	盈餘儲備*	累計虧損*	波動儲備*			
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元		
(附註32)	(附註32)	(附註32)		(附註33及34)								
於二零二三年一月一日	2,111	(11,922)	1,473,027	(20,883)	93,775	1,597	13,790	(516,038)	(24,916)	1,010,541	352,127	1,362,668
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(95,477)	-	(95,477)	(259,644)	(355,121)
年內其他全面虧損：												
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	3,387	3,387	16,107	19,494
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	-	(95,477)	3,387	(92,090)	(243,537)	(335,627)
收購非控股權益權益	-	-	-	-	-	(693)	-	-	-	(693)	693	-
就註冊直接發售、定向增發及行使傳奇認股權證發行												
傳奇開曼的普通股(扣除發行成本)	-	-	429,065	-	-	-	-	-	-	429,065	507,114	936,179
以股權結算的股份薪酬開支	-	-	-	-	39,235	-	-	-	-	39,235	24,227	63,462
行使股份期權及限制性股份單位	10	2,477	37,166	-	(34,632)	-	-	-	-	5,021	12,651	17,672
於二零二三年十二月三十一日	2,121	(9,445)	1,939,258	(20,883)	98,378	904	13,790	(611,515)	(21,529)	1,391,079	653,275	2,044,354

合併 現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
經營活動所用現金流量			
除稅前利潤／(虧損)			
持續經營業務		(170,797)	168,885
已終止經營業務		3,033,727	(519,864)
就下列各項調整：			
貿易應收款項及其他應收款項減值撥備	6	6,558	4,778
存貨及合約成本撥備至可變現淨值		9,908	12,602
物業、廠房及設備折舊	14	58,823	54,836
投資物業折舊	15	92	100
使用權資產折舊	16	14,960	14,580
其他無形資產攤銷	17	3,795	4,530
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的虧損		1,186	691
融資收益		(76,444)	(73,186)
優先股及認股權證的公允價值虧損／(收益)	29	123,581	(43,457)
應佔聯營公司虧損	18	39,072	1,384
傳奇解除合併收益，扣除稅項	11	(3,232,210)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值變動		264	(2,425)
長期資產減值撥備	6	45,511	11,659
融資成本		24,493	27,510
遞延補助		(1,823)	(1,889)
匯兌差額淨額		(457)	25,684
以股權結算的股份薪酬開支		76,515	60,591
		(43,246)	(252,991)
貿易應收款項及應收票據減少／(增加)		95,463	(116,988)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(38,498)	(11,160)
存貨增加		(10,534)	(3,928)
其他非流動資產增加／(減少)		(1,015)	292
合約成本增加		(4,054)	(565)
貿易應付款項及應付票據增加／(減少)		15,987	(37,025)
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		64,059	(20,281)
合約負債減少／(增加)		(35,752)	100,771
其他非流動負債增加		4	623
受限制現金(增加)／減少		(221)	1,355
經營所得／(所用)現金		42,193	(339,897)
已收利息		54,732	58,832
已付融資租賃款項利息		(3,347)	(2,683)
已付利息		(1,329)	(502)
已付所得稅		(16,658)	(4,575)
已收所得稅		56	1,914
經營活動所得／(所用)現金流量淨額		75,647	(286,911)

合併
現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
投資活動所用現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(146,676)	(153,662)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(653,924)	(167,514)
贖回以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		474,991	252,893
購買定期存款		(2,710,862)	(5,576,353)
贖回定期存款		2,083,793	5,401,905
出售物業、廠房及設備所得款項		240	242
購買無形資產		(1,244)	(4,051)
收取投資收益收到的現金		8,713	5,309
受限制現金增加		(3,007)	(5,060)
購買於聯營公司的投資		—	(12,653)
傳奇解除合併	11	(459,277)	—
就合作資產支付予合作方的預付款項		(49,110)	(98,784)
投資活動所用現金流量淨額		(1,456,363)	(357,728)
融資活動所得現金流量			
發行本公司附屬公司股份及本公司附屬公司的優先股及認股權證的所得款項，扣除發行成本		—	1,012,516
行使股份期權		13,486	17,652
新增貸款		102,606	74,388
償還貸款		(58,166)	(24,606)
受限制現金增加		17,803	(2,171)
租賃付款的本金部分	16	(9,576)	(9,454)
與非控股權益股權交易收取／(支付)的現金淨額		366	(65)
融資活動所得現金流量淨額		66,519	1,068,260
現金及現金等價物(減少)／增加淨額			
年初現金及現金等價物		1,446,403	1,023,999
匯率變動的影響淨額		(216)	(1,217)
年末現金及現金等價物	24	131,990	1,446,403

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

1. 公司資料

金斯瑞生物科技股份有限公司（「本公司」）於二零一五年五月二十一日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, George Town, P.O.Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司的附屬公司主要從事生產及銷售生命科學研究產品及服務，主要包括生命科學服務及產品、生物製劑開發服務及工業合成生物產品。本公司股份於二零一五年十二月三十日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

董事認為，本公司的最終控股公司為於美國註冊成立的Genscript Corporation（「GS Corp」）。

傳奇解除合併

本公司先前通過附屬公司傳奇生物科技股份有限公司（「傳奇」）及傳奇的控股附屬公司（統稱為「傳奇集團」）開展細胞療法業務。根據本公司日期為二零二四年十月二十二日的公告，本公司經評估並得出結論，由於喪失最終在傳奇股東大會上投出多數票的權力，本公司已喪失對傳奇的控制。因此，本公司董事決定於二零二四年十月十八日將傳奇生物解除合併（「解除合併」），因為本公司經評估於傳奇有重大影響，因此後續本公司對傳奇作為聯營公司投資並使用權益法進行會計處理。

傳奇代表細胞療法業務，為本集團一條獨立主要業務線，其經營和現金流量在運營和財務報告方面可與本集團內其他業務明確區分。根據香港財務報告準則第5號「持待售非流動資產及終止經營業務」，傳奇在解除合併後作為已終止經營業務進行列報。因此，已終止經營業務的稅後利潤及已解除合併的稅後損益於本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併損益表及合併全面收益表中作為已終止經營業務列報。截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併損益表及合併全面收益表中的可比較數字已進行重新列報，以反映傳奇解除合併。

由於傳奇集團被分類為已終止經營業務，因此細胞療法業務不再納入經營分部資料的附註。詳情請參閱財務報表附註11。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

1. 公司資料(續)
附屬公司資料

本公司於二零二四年十二月三十一日的主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊地點及 日期與經營地點	已發行普通股/ 實繳資本	本公司應佔股本權益 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
金斯康(香港)有限公司	中國/香港 二零零九年 一月八日	155,000港元	-	100.00	銷售生命科學研究產品及服務
南京金斯瑞生物科技 有限公司(「GS中國」)*	中國/中國內地 二零零九年 三月十二日	88,020,000美元	-	100.00	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
GenScript USA Incorporated	美國 二零零九年 三月二十六日	1,000美元	100.00	-	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
江蘇金斯瑞生物科技有限公司 (「江蘇金斯瑞」)*	中國/中國內地 二零一六年 八月三十一日	人民幣779,713,000元	-	100.00	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
南京百斯傑生物工程有限公司 (「南京百斯傑」)**	中國/中國內地 二零一三年 六月六日	人民幣353,025,307元	-	76.54	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
濟南百斯傑生物工程有限公司 (「濟南百斯傑」)**	中國/中國內地 二零零九年 八月十九日	人民幣45,436,341元	-	76.54	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
Genscript Biotech (Netherlands) B.V.	荷蘭 二零一七年 十二月六日	-	-	100.00	銷售生命科學研究產品及服務
Genscript USA Holding Inc.	美國 二零一七年 八月十八日	-	-	100.00	投資控股公司

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

1. 公司資料(續)
附屬公司資料(續)

名稱	註冊成立／ 註冊地點及 日期與經營地點	已發行普通股／ 實繳資本	本公司應佔股本權益 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
Genscript Biotech Singapore PTE.LTD.	新加坡 二零一九年 十一月二十八日	1,341,801新元	-	100.00	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
Probio Technology Limited (「Probio Cayman」)	開曼群島 二零二一年 七月五日	-	-	100.00	投資控股公司
Probio Technology HK Limited	中國／香港 二零二一年 六月十五日	1港元	-	100.00	銷售生命科學研究產品及服務
南京蓬勃生物科技有限公司*	中國／中國內地 二零二一年 七月七日	45,000,000美元	-	100.00	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
鎮江蓬勃生物科技有限公司*	中國／中國內地 二零二一年 七月十九日	186,000,000美元	-	100.00	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
Probio Inc.	美國 二零二一年 九月十三日	-	-	100.00	生產及銷售生命科學研究產品 及服務
Probio Technology (Netherland) B.V.	荷蘭 二零二一年 八月二十六日	50,000歐元	-	100.00	銷售生命科學研究產品及服務

* 該等實體根據中國法律註冊為外商全資擁有。

** 該等實體為有限責任公司。

上表列示董事認為主要影響本年度業績或構成本集團收益、毛利潤及總資產重大部分的本公司附屬公司。董事認為，倘詳述其他附屬公司，將會造成篇幅冗長。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表乃按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例之披露規定編製。除以公允價值計量的金融資產及金融負債外，該等財務報表乃按歷史成本法編製。該等財務報表以美元(「美元」)呈列，除另有指明者外，所有數值均四捨五入至最接近之千位數。

如財務報表附註1所述，傳奇在解除合併後作為已終止經營業務列報，截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併損益表及合併全面收益表中的可比較數字已重新列報，以符合本年度的列報及反映傳奇解除合併，猶如該業務於可比較年度開始時已終止。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司指受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團通過參與被投資方業務而享有或有權取得被投資方的可變回報，且有能力通過行使其在被投資方的權力而影響有關回報，則本集團擁有該實體的控制權(即現時賦予本集團指導被投資方相關活動的能力)。

通常，假設擁有大多數投票權會導致控制權。倘本公司擁有被投資方不到多數的投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資方的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 因其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃就本公司之相同報告期使用貫徹一致之會計政策編製。附屬公司之業績乃由本集團獲取控制權之日開始作綜合計算，並繼續綜合入賬直至失去有關控制權之日為止。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.1 編製基準(續)

合併基準(續)

損益及其他全面收入各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益出現虧損結餘。有關本集團成員公司間交易之所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目時全數抵銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三個控制因素中有一個或以上出現變動，則本集團將重新評估是否仍控制被投資方。附屬公司之擁有權權益變動(並無喪失控制權)被視為股本交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌浮動儲備；及確認所留存任何投資之公允價值及損益表中任何因此產生之盈餘或虧損。先前於其他全面收入內確認之本集團應佔部份重新分類至損益或留存利潤(如適當)，所依據之基準與倘本集團直接出售相關資產或負債所需依據者相同。

2.2 會計政策及披露變動

本集團已於本年度之財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港財務報告準則第16號修訂本

售後租回中的租賃負債

香港會計準則第1號修訂本

負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」)

香港會計準則第1號修訂本

附有契約條件的非流動負債(「2022年修訂本」)

香港會計準則第7號修訂本及

供應商融資安排

香港財務報告準則第7號修訂本

經修訂香港財務報告準則會計準則的性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號修訂本規定了賣方一承租人在計量售後回租交易產生的租賃負債時使用的規定，以確保賣方一承租人不會確認有關其保留的使用權的任何收益或虧損金額。由於本集團並無售後回租交易，其可變租金的付款不依賴於香港財務報告準則第16號之初始應用日期的指數或利率，因此該等修訂不會對本集團的財務狀況或本集團的表現產生任何影響。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.2 會計政策及披露變動(續)

- (b) 二零二零年修訂本明確將負債分類為流動或非流動的規定，包括延遲償還權利之含義及延遲權利須於本報告期末生效。負債的分類不受實體行使其延遲償還權利的可能性影響。該等修訂亦明確負債可以其自身權益工具償還，且只有當可轉換負債中的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步明確，因貸款安排產生的負債契約中，僅實體須於報告日或之前遵守的契約會影響該負債分類為流動或非流動。該修訂本要求進一步披露於報告期後12個月內延遲償還該實體受未來契約規限的非流動負債。

本集團已重新評估其截至二零二三年一月一日及二零二四年一月一日的負債條款和條件，並得出結論，在最初應用修訂本時，其負債分類為流動或非流動的類別保持不變，因此該等修訂不會對本集團的財務狀況表現產生任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號和香港財務報告準則第7號修訂本明確了供應商融資安排的特徵，並要求額外披露該等安排。該修訂本的披露要求旨在幫助財務報表使用者瞭解供應商融資安排對實體負債、現金流量和流動性風險敞口的影響。由於本集團並無供應商融資安排，因此該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.3 已發行頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則

本集團在財務報表中未採納以下已頒佈但尚未生效的新訂／經修訂香港財務報告準則會計準則。本集團擬於生效後應用該等新訂／經修訂香港財務報告準則會計準則(如適用)。

香港財務報告準則第18號	財務報表中的列報和披露 ³
香港財務報告準則第19號	不承擔公共責任的子公司：披露 ³
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類及計量的修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合同 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
香港會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告會計準則的年度改進 會計準則—第11卷	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港 財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第7號修訂本 ²

- 1 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效
- 2 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效
- 3 於二零二七年一月一日或之後開始的年度／報告期間生效
- 4 尚未釐定生效日期但可供採納

預期適用於本集團的該等香港財務報告準則會計準則的更多資料載述如下：

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號財務報表之呈列。雖然許多章節乃出自香港會計準則第1號並作出有限改動，香港財務報告準則第18號引入於損益表內呈列之新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益表內所有收入及開支分類為以下五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。當中亦要求於單獨的附註中披露管理層界定的表現計量，並對主要財務報表及附註中的資料分組(匯總及拆分)及位置提出更嚴格要求。先前載於香港財務報告準則會計準則第1號的若干規定已轉移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變更及錯誤更正(重新命名為香港會計準則第8號財務報表之編製基準)。由於頒佈香港財務報告準則第18號，香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第33號每股盈利及香港會計準則第34號中期財務報告亦作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他香港財務報告準則會計準則亦作出相應的細微修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則會計準則之相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用，並須追溯應用。本集團現正就該等新規定進行分析，並評估香港財務報告準則第18號對本集團財務報表之呈列及披露的影響。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.3 已發行頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則（續）

香港財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用更少的披露要求，同時仍應用其他香港財務報告準則會計準則中的確認、計量和列報要求。為符合資格，在報告期末，實體須為香港財務報告準則第10號綜合財務報表中定義的附屬公司，不能承擔公共責任，並且必須有一個母公司（最終或中間）編制符合香港財務報告準則會計準則的可供公眾使用的合併財務報表。允許提早應用。由於本公司為上市公司，因此不符合選擇應用香港財務報告準則第19號的資格。本公司的部分附屬公司正考慮在彼等特定的財務報表中應用香港財務報告準則第19號。

香港財務報告準則第9號和香港財務報告準則第7號修訂本澄清了金融資產或金融負債終止確認的日期，並引入了會計政策選擇，以在滿足特定條件的情況下終止確認於結算日期前通過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂明確如何評估具有環境、社會及治理等或有特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂亦明確無追索權金融資產和合約掛鉤金融資產的分類要求。該修訂本還包括對指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資以及具有或有特徵的金融工具的額外披露。該修訂本須追溯應用，並對初始適用日期的期初留存利潤（或權益的其他組成部分）進行調整。上期無需重述，且只能在不使用後見之明的情況下重述。允許提前應用所有修訂或僅與金融資產分類相關的修訂。預計該修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

對香港財務報告準則第9號和香港財務報告準則第7號修訂本「涉及依賴自然能源生產電力的合同」，闡明瞭「自用」要求對範圍內合同的應用，並修訂了範圍內合同現金流量套期關係中套期項目的指定要求。該修訂本還包括補充披露要求，使財務報表使用者能夠瞭解該等合同對企業的財務表現和未來現金流量的影響。與自用豁免的修訂應追溯適用。上期無需重述，且只能在不使用後見之明的情況下重述。與套期會計相關的修訂應未來適用於首次執行日或之後指定的新的避險關係。允許提前應用。香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂本應同時適用。預計該修訂本不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的規定於處理資產出售或注資時的不一致性。該修訂本規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須悉數確認下游交易產生的收益或虧損。至於涉及不構成業務的資產交易，交易所產生收益或虧損於投資者的損益中確認，惟僅以非關連投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本將按未來適用法應用。香港會計師公會取消香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本的先前強制生效日期。然而，該修訂本現時可供採納。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.3 已發行頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則(續)

香港會計準則第21號修訂本明確主體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及當缺乏可兌換性時應如何估計計量日的即期匯率。該修訂本要求披露讓財務報表使用者能夠瞭解貨幣不可兌換的影響的資料，允許提早應用。應用該修訂本時，主體不得重述可資比較資料。首次應用該修訂本的任何累積影響應於首次應用當日確認為保留溢利期初結餘的的調整或對權益單獨組成部分中累積的匯兌差額累計金額的調整(如適用)。預計該修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷載列了對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號的修訂。預計適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第7號金融工具：披露：該修訂本更新了香港財務報告準則第7號B38段以及實施香港財務報告準則第7號的指引IG1、IG14和IG20B段中的某些措辭，以簡化或與準則中的其他段落和／或其他準則中使用的概念和術語保持一致。此外，該修訂本澄清，實施香港財務報告準則第7號的指引不一定列示香港財務報告準則第7號所引用段落中的所有要求，也不會提出額外要求。該修訂本允許提前應用。預計該修訂本不會對本集團財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第9號金融工具：該修訂本澄清，當承租人依據香港財務報告準則第9號確定租賃負債已消滅時，承租人須應用香港財務報告準則第9號第3.3.3段並在損益中確認任何由此產生的利得或虧損。此外，該修訂本也更新了香港財務報告準則第9號第5.1.3段和香港財務報告準則第9號附錄A中的某些措辭，以消除潛在歧義。該修訂本允許提前應用。預計該修訂本不會對本集團財務報表產生重大影響。
- 香港財務報告準則第10號綜合財務報表：該修訂本澄清香港財務報告準則第10號B74段所述的關係只是投資者與作為投資者實際代理人的其他方之間可能存在的各種關係的一個例子，從而消除了與香港財務報告準則第10號B73段的要求衝突的情況。該修訂本允許提前應用。預計該修訂本不會對本集團財務報表產生重大影響。
- 香港會計準則第7號現金流量表：繼先前刪除「成本法」的定義後，該修訂本將香港會計準則第7號第37段中的「成本法」一詞替換為「按成本」。該修訂本允許提前應用。預計該修訂本不會對本集團財務報表產生重大影響。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策

於聯營公司的投資

聯營公司指本集團擁有一般不低於20%股權投票權的長期權益的實體，並且本集團有重大影響力。重大影響力指參與被投資方財務和經營決策的權力，但並非對該等政策有控制權或共同控制權。

聯營公司採用權益法入賬，並按初始成本進行確認，或倘在合併時確認，則按合併日期的公允價值進行初始記錄。本集團於聯營公司的投資乃根據權益會計法按本集團所佔資產淨值扣除減值虧損後於合併財務狀況表中列示。任何可能存在的相異會計政策已作出相應調整使之貫徹一致。本集團應佔收購後的業績與聯營公司的其他全面收入分別載於合併損益表及合併全面收益表。除未實現虧損能為轉讓資產之減值提供憑證的情況外，本集團與其聯營公司之間的交易產生的未實現損益按本集團於聯營公司的投資程度抵銷。收購聯營公司產生的商譽為本集團於聯營公司的投資的一部分。在每個報告期末，管理層考慮聯營公司是否存在減值的客觀憑證。倘存在該等憑證，管理層釐定與聯營公司有關的減值金額。

倘於聯營公司的投資成為於合營企業的投資或相反，則不會重新計量留存權益。相反，該投資繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或對合營企業的共同控制權後，本集團按其公允價值計量及確認任何留存投資。聯營公司或合營企業於失去重大影響力或共同控制權時的賬面值與留存投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差額於損益確認。

業務合併及商譽

業務合併乃以購買法入賬。轉讓的對價乃以收購日期的公允價值計算，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期的公允價值、本集團自被收購方之前任擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股權的總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例計算被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他部份乃按公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購的一系列活動及資產包括共同對創造產出的能力作出重大貢獻的投入及實質性流程時，本集團認為其已收購業務。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

業務合併及商譽（續）

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及標示，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權應按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於損益表或其他全面收益表（如適用）確認。

由收購方將予轉讓的任何或然對價將於收購日期按公允價值確認。倘或然對價被分類為一項資產或負債，則會按公允價值計量，而其公允價值變動會於損益作出確認。倘或然對價分類為權益，則或然對價不會重新計量，其後結算於權益內入賬。

商譽初始按成本計量，即已轉讓對價、已確認非控股權益金額及本集團先前持有的被收購方股權的任何公允價值總額，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如對價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，於重新評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

初步確認後，商譽以成本減去累計減值虧損進行後續計量。當有某些事件或環境變動表明商譽的賬面值可能減值時，將更頻繁地進行測試。本集團於每年十二月三十一日執行該年度的商譽減值測試。對於減值測試，自收購日起業務合併中產生的商譽應該分攤至預期從合併的協同效應中受益的各集團現金產生單位或現金產生單位組合，而不管是否本集團的其他資產或者負債被分攤到該等單位或單位組合。

商譽減值通過評估現金產生單位（或現金產生單位組合）的可收回金額決定。當現金產生單位（或現金產生單位組別）的可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於未來期間撥回。

倘商譽構成現金產生單位（或現金產生單位組別）的部份而該單位的部份業務已出售，則在釐定所出售業務的收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該情況下出售的商譽，乃根據所出售業務的相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

公允價值計量

本集團於每個報告期結束時按公允價值計量其以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、認股權證負債及可轉換可贖回優先股。公允價值為市場參與者之間於井然有序交易中按計量日期出售資產收取或轉讓負債時支付的價格。公允價值計量以假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場中進行為基礎，或倘並無主要市場，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場必須為可讓本集團參與的市場。對資產或負債定價時，資產或負債的公允價值以市場參與者使用的假設計量，並假設市場參與者以其最佳經濟利益行事。

非金融資產的公允價值計量須計及一名市場參與者通過使用其資產的最高及最佳用途或通過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公允價值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表中按公允價值計量或披露的資產及負債乃基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據在公允價值級別中分類如下：

第一級 — 根據相同資產或負債於活躍市場所報的價格(未經調整)

第二級 — 根據對公允價值計量而言屬重大且可觀察(不論直接或間接)的最低級別輸入數據的估值方法

第三級 — 根據對公允價值計量而言屬重大且不可觀察的最低級別輸入數據的估值方法

就按經常基準於財務報表中確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末會重新評估分類方法(按照對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據)，以釐定轉撥是否已於各級別之間發生。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

非金融資產減值

倘一項資產（不包括存貨、合約資產、遞延稅項、金融資產、投資物業及非流動資產／分類為持作出售的出售組別）出現減值蹟象，或須每年進行減值測試，則需要估計該資產的可收回金額。一項資產的可收回金額按該資產或現金產生單位的使用價值及其公允價值減出售成本兩者之間的較高者計算，並就每項資產單獨予以釐定，惟該資產並無產生在很大程度上獨立於其他資產或若干組資產所產生現金流入的情況除外。在此情況下，會就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。

在對現金產生單位進行減值測試時，如可按合理一致的基準分配，則公司資產（如總部建築物）賬面值的一部分分配至個別現金產生單位，否則分配至最小的現金產生單位組別。

只有當資產的賬面值超過其可收回金額時，方會確認減值虧損。在評定使用價值時，須使用稅前折現率將估計日後現金流量折現至現值，而該折現率反映市場當時所評估的貨幣時間價值和該資產的特有風險。減值虧損在其於符合減值資產功能的開支類別中產生期間於損益表扣除。

於各報告期末均會評估是否有蹟象顯示以往確認的減值虧損可能不再存在或已減少。如果存在該蹟象，則會估計可收回金額。過往確認的資產（不包括商譽）減值虧損只會於釐定該資產的可收回金額中使用的估計出現變動時撥回，倘於過往年度並無就資產確認減值虧損，則有關金額不得高於原應釐定的賬面值（扣除任何折舊／攤銷）。有關減值虧損的撥回會於其產生期間計入損益表。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

關聯方

以下人士被視為與本集團有關的關聯方：

(a) 倘為任何人士或其家族近親，且該人士

(i) 對本集團擁有控制權或共同控制權；

(ii) 對本集團有重大影響；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員；

或

(b) 倘為任何實體，符合以下條件中任何一項：

(i) 該實體與本集團屬同一集團成員公司；

(ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或為另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）；

(iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；

(iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；

(v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體僱員利益設立的離職後福利計劃；

(vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制；

(vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）的主要管理人員；及

(viii) 該實體或與其屬同一個集團旗下的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備（在建工程除外）按成本（或估值）減累計折舊及任何減值虧損入賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購入價以及將該項資產置於其運作狀態及地點作其擬定用途的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後所產生如維修及保養等開支，通常於產生期間自損益表扣除。倘符合確認標準，則有關重大檢查的開支會按該資產的賬面值資本化為重置資產。倘物業、廠房及設備的主要部分須分段重置，則本集團將該等部分確認為獨立資產，並設定特定的可使用年期及進行相應折舊。

折舊按直線基準將各物業、廠房及設備項目於其估計可使用年期內計算。就此所採用的主要年率如下：

永久業權土地	無折舊
建築物及租賃物業裝修	2%至20%
機器及設備	10%至33 $\frac{1}{3}$ %
運輸設備	10%
計算機及辦公設備	20%至33 $\frac{1}{3}$ %

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期有所不同，則此項目的成本將按合理基準於相關部分分配，而每部分將作個別折舊。可使用年期及折舊方法最少於各財政年度結算日檢討並作出調整（如適用）。

物業、廠房及設備項目（包括初步確認的任何重大部分）於出售後或預期使用或出售該等項目不會產生未來經濟利益時終止確認。於資產終止確認年度在損益表中確認的出售或棄用有關資產而產生的任何收益或虧損，為相關資產的出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

在建工程指按成本減任何減值虧損列賬且不作折舊。其於竣工及可供使用時重新分類至適當的物業、廠房及設備類別。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

投資物業

投資物業乃為賺取租金收入。該等物業初始按成本(包括交易成本)計量。初步確認後，投資物業以成本減去累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬。折舊採用直線法計算，於22年的估計可使用年期內攤分可折舊金額。

本集團於各財政年度結算日檢討投資物業的剩餘價值及可使用年期，並於適當時調整。任何修訂之影響於變動時計入損益表。

持有待售的非流動資產或處置組和已終止經營業務

如果一項非流動資產或處置組的帳面金額將主要通過出售而不是持續使用得以收回，主體應將該非流動資產或處置組劃分為持有待售。為此，資產(或處置組)必須在其當前狀況下僅根據出售此類資產(或處置組)的通常和慣用條款即可立即出售，並且出售必須極可能發生。劃分為處置組的附屬公司的所有資產和負債均重新分類為持有待售，無論出售後本集團是否保留其原附屬公司的非控制性權益。

劃分為持有待售的非流動資產及處置組，應按其帳面金額和公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量。劃分為持有待售的物業、廠房及設備和無形資產不進行折舊或攤銷。

已終止經營業務是指已被處置或被劃分為持有待售的主體的組成部分，並且該組成部分：(a)代表一個獨立的主要業務或一個主要經營地區；(b)從屬於一項單一的擬對一個獨立的主要業務或一個經營地區進行處置的計劃；或(c)為僅為了再售而收購的附屬公司。

已終止經營業務的業績，包括已終止經營業務的稅後損益、以公允價值減去出售費用或處置構成已終止經營業務的資產或處置組後計量確認的稅後損益，在合併損益表中單獨列示。合併損益表中的可比較數字應依照報告年度內已終止經營業務在可比較年度初已終止的情況重新列報。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

無形資產（商譽除外）

單獨收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併時所收購的無形資產成本為於收購日期的公允價值。無形資產的可使用年期被評估為有限或無限。具有有限可使用年期的無形資產隨後按可使用經濟年期予以攤銷，倘有跡象顯示無形資產可能出現減值，則會進行減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法最少於各個財政年度結算日檢討一次。

無形資產按下列可使用經濟年期按直線基準攤銷：

軟件	2至10年
專利及許可證	5至20年
客戶關係	10年

研發成本

所有研究成本均於產生時自損益表扣除。

開發新產品項目產生的開支僅當以下各項得到證明時方可資本化並遞延：本集團在技術上可完成無形資產以使其能供使用或出售；有完成該資產的意圖，並有能力使用或出售該資產；該資產能產生未來經濟利益；具有可用資源完成項目以及於開發階段的開支能夠可靠地計量。不符合該等標準的產品開發開支均於產生時支銷。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取對價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。在開始或重新評估包含租賃及非租賃部分的合約時，本集團選擇將合約對價按各部分的相對獨立價格分配至租賃及非租賃部分。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃起始日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及在起始日期或之前作出的租賃付款減任何已收租賃優惠。使用權資產於資產的租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊如下：

租賃土地	50年
樓宇、機器及辦公場所	2至50年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉移至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

租賃負債在租賃起始日期按租賃期限內租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、基於指數或利率的可變租賃付款和剩餘價值擔保下的預期支付金額。租賃付款亦包括合理確定將由本集團行使的購買選擇權的行使價和為終止租賃而支付的罰款(倘租賃期限反映本集團將行使終止租賃的選擇權)。並非基於指數或利率的可變租賃付款將在導致付款的事件或條件發生的期間確認為開支。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債 (續)

於計算租賃付款的現值時，由於租賃中隱含的利率不易釐定，故本集團使用其在租賃起始日期的增量借款利率。於起始日期之後，租賃負債的金額予以增加以反映利息的累增，並就已作出的租賃付款予以減少。此外，如有修改、租賃期限發生變化、租賃付款出現變動（例如指數或利率變動導致未來租賃付款出現變動）或購買相關資產的選擇權評估變化，則租賃負債的賬面值將重新計量。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對其機器及設備短期租賃（即自開始日期起計之租期不超過12個月且不包括購買選擇權的租賃）應用短期租賃確認豁免。本集團亦對被認為價值較低的辦公室設備及筆記本電腦的租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時（或發生租賃修改時）將其各項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉移資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃分類為經營租賃。租金收入於租期內按直線法列賬並因其經營性質而計入損益表之收益內。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同基準確認為租金收入。或然租金於賺取期間確認為收益。

將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉讓予承租人的租賃作為融資租賃入賬。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後以攤餘成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他全面收入及以公允價值計量且其變動計入損益。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用並無調整重大融資成分的影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公允價值加上(倘金融資產並非以公允價值計量且其變動計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量，價格載於下文「收益確認」。

為使金融資產按攤餘成本或按公允價值計入其他全面收入進行分類及計量，需產生就未償還本金的純粹本息付款(「純粹本息付款」)的現金流量。現金流量並非純粹本息付款的金融資產，不論其業務模式如何，均以公允價值計量且其變動計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤餘成本分類及計量的金融資產於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而以公允價值計量且其變動計入其他全面收入分類及計量的金融資產則於旨在持有金融資產以收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式中持有。未於上述業務模式中持有的金融資產以公允價值計量且其變動計入損益分類及計量。

一般由市場規定或慣例訂立的期間內交付的金融資產購買及出售須於交易日確認(即本集團承諾購買或出售資產的日期)。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量視乎其下列分類而定：

以攤餘成本計量的金融資產(債務工具)

以攤餘成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表確認。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益確認。

該類別包括本集團並無不可撤銷地選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收入進行分類的衍生工具及股權投資其他股權投資的股息在支付權確立時亦於損益中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非以公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且公允價值變動於損益確認。當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)主要於下列情況下終止確認(即自本集團合併財務狀況表移除):

- 從資產收取現金流量的權利已逾期;或
- 本集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利,或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任;及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報,或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報,但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排,則評估有否保留資產所有權的風險及回報及保留程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報,亦無轉讓資產控制權,本集團將以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以對已轉讓資產作出擔保的形式進行的持續參與,按資產原賬面值與本集團可能須償還對價上限兩者間的較低者計量。

金融資產減值

本集團就並非以公允價值計量且其變動計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信貸提升措施所得的現金流量。

一般方式

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初步確認以來並無大幅增加的信貸風險而言,會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提預期信貸虧損撥備(12個月預期信貸虧損)。就初步確認以來大幅增加的信貸風險而言,須就預期於風險的餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備,而不論違約時間(壽命週期預期信貸虧損)。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值(續)

一般方式(續)

於各報告日期，本集團評估自初步確認以來金融工具的信貸風險有否大幅增加。進行評估時，本集團將於報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險進行比較，並考慮毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的合理及輔助資料，包括歷史及前瞻性資料。本集團認為，當合約付款逾期超過30日時，信貸風險大幅增加。

如合約付款逾期90日，本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，如內部或外部資料顯示本集團於考慮本集團持有的任何信貸提升措施前可能無法全數收取未償還合約金額，本集團亦可能認為金融資產違約。

如並無合理預期收回合約現金流量，則會撇銷金融資產。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收入的債務投資及以攤餘成本計量的金融資產須按一般方式減值，並於以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟適用簡化方式的貿易應收款項及合約資產除外(如下文詳述)。

第一階段 — 自初步確認以來信貸風險未大幅增加的金融工具，其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量

第二階段 — 自初步確認以來信貸風險大幅增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於壽命週期預期信貸虧損的金額計量

第三階段 — 於報告日期屬信貸減值的金融資產(但並非購買或原始信貸減值)，其虧損撥備按相等於壽命週期預期信貸虧損的金額計量。

簡化方式

就不包含重大融資成分的貿易應收款項及合約資產而言或當本集團採用不調整重大融資成分的影響的可行權宜方法時，本集團採用簡化方式計算預期信貸虧損。根據簡化方式，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據壽命週期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債、貸款及借款或應付款項。

所有金融負債初步按公允價值確認，貸款及借款以及應付款項則須扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債、計息貸款及借款以及租賃負債。

倘供應商融資安排產生的金融負債與貿易應付款項的性質及功能相似，本集團會將該等金融負債分類為財務狀況表中的貿易應付款項及應付票據。倘供應商融資安排屬貴集團正常營運周期所用營運資金的一部分、所提供的抵押水平與貿易應付款項相若，以及屬供應鏈融資安排一部分的負債的條款與不屬該安排一部分的貿易應付款項的條款並無重大差異，則屬上述情況。與供應商融資安排產生的負債有關的現金流量，倘於財務狀況表中分類為貿易應付款項及應付票據，則計入現金流量表中的經營活動。

後續計量

金融負債的後續計量視乎其下列分類而定：

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初步確認時指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

如產生金融負債的目的是於近期購回，則分類為持作買賣。該類別亦包括本集團訂立的並非指定為對沖關係中的對沖工具(定義見香港財務報告準則第9號)的衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，除非指定為有效的對沖工具。持作買賣的負債的收益或虧損於損益表確認。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額不包括已就該等金融負債收取的任何利息。

於初步確認時指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，只有在符合香港財務報告準則第9號中的標準時，才於初步確認日期指定。指定為以公允價值計量且其變動計入損益的負債的收益或虧損於損益表確認，惟因本集團自身信貸風險產生的收益或虧損於其他全面收入呈列，後續不重新分類至損益表。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額不包括已就該等金融負債收取的任何利息。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策 (續)

金融負債 (續)

後續計量 (續)

可轉換可贖回優先股

具有負債特點的可轉換可贖回優先股部分於財務狀況表中確認為負債，並扣除交易成本。於發行可轉換可贖回優先股時，負債部分的公允價值利用等同非可轉換工具的市率釐定，而此金額按攤餘成本列賬為長期負債，直至於轉換或贖回時取消為止。餘下所得款項分配至換股權中確認及入帳，並扣除交易成本。換股權帳面值於往後期間不予重新計量。交易成本根據工具首次確認時分配至負債及權益部分的所得款項於可換股債券負債與權益部分間進行分配。

以攤餘成本計量的金融負債 (貿易及其他應付款項、贖回義務及借款)

初步確認後，貿易及其他應付款、贖回義務及貼現計息借款其後以實際利率法以攤餘成本計量，惟倘貼現影響並不重大，則按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認時通過實際利率攤銷過程於損益表確認。

計算攤餘成本時已計及任何收購貼現或溢價，及屬實際利率不可或缺部分的費用或成本。實際利率攤銷則計入損益表的融資成本。

金融負債終止確認

金融負債於負債責任解除、取消或屆滿時終止確認。

倘現有金融負債被另一項由同一貸款人提供而絕大部分條款不同的負債所取代，或現有負債的條款遭大幅修訂，則有關取代或修訂以終止確認原有負債及確認新負債的方式處理，而相關賬面值的差額會於損益表確認。

抵銷金融工具

倘現時有可執行的法定權利抵銷已確認金額且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產與金融負債可抵銷且淨額於財務狀況表呈報。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

衍生金融工具

初始確認及期後計量

本集團利用衍生金融工具，如遠期外匯合約以對沖其外幣風險。該等衍生金融工具乃按訂立衍生工具合約當日的公允值初步確認，其後按公允值重新計量。當公允值為正數時，該等衍生工具入帳列為資產，當公允值為負數時，則列為負債。

衍生工具公允值變動所產生的任何收益或虧損，直接列入損益表內。

庫存股份

本公司或本集團重新購得並持有的自身權益工具(庫存股份)按成本直接於權益確認。購買、出售、發行或注銷本集團自身的權益工具並未於損益表中確認收益或虧損。

存貨

存貨按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本以加權平均基準釐定。在製品及製成品成本包括直接材料、直接勞工及適當比例的管理費用。可變現淨值乃按估計售價減完成及出售所產生的任何估計成本計算。

現金及現金等價物

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行結餘，再扣除須於要求時償還且構成本集團現金管理一部分的受限制現金、定期存款及銀行透支。

就合併財務狀況表而言，現金及現金等價物由手頭現金和銀行存款組成。

定期存款

定期存款指有固定到期日的短期存款。如定期存款預期於超過一年後收回，則列示為非流動資產。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

撥備

倘因過往事件須承擔現時責任（法定或推定），而履行該責任可能導致未來資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認撥備。

倘本集團撥備所需的部分或全部支出預期由另一方償還，則就幾乎確定的任何預期償還確認一項單獨的資產。撥備相關支出扣除償還額後於損益表中呈列。

倘貼現影響重大，則確認撥備的金額為預期履行責任所需未來開支於報告期末的現值。貼現現值隨時間而增加的金額計入損益表中的融資成本。

所得稅

所得稅由即期及遞延稅項組成。與在損益外確認項目有關的所得稅於損益外於其他全面收入確認或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債乃根據於報告期末已實施或已實質實施的稅率（及稅法），並計及本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預期將從稅務機關收回或向其支付的金額計量。

遞延稅項採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出撥備，未確認為支柱二所得稅的遞延稅項除外。

除以下情況外，對所有應評稅暫時性差異確認遞延稅項負債：

- 當遞延稅項負債產生自非業務合併的交易中對商譽或某項資產或負債的初步確認，且交易時對會計利潤或應評稅利潤或虧損均無影響，且不會產生可減除金額之應稅和可抵扣暫時性差異；及
- 對於附屬公司的投資產生的應評稅暫時性差異，其撥回時能控制且該暫時性差異可能不會在可預見未來撥回。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產按所有可抵扣暫時性差異以及未用稅項抵免及任何未動用稅項虧損的結轉予以確認。遞延稅項資產的確認以應評稅利潤可供抵銷的可抵扣暫時性差異，及可動用的未用稅項抵免及未動用稅項虧損的結轉為限，惟以下情況除外：

- 與遞延稅項資產有關的可抵扣暫時性差異產生自非業務合併的交易中對某項資產或負債的初步確認，且交易時對會計利潤或應評稅利潤或虧損亦無影響，且不會產生減除金額之應稅和可抵扣暫時性差異；及
- 對於附屬公司的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於可能於可預見未來撥回暫時性差異且應評稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值於各個報告期末予以審閱，並扣減至不再可能擁有足夠的應評稅利潤以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認的遞延稅項資產於各個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足夠的應評稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產為限確認。

遞延稅項資產與負債以預期將資產變現或負債被償還期間使用的稅率計量，並以於報告期末已實施或已實質實施的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當本集團具法定執行權抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，且遞延稅項資產及遞延稅項負債有關被同一稅務機關對同一應評稅企業或不同應評稅企業徵收稅項，而該等企業於各預期將有龐大遞延稅項負債或資產償還或收回之未來期間計劃按淨額基準償還即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債，方會抵銷遞延稅項資產與遞延稅項負債。

補助

倘可合理保證將獲得政府補助及符合所有附帶條件，則按其公允價值由政府機關發放補助。倘該補助與一項開支項目有關，則於擬用作補償的成本產生期間系統地確認為收益。

倘該項補助與某項資產有關，則公允價值計入遞延收入賬，再於有關資產的預期可使用年期分期等額計入損益或自資產的賬面值扣除並通過減少折舊支出撥回損益。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

合作安排

本集團與製藥及生物技術合作夥伴訂立合作安排，據此，本集團可向其合作夥伴授予許可，以進一步開發及商業化其候選產品。本集團亦可根據該合作安排進行研究、開發、生產及商業化活動。這該等合約項下的對價可包括預前期費用、開發及監管里程碑、商業化銷售里程碑及其他或然付款、費用償還及利潤分成。

對於包含多個要素的合作安排，本集團於合約開始時確定合作要素是否反映供應商與客戶關係且因此屬於香港財務報告準則第15號的範圍內。涉及多方（積極參與到活動中，且面臨該等活動的重大風險及回報的各方）共同運營活動的合作安排要素不屬於與客戶的安排，亦不屬於香港財務報告準則第15號的範圍。對於不屬於客戶安排中的不同商品或服務組合，該計量單位的確認和計量應基於其他權威性會計準則，或倘無適當的權威性會計準則，則應採用合理的計量單位，並始終應用會計政策選擇。

倘本集團得出結論，其合作夥伴非某些活動及相關付款（例如某些合作研究、開發、生產及商業化活動）的客戶，則本集團根據相關開支將其合作夥伴的付款作為開支減少進行列報。若本集團的合作方進行研發、生產或商業化相關活動，則本集團在其合作方發生該等開支的期間將本集團有義務償還合作方的開支確認為開支（例如研發開支或銷售及分銷開支，如適用）。

收益確認

客戶合約收益

當貨品或服務的控制權按反映本集團預期就提供該等貨品或服務而有權獲得的對價的金額轉移至客戶時，確認客戶合約收益。

當合約中的對價包括可變金額時，則估計本集團向客戶轉移貨品或服務而有權獲得的對價金額。可變對價於合約開始時估計並受到約束，直至當與可變對價相關的不確定因素其後獲得解決，已確認累計收益金額很可能不會出現重大收入撥回。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

倘合約中包含就向客戶轉移貨品或服務而為客戶提供超過一年的重大融資利益的融資成分，則收益按應收金額的現值計量，並使用於合約開始時本集團與客戶的單獨融資交易中反映的折現率折現。倘合約中包含為本集團提供超過一年的重大融資利益的融資成分，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。就客戶支付款項與轉讓承諾貨品或服務之間的時間為一年或以下的合約而言，使用香港財務報告準則第15號的可行權宜方法不就重大融資成分的影響調整交易價格。

(a) 服務及產品

本集團於履行履約義務時，即當特定履約義務相關的商品或服務的「控制權」轉移予客戶時，確認收益。

(i) 提供服務

提供服務的收益主要指本集團的生命科學服務及生物製劑開發服務。

履約義務指一項獨特的服務(或一攬子服務)或一系列基本相同的獨特服務。就載有一項以上履約義務的合約而言，本集團按相對獨立售價基準將交易價格分配至各履約義務。與各履約義務有關的獨立售價於合約開始時釐定。為本集團向客戶單獨出售已承諾服務的價格。若獨立售價不可直接觀察，本集團採用適當技術進行估計，以使最終分配至任何履約義務的交易價格反映本集團預期就已承諾服務轉移予客戶有權收取的對價金額。

收益在本集團轉讓相關服務的控制權並有權在相關服務交付或被接受後就履行的服務從客戶獲得付款的時間點確認。

本集團生命科學服務及產品的收益於本集團將服務／可交付的單個項目或產品的控制權轉移予客戶並有權於已承諾服務／可交付的單個項目最終確定、交付及驗收後已承諾產品交付及驗收後向客戶收款時確認／可交付單位。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策 (續)

收益確認 (續)

客戶合約收益 (續)

(a) 服務及產品 (續)

(ii) 貨品銷售

銷售貨品的收益於資產控制權轉移予客戶的時間點 (一般為貨品交付或被接受時) 確認。

(b) 知識產權許可

對於包括授予本集團知識產權許可安排，本集團考慮該許可授予是否與該合約中包含的其他履約義務不同。在評估許可是否與其他承諾不同時，本集團考慮該合作夥伴的研究、開發、生產及商業化能力以及相關專業知識在一般市場上的可獲得性等因素。此外，本集團考慮交易對方是否從擬定用途許可中受益而並無收取餘下承諾，通過考慮許可價值是否取決於未達成承諾，其他供應商是否能夠提供餘下承諾，以及是否可與餘下承諾區分。

(i) 前期費用

前期費用將根據本集團對其相對獨立售價的最佳估計分配至履約義務。

(ii) 里程碑收款

里程碑收款是可變對價，即該可變對價計入交易價格的金額按照最可能發生的金額確認，同時，包含可變對價的交易價格應當不超過在相關不確定性消除時，累計已確認的收益極可能不會發生重大轉回的金額。於包括里程碑收款的各安排開始時，本集團評估里程碑是否被視為很可能會實現，並使用最可能出現金額法估計將計入交易價格的金額。不屬於本集團控制範圍內的里程碑收款 (如監管批准) 不會被視為很可能會實現，直至獲得批准為止。本集團評估科學、臨床、監管、商業化及在進行此評估時須克服以實現特定里程碑的其他風險等因素。釐定累計收益重大撥回是否很可能將不會發生時涉及大量判斷。於其後各報告期末，本集團重新評估達成所有里程碑 (受限制) 的可能性及 (如需要) 調整其整體交易價格的估計。

當本集團無法合理估計累計已確認的收益極可能不會發生重大撥回時，本集團限制並不將可變對價計入交易價格。於其後各報告期末，本集團重新評估達成所有里程碑 (受限制) 的可能性及 (如需要) 調整其整體交易價格的估計。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(b) 知識產權許可(續)

(iii) 特許權使用

僅在以下事件發生時(以較遲者為準)，本集團才就為交換知識產權許可而承諾的基於銷售的里程碑付款確認收益：

(a) 發生後續銷售；及

(b) 基於銷售的使用費已部分或全部分配至的履約義務已履行(或部分履行)。

其他來源的收益

租金收入於租期內按時間比例基準確認。

其他收入

利息收入通過採用於金融工具預期年期或較短期間內(於適當時)將估計未來現金收益準確貼現至金融資產賬面淨值的利率，以實際利率法按應計基準確認。

合約負債

合約負債於本集團轉讓相關貨品或服務前向客戶收取付款或應收客戶付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團根據合約履約(即向客戶轉移相關貨品或服務的控制權時)時確認為收益。

合約成本

除作為存貨、物業、廠房及設備及無形資產資本化的成本外，為履行客戶合約而產生的成本在符合以下所有標準時作為資產資本化：

(a) 成本與合約或實體可明確識別的預計合約直接相關。

(b) 成本產生或加強實體將用於未來滿足(或繼續滿足)履約義務的資源。

(c) 成本預期可收回。

已資本化的合約成本按向客戶移交資產涉及的貨品或服務一致的系統性基準攤銷並從損益表扣除。其他合約成本於產生時支銷。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

股份付款

本集團設有多項股份期權計劃及限制性股份單位計劃。本集團僱員（包括董事）以股份付款方式收取酬金，而僱員會提供服務以換取股權工具的對價（「**股權結算交易**」）。與僱員進行股權結算交易的成本按授出當日的公允價值計算。進一步詳情載於財務報表附註33及附註34。

股權結算交易的成本連同權益的相應升幅會於達到表現及／或服務條件的期間於僱員福利開支確認。於歸屬日前各報告期末就股權結算交易確認的累計開支，反映已屆滿歸屬期限的開支及本集團對最終將歸屬的股本工具數目的最佳估計。各期間損益表的扣除或計入，指該期間開始及結束時已確認的累計開支的變動。

釐定獎勵於授出日期的公允價值時不計及服務及非市場表現條件，但評估可能達成條件的程度，以作為本集團對將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分。市場表現條件反映於授出日期的公允價值。獎勵所附帶並無相關服務要求的任何其他條件均被視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵的公允價值並致使即時產生獎勵開支，惟倘該等條件亦為服務及／或表現條件則另作別論。

倘獎勵因非市場表現及／或服務條件未能達成而最終並無歸屬，則毋須確認開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，不論市場或非歸屬條件是否達成，只要所有其他表現及／或服務條件已達成，則交易被視為歸屬。

倘股權結算獎勵的條款有所修訂，且符合獎勵的原有條款，則確認開支最少金額，猶如有關條款並無任何變更。此外，倘修訂導致於修訂當日計算的股份付款總公允價值增加或令僱員受惠，則須確認開支。

倘註銷股權結算獎勵，則按猶如於註銷當日已歸屬處理，而任何尚未就獎勵確認的開支將即時確認。此包括未符合屬本集團或僱員控制範圍內的非歸屬條件所涉及的任何獎勵。然而，倘以新獎勵取代已註銷獎勵，並於授出當日指定為替代獎勵，則相關已註銷及新獎勵將按猶如上一段所述原有獎勵的修訂處理。

於計算每股盈利時，尚未行使期權之攤薄影響反映為額外股份攤薄。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

其他僱員福利

退休金計劃

本集團參加其經營所在國家及地區的法律所界定的國家退休金計劃。

本集團於中國內地運營的附屬公司僱員須參與由地方市政府營辦的中央退休金計劃。該等附屬公司須按薪金成本的一定百分比向中央退休金計劃供款。供款在按照中央退休金計劃的規定應支付時在損益內扣除。

非中國僱員獲有關當地政府資助的其他定額供款退休金計劃保障。

借貸成本

收購、興建或生產合資格資產(即須經大量準備時間方可投放作擬定用途或銷售的資產)直接應佔借貸成本，資本化為該等資產成本的一部分。借貸成本的資本化將直至該等資產大致可作擬定用途或出售為止。所有其他借貸成本於其產生期間支銷。借貸成本包括實體因借貸資金產生的利息及其他成本。

報告期後事項

若本集團在報告期後、但在授權發行日之前收到有關報告期末存在的情況的信息，本集團將評估該信息是否影響其在財務報表中確認的金額。本集團將調整財務報表中確認的金額，以反映報告期間的任何調整事件，並根據新資料更新與這些情況相關的披露。對於報告期間的非調整事項，本集團將不改變其財務報表中確認的金額，但將披露非調整事項的性質和對其財務影響的估計，或(如適用)無法作出此類估計的聲明。

股息

末期股息經股東於股東大會批准後確認為負債。建議末期股息於財務報表附註12披露。本公司組織章程大綱及細則賦予董事宣派中期股息的權力，中期股息同時建議及宣派。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為負債。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策（續）

外幣

該等財務報表以美元列示，美元為本公司的功能貨幣。本集團旗下各實體自行釐定其功能貨幣，而各實體財務報表所計入項目均以該功能貨幣計量。本集團實體以外幣進行的交易按其各自的功能貨幣於交易日的當時匯率初步入賬。以外幣列值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目所產生的差額於損益確認。

除被指定作本集團海外業務投資淨額對沖部分的貨幣項目外，結算或換算貨幣項目產生的差額於損益表確認。所產生的差額會於其他全面收入中確認直至投資淨額出售為止，於此時，累積款額會於損益重新分類。該等貨幣項目匯兌差額應佔的稅項開支及進賬亦計入其他全面收入。

按外幣以歷史成本法計量的非貨幣項目以初步交易當日的匯率換算。按外幣以公允價值計量的非貨幣項目以釐定公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的非貨幣項目所產生的收益或虧損與確認該項目公允價值變動的收益或虧損一致（即其公允價值收益或虧損於其他全面收入或損益確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收入或損益確認）。

於釐定用於相關資產、費用或收入初步確認及非貨幣資產或與預收對價相關的非貨幣負債的終止確認時的匯率，初步交易日期是指本集團最初確認非貨幣資產或預收對價產生的非貨幣負債的日期。如果有多次預付或預收款項，則本集團須確定每次預付或預收對價的交易日期。

在中國、日本、歐洲、新加坡及香港成立的若干附屬公司功能貨幣為美元以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末當時的匯率換算為美元，而其損益表按與交易日期的現行匯率相若的匯率換算為美元。

就此產生的匯兌差額於其他全面收入確認，並於匯率波動儲備累計，但非控股權益應佔差額除外。於出售海外業務時，與特定海外業務相關的累計儲備金額於損益表確認。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

2.4 重大會計政策(續)

外幣(續)

因收購海外業務而產生的任何商譽及因收購而產生的資產及負債賬面值的任何公允價值調整，被視為海外業務的資產及負債並按交割時的匯率折算。

就合併現金流量表而言，所成立附屬公司的現金流量按與交易日期的現行匯率相若的匯率換算為美元。境外附屬公司年內的經常性現金流量按年內加權平均匯率換算為美元。

3. 主要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出會影響收益、開支、資產及負債呈報金額及其隨附披露，以及或然負債披露的判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不確定因素可導致須就未來受影響的資產或負債賬面金額作出重大調整。

判斷

於應用本集團會計政策過程中，管理層已作出以下對財務報表已確認款額有最重大影響的判斷，惟該等涉及估計者除外：

客戶合約收益

本集團已應用嚴重影響釐定履約義務及估計客戶合約收益(特別是楊森協議項下)可變對價的方法的下列判斷：

(i) 釐定履約義務

在釐定許可(包括技術轉讓服務)是否於某一時間點或某一時間段轉讓予客戶時，本集團考慮本集團承諾向客戶授出許可的性質是否為提供本集團知識產權的訪問權或使用權。

本集團採用輸入法計量一段時間內履約義務的履行完成進度。在確定一項安排下所需的履行進度及預計完成一項安排下的履約義務的期限時，須作出重大判斷。本集團評估每個報告期的進度衡量指標，並在必要時調整表現衡量指標和相關收益確認。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

3. 主要會計判斷及估計(續)

判斷(續)

客戶合約收益(續)

(ii) 釐定估計可變對價的方法

若干合約包括產生可變對價的里程碑付款。於估計可變對價時，本集團須使用預期價值法或最有可能的金額法，據此更好地預測其將有權享有的對價金額。本集團已釐定最有可能的金額法為估計里程碑付款時使用的適用方法，原因是這種方法能夠更好地預測本集團將有權收取的可變對價金額。

於計入交易價格中可變對價的任何金額前，本集團會考慮可變對價的金額是否受限。本集團評估科學、臨床、監管、商業及在進行此評估時必須克服以實現特定里程碑的其他風險等因素。

遞延稅項資產

遞延稅項資產根據未動用稅項虧損確認，以應評稅利潤可供抵銷的虧損為限。管理層需根據未來應評稅利潤的可能時間和水平以及未來稅務規劃策略作出重大判斷，以確定可確認的遞延所得稅資產金額。

本集團結轉稅項虧損75,529,000美元(二零二三年：45,696,000美元)，未確認遞延稅務資產。該等虧損與有虧損歷史、尚未到期的附屬公司有關，且不得用於抵銷本集團其他地方的應評稅收入。附屬公司既不存在任何應評稅暫時性差異，也不存在任何可以部分支持將該等虧損確認為遞延所得稅資產的稅務規劃機會。在此基礎上，本集團無法就結轉的稅項虧損確認遞延所得稅資產。

若本集團能夠確認所有未確認的遞延所得稅資產，則利潤和權益將增加38,931,000美元。有關遞延稅項的更多詳情請參閱財務報表附註31。

估計不確定因素

下文載述於報告期末有關日後及估計不確定因素其他主要來源的主要假設，該等不確定因素具有會導致下一個財政年度資產及負債賬面值須作出調整的風險。

商譽減值

本集團至少每年釐定一次商譽是否存在減值。釐定商譽是否減值須對獲分配商譽的現金產生單位的使用價值作出估計。本集團須就使用價值的計算估計預期產生自現金產生單位的未來現金流量，並選擇合適折現率以計算該等現金流量的現值。商譽於二零二四年十二月三十一日的賬面淨值為1,336,000美元(二零二三年：1,356,000美元)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

3. 主要會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

長期資產減值

本集團於各報告期末評估長期資產(包括使用權資產)是否有任何減值蹟象。長期資產在有蹟象表明賬面值可能無法收回時進行減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(即公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者)時,即存在減值。公允價值減出售成本的計算基於類似資產的公平交易中具有約束力的出售交易的現有數據,或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本。進行使用價值計算時,管理層必須估計資產或現金產生單位的預計未來現金流量,並選擇適當的折現率,以計算該等現金流量的現值。

本集團通過估計可收回金額(即公允價值減出售成本與使用價值二者間的更高者)對長期資產執行減值評估。管理層亦執行了敏感性分析,以評估關鍵假設的影響,例如稅前折現率對未來現金流量的現值結果的影響。截至二零二四年十二月三十一日止年度的長期資產減值撥備為45,511,000美元(二零二三年:11,659,000美元)。更多詳情請參閱財務報表附註14。

有關貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於按產品類型及評級劃分的具有類似虧損模式的不同客戶分部組別的逾期日數。

撥備矩陣初步基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將用前瞻性資料校準矩陣,以調整歷史信貸虧損經驗。例如,倘預測經濟條件(即國內生產總值)於下一年度預期將惡化,可能導致生命科學行業違約增加,則會調整歷史違約率。於各報告日期更新歷史觀察違約率,並分析前瞻性資料的變動。

對歷史觀察違約率、預測經濟條件及預期信貸虧損相關性的評估乃屬重大估計。預期信貸虧損金額對形勢及預測經濟條件的變動敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及預測經濟條件亦可能無法反映客戶未來的實際違約。有關本集團貿易應收款項預期信貸虧損的資料於財務報表附註22披露。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

3. 主要會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

租賃－估計增量借款利率

於計算租賃付款的現值時，由於租賃中隱含的利率不易釐定，故本集團使用其增量借款利率(「**增量借款利率**」)。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易之附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計(如附屬公司的獨立信貸評級)。

存貨的可變現淨值及合約成本

存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計銷售開支。合同成本的可變現淨值是指合同成本的賬面價值超過實體預期為提供這些商品和服務而獲得的對價，減去與提供這些商品和服務直接相關的剩餘成本。該等估計基於現行市況及銷售性質相若產品的過往經驗而作出。該等估計可能因市況的波動出現重大變動。管理層於各報告日期重新評估該等估計。於二零二四年十二月三十一日，存貨的賬面淨值為31,097,000美元(二零二三年：53,346,000美元)，合約成本的賬面淨值為19,349,000美元(二零二三年：17,880,000美元)。進一步詳情載於財務報表附註20及附註21。

股份支付

本集團授出的股份期權的公允價值乃運用估值方法(包括二項式模型及Black-Scholes模型)作出估計。運用該等估值模型需要管理層對所選模型輸入作出若干假設。管理層基於可資比較公司股份的歷史波幅而估計預期波幅。屆滿日期是釐定期權預期年期的基準。無風險利率是按照具有於授出日期已假定概約預計年期餘下期間的國庫收益曲線率計算。該等輸入變量的變動會影響與股份薪酬相關的開支金額。就所有股份獎勵所確認的薪酬開支扣除估計沒收款項。本集團按照沒收期權歷史分析估計沒收率。倘實際沒收有別於估計沒收，可能需要就薪酬開支作出調整。截至二零二四年十二月三十一日止年度，以股權結算的股份薪酬開支為74,349,000美元(二零二三年：63,462,000美元)。

可轉換可贖回優先股的公允價值

對於本集團指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的可轉換可贖回優先股，其公允價值運用估值方法釐定，涉及使用重大會計估計和判斷。進一步詳情載於財務報表附註29及附註41。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

4. 經營分部資料

為方便管理，本集團按照其產品及服務劃分業務分部，可分為以下五個可報告經營分部：

- (a) 生命科學服務及產品分部提供全面的研究服務及產品，該等服務及產品廣泛用於生命科學研究與應用，並對其至關重要；
- (b) 生物製劑開發服務分部以一個綜合平台提供全面服務，旨在幫助生物製藥及生物技術公司加快治療性抗體及基因／細胞療法產品的開發；
- (c) 工業合成生物產品分部通過使用基因工程建構非病原微生物株，提供工業酶開發和生產；
- (d) 細胞療法分部發現和開發用於治療液體及固體腫瘤的創新CAR-T療法*；及
- (e) 經營管理分部主要為其他分部提供共享服務。

* 如財務報表附註1所披露，本公司先前透過傳奇集團開展細胞療法業務。自二零二四年十月十八日傳奇解除合併生效起，細胞療法業務被分類為已終止經營業務，並不再包含在截至二零二四年十二月三十一日止年度的經營分部資料附註中。因此，截至二零二三年十二月三十一日止年度的可比較分部資料已重新列報，以符合今年的列報。

管理層獨立監察本集團經營分部的業績，以就資源分配及表現評估作出決定。分部業績按照可報告分部利潤或虧損（為經調整除稅前利潤或虧損的計量標準）進行評估。

由於未定期提供予主要經營決策者審核，故並無披露本集團按經營分部劃分的資產及負債分析。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

截止二零二四年 十二月三十一日止年度	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元	經營 管理分部 千美元	抵銷 千美元	總計 千美元
分部收益(附註5)						
對外部客戶的銷售	450,634	87,771	53,589	2,492	–	594,486
分部間銷售	4,313	7,250	96	54,394	(66,053)	–
總收益	454,947	95,021	53,685	56,886	(66,053)	594,486
分部銷售成本	(219,909)	(86,189)	(31,083)	(49,523)	64,343	(322,361)
分部毛利	235,038	8,832	22,602	7,363	(1,710)	272,125
其他收入及利得	12	44,949	2,510	33,321	(41,575)	39,217
銷售及分銷開支	(66,116)	(12,146)	(6,617)	(3,600)	358	(88,121)
行政開支	(44,318)	(37,153)	(6,751)	(26,451)	298	(114,375)
研發開支	(40,724)	(3,982)	(7,227)	(2,617)	761	(53,789)
優先股的公允價值虧損	–	(130,880)	–	–	7,299	(123,581)
其他開支	(619)	(1,034)	(591)	(30,958)	30,102	(3,100)
融資成本	–	(4,290)	(2,461)	(2,028)	747	(8,032)
長期資產減值撥備	–	(45,511)	–	–	–	(45,511)
應佔聯營公司虧損						
於重要聯營公司的投資	–	–	–	(37,751)	–	(37,751)
於其他聯營公司的投資	–	–	(479)	(842)	–	(1,321)
金融資產減值撥備淨額	(1,449)	(5,341)	(1)	(1,116)	1,349	(6,558)
除稅前利潤／(虧損)	81,824	(186,556)	985	(64,679)	(2,371)	(170,797)

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

截至二零二三年 十二月三十一日止年度	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元	經營 管理分部 千美元	抵銷 千美元	總計 千美元
分部收益(附註5)						
對外部客戶的銷售	407,892	106,916	42,892	2,780	–	560,480
分部間銷售	5,020	2,574	159	50,373	(58,126)	–
總收益	412,912	109,490	43,051	53,153	(58,126)	560,480
分部銷售成本	(190,328)	(85,524)	(26,497)	(44,581)	57,079	(289,851)
分部毛利	222,584	23,966	16,554	8,572	(1,047)	270,629
其他收入及利得	3	16,754	1,555	18,313	1,253	37,878
銷售及分銷開支	(59,578)	(12,607)	(4,879)	(3,272)	196	(80,140)
行政開支	(49,362)	(27,871)	(5,112)	(24,524)	49	(106,820)
研發開支	(39,283)	(6,129)	(4,815)	(3,018)	548	(52,697)
優先股及認股權證的公允價值 收益／(虧損)	–	144,823	–	–	(15,616)	129,207
其他開支	(103)	(763)	(45)	(19,038)	14,337	(5,612)
融資成本	–	(3,268)	(1,254)	(1,960)	743	(5,739)
長期資產減值撥備	(11,659)	–	–	–	–	(11,659)
應佔聯營公司虧損	–	–	(1,165)	(219)	–	(1,384)
金融資產減值撥備淨額	(1,285)	(3,405)	297	(385)	–	(4,778)
除稅前利潤／(虧損)	61,317	131,500	1,136	(25,531)	463	168,885

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

地區資料

(a) 外部客戶收益

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
美國	265,092	252,452
中國內地	176,883	167,223
歐洲	80,930	69,289
亞太地區(不包括中國內地)	53,077	53,234
其他	18,504	18,282
總計	594,486	560,480

上述收益資料乃基於客戶的位置而定。

(b) 非流動資產

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
中國內地	479,290	539,693
美國	122,872	243,685
其他	23,633	148,900
總計	625,795	932,278

上述非流動資產資料基於資產的位置作出，不包括遞延稅項資產、金融工具及於聯營公司的投資。

有關主要客戶的資料

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無本集團向單一客戶作出的銷售收益佔本集團的收益10.0%或以上(二零二三年：無)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

5. 收益、其他收入及利得

收益分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
客戶合約收益	591,865	557,577
其他來源收益		
經營租賃的總租金收入	1,446	1,258
其他	1,175	1,645
總計	594,486	560,480

客戶合約收益

(a) 分類收益資料

截至二零二四年十二月三十一日止年度

分部	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元	總計 千美元
貨品或服務類型				
提供服務及銷售產品	450,634	85,370	53,460	589,464
許可及合作收益	–	2,401	–	2,401
客戶合約收益總額	450,634	87,771	53,460	591,865
收益確認時間				
於某時間點轉移的貨品及服務	450,634	85,370	53,460	589,464
於某時間點確認的許可	–	2,401	–	2,401
客戶合約收益總額	450,634	87,771	53,460	591,865

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

5. 收益、其他收入及利得（續）

客戶合約收益（續）

(a) 分類收益資料（續）

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元	總計 千美元
貨品或服務類別				
提供服務及銷售產品	404,892	104,066	42,769	551,727
許可及合作收益	3,000	2,850	–	5,850
客戶合約收益總額	407,892	106,916	42,769	557,577
收益確認時間				
於某時間點轉移的貨品	404,892	104,066	42,769	551,727
於某時間點確認的許可	3,000	2,850	–	5,850
客戶合約收益總額	407,892	106,916	42,769	557,577

下表列示計入於報告期初合約負債內及就過往期間達成履約義務而確認的於本報告期內確認的收益金額：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於報告期初計入合約負債的已確認收益：		
提供服務或銷售產品	42,479	41,675

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

5. 收益、其他收入及利得(續)

客戶合約收益(續)

(b) 履約義務

有關本集團履約義務的資料概述於財務報表附註2.4。

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，分配至餘下履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格金額如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
預計確認為收益的總額 一年內	46,211	44,456

其他收入及利得

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
其他收入		
財務收益	28,894	22,584
補助	6,874	9,212
管理層服務收入	929	665
	36,697	32,461
利得		
匯兌收益淨額	1,568	2,540
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益	—	1,762
其他	952	1,115
	2,520	5,417
總計	39,217	37,878

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

6. 除稅前虧損

本集團持續經營業務的除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後得出：

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
服務及產品成本		192,050	167,765
物業、廠房及設備折舊		51,244	44,132
投資物業折舊	15	92	100
使用權資產折舊		7,972	7,234
其他無形資產攤銷		2,230	2,882
金融資產減值淨額			
貿易應收款及其他應收款減值撥備		6,558	4,778
長期資產減值撥備		45,511	11,659
未計入租賃負債計量的租賃付款		1,390	2,063
撥備存貨至可變現淨值		2,626	6,919
合約成本撥備至可變現淨值		454	2,056
核數師酬金		1,534	749
僱員福利開支(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資及薪金		245,682	220,628
退休金計劃供款(定額供款計劃)		19,022	17,353
以股權結算的股份薪酬開支		18,796	15,782
減：資本化金額		2,166	(2,871)
		285,666	250,892
匯兌差額淨額		(1,568)	(2,540)
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的虧損		1,184	465
股權融資活動的服務費及其他成本		4,632	3,618
理財產品收益		(8,584)	(2,941)
遠期外幣及期權合約虧損淨額		933	4,366
其他非流動金融資產的公允價值虧損		1,660	628

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

7. 融資成本

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
以攤餘成本計量的金融負債利息	4,632	3,443
租賃負債利息	2,184	1,312
銀行貸款利息	1,666	999
減：資本化金額	(450)	(15)
總計	8,032	5,739

8. 董事及最高行政人員薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事及最高行政人員年度薪酬如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
袍金	414	276
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	2,182	2,158
績效相關花紅	732	305
以股權結算的股份薪酬開支	2,479	5,300
退休金計劃供款	54	53
小計	5,447	7,816
總計	5,861	8,092

於二零二四年十二月三十一日止年度及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團根據本集團的限制性股份計劃向若干董事就其對本集團的服務授出限制性股份，進一步詳情載於財務報表附註34。該等限制性股份的公允價值(已於歸屬期的損益確認)於授出日期釐定，計入本年度財務報表的金額已計入上述有關董事及最高行政人員薪酬的披露。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
郭宏新先生*	23	46
戴祖勉先生	69	46
潘九安先生	70	46
王學海博士*	24	46
張耀梁先生	60	—
施晨陽博士	60	—
Alphonse Galdes 博士	30	—
John Quelch 博士	9	—
總計	345	184

年內獨立非執行董事的以股權結算的股份薪酬開支如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
郭宏新先生*	97	40
戴祖勉先生	110	40
潘九安先生	16	31
王學海博士*	13	16
John Quelch 博士	2	—
總計	238	127

* 郭宏新先生於二零二四年六月二十一日辭任。
王學海博士於二零二四年七月五日辭任。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員

	袍金 千美元	薪金、 津貼及 實物福利*	績效 相關花紅 千美元	以股權 結算的 股份薪酬 千美元	退休金 計劃供款 千美元	薪酬總額 千美元
二零二四年						
執行董事：						
章方良博士	-	441	153	-	17	611
孟建革先生	-	340	124	60	7	531
王燁女士	-	509	176	213	16	914
朱力博士	-	205	78	101	-	384
小計	-	1,495	531	374	40	2,440
非執行董事：						
潘躍新先生***	23	-	-	97	-	120
王佳芬女士***	25	-	-	3	-	28
王魯泉博士	-	-	-	-	-	-
Ross Grossman 博士****	21	-	-	2	-	23
小計	69	-	-	102	-	171
最高行政人員：						
邵煒慧女士(自二零二四年 一月一日任職)	-	352	201	3,055	7	3,615
柳振宇博士(任職至二零二三 年十二月三十一日)**	-	335	-	(1,290)	7	(948)
小計	-	687	201	1,765	14	2,667
總計	69	2,182	732	2,241	54	5,278

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

8. 董事及最高行政人員薪酬（續）

(b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員（續）

	袍金 千美元	薪金、 津貼及 實物福利* 千美元	績效 相關花紅 千美元	以股權 結算的 股份薪酬 千美元	退休金 計劃供款 千美元	薪酬總額 千美元
二零二三年						
執行董事：						
章方良博士	-	428	86	-	17	531
孟建革先生	-	330	70	88	7	495
王煒女士	-	510	99	35	15	659
朱力博士	-	203	44	73	-	320
小計	-	1,471	299	196	39	2,005
非執行董事：						
潘躍新先生	46	-	-	40	-	86
王佳芬女士	46	-	-	31	-	77
王魯泉博士	-	-	-	-	-	-
小計	92	-	-	71	-	163
最高行政人員：						
邵煒慧女士	-	353	6	2,111	7	2,477
柳振宇博士	-	334	-	2,795	7	3,136
小計	-	687	6	4,906	14	5,613
總計	92	2,158	305	5,173	53	7,781

* 實物福利包括本集團就董事的美國社會保障及其他商業保險支付的供款。

** 柳振宇博士於二零二三年十二月三十一日任期屆滿，其仍擔任本公司輪值行政總裁直至二零二四年十二月三十一日辭任。

*** 潘躍新先生於二零二四年六月二十一日辭任。王佳芬女士於二零二四年七月五日辭任。

**** Ross Grossman博士於二零二四年九月十二日獲委任為非執行董事，並於二零二五年三月十一日獲調任為獨立非執行董事。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並未向董事及附註8所披露之五位最高薪僱員支付任何款項作為加入本集團之誘因或離職補償（二零二三年：無）。

截至二零二四年十二月三十一日止年度內，並無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排（二零二三年：無）。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括一名董事(二零二三年：無)及一名最高行政人員(二零二三年：無)，彼等的薪酬反映在財務報表附註8的分析中。其餘三名(二零二三年：五名)最高薪酬僱員(並非本集團董事或最高行政人員)於年內的薪酬詳情如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
薪金、津貼及實物福利	1,469	2,927
績效相關花紅	561	1,429
以股權結算的股份薪酬開支	2,452	11,780
退休金計劃供款	16	44
總計	4,498	16,180

薪酬介乎下列範圍的既非董事亦非最高行政人員的最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	二零二四年	二零二三年
7,000,001 港元至 8,000,000 港元	—	1
8,000,001 港元至 9,000,000 港元	1	—
9,000,001 港元至 10,000,000 港元	1	1
11,000,001 港元至 12,000,000 港元	—	1
16,000,001 港元至 17,000,000 港元	1	—
47,000,001 港元至 48,000,000 港元	—	1
50,000,001 港元至 51,000,000 港元	—	1
總計	3	5

附註：截至二零二三年十二月三十一日止年度，薪酬最高的五名僱員中包括傳奇集團的僱員。由於傳奇集團已於本集團解除合併，因此截至二零二四年十二月三十一日止年度並無計入傳奇集團僱員。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

10. 所得稅

本公司須就本公司或其子公司註冊經營所在司法管轄區產生或衍生的利潤按實體繳納所得稅。

開曼群島及英屬處女群島

根據開曼群島及英屬處女群島之規則及法規，本集團毋須於開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。本集團須就來自中國大陸的利息收入預扣稅。

美國

報告期內，本集團於美國運營的附屬公司須按21%（二零二三年：21%）的稅率繳納聯邦稅項及按介乎0.75%至9.99%（二零二三年：0.75%至9.99%）的平均稅率繳納州稅項。

大中華區

中國即期所得稅按本集團若干中國附屬公司的應評稅利潤（根據獲批准並於二零零八年一月一日生效的中國企業所得稅法釐定）的法定稅率25%撥備，惟本集團於中國的附屬公司享有稅務優惠及按優惠稅率繳納稅項除外。

濟南百斯傑獲認定為高新技術企業，其於報告期內按15%（二零二三年：15%）的優惠稅率繳納所得稅。

江蘇金斯瑞獲認定為高新技術企業及技術先進型服務企業，其於報告期內按15%（二零二三年：15%）的優惠稅率繳納所得稅。

南京金斯瑞獲認定為高新技術企業，其於報告期內按15%（二零二三年：15%）的優惠稅率繳納所得稅。

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
即期－中國內地	10,079	4,881
即期－美國	7,338	5,886
即期－其他	642	(2,775)
遞延（附註31）	(10,416)	(3,850)
總計	7,643	4,142
減：期內已終止經營業務稅項（支出）／抵免總額	(4,666)	1,864
年內持續經營業務稅項支出總額	2,977	6,006

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

10. 所得稅(續)

大中華區(續)

以本公司及大多數附屬公司所處國家(或司法管轄區)的法定稅率所繳納除稅前虧損／利潤適用的稅項開支／(抵免)與按實際稅率計算的稅項支出／(抵免)的對賬如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
持續經營業務除稅前(虧損)／利潤	(170,797)	168,885
已終止經營業務除稅前利潤／(虧損)	3,033,727	(519,864)
總計	2,862,930	(350,979)
按法定稅率25%計算的稅項	715,733	(87,745)
其他國家及地區稅率差異的影響	(763,090)	2,883
以前年度所用稅項虧損	(58)	(718)
稅率改變對遞延稅項的影響	(3,191)	19,711
研發開支的額外可扣減津貼	(11,863)	(13,028)
不可扣減開支的影響	5,007	3,637
未確認稅項虧損及可抵扣暫時性差異	68,918	86,491
就過往期間即期稅項作出的調整	(1,613)	(44)
期權所得稅優惠	(1,434)	(7,589)
預扣稅對利息收入的影響	848	1,664
其他	(1,614)	(1,120)
總計	7,643	4,142

由於本集團經營所在地的某些司法管轄區已經頒佈或實質頒佈了第二支柱法規，預計本集團將於二零二五年納入第二支柱示範規則的範圍。本集團正在根據集團成員實體財務業績的最新情況，對支柱二所得稅的潛在風險進行評估。本公司將繼續關注其對支柱二的採用情況、立法發展、已頒佈支柱二立法的國家／地區的額外指導，及評估未來稅務對其財務報表的潛在稅務影響的進展。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

11. 已終止經營業務

如財務報表附註1所述，本公司將傳奇集團解除合併，自二零二四年十月十八日生效。根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」，傳奇在解除合併後作為已終止經營業務進行列報，截至二零二三年十二月三十一日止年度的合併損益表及合併全面收益表中的可比較數字已經重新列報，以符合今年的列報。

董事會評估後得出結論，根據傳奇於二零二四年九月三十日及截至該日期止九個月的經審核合併財務報表進行會計分析是適當的，因為傳奇當時的財務狀況、財務表現和現金流量與解除合併日期（即二零二四年十月十八日）相比並無重大變化，列報的可比較數字亦如是。

傳奇集團業績載列如下：

	截至二零二四年 九月三十日止 九個月 千美元	截至二零二三年 十二月三十一日 止年度 千美元
收益	440,719	285,143
銷售成本	(160,659)	(144,214)
其他收入及利得	49,148	58,126
研發開支	(309,112)	(382,218)
行政開支	(102,582)	(106,769)
銷售及分銷開支	(98,556)	(94,158)
其他開支	(1,139)	(28,484)
認股權證公允價值虧損	—	(85,750)
融資成本	(16,463)	(21,794)
稅前虧損	(198,644)	(520,118)
所得稅（開支）／抵免	(4,666)	1,864
期內虧損	(203,310)	(518,254)
加：解除合併前集團內部未實現收益	161	254
期內來自傳奇的虧損，扣除稅項	(203,149)	(518,000)
傳奇解除合併收益，扣除稅項	3,232,210	—
年內已終止經營業務利潤／（虧損）	3,029,061	(518,000)

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

11. 已終止經營業務（續）

傳奇的財務狀況表如下：

	二零二四年 九月三十日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元
非流動資產		
物業、廠房及設備	104,031	108,725
物業、廠房及設備的預付款	376	451
使用權資產	99,452	80,502
其他無形資產	2,507	4,061
定期存款	4,509	4,362
其他非流動資產	174,913	152,709
非流動資產總額	385,788	350,810
流動資產		
存貨	23,548	19,433
貿易應收款項及應收票據	705	100,041
預付款、其他應收款項及其他資產	112,801	69,251
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	—	663
受限制資金	583	357
定期存款	753,123	30,341
現金及現金等價物	459,277	1,277,713
流動資產總額	1,350,037	1,497,799
流動負債		
貿易應付款項及應付票據	26,906	20,160
其他應付款項及應計費用	165,418	132,870
租賃負債	4,342	3,175
應付稅項	11,067	7,203
合約負債	63,161	53,010
流動負債總額	270,894	216,418
非流動負債		
計息貸款及其他借款	296,623	281,328
租賃負債	45,626	44,169
合約負債	—	47,962
其他非流動負債	6,575	7,361
非流動負債總額	348,824	380,820
權益		
股本	37	36
儲備	1,116,070	1,251,335
權益總額	1,116,107	1,251,371

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

11. 已終止經營業務(續)

因解除合併而產生的收益計算如下：

	於解除合併日期 千美元
傳奇資產淨額	1,116,107
減：非控股權益	(585,286)
本公司應佔傳奇淨資產淨額	530,821
本公司於傳奇留存投資的公允價值(附註)	3,740,355
減：本公司應佔傳奇淨資產淨額	(530,821)
加：本公司應佔累計外幣報表折算差異的重新分類	22,676
傳奇解除合併收益，扣除稅項	3,232,210

附註：本公司於傳奇留存投資的公允價值基於解除合併日期傳奇股份於美國納斯達克全球精選市場的市場報價釐定。

傳奇集團的現金流量如下：

	截至二零二四年 九月三十日 止九個月 千美元	截至二零三年 十二月三十一日 止年度 千美元
經營活動	(61,955)	(393,276)
投資活動	(762,702)	92,786
融資活動	6,031	791,490
匯兌差額淨額	190	682
期內從終止經營業務的現金(流出)/流入淨額	(818,436)	491,682

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

11. 已終止經營業務(續)

傳奇解除合併的現金及現金等價物的現金流量分析如下：

	二零二四年 千美元
收到的現金對價	—
減：於解除合併日期的現金及現金等價物	459,277
傳奇解除合併現金及現金等價物流出淨額	(459,277)

12. 股息

於本財務報表批准日期，董事會已決議不就截至二零二四年十二月三十一日止年度宣派任何股息(二零二三年：無)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

13. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／（虧損）

每股基本盈利／（虧損）金額乃根據母公司普通權益持有人應佔報告期內利潤／（虧損）及報告期內已發行普通股加權平均數2,121,285,454股（二零二三年：2,109,365,328股）計算。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年內利潤計算。計算所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所採用年內已發行普通股數目，以及假設在視作行使所有潛在攤薄普通股為普通股時已無償發行之普通股加權平均數。

每股基本及攤薄虧損的計算乃根據：

每股基本及攤薄盈利／（虧損）的計算乃根據：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
利潤／（虧損）		
用於每股基本及攤薄盈利／（虧損）計算的母公司 普通權益持有人應佔利潤／（虧損）		
持續經營業務（虧損）／利潤	(173,800)	162,824
已終止經營業務利潤／（虧損）	3,135,677	(258,301)
母公司普通權益持有人應佔利潤／（虧損）	2,961,877	(95,477)
	二零二四年	二零二三年
股份數目		
年內已發行普通股加權平均數	2,125,610,314	2,115,102,955
購回股份的影響	(4,324,860)	(5,737,627)
用於計算每股基本盈利／（虧損）的年內已發行普通股的加權平均數	2,121,285,454	2,109,365,328
稀釋效應－普通股加權平均數	57,016,286	93,107,379
用於計算攤薄每股基本盈利／（虧損）的年內已發行普通股的 加權平均數	2,178,301,740	2,202,472,707

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

13. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／（虧損）（續）

	二零二四年 美分	二零二三年 美分
每股基本盈利／（虧損）產生於		
持續經營業務（附註）	(8.19)	7.72
已終止經營業務	147.82	(12.25)
年內利潤／（虧損）	139.63	(4.53)
攤薄每股利潤／（虧損）產生於		
持續經營業務（附註）	(8.19)	7.39
已終止經營業務	143.95	(12.25)
年內利潤／（虧損）	135.97	(4.53)

附註：對於持續經營業務，截至二零二四年十二月三十一日止年度，由於股份期權及限制性股份單位的影響為反攤薄，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

14. 物業、廠房及設備

	土地、建築物及			計算機及		總計
	租賃物業裝修	機器及設備	運輸設備	辦公設備	在建工程	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
二零二四年十二月三十一日						
於二零二四年一月一日						
成本	350,488	302,966	1,018	15,639	131,595	801,706
累計折舊及減值	(56,085)	(124,911)	(563)	(10,680)	(1,360)	(193,599)
賬面淨值	294,403	178,055	455	4,959	130,235	608,107
於二零二四年一月一日，						
扣除累計折舊及減值	294,403	178,055	455	4,959	130,235	608,107
添置	10,245	2,728	38	131	112,253	125,395
傳奇解除合併(附註11)	(75,693)	(24,462)	(16)	(807)	(3,053)	(104,031)
處置	(73)	(1,574)	–	(91)	(68)	(1,806)
年內計提折舊	(18,754)	(37,622)	(83)	(2,364)	–	(58,823)
減值	–	(735)	–	–	(43,931)	(44,666)
轉撥	56,838	49,910	–	3,239	(109,987)	–
匯兌調整	(3,069)	(1,760)	(7)	29	(1,368)	(6,175)
於二零二四年十二月三十一日，						
扣除累計折舊及減值	263,897	164,540	387	5,096	84,081	518,001
於二零二四年十二月三十一日						
成本	320,666	296,937	986	13,755	129,372	761,716
累計折舊及減值	(56,769)	(132,397)	(599)	(8,659)	(45,291)	(243,715)
賬面淨值	263,897	164,540	387	5,096	84,081	518,001

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

	土地、建築物及 租賃物業裝修 千美元	機器及設備 千美元	運輸設備 千美元	計算機及 辦公設備 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
二零二三年十二月三十一日						
於二零二三年一月一日						
成本	265,520	238,653	959	17,585	142,061	664,778
累計折舊及減值	(38,533)	(91,509)	(491)	(12,678)	–	(143,211)
賬面淨值	226,987	147,144	468	4,907	142,061	521,567
於二零二三年一月一日， 扣除累計折舊及減值	226,987	147,144	468	4,907	142,061	521,567
添置	2,478	6,707	–	673	141,682	151,540
處置	(87)	(177)	(14)	(581)	(6)	(865)
年內計提折舊	(18,282)	(33,992)	(80)	(2,482)	–	(54,836)
減值	–	(2,947)	–	–	(1,360)	(4,307)
轉撥	85,105	62,447	89	2,505	(150,146)	–
匯兌調整	(1,798)	(1,127)	(8)	(63)	(1,996)	(4,992)
於二零二三年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	294,403	178,055	455	4,959	130,235	608,107
於二零二三年十二月三十一日						
成本	350,488	302,966	1,018	15,639	131,595	801,706
累計折舊及減值	(56,085)	(124,911)	(563)	(10,680)	(1,360)	(193,599)
賬面淨值	294,403	178,055	455	4,959	130,235	608,107

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

於二零二四年十二月三十一日，概無物業、廠房及設備被抵押作為計息銀行貸款的擔保(二零二三年：2,895,000美元)。

於二零二四年十二月三十一日，賬面淨值為31,974,000美元(二零二三年：33,370,000美元)的物業已質押予 Probio Cayman B類優先股股東的關聯公司，以確保該優先股股東持有的贖回權。

年內，管理層審查了本集團長期資產的減損蹟象，並考慮到目前的經營業績及可預見的市場競爭力，對本集團生物製劑開發服務分部的若干物業、廠房及設備確認了44,666,000美元的減值虧損。管理層以現金產生單位的水平評估可回收金額，並根據使用價值計算法使用折現現金流量預測。折現率反映市場對時間價值及與產業相關的特定風險的評估，用於現金流量預測的稅前和稅後折現率分別為18.4%和16.0%(二零二三年：不適用)。

在其他所有變數保持不變的情況下，如果稅前折現率從18.4%增加或減少0.5%，則本年度的減損虧損將分別增加2,675,000美元或減少2,781,000美元。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

15. 投資物業

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日的賬面值	5,442	6,833
年內計提折舊	(92)	(100)
匯兌調整	(502)	(1,291)
於十二月三十一日的賬面值	4,848	5,442

於二零二四年十二月三十一日，本集團的投資物業位於日本，估計可使用年期為22年，賬面值為4,848,000美元（二零二三年：5,442,000美元）。

投資物業根據經營租賃出租予第三方，其進一步詳情載列於財務報表附註5。

於二零二四年十二月三十一日，基於一名獨立專業合資格估值師的估值，本集團的投資物業經評估為5,351,000美元（二零二三年：5,576,000美元）。

公允價值等級

下表說明本集團投資物業的公允價值計量等級：

於二零二四年十二月三十一日

	使用下列各項進行的公允價值計量			總計 千美元
	活躍 市場報價 (第一級) 千美元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千美元	
經常性公允價值計量： 投資物業	—	—	5,351	5,351

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

15. 投資物業（續）

公允價值等級（續）

於二零二三年十二月三十一日

	使用下列各項進行的公允價值計量			總計 千美元
	活躍	重大可觀察	重大不可觀察	
	市場報價	輸入數據	輸入數據	
	（第一級）	（第二級）	（第三級）	
	千美元	千美元	千美元	
經常性公允價值計量：				
投資物業	—	—	5,576	5,576

截至二零二四年十二月三十一日止年度，投資物業的第一級與第二級公允價值計量之間並無轉撥，且並無轉入或轉出第三級（二零二三年：無）。

根據折現現金流量法，公允價值使用有關資產壽命周期內所有權的收益及負債（包括退出或最終價值）的假設估計。該方法涉及預測物業權益的一系列現金流量。為了確定資產相關收入流的現值，對預測現金流量採用市場衍生的折現率。退出收益率一般單獨確定，與折現率不同。

16. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有租賃土地、樓宇及辦公場所的租賃合約。租賃樓宇及辦公場所的租期一般介乎2至50年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

16. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面金額及年內變動情況如下：

	租賃土地 千美元	樓宇及 辦公場所 千美元	總計 千美元
於二零二三年一月一日	22,647	80,458	103,105
添置	—	33,548	33,548
折舊	(510)	(14,070)	(14,580)
處置	—	(1,797)	(1,797)
匯兌調整	(369)	713	344
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	21,768	98,852	120,620
添置	13	71,506	71,519
折舊	(479)	(14,481)	(14,960)
處置	—	(426)	(426)
匯兌調整	(216)	532	316
傳奇解除合併(附註11)	(4,167)	(95,285)	(99,452)
於二零二四年十二月三十一日	16,919	60,698	77,617

於二零二四年十二月三十一日，約4,865,000美元(二零二三年：5,036,000美元)的租賃土地金額就附屬公司的計息貸款抵押。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

16. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內，租賃負債的賬面值及變動如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日的賬面值	72,772	55,112
新租賃	51,553	28,148
年內已確認利息增幅	3,347	2,683
付款	(12,923)	(12,137)
處置	(375)	(1,879)
匯兌調整	108	845
傳奇解除合併(附註11)	(49,968)	—
於十二月三十一日的賬面值	64,514	72,772
分析為：		
即期部分	7,524	8,867
非即期部分	56,990	63,905
總計	64,514	72,772

(c) 持續經營業務於損益確認的租賃相關款項如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
租賃負債利息	2,184	1,312
使用權資產折舊支出	7,972	7,234
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支	1,390	2,063
於損益確認的總額	11,546	10,609

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

16. 租賃(續)

本集團作為出租人

本集團出租其位於日本的投資物業予外部客戶及出租其若干物業予傳奇集團。本集團於年內確認的租金收入為1,446,000美元(二零二三年:1,258,000美元)，其中1,030,000美元來自傳奇集團(二零二三年:912,000美元)，詳情載於財務報表附註5。

於二零二四年十二月三十一日，本集團根據與其租戶的不可撤銷經營租賃於未來期間應收的未貼現最低租賃付款如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
一年內	521	1,928
一年至五年內	39	—
總計	560	1,928

17. 其他無形資產

	軟件 千美元	專利及許可證 千美元	客戶關係 千美元	總計 千美元
二零二四年十二月三十一日				
於二零二三年一月一日的成本， 扣除累計攤銷及減值	5,652	12,960	36	18,648
添置	749	29	—	778
年內計提攤銷	(1,956)	(1,824)	(15)	(3,795)
處置	(18)	—	—	(18)
傳奇解除合併(附註11)	(516)	(1,991)	—	(2,507)
匯兌調整	(37)	(34)	—	(71)
於二零二四年十二月三十一日	3,874	9,140	21	13,035
於二零二四年十二月三十一日 成本	6,445	26,829	158	33,432
累計攤銷及減值	(2,571)	(17,689)	(137)	(20,397)
賬面淨值	3,874	9,140	21	13,035

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

17. 其他無形資產（續）

	軟件 千美元	專利及許可證 千美元	客戶關係 千美元	總計 千美元
二零二三年十二月三十一日				
於二零二三年一月一日的成本，				
扣除累計攤銷	4,161	19,581	69	23,811
添置	4,031	2,054	—	6,085
年內計提攤銷	(2,165)	(2,350)	(15)	(4,530)
減值	—	(6,184)	—	(6,184)
處置	(61)	(167)	—	(228)
匯兌調整	(314)	26	(18)	(306)
於二零二三年十二月三十一日	5,652	12,960	36	18,648
於二零二三年十二月三十一日：				
成本	13,978	29,220	158	43,356
累計攤銷及減值	(8,326)	(16,260)	(122)	(24,708)
賬面淨值	5,652	12,960	36	18,648

年內其他無形資產並未確認減值（二零二三年：6,184,000美元）。

18. 於聯營公司的投資

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於重要聯營公司的投資	3,653,932	—
於其他聯營公司的投資	13,799	15,291
賬面淨值	3,667,731	15,291
於聯營公司的貸款	—	37

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

18. 於聯營公司的投資(續)

傳奇當前為本公司的重要聯營公司，其股份以美國存托股份形式於美國納斯達克全球精選市場上市。

截至二零二四年十二月三十一日，傳奇及傳奇的主要附屬公司的詳情如下：

名稱	持有的已 發行股份明細	成立地點／註冊 及業務所在地	本集團應佔 所有權百分比 %	主要活動
傳奇生物科技股份有限公司 (「Legend Cayman」或 「傳奇」)	普通股	Cayman Islands 二零一五年 五月二十七日	47.51	投資控股
南京傳奇生物科技股份有限公司 (「南京傳奇」)*	普通股	中國／中國內地 二零一四年 十一月十七日	47.51	履行及提供研發服務
Legend Biotech USA Incorporated (「Legend USA」)	普通股	美國 二零一七年 八月二十三日	47.51	生產及銷售生命科學研 究產品及服務
Legend Biotech Ireland Limited	普通股	愛爾蘭 二零一七年 十一月十三日	47.51	生產及銷售生命科學研 究產品及服務

* 該實體根據中國法律註冊為外資全資擁有企業。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

18. 於聯營公司的投資（續）

下表顯示傳奇在其自身合併財務報表中列示的簡明財務資料，已作出適當調整以入賬，例如基於解除合併日期公允價值的可辨認無形資產等，會計政策上的任何差異均已調整並核對至合併財務報表的賬面值。

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 九月三十日 千美元
非流動資產	6,503,503	6,616,978
流動資產	1,283,918	1,350,037
流動負債	277,645	270,894
非流動負債	1,320,526	1,333,502
以公允價值計量的可識別資產總淨額（附註）	6,189,250	6,362,619
本集團所有權比例	47.51%	47.56%
本集團應佔傳奇的可識別淨資產	2,940,413	3,026,061
權益法商譽（附註）	713,519	714,294
於傳奇的投資的賬面值	3,653,932	3,740,355

附註：如財務報表附註1所披露，於解除合併後，由於本公司經評估為對傳奇有重大影響，因此本集團對傳奇作為聯營公司投資並使用權益法進行會計處理。於初始確認時，本公司自解除合併日期採用權益法，依公允價值重新計量傳奇所有可辨識資產及負債（即執行新的購買價格分配），解除合併日期對傳奇留存投資的公允價值與本公司應佔傳奇可辨識淨資產公允價值份額之間的差額，確認為商譽。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

18. 於聯營公司的投資(續)

	二零二四年 十月一日至 二零二四年 十二月三十一日 止期間 千美元
收益	186,522
期內虧損	(71,524)
其中：期內傳奇報告的稅後淨利潤	26,284
新識別無形資產和有形資產的攤銷和折舊，扣稅稅項	(97,808)
其他全面虧損	(115,836)
全面虧損總額	(187,360)

於傳奇權益的變動載列如下：

	二零二四年 千美元
傳奇於解除合併日期的初始賬面價值	3,740,355
應佔期內虧損	(33,980)
視作權益攤薄虧損	(3,771)
應佔其他全面虧損	(55,032)
應佔以股權結算的薪酬儲備	6,360
於二零二四年十二月三十一日	3,653,932
於二零二四年十二月本集團對傳奇的投資公允價值	2,839,075

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

18. 於聯營公司的投資（續）

下表列示本集團個別屬不重大的聯營公司的總體財務資料：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
年內應佔聯營公司虧損	(1,321)	(1,384)
應佔聯營公司合計全面虧損	(1,321)	(1,384)
本集團於其他聯營公司投資的總體賬面值	13,799	15,291

截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無就合併損益表中於聯營公司的權益確認任何減值撥備（二零二三年：無）。

19. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

		十二月三十一日	
	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動			
金融產品投資	i	65,344	13,044
非上市權益投資	ii	23,299	18,825
		88,643	31,869
流動			
金融產品投資	i	224,851	105,282
上市權益投資	ii	23	21
外匯遠期及期權合約		—	342
總計		224,874	105,645

附註：

- (i) 該結餘指於中國、香港、歐洲及美國知名商業銀行或機構發行的理財產品投資。彼等獲分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，乃由於其合約現金流量不僅僅用於支付本金及利息所致。
- (ii) 該結餘主要指本集團於若干基金、上市及非上市公司的投資。由於本集團無權參與該等有限合夥企業的相關活動，該等投資未被視為本集團的聯營公司。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

20. 存貨

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
原材料	21,626	37,873
在製品	2,806	6,461
製成品	18,937	27,792
	43,369	72,126
存貨減值撥備	(12,272)	(18,780)
總計	31,097	53,346

於二零二四年十二月三十一日，由於傳奇已從本集團解除合併，因此概無合作存貨與合作方的合作成本有關（二零二三年十二月三十一日賬面淨值：19,433,000美元）。

21. 合約成本

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
履約成本	21,815	19,927
合同成本撥備	(2,466)	(2,047)
總計	19,349	17,880

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

22. 貿易應收款項及應收票據

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
貿易應收款項	123,746	219,064
應收票據	6,404	6,346
	130,150	225,410
貿易應收款項減值	(13,859)	(7,967)
總計	116,291	217,443

本集團與客戶間的貿易條款以信貸為主，本集團授予的信貸期為30至90日。本集團致力嚴格管控未收回應收款項，而管理層則定期檢討逾期結餘。本集團的貿易應收款項與大量分散客戶相關，故本集團並無重大信用風險集中的情況。本集團的貿易應收款項不計息。

應收本集團關聯公司的款項1,446,000美元（二零二三年：18,000美元）計入本集團的貿易應收款項，須按向本集團主要客戶提供的類似信貸期限償還。

於年末，貿易應收款項的總賬面值按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
3個月內	83,598	179,954
3至6個月	15,058	12,556
6至12個月	9,325	14,198
1年以上	15,765	12,356
總計	123,746	219,064

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

22. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日	7,967	3,361
已確認減值虧損	6,665	5,193
已撥回減值虧損	(300)	(415)
撇銷為無法收回之款項	(473)	(172)
於十二月三十一日	13,859	7,967

本集團按照香港財務報告準則第9號規定在計算貿易應收款項的預期信貸虧損時應用簡化方式，該方法允許就所有貿易應收款項使用壽命週期預期虧損。部分貿易應收款項單獨進行減值評估，其餘貿易應收款項則分組並集中評估減值撥備。

集中評估方式下，於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的按產品及服務類型及評級劃分的不同客戶分部組別的逾期日數。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，貿易應收款項逾期超過一年，則予以撇銷，且不受強制執行活動所規限。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

22. 貿易應收款項及應收票據(續)

有關本集團採用撥備矩陣計量的貿易應收款項的信貸風險資料載列如下：

	於二零二四年十二月三十一日		
	賬面總值 千美元	預期虧損率	預期信貸虧損 千美元
單個計提撥備：	28,311	36.38%	10,300
統一計提撥備，賬齡：			
少於1年	90,025	0.97%	869
1至2年內	3,517	35.26%	1,240
2至3年內	1,637	72.94%	1,194
超過3年	256	100.00%	256
總計	123,746		13,859

	於二零二三年十二月三十一日		
	賬面總值 千美元	預期虧損率	預期信貸虧損 千美元
單個計提撥備：	134,830	4.00%	5,393
統一計提撥備，賬齡：			
少於1年	80,077	1.04%	834
1至2年內	3,881	38.24%	1,484
2至3年內	96	79.17%	76
超過3年	180	100.00%	180
總計	219,064		7,967

本集團在計算應收票據的預期信貸虧損時應用一般方式。所有應收票據均未逾期，本集團將該等工具分類為第1階段，按12個月基準計量預期信貸虧損。然而，當信貸風險自初步確認起已大幅增加時，準備將基於壽命週期預期信貸虧損。就銀行承兌票據而言，由於相關金融機構的信用評級較高，因此虧損率預期極低。就商業承兌票據(尚未逾期)而言，虧損率亦預期極低。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

23. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
即期		
可收回增值稅	17,414	24,483
預付款項	5,877	18,558
預付開支	2,926	1,991
其他應收款項	2,651	56,210
預付所得稅	444	471
按金	52	216
於聯營公司的貸款	—	37
租賃應收款項	—	1,388
	29,364	103,354
其他應收款項減值	(227)	(34)
總計	29,137	103,320
非即期		
存款	3,567	3,176
預付開支	171	1,210
合作預付租賃	—	151,216
租賃應收款項	—	285
總計	3,738	155,887

本集團在計算其他應收款項的預期信貸虧損時應用一般方式。涉及已拖欠債務的其他應收款項分類為第一階段，自初步確認起未發現信貸風險大幅增加。上述結餘中包含的金融資產涉及近期無拖欠及逾期記錄的應收款項。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

24. 現金及銀行結餘

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
現金及銀行結餘		447,617	1,893,724
減：			
受限制現金	(a)	17,919	33,072
未質押定期存款			
即期部分		264,321	376,002
非即期部分		33,387	38,247
現金及現金等價物	(b)	131,990	1,446,403

(a) 本集團的受限制現金包括下列各項：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
就租賃保證金抵押	12,891	—
就若干金融產品擔保抵押	3,421	—
就保函抵押	1,607	9,662
就應付票據抵押	—	23,053
就信用卡授信抵押	—	357
	17,919	33,072

(b) 本集團的現金及現金等價物包括下列各項：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
以美元計值	105,584	1,365,261
以人民幣計值	19,723	65,335
以歐元計值	1,837	11,634
以其他貨幣計值	4,846	4,173
現金及現金等價物	131,990	1,446,403

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

24. 現金及銀行結餘(續)

於二零二四年十二月三十一日，本集團以人民幣(「人民幣」)計值的現金及銀行結餘為19,723,000美元(二零二三年：65,335,000美元)。人民幣不能自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘存放於信譽良好且近期無拖欠記錄的銀行。現金及銀行結餘的賬面值與其公允價值相若。

25. 貿易應付款項及應付票據

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
貿易應付款項	29,794	39,097
應付票據	44	862
總計	29,838	39,959

貿易應付款項不計息，通常有30至90日結算期。於年末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
3個月內	26,281	36,059
3至6個月	1,298	996
6至12個月	975	1,516
1年以上	1,240	526
總計	29,794	39,097

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

26. 其他應付款項及應計費用

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
即期		
應計費用	17,270	84,466
應計薪金及福利	47,236	72,871
購買物業、廠房及設備之付款	39,833	71,489
合作資產應付款項	—	16,338
其他應付稅項	5,352	7,437
補助(附註)	1,151	1,141
其他應付款項	14,688	19,663
總計	125,530	273,405
非即期		
補助(附註)	13,025	16,716
其他	1,235	1,211
總計	14,260	17,927

附註：自當地政府機關獲得的補償若干設施開支的補助計入遞延收入賬。該等補助於相關資產的預計可使用年期轉入損益。

本集團亦自當地政府機關獲得若干財政補助以支持當地業務。該等政府補貼並無附帶任何未達成的條件及其他或然負債。該等政府補貼5,481,000美元(二零二三年：7,951,000美元)於收取後於損益中確認。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

27. 計息貸款及借款

附註	二零二四年			二零二三年		
	實際利率 (%)	到期日	千美元	實際利率 (%)	到期日	千美元
流動						
銀行貸款—無抵押	1.9-2.6	二零二五年	88,745	2.4-2.6	二零二四年	23,155
銀行貸款—有抵押			—	1.1-1.7	二零二四年	33,785
長期銀行貸款的流動部分						
—有抵押			—	0.33	二零二四年	71
總計			88,745			57,011
非流動						
其他借款—無抵押	—	—	—	8.07	無特定	281,328
長期銀行貸款的非流動部分		二零二六年至				
—有抵押 (a)	3.95-4.2	二零二九年	17,309	4.20	二零二六年	5,879
總計			17,309			287,207

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
分析為：		
須償還銀行貸款：		
一年內或按要求	88,745	57,011
第二年	3,863	—
第三至第五年（包括首尾兩年）	13,446	5,879
須償還其他借款：		
未協定還款期	—	281,328
總計	106,054	344,218

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

27. 計息貸款及借款（續）

於二零二四年十二月三十一日，本集團的銀行授信總額為685,787,000美元（二零二三年：417,456,000美元），其中108,230,000美元（二零二三年：43,518,000美元）已由本集團動用。

- (a) 本集團的若干銀行貸款以賬面值約4,865,000美元（二零二三年：5,036,000美元）（附註16）的土地抵押。銀行貸款的實際利率基於貸款市場報價利率(LPR)，期間的平均實際利率按4.08%（二零二三年：4.20%）計算。

28. 合約負債

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動		
提供服務及銷售產品	—	47,962
流動		
提供服務及銷售產品	46,211	97,437
總計	46,211	145,399

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

29. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
流動		
遠期外匯合約	107	—
非流動		
Probio A類優先股	235,500	159,810
Probio C類優先股	238,232	190,341
	473,732	350,151
總計	473,839	350,151

Probio A類優先股及Probio C類優先股

截至二零二一年十二月三十一日止年度，Probio Cayman發行合共300,000,000股A類優先股，於Probio A輪融資中發行Probio認股權證。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，Probio Cayman在其C輪融資中發行合共319,998,370股C類優先股，其中本公司以30,000,000美元對價認購42,857,000股C類優先股。

Probio A類優先股及Probio C類優先股的主要條款概述如下：

(1) 股息權

Probio Cayman董事會宣派股息時，Probio C類優先股及Probio A類優先股各持有人均有權按年利率8%獲得非累積股息，優先於Probio股份的任何股息。

向Probio C類優先股全額支付非累積股息後，方可向Probio A類優先股支付非累積股息。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

29. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(續)

Probio A類優先股及 Probio C類優先股(續)

(2) 轉換權

Probio A類優先股及 Probio C類優先股可由持有人選擇於該等優先股發行日期後隨時轉換成繳足股款且不可評估的普通股，數目通過將發行價除以轉換時有效的按規定釐定的轉換價釐定。初始A類轉換價須為A類發行價(每股 Probio A類優先股0.50美元)，初始C類轉換價須為C類發行價(每股 Probio C類優先股0.70美元)。A類及C類優先股的初始轉換價須在發生若干其他事件(包括但不限於攤薄發行、股份拆細、股份合併等)後作出調整。

Probio Cayman 首次公開發售合格完成後，Probio A類優先股及 Probio C類優先股須按當時有效的轉換價自動轉換成 Probio Cayman 普通股。

(3) 贖回特點

發生C輪融資文件中協定的任何贖回事件(以最早發生者為準)後，每名 Probio C類優先股持有人(本公司作為 Probio C類優先股持有人時除外)有權要求 Probio Cayman 及本公司共同及個別以每股價格(「**C類贖回價**」)贖回該持有人的全部或任何部分C類優先股。C類贖回價等於以下各項的總和：

- (i) C類初始購買價的100%，須在某些攤薄發行、分拆及合併時調整；
- (ii) C類初始購買價的應計利息，按C輪融資文件中協定的利率，就發行日期至贖回日期(包括該日)計算；及
- (iii) 截至贖回日期任何已宣派但尚未支付的股息。

二零二四年十二月三十一日

29. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債（續）

Probio A類優先股及Probio C類優先股（續）

(3) 贖回特點（續）

發生A輪融資文件中協定的任何贖回事件（以最早發生者為準）後，每名Probio A類優先股持有人有權要求Probio Cayman及本公司共同及個別以每股價格（「**A類贖回價**」）贖回該持有人的全部或任何部分A類優先股。贖回價等於以下各項的總和：

- (i) A類初始發行價的100%，須在某些攤薄發行、分拆及合併時調整；
- (ii) A輪發行價的應計利息，按A輪融資文件中協定的利率，就發行日期至贖回日期（包括該日）計算；及
- (iii) 截至贖回日期任何已宣派但尚未支付的股息。

C類優先股合資格持有人的所有C類贖回價足額支付後，方可支付A類贖回價或B類贖回價（以攤餘成本計量）。

(4) 清算優先權

Probio Cayman發生任何清算、解散或清盤或其他清算事件後，Probio Cayman可供分配給股東的所有資產及資金按以下順序分配：

- (i) C輪清算金額
- (ii) A輪清算金額

C輪清算金額及A輪清算金額等於以下各項的總和：(i) 各自發行價的100%；(ii) 每類優先股以協定年利率計算的利息，及(iii) 該等優先股的所有已宣派但尚未支付的股息。

倘向Probio C類優先股或Probio A類優先股持有人分配的資產及資金不足以向該等持有人支付全部C類清算金額或A類清算金額，則Probio Cayman所有該等可供分配的資產及資金須按各優先股持有人所佔清算金額比例分配給各類優先股持有人。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

29. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債（續）

Probio A類優先股及 Probio C類優先股（續）

(4) 清算優先權（續）

倘C類清算金額及A類清算金額分配或足額支付後仍有剩餘資產或資金，則Probio Cayman可供分配的剩餘資產及資金須按猶如已轉換基準基於各持有人所持有的股份數量按比例分配給優先股及普通股持有人。

呈列及分類

本集團未將嵌入式轉換衍生工具與因Probio A類優先股及C類優先股股東持有的贖回權產生的主債務負債分離，並已將全部A類優先股及C類優先股工具指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的公允價值變動從損益扣除，惟因自身信貸風險變動導致的部分須從其他全面收益扣除。

於二零二四年十二月三十一日，Probio A類優先股的初始公允價值經評估為235,500,000美元（二零二三年十二月三十一日：159,810,000美元），Probio C類優先股的公允價值為238,232,000美元（二零二三年十二月三十一日：190,341,000美元），截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得公允價值虧損123,581,000美元（二零二三年：公允價值收益113,308,000美元）。

上述優先股及認股權證的變動載列如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日	350,151	352,359
發行	—	193,999
行使傳奇認股權證*	—	(152,750)
年內公允價值變動	123,581	(43,457)
於十二月三十一日	473,732	350,151

* 傳奇於二零二一年五月發行認股權證（「傳奇認股權證」），傳奇認股權證的持有人已於二零二三年五月悉數行使該等認股權證。

有關優先股估值的詳情於財務報表附註41披露。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

29. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債（續）

Probio A類優先股及Probio C類優先股（續）

呈列及分類（續）

截至二零二四年十二月三十一日止年度及二零二三年十二月三十一日止年度，管理層認為，本集團的信貸風險並無發生導致各金融負債的公允價值變化的重大變化。

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，由於管理層預計該等金額將不會於未來一年內償還，因此Probio A類優先股和Probio C類優先股作為非流動負債進行列報。

30. 以攤餘成本計量的金融負債

	附註	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非即期			
Probio B類優先股	(a)	41,218	38,987
百斯傑A輪增資	(b)	38,217	36,376
總計		79,435	75,363

(a) Probio B類優先股

於二零二二年七月二日，Probio與一名機構投資者訂立協議，內容有關以每股優先股0.65美元的購買價發售及出售57,314,000股每股面值0.00002美元的Probio Cayman B類可轉換可贖回優先股（「**Probio B類優先股**」），總對價為37,254,100美元（「**Probio B輪融資**」）。Probio B輪融資於二零二二年七月六日完成。

Probio B類優先股的主要條款概述如下：

(1) 轉換權

Probio B類優先股可由持有人選擇，在該等優先股發行日期後的任何時間轉換為該等數量繳足股款且不加繳的普通股。每股B類優先股的轉換比率應按B類發行價除以轉換時有效的B類轉換價釐定。B類優先股初始轉換價應為B類發行價（每股Probio B類優先股0.65美元）。該等B類優先股初始轉換價應根據股份股息、分拆等進行調整。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

30. 以攤餘成本計量的金融負債(續)

(a) Probio B類優先股(續)

(1) 轉換權(續)

Probio B類優先股將於Probio Cayman首次公開發售完成後按當時有效的轉換價自動轉換為Probio Cayman 普通股。

(2) 贖回特點

發生B輪融資文件中協定的任何贖回事件(以最早發生者為準)後，每名Probio B類優先股持有人均有權要求Probio Cayman及本公司共同及個別以每股價格(「**B類贖回價**」)贖回該持有人的全部或任何部分B類優先股。B類贖回價等於以下金額的總和：

- (i) B類發行價的100%，須在某些攤薄發行、分拆及合併時調整；
- (ii) B類初始發行價的應計利息，按B輪融資文件中協定的利率，就發行之日期至贖回之日(包括該日)計算；及
- (iii) 截至贖回之日任何已宣派但尚未支付的股息。

呈列及分類

Probio B類優先股僅包含負債及權益部分，其中負債部分的初始公允價值釐定為35,657,000美元，隨後採用實際利率法按攤餘成本計量，B輪融資所得款項的其餘部分1,597,100美元已分配至轉換權，於本集團的權益中確認。

(b) 百斯傑A輪增資

於二零二三年五月二十六日，南京百斯杰與若干投資者(統稱「**百斯傑A輪投資者**」)簽訂增資協議，據此，南京百斯杰增資人民幣37,609,070元，總對價為人民幣250,000,000元(「**百斯傑A輪增資**」)。百斯傑A輪增資已於二零二三年六月二十五日完成。

發生百斯傑A輪增資文件協定的任何贖回事件(以最早發生者為準)後，各百斯杰A輪投資者有權要求南京百斯杰以每股價格贖回全部或部分註冊資本(「**百斯傑A類贖回義務**」)。百斯傑A輪贖回義務等於以下各項的總和：

- (i) 每項註冊資本發行價格的100%；

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

30. 以攤餘成本計量的金融負債(續)

(b) 百斯傑A輪增資(續)

(ii) 每項註冊資本發行價格的應計利息，按百斯傑A輪增資文件中協定的利率，就發行日期至贖回日期(包括該日)；及

(iii) 截至贖回日期任何已宣派但尚未支付的股息。

呈列及分類

由於百斯傑A輪增資包含南京百斯傑以現金購買自身權益工具的義務，即使購買義務以百斯傑A輪投資者行使贖回權為條件，贖回金額現值也會產生金融負債。

因此，本公司將百斯傑A類贖回義務初步確認為約35,089,000美元的金融負債，即贖回金額的現值，並採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。

Probio B類優先股及百斯傑A輪贖回義務的負債組成部分變動如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於一月一日	75,363	36,761
發行	—	35,089
年內累計利息支出	4,632	3,443
匯兌調整	(560)	70
於十二月三十一日	79,435	75,363

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

31. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產的變動如下：

遞延稅項負債

	超過相關 折舊的 折舊撥備 千美元	收購附屬 公司產生的 公允價值調整 千美元	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產的 未實現 公允價值 千美元	使用權資產 千美元	預扣稅 千美元	許可收益及 過度性調整 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	28,130	1,205	10,853	196	925	3,144	44,453
年內計入損益的 遞延稅款	(220)	(70)	(494)	(52)	(632)	(1,121)	(2,589)
傳奇解除合併	(2,581)	-	(5,787)	-	-	(2,023)	(10,391)
匯兌調整	(255)	(20)	-	3	-	-	(272)
於二零二四年十二月 三十一日的遞延稅項 負債總額	25,074	1,115	4,572	147	293	-	31,201
於二零二三年一月一日	28,378	2,666	114	-	-	-	31,158
年內扣除自／(計入) 損益的遞延稅項	87	(1,459)	10,739	196	925	3,144	13,632
匯兌調整	(335)	(2)	-	-	-	-	(337)
於二零二三年十二月 三十一日的遞延稅項 負債總額	28,130	1,205	10,853	196	925	3,144	44,453

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

31. 遞延稅項（續）
遞延稅項資產

	應計費用 千美元	無形資產 攤銷差異 千美元	資產減值 千美元	公司間 交易未變現 利潤 千美元	補助 千美元	可用作抵銷 未來應評稅 利潤的虧損 千美元	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產的 未實現 公允價值 千美元	租賃負債 千美元	研發開支的 成本回收及 研發抵免 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	6,650	2,801	3,849	3,850	1,573	21,219	-	11,729	3,666	55,337
年內計入／（扣除自）損益的 遞延稅項	2,594	1,803	3,528	(358)	392	(1,112)	-	(418)	1,398	7,827
視作出售已終止經營業務 匯兌調整	-	(4,604)	-	-	-	-	-	(5,787)	-	(10,391)
	(34)	-	(70)	751	(28)	(295)	-	-	-	324
於二零二四年十二月三十一日 的遞延稅項資產總額	9,210	-	7,307	4,243	1,937	19,812	-	5,524	5,064	53,097
於二零二三年一月一日	9,232	1,250	1,326	3,243	1,436	18,388	150	120	3,046	38,191
年內（扣除自）／計入損益的 遞延稅項	(2,544)	1,551	2,553	592	162	3,089	(150)	11,609	620	17,482
匯兌調整	(38)	-	(30)	15	(25)	(258)	-	-	-	(336)
於二零二三年十二月三十一日 的遞延稅項資產總額	6,650	2,801	3,849	3,850	1,573	21,219	-	11,729	3,666	55,337

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

31. 遞延稅項 (續)

為作呈列，25,362,000美元(二零二三年：38,831,000美元)的遞延稅項資產及負債已於財務狀況表中抵銷。
以下為本集團就財務報告而言的遞延稅項結餘分析：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
於合併財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	5,839	5,622
於合併財務狀況表確認的遞延稅項資產淨額	27,735	16,506

截至年末未就以下項目確認遞延稅項資產：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
稅項虧損及可抵扣暫時性差異	123,699	1,705,386

於二零二四年十二月三十一日止年度，本集團在中國內地產生4,236,000美元(二零二三年：7,503,000美元)的稅項虧損，若未應用，將於五年到十年後到期，餘下稅項虧損可無限期用作抵銷產生虧損的公司未來的應評稅利潤。

並未就該等虧損確認遞延稅項資產，因為該等虧損產生於已虧損一段時間的附屬公司，且不大可能獲得可用以抵扣稅項虧損的應課稅利潤。

根據中華人民共和國企業所得稅法，於中國內地成立之外資企業向外國投資者宣派股息時，須繳納10%預扣稅，有關規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國內地與外國投資者所屬司法管轄區之間訂有稅務優惠安排，則可按較低預扣稅率繳稅。本集團之適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司自二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。

於二零二四年十二月三十一日，未就本集團在中國內地成立的附屬公司須繳納預扣稅的未匯回盈利而須支付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司在可見的未來分派該等餘下盈利的可能性不大。於二零二四年十二月三十一日，與於中國內地附屬公司的投資相關且未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額為290,933,000美元(二零二三年：220,784,000美元)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

32. 股本及股份溢價
股份

	二零二四年 十二月三十一日 千美元	二零二三年 十二月三十一日 千美元
法定：		
每股面值0.001美元的普通股	5,000	5,000
已發行及繳足：		
每股面值0.001美元的普通股	2,142	2,121

本集團股本及股份溢價變動概要如下：

附註	已發行 股份數目	股本 千美元	庫存股份 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
於二零二三年一月一日	2,111,225,635	2,111	(11,922)	1,473,027	1,463,216
發行傳奇開曼的普通股 (a)	—	—	—	429,065	429,065
行使股份期權及限制性股份單位	9,396,823	10	2,477	37,166	39,653
於二零二三年十二月三十一日及 二零二四年一月一日	2,120,622,458	2,121	(9,445)	1,939,258	1,931,934
與非控股權益股權交易	—	—	—	177	177
行使股份期權及限制性股份單位	21,674,175	21	3,354	42,090	45,465
於二零二四年十二月三十一日	2,142,296,633	2,142	(6,091)	1,981,525	1,977,576

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

32. 股本及股份溢價 (續)

- (a) 於二零二三年四月二十四日、二零二三年五月二日及二零二三年五月十九日，傳奇於定向增發中分別向機構投資者出售 7,656,968 股、484,992 股及 692,782 股普通股，扣除相關發行成本後所得款項淨額為 234,410,000 美元。

於二零二三年五月十日，傳奇生物於註冊直接發售中以每股美國存託股份 32.00 美元的購買價出售 10,937,500 股普通股，扣除相關發行成本後所得款項淨額為 349,278,000 美元。

於二零二三年五月十一日，上市後私募投資者以總行使價 200,000,000 美元悉數行使傳奇認股權證，因此，傳奇向上市後私募投資者發行 10,000,000 股普通股。

33. 股份期權計劃

本公司首次公開發售前股份期權計劃及首次公開發售後股份期權計劃一般在五年內歸屬。表現目標由董事會釐定。對於該等獎勵，每個報告期會評估達到表現標準的可能性，然後調整股份薪酬開支，以反映對原有估計的修改。

股份期權並無賦予持有人享有股息或於股東大會投票的權利。歸屬的唯一條件為服務條件。

	二零二四年		二零二三年	
	加權平均 行使價 美元／股	期權數目 千份	加權平均 行使價 美元／股	期權數目 千份
於一月一日	0.6891	85,143	0.7382	92,647
年內沒收	3.0610	(1,148)	2.0240	(1,442)
年內行使	0.2459	(18,289)	1.0085	(5,788)
年內到期	3.0852	(2,700)	3.3710	(274)
於十二月三十一日	0.6719	63,006	0.6891	85,143
於十二月三十一日可行使	0.6603	62,327	0.6102	77,799

於年內已行使股份期權行使日期的加權平均股價為每股 10.700 港元 (二零二三年：21.996 港元)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

33. 股份期權計劃(續)

於年末，尚未行使股份期權的行使價及行使期如下：

二零二四年十二月三十一日			
期權數目	行使價*	行使期	
千份	美元／股		
25,008	0.0617	2014/12/31–2025/07/31	
1,238	0.0772	2013/09/01–2025/07/31	
7,672	0.1552	2016/06/22–2026/06/21	
2,732	0.3102	2017/09/23–2026/09/22	
9,830	0.4514	2019/04/25–2027/04/24	
3,487	1.0672	2018/07/25–2027/10/10	
1,955	1.1969	2019/12/31–2027/11/19	
1,960	1.7857	2021/04/29–2030/04/28	
126	1.7948	2018/11/29–2028/11/28	
1,926	2.3444	2020/07/19–2029/07/18	
2,204	2.4444	2020/11/29–2029/11/28	
3,505	3.3710	2019/01/01–2028/05/03	
328	1.9355	2020/09/01–2025/08/31	
750	1.5606	2021/11/21–2030/12/27	
100	1.7857	2022/03/31–2031/03/30	
185	3.9228	2022/05/31–2031/05/30	
63,006			

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

33. 股份期權計劃(續)

二零二三年十二月三十一日			
期權數目	行使價*	行使期	
千份	美元/股		
24	0.0515	2013/08/10–2025/07/31	
38,150	0.0617	2014/12/31–2025/07/31	
1,838	0.0772	2013/09/01–2025/07/31	
7,672	0.1552	2016/06/22–2026/06/21	
3,277	0.3102	2017/09/23–2026/09/22	
11,265	0.4514	2019/04/25–2027/04/24	
5,824	1.0672	2018/07/25–2027/10/10	
2,011	1.1969	2019/12/31–2027/11/19	
2,190	1.7857	2021/04/29–2030/04/28	
126	1.7948	2018/11/29–2028/11/28	
1,971	2.3444	2020/07/19–2029/07/18	
2,296	2.4444	2020/11/29–2029/11/28	
6,505	3.3710	2019/01/01–2028/05/03	
718	1.9355	2020/09/01–2025/08/31	
940	1.5606	2021/11/21–2030/12/27	
100	1.7857	2022/03/31–2031/03/30	
236	3.9228	2022/05/31–2031/05/30	
85,143			

* 股份期權之行使價可因應供股或發行紅股，或本公司股本之其他類似變動而予以調整。

截至二零二四年十二月三十一日止年度(二零二三年：無)未授出股份期權。本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度確認股份期權開支(1,061,000)美元(二零二三年：463,000美元)。

於二零二四年十二月三十一日，本公司於股份期權計劃項下擁有 63,006,000 份股份期權尚未行使，相當於該日期本公司已發行股份約 3.0%。根據本公司現時的資本架構，全面行使尚未行使股份期權將引致發行額外 63,006,000 股本公司普通股，產生約 63,006 美元的額外股本及約 42,271,000 美元的股份溢價(扣除發行開支前)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

34. 限制性股份

(a) 本公司

本公司設有限制性股份單位計劃，以向對本集團運營成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。本公司於二零一九年三月二十二日採納的限制性股份獎勵計劃（「二零一九年限制性股份單位計劃」）的合資格參與者包括本公司董事（包括獨立非執行董事）及本集團任何成員公司的僱員。本公司於二零二一年八月二十三日採納的限制性股份獎勵計劃（「二零二一年限制性股份單位計劃」，連同「二零一九年限制性股份單位計劃」統稱「限制性股份單位計劃」）的合資格參與者包括(i)本集團董事及僱員，及／或(ii)已經或可能對本集團的發展作出重大貢獻的人士。限制性股份單位計劃設有表現歸屬條件，倘參與者未能達致董事會設立的若干表現目標（如有），則會被沒收。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，尚未行使限制性股份單位數目變動如下：

	二零二四年 數目 千個	二零二三年 數目 千個
於一月一日	22,030	11,388
年內授出	14,171	16,354
年內沒收	(3,701)	(996)
年內歸屬	(5,407)	(4,716)
於十二月三十一日	27,093	22,030

於二零二四年十二月三十一日，根據限制性股份單位計劃授出的尚未行使限制性股份單位的加權平均餘下合約年期為3.72年（二零二三年：3.56年）。

已授出股份的公允價值基於各授出日期本公司股份的市價計算。

年內所授出限制性股份單位的公允價值為17,661,000美元（每份1.246美元）（二零二三年：40,233,000美元（每份2.460美元）），其中本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度確認限制性股份單位開支15,560,000美元（二零二三年：16,251,000美元）。

於報告期末，本公司於限制性股份單位計劃項下擁有27,093,000個限制性股份單位尚未行使，相當於該日期本公司已發行股份約1.3%。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

34. 限制性股份 (續)
(b) Probio

Probio設有限制性股份單位計劃(「**Probio 限制性股份單位計劃**」)，以向對Probio運營成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。Probio限制性股份單位計劃的合資格參與者包括Probio董事(包括獨立非執行董事)及Probio任何成員公司的僱員。Probio限制性股份單位計劃於二零二一年八月三日生效，除非被注銷或修訂。Probio限制性股份單位計劃設有績效歸屬條件，倘參與者無法達到董事會設定的某些績效目標，則可能會被沒收，且倘僱傭關係終止，除非另行協定，歸屬部分須轉回至Probio限制性股份單位池，未歸屬部分將會失效。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，尚未行使限制性股份單位數目變動如下：

	二零二四年 數目 千個	二零二三年 數目 千個
於一月一日	79,976	88,932
年內授出	18,237	28,467
年內沒收	(27,974)	(20,282)
年內歸屬	(9,966)	(17,141)
於十二月三十一日	60,273	79,976

於二零二四年十二月三十一日，根據Probio限制性股份單位計劃授出的未行使限制性股份單位的加權平均餘下合約年期為3.01年(二零二三年：3.44年)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

34. 限制性股份 (續)

(b) Probio (續)

授出股份的公允價值以Probio Cayman普通股於各自授予日期的公允價值計算，採用貼現現金流量法估計，且在估值方法中應用以下主要假設：

	二零二四年	二零二三年
Probio Cayman 普通股的公允價值	0.12–0.29 美元	0.48–0.58 美元
無風險利率	3.86%–4.37%	3.56%–4.13%
缺乏市場流動性折扣	22.52%–28.68%	20.00%–27.00%
波幅	51.09%–55.95%	54.96%–57.49%

年內所授出限制性股份單位的公允價值為4,148,000美元(每份0.23美元)(二零二三年：15,104,000美元(每份0.53美元))。本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度確認限制性股份單位開支4,220,000美元(二零二三年：(932,000)美元)。

於報告期末，Probio於Probio限制性股份單位計劃項下擁有60,273,000個尚未行使限制性股份單位(包括已歸屬但未行使的限制性股份單位)，相當於該日期Probio已發行普通股約2.6%。

(c) 南京百斯傑

南京百斯傑實施限制性股份單位計劃(「百斯傑限制性股份單位計劃」)，旨在為百斯傑生物科技股份有限公司(「百斯傑」，本集團專注於工業合成生物領域的附屬公司)運營成功做出貢獻的合資格參與者提供激勵和獎勵。百斯傑限制性股份單位計劃的合資格參與者包括百斯傑的董事(包括獨立非執行董事)以及百斯傑任何成員公司的僱員。百斯傑限制性股份單位計劃設有績效歸屬條件，如果參與者無法達到董事會設定的若干績效目標，則可能會被沒收，並且如果僱傭終止，(除非另有約定)已歸屬部分必須轉回百斯傑的限制性股份單位池，未歸屬部分將失效。截至二零二四年十二月三十一日止年度，百斯傑確認限制性股份單位開支為77,000美元(二零二三年：無)。

35. 儲備

報告期間本集團儲備金額及其變動呈列於本財務報表第114至115頁的合併權益變動表。

根據《中華人民共和國公司法》，本集團若干附屬公司被視為國內企業，須按照相關中國會計準則所釐定分配其10%除稅後利潤至其各自法定盈餘儲備，直至有關儲備達到其各自註冊資本的50%。在遵守《中華人民共和國公司法》載列的若干限制情況下，部分法定盈餘儲備可被轉換以增加股本，前提是資本化後的結餘不得少於註冊資本的25%。

匯率波動儲備包括換算功能貨幣為美元以外的業務財務報表產生的匯兌差額。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

36. 合併現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得與本集團內出具銀行受理保函有關的計息貸款及借款的非現金扣除為零(二零二三年：20,882,000美元)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團錄得計入於合作方處租賃資產的其他應付款項及應計費用的合作預付租賃的非現金增加8,563,000美元(二零二三年：16,338,000美元)及錄得計入其他應付款項及應計費用的不動產、廠房及設備的非現金增加3,984,000美元(二零二三年：6,588,000美元)，解除合併前與傳奇相關。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團分別錄得涉及建築物及辦公場所租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加71,519,000美元(二零二三年：33,548,000美元)及51,553,000美元(二零二三年：28,148,000美元)。

(b) 融資活動產生的負債變動

二零二四年

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融負債 千美元	租賃負債 千美元	計息貸款及借款 千美元
於二零二四年一月一日	350,151	72,772	344,218
融資現金流量變動	—	(9,576)	44,440
公允價值變動	123,688	—	—
新租賃	—	51,553	—
匯兌調整	—	108	(1,166)
處置	—	(375)	—
利息開支	—	3,347	16,514
分類為經營現金流量之已付利息	—	(3,347)	(1,329)
傳奇解除合併(附註11)	—	(49,968)	(296,623)
於二零二四年十二月三十一日	473,839	64,514	106,054

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

36. 合併現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債變動(續)

二零二三年

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融負債 千美元	租賃負債 千美元	計息貸款及借款 千美元
於二零二三年一月一日	353,709	55,112	294,687
融資現金流量變動	—	(9,454)	49,782
發行	193,999	—	—
公允價值變動	(44,807)	—	—
行使傳奇認股權證	(152,750)	—	—
新租賃	—	28,148	—
非現金增加(附註36(a))	—	—	(20,882)
匯兌調整	—	845	(251)
處置	—	(1,879)	—
利息開支	—	2,683	21,384
分類為經營現金流量之已付利息	—	(2,683)	(502)
於二零二三年十二月三十一日	350,151	72,772	344,218

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
經營活動內	4,737	7,084
融資活動內	9,576	9,454
總計	14,313	16,538

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

37. 資產抵押

本集團受限制現金的詳情載於財務報表附註24。

就本集團的抵押物業、廠房及設備、投資物業及租賃土地的詳情載於財務報表附註14、15及26。

38. 承擔

(a) 本集團於年末有以下資本承擔：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
已訂約但未撥備：		
物業、廠房及設備	32,335	50,924
非上市股權投資的資本承擔	31,917	35,343

(b) 本集團有多項於二零二四年十二月三十一日尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款為於一年內到期之1,166,000美元及兩到五年內到期之167,000美元。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

39. 關聯方交易

本集團的主要關聯方詳情如下：

公司	關係
楓楊生物香港有限公司(「 楓楊香港 」)	聯營公司
德陽塔拉生物科技有限公司(「 塔拉 」)	聯營公司
南京華泰金斯瑞生物醫藥創業投資合夥企業(有限合夥)(「 華泰 」)	聯營公司
南京傳奇生物科技有限公司(「 南京傳奇 」)(附註)	聯營公司
Legend Biotech USA Inc. (「 Legend USA 」)(附註)	聯營公司

附註：出於列報目的，本公司列報了截至二零二三年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日與傳奇集團的關聯方餘額，以及截至二零二三年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度與傳奇集團的關聯方交易，包括傳奇解除合併前發生的交易。

(a) 除附註16所列的提供予傳奇集團的租賃交易外，本集團於年內已與關聯方進行以下重大交易：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
向南京傳奇銷售產品及服務	6,886	4,392
向Legend USA銷售產品及服務	641	402
向華泰銷售服務	929	665
向塔拉銷售產品及服務	141	128
向塔拉購買產品	1,467	1,359
向南京傳奇購買產品	320	179

附註：價格乃經計及現行市價後由雙方共同協定。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

39. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間的未結清結餘：

於報告期末，本集團與其關聯方有以下包括貿易應收款項及其他應收款項在內的重大結餘：

(i) 應收關聯方款項

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
南京傳奇	2,052	1,489
Legend USA	966	3
楓楊香港	—	223
總計	3,018	1,715

(ii) 應付關聯方款項

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
塔拉	745	359

(c) 本集團主要管理人員的薪酬：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
短期僱員福利	3,770	3,091
退休金計劃供款	59	59
以股權結算的股份薪酬開支	4,163	6,506
向主要管理人員支付的總薪酬	7,992	9,656

董事酬金的進一步詳情載於財務報表附註8。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

40. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：

二零二四年

金融資產

	初步確認後指定為 以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 千美元	以攤餘成本 計量的金融資產 千美元	總計 千美元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	313,517	—	313,517
計入其他非流動資產的金融資產	—	3,567	3,567
定期存款	—	297,708	297,708
貿易應收款項及應收票據	—	116,291	116,291
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	2,703	2,703
受限制現金	—	17,919	17,919
現金及現金等價物	—	131,990	131,990
總計	313,517	570,178	883,695

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

40. 按類別劃分的金融工具(續)
二零二四年(續)
金融負債

	初步確認後指定為 以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融負債 千美元	以攤餘成本 計量的金融負債 千美元	總計 千美元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債	473,839	—	473,839
以攤餘成本計量的金融負債	—	79,435	79,435
貿易應付款項及應付票據	—	29,838	29,838
計入其他應付款及應計費用的 金融負債	—	54,521	54,521
計息貸款及其他借款	—	106,054	106,054
租賃負債	—	64,514	64,514
總計	473,839	334,362	808,201

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

40. 按類別劃分的金融工具(續)

二年二三年

金融資產

	初步確認後指定為 以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 千美元	以攤餘成本 計量的金融資產 千美元	總計 千美元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	137,514	—	137,514
計入其他非流動資產的金融資產	—	3,176	3,176
定期存款	—	414,249	414,249
貿易應收款項及應收票據	—	217,443	217,443
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產	—	57,851	57,851
受限制現金	—	33,072	33,072
現金及現金等價物	—	1,446,403	1,446,403
總計	137,514	2,172,194	2,309,708

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

40. 按類別劃分的金融工具(續)
二年二三年(續)
金融負債

	初步確認後指定為 以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融負債 千美元	以攤餘成本 計量的金融負債 千美元	總計 千美元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債	350,151	—	350,151
以攤餘成本計量的財務負債	—	75,363	75,363
貿易和應付票據	—	39,959	39,959
計入其他應付款及應計費用的 金融負債	—	91,152	91,152
計息貸款及其他借款	—	344,218	344,218
租賃負債	—	72,772	72,772
總計	350,151	623,464	973,615

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

41. 金融工具的公允價值及公允價值等級

本集團的金融工具(賬面值與公允價值合理相若的金融工具除外)的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	313,517	137,514	313,517	137,514
金融負債				
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債	473,839	350,151	473,839	350,151

經管理層評估，定期存款、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、受限制現金、其他非流動資產、現金及現金結餘、貿易應付款項及應付票據、以攤餘成本計量的金融負債、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、計息銀行及其他借款以及租賃負債的公允價值與其賬面值相若，主要是由於該等工具於短期內到期所致。

本集團由財務經理領導的財務部門負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務部門直接向財務經理報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中應用的主要輸入數據。估值由財務經理審核及批准。估值過程及結果於每年就中期及年度財務報告與董事進行兩次討論。

金融資產及負債的公允價值按當前交易中雙方自願交換的工具之金額入賬，惟強制或清盤出售除外。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

41. 金融工具的公允價值及公允價值等級（續）

公允價值等級

下表說明本集團金融工具的公允價值計量等級。

以公允價值計量的資產：

於二零二四年十二月三十一日

	使用下列各項進行的公允價值計量			總計 千美元
	活躍市場 報價* (第一級) 千美元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千美元	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	31,734	281,783	—	313,517

於二零二三年十二月三十一日

	使用下列各項進行的公允價值計量			總計 千美元
	活躍市場 報價* (第一級) 千美元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千美元	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13,749	123,765	—	137,514

* 以公允價值計量的金融資產指貨幣市場資金，在公允價值等級中屬第一級。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

41. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

以公允價值計量的負債：

於二零二四年十二月三十一日

	使用下列各項進行的公允價值計量			總計 千美元
	活躍市場 報價 (第一級) 千美元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千美元	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債	-	107	473,732	473,839

於二零二三年十二月三十一日

	使用下列各項進行的公允價值計量			總計 千美元
	活躍市場 報價 (第一級) 千美元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千美元	
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債	-	-	350,151	350,151

第三級內公允價值計量的變動如下：

	二零二四年 千美元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	
於一月一日	350,151
年內公允價值變動	123,581
於二零二四年十二月三十一日	473,732

年內金融資產及金融負債的第一級與第二級公允價值計量之間並無轉撥，且並無轉入或轉出第三級(二零二三年：無)。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

41. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

釐定公允價值使用的估值方法及重大輸入數據：

(a) 第二級金融工具：

金融資產：

非上市股權投資的公允價值根據a)被投資方近似於公允價值的資產淨值及b)被投資方的近期交易價格計算。

銀行和信譽投資管理公司發行的理財產品的公允價值基於反映產品信貸風險的預期收益估計。

遠期外匯合約及期權合約採用類似遠期定價的估值方法，以現值計算。該模型結合了市場可觀察輸入數據，包括即期外匯、遠期外匯及無風險利率曲綫。

(b) 第三級金融工具：

金融負債：

於二零二四年十二月三十一日，本集團根據預先確定的贖回金額、到期日及折現率的估計，採用折現現金流量法計量Probio A類優先股及Probio C類優先股的公允價值，其中涉及使用重大會計估計及判斷。本集團根據估值日到期日接近預期退出時間的美國政府債券固定期限收益率估計折現率，並調整信用利差以反映當前市場對現金流金額和時間不確定性的評估。釐定優先股公允價值所採用的折現率為7.18%。以下為金融工具估值的重要不可觀察輸入數據概要連同定量敏感性分析的總結：

	二零二四年 十二月三十一日
Probio A類優先股及Probio C類優先股 折現率*	7.18%

* 在其他所有變量保持不變的情況下，折現率增加／減少5%將導致Probio優先股的公允價值截至二零二四年十二月三十一日分別減少／增加2,633,000美元和2,656,000美元。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

41. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

釐定公允價值使用的估值方法及重大輸入數據：(續)

(b) 第三級金融工具：(續)

金融負債：(續)

於二零二四年十二月三十一日，本集團運用估值方法(包括折現現金流量法及反向求解法)計量 Probio A類優先股及 Probio C類優先股。以下為金融工具估值的重大不可觀察輸入數據概要連同定量敏感性分析的總結：

Probio A類優先股及C類優先股	二零二三年 十二月三十一日
Probio Cayman 普通股的公允價值	0.32 美元
無風險利率(附註i)	3.84%–3.97%
缺乏市場流動性折扣(附註ii)	23.86%–26.50%
波幅(附註iii)	53.45%

本集團根據於估值日接近預期退出時間到期的美國政府債券的收益率估算無風險利率。缺乏市場流動性折扣按期權定價法估算。在期權定價法下，看跌期權的成本可在私人持有的股票可出售之前對沖價格變化，此被認為是確定缺乏可售性折扣的基礎。波動率基於可比公司於估值日期起且於到期前的期間類似的期間每日股價回報的年化標準差估計。

附註：

- 無風險利率上升／下降0.25%，而所有其他可變因素維持不變，將令 Probio A類優先股於二零二四年十二月三十一日的公允價值分別減少／增加909,000美元及912,000美元。
- 缺乏市場流動性折扣增加／減少5%，而所有其他可變因素維持不變，將令 Probio 類優先股於二零二四年十二月三十一日的公允價值分別減少／增加22,727,000美元及22,727,000美元。
- 波幅增加／減少5%，而所有其他可變因素維持不變，將令 Probio 類優先股於二零二四年十二月三十一日的公允價值分別減少／增加12,590,000美元及12,660,000美元。

本集團亦繼續依照預定的贖回條件評估優先股的估計贖回價值，並依折現現金流量及反向求解法將優先股的贖回價值與優先股的價值進行比較。截至二零二四年十二月三十一日，管理層對優先股贖回價值的估計高於基於折現現金流量法及反向求解法的估值。因此，採用估計的贖回價值來反映該等金融負債的公允價值。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息貸款及其他借款、可轉換可贖回優先股、現金及現金等價物、定期存款及受限制現金。該等金融工具的主要目的為籌集本集團經營所用資金。本集團具有多種其他金融資產和負債，如因經營而直接產生的貿易應收款項及應收票據以及貿易應付款項及應付票據。

本集團亦訂立遠期貨幣合約及期權合約交易。目的是管理本集團運營所產生的貨幣風險。

本集團的金融工具導致的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動性風險。董事會已檢討並同意管理各項該等風險的政策，有關政策於下文概述。

利率風險

於二零二四年十二月三十一日，本集團面臨的利率變動風險主要涉及財務報表附註27所披露的本集團計息貸款及其他借款。倘利率上漲或下跌50個基點，而所有其他可變因素維持不變，則本集團於二零二四年十二月三十一日止年度的除稅前收益將減少或增加約530,000美元（二零二三年：1,250,000美元）。

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。此風險因經營單位以其功能貨幣以外的貨幣進行銷售或購買產生。本集團銷售中約6%（二零二三年：4%）以進行銷售的經營單位的功能貨幣以外之貨幣計值，而約2%（二零二三年：1%）的成本該以單位的功能貨幣以外之貨幣計值。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策(續)

外幣風險(續)

下表顯示於報告期末所有其他變量保持不變的情況下，本集團除稅前利潤及本集團的權益(因貨幣資產及負債的公允價值變動所致)對人民幣匯率的合理可能變動的敏感性。

	匯率上升／ (下跌) %	除稅前利潤 (減少)／增加 千美元	權益(減少)／ 增加 千美元
截至二零二四年十二月三十一日止年度			
倘美元對人民幣升值	5	(2,126)	(2,084)
倘美元對人民幣貶值	(5)	2,126	2,084
截至二零二三年十二月三十一日止年度			
倘美元對人民幣升值	5	(1,117)	(1,146)
倘美元對人民幣貶值	(5)	1,117	1,146

信貸風險

現金及現金等價物、定期存款、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以及受限制現金的帳面金額是本集團有關金融資產面臨的最大信貸風險。由於上述金融資產主要由信譽良好的國有銀行及其他大中型上市銀行持有，本集團預計上述金融資產不存在重大信貸風險。

就貿易及其他應收款項而言，對客戶及交易對方進行個別信用評級。該評估側重於交易對方的經營業績，包括但不限於融資活動、財務狀況及市場經濟環境，以及過往按時付款記錄。根據信用評級及歷史合約金額確定預付款要求並授予信用額度，將按季度審查。已實施監察程序以確保採取後續行動收回逾期債務。此外，本集團每月審閱各個別交易及應收款項收入、未結清結餘、長期逾期發票及付款記錄的可收回金額，以確保就不可收回金額計提充足的減值撥備。

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策（續）
最大風險承擔及年末分階段
於二零二四年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損				
	壽命週期預期信貸虧損				總計 千美元
	第1階段 千美元	第2階段 千美元	第3階段 千美元	簡化方式 千美元	
計入其他非流動資產的金融資產	3,567	—	—	—	3,567
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	116,291	116,291
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	2,703	—	—	—	2,703
— 存疑**	—	—	—	—	—
受限制現金	17,919	—	—	—	17,919
定期存款					
— 尚未逾期	297,708	—	—	—	297,708
現金及銀行結餘					
— 尚未逾期	131,990	—	—	—	131,990
總計	453,887	—	—	116,291	570,178

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策(續)

最大風險承擔及年末分階段(續)

於二零二三年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	壽命週期預期信貸虧損			
	第1階段	第2階段	第3階段	簡化方式	總計
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
計入其他非流動資產的金融資產	3,176	—	—	—	3,176
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	217,443	217,443
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	57,851	—	—	—	57,851
— 存疑**	—	—	—	—	—
受限制現金	33,072	—	—	—	33,072
定期存款					
— 尚未逾期	414,249	—	—	—	414,249
現金及銀行結餘					
— 尚未逾期	1,446,403	—	—	—	1,446,403
總計	1,954,751	—	—	217,443	2,172,194

* 就本集團應用簡化方式進行減值的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料乃於財務報表附註22內披露。

** 倘計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產尚未逾期，且並無資料顯示有關金融資產的信貸風險自初步確認明顯加劇，則其信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「存疑」。

有關本集團於貿易及其他應收款項的信貸風險的進一步量化數據分別於財務報表附註22及23披露。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策（續）

流動性風險

本集團以經常性流動性規劃工具監察資金短缺風險。此工具同時考慮金融投資及金融資產（如貿易應收款項及其他金融資產）的到期日，並預測運營產生的現金流量。

本集團於報告期末按合約未貼現款項劃分的金融負債的到期概況如下：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	少於1年 千美元	超過1年 千美元	總計 千美元
計息銀行借款		90,147	18,094	108,241
貿易應付款項及應付票據		29,838	—	29,838
其他應付款項及應計費用		54,520	—	54,520
租賃負債		10,658	71,262	81,920
按公允價值計入損益的金融負債	i	—	531,768	531,768
按攤餘成本計量的金融負債	ii	—	99,585	99,585
總計		185,163	720,709	905,872

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	少於1年 千美元	超過1年 千美元	總計 千美元
計息銀行借款		57,416	287,567	344,983
貿易應付款項及應付票據		39,959	—	39,959
其他應付款項及應計費用		91,152	—	91,152
租賃負債		11,420	84,356	95,776
按公允價值計入損益的金融負債	i	—	531,768	531,768
按攤餘成本計量的金融負債	ii	—	99,585	99,585
總計		199,947	1,003,276	1,203,223

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

42. 金融風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

附註：

(i) Probio A類優先股及Probio C類優先股的流動性風險為初始投資金額本金加上A輪及C輪融資文件中預先確定的約定利率(假設彼等於二零二六年九月到期，且未轉換為Probio Cayman普通股)。

(ii) Probio B類優先股及百斯傑A類優先股的流動性風險。

Probio B類優先股的流動性風險為初始投資金額本金加上B輪融資文件中預先確定的約定利率(假設於二零二七年七月到期，且未轉換為Probio Cayman普通股)。

百斯傑A輪增資的流動性風險為初始投資金額本金加上A輪融資文件中預先確定的約定利率(假設於二零二九年六月到期)。

資本管理

本集團資本管理的主要目標為確保本集團持續經營的能力及保持良好的信用評級及穩健的資本比率，以支持其業務經營及使股東利益最大化。

本集團根據經濟狀況及相關資產風險特徵的變動來管理其資本架構並作出調整。本公司持續監控本集團的資本結構，旨在監控其營運資金及財務資源，以維持穩健的財務狀況。各附屬公司使用任何資本工具(包括銀行信貸)均由本公司集中協調和安排。截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度內，管理資本的目標、政策或程序並無發生變化。

本集團以資產負債比率(總負債除以總資產)監察資本。於年末的資產負債比率如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
總負債	954,907	1,342,948
總資產	5,278,269	3,387,302
資產負債比率	18.1%	39.6%

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

43. 本公司財務狀況表

本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：

	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元
非流動資產		
向附屬公司作出的貸款	91,833	128,626
於附屬公司的投資	222,064	274,094
於聯營公司的投資	3,653,932	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	102,652	103,119
非流動資產總額	4,070,481	505,839
流動資產		
應收附屬公司款項	110,105	109,944
預付款項、其他應收款項及其他資產	154	149
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	23,298	32,600
定期存款	61,811	45,166
現金及現金等價物	1,624	14,699
流動資產總額	196,992	202,558
流動負債		
應付附屬公司款項	2,504	2,563
貿易應付款項及應付票據	10	8
應付稅項	950	356
其他應付款項及應計費用	—	29
流動負債總額	3,464	2,956
流動資產淨額	193,528	199,602
資產總額減流動負債	4,264,009	705,441
非流動負債		
遞延所得稅負債	244	163
非流動負債合計	244	163
資產淨額	4,263,765	705,278
權益		
股本	2,142	2,121
庫存股份	(6,091)	(9,445)
儲備	4,267,714	712,602
權益總額	4,263,765	705,278

財務
報表附註

二零二四年十二月三十一日

43. 本公司財務狀況表(續)

附註：本公司儲備概要如下：

	股份溢價 千美元	股份 薪酬儲備 千美元	匯兌 變動儲備 千美元	保留溢利／ (累計虧損) 千美元	總計 千美元
於二零二三年一月一日	659,746	10,326	—	1,839	671,911
年內全面收入總額	—	—	—	(12,494)	(12,494)
行使股份期權	5,849	(2,481)	—	—	3,368
以股權結算的股份薪酬安排	—	49,817	—	—	49,817
於二零二三年十二月三十一日	665,595	57,662	—	(10,655)	712,602
傳奇解除合併	—	—	21,071	477,061	498,132
於二零二四年一月一日	665,595	57,662	21,071	466,406	1,210,734
年內全面收入總額	—	—	—	3,088,484	3,088,484
應佔聯營公司其他全面收入	—	—	(53,427)	—	(53,427)
行使股份期權	4,421	(3,357)	—	—	1,064
以股權結算的股份薪酬安排	—	14,499	—	—	14,499
應佔聯營公司的其他儲備	—	6,360	—	—	6,360
於二零二四年十二月三十一日	670,016	75,164	(32,356)	3,554,890	4,267,714

股份期權儲備包括已授出但尚未行使的股份期權的公允價值，其詳情載於財務報表附註2.4股份付款之會計政策。該款項將於相關期權行使時轉撥至股份溢價賬，或倘相關股份期權屆滿或被沒收，則轉撥至保留利潤。

財務 報表附註

二零二四年十二月三十一日

44. 可比較數字

如財務報表附註1和11所述，可比較合併損益表和合併全面收益表已重新列報，猶如本年度內已終止經營業務已在可比較期間期初終止。此外，財務報表附註中的某些可比較金額已重新分類，以符合本年度的列報。

45. 期後事項

於二零二四年十二月三十一日後直至董事會批准該等合併財務報表日期，概無發生重大事件。

46. 批准財務報表

財務報表於二零二四年三月十一日經董事會批准及授權刊發。

