

苏州锓威特半导体股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应上海证券交易所《关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，秉持“以投资者为本”的发展理念，切实履行上市公司责任担当，苏州锓威特半导体股份有限公司（以下简称“公司”）扎实推进 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，在优化经营管理、完善治理结构、积极实施股东回报政策等方面取得了成效。

为延续 2024 年度行动方案之成果，公司于 2025 年 4 月 7 日召开了第二届董事会第十九次会议，审议通过了《关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的议案》。现将 2024 年度“提质增效重回报”行动落实情况及 2025 年度“提质增效重回报”行动方案报告如下：

一、聚焦主营业务，夯实发展基础

（一）强化主业核心竞争力

公司深耕于功率半导体的设计、研发与销售领域，同时提供全面的技术服务支持。自创立伊始，便确立了以“功率器件+功率 IC”为核心的双轮驱动战略。针对当时国内平面 MOSFET 可靠性不足的问题，决定以平面 MOSFET 技术路线作为主要研发方向，同时布局沟槽型 MOSFET 和超结 MOSFET，集中优势研发力量进行产品攻关，推出的平面 MOSFET 取得了市场高度认可。此外，公司结合自身对行业需求的洞察和理解，不断丰富自身产品系列，已形成了 FRMOS、沟槽型 MOSFET、SJ MOSFET、SiC 功率器件、功率 IC 等特色产品系列。

产品阵容方面，公司拥有包括功率 MOSFET、功率 IC 在内的 800 余款产品。其中，平面 MOSFET 产品覆盖 40V 至 1700V 的电压范围，构建了包括低压、中压、高压在内的全系列功率 MOSFET 产品线，规格丰富，拥有近 500 款不同规格的产品。在第三代半导体功率器件领域，公司已推出 650V 至 3300V 的 SiC MOSFET 产品系列。在功率 IC 领域，公司基于晶圆代工厂的 0.5um 600V SOI

BCD 和 0.18um 40V BCD 工艺，自主搭建了设计平台，并与晶圆代工厂深度合作，优化产品性能。此外，公司还提供针对高可靠功率电源模块及电机驱动模块的各功率段芯片解决方案。

2025 年，公司将进一步实现对各类细分功率器件的全面覆盖，并推动功率 IC 和第三代半导体功率器件的产品系列化发展。公司致力于成为提供一站式、全品类覆盖的高性能功率半导体产品供应商，助力推动功率半导体国产化替代进程，加快我国在高可靠性领域基础元器件自主可控的步伐。

(二) 加大研发投入、推动技术创新

2024 年度，公司以客户实际需求和行业发展趋势为研发导向，坚持自主创新，强化技术研发的战略规划与管理，在巩固现有产品优势的基础上，不断强化自主研发产品竞争力和加快新产品的市场应用进度，优化产品结构，稳步推进产品迭代升级。

PWM 控制 IC 方面：公司持续丰富产品线，完成了反激、正激、半桥、推挽、全桥、移相全桥等隔离拓扑产品系列化，推出了输入电压高达 100V 以上同步 Buck 控制器、同步 Boost 控制器等新品。为提高电源系统效率，推出了可支持反激、QR、LLC 等拓扑的同步整流驱动 IC，工作频率可高达 1MHz，工作电压可达 300V。

功率驱动 IC 方面：公司推出 80V 3A 集成 MOSFET 的单芯片 H 桥驱动芯片，同时可支持 100% 占空比工作中，进一步提升系统的安全及可靠性；公司推出 180V GaN 专用半桥驱动芯片，工作频率高达 1MHz 以上。

在功率 MOSFET 方面，报告期内公司开发完善了沟槽 MOSFET 及高压超结的工艺平台优化和产品布局，开发了 40V、60V、80V、100V SGT 工艺平台并完成了 12 寸晶圆产线的工艺开发。

SiC MOSFET 方面：公司加大 SiC MOSFET 加工的产能布局及工艺平台的开发，报告期内与国内晶圆代工厂合作开发了 1200V、1700V、2600V、3300V SiC MOSFET 的生产工艺平台，其中 1200V SiC MOSFET 工艺平台已成功进入中试阶段，新推出 2600V 和 3300V SiC MOSFET 产品，目前产品进入小批验证阶段。

在知识产权方面，截至 2024 年 12 月 31 日，公司累计共已获授权专利 113 项(其中发明专利 70 项、实用新型专利 43 项)，集成电路布图设计专有权 99 项。

2025 年，公司将持续聚焦研发创新能力建设，进一步加大研发资金投入。在人才队伍打造上，将从扩充研发人员规模、优化薪酬体系、完善激励机制等多维度发力，全力锻造一支高素质、专业化的研发设计团队，注重研发成果与市场需求相结合，不断推出具有竞争力的产品和解决方案，为客户创造更大的价值。

二、优化公司治理，坚持规范运作

（一）完善公司治理结构，强化内控管理

2024 年，以证监会颁布《上市公司独立董事管理办法》等政策为契机，组织修订《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等多项治理制度，推动独立董事权责更加匹配、职能更加优化、监督更加有力、选任管理更加科学。公司根据相关法律法规要求，已建立由股东大会、董事会、监事会和公司管理层组成的公司治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确的运作机制，为公司高效、稳健经营提供了组织保证。

2025 年，公司将紧密关注法律法规和监管政策的变化，结合实际稳妥有序做好新《公司法》及配套制度规则的贯彻落实，进一步完善以公司章程为基础、议事规则为主体、配套制度为支撑的治理制度体系，持续构建与优化内部控制框架，推动公司治理能力和规范运作水平不断提升。

（二）强化“关键少数”责任，提升履职能力

公司董事、监事及高级管理人员（以下简称“董监高”）严格遵守相关法律法规以及《公司章程》等有关规定，依法合规、诚实守信、勤勉尽责地履行职责，推动公司持续健康发展。在公司经营方面，“关键少数”人员积极建言献策，推进公司平稳健康发展。

公司积极安排“关键少数”参加上交所、地方证监局、行业协会及公司组织的线上线下培训学习，包括董监高初任培训、董事会秘书后续培训、上市公司独立董事反舞弊履职专题培训等。围绕新“国九条”及监管“1+N 系列”等资本市场新法新规，开展监管政策研究学习，关注包括股份减持、退市规则、信息披露、投资者交流等上市公司监管方面的合规注意事项，督促董监高忠实、勤勉尽责，切实维护公司和全体股东的利益。

2025 年，公司将积极筹划并推进董监高的换届工作，结合监管政策变化，就取消监事会，由审计委员会行使监事会职权等一系列调整，进一步规范治理层

的权责关系，强化公司内部管理和监督机制，不断提升公司治理的水平和质量，强化“关键少数”合规意识和履职能力，切实维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

三、持续加强投资者沟通，履行信息披露义务

2024 年度，公司恪守真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，致力于通过与投资者建立多元化沟通方式，确保所有股东特别是中小股东公平、及时获得公司信息，努力提高投资者关系管理水平，积极而有效地向资本市场传递公司价值，确保广大投资者的合法权益得到切实保障。

公司优化多种传播渠道，通过官网、微信公众号等媒体平台，采用图文形式，发布公司近况、产品动态等信息，进一步提高公司资讯的传播效率和质量，使投资者能够及时、全面地了解公司的经营情况、研发情况、产品情况等。常态化召开业绩说明会，开展 3 次业绩说明会并积极参加苏州上市公司投资者集体接待日活动，并在会后发布《投资者关系活动记录表》，向中小投资者传递调研信息，减少信息不对称。公司高度重视对中小投资者意见征询和反馈，积极回复上证 e 互动平台问答，设立专人管理并持续接听投资者电话及回复投资者关系邮箱，虚心接受广大投资者对公司生产经营、发展战略等方面提出的宝贵意见和建议。

2025 年，公司将致力于全面提升信息披露及投资者关系管理工作的水平。在严格遵守信息披露法律法规的基础上，我们将不懈追求信息披露的质量与有效性，努力构建一个透明度高、互动性强的良性投资者关系环境。公司将积极推进公司官网、公众号等对外宣传平台的建设，以此作为加强与投资者沟通的桥梁，进一步增进公司信息的透明度和公开性。同时，我们将积极探索并树立科学的市值管理观念，定期举办业绩说明会，向投资者全面展示公司的业绩状况、财务数据以及我们在提质增效重回报方面所采取的具体措施，将公司价值有效传递给资本市场，让投资者对公司有更好理解和认可的同时，也将投资者的关注点、观点等及时反馈给公司管理层，以积极应对市场变化、响应投资者诉求，努力推动公司市场价值与内在价值的匹配。

四、重视投资者回报，共享发展成果

（一）积极探索多次分红，回报投资者

上市以来，公司高度重视投资者回报，在满足分红条件的前提下，积极探索

中期分红，结合实际经营情况及公司发展规划，合理制定利润分配政策，切实让投资者分享公司的发展成果。2024年6月，公司完成2023年年度权益分派实施，现金分红金额为12,526,315.87元（含税）。2024年11月，公司完成2024年半年度权益分派实施，现金分红金额为7,368,421.10元（含税）。

公司于2025年4月7日召开第二届董事会第十九次会议、第二届监事会第十四次会议审议通过了《关于2024年度利润分配预案的议案》，鉴于2024年公司归属于母公司所有者的净利润为负数，综合考虑公司生产经营及未来资金投入的需求，为保障公司持续稳定经营，稳步推动后续发展，更好维护全体股东的长远利益，因此公司2024年度不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

未来公司将持续统筹好经营发展、业绩情况与股东回报的动态平衡，落实“持续、稳定、科学”的股东回报机制，在兼顾公司长远发展的同时，争取早日扭亏为盈，让股东切实感受公司的发展成果。

（二）切实落实回购计划，提振市场信心

2024年末，基于对公司未来发展的信心和对公司价值的高度认可，维护广大投资者利益，增强投资者信心，以及建立、完善公司长效激励机制，充分调动公司员工的积极性，有效地将股东利益、公司利益和员工利益紧密结合在一起，促进公司的长远发展，经公司董事会批准，同意以超募资金1,000万元~2,000万元，通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式以不超过人民币57.66元/股的价格回购公司已发行的部分人民币普通股（A股）股票17.34万股~34.69万股。

公司于2025年1月开始实施股份回购，截至2025年3月31日，公司累计回购股份63,364股，占公司总股本73,684,211股的比例为0.09%，回购成交的最高价为31.86元/股，最低价为30.56元/股，支付的资金总额为人民币1,998,998.02元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。本次回购方案尚在实施过程中。

整体上，公司将在努力实现业绩修复增长的基础上，通过现金分红、股份回购等多项措施，切实维护全体投资者的利益，与投资者共享发展成果，进而稳定资本市场，提振投资者信心，展现公司在维护股东利益、促进企业价值回归方面的责任与担当。

五、其他相关说明

2025 年，公司将继续以“提质增效重回报”专项行动为契机，聚焦主业发展，强化研发创新，提升治理水平，优化投资者回报，努力实现高质量发展，为股东创造长期价值，为发展新质生产力、维护市场稳定和提振投资者信心贡献力量。

本次“提质增效重回报”行动方案系基于公司目前经营情况和外部环境所作出，未来可能会受到宏观政策、行业竞争、国内外市场环境变化等因素影响，存在一定的不确定性，本方案所涉及的公司规划、发展战略等不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

苏州锴威特半导体股份有限公司

董事会

2025 年 4 月 9 日