

投资者关系活动记录表

编号: 2025-015

PAGE

	3. 公司之后的盈利有什么增长点？ 答：您好，公司将进一步推进“三重专项”模式转型，精准把握重点城市政策导向与核心客户需求，推动创新业务开拓和科研成果工程化应用，力争在能源托管、绿色建筑符合性评估及全过程评估、生态社区场景营造等业务实现突破。感谢您的关注。 4. 发言提到客户需求转向涵盖规划、融资、建设、运营的全周期服务，而行业报告指出全过程工程咨询需要整合“策划-设计-施工-运维”全链条资源。请问公司是否计划通过并购、战略合作或内部资源重组实现业务协同？在整合过程中，如何解决不同阶段服务标准不统一或数据孤岛问题？ 答：您好，公司为实现“绿色城市科技产业集团”的战略目标，围绕绿色科技孵化和生态社区营造等主线，将综合采取内部业务和资源重组、产业生态战略合作、资本运作等方式推进的增长方式转型。不同业务、不同阶段之间的标准不一或数据孤岛问题主要通过数字化平台实现融合。感谢您的关注。 5. 行业研究显示，BIM、AI 和大数据已深度应用于成本预测与风险管理，而公司提到技术应用对管理能力提出更高要求。能否举例说明公司在智能监理、数字化协同平台或区块链存证等领域的落地案例？未来三年数字化投入占营收的比例预期如何？ 答：您好，公司高度关注通过数字化方式，推动公司业务和管理的转型变革。公司融合 BIM、区块链技术、大数据等技术开发的 EOS 平台，在公司负责的项目中如未来大厦、雄安商务服务中心，开展了数字化协同管理和项目建设过程区块链存证方面的应用。目前公司正以战略合作方式联合飞书、金蝶等公司开展公司数字化变革，将持续加大对数字化方面的投入力度。感谢您的关注。 6. 当前浙江、广东等沿海地区全咨渗透率高，而北方及西部省份因政策协同不足发展滞后。公司在一线城市的市场份额是否接近饱和？针对中西部地区，是否调整服务模式（如轻资产运营）或依赖政策红利（如专项债项目）？ 答：您好，公司聚焦战略划定重点市场区域，在绿色城市技术服务的相关业务领域，具有一定的优势和竞争力。感谢您的关注。 7. 新型基础设施与城市更新项目周期长、资金需求大。公司是否通过联合体投标或引入产业基金分担风险？在项目筛选上，是否有明确的投资回报率阈值或退出机制？ 答：您好，针对新型基础设施与城市更新领域，联合包括不动产或产业基金在内的相关主体，开展规划设计、融资建设、营运服务一体业务，还在战略探讨期，目前暂无落地项目和相应业务机制。感谢您的关注。
--	--

	8. 你们行业本期整体业绩怎么样？你们跟其他公司比如何？ 答：您好，以申万工程服务板块为例，截至 2025 年 4 月 10 日，归属于上市公司股东净利润为正的家数占已披露（业绩预告或年度报告）的家数比为 46%；公司 2024 年度实现盈利，归属于上市公司股东的净利润 240 万元，扣除非经常性损益后归属于上市公司股东净利润扭亏为盈。感谢您的关注。 9. 营业收入 3.7 亿元，毛利率 37%，净利润 57 万元，节能增效从哪里入手 答：您好，公司 2024 年既已开展全面预算管理，专项市场预算向提升市场竞争力和创新业务的领域倾斜，业务开拓成本同比下降约 30%，夯实成本费用管控成效；同时，合理优化异地分支机构办公场所，北京办公室搬迁后区位和面积基本不变，上海办公室结合业务调整办公区域，控制固定支出成本的同时也提升了物业空间使用效率，综合实现租金成本同比下降约 18%；并且，通过强化人才盘点和绩效考核，以管理手段激发员工动能，薪酬开支同比降低约 14%，有力反映出公司依靠人力效能提升而非简单人员扩张的人力管理模式优势。虽然市场竞争愈加激烈，陪伴式服务成本和投入加大，公司在 2025 年依然坚持客户服务为先，以市场为先的导向，开源节流并重。感谢您的关注。 10. 你好，公司营业收入达到 3.7 亿元，毛利率 37%，净利润 57 万元，节能增效从哪里开始 答：您好，公司 2024 年既已开展全面预算管理，专项市场预算向提升市场竞争力和创新业务的领域倾斜，业务开拓成本同比下降约 30%，夯实成本费用管控成效；同时，合理优化异地分支机构办公场所，北京办公室搬迁后区位和面积基本不变，上海办公室结合业务调整办公区域，控制固定支出成本的同时也提升了物业空间使用效率，综合实现租金成本同比下降约 18%；并且，通过强化人才盘点和绩效考核，以管理手段激发员工动能，薪酬开支同比降低约 14%，有力反映出公司依靠人力效能提升而非简单人员扩张的人力管理模式优势。虽然市场竞争愈加激烈，陪伴式服务成本和投入加大，公司在 2025 年依然坚持客户服务为先，以市场为先的导向，开源节流并重。感谢您的关注。 11. 这些年了，是不是该做大做强，分红利可以送股！ 答：您好，公司将继续坚持“绿色城市科技产业集团”战略目标，进一步加强绿色科技创新载体建设和科技孵化服务能力建设，推进公司光储直柔为技术核心的能源服务、绿色建筑性能检验检测评估认证服务、灵动空间数字智能服务和绿色科技孵化服务等创新业务发展。进一步加速生态社区场景示范项目突破，促进公司总师总体设计、全过程咨询、低效空间活动、三有生活服务等综合服务业务，引领公司市场拓展和业务转型。短期内，我们将通过降本增效、盘活资产提升现金流，加强全面预算管理、压实业绩考核促进业务拓展；长期
--	---

	将依托政策红利，推动“科技创新+场景示范+资本运作”协同发展，从内生和外延两方面推动公司战略转型和增长方式转变。您关注的分红利送股事项，公司如有相关计划将根据相关规定履行相关信息披露。感谢您的关注。 12. 能不能给健科院做强做大你们这些高管有什么办法呀 答：您好，公司将继续坚持“绿色城市科技产业集团”战略目标，进一步加强绿色科技创新载体建设和科技孵化服务能力建设，推进公司光储直柔为技术核心的能源服务、绿色建筑性能检验检测评估认证服务、灵动空间数字智能服务和绿色科技孵化服务等创新业务发展。进一步加速生态社区场景示范项目突破，促进公司总师总体设计、全过程咨询、低效空间活动、三有生活服务等综合服务业务，引领公司市场拓展和业务转型。短期内，我们将通过降本增效、盘活资产提升现金流，加强全面预算管理、压实业绩考核促进业务拓展；长期将依托政策红利，推动“科技创新+场景示范+资本运作”协同发展，从内生和外延两方面推动公司战略转型和增长方式转变。感谢您的关注。 13. 公司业绩如此差，投资者也得不到回报，公司是否会根据深圳国资委企业重组指导意见，尽快推出重组方案 答：感谢您的关注与建议。公司深刻认识到业绩压力与转型紧迫性，基于国家及深圳国资委“新质生产力”战略导向，更加坚定公司既定的发展战略，进一步加强绿色科技创新孵化能力建设以及生态社区场景示范项目突破，引领公司市场拓展和业务转型。短期内，我们将通过降本增效、盘活资产提升现金流，加强全面预算管理、压实业绩考核促进业务拓展；长期将依托政策红利，推动“科技创新+场景示范+资本运作”协同发展，从内生和外延两方面推动公司战略转型和增长方式转变。您关注的重组事项，公司如有资本运作事项且达到披露标准，将根据相关规定履行相关信息披露。感谢您的关注。 14. 嘉宾您好，公司重组提上日程了吗？谢谢 答：您好，公司如有资本运作事项且达到披露标准，将根据相关规定履行相关信息披露。感谢您的关注。 15. 公司 2025 年有什么规划吗，市值管理还做不做？ 答：您好，公司聚焦影响市值的两大因素，即 E（利润）及 PE（估值水平），以提升经营效率和盈利能力为根基，结合外部环境综合、灵活运用资本市场各类工具，合规开展信息披露及投资者关系管理工作，持续建设公司在资本市场的品牌效应，展现公司独特投资价值，力争吸引长期资本、耐心资本。感谢您的关注。 16. 2025 一季度业绩预告什么时候出 答：您好，根据相关规定，公司不需披露季度业绩预告。感谢您的关注。
--	---

	17. 公司与云深处科技目前合作到什么阶段了 答：您好，公司与杭州云深处科技有限公司的合作，主要探索如何集成机器人与 AI 技术服务于城市建设与运营领域，提升业务能力，但相关合作仍处于早期阶段，规模化应用并实现实质增效仍存在较大不确定性，请投资者审慎决策。感谢您的关注。 18. 公司目前有没有有将机器人、deepseek 等用于实际项目中 答：您好，公司有探索新技术在赋能业务发展的潜力，有使用不同的人工智能辅助工具但并未作为专项业务形成商业收入，机器人技术主要运用于检验检测板块，并仍处于早期阶段，规模化应用并实现实质增效仍存在较大不确定性，请投资者审慎决策。感谢您的关注。 19. 深圳潮汕 bipv 帮扶有项目落地么 答：您好，公司依托能源技术优势推进深潮产业协作，作为发起单位之一积极推动成立湾区深潮 BIPV 产业联盟，在公司未来大厦设立深潮产业协作平台（反向飞地），公司正在立足为反向飞地平台，在开展区域技术创新服务、规划咨询服务及产业对接服务。感谢您的关注。 20. 行业报告显示“一带一路”市场存在机遇，但需解决国际标准接轨问题。公司是否有海外项目案例？在东南亚、中东等热点区域，如何应对当地政策壁垒或文化差异？是否考虑通过输出中国绿色建筑标准提升竞争力？ 答：您好，公司根据深国资战略安排，协同开展“一带一路”业务，现参与海外项目 1 个，系为既有客户在尼泊尔项目提供规划设计服务，项目团队立足当地气候、人文、风俗等因素，因地制宜开展绿色建筑设计服务，当前正在正常推进中。感谢您的关注。 21. 23 年年报曾提出尝试拓展海外市场，24 年似乎仅有尼泊尔一个项目，25 年还考虑继续拓展海外市场么 答：您好，公司根据深国资战略安排，在既有项目的基础上持续耕耘，协同开展“一带一路”业务。感谢您的关注。 22. 公司以前以和绿米达成了战略合作，请问后来在哪些方面开展了合作，对公司业绩影响如何 答：您好，公司与绿米的战略合作主要是以未来大厦、叠变空间等项目作为场景，开展灵动空间、可变空间的建筑技术与智能技术融合应用实验工作，当前还处于技术应用试点阶段。感谢您的关注。 23. 有没有资产优化的考虑 答：您好，公司在“科技孵化—业务赋能—处置退出”的战略指导下，从 2022 年起先后处置了建信筑和、玖伊运营等，控股了绿研智库，正在处置湖
--	--

	北建胜的过程中，在探索行业新领域、赋能业务发展的同时，实现了复合收益。感谢您的关注。 24. 公司前期战略放弃华中区域，挂牌转让湖北建胜股权，目前进展如何，还准备卖么，还是说继续保留开拓华中市场 答：您好，问题所述产权转让事项正在推进中，如达到披露标准，将按规定履行披露程序。感谢您的关注。 25. 公司是否认可当前市值，有考虑过增持回购，以增强投资者信心么 答：您好，公司暂无增持回购事项，将根据公司战略部署，统筹开展市值管理工作，如涉及披露事项将履行披露程序。感谢您的关注。 26. 公司有对标的目标么，以尽快学习追赶提升市值 答：您好，公司正在总结回顾《公司三年发展战略规划（2023—2025）》，并围绕“绿色城市科技产业集团”战略目标正在制订“十五五”战略，将深度调研、学习可对标公司，提升规划制定的科学性，请继续关注公司关于公司战略规划后续信息。 27. 公司去年没有政府补贴就亏损了，董事会应大力谋求转型发展，现在业务有个副经理负责就足够了 答：您好，我会认真考虑您的建议和意见。感谢您的关注。 在与投资者交流的过程中，公司严格按照《上市公司投资者关系管理工作指引》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》及《公司投资者关系管理办法》《公司信息披露管理办法》等关于投资者关系活动的相关规定，与来访人员进行了充分的交流与沟通，并未出现未公开重大信息泄露等情况。
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 4 月 11 日