

证券代码：200771

证券简称：杭汽轮 B

公告编号：2025-27

# 杭州汽轮动力集团股份有限公司 2024 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司 2024 年度末总股本 1,175,009,597 股扣除因股权激励对象离职等原因拟回购注销库存股 104,832 股，即以 1,174,904,765 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.1 元（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	杭汽轮 B	股票代码	200771
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	不适用		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王钢	李晓阳	
办公地址	浙江省杭州市拱墅区东新路 1188 号	浙江省杭州市拱墅区东新路 1188 号	
传真	0571-85780433	0571-85780433	
电话	0571-85780198	0571-85780438	
电子信箱	wg@htc.cn	lixiaoyang@htc.cn	

### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司主要业务及经营模式未发生重大变化。公司是国内领先的工业透平机械装备和服务提供商，主要设计、制造工业汽轮机、燃气轮机等旋转类工业透平机械。公司的经营模式和特色是以销定产，为每个客户单个项目开展设计制造，可以最大程度地满足客户工程项目的个性化需求。公司采用先进的模块化设计技术来实现快速的产品研发设计，同时运用信息化技术来协同制造资源实现柔性化生产。此外，公司还可以向客户提供工程方案、工程总包、产品运维、远程监控等相关服务。

工业汽轮机以高温高压蒸汽作为工作介质，通过汽轮机的运转将热能转换为机械能来驱动各类工业设备。工业汽轮机按其驱动对象不同，可分为工业驱动汽轮机和工业发电汽轮机两大类。工业驱动汽轮机主要用于驱动压缩机、鼓风机、泵、压榨机等旋转机械，主要应用于炼油、化工、化肥、建材、冶金、电力、轻工、环保等工业领域，是各类大型工业装置中的关键动力装备。工业发电汽轮机主要用于驱动发电机并同时提供热能，主要应用于各工业部门的企业自备电站、区域性热电联产工程、工业过程余热回收发电、城市垃圾电站以及燃气蒸汽联合循环电站。

在燃气轮机业务上，公司与西门子能源就高效率、高可靠性、低排放的先进天然气燃气轮机 SGT-800 机型开展合作进入天然气分布式能源领域，机型逐步拓展到 SGT-300、SGT-700、SGT5-2000E。作为西门子燃机在国内的总成套商，公司从项目采购与集成实施两个方面开展燃机业务，已具备分布式能源联合循环项目的选型能力，建立了完善的系统配套标准和材料体系，可以完成燃气轮机本体之外的设备自主加工和配套工作。在分布式能源项目的热电联产/联合循环电厂及油气等需采用中小型燃气轮机的工业领域中，公司不仅能够为客户提供燃气轮机设备，还可以为客户提供燃气轮机电站成套设备和高效的整体解决方案，向客户提供产品全生命周期的运行保障服务，这一服务模式为公司与客户建立起长期的业务合作关系。

作为国内重大工业装备制造企业，公司的经营业绩驱动因素主要来自以下几个方面：

(1) 市场需求导向：由于不同工业领域的景气程度和投资周期不尽相同，因此相关的市场需求呈现不同的波动起伏。公司对产品市场进一步分层定位，实施差异化营销策略，整合板块，发挥效力，根据不同客户需求，精准匹配、精准施策，进一步巩固原有市场地位，拓宽新领域市场占有率。

(2) 产品技术创新：公司不断提升产品技术性能，从产品结构、核心部件、基础设计、制造工艺、材料技术等方面进行科研攻关，推进产品智能化、集成化技术的开发。同时，公司与高校、科研单位合作构建技术交流合作平台。

(3) 产业结构升级：公司与西门子联手进军分布式能源市场，加强天然气分布式能源的开发利用，在分布式能源项目的热电联产/联合循环电厂及油气等需采用中小型燃气轮机的工业领域中，公司不仅能够为客户提供燃气轮机设备，还可以为客户提供燃气轮机电站成套设备和高效的整体解决方案。公司成立新能源公司，深入挖掘石化领域客户的燃机热电联产需求，并逐步向工程化、系统化、金融化转型。

(4) 企业品牌与市场地位：公司目前是国内重要的工业汽轮机研发和制造基地，也是国内工业汽轮机行业标准制订的主要单位，在国内工业驱动领域市场占有率保持领先。公司产品在国内市场享有较高的声誉和品牌影响力。

(5) 成本控制水平：由于国内人力成本持续上涨，而工业产品价格持续下降，产品盈利能力面临严峻考验。公司近年来不断通过优化组织结构、改进业务流程、完善供应链控制、加强风险管控等途径来有效控制经营成本。

(6) 重视精品工程与服务：推进重点项目管理，对重点项目进行周密策划，实施质量动态监管；重视产品售后服务市场，整合现有资源提高售后服务主动性，延长产品价值链，推进公司向服务型制造转型。

2024 年，面对全球经济持续低迷和地缘政治复杂多变的严峻形势，公司坚定贯彻“降本增效、精益求精、聚焦文化、服务转型”的年度工作方针，通过优化资源配置、提升运营效率、强化成本管控等一系列举措，在逆境中展现出强大的韧性和活力。在全体员工的共同努力下，公司成功达成年度经营目标，为战略转型和改革成果的巩固奠定了坚实基础。

2024 年，公司实现营业收入 663,891.50 万元，利润总额 63,750.95 万元，净利润 57,949.62 万元，其中归属于上市公司股东的净利润为 53,996.23 万元，与上年同期相比，营业收入同比增长 12.06%，利润总额同比减少 13.33%，净利润同比减少 13.02%，归属于上市公司股东的净利润同比增长 4.30%。报告期内，公司重点工作完成情况如下：

## 一、聚焦四大任务，汇聚高质量发展合力

### 燃机研制

报告期内，燃机试验中心建设按期完成，自主燃机研制取得重大突破。首台拥有自主知识产权的 HGT51F 型燃气轮机于 2024 年 7 月正式产成，并于 2025 年 1 月顺利完成首次点火试验。HGT51F 型燃气轮机具备多燃料适应性，先后完成掺氢 20%、30%和 40%全温全压试验，性能表现稳定良好。

### 能源转型

报告期内，新能源公司业务快速增长，销售收入创历史新高，SGT800 国产化红利逐步显现。SGT 系列燃机国产化替代加速推进，实现大部分外围设备国产化替代，业务已拓展至撬装和装配范围。综合智慧能源平台开发的整体进度完成过半。

### 转型提速

报告期内，公司整合内部服务资源，成立“服务中心”，全面推进“全生命周期管理”大服务框架数字化，持续完善双框架平台和服务管理平台功能。全年完成 464 台次机组现场服务，基本恢复海外常态化服务。公司探索燃机自主运维业务方向，扎实开拓燃机自主运维和检维修市场，开展轻型燃机高温叶片、燃料喷嘴国产化研究，持续拓展轻燃运维业务。积极寻找自主燃机示范电站合作方，推动自主燃机从研发到商业应用的转化进程。

### 深化改革

报告期内，公司重大资产重组专项工作迈出关键一步，于 2024 年 11 月 11 日发布重大资产重组预案公告。

## 二、立足三大业务板块，全面提升市场竞争力

### 深挖市场潜力

报告期内，在国内经济结构调整及“双碳”政策的双重影响下，公司紧抓驱动领域市场机遇，继续扩大炼化一体化项目竞争优势，全年中标 9 个乙烯项目，其中成功中标全球规模最大的 180 万吨/年单线乙烯装置，彰显公司在高端化工装备领域的自主创新能力。大型空分领域陆续斩获 10 万和 12 万空分用汽轮机新业绩；化肥领域成功签约多个项目，稳固市场主导地位。积极把握给水泵引风机目标客户，全年共获得 7 个项目合同；深化战略客户合作，巩固背压机组优势市场地位，助力江西理文、日照广源热动等多个用户的机组本体替换改造。

报告期内，公司积极提升海外市场业务能力，海外驱动业务保持稳定增长势头，海外驱动业务占比首次超过发电业务，海外市场产品结构进一步优化。公司重点产品打入海外公开市场石化核心装置领域，西班牙 TR 工程公司赛琳诺百万吨乙烯三机项目成功中标，为下阶段进军海外高端市场提供借鉴意义。

### 强化技术引领

全年公司立项 42 项科研课题，完工验收 38 项；全年授权发明专利 23 件、实用新型 6 件、软件著作权 2 件；编制 26 项标准件的企业标准，主持或参与国家标准 4 项、制定行业标准 8 项；顺利完成大连恒力闪蒸机组的首台套申报工作。公司研制的 12.5 万空分用高效汽轮机在装置规模和效率上达到国际领先；某项目亚临界机组成功开发并应用汽缸蒸汽加热装置；高效空冷系列低压扭叶完成技术体系建设，并应用在科特迪瓦等多个外贸项目中。建立成套机组轴系动力学计算及评判准则，为多设备成套业务的开展提供重要支撑。

### 聚焦产销衔接

报告期内，公司克服排产不均衡等困难，圆满完成生产攻坚任务。坚持客户满意和运营质量并重的精益产销机制，全年商品履约率 98.94%，交付市场急需产品履约率 96.3%，高于 93%的目标值。探索推进合同计划拉动式精益管理模式，三级计划体系正向控制能力不断加强，计划达成率逐步提升。

## 三、推进三大工程，优化组织运营效能

### 数字化建设

推进 ERP 二期建设，上线正向计划考核管控、费用预算编报系统等功能；完善生产现场数字化管控，持续提升关键工位数字化覆盖率；聚焦数据融合与利用，打通生产进度、整机配套等相关数据，与商品大纲形成联动；优化五大车间的管理看板和质量数据分析大屏，深化智慧监管数据的分析利用，助力生产管理更加高效、精准。

### 深入精益 2.0

启动全价值链精益管理 2.0 项目，以问题为导向，围绕“重安全，精品质，提效率，降成本，增效益”精益经营理念，系统性地开展精益经营改善工作。聚焦精益工具方法的培训及实操指导，全年累计组织 19 场精益培训交流，涵盖设计、销售、生产、供应链、成本等四大模块。

### 智能提升

扎实推动智能制造战略落地，发布《公司未来工厂蓝图及精益智能制造方案规划》，搭建公司数字化转型的实施框架；荣获杭州市“未来工厂”认定，全力冲刺浙江省“未来工厂”。探索技术创新应用，搭建算力工作站，部署开源大模型，实现机组关联质量问题的检索反馈，为公司的智能化发展注入新动力。积极探索加工自动化及智能化，开展汽轮机导叶持环等多个关键零部件自动焊研究，推动生产工艺向智能化迈进。

## 四、对标世界一流，提升业务支撑能力

### 强化顶层设计

为适应外部市场环境的变化，加快推进公司“十四五”期间各项战略目标的实现，公司对服务业务及销售业务组织机构进行调整，进一步加强业务资源战略协同；全面系统评估 2023 年度战略任务，发

布《2023 年度战略执行评估报告》；开展“十五五”规划前置研究，为企业新一轮战略规划夯实基础性工作；策划“企业未来之路怎么走”的全员大讨论，开展 70 余场次讨论研究，献计献策 400 余项意见建议，共谋企业高质量发展。

### 对标一流标准

组织开展公司合规管理体系建设，涉及 13 个领域，完成合规义务清单编制。完成 120 项内审问题整改，输出 5 项优秀整改案例。借助 SRM 系统优化供应商管理，年度二方审核覆盖外配套供应商。打通产品认证流程，初步建立响应俄语区供应链系统，明确海外取证的资料整合流程，推进产品系列化取证模式。

### 突出价值创造

探索五大车间单元模拟核算，将员工参与企业经营的内生动力建设与人才培养有机结合。发布《员工绩效管理办法》《员工试用期考核办法》，推动员工管理从粗放型考核向精细化管理转变；建立员工职业发展双通道，完成试点工作，为后续全面推广奠定基础。以营销线和子公司为试点，开展绩效考核及薪酬考核模式优化工作。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	6,638,914,993.24	5,924,238,021.22	12.06%	5,518,841,939.82
归属于上市公司股东的净利润（元）	539,962,304.02	517,680,522.56	4.30%	522,396,807.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	411,553,193.68	362,006,895.23	13.69%	379,955,440.30
经营活动产生的现金流量净额（元）	450,946,811.55	877,209,485.62	-48.59%	324,140,805.63
基本每股收益（元/股）	0.46	0.44	4.55%	0.45
稀释每股收益（元/股）	0.46	0.44	4.55%	0.45
加权平均净资产收益率	6.46%	6.38%	0.08%	6.47%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产（元）	17,252,082,445.96	15,927,680,116.23	8.32%	15,374,999,610.32
归属于上市公司股东的净资产（元）	8,954,601,724.44	7,899,275,900.66	13.36%	8,328,481,114.19

### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,059,263,685.89	1,552,400,091.07	1,651,736,130.81	2,375,515,085.47

归属于上市公司股东的净利润	9,663,903.49	181,835,660.36	-1,884,498.53	350,347,238.70
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-6,160,934.41	125,488,998.65	-15,328,054.23	307,553,183.67
经营活动产生的现金流量净额	-364,441,664.54	30,856,060.97	-26,902,245.01	811,434,660.13

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	10,809	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,956	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有非流通的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
杭州汽轮控股有限公司	国有法人	58.70%	689,715,889	689,715,889	不适用	0	
杭州启同股权投资合伙企业（有限合伙）	国有法人	5.00%	58,810,799	58,810,799	不适用	0	
招商证券（香港）有限公司	境外法人	0.82%	9,613,461	0	不适用	0	
周杰	境内自然人	0.73%	8,478,000	0	不适用	0	
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	境外法人	0.62%	7,273,677	0	不适用	0	
夏祖林	境内自然人	0.51%	5,944,000	0	不适用	0	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	境外法人	0.50%	5,855,511	0	不适用	0	
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	境外法人	0.45%	5,232,723	0	不适用	0	
NORGES BANK	境外法人	0.33%	3,922,665	0	不适用	0	
ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	境外法人	0.30%	3,023,240	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明			(1) 杭州汽轮控股有限公司与其他股东不存在关联关系；(2) 杭州汽轮控股有限公司与其他股东不存在一致行动关系。(3) 其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系不详。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）			不适用				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

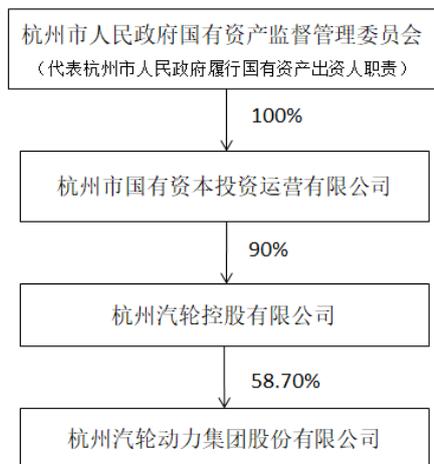
适用 不适用

##### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、公司于 2024 年 11 月 9 日召开九届十次董事会，审议通过《关于杭州海联讯科技股份有限公司换股吸收合并杭州汽轮动力集团股份有限公司暨关联交易方案的议案》等重大资产重组相关议案，内容详见公司于 2024 年 11 月 11 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）刊载的相关公告。

杭州汽轮动力集团股份有限公司董事会

二〇二五年四月十五日