

证券代码：300694

证券简称：蠡湖股份

公告编号：2025-005

无锡蠡湖增压技术股份有限公司 2024 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天健会计师事务所对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为天健会计师事务所。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 215,316,977 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.8 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☐不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	蠡湖股份	股票代码	300694
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈瑶		
办公地址	无锡市滨湖区胡埭镇天竹路 2 号		
传真	0510-85618988		
电话	0510-85618806		
电子信箱	zqb@chinalihu.com		

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司从事的主要业务

1、主营业务情况

报告期内，公司的主营业务未发生重大变化。

公司的主营业务为涡轮增压器关键零部件的研发、生产与销售，主要产品为压气机壳和涡轮壳。其中，压气机壳是以铝合金为原材料，经铸造、机加工等工序制成，主要用于涡轮增压器低温端；涡轮壳是以镍板、铌铁、不锈钢为原材料，经铸造、机加工等工序制成，主要用于涡轮增压器高温端。公司的研发能力、生产管理能力和质量控制能力、交付

能力等得到客户的广泛认可，与盖瑞特、三菱重工、博马科技、石川岛播磨、博格华纳、丰沃、成都西菱、奕森等国内外一流涡轮增压器制造商建立了长期稳定的合作关系。公司产品配套的发动机被广泛应用于宝马、奥迪、大众、通用、丰田、本田、福特、长城、吉利、通用五菱、上汽、广汽等全球主流汽车品牌。

2、主要产品

报告期内，公司的主要产品未发生重大变化。

传统燃油车领域的产品主要包括：压气机壳、涡轮壳。

新能源车领域的产品主要包括：应用于混合动力车的压气机壳；应用于燃料电池车辆的电机外壳/电子壳、密封压盖、空压机背板、空压机压壳、空压机连接管、引射器组件等。

3、主要经营模式

报告期内，公司的经营模式未发生重大变化。

（1）采购模式

公司采用“按需采购”的采购模式，设有专门的采购部门负责物资的采购，采购部根据各部门的需求进行采购。公司采购物资根据特性分类主要包括：1）对产品特性有直接影响的原辅材料，包括铝合金、镍板、小零件、铌铁、不锈钢、覆膜砂等；2）直接参与生产加工的辅料，包括模具、刀具、夹具、检具等；3）间接参与生产加工的辅料，包括包装材料等；4）其他类物资采购。依据原材料特性及采购金额的重要性不同，公司实施不同的采购策略。对产品特性有直接影响的部分原辅材料等，例如铝合金、小零件等，公司对该类物资供应商实行严格的供应商审核制度和“框架协议、按需供货”的采购模式；其他采购需求，公司一般根据生产计划需要适时进行询价比价采购。潜在供应商需通过公司组织的审核程序，签订保密协议和质量协议，方可进入合格供应商名单，公司合格供应商审核涉及供应商管理体系、商业信誉、供货及时性、仓储能力、供货周期、技术能力和质量管理能力等方面；公司严格审核、控制生产物资的采购流程，保证质量，确保采购价格具有市场竞争优势。

（2）生产模式

公司主要产品为涡轮增压器零部件压气机壳和涡轮壳，2024 年产能利用率分别为 79.81%和 84.28%，2024 年下半年华庄厂区 540 万件/年的压壳产能已全部搬迁至胡埭厂区。公司压气机壳和涡轮壳产品系列丰富，配套国内外几乎所有主流车型。不同系列产品的结构、规格、材质要求、配套发动机型号等存在差别，均为非标准定制化产品。公司始终严格按照相关规范与产品质量标准，组织生产经营管理，满足汽车行业客户对于产品品质稳定性和一致性的要求。公司商务部承接新产品项目后，由技术中心和生产部门共同根据客户要求进行生产过程设计、模具工装开发、样件制造、试生产及量产的技术开发和研究。新产品通过客户端 PPAP 最终审核批准后，新产品订单转入批量化生产阶段。在批量生产前，公司计划物流部根据新项目未来 3-5 年的预测量来确认其产能情况，如产能不足将制定产能爬坡计划。计划物流部是组织量产订单交付的责任部门，依据客户每周或不定期发布的未来 3 个月至 1 年的滚动需求计划，结合铸造和加工实际生产能力和库存情况，制定生产计划，并下达至铸造和加工两个部门组织生产交付。公司生产环节主要涉及工序为制芯、熔炼、浇注、热处理、清理、数控机床加工、去毛刺清洗、泄漏装配、检验等工序。在满足产品性能要求的前提下最大化提升生产效率的目标，公司生产部门始终根据产品性能进行设计，持续优化铸造和加工技术工艺，致力于自动化智能化等技术升级改造。

（3）销售模式

公司主要客户盖瑞特、三菱重工、博马科技、石川岛播磨、博格华纳、丰沃、成都西菱、奕森皆为国内外一流的涡轮增压器制造商，其工厂分布在中国、日本、韩国、法国、波兰、罗马尼亚、斯洛伐克、美国、墨西哥、巴西等主要国家。国内外销售均采用“直销模式”，仅对供三菱重工（日本）的压气机壳量产件采取“经销模式”，且经销商为三菱重工（日本）指定的大洋商贸公司。公司产品的销售过程为：1）经过评审，进入客户的合格供应商名录；2）以投标方式或议价方式成为某一系列零部件产品的供应商，和客户确认未来 5-7 年的产能爬坡计划；3）依据量产滚动采购计划安排生产，并按要求发货到客户指定的寄存库。鉴于汽车零部件行业对产品质量的稳定性要求，供应商经过长期且严格的资质审核，因此供应商已开发的项目进入量产之后，不会轻易变更供应商，双方合作关系稳定。报告期内，除盖瑞特外其它客户销售模式无变化。自 2024 年 12 月 1 日，公司销往盖瑞特欧洲工厂的产品结算方式由之前的“寄售+上线”结算模式变更为“产品入关即结算”的模式。

（4）在建产能

报告期内，公司在无锡市滨湖区刘塘路 36 号投资新建涡轮增压器压气机壳生产项目，项目投资 16,515.00 万元，项目总规划用地 27 亩，项目投入资金来源主要以华庄厂区拆迁政府补偿资金为主。截至报告期末，该项目新厂房已于

2024 年 9 月 20 日竣工并通过验收，该项目于 2025 年 1 月已基本完成。该项目对生产现场的智能化和自动化进行了技术改造和升级，原人工生产单元已大规模被自动化作业替代，车间环境全面升级，完全满足国家对环保排放的规定及要求，员工生产作业环境得到极大的改善。华庄搬迁项目按原计划有序进行中。

（二）公司所处行业的情况

公司所处行业是汽车零部件行业，主要产品为压气机壳和涡轮壳，属于涡轮增压器的关键零部件，是汽车动力系统的重要组成部分。在传统燃油汽车领域，蠡湖股份有着长达三十余年的深耕历程，拥有着成本优势、品质优势、大规模生产与交付能力、快速反应能力及优秀的管理能力，在同行业中具有一定的市场竞争力。

当前汽车市场需求日益多元，市场结构持续优化，新能源汽车渗透率不断提升，对传统燃油汽车市场产生了冲击。在传统燃油车与新能源车共竞、共存的局势下，公司作为涡轮增压器零部件的重要提供商，坚持产品研发、发挥自身优势，稳定自身在传统燃油车市场占有率。在新能源汽车领域，插电式混合动力汽车在续航里程和排放标准达标方面的要求带动了涡轮增压器的需求，涡轮增压器可以帮助降低发动机的尾气排放，使其更容易达到相关的排放标准，2024 年以来插电式混合动力汽车的快速增长趋势，将可能为公司产品带来一波新增市场需求。随着汽车产业价格竞争得越发激烈，价格压力也不断传导至零部件企业。这将导致同业整体性的成本压力增加。公司作为头部企业，有望在行业整合过程中进一步巩固客户黏性，提升市场份额。

在氢能船舶领域，氢燃料电池船舶技术开始进入商业化转换阶段。2024 年 11 月 8 日，十四届全国人大常委会第十二次会议表决通过《中华人民共和国能源法》，将氢能正式纳入国家能源管理体系之中，赋予与煤炭、石油、天然气等传统能源同等重要的地位。这一里程碑式的决策为氢能产业的发展注入了强劲的动力与明确的法律保障，也预示着其在中国乃至全球能源结构转型中的关键角色。报告期内，公司控股子公司海大清能主导建造的我国首艘 20.5 米氢燃料电池海上交通船——“蠡湖未来”号已正式下水；公司子公司海大清能参与设计及制造的全国首艘内河 64 标箱氢燃料电池动力集装箱船舶“东方氢港”号成功下水。

固态电池领域，在国家政策的扶持下，我国锂电池产业发展达到了 3.5 万亿元的市场规模，动力电池装机量排世界第一。全固态电池作为行业公认的下一代电池升级技术，其主要核心在于打破当前市面上液态电池安全性和能量密度的限制。固态电池凭借高能量密度、高安全性和长循环寿命等优势，发展前景广阔。受技术瓶颈和高昂成本所限，其实现商业化仍需时间。随着相关研发水平的提升，预计未来固态电池有望成为储能领域的重要技术突破，并得以应用于电动汽车、飞行器、消费电子和储能等领域，加速全球能源结构的转型，实现可持续发展。公司 2024 年 10 月与公司与高能时代（深圳）新能源科技有限公司签署《合作协议》，共同出资成立广东高能蠡湖固态能源科技有限公司作为联合实验室载体，研发全固态硫化物电池相关产业化技术，为未来可能的产业升级与转型储备相关技术。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
☐是 ☒否

元

	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
总资产	2,032,319,508.87	2,153,972,277.40	-5.65%	1,949,589,491.57
归属于上市公司股东的净资产	1,382,525,613.46	1,333,365,139.57	3.69%	1,264,903,630.28
	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入	1,521,853,831.01	1,601,095,748.69	-4.95%	1,484,463,202.63
归属于上市公司股东的净利润	55,521,891.01	67,629,343.10	-17.90%	47,688,168.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	57,249,158.20	71,853,255.82	-20.32%	43,696,046.50
经营活动产生的现金	242,839,253.70	205,142,584.57	18.38%	61,611,591.93

流量净额				
基本每股收益（元/股）	0.26	0.32	-18.75%	0.22
稀释每股收益（元/股）	0.26	0.31	-16.13%	0.22
加权平均净资产收益率	4.09%	5.22%	-1.13%	3.84%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	395,726,510.84	388,810,156.66	380,027,352.57	357,289,810.94
归属于上市公司股东的净利润	23,455,414.56	15,787,133.05	3,060,834.64	13,218,508.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	24,368,031.19	17,711,231.21	2,615,580.06	12,554,315.74
经营活动产生的现金流量净额	-100,088,652.62	118,977,030.73	183,119,959.42	40,830,916.17

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	22,286	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	23,066	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
泉州水务鼎晟股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	29.00%	62,441,923.00	0.00	不适用	0.00			
王晓君	境内自然人	7.98%	17,183,410.00	0.00	质押	6,380,000.00			
杨均	境内自然人	1.17%	2,529,641.00	0.00	不适用	0.00			
关海果	境内自然人	0.74%	1,590,700.00	0.00	不适用	0.00			

泉州市蠡湖至真投资有限公司	境内非 国有法 人	0.73%	1,572,357.00	0.00	不适用	0.00
周玲	境内自 然人	0.52%	1,128,100.00	0.00	不适用	0.00
梁琰操	境内自 然人	0.50%	1,083,200.00	0.00	不适用	0.00
蒋晚秋	境内自 然人	0.50%	1,074,400.00	0.00	不适用	0.00
邵黎军	境内自 然人	0.40%	869,800.00	0.00	不适用	0.00
李云海	境内自 然人	0.39%	844,200.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系 或一致行动的说明		(1) 王晓君与蠡湖至真的董事长及股东王洪其系父女关系，王晓君在蠡湖至真担任监事职务； (2) 公司未知上述其他股东的关联关系和一致行动关系				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

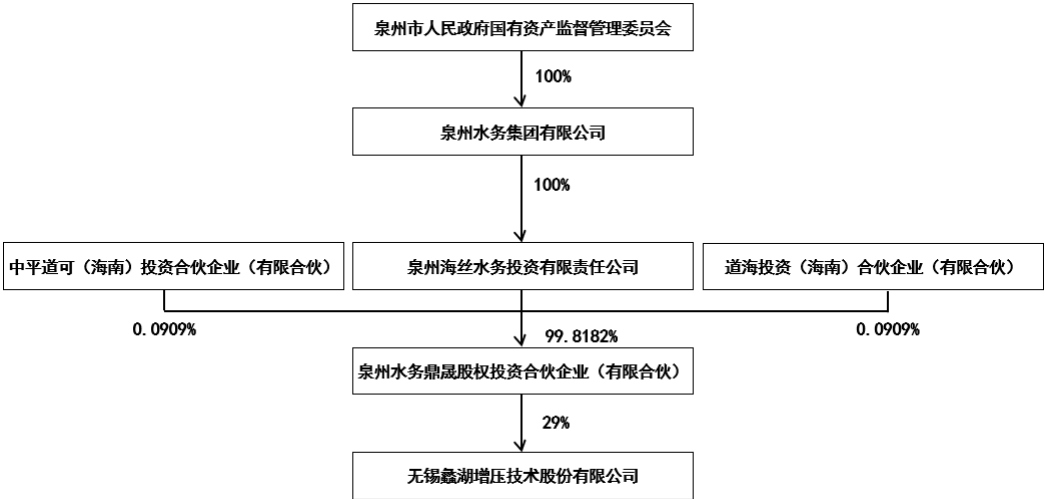
公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

1、业务下沉进展情况

公司于 2024 年 3 月 28 日召开第四届董事会第十三次会议审议通过《关于公司内部业务重组进展暨调整组织架构的议案》，同意以 2023 年 12 月 31 日为审计、评估基准日，由蠡湖股份将其涡轮增压器关键零部件等业务生产经营相关的资产、负债、业务及人员划转至蠡湖新质，以相关资产组经审计的净资产向蠡湖新质增资，同时与重组划转业务相关合同、人员、证照等一并转到蠡湖新质，并同意蠡湖股份与蠡湖新质签订相关协议，详见公司已披露在巨潮资讯网《关于公司内部业务重组进展暨调整组织架构的公告》（公告编号：2024-026）。

截至报告期末，公司业务重组相关业务、资产、人员转移已基本完成，但需要下沉的房产和土地，目前正处于政府行政审批手续中，暂未完成过户手续。

2、政府征收补偿情况

根据公司第四届董事会第七次会议、2023 年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司拟签署正式征收补偿协议的议案》。公司位于无锡市滨湖区华谊路 2 号的华庄工厂因政府拆迁。2023 年 6 月，公司与江苏无锡经济开发区建设局、无锡市滨湖区华庄街道办事处就无锡市滨湖经济开发区华谊路 2 号的土地、房屋等进行征收补偿事项签署了《国有土地上非住宅房屋征收补偿协议书》拆迁补偿金额总计 18,399.4617 万元，自本协议生效支付 15%，2023 年 11 月底办公楼交拆时支付 15%，余款待全部交拆后付清。根据《国有土地上非住宅房屋征收补偿协议书》的约定，公司应于 2025 年 2 月 28 日前搬迁完毕，详见已披露在巨潮资讯网《关于签署征收补偿协议的公告》（公告编号：2023-032）。

在实际工作中，因华庄办公楼尚未按计划进行交拆，截至报告期末，公司累计收到 15% 的拆迁补偿款项，后续事项待办公楼正式交付给政府后，双方共同协商。

3、涉诉事项

上海铁朋锆工程管理有限公司及其无锡分公司（以下简称“铁朋锆”）分别于 2023 年 7 月和 9 月向江苏省无锡市滨湖区人民法院就与本公司及子公司蠡湖铸业合同纠纷案提起诉讼，铁朋锆向法院主张要求子公司蠡湖铸业偿付应付合同款 1,518.29 万元及资金占用费 294.55 万，要求本公司接收库存刀具并支付刀具款 677.29 万元及逾期付款利息，并向法院申请冻结本公司江苏银行无锡蠡园支行账户资金 800 万元。截至报告期末，以上案件正在一审审理过程中。

2024 年 10 月 16 日，王栋平向无锡市滨湖区人民法院提起诉讼，要求无锡蠡湖增压技术股份有限公司支付货款 1,601,386.97 元，利息按照 LPR 计算至实际支付之日，并承担案件诉讼费用，该货款是 2015 年公司已注销子公司无锡蠡湖金属模具制造有限公司与无锡顺时金属制品厂（已吊销）合作期间产生。截至报告期末，此案尚未正式开庭。

无锡蠡湖增压技术股份有限公司

董事长：张嘉斌

二〇二五年四月十八日