

山东金晶科技股份有限公司

2024 年度独立董事述职报告

——述职人：苏丽萍

本人作为山东金晶科技股份有限公司（简称“公司”）的独立董事，严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《国务院办公厅关于上市公司独立董事制度改革意见》、《上市公司独立董事管理办法》、《公司章程》、《公司独立董事工作制度》、董事会专门委员会《工作细则》等相关法律法规和规章制度的规定和要求，认真履行对公司及全体股东的诚信、勤勉义务，恪尽职守、忠诚履职，积极出席了公司董事会的相关会议，认真审议董事会的各项议案，发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，对公司相关事项发表了独立意见，维护上市公司整体利益，切实保护中小股东合法权益。现就 2024 年的履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

姓名：苏丽萍，1983 年出生，中共党员，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于美国密苏里州立大学，研究生学历，执业律师。2012 年 8 月至今，就职于山东大地人律师事务所。2017 年 1 月至今，先后任山东大地人律师事务所合伙人、高级合伙人、执行主任、管委会副主任职务。2024 年 5 月 16 日至今，担任公司独立董事、提名委员会召集人、审计委员会委员。（2025 年 3 月 31 日开始担任山东科汇电力自动化股份有限公司独立董事）

作为公司独立董事，我不在公司担任除独立董事以外的其他任何职务，也不在公司主要股东单位担任任何职务，与公司及公司主要股东或有利害关系的机构和人员不存在可能妨碍我们进行独立客观判断的关系，没有从公司及公司主要股东或有利害关系的机构和人员取得额外的、未予披露的其他利益。因此，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况**（一）出席董事会、股东大会情况**

报告期内，公司共召开的董事会会议 7 次、股东大会 2 次。本人作为独立董事，应出席董事会会议 5 次，实际出席会议 5 次，应出席股东大会会议 1 次，实参会 1 次，认真参与讨论各项议案内容，全面查阅相关资料并与公司管理层充分沟通，并就会议审议议案发表了客观、公正的意见，对董事会会议的各项议案均投了赞成票，无反对、弃权情形。

（二）出席独立董事专门会议、董事会下设专门委员会会议情况

2024 年度，公司召开 5 次审计委员会会议、2 次提名委员会会议、1 次薪酬与考核委员会会议、1 次独立董事专门会议。

本人作为公司独立董事、提名委员会召集人、审计委员会委员，在 2024 年度内参加提名委员会会议 1 次，审计委员会会议 2 次。

本人对上述会议各项议案均投赞成票，无反对、弃权情形。

（三）现场工作及公司配合情况

本人通过参加现场会议、专门考察、个人特长（法律业务）为其提供专业咨询等方式开展现场工作，主动了解公司经营状况，听取业务人员对公司项目建设、行业情况和经营情况的汇报，现场工作时间 15 日；日常通过电话等方式与公司管理层及相关人员保持日常联系，密切关注公司财务状况、以及所属行业信息等，及时掌握公司经营动态。

除参加董事会、股东大会之外，主要进行了以下工作：

1、会同其他独立董事听取了管理层、财务、法务等部门对公司经营情况（包含行业信息）、财务状况、内部治理、诉讼情况等方面的汇报，并对公司相关情况进行了详细询问，充分了解公司日常经营情况以及涉及的相关情况。

2、与董事会办公室人员进行沟通，了解公司信息披露情况和投资者关系管理工作。

3、深入公司生产线，观摩了解公司产品生产工艺，深入了解了公司业务情况。

4、报告期末，与公司管理层主要人员进行现场沟通交流，了解企业报告期内的运营情况。

5、2024 年 8 月，作为主讲人，为公司董事（含独立董事）、监事、高管以及部分中层人员进行了新公司法视野下公司资本制度与董监高合规履职培训授课。

6、2024 年 10 月，参与公司参股公司山东金晶匹兹堡汽车玻璃有限公司章程修改工作。

报告期内，在本人履行职务过程中，公司董事会和管理层予以密切配合，积极提供相关资料和便利条件，就本人关注的问题予以及时的反馈和交流落实，为本人履职创造了有利条件，切实有效地保障了独立董事的知情权。本人认真听取公司对公司生产经营状况、管理和内部控制等日常经营情况的介绍和汇报，对公司董事会相关提案提出意见和建议，充分发挥监督作用。

2025 年，我将根据《上市公司独立董事管理办法》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》等相关规定，严格按照公司《独立董事工作制度》、公司独立董事专门委员会工作细则等规定的要求参加独立董事专

门会议，审议相关议案，并结合自身专业知识和独立判断，为公司相关决策提供建设性意见，切实维护公司整体利益以及保障中小股东的合法权益。

三、2024 年度履职重点关注事项的情况

（一）对外担保及资金占用情况

经核查，公司不存在逾期担保以及关联方资金占用情况。

（二）信息披露的执行情况

2024 年度内，公司共发布临时公告 29 份、定期报告 4 份，涵盖了公司发生的所有重大事项，使投资者能快速了解公司发展状况，维护广大投资者的利益。

（三）内部控制的执行情况

2024 年，公司不断规范、健全内部控制体系，根据《内部控制评价制度》，我们对公司内部控制情况进行了核查，认为公司能够遵循国家有关法律、法规和部门规章的要求以及内部控制的基本准则，根据自身实际情况规范经营，推进内部制度的实施，提高公司经营管理水平和风险防范能力。

（四）董事、高级管理人员薪酬情况

2024 年，作为公司的独立董事之一，认真审查了公司高级管理人员的薪酬方案，认为方案结合公司实际情况制定的，符合国家有关法律、法规及公司章程、规章制度的规定，有利于调动公司高级管理人员的积极性。同意公司高级管理人员的薪酬方案。

（五）董事、高管人员变动情况

公司原财务总监栾尚运先生因达到法定退休年龄，申请退休离任辞去公司财务总监职务，为确保公司业务的顺利开展，本人在对财务总监候选人张钰女士教育背景、工作经历、任职资格等审查的了解的基础上，认为其具有扎实的会计基础、丰富的财务工作经验，可以胜任公司财务总监职务，作为独立董事提名委员会召集人、审计委员会委员同意提名张钰女士为公司财务总监候选人，同意将聘任财务总监的议案提交董事会审议。

四、总体评价和建议

报告期内，作为公司第八届董事会独立董事、提名委员会召集人、审计委员会委员，本人严格按照有关法律法规及公司制度，本着客观、公正、独立的原则，切实履行职责，积极参与公司重大事项的决策，密切关注公司的治理运作和决策进展，在推动公司治理结构完善及维护公司及全体股东合法权益方面发挥了积极作用。2025 年，本人将继续本着诚信与勤勉的精神以及为公司及全体股东负责的原则，按照法律法规、规则及《公司章程》的规定和要求行使独立董事权利，

忠实履行职责，为公司持续规范运作、可持续发展发挥积极作用。

以上是个人年度履职情况报告，下一步将继续勤勉尽职履行独立董事职责，积极发挥独立董事决策和监督作用，谨慎运用公司赋予的权力，切实维护公司及全体股东，尤其是中小股东的合法权益。

特此汇报。

山东金晶科技股份有限公司

独立董事：苏丽萍

2025年4月17日