

股票代码：600010

股票简称：包钢股份

编号：（临）2025-025

债券代码：163705

债券简称：20钢联03

债券代码：175793

债券简称：GC钢联01

内蒙古包钢钢联股份有限公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

内蒙古包钢钢联股份有限公司（以下简称“公司”）为践行以“投资者为中心”的发展理念，进一步提高上市公司质量，积极响应上海证券交易所关于上市公司开展“提质增效重回报”专项行动公开倡议，于 2024 年 4 月 19 日在上海证券交易所网站披露了《内蒙古包钢钢联股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份暨 2024 年度“提质增效重回报”行动方案》。2024 年度，公司根据“提质增效重回报”行动方案积极开展和落实各项工作，取得了较好的工作成果，现将 2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估情况报告如下：

一、回购公司股份，维护股东权益

为维护公司价值及股东权益，增强公众投资者对公司的信心，公司于 2024 年 4 月 17 日召开第七届董事会第十四次会议，审议并通过了《关于 2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易的方式回购公司股份，用于回购的资金总额不低于 1 亿元，

不超过 2 亿元，并于 2024 年 5 月 31 日实施首次回购。2024 年 8 月 26 日公司召开第七届董事会第十九次会议，审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，将回购股份用途“用于股权激励或员工持股计划”变更为“用于注销以减少注册资本”。截至 2024 年 12 月 31 日，公司已累计回购股份 11,631.79 万股，占公司总股本的比例为 0.26%，购买的最高价为 2.09 元/股、最低价为 1.38 元/股，已支付的总金额为 19,899.16 万元。

二、强化战略引领，持续优化产业布局

公司始终聚焦高端化、数智化、绿色化谋篇布局，积极提升品牌形象，培育壮大战略性新兴产业。2024 年公司产铁 1421 万吨、产钢 1499 万吨，生产商品坯材 1412 万吨，生产稀土精矿 37.73 万吨，生产萤石精矿 57.84 万吨。公司坚定“优质精品钢+系列稀土钢”产品结构调整战略，拓展产品集群，品种钢销量完成 816.34 万吨，同比提升 9.65%，稀土钢产量突破 150 万吨，创历史新高。在行业进入深度调整期的形势下，公司瞄准产线和产品高端化加快调整步伐，满足市场对高性能钢材的需求，推动品牌影响力持续提升。完成无取向硅钢退火炉降碳减污升级改造、150 吨 RH 精炼炉新建工程等 11 项提质增效工程，大幅提升高端制造能力；举办“优质精品钢+系列稀土钢”战略产品研讨会，持续提升稀土钢新材料品牌影响力。以智能化发展战略为指引，加快新型工业化发展步伐。数控化率达到 83.17%；工业机器人累计上线 91 台（套），3D 岗位换人完成进度计划。锚定“双碳”目标，大力推进“极致能效”工程，成为行业“双碳最佳实践能效标杆示范厂”培育企业。深挖节能降耗潜力，稳步实施稀土永磁电

机替代工作；完成全部钢铁产品碳足迹计算，成功发布绿色低碳品牌、低碳排放钢工艺路线图和 3 类产品 EPD 报告，标志着公司低碳排放钢生产能力进一步增强，钢材产品“绿色含量”更高。聚焦白云鄂博资源综合利用，推动伴生萤石资源预富集技术实现突破及资源产业化应用。公司紧跟国家发展战略、行业发展步伐，高位布局、高点谋划，深入推进焦副产品技术升级改造等产业链延伸项目，提高资源利用效率，构建形成“四位一体”煤焦化工产业布局，在转换发展动能上取得新成效。19 个品种 22 个规格煤焦化工产品，销售覆盖我国 19 个省、自治区、直辖市，获得市场及客户的广泛认可，在行业内享有盛誉。

三、夯实发展基础，持续提升价值创造能力

2024 年，公司深入开展对标一流价值创造行动，围绕铁前、钢轧、能耗、营销等工作实施 65 项重点对标提标项目，不断补短板、强弱项，通过提升技术经济指标，优化配煤配矿结构，强化设备管理等措施，降低全工序制造成本，吨钢制造成本同比降低 2.8%。采购端开展“经济料”替代“精致料”的工作，立足于“价格、数量、成分”开展品种战略寻源，广泛开发适应公司生产工艺的新品种，开拓采购渠道，增加直供比例。制造端通过优化生产效率，提升吨冶金焦耗干煤、烧结球团铁料单耗、燃料比、综合成材率等经济技术指标水平，通过开发新品种不断优化配煤配矿结构。设备管理方面通过平衡利库提升备件使用周转效率、推进备件仓储一体化资产管控、持续推进区域维检修整合、引进新技术提升设备稳定性、加快永磁电机推广应用不断提升设备管理水平。强化全面预算管理，打通财务、采购、制造、销售各环节，形成算账经营闭环工作体系，常态化开

展经济运营情况预测、分析和复盘，动态调整经营策略，持续推进成本核算系统建设，加强标准成本管理，完成 5.3 万个钢轧产品成本分配调整，进一步提升算账经营指导性。瞄准产线和产品高端化加快调整步伐，满足市场对高性能钢材的需求，推动品牌影响力持续提升。完成 1180MPa 级连退汽车钢、980MPa 级镀锌汽车钢等 4 个品种的冷轧汽车钢试制。举办“优质精品钢+系列稀土钢”战略产品研讨会，持续提升稀土钢新材料品牌影响力。低合金结构钢中厚板等 8 项产品获评中钢协“金杯优质产品”，成功入选“2024 中国卓越钢铁企业品牌”，获评内蒙古品牌建设标杆企业。

四、科技创新赋能，加快培育新质生产力

公司把加快发展新质生产力、扎实推进高质量发展作为重点工作任务，把“创新”放在核心地位，落实研发投入刚性增长机制，不断激活创新体制机制，扩大中高端产品比例，致力于在稀土钢新材料领域取得关键性突破。2024 年，公司全年研发投入强度达 5%以上，打造高水平研发平台，拥有和参与共建的国家级科研平台 2 个、省级平台 3 个、院士工作站 2 个。推进人才飞地建设，成立“北京包钢钢铁技术有限公司”。承担并参与 2030 国家新材料专项研发计划子课题 2 项，承担稀土新材料技术创新中心项目 1 项、自治区重点实验室资金补助项目 1 项。依托自治区稀土钢产品研发重点实验室，形成 67 个品种、近 300 个牌号的稀土钢新材料。瞄准重点难点加大科技成果转化力度。全年 150 项创新成果获实用新型专利授权，2 项科研成果获评行业和自治区奖项，“转炉煤气全干法显热回收绿色低碳新技术与装备”科技成果达到国际领先水平。

五、推进深化改革，激发企业动力活力

2024 年，公司以增强核心功能和提高核心竞争力为目标，全面加快国企深化改革提升行动。开展国有控股上市公司综合改革，推进实施了 9 个类别、48 项具体任务。深化新一轮任期制契约化改革，按照“摸高机制”差异化设置考核指标和权重，推动业绩指标与岗位职责相匹配，实现契约化管理全覆盖。持续深化减亏治亏、企业压减专项行动，“一企一策”解决控参股公司经营性亏损问题，控股并表企业全部完成减亏任务，企业压减完成既定目标。全力推进管理岗位与干部层级体系、技术业务序列改革，完成 4351 个管理、技术业务序列人员套改工作。设计订单培养模式及多档次实习补贴激励机制，遴选 520 名学生进行现场工程师培养。公司通过组织董监高积极参与监管机构举办的工作会议及培训，及时传达监管工作要求，持续强化“关键少数”责任意识和合规意识。

六、坚持规范运作，公司治理质效持续提升

公司建立由股东大会、董事会、监事会和经理层组成的现代企业治理结构，同时坚持党组织建设和法人治理结构的高度融合，重大事项先经党委会前置研究，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用。依法依规召开股东大会 5 次，董事会 14 次，监事会 10 次，独立董事专门会议 6 次，董事会专门委员会 15 次。向独立董事定期通报公司运营情况，配合独立董事开展实地考察等工作，充分听取独立董事意见，并及时向独立董事反馈意见采纳情况。2024 年，公司严格遵循《中华人民共和国公司法》等法律法规和监管要求，修订《公司章程》部分条款和《独立董事工作规则》《董事会专门委员会工作规则》《募集资金管理办法》等规章制度，健全完善公司治理制度体系，实现公司治理有效衔接和规范运行，获评中上

协“上市公司董事会优秀实践案例”和“2024 年上市公司董事会办公室最佳实践”称号。完善合规管理制度和运行机制，实现重大决策、重要制度、重大合同 100%合规审查；持续加强审计监督，完善内部审计领导机制和运行机制，有效提升公司合规管理水平。将 ESG 理念融入公司管理与运营之中，组织搭建 ESG 治理架构，扎实推进 ESG 相关工作。在连续五年编发社会责任报告的基础上编写发布可持续发展报告，ESG 评级从“BB 级”跃升至“A 级”，这一飞跃性提升，彰显了公司在可持续发展方面的卓越表现，更是体现出资本市场对公司可持续发展价值的充分肯定。

七、加强投资者关系管理，提升公司透明度

公司全方位加强投资者关系管理，与上交所和证券公司共同举办了两场“我是股东——投资者走进包钢股份”活动，举办“优质精品钢+系列稀土钢”战略产品研讨会暨投资者接待活动，高层挂帅赴上交所现场参加现场业绩说明会，加强路演和提高网上和现场接待活动频次，提升投资者对公司价值的认可和投资信心。加强网络舆情监测，利用合作媒体加强媒体宣传，维护公司的资本市场形象。加大与行业上市公司管理、市值维护、经营数据等对比分析，为领导科学高效决策提供参考。高效开展上市公司信息披露，获上交所最高等级 A 级（优秀）评价。

以上内容是基于行动方案的执行情况和实施效果作出的判断及评估。行动方案实施期间，公司未收到投资者关于行动方案及改进措施的意见建议等。

特此公告。

内蒙古包钢钢联股份有限公司董事会

2025 年 4 月 18 日