

证券代码：603300

证券简称：海南华铁

公告编号：临 2025-032

浙江海控南科华铁数智科技股份有限公司 关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的 评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

浙江海控南科华铁数智科技股份有限公司（以下简称“海南华铁”或“公司”）为深入贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，进一步推动公司高质量和可持续发展，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，公司于2024年8月29日发布了《浙江华铁应急设备科技股份有限公司关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的公告》（公告编号：临2024-110）（以下简称“行动方案”）。自行动方案发布以来，公司积极开展并落实各项工作，聚焦主营业务发展，培育新质生产力，保障规范运作，深化投资者关系管理，推进骨干增持计划的实施，有效传递公司长期投资价值。现公司将2024年度“提质增效重回报”行动方案的实施进展及评估情况报告如下：

一、聚焦主营业务，实现高质量发展

2024年是中华人民共和国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。公司积极响应国家国企改革政策号召，成功拥抱海南国资委共谋发展。在海南控股党委的领导和公司党委的指导下，在公司全体党员职工的共同努力下，公司践行“打造1000万科技蓝领”的企业使命，坚守“成就奋斗路上的你我他”发展愿景，牢记“奋斗，奋斗，再奋斗”的核心价值观，“渠道+运营+服务”核心优势持续巩固，设备租赁业务稳定增长，数字化运营能力实现跃升，并成功拓展智算业务，开辟第二增长曲线。公司全国网点达到370个，同比增长35.04%；各类设备管理规模达16.81万台，同比增长38.82%，载

重无人机、叉车等产品推进顺利；累计签订算力服务金额 24.75 亿元（2025 年 3 月末已达 66.7 亿元）；全球租赁百强榜（IRN100）再创新高，排名达到第 29 位；全球高空作业机械租赁排行榜（Access50）连续第二年排名第 4 位。

报告期末，公司总资产达到 233.04 亿元，归属于上市公司股东的净资产达到 61.44 亿元，较上年末增长 21.24%和 11.12%。报告期内，公司实现营业收入 51.71 亿元，同比增长 16.38%，实现归母净利润 6.05 亿元，同比下降 24.49%，实现经营活动产生的现金流量净额 28.41 亿元，同比增长 46.05%。因宏观需求偏弱、自身经营规模扩大等影响，报告期内公司整体收益略有下滑。自 2024 年 10 月以来，公司宣布实施提价政策，主要产品租金价格和出租率均呈现稳步上升态势。同时，公司积极实施多品类战略，并加大在智算业务领域的投入，经营业绩逐渐改善。

2024 年具体工作如下：

（一）顺利完成国企身份转变，融资成本显著降低

2024 年 5 月 22 日，公司发布《关于控股股东、实际控制人股份转让暨控制权拟发生变更和权益变动的提示性公告》，海南海控产业投资有限公司成为公司控股股东，海南省人民政府国有资产监督管理委员会取得上市公司实际控制权，公司由民营企业正式转变为海南省属国企。

完成身份转变后，公司加速融入海南体系，积极为海南自贸港建设贡献经济增量，并购后一个月内完成海南区域总部设立，三个月内为海南省贡献固定资产投资 8.5 亿元，并更名为“浙江海控南科华铁数智科技股份有限公司”，简称变更为“海南华铁”。此外，报告期内公司在海南落地子公司 6 家，资产总额达 100 亿元，占公司总资产比例超 40%。

为继续保持业务稳健增长，并购完成后，公司获得控股股东充分授权，最大限度保留市场化制度，延续民营机制下的灵活性，经营规模稳步增长。同时公司充分发挥国企平台优势，取得 AA+主体信用评级，并顺利取得 10 亿元公司债券的发行批文，融资利率仅为 2.9%。2025 年，公司将持续深化对债券市场发行品种的研究与探索，积极拓展多样化的债券融资渠道。此外，公司积极推动各金融机构重新评估授信额度及利率，实现整体融资成本显著降低，有效提升经营效益。

（二）全面拥抱 AI 产业链，大力发展智算业务，累计签订服务金额近 70 亿元

2024 年 5 月 7 日，公司发布《关于投资智算中心建设的公告》，创新拓展裸金属算力服务模式，正式布局算力业务，开辟第二增长曲线。

自开展算力业务以来，截至报告期末，公司累计签订算力服务金额 24.75 亿元，完成资产交付近 7 亿元；截至 2025 年 3 月末，公司累计签订算力服务金额已达 66.7 亿元，完成资产交付超 10 亿元。同时，公司与上海无问芯穹智能科技有限公司、北京科蓝软件系统股份有限公司等多家算力产业链核心企业达成深度战略合作，重点围绕算力设备、DeepSeek 生态链持续加大智算领域投资。

此外，公司充分利用海南自贸港政策、区位、产业链完善等优势，加速在海南省算力产业布局。公司分别与海南省算力科技有限公司、智宇科技有限公司签署战略合作协议，并联合新华三完成首批 Deepseek 大模型一体机交付。后续公司将联合各方共同推进海南省智算产业链的发展，并计划面向东南亚等地区扩大业务版图，助力自贸港数据跨境产业发展。

为加速推动智算板块发展，报告期内公司设立数智科技事业部，全方位统筹智算等相关业务发展。公司将依托数智科技事业部，以算力为抓手，推动数据、模型及算力三要素融合发展，全面拥抱 AI 产业链。

（三）渠道价值逐渐显现，设备保有量持续高增速，出租率保持景气

1、线下网点达 370 家，线上创收超 1.70 亿元

线下方面，截至报告期末，公司共计新增 96 个线下网点，线下网点数量已达 370 个，其中包含轻资产模式运营主体城投华铁的 25 个网点。

线上方面，公司通过 400 电话、小程序、APP 等平台开拓线上业务渠道，并组建业务中台负责客源转化及全流程跟踪，与线下门店形成协同。截至报告期末，线上业务渠道获取有效订单量 3.03 万单，并成功转化其中的 1.80 万单，创造租金收入达 1.73 亿元，同比增长 29.35%，延续高速增长态势。线上渠道模式回款率更优，开发客户成本更低、效率更高，更容易形成客户粘性。

海外方面，报告期内，公司在韩国华城市设置门店，正式开启国际化战略。截至报告期末，韩国门店设备保有量已提升至近 600 台。

2、设备保有量持续高增速，出租率保持景气

截至报告期末，各类设备管理数量已提升至 16.81 万台，较上年末提升 4.7 万台，增幅达 38.82%。根据慧聪工程机械网数据显示，报告期内高空作业平台国内销售台量为 8.66 万台，公司增量占比超 54%，市占率持续提升。报告期内，公司继续推动设备电动化，为客户提供更环保、更节能、更智能的产品，为绿色低碳社会贡献力量。目前公司整体设备电动化率达 95.30%，同比提升 1.95 个百分点。此外，报告期内公司轻资产战略持续推进，来源于轻资产的设备累计达 3.77 万台，较上年同期提升 84.63%。

管理规模提升的同时，公司出租率保持高位运行，报告期内高空作业平台平均台量出租率为 81.67%，继续稳定在 80%以上。

3、多品类进入 0-1 阶段，渠道复用价值凸显

报告期内，公司重点探索以叉车、载重无人机为主的多品类运营策略。截至报告期末，公司叉车保有量已接近 1000 台，出租率由年初的 8%提升至 84%。目前叉车已完成初步市场拓展，市场需求相较于年初已显著改善。

此外，公司载重无人机业务进展顺利，报告期内重点完成 50KG、100KG 载重无人机的研发，已实现小批量投产，同时完成标准化吊运产品服务能力，并在全国重要网点部署载重无人机服务测试。2025 年一季度公司已有多项载重无人机项目取得突破性进展。其中 100KG 级载重无人机助力新昌电网，负责运送钢筋、水泥等物资，用于建设 10 千伏铁塔，系公司首个载重无人机应用项目。当前载重无人机业务正加速拓展中，与公司线下业务渠道取得高效协同，预计 2025 年业务规模将显著提升。

除叉车、载重无人机外，报告期内公司同步开展冷风机、砌墙机等盈利能力较强的品类推广，成果显著。

4、率先提出提价策略，引领行业可持续发展

为积极响应中央出台的一系列货币工具、房地产调控等一系列刺激政策，报告期内公司顺应市场发展，自 10 月起提升公司核心业务高空作业平台租赁指导价 10%，有效提升盈利预期，保障行业可持续发展，推动行业共同繁荣。

（四）打造产业 2.0 数字化平台，稳步推进流程改革重塑

报告期内，公司通过体系化流程建设、面向未来发展的顶层架构和深入业务场景的需求分析，结合 AI 和数字孪生等技术，全力打造智能化面向用户精益

协同的产业 2.0 数字化平台，助力公司实现精益管理和成本领先，赋能产业数字化升级。

此外，公司重点联合华为云开展流程改革项目，对齐租赁业务战略目标，通过开展租赁业务全域流程架构梳理和 LTC 流程详细设计，构建公司流程架构体系。流程运营指标体系的建立，将大幅增强公司运营管控能力，有效管理业务模块的运营状态，提升整体运营效率，并建设流程运营体系，确保流程体系既能满足当前的业务需求，又能适应未来的战略发展方向。

（五）提升服务质量，塑造品牌形象

1、延续精细化管理，加强人才梯队建设，稳步提升服务效率

报告期内，公司继续完善服务团队的指标结构，强化人才梯队建设，在保障服务人员工作质量的同时继续提升服务效率，降低服务成本。报告期内，公司通过分析服务人员考核模型，将部分行为指标例如巡检保养完成率、服务工作及时率等转换为设备可用率、服务费率、故障率等结果指标，并通过擎天系统数据看板实时列示，提升总部对一线服务效率的管控，并激发一线主动管理成果指标的积极性。

此外，在人才建设方面，公司已与全国超过 50 所院校开展密切校企合作，并与 12 所院校合作推动“订单班”联合培养模式，将企业课程植入校内培训，吸纳超 2000 名优秀学子进入公司实习、就业。同时在报告期内，公司主导并参与高空作业平台专业技术培训教材的编写工作，积极举办高空作业平台技术研讨班，共同探讨高空作业平台的尖端技术、真实案例分析及维护保养要素，提升人才梯队培养。

2、继续围绕哈勃学堂完善人才标准化培养

报告期内，公司创办的企业大学——哈勃学堂顺利举办 188 门培训课程，累计达 547 门；完成 129 名讲师认证；累计参与培训达 51422 人次。报告期内，哈勃学堂教学课程与时俱进，订单班课程迭代升级至 3.0 版本，包括企业文化、职业基础、专业基础、流程制度以及产品技术等五大类课程和设备实操项目清单；每年暑期举办高空作业平台教学研讨班，并邀请高校老师共同参与打磨，提升教学水平。通过各类培训项目，结合岗位技能认证评估体系，哈勃学堂大幅增强关键条线员工的专业能力和业务能力。其中，店长、业务及服务等一线

人员是哈勃学堂培训的重要对象。哈勃学堂筛选出具备高专业水平、强业务能力的一线人员作为授课讲师，带领学员完成导师带教、挂职训练等多元化人才培养，扩充具备优秀经营理念和高超专业技能的一线人才队伍。

二、重视投资者回报，维护投资者权益

基于对公司未来发展的信心以及对公司投资价值的认可，为维护股东利益，增强投资者对公司的投资信心，公司骨干团队于 2024 年 9 月 3 日自愿性披露股份增持计划，自公告披露起 6 个月内，拟以自有及自筹资金方式增持公司股份，拟累计增持金额不低于人民币 1 亿元，不超过人民币 2 亿元。截至 2025 年 2 月 13 日，本次公司骨干团队增持计划已在增持期限内实施完毕，增持主体以集中竞价方式累计增持公司股份 18,367,340 股，占公司总股本的比例为 0.93%，合计增持金额为 10,041.31 万元。

截至公告披露日，公司总市值为 212 亿元，较行动方案提出时提高了 143.94%，有效维护了公司市场价值和投资者利益。公司将继续探索符合公司基本情况的投资者回报方式。努力提振市场信心，积极维护公司价值，更好地保护投资者利益。

三、提高信息披露质量，强化投资者关系管理水平

公司高度重视信息披露及投资者关系管理工作的开展，并通过流程化、标准化的信息披露及投资者关系管理提高相关工作的质量及效率，公司通过信息披露对外实现了关于公司经营状况、战略目标等信息的有效传递，并通过投资者关系管理实现了与资本市场的双向有效沟通。

在信息披露方面，公司认真贯彻落实“真实、完整、准确、及时、公平”的信息披露原则，严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规以及《公司章程》的相关要求，切实履行信息披露义务，2024 年度累计披露定期报告 4 份，临时公告 154 份，充分保障投资者的知情权，维护广大投资者的利益。公司将继续严格履行信息披露义务，确保信息披露合规高效、清晰透明，积极有效地向市场传递公司价值。

在投资者关系管理方面，公司已常态化组织召开定期报告的业绩说明会，董事、高管积极与投资者就公司经营发展状况、财务状况等问题进行沟通交流。

此外，公司还通过股东大会、业绩说明会、路演活动、投资者调研、“上证 e 互动”平台、投资者热线等多种渠道和形式加强与投资者的联系和沟通，与广大投资者保持交流，积极传递公司的市场价值，不断加深投资者对公司的理解和认同。

四、坚持规范运作，夯实高质量发展基础

公司始终坚持规范运作，并严格根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及公司的实际情况，建立起了较为完善的治理体系和法人治理结构，公司股东大会、董事会、监事会及高级经理层权责清晰、各司其职、相互制衡，保障了公司的稳健经营和公司股东的利益。

2024 年，公司全面落实独立董事制度新规的最新要求，修订完成《独立董事工作制度》，并在控股股东变更后及时根据实际情况修订和完善《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》及其他内部制度，不断提升公司内部治理的规范性、有效性，不断完善内部控制体系建设。

2024 年度公司召开董事会 21 次，监事会 18 次，股东大会 15 次，审计委员会 9 次，提名委员会 2 次，薪酬委员会 4 次，独立董事专门会议 2 次。所有会议均严格按照规定程序进行，充分发挥股东大会最高权力机构、董事会重大决策、管理层执行、监事会监督，以及专门委员会为董事会作出重大决策提供建议、咨询与监督的作用，及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，切实保障独立董事的知情权，强化独立董事职责，确保决策的科学性和公正性。同时，公司积极支持中小投资者参加股东大会，提供网络投票方式为各类投资者主体参与重大事项决策创造便利条件。

公司高度重视可持续发展和环境、社会及公司治理（ESG）相关工作，积极组织学习相关政策规定，持续推动公司 ESG 体系建设和管理提升，公司已连续 3 年编制年度环境、社会及公司治理（ESG）报告并单独披露，并入选“2024 全球浙商 ESG 经典案例榜单”。

五、强化关键少数责任，提升履职水平

2024 年，公司持续保持与董监高等“关键少数”的密切沟通，对控股股东、董监高在资金占用、违规担保、关联交易、内幕信息知情人登记管理等核心重点领域加强监督，未发生信息披露违规和内幕交易等违规情形。

2024 年度，自实控人变更后，公司以最快速度完成了第五届董事会、监事会的换届选举工作，积极组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构组织的相关培训 6 次，及时通过邮件向全体董监高传递监管动态，确保监管精神理解准确、执行有效，着力提高“关键少数”的专业素养和履职能力，强化“关键少数”人员合规意识，推动公司持续规范运作，有效规避治理风险。

六、风险提示和其他说明

公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的各项内容均已按计划实施，公司将继续聚焦主营业务发展，进一步提升经营管理水平，不断增强公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现、规范的公司治理、稳定的投资回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任。

本评估报告不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能会受到宏观经济、政策调整、行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

浙江海控南科华铁数智科技股份有限公司董事会

2025 年 4 月 22 日