

# 重庆瑜欣平瑞电子股份有限公司

## 2024年度总经理工作报告

各位董事：

2024年，公司聚焦主营业务发展，严格遵循年初制定的战略规划，积极应对全球市场波动和国际贸易复杂形势带来的挑战。面对外部环境变化，我们及时调整经营策略，有序推进各项重点工作。在全体员工的共同努力下，报告期内公司业务表现平稳，整体达到预期。现就全年工作情况汇报如下：

### 一、2024年经营业绩回顾

#### （一）公司经营业绩

2024年，公司实现营业收入54,881.96万元，同比增长7.85%；归属于上市公司股东的净利润5,292.27万元，同比下降15.47%。尽管面临国际贸易摩擦加剧和部分国家关税政策收紧等挑战，公司通过调整供应链布局，维持了核心业务的稳定。

#### （二）加速海外布局，分散市场风险

面对全球经济复苏缓慢、国际贸易摩擦增多的复杂形势，公司迅速应对美国税收政策变化，加快海外生产基地布局。通过多地建设生产基地，有效分散区域市场风险。其中越南工厂的投产，实现上下游协同的东南亚本地化生产，显著提升了区域市场响应速度。

#### （三）持续研发投入，推动技术升级

面对通机行业绿色新能源转型趋势，公司持续加大研发投入力度，2024年研发费用同比增长15.85%，占营业收入比重提升至8.39%。通过组建优秀的研发团队，重点突破船用舷外机电器控制系统、280A低压驱动器、ATS-L2全地形滑板车、4LZ-1.5自动卸粮收割机等项目的核心技术，成功进入小批阶段。截至报告期末，公司已拥有160项专利，其中发明专利25项，实用新型109项，外观设计专利26项。同时，管理层高度重视研发团队建设工作，通过引进优秀人才并

不断优化激励机制，提升团队的研发效率，加速新技术成果转化，推动产品迭代升级，为巩固行业龙头地位奠定技术基础。

公司新型能源类募集资金投资项目“电驱动系统项目”于2024年12月31日成功结项，公司所研发的电驱动系统产品的终端市场适用场景广泛，主要可覆盖园林、搬运、高尔夫球车等非道路用车辆领域，为公司行业内发展打开了新的局面。在园林领域，产品开发覆盖全行业，市场客户数量持续增加。物流搬运领域完成多款产品开发，部分产品通过标杆客户测试并进入小批量应用，控制器产品实现全行业覆盖，电机开发取得关键突破。高尔夫球车应用领域，我们完成了剪叉式系统开发并实现客户初步应用。高机领域成功推出新型控制器，相关产品正在逐渐进入市场。面对客户对产品质量的严格需求，公司不断强化生产和质检流程，确保产品不良率远低于行业标准。

## **二、2025年重点工作规划**

### **（一）深化管理改革，激发组织活力**

持续完善公司治理结构，推动管理流程数字化转型。通过建立权责清晰的组织架构，利用数字化管理系统实现生产、财务、人力等全流程透明化管控，提升决策效率与风险防控能力。重点优化海外工厂管理机制，建立跨区域协同体系，确保战略执行落地。

### **（二）强化技术创新，厚积薄发引领行业**

持续加大研发投入力度，聚焦新能源电驱系统、氢燃料控制等关键领域，构建“基础研究--技术开发--成果转化”的创新链条。深化产学研合作，加速核心技术突破。坚持研发投入“厚积”与创新成果“薄发”并重，以技术迭代推动产品升级，为企业行稳致远提供核心动能。

### **（三）加快推动非道路用车辆电驱动系统项目的市场拓展**

2025年，公司将重点提升非道路用车辆电驱动系统的产品稳定性和市场拓展。园林行业将优化客户端产品质量，深化与大客户合作。物流搬运行业计划完成更广应用领域的产品开发，扩大客户规模并推进新车型应用。高尔夫球车行业将开发新一代系统，协助代理商开拓更多客户。高机行业目标增加现有产品客户数量，同时突破新车型市场。此外，公司将持续改进控制器性能，开发

更高功率电机产品，并加强代理商合作，推动电驱动系统在更多领域落地应用。生产和质量部门将继续严格把关，确保产品质量可靠，持续提升客户满意度。

### 三、结语

过去一年，面对复杂多变的市场环境，公司管理层始终秉持责任担当，与全体员工携手共进，在挑战中稳步前行。我们坚持以务实态度应对外部压力，通过优化资源配置、提升管理效能，逐步巩固了行业竞争优势，为企业长远发展筑牢基础。

展望2025年，我们将继续保持战略定力，以创新驱动为核心，着力推进产业升级与资源整合。一方面，充分发挥资本市场优势，灵活运用金融工具，增强资本运作能力；另一方面，聚焦核心业务，深化技术研发与市场拓展，持续提升产品竞争力与服务品质。同时，我们将进一步强化风险防控意识，完善内部管理机制，确保经营稳健与效益增长同步实现。

新的一年，机遇与挑战并存。让我们以更加坚定的信心和饱满的热情，凝心聚力、锐意进取，在巩固现有成果的基础上，开拓发展新局面。公司管理层将继续以身作则，与全体员工共同奋斗，努力实现企业规模与质量的双重提升，为股东创造更大价值。

特此报告。

重庆瑜欣平瑞电子股份有限公司

总经理：李韵

2025年4月23日