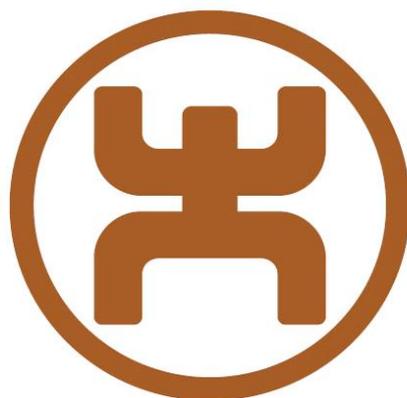


东华能源股份有限公司  
ORIENTAL ENERGY CO., LTD.



二〇二四年董事会工作报告

证券代码：002221

股票简称：东华能源

二〇二五年四月

# 东华能源股份有限公司

## 二〇二四年董事会工作报告

2024年，公司董事会依照《中华人民共和国公司法》（简称“《公司法》”）、《东华能源股份有限公司章程》（简称“《公司章程》”）以及《董事会议事规则》等相关要求，本着恪尽职守与勤勉尽责的工作态度，依法行使职权，较好保障了公司、员工与公众股东的合法权益。

### 一、公司经营情况

#### （一）公司报告期内行业概况

2024年全球经济延续“低增长、高波动”模式，地缘政治和债务风险深刻影响全球经济一体化进程，随着美国新政实施，未来存在巨大不确定风险。中国延续稳中求进的发展态势，但部分涉及全球分工的行业不可避免地受到冲击，公司所处的丙烷脱氢行业需向国外采购原材料，面临多重挑战：成本端，LPG原料价格受海外综合因素影响，持续高位运行；需求端，中国作为全球最大的聚丙烯消费国，需求总量仍将保持增长，但受经济结构调整、房地产行业调整及终端消费复苏力度影响，增速放缓。

#### （二）主营经营指标及经营情况

##### 1、主要经营指标

（单位：元）

项目	2024年	2023年	本年比上年增减(%)
营业总收入	30,937,703,713.91	27,123,098,303.36	14.06%
利润总额	549,612,636.23	216,231,535.05	154.18%
归属于上市公司股东的净利润	443,904,523.86	150,516,687.55	194.92%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	85,139,328.46	120,498,170.90	-29.34%
经营活动产生的现金流量净额	521,815,669.10	2,618,407,367.35	-80.07%
项目	2024年	2023年	本年末比上年末增减(%)
总资产	42,546,851,835.16	42,000,001,213.29	1.30%
归属于上市公司股东的所有者权益	11,096,223,548.09	10,656,157,786.97	4.13%
股本（万股）	1,576,127,767.00	1,576,127,767.00	

## 2、经营情况概述

### (1) 宁波基地

宁波基地现有 2 套产能为 60 万吨/年的 PDH 装置、3 套产能为 40 万吨/年的 PP 装置、1 座 8000m<sup>3</sup>/h 能力的氢气充装站。

报告期内，宁波基地生产丙烯 121.56 万吨，计划完成率 105.7%；生产聚丙烯 132.75 万吨，计划完成率 108.6%。

主要牌号包括 S1003、S2015、S2040、K8003、K8009、PPH T03、PPH F03、PPH Y16、PPH Y26、PPH Y40、PPR MN60、PPR MN70、PPR MT26 等。

报告期内，宁波基地对能耗、物耗数据进行大数据分析，监控能耗、物耗异常数据，及时采取措施挖潜和降耗，丙烷脱氢装置和聚丙烯装置催化剂全面进行国产化替代，优化能耗物耗控制，降低运行成本。公用工程丙烯罐区压力容器检测期间通过工艺调整，将排放丙烯进行回收处理，避免浪费。各装置、各专业紧密配合，优化调整，宁波基地整体产能得到大幅提升，创投用以来新高。

### (2) 张家港基地

张家港基地现有 1 套产能为 60 万吨/年的 PDH 装置、1 套产能为 40 万吨/年的 PP 装置、1 座 1000Kg/12h 能力的加氢站。

报告期内，张家港基地生产丙烯 69.70 万吨，计划完成率 112%；生产聚丙烯 42.93 万吨，计划完成率 107%。

报告期内，张家港基地通过燃料气平衡优化、工艺参数调整、再生周期延长、设备负荷降低、系统停用优化、催化剂国产化替代以及蒸汽综合利用等多项措施，实现了显著的节能效果和经济效益，有效降低了生产运行成本，提升了资源利用效率。

### (3) 茂名基地

茂名基地现有 1 套产能为 60 万吨/年的 PDH 装置、1 套产能为 40 万吨/年的 PP 装置、1 套产能为 20 万吨/年的合成氨装置以及配套设施。

报告期内，PDH 装置完成丙烯产量 54.88 万吨，完成设计产能的 91.47%；PP 装置完成产量 46.25 万吨，完成设计产能的 115.62%。合成氨装置于 2024 年 10 月开始试生产，全年液氨完成产量 0.69 万吨。

### (4) 氢气销售

报告期内，氢气实现销售约 3.46 万吨，同比增长 22.39%，氢气销售增长有效缓解了 PDH-PP

价差收窄对业绩的承压。

### **（三）经营中的风险与应对措施**

#### **1、地缘政治风险**

C3 原材料目前主要依赖进口，其价格受地缘政治、国际原油价格、国际市场需求等诸多因素影响，波动较大。公司如对国际液化气价格走势判断失误，造成采购价格偏高，将增加公司的生产成本。

公司通过托管马森能源全球贸易体系，发挥马森能源现货、纸货、船、库、金融一体优势，密切关注国际 LPG 市场变化，适时调整经营策略，平抑成本波动幅度。

#### **2、供需失衡风险**

国内 PDH 总产能仍在扩展。但下游需求受国内外宏观经济影响持续疲软，增速放缓，供需缺口进一步拉大。行业面临开工率下滑、价格竞争加剧的风险。

公司一方面加大研发中高端 PP 牌号，提升产品附加值；一方面积极谋划战略转型升级，向下游丙烯腈、碳纤维及复合材料产业延伸，打开新增长点。

#### **3、项目建设进度不及预期风险**

公司重点布局的碳纤维及复合材料，将对公司的战略转型及财务数据构成重大影响，但项目建设进度受国家政策、主管政府部门批复、行业发展状况等多种因素影响，存在不及预期的风险。

公司将持续关注政策动态，加强与政府部门的沟通，积极推进相关项目的建设。并且定期对项目进度进行评估，及时调整项目计划以应对可能出现的延误。

## **二、公司董事会的日常工作情况**

### **（一）董事会的会议情况**

2024 年度，公司共召开了十七次董事会与五次股东大会。会议通知、召集及表决程序等符合《公司法》与《公司章程》等法律法规及内部要求，会议决议均刊登于《证券时报》与巨潮资讯网 [www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)。

公司第六届董事会下设四个专门委员会，报告期内分别召开 4 次审计委员会、0 次提名委员会、1 次薪酬与考核委员会、1 次战略与 ESG 委员会，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。

公司全体董事能够按照法律、法规以及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、公司《董事会议事规则》、《独立董事专门会议制度》等规

定开展工作，认真出席董事会和股东大会，积极参加培训，学习有关法律法规，以诚信、勤勉、尽责的态度认真履行董事职责。

## （二）董事会下设的专门委员会的履职情况

### 1、审计委员会的履职情况

报告期内，董事会审计委员会严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会议事规则》等公司制度规定，勤勉尽责充分发挥审计委员会的专业职能和监督作用。2024年公司第六届董事会审计委员会共召开了四次会议，对公司关联交易进行检查；监督审计部门工作与内控制度的实施状况，对内部控制与审计结果等提出建议；听取有关专项审计报告的汇报；审阅公司财务信息、会计报表及其披露情况。在2024年年度审计工作中，审计委员会积极与审计机构沟通，及时确定年度财务报告审计工作时间安排，督促审计工作进展，保持与年度审计会计师的联系和沟通，就审计过程中发现的问题及时交换意见，确保审计的独立性和审计工作的如期完成。

### 2、战略与ESG委员会的履职情况

为实现高质量、可持续发展，公司积极推进ESG管理体系建设。公司将董事会下设的战略委员会更名为战略与ESG委员会，在战略委员会原有职责基础上增加ESG工作职责，并相应完善委员会议事规则。2024年公司第六届董事会战略与ESG委员会召开一次会议，审议2023年度可持续发展报告。

### 3、提名委员会的履职情况

报告期内，公司董事、高级管理人员未发生变更，未召开提名委员会。

### 4、薪酬与考核委员会的履职情况

2024年公司第六届董事会薪酬与考核委员会共召开了一次会议，审议了2023年公司管理层以及董事长的年终奖励方案，对公司董事与高级管理人员的履职情况进行了考核，并做出年度绩效考评等。

## （三）独立董事履职情况

2024年，公司独立董事根据《上市公司独立董事管理办法》、《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事专门会议制度》等相关法律法规的要求，履行义务，行使权力，积极出席相关会议，认真审议董事会的各项议案，在涉及公司重大事项方面均充分表达意见。2024年，公司共召开4次独立董事专门会议，审议关联交易、关联担保等事项，充分发挥了独

立董事作用，积极维护公司及全体股东的合法权益，为董事会的科学决策提供了有效保障，切实保护了中小投资者的利益。独立董事对报告期内历次董事会会议审议的各项议案以及其他相关事项均未提出异议。具体请见2024年度独立董事述职报告。

东华能源股份有限公司

董事会

2025年4月22日