

浙江万里扬股份有限公司

独立董事2024年度述职报告

各位股东及股东代表：

本人徐萍平作为浙江万里扬股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，在2024年度的工作中，严格按照《公司法》、《上市公司独立董事管理办法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规以及《公司章程》、《独立董事工作制度》等公司制度的规定和要求，恪尽职守，勤勉尽责，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案及相关资料，充分发挥独立董事的作用，切实有效维护了公司的整体利益以及全体股东特别是中小股东的合法权益。现将2024年度本人履行独立董事职责情况向各位股东汇报如下：

一、出席公司会议情况

2024年度，公司共召开董事会会议7次，本人应参加董事会会议次数7次，实际亲自出席董事会会议次数为7次，并列席了公司于2024年度召开的全部股东大会共3次。本人按时参加会议，认真审议董事会各项议案及相关资料，积极参与讨论并提出建议，为董事会做出的科学决策发挥了积极作用。本人认为，公司在2024年度召集、召开的董事会、股东大会符合法定程序，重大事项均履行了相应的审批程序，合法有效。本人对董事会审议的各项议案均投赞成票，没有反对、弃权的情况。

二、履行董事会各专门委员会职责情况和独立董事专门会议工作情况

2024年度，本人作为薪酬与考核委员会主任委员、审计委员会委员、提名委员会委员、战略委员会委员，严格按照有关法律法规、《公司章程》以及各专门委员会工作细则的规定认真履行职责，对公司持续完善薪酬体系提出建议，对公司财务报告、关联交易、内部控制自我评价报告以及其他重大事项进行审计，对公司第六届董事会董事候选人任职资格、聘任公司第六届董事会高级管理人员的任职资格等进行审核，与其他委员一起认真研究分析公司发展战略、行业发展趋势和市场竞争格局、海外市场拓展、新业务发展等。结合公司发展状况和实际经营管理情况，充分利用自身专业知识就公司战略规划、产业布局、业务发展、经营管理、风险防范等方面提出意见和建议，有效提高了公司的经营效率和发展质量。

公司于2024年4月13日召开第五届董事会独立董事专门会议第一次会议，审议通过了公司日常关联交易预计和利润分配预案。

公司于2024年9月20日召开第六届董事会独立董事专门会议第一次会议，审议通过了公司为控股股东提供担保暨关联交易事项。

公司全体独立董事严格按照《上市公司独立董事管理办法》、《公司独立董事专门会议工作制度》等相关规定，认真严格履行独立董事职责，切实发挥独立董事作用，进一步规范了公司的经营管理。

三、对公司进行现场调查的情况

2024年度，本人充分利用参加公司董事会、股东大会的机会以及其他时间多次到公司现场深入了解公司生产经营情况和财务状况，并与其他董事、高级管理人员保持密切联系，听取公司有关工作人员对公司战略规划、生产经营、业务发展、市场开拓、新产品研发、内部控制管理、风险防范以及重大事项进展等情况的介绍和汇报，重点检查了公司股东大会决议和董事会决议的执行情况、关联交易和对外担保情况以及内控体系建设和执行情况等。

同时，本人充分发挥在企业管理、人力资源管理等方面的专业知识和丰富经验，多次到公司现场和相关部门及负责人进行交流，并针对性提出指导意见，特别是对公司的人力资源体系建设、人才培训和培养等方面，提供了有力支持和指导，有效提升了公司管理效率以及人力资源效能。

此外，本人时刻关注宏观经济形势和国家政策变化以及公司所处行业的发展情况，关注媒体、网络上有关公司的报道，充分利用自身的专业知识优势，对公司经营发展提出专业意见和建议，切实有效履行了独立董事的职责。

四、保护投资者权益方面所做的工作

2024年度，本人严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律、法规以及《公司章程》、《公司独立董事制度》等制度的相关规定，忠实履行独立董事职务，通过听取公司相关工作人员的汇报和现场调查，了解公司生产经营、技术研发和客户市场开拓、内部控制建设和执行、公司治理结构和规范化运作、各类风险防范等情况；严格监督公司按照有关法律法规以及《公司信息披露制度》的规定，真实、准确、完整、及时地披露相关信息，使广大投资者能及时了解公司的最新情况，切实维护了公司和中小股东的合法权益。

同时，本人积极参加浙江证监局和深圳证券交易所组织的各种培训会，及时了解法律法规和规章制度的最新修订情况，认真学习最新的规定和要求特别是涉及到规范公司法人治理结构、保护中小股东权益等相关法规，以不断提高自己的履职能力，通过规范公司经营管理、提高董事会决策的科学性，切实加强对公司和投资者利益的保护能力，进一步增

强自觉保护中小股东合法权益的责任意识。

五、与公司审计部和年审注册会计师沟通情况

本人与公司审计部及相关部门就公司为下属子公司和控股股东提供担保、公司 2024 年度生产经营情况、公司规范化运作等事项以线上或线下方式进行有效沟通，及时了解最新进展情况。

本人与年审注册会计师沟通了解和掌握公司 2024 年年报预审情况、审计工作安排及审计工作的进展情况，及时与年审注册会计师沟通审计过程中发现的问题并积极予以解决。

六、其他工作情况

- 1、无提议召开董事会的情况；
- 2、无提议聘用或解聘会计师事务所的情况；
- 3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

2024年，本人将继续本着诚信、勤勉、尽责的精神，严格按照法律、法规及《公司章程》等规定和要求，忠实履行独立董事职责，加强与其他董事、监事和高级管理人员的沟通与协作，充分发挥独立董事的作用。同时认真学习相关法律法规，不断提高自身的履职能力，促进公司的规范运作和健康、持续发展，为维护公司的整体利益及全体股东特别是中小股东的合法权益发挥更加积极的作用。

七、联系方式

电子邮箱：xupp@zucc.edu.cn

独立董事：徐萍平

2025年4月23日