

CIMC 中集

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司

（在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

A 股股份代號：000039

H 股股份代號：02039

The background of the cover features a collage of industrial and logistics scenes. On the left, a large blue and orange globe is superimposed over a background of stacked shipping containers and a port crane. In the foreground, a blue and white ship with 'CIMC 3060' on its side is docked. To the right, a white semi-truck is parked. At the bottom, a red truck is pulling a white liquid tanker. The entire scene is framed by a network of white lines and dots, suggesting a global logistics network. Several decorative circles in blue, orange, and yellow are scattered across the cover.

2024
年 度
報 告

重大 風險提示

本報告載有若干涉及本集團財務狀況、經營成果及業務的前瞻性聲明。由於相關聲明所述情況的發生與否非為本集團所能控制，因此，此等前瞻性聲明在本質上具有高度風險與不確定性。該等前瞻性聲明乃本集團對未來事件的現有預期，並非對未來業績表現的保證。實際業績可能與前瞻性聲明所包含的內容存在差異。





目錄

重要提示	2
備查文件目錄	2
釋義	3
詞彙表	7
第一章 公司基本信息	8
第二章 會計數據和財務指標摘要	11
第三章 董事長致辭	16
第四章 董事會報告及管理層討論與分析	21
第五章 公司治理	101
第六章 環境和社會責任	165
第七章 重要事項	170
第八章 股份變動及股東情況	202
第九章 債券相關情況	214
第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告	221





重要提示

2024年年度報告(以下簡稱「本報告」或「2024年年報」)已經由本公司第十屆董事會2025年度第7次會議審議通過。所有董事均出席了審議本報告的董事會。

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司經董事會審議通過的2024年度利潤分配預案為：以2024年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.176元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總金額不變的原則對每股分紅金額進行調整。預計派息日為2025年8月18日或前後。2024年度利潤分配預案尚需提交本公司年度股東大會審議批准。

本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本報告中2024年年度財務報告的真實、準確、完整。

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)對本集團按中國企業會計準則編製的2024年年度財務報告進行了審計，並出具了標準無保留意見的審計報告。

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。

備查文件目錄

以下文件備置於本公司深圳總部，供有關監管機構及股東依據中國法律法規或《公司章程》規定參閱：

- 一、 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報告正本。
- 二、 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
- 三、 報告期內在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》、巨潮資訊網及香港聯交所網站公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。

釋義

在本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

釋義項	釋義內容
「本公司」或「公司」	指 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其A股已在深交所上市，其H股已在香港聯交所主板上市
「中集集團」或「本集團」或「集團」	指 本公司及其子公司
「董事」	指 本公司董事
「董事會」	指 本公司董事會
「監事」	指 本公司監事
「監事會」	指 本公司監事會
「A股」(又稱： 人民幣普通股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，該等股份在深交所上市並以人民幣交易
「H股」(又稱： 境外上市外資股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資普通股，該等股份在香港聯交所上市並以港幣交易
「股東」	指 本公司A股持有人和H股持有人
「中國證監會」	指 中國證券監督管理委員會
「深圳證監局」	指 中國證券監督管理委員會深圳監管局
「深交所」	指 深圳證券交易所
「香港聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「香港中央結算」	指 香港中央結算有限公司及HKSCC NOMINEES LIMITED
「報告期」或「本年度」或「本期」	指 自2024年1月1日起至2024年12月31日止的12個月



釋義

「《董事會議事規則》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會議事規則》
「《股東大會議事規則》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則》
「《監事會議事規則》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司監事會議事規則》
「《公司章程》」	指	《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程》
「《深交所上市規則》」	指	《深圳證券交易所股票上市規則》
「中國企業會計準則」	指	中國財政部頒佈的《企業會計準則-基本準則》和42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定
「《聯交所上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「《標準守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》
「《企業管治守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C1所載的企業管治守則
「《證券及期貨條例》」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「中國」	指	中華人民共和國
「香港」	指	中國香港特別行政區
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「美元」	指	美元，美利堅合眾國法定貨幣
「%」	指	百分比
「深圳資本集團」	指	深圳市資本運營集團有限公司，於中國成立並由深圳國資委直接管理的國有企業，為本公司的第一大股東

釋義

「深圳資本(香港)」	指	深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司
「招商局集團」	指	招商局集團有限公司，於中國成立並由國資委直接管理的國有企業，為本公司的第二大股東
「招商局國際(中集)投資」	指	招商局國際(中集)投資有限公司
「中集集裝箱(集團)有限公司」	指	中集集裝箱(集團)有限公司，為本公司控股子公司
「中集車輛」	指	中集車輛(集團)股份有限公司，其股份於深交所創業板(股份代碼：301039)上市，為本公司的控股子公司。其股份曾於香港聯交所主板上市(股份代碼：1839)，自2024年6月3日下午四時從香港聯交所退市
「中集天達」	指	中集天達控股有限公司，為本公司控股子公司
「中集世聯達」	指	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司，為本公司控股子公司
「中集運載科技」	指	中集運載科技有限公司，為本公司的控股子公司
「中集安瑞科」	指	中集安瑞科控股有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(香港股份代碼：3899)，為本公司控股子公司
「中集環科」	指	中集安瑞環科技股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(證券代碼：301559)，為本公司控股子公司
「中集醇科」	指	中集安瑞醇科技股份有限公司，為本公司控股子公司。2024年8月8日，其股份於全國中小企業股份轉讓系統掛牌公開轉讓(證券代碼：872914)
「中集財務公司」	指	中集集團財務有限公司，為本公司控股子公司



釋義

「深圳融資租賃」或「中集租賃」	指	深圳市融資租賃(集團)有限公司，原名「中集融資租賃有限公司」，於2024年4月29日完成更名，為本公司聯營公司
「中集香港」	指	中國國際海運集裝箱(香港)有限公司，為本公司控股子公司
「中集來福士」	指	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司，為本公司控股子公司
「中集產城」	指	深圳市中集產城發展集團有限公司，為本公司聯營公司
「中國外運長航」	指	中國外運長航集團有限公司，與其子公司合稱「中國外運長航集團」
「招商港口」	指	招商局港口集團股份有限公司，與其子公司合稱「招商港口集團」
「遼寧港口」	指	遼寧港口集團有限公司，與其子公司合稱「遼寧港口集團」
「招商滾裝」	指	廣州招商滾裝運輸有限公司，與其子公司合稱「招商滾裝集團」
「中外運集運」	指	中外運集裝箱運輸有限公司，與其子公司合稱「中外運集運集團」
「招商海工投資」	指	深圳市招商局海工投資有限公司，與其子公司合稱「招商海工投資集團」
「上海港務」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，與其子公司合稱「上港集團」

詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞。其中部分詞彙解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

釋義項	釋義內容
EPC	指 Engineering Procurement Construction，工程總承包
FPSO	指 Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置
FLNG	指 Floating Liquefied Natural Gas System，浮式液化天然氣生產儲卸裝置
HSE	指 Health Safety Environment，健康安全環境
自升式鑽井平台 Jack-up Drilling Platform	指 自升式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，多用於淺海作業。大多數自升式鑽井平台的作業水深在250至400英尺範圍內。這種石油鑽井裝置一般是在浮在水面的平台上裝載鑽井機械、動力、器材、居住設備以及若干可升降的樁腿
LNG	指 Liquefied Natural Gas，液化天然氣
LPG	指 Liquefied Petroleum Gas，液化石油氣
模塊化建築	指 在工廠環境中製造，並運輸至事先準備好的項目現場進行安裝的建築
ONE 模式	指 Optimization Never Ending，本集團的精益管理體系
QHSE	指 在質量(Quality)、健康(Health)、安全(Safety)和環境(Environmental)方面指揮和控制組織的管理體系
半潛式鑽井平台 Semi-submersible Drilling Platform	指 半潛式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，船體結構上部為工作甲板，下部為兩個下船體，用支撐立柱連接。工作時下船體潛入水中。半潛式平台一般應用在水深範圍為600-3,600米深海。平台一般使用動力定位系統進行定位
TEU	指 二十尺集裝箱等量單位，為量度20尺長、8尺6寸高及8尺闊的載箱體積的標準集裝箱量度單位



第一章 公司基本信息

本公司於1980年1月14日在中國廣東省深圳市註冊成立，成立時名為中國國際海運集裝箱股份有限公司。於1992年12月重組為股份有限公司及於1994年公開發售A股及B股並在深交所上市後，本公司於1995年更名為中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司。本公司A股於1994年4月8日在深交所上市，H股於2012年12月19日以介紹形式在香港聯交所主板上市。本公司為國內首家以B股轉H股形式於香港聯交所主板上市的公司。

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港與物流裝備／消防與救援設備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、天然氣／工業氣體／氫氣等儲罐及運輸罐車、生物發酵液體食品交鑰匙工程、半掛車產品、專用車上裝、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、海上風電安裝船、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統等。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

1、 公司信息

公司法定中文名稱：	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(縮寫為「 中集集團 」)
公司英文名稱：	China International Marine Containers (Group) Co., Ltd. (縮寫為「 CIMC 」)
法定代表人：	麥伯良
聯交所授權代表：	麥伯良、吳三強
註冊地址及總部地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心8樓
郵政編碼：	518067
香港主要營業地址：	香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室
公司網址：	http://www.cimc.com
電子郵件：	ir@cimc.com

第一章 公司基本信息

2、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書／公司秘書：	吳三強
證券事務代表／助理公司秘書：	何林滢
聯繫地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)
聯繫電話：	+86 755 2669 1130
傳真：	+86 755 2682 6579
電子郵箱：	ir@cimc.com

3、註冊變更情況

統一社會信用代碼：	91440300618869509J
公司上市以來主營業務的變化情況：	無
歷次控股股東的變更情況：	無控股股東

4、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的證券交易所網站：	A股： www.szse.cn ；H股： www.hkexnews.hk
公司披露年度報告的媒體名稱或網址：	A股：《中國證券報》《證券時報》《上海證券報》及 www.cninfo.com.cn ；H股： www.hkexnews.hk
公司官網：	www.cimc.com
本報告備置地點：	本公司董事會秘書辦公室，中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)



第一章 公司基本信息

5、 公司股票簡況

A股上市交易所：	深圳證券交易所
A股簡稱：	中集集團
股票代碼：	000039
H股上市交易所：	香港聯交所
H股簡稱：	中集集團、中集H代(註)
股票代碼：	02039、299901(註)

註： 該簡稱和代碼僅供本公司原中國境內B股股東自本公司H股在香港聯交所上市後交易本公司的H股股份使用。

6、 其他信息

香港股份過戶登記處：	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號鋪
香港法律顧問：	普衡律師事務所 香港中環花園道1號中銀大廈22樓
中國法律顧問：	北京市通商(深圳)律師事務所 深圳市南山區海德三道航天科技廣場A座2301
審計師：	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥) 中國北京市東長安街1號東方廣場畢馬威大樓8層
簽字會計師：	馬于翀、陳麗嘉

第二章 會計數據和財務指標摘要

一、本集團近五年主要會計數據與財務指標

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2024年	2023年	截至12月31日年度			
			本年比上年 (增減)	2022年	2021年	2020年
營業收入	177,664,098	127,809,519	39.01%	141,536,654	163,695,980	94,159,083
營業利潤	6,552,897	2,831,912	131.39%	7,505,208	13,471,549	7,439,627
稅前利潤	6,595,247	2,834,174	132.70%	6,937,851	13,295,059	7,290,406
所得稅費用	2,400,090	970,800	147.23%	2,336,709	4,934,291	1,278,666
淨利潤	4,195,157	1,863,374	125.14%	4,601,142	8,360,768	6,011,740
其中：						
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 淨利潤	2,972,343	421,249	605.60%	3,219,226	6,665,323	5,349,613
少數股東損益	1,222,814	1,442,125	(15.21%)	1,381,916	1,695,445	662,127
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 扣除非經常性損益 的淨利潤	3,450,704	665,302	418.67%	4,283,631	5,473,060	342,887

第二章

會計數據和財務指標摘要

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2024年	2023年	於12月31日			
			本年比上年 (增減)	2022年	2021年	2020年
流動資產總額	100,763,425	88,439,976	13.93%	76,984,186	81,457,379	67,141,741
非流動資產總額	73,988,811	73,323,257	0.91%	68,915,763	72,865,122	79,069,770
資產總額	174,752,236	161,763,233	8.03%	145,899,949	154,322,501	146,211,511
流動負債總額	80,856,808	78,985,163	2.37%	62,998,154	69,422,602	60,895,028
非流動負債總額	25,875,626	18,147,720	42.58%	20,245,711	27,919,809	31,462,639
負債總額	106,732,434	97,132,883	9.88%	83,243,865	97,342,411	92,357,667
股東權益總額	68,019,802	64,630,350	5.24%	62,656,084	56,980,090	53,853,844
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 權益	51,619,332	47,857,805	7.86%	48,613,429	45,118,633	44,017,516
少數股東權益	16,400,470	16,772,545	(2.22%)	14,042,655	11,861,457	9,836,328

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2024年	2023年	截至12月31日年度			
			本年比上年 (增減)	2022年	2021年	2020年
經營活動產生的 現金流量淨額	9,263,870	2,703,186	242.70%	14,617,466	20,574,655	12,810,486
投資活動使用的現金 流量淨額	(6,630,289)	(8,174,551)	18.89%	(6,257,577)	(2,843,021)	(3,538,804)
籌資活動(使用)/產生 的現金流量淨額	(4,243,987)	9,705,012	(143.73%)	(9,763,357)	(12,186,978)	(6,539,564)

第二章 會計數據和財務指標摘要

主要財務指標	2024年	2023年	本年比上年 (增減)	2022年	2021年	2020年
歸屬於母公司股東的基本每股 收益(人民幣元)	0.53	0.07	657.14%	0.59	1.20	0.94
歸屬於母公司股東的稀釋每股 收益(人民幣元)	0.53	0.05	960.00%	0.57	1.20	0.94
每股經營活動產生的現金流量 淨額(人民幣元)	1.73	0.50	246.00%	2.71	3.82	2.38
歸屬於母公司股東及其他權益持 有者的每股淨資產(人民幣元) (總股數採用期末普通股股數 計算)	9.62	8.87	8.46%	9.01	8.37	8.16
加權平均淨資產收益率(%)	6%	1%	5%	7%	15%	14%
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益(%)	7%	1%	6%	9%	13%	0.19%

註：

- 1、因公司於2022年實施了資本公積轉增股本，根據相關會計準則的規定按最新股本調整了2020、2021年度各項每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產數據。
- 2、歸屬於母公司股東的基本每股收益、歸屬於母公司股東的稀釋每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產均已剔除股份回購影響。

截止披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	—
計提的永續債利息(人民幣：千元)	107,445
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)(註)	0.53

註：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)」的計算公式為：(歸母淨利潤-計提的永續債利息)/最新普通股股數。

第二章

會計數據和財務指標摘要

二、公司是否因會計政策變更及會計差錯更正等追溯調整或重述以前年度會計數據

☒ 是 ☐ 否

追溯調整或重述原因：會計政策變更。

會計政策變更的原因主要為：中華人民共和國財政部於2024年3月發佈了《企業會計準則應用指南匯編2024》，規定保證類質保費用應計入營業成本。由於上述會計準則的修訂，公司對原採用的相關會計政策進行相應調整。本集團採用追溯調整法對可比期間的財務報表數據進行相應調整。詳細情況請見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註三、公司重要會計政策、會計估計之35、重要會計政策變更。

三、境內外會計準則下會計數據差異

同時按照國際／境外會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四、本集團報告期分季度主要財務指標

單位：人民幣千元

	2024年			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	32,443,160	46,671,883	49,855,644	48,693,411
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	83,635	782,146	962,239	1,144,323
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的扣除非經常性損益的淨利潤	225,066	595,254	871,190	1,759,194
經營活動產生的現金流量淨額	(1,962,086)	515,179	3,057,404	7,653,373

上述財務指標或其加總數是否與公司已披露季度報告、半年度報告相關財務指標存在重大差異

☐ 是 ☒ 否

第二章
會計數據和財務指標摘要

五、本集團近三年非經常性損益項目及金額

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	2024年金額	2023年金額	2022年金額
非流動性資產處置收益／(損失) (包括已計提資產減值準備的 沖銷部分)	25,707	(21,451)	221,022
計入當期損益的政府補助	454,023	580,916	559,249
除同本集團正常經營業務相關的 有效套期保值業務外，持有金融 資產產生的公允價值變動損益， 以及處置金融資產產生的損益， 以及採用公允價值模式進行後續 計量的投資性房地產公允價值 變動產生的損益	(1,243,275)	(1,331,486)	(1,688,159)
單獨進行減值測試的應收款項 減值準備轉回	19,315	34,487	32,947
處置長期股權投資的 淨收益／(損失)	23,482	89,449	(208,926)
除上述各項之外的其他營業外 收入和支出	131,043	37,252	(563,512)
減：所得稅影響額	(145,936)	(168,219)	(306,290)
少數股東權益影響額(稅後)	34,592	(198,561)	(276,684)
合計	(478,361)	(244,053)	(1,064,405)

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

第三章

董事長致辭

麥伯良
董事長



尊敬的各位股東及投資者朋友們：（一）夯實製造堅實底盤，增創服務嶄新優勢

2024年，全球整體經營環境持續錯綜複雜，呈現競爭加劇趨勢，但作為中集新五年戰略規劃的第二年，本集團秉持穩中求進、守正創新的理念，發揮全球佈局優勢，於逆勢中破浪前行，單季度業績節節攀升，全年實現營業收入1,776.64億元，同比增長39.01%，創歷史新高；歸母淨利潤達29.72億元，同比大幅增長605.60%；其中，海外與國內營收比重約54%比46%，全方位捕捉區域增長極。

2024年，本集團持續務實篤行，深耕主業，優化訂單質量，各業務板塊協調並進，厚植製造業堅實優勢，擘畫服務業高質量發展新藍圖。

第三章 董事長致辭

集裝箱製造業務再創佳績，眾星戰略佈局持續深化。2024年，全球集運市場面臨著空前的複雜、嚴峻和不確定的內外部環境，恒星業務再次體現壓艙石作用，快速響應、搶抓歷史機遇、主動調整經營策略、深挖經營潛能，全年標準箱產銷量達到歷史新高。衛星板塊穩中求變，業務整合及優化成效顯著，儲能、醫藥冷鏈、複合材料、溫控裝備等創新業務的發展持續向好。新星業務穩中推進，瑞集科技等重點企業實現戰略聚焦與技術創新。

道路運輸車輛業務縱深掘進「星鏈計劃」，實現新質領航。2024年，儘管全球商用車物流市場表現疲軟，但中集車輛星鏈計劃通過整合國內半掛車工廠資源，憑藉卓越的產品力突出重圍，以極高的生產效率、極短的交付周期、極強的品牌營銷，實現國內車輛銷量逆勢上揚，鞏固海外市場的競爭優勢。

能源、化工及液態食品業務克服周期錯位波動，助力全球能源轉型需求。清潔能源收入與訂單增速亮眼，更持續完善海外業務佈局及氫能上游業務能力。化工環境連續多年全球罐式集裝箱市場份額第一。液態食品方面，集團積極應對市場變化，緊抓國內烈酒市場成長機遇。

海洋工程分部業績首次扭虧為盈，資產池平台減虧效果明顯。中集來福士持續在高端海洋製造領域取得重大突破，為深海科技添加新引擎動力。報告期內，中集來福士新簽海工訂單創歷史最佳業績，達32.5億美金，同比增長近一倍。此外，海工資產池平台運營搶抓資產盤活機會，租賃運營收入實現同比提升，減虧效果明顯。

第三章 董事長致辭

空港與物流、消防與救援業務蹄疾步穩研產銷協同互促，高效錨定空港發展新契機。報告期內，中集天達在全球空港裝備領域不斷拓展市場版圖，以無人駕駛登機橋、智能登機橋、空港技術管理等前沿科技引領行業關鍵變革；在消防車領域持續突破，研發出適應不同場景救援任務的創新產品，形成了多種國內獨有的、具有較大競爭優勢的產品系列。

物流服務業務直接獲客能力持續增強，盈利指標同比均實現顯著增長。報告期內，得益於直客服務能力的提升及數字化智能化的持續投入，涉貨全程物流業務中海陸空協同發展格局進一步鞏固，場站業務量再創新高，中集世聯達行業影響力再升級，在全球物流業權威雜誌《Transport Topics》2024年全球海運貨代50強榜中位列中國企業中第3名。

本集團將持續從產業發展視角構建一體化整體方案解決能力，精準錨定客戶的多元痛點，多業務板塊跨界協同聯動，打造從過往滿足單點需求升級為全面貫穿於產品製造、運輸服務與供應鏈金融服務之中的跨領域系統化場景運營能力，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值！

第三章 董事長致辭

(二) 綠色轉型再進階，科創未來勇攀高

2024年，我們致力於更「精」的綠色轉型謀劃，銳意進取，乘勢而上。在新能源業務領域：1)中集安瑞科清潔能源業務多點佈局，首個焦爐氣製氫聯產LNG項目順利投產，實現變廢為寶、節能降碳，有力推動了工業領域綠色低碳可持續發展；與產業方深層次的戰略合作，開展綠色甲醇全產業鏈等研究，積極共同開拓綠色船燃新賽道；2)中集儲能業務深耕綠色低碳場景應用，推進城市級超充等重點項目，深圳首個移動儲能替代柴油發電機示範項目成功落地；3)中集車輛快速推進新能源半掛車的商業化進程，已完成J-RT1.0車輛的功能開發及多款新能源半掛車的設計方案，實現了產品研發與客戶試用，並實現小批量交付。在綠色製造升級領域：截止2024年底，中集集團國家級綠色工廠總數已達26家，比去年底增加7家，中集的綠色製造實力再獲認可。

2024年，我們致力於更「尖」的核心技術攻堅，潛心鑽研，破局突圍。其中，中集來福士繼攻克FPSO技術難題後，2024年再度以深厚的技術沉澱與創新能力，取得重大突破，攻克船舶海工行業「皇冠上的新明珠」，首次斬獲FLNG改裝總包訂單；中集安瑞科旗下中集太平洋海工開創行業先河，突破全產業鏈技術瓶頸，成為國內首家將高錳鋼用於液化天然氣實船建造的企業；集裝箱製造板塊冷鏈物流業務創新開發RAP主動式溫控航空箱，為全球貨物運輸提供穩定可靠的溫控解決方案。此外，在智能化方面，在寧波中集與青島冷箱兩家「國家級5G工廠」的基礎上，2025年初，中集環科獲評國家工信部首批國家卓越級智能工廠。

第三章 董事長致辭

(三) 匠心運營資本，力鑄股東價值

2024年，本集團耗資約人民幣2億元實施A股回購計劃，彰顯集團對自身價值的堅定信心，以及維護股東權益的決心。與此同時，中集車輛通過H股要約回購的方式，耗資超10億港幣完成H股私有化，也體現了中集車輛對H股股東的積極回饋。

從資本市場上看，2024年，本集團亦於9月成功入選中證A500指數樣本，在全球所屬行業中展現領先優勢；10月，公司港股獲納入恒生綜合指數等7項指數，又是資本市場對於中集集團業務表現及增長前景的再度認可。

2024年，為真誠回饋股東們一年來始終如一的支持與信任，本集團擬向全體股東每1股分派現金股利人民幣0.176元(含稅)，此次合計派發現金紅利人民幣9.45億元(含稅)，超過2024年歸母淨利潤的30%。這是本集團對股東們長情陪伴的深情回應，也是本集團克服萬難、穩健發展成果的有力見證，還是本集團表達誠摯感恩的心意。

破難立新、勇毅向前

展望2025年，本集團將對五年戰略規劃進行重新審視與升級調整，著重提升質量與效益，實現資源投入回報水平的穩定、可持續增長；緊扣「產品卓越、創新領先、品牌卓著、治理現代」四個高質量特徵，通過一系列股權優化、資產清理措施，持續優化業務資產組合質量，提升資源配置效率。

2025年，是集團「向『高』而行」的關鍵一年，本集團將持續勇於直面挑戰，不畏艱難險阻，以堅定的步伐砥礪奮進，在逆境中尋求突破，在挑戰中鑄就新篇，以穩紮穩打的業績回饋全體股東！

董事長
麥伯良
中國深圳
2025年3月

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

一、公司業務概要

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。以製造、服務、金融三大維度的產業集群，旨在以一體化戰略發展思維推動集團內部板塊跨界融合升級，為物流、能源行業打造場景化的高品質與可信賴的裝備、服務整體解決方案，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2024/25年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2024年全球罐式集裝箱市場規模調查》，本集團的罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》發佈的《2024年全球半掛車OEM排名榜單》，中集車輛是全球排名第一的半掛車生產製造商；本集團子公司中集天達為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

本集團持續鞏固全球化佈局戰略，目前研發中心及製造基地分佈在全球近20多個國家和地區，海外實體企業超過30家，以歐洲、北美等地區為主。得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠通過捕捉各區域客戶需求、平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約46%，國外營業收入佔比約54%，維持較好的市場格局。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

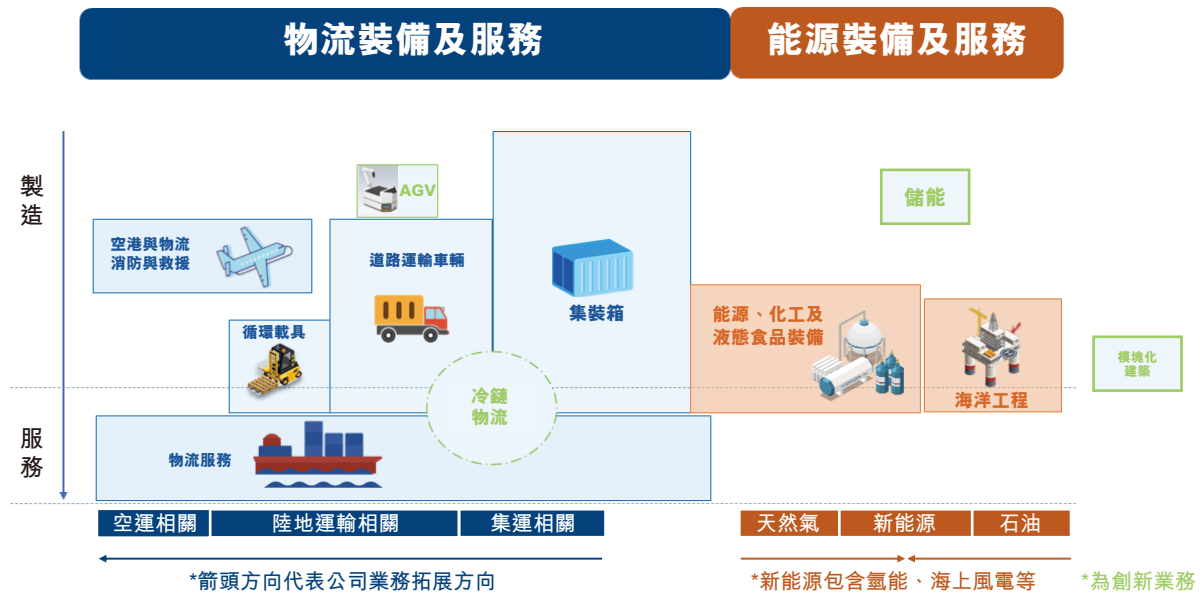
二、報告期主營業務回顧

1、概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,776.64億元(去年同期：人民幣1,278.10億元)，同比增長39.01%；實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣29.72億元(去年同期：人民幣4.21億元)，同比增長605.60%；實現基本每股收益人民幣0.53元(去年同期：人民幣0.07元)，同比增長657.14%。報告期內，本集團主要經營模式沒有重大變化。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務，道路運輸車輛業務，能源、化工及液態食品裝備業務和物流服務業務。

2、主要業務板塊的經營回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。



第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(一) 在物流領域：

- 依然堅持以集裝箱製造業務為核心



本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2024年12月31日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣622.05億元(去年同期：人民幣302.13億元)，同比上升105.89%，實現淨利潤人民幣40.88億元(去年同期：人民幣17.94億元)，同比上升127.84%。

報告期內，全球商品貿易需求回升，行業權威分析機構克拉克森(CLARKSONS)2025年2月報告顯示2024年全球集裝箱貿易量同比增長5.9%至2.13億TEU；同時，紅海危機導致歐線繞航、碼頭工人罷工導致港口擁堵等事件降低了集運運輸效率，集裝箱需求提升。受此影響，報告期內，本集團集裝箱製造業務產銷量創下歷史高峰，其中乾貨集裝箱累計銷量達343.36萬TEU(去年同期：66.41萬TEU)，同比增長約417.03%；冷藏箱累計銷量13.86萬TEU(去年同期：9.25萬TEU)，同比增長約49.84%。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- 以道路運輸車輛業務為延伸

道路運輸
車輛業務

本集團道路運輸車輛業務的經營主體一中集車輛，全球領先的半掛車與專用車高端製造企業，中國道路運輸裝備高質量發展的先行者，中國新能源專用車領域的探索創新者。截止2024年12月31日，本集團持股中集車輛比例約為61.13%。根據《Global Trailer》公佈的2024年全球半掛車製造商按銷量的排名，中集車輛蟬聯全球第一。

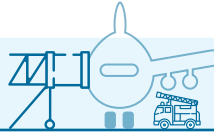
報告期內，中集車輛實現收入人民幣209.98億元(去年同期：人民幣250.87億元)，同比下降16.30%；實現淨利潤人民幣10.81億元(去年同期：人民幣24.48億元)，同比下降55.83%。淨利潤的下降主要歸因於兩個因素：(1)北美業務回歸常態水平，較上年同期的低位業績同步下降；(2)2023年處置深圳專用車股權，扣除所得稅影響後，該項交易產生非經常性收益約人民幣8.48億元，該項收益屬於不可重覆性收益且金額較大。主要業務情況如下：

- (1) **全球半掛車業務**：報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車101,735輛(去年同期：116,677輛)，全球半掛車業務實現收入人民幣149.52億元(去年同期：人民幣188.06億元)，同比下降20.49%。國內市場方面，中集車輛在中國半掛車市場的銷量同比提升12.02%，中國半掛車市場佔有率連續六年保持全國第一，營收逆勢增長。海外市場方面，由於北美半掛車業務從2023年高位需求回歸常態，因此海外市場銷量整體有所下降。
- (2) **上裝產品**：報告期內，中集車輛為中國新能源重卡製造企業和頭部的燃油／燃氣重卡製造企業提供了各類專業上裝總計2.5萬台，銷量同比增長13.65%。中集車輛借助自有營銷優勢，打造整車一體化解決方案，整合部分燃氣重卡底盤與攪拌車上裝進行整車銷售，提升客戶體驗。上裝業務整體收入達30.33億元(去年同期：人民幣30.58億元)，毛利率同比增加2.47個百分點。
- (3) **純電動頭掛列車**：2024年，中集車輛順應新能源發展趨勢，首次向市場推出了純電動頭掛列車產品，主要應用場景為港口運輸和混凝土物流。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- 以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展

空港與物流裝備、 消防與救援設備業務



本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，本集團於報告期內增持中集天達股權，截至2024年12月31日，本集團所持股權比例約為63.63%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

中集天達本年度實現營業收入人民幣71.93億元(去年同期：人民幣69.61億元)，同比增長3.33%；實現淨利潤人民幣2.65億元(去年同期：人民幣2.22億元)，同比增長19.19%。

報告期內，登機橋及飛機地面空調完成驗收的項目較去年上升，加上國內「萬億國債」訂購的消防車及海外消防車交付量同比增加，皆帶動中集天達兩線業務的營業收入同比增長；然而受行業競爭激烈等因素的影響，利潤升幅受到一定製約。報告期內，中集天達進一步鞏固在全球空港設備領域的領先地位，成功中標總額約為人民幣5.57億元的濟南遙牆機場二期改擴建工程T2航站樓、綜合交通中心行李系統項目，繼續保持行業的領先地位。與此同時，中集天達已聯手第三方科技公司成功研發涵道風扇高空系留滅火無人機系統，針對解決城市高層建築火災難題，在作業高度、作業時間、響應速度、噴射液體流量、安全性等方面皆比現有的高空滅火裝備呈現顯著優勢。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- 以物流服務業務為依託



本集團的物流服務業務經營主體——中集世聯達，致力於「成為高質量的、值得信賴的世界一流多式聯運企業」，截至2024年12月31日，本集團持有中集世聯達股權比例約為62.70%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，以「客戶+產品」為核心引擎，以「國際化+數智化」為兩大抓手，持續探索為客戶提供穩定、高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。報告期內，中集世聯達在全球物流業權威雜誌《Transport Topics》2024年全球海運貨代50強榜中位列TOP13，在中國企業中排名第三；在中國國際貨運代理協會發佈的「貨代物流企業綜合榜」中首次躋身前四；同時，再度上榜中國物流與採購聯合會評選的「2024年度中國物流企業50強」。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣313.89億元(去年同期：人民幣201.66億元)，同比增長55.65%；淨利潤為人民幣4.37億元(去年同期：人民幣1.87億元)，同比增長133.27%。報告期內，全球貨物貿易呈現反彈增長態勢，帶動國際集運市場貨量需求旺盛；同時，集運運價大幅回暖，反向促進空運、陸運市場需求增長。本集團物流服務業務團隊敏銳把握市場機遇，積極拓展業務，推動主要核心產品業務量呈現2%-49%不同程度的增長，營收表現再創歷史新高。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本集團物流服務對業務進行重新梳理，各主要業務情況如下：(1)涉貨全程物流業務，海陸空協同發展格局進一步鞏固，持續優化升級。海運業務直客佔比顯著提升，集採力度持續增強，陸運業務加速佈局海外，積極探索「基於綠色運力的多式聯運」及「鄉村振興新業務場景」，空運業務新增深圳-孟加拉國、南航澳洲航線等空運航線，圓滿完成2024年巴黎奧運會運動員裝備運輸任務；項目物流業務，成功完成東南亞半潛船運輸、秘魯LNG氣站等多個高複雜度、高時效性工程物流項目，項目執行能力顯著提升；冷鏈業務，進出口雙向冷鏈物流快速發展，磨憨口岸榴蓮進口的市場佔有率已提升至10%以上；(2)港口基礎服務業務，穩健發展，客戶粘性持續增強。其中，場站業務通過集體營銷與戰略合作項目的快速推進，業務量再創新高，其中全年完成空箱進出場箱量超過750萬TEU。在客戶開發方面，打通中-老-泰-馬陸路運輸通道，並在波蘭和比利時建設鋼材海外倉，進一步拓展國際業務佈局。在科技賦能方面，多式聯運數字化平台成功上線，科技影響力持續增強。

- 輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務



本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技開展，截至2024年12月31日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。本集團的循環載具業務多項創新成果榮獲2024年度「中國物流與採購聯合會科學技術獎」科技進步一等獎及三等獎。

報告期內，本集團循環載具業務於報告期內實現營業收入人民幣24.29億元(去年同期：人民幣28.34億元)，同比下降14.29%；淨虧損人民幣2.29億元(去年同期：淨虧損人民幣0.74億元)，同比增虧207.98%，主要原因在於，報告期內製造業務方面受新能源電池等行業景氣度承壓而致使對應業務盈利能力大幅下降。與此同時，服務業務方面新資產投入的運營效益逐步顯現。

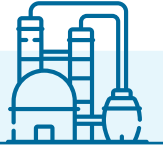
第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(二) 在能源行業領域：

- 以清潔能源業務為主航道，開展能源、化工及液態食品裝備業務：

能源、化工及 液態食品裝備業務



本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事廣泛用於能源、化工及液態食品裝備三個行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣255.79億元(去年同期：人民幣250.26億元)，同比增長2.21%；淨利潤人民幣7.32億元(去年同期：人民幣8.54億元)，同比下降14.31%。本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要經營主體為中集安瑞科，截至2024年12月31日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約69.94%。報告期內，中集安瑞科實現營業收入人民幣247.56億元(去年同期：人民幣236.26億元)，同比增長4.8%，其分部經營業績如下：

- 1、清潔能源分部實現營業收入人民幣171.83億元(去年同期：人民幣149.07億元)，同比增長15.3%，主要受益於中國天然氣表觀消費、LNG進口量雙增，LNG價格平穩，全球航運業維持高景氣度等利好因素。其中，天然氣重卡市場在期內維持高景氣度，LNG車用瓶的銷售收入達人民幣11.4億元，同比增長31%，創歷史新高。特別在水上清潔能源領域，全球航運業加速綠色轉型，全球新船訂單中替代燃料船舶的訂單量顯著增加。期內，中集安瑞科水上清潔能源相關業務累計新簽訂單超人民幣100億元，再創新高。氫能業務領域，中集安瑞科作為國際領先的氫能裝備及解決方案供應商，不斷提升一體化解決方案能力，引領行業突破研發落地國內首台液氫球罐、450L三型車載儲氫瓶等產品，實現收入人民幣8.50億元，收入規模維持穩健增長。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- 2、 化工環境分部經營主體為深交所創業板上市公司「中集環科」(301559.SZ)，截至2024年12月31日，本集團通過中集安瑞科間接持股比例約53.50%。期內，國際環境錯綜複雜，世界經濟增長的動能偏弱，全球化工行業承壓，疊加美元利率高企，罐箱租賃商融資成本增加，罐式集裝箱市場需求同比有所下降。根據國際罐式集裝箱組織ITCO數據統計，截至2025年1月，全球罐箱市場保有量達到88.2萬台，2024年新增造箱量4.21萬台，新增造箱量同比下降25.6%。此外，中集環科也積極捕捉醫療高端裝備市場增長機遇，經過十餘年的辛勤深耕、持續改善，其高端醫療影像設備配套產品獲得越來越多業界巨頭的高度認可，並逐漸成為其戰略合作夥伴，2024年該業務營收實現穩健增長至人民幣2.41億元。
- 3、 液態食品分部主要經營主體為中集醇科。報告期內，利率波動、消費增長放緩等因素繼續影響著整個行業的資本支出和投資決策。部分海外客戶採取了更審慎的資本支出策略，因此推遲了部分現有及新項目的執行進程。面對挑戰，該分部積極探索中國地區固態發酵傳統企業的轉型升級、威士忌本土化以及綠色升級的業務機遇，最終實現分部營業收入同比增長。

- 以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務：



本集團主要通過中集來福士運營海洋工程業務，截至2024年12月31日，本集團間接持有中集來福士股權比例約83.30%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其它特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO、FLNG為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船為主的海上風電裝備建造，以及滾裝船等特種船舶製造。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣165.56億元(去年同期：人民幣104.52億元)，同比上升58.41%；淨盈利人民幣2.24億元(去年同期：淨虧損人民幣0.31億元)。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，全球船舶和海工市場環境持續向好，國際油價處於相對高位水平，對油氣生產平台仍存在促進作用，持續增長的海洋作業活動推動海工裝備利用率和租金連續走高，海工裝備市場繼續恢復向好。報告期內，新簽訂單32.5億美元(去年同期：16.8億美元)，包括1條FLNG修改造、2個FPSO船體總包、3條滾裝船及其它清潔能源訂單。2024年底，累計持有在手訂單價值同比增長27%至69.2億美元(去年同期：54.7億美元)，其中油氣業務、風電安裝船及滾裝船佔比約為3:1:1，已排產至2027年。

交付情況：報告期內完工交付項目中油氣業務包括向客戶交付3個FPSO模塊、Mero項目FPSO改造船等；特種船業務交付7條汽車滾裝船及2條風電船。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務：



本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，為集團一體化戰略提供必要的產業金融方案支持，落地裝備製造及產品服務，實現製造與技術在集團內部跨板塊的融合升級；同時，以供應鏈金融為驅動，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。該業務分部也運營海工存量資產平台，以獲取資產收益。主要經營主體為中集財務公司和海工資產池管理平台公司。

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣20.79億元(去年同期：人民幣22.18億元)，同比下降6.30%；淨虧損人民幣18.04億元(去年同期：淨虧損人民幣24.41億元)，同比減虧26.09%，主要是由於本報告期內海工平台上租率和租金水平較去年同期有所提升所致。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- **中集財務公司：**

報告期內，中集財務公司秉承以集團利益最大化的理念，協同集團提升資金管理效率和效益，為集團提供優質綜合金融服務。

報告期內，中集財務公司堅守「依託集團，服務集團」的經營宗旨，牢固把握自身功能定位，不斷提升服務質量和效率。持續深化集團資金集中運營管理，牢固樹立客戶意識、服務意識，優化金融服務和產品功能，努力促進集團資金集中；緊貼集團產業實際，持續提升金融服務精度，快速響應客戶需求，積極提供資金支持，全年累計為成員企業提供信貸投放資金折合人民幣63.35億元，促進集團資金效率提升；嚴格執行集團外匯風險管控政策，持續優化「外匯管家」服務，拓展外匯業務服務能力，助力產業板塊外匯風險管理；持續對財企直連、超級網銀、現金管理平台、保函業務等金融產品和服務進行優化和業務模式創新，加大推廣力度，擴大覆蓋面，為集團高質量發展提供有力支持。

- **中集海工資產運營管理業務：**

報告期內，本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工船舶資產共14個，包括：2座超深水半潛式鑽井平台、3座惡劣海況半潛式鑽井平台、3座半潛式起重／生活支持平台、3座400尺自升式鑽井平台、3座300尺自升式鑽井平台。



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，石油公司重新審視新能源轉型，調整發展戰略、放慢轉型步伐，重新聚焦油氣生產。全球宏觀經濟復甦緩慢及原油價格波動持續影響全球海上鑽井市場，油價逐漸回歸供需基本面，而眾多鑽井平台參與競爭油公司長周期項目，加劇市場競爭，海上鑽井市場利用率及費率在下半年有所承壓。自升鑽井平台市場受沙特阿美以及墨西哥國油暫停多座平台作業影響，利用率下降明顯，全球平均日費也呈走低趨勢；北歐中深水惡劣環境半潛鑽井平台受益於歐洲能源需求推動，利用率和日費水平保持穩定增長趨勢；超深水半潛平台市場部分受油公司推遲開發計劃影響，利用率較年初下降。

報告期內，中集海工資產運營管理業務持續發揮現有項目經驗和業務能力，進一步鞏固與國內外客戶合作關係，借助優異的海工平台運營管理能力，提高資產上租率，成功完成2座平台新簽租約，1座惡劣環境半潛平台成功完成5年特檢並繼續為客戶提供安全優質服務，其他多座平台也在通過多種渠道積極參與市場招標，尋求資產處置及租賃等業務機會。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(四) 創新業務凸顯中集優勢：

聚焦主營業務的同時，本集團以「開拓創新」為核心價值觀，堅持科技是第一生產力，以創新業務為集團高質量發展新動能，整合各板塊優勢資源，捕捉產業鏈和能力圈內可能出現的機會點，加強技術創新和產品創新，用科技創新塑造各業務新競爭優勢，形成突破和突圍。本集團發展主要創新業務如下：

- 冷鏈物流：



報告期內，本集團冷鏈業務一方面穩固冷箱基本盤，維持行業領先的市場地位；另一方面，加大對醫藥冷鏈、工業溫控等領域戰略佈局，以溫控裝備為新業務戰略佈局重點，圍繞冷機、熱泵、通風機等行業積極開展市場研究及業務探索，並取得突破性進展。(1)增量特箱方面，營收同比小幅增長，加大對航空箱、設備集成箱等產品迭代及市場開發力度，報告期內RAP主動式溫控集裝箱成功獲得中國國際航空的裝機許可。(2)醫藥冷鏈業務連續5年入圍中物聯醫藥冷鏈運輸能力TOP20榜單，成功獲得中國物流與採購聯合會頒發的「醫藥物流標準化工作十週年-標準化工作先進單位」及先進個人。

- 儲能科技：



2024年，全球儲能系統裝機量保持快速增長勢頭，但電芯價格持續下降並傳導至儲能系統層面，行業競爭持續加劇。隨著新《電力市場運營基本規則》、新《能源法》相繼實施，體現了國家對大力發展新能源持堅定不移的態度，加速推動建立全國統一電力大市場，「競價配儲」未來或成為主流；2024年行業從「強配」轉向市場化趨勢明顯，儲能產品市場價格「三級分化」明顯，價格內卷程度在短期內還將加劇。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本集團儲能業務不斷開拓市場，積極創新。海外方面，進一步深化與POWIN、LG等客戶的儲能業務合作，與丹麥VESTAS共同研發全球首台套集裝箱模塊化風電機艙，填補市場空白；國內方面，與政府、合作方推進近零碳園區、移動儲能、城市級超充等場景及產品應用；同時積極參與IEEE(電氣電子工程師學會)、國家及行業標準制定，推動儲能技術規範化發展。面對激烈的市場競爭，本集團儲能業務將繼續深化大客戶合作，拓展應用新場景，同時順應終端客戶需求導向，加強研發科技創新，提升自身競爭優勢。

- 模塊化建築業務：



報告期內，本集團模塊化建築業務繼續大力開拓國內外市場，加強技術研發和管理提升，在東南亞市場獲得較好反響，報告期內新簽訂單總金額約為人民幣9億元。報告期內，本集團模塊化建築業務主要交付的項目有全球首個超大型模塊化數據中心-馬來西亞K2項目，為客戶提供了優質、高效、可持續的建造解決方案，該項目榮獲Data Centre Dynamic 2024年度全球最佳數據中心項目獎。

(五) 與主營業務相關的資本運作：

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1)為維護公司價值及股東權益，本公司於2024年1月15日至2024年1月31日期間，通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式，以人民幣2億元累計回購公司A股股份24,645,550股，此次回購部分A股股份已經實施完成；(2)考慮到中集車輛H股的交易量較低且流動性有限，且中集車輛H股回購可以為其H股股東帶來一次性投資收益等，中集車輛已完成H股要約回購及自願退市，其H股股份已於2024年6月3日正式從香港聯交所撤銷上市；(3)2024年6月28日，本公司間接控股子公司中集醇科收到全國中小企業股份轉讓系統同意掛牌函。中集醇科已於2024年8月8日起在全國股轉系統掛牌公開轉讓。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

三、公司未來發展和展望

未來五年，中集將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「加快構建增長新動能，著力推動高質量發展」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

(一) 主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

1、 在物流領域：

集裝箱製造業務方面

根據克拉克森(CLARKSONS)2025年2月的報告，2025年全球集裝箱貿易量預計將增長2.9%，集運市場運輸需求預計將保持增長。紅海復航的不確定性、貿易政策的不確定性、航運聯盟重組及航線調整等因素持續衝擊全球集運有效運力、集裝箱周轉效率和供應鏈穩定。基於集運市場不確定性事件帶來的備箱需求疊加穩定的舊箱淘汰置換量，2025年，集裝箱新箱需求預計將有穩定的基本面支撐。

2025年，在傳統集裝箱製造業務上，將以「穩健高質發展，業務創新突破」為經營主基調開展各項工作，持續提升綜合競爭力，確保行業領導地位。在應對市場變化方面，通過快速響應、柔性製造和強化內部協同等方式實現持續的生產性向上；在生產製造與交付方面，通過智能化、精益化、數字化等管理手段，擁抱新質生產力，持續提升產品質量和成本競爭優勢；在業務創新方面，繼續加大新產品、新材料和新技術的研發，加強集裝箱+產品創新，堅定不移發展增量業務。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

道路運輸車輛業務方面

2025年，中國半掛車及專用車行業將在政策驅動與技術變革的雙重作用下迎來結構性拐點。一方面，財政政策及貨幣政策預期將持續積極配合，通過基建計劃刺激需求以及降低融資成本，行業有望迎來恢復性增長機遇；另一方面，國家對環保和智能化的政策支持，將推動半掛車行業向綠色、智能方向發展。海外市場方面，北美半掛車市場有望進入新階段，實現溫和復甦；同時，歐洲半掛車市場有望在復甦分化中孕育新機遇；新興市場方面，得益於區域經濟的增長及中國產品出海競爭力的優勢，整體將持續保持增長趨勢。

中集車輛將加速推進第三次創業，以創新科學技術為引領，以創新資源配置方式為支撐，以創新生產組織形式和商業模式為核心，全面構建新質生產力，並向全球輸出新質生產力，提升產品毛利率及盈利能力。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備業務：航空業呈現復甦趨勢，但受經貿環境及機場大型改擴建項目相繼落成的影響，預期未來需求將有所波動。中集天達憑藉其在空港裝備行業的多年經驗和自身優勢一直穩步發展，積極爭取國內外各地的訂單，成功保持其行業的領導地位。隨著人工智能日趨成熟以及綠色環保低碳經濟需求增長，中集天達將繼續加強產品向智慧化、數字化、低碳環保方向發展，產品研發將更注重新材料、新技術、新工藝的應用，提升功能的同時會更著重減重節能和維護的便捷性。物流裝備方面，中集天達未來將加強推動機場內業務(特別是行李系統和航空貨站)的訂單獲取和交付能力，大力開拓海外市場，並聚焦自動化物流的優勢行業領域進行深耕(如化工、鋰電等)。

消防與救援設備業務：在「萬億國債」項目逐步完成後，預計來年國內消防車的需求將會減少，中集天達一直銳意提升競爭力，加大投入舉高車等高端系列及新科技應用產品的研發，強化一體化營銷和服務，提升銷售效率，搶佔更多更廣的市場份額。此外，來年將會繼續深化海外企業的改善治理，提升歐洲各工廠的運營效率，增加使用中國供應鏈及國產化的車型種類以降低成本，提升中集天達品牌的消防車在歐洲及中國高端市場的競爭力及盈利能力。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

物流服務業務方面

展望2025年，集運市場供需關係將面臨新的調整，預計延續2024年的複雜態勢，亞洲和新興市場或將成為全球貿易增長的主要引擎。面對複雜多變的市場環境，中集世聯達將強化風險管控能力，把握區域市場機遇，加快數字化轉型，在變革中尋求新的利潤增長點。

本集團物流服務業務將以高質量經營引領全球化發展，以產品和客戶為錨點，從「控貨」向全程「強鏈」和全球「塑網」進化。1)以客戶需求和產業需求為導向，深耕鋼鐵、新能源、汽車及零部件等重點領域，提供定製化、專業化物流解決方案；2)堅定不移的拓展全球業務版圖，加速整合在北美、歐洲、東南亞及中東等戰略區域的網絡資源，加強服務能力建設；3)落地新海運公司運營管理模式，加強一體化協同；4)探索綜合物流樞紐新範式，推進場站及船代業務協同發展，增強市場競爭力；5)堅持「技術創新驅動」，在持續優化自身傳統業務系統化覆蓋與數字化升級的基礎上，著力構建更智能、高效和可持續的智慧供應鏈生態體系，助力各行業客戶實現降本增效；6)深化打造高質量運營管理體系，強化人才保障，為業務發展奠定堅實基礎。

循環載具業務方面

展望2025年，受益於環保意識的增強以及循環經濟理念的貫徹，循環載具業務將保持擴張趨勢，行業普及率及滲透率將持續提升。同時，智能化與數字化的投入、材料創新升級也將成為行業技術創新的兩大方向。

2025年，本集團循環載具業務將深耕新能源、汽車、生鮮快消、橡膠、化工等主要目標市場，同時積極拓展東南亞市場，推動製造業務部分工序落地東南亞，並擴大服務業務在東南亞地區的團隊規模；同時，經營層面將強化穩固業務基本盤，全力優化改善企業盈利能力，實現經營局面的根本性好轉。目前中集運載科技已進入汽車、橡膠、光伏、新能源電池、快消品、次大宗等多個大體量行業，相關業務體量持續提高。未來，中集運載科技將堅持戰略聚焦，進一步穩固服務業務線經營，提升整體利潤水平，推動製造業務恢復整體盈利貢獻。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

2、 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

清潔能源分部：LNG作為清潔、穩定、安全的過渡能源，在全球能源轉型中發揮著重要作用。IEA數據顯示，全球天然氣消費在2024年創新高，並預測將在2025年繼續保持增長態勢，增量約1,000億立方米。隨著環保要求升級，全球LNG、甲醇、液氨等替代燃料新造船穩步增長，國內隨著《交通運輸老舊營運船舶報廢更新補貼實施細則》落地實施，老舊船舶有望加速更新替代，帶動LNG動力船、LNG船用罐及動力包、LNG水岸加注等需求持續增長。氫能領域，當前氫能已從法律層面確定為中國國家能源體系的重要組成部分，是用能端實現綠色低碳轉型的重要載體以及戰略性新興產業發展方向。中集安瑞科將繼續保持在關鍵裝備、核心工藝的領先優勢，增強研發，以天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工程服務及一體化解決方案能力，助力產業鏈各細分領域客戶順利實現低碳轉型。在上游資源端，持續推進焦爐氣製氫聯產LNG、生物質制綠色甲醇等清潔替代燃料戰略項目的複製與落地，持續向「綜合服務商」轉型。預期2025年，集團首個年產5萬噸綠色甲醇示範項目將會投產，打造行業標桿。在終端應用環節，中集安瑞科將繼續助力交通領域綠色升級，支持LNG重卡、氫燃料電池車等在交通領域的應用，同時加速發展分佈式能源綜合服務，拓展多元應用場景，切實為工業、建築、農業等行業客戶降碳節能，加速脫碳進程。中集安瑞科也將推動智慧能源裝備研發與平台建設，打造「陸上一張網」和「水上一張網」，鏈通清潔能源裝備，實現數字化、智能化管理，促進能源互聯網新業態。

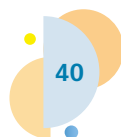
第四章 董事會報告及管理層討論與分析

化工環境分部：長期來看，罐式集裝箱市場將保持螺旋上升的態勢，並向更安全、更經濟、更環保、更智慧的綠色物流模式遞進。該分部將深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」的中長期戰略，以卓越運營為抓手，不斷提高創新和研發能力，提高罐箱滲透率，拓展新興市場，踐行低碳、綠色環保的發展理念。在新能源產業蓬勃發展和國家大力扶持高端科技產業的背景下，本分部聚焦多個關鍵領域，積極應對市場需求變化，持續深耕芯片、半導體、食品運輸、醫療裝備與智能裝備等多元業務，實現有質增長。

液態食品分部：全球生物發酵市場正步入高速增長期，在技術、政策和需求三重驅動下，市場規模有望持續擴張。未來，行業將呈現「高端化、綠色化、場景化」趨勢，新興市場與創新品類將成為增長核心引擎。面對變化的市場，該分部持續關注國內烈酒等新賽道發展機遇，提升自動化及智能化水平，幫助客戶達成可持續發展目標，同時繼續聚焦生物醫藥等多元品類發展佈局。長期來看，海外啤酒、烈酒市場將向好發展，大多數客戶的投資決策將會恢復，該分部將積極關注全球市場變化，把握發展機遇。

海洋工程業務方面

(1)油氣平台業務：較高的油價水平對油氣生產平台仍存在促進作用，綜合考慮市場供需前景，海工建造市場進入上行周期的趨勢非常明顯，FPSO/FLNG市場的短期需求確定性高，長期項目儲備充足，預計未來海工製造商3-5年產能利用率將持續維持高位，中國海工企業憑藉產業集群效應優勢正逐步與日韓海工企業競爭高技術門檻訂單。(2)清潔能源業務：碳中和帶來行業重大發展機遇，海上風電、氫能利用、海上光伏等將形成龐大產業規模，亦進一步夯實全球海工裝備轉型之路，全球海上風電將保持長期可持續的高速發展。(3)滾裝船業務：供需逐步回穩，但老舊船舶運營效率低及能耗排放高，新能源汽車銷量在全球範圍內持續增長，推動全球汽車海運貿易量擴張，疊加環保等因素，未來2年滾裝船新建市場依然保持穩定需求。



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

2025年，本集團海洋工程業務將繼續積極推進業務轉型，整合產業圖譜，以海洋油氣為基本面，逐步向新能源拓展，形成平抑周期的組合。整體而言，油氣平台業務持續突破技術門檻及接單能力；清潔能源業務，將持續利用海工高端裝備設計及建造優勢，重點聚焦於海上風電裝配及風電運維業務；滾裝船業務，本集團下屬中集來福士將緊抓市場機遇，擴大市場優勢，在保持訂單持續有質增長的基本面、確保履約交付的同時，嚴控風險、精益管理，實現企業經營提質增效。

3、金融及資產管理業務：

中集財務公司

展望2025年，預計國內將實施更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策，適時降準降息，保持流動性充裕，預計市場利率水平將持續下行。中集財務公司將緊緊圍繞「按照在有限的業務範圍內為客戶創造無限價值的發展基調，深化協同集團資金管理，聚焦客戶需求，提升服務能力，賦能產業實現價值創造，支持集團高質量發展」的經營策略，系統性提高資金集中管理水平，夯實資金集中管理基礎，促進集團優化資源配置；積極發揮中集財務公司在集團資金管理中的優勢和價值，切實做好集團資金管理協同工作；深入挖掘客戶金融服務需求，提供精準化、差異化的金融服務方案，持續深化客戶服務能力與服務素養；同時，加強信息科技建設、培育合規文化、優化人才發展機制，推進中集財務公司向卓越目標邁進，為集團、板塊及成員企業創造更大價值。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

中集海工資產運營管理業務

展望2025年，國際油氣市場仍將受供需平衡基本面影響，地緣衝突等短期影響有限，根據Rystad、S&P Global等國際研究機構數據，基於當前全球經濟和政治情況，預測2025布倫特原油平均油價為75至78美元／桶。保障能源安全依然是許多國家的優先事項，將推動全球油氣投資保持復甦態勢；同時預計2024年延期的海上項目將在未來兩年陸續步入勘探及開發階段，對鑽井平台利用率增長將帶來積極影響，未來數年內鑽井平台供應鏈限制將持續存在，市場需求前景總體依然樂觀。

2025年中集海工資產將繼續以客戶需求為導向，關注熱點區域市場，積極參與客戶招標，提高客戶滿意度和拓展未來合作機遇，以精益管理持續強化成本管控力和核心競爭力，持續推進與現有客戶合作深入，拓展與國際知名客戶合作機會，緊抓市場機遇，提高資產盈利能力。

(二) 本集團未來發展面臨的主要風險因素

經濟周期波動的風險：本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟周期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

貿易保護主義和逆全球化的風險：全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。

金融市場波動與匯率風險：本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。在全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。

市場競爭風險：本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭導致供求關係不平衡。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

用工及環保壓力與風險：隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步消退、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

主要原材料價格波動風險：在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

四、核心競爭力分析

全球化的發展理念

本集團持續致力於業務全球化的佈局，利用四十餘年積累的全球化網絡和品牌優勢，現有主營業務覆蓋集裝箱製造、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程、物流服務、空港與物流裝備／消防與救援設備、金融及資產管理及其他新興產業，生產基地遍及亞洲、歐洲、北美、澳洲，業務網絡覆蓋全球主要國家和地區。其中，集裝箱產業持續保持全球行業領先地位，道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備以及海工業務也形成了較強的全球競爭力。卓有成效地全球化業務佈局有效地平衡了近年來區域市場周期波動對本集團業績的不利影響。

科學高效的企業治理機制

中集依託獨特的混合所有制優勢，構建了均衡的股權結構與規範的「三會一層」治理機制，確保決策高效與治理有效。創新的治理模式體現在多元專業的董事會架構，以及高效的運行機制，董監事深度參與，強化事前溝通，確保決策的科學性。本集團通過持續優化公司治理制度，形成內外互動的監督機制，結合內審內控的嚴謹執行，保障戰略科學與執行到位。中集特色的治理實踐，市場化的治理釋放管理層活力，聚焦市場導向，為本集團在全球競爭中穩健前行奠定堅實基礎。

智能製造的精益管理能力

本集團自2007年以來不斷推動精益ONE模式構建，打造了較為完善的精益製造系統，並且向市場、研發、技術、供應鏈、財務、人力資源等業務和經營管理領域展開，通過強化精益管理能力，持續提升企業核心競爭力。



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

整合資源、實現協同發展的能力

以國家重點發展領域及集團戰略發展為導向，本集團報告期內充分發揮內外部協同優勢，優化業務頂層設計，貫徹各板塊協同發展策略，拓展重要領域國內市場。報告期內，通過與重要夥伴資本合作，優化相關業務市場佈局及引入市場資源；通過加強與政府、客戶等的合作，推動內外部資源協同、模式創新，致力於為下游客戶提供一站式整體解決方案。

持續創新與科技研發能力

本集團始終關注提高持續創新與科技研發能力，制定中長期的發展戰略以優化技術研發體系和平台，加快產品技術研發和現有產品升級換代，促進新產品、新技術、新工藝和裝備的研究開發；同時不斷完善創新成果的發掘、激勵和推廣機制，加快科技成果轉化。截止2024年底，本集團有8項國家工信部製造業單項冠軍企業(產品)。

良好的品牌形象

中集40多年長期堅守製造，在集裝箱、道路運輸車輛、能源化工及食品裝備、空港設備、海洋工程等多個領域躍居行業領導者地位。目前中集共有80餘種產品使用「中集」品牌遠銷全球100多個國家和地區，中集的集裝箱、半掛車、鑽井平台、登機橋等多項冠軍／明星產品成為了代言中集品牌的靚麗名片，為「中國製造」在全球贏得了聲譽和尊重。目前，中集位列每日經濟新聞聯合清華大學經濟管理學院中國企業研究中心推出的「2024年中國上市公司品牌價值榜(TOP100總榜)」第72位，中集已成為在全球物流及能源行業內具有廣泛影響力的全球知名企業品牌。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

五、財務數據分析

(一) 主營業務分析

1、按照行業、業務及地區劃分的各項指標

(1) 本年按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2024年度各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入 比上年 同期增減	營業成本	佔營業成本 的比例	營業成本 比上年 同期增減	毛利	毛利率	毛利率 比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	62,205,203	35.01%	105.89%	52,505,891	33.78%	106.58%	9,699,312	15.59%	(0.29%)
道路運輸車輛	20,998,201	11.82%	(16.30%)	17,571,338	11.31%	(13.94%)	3,426,863	16.32%	(2.30%)
能源、化工及液態 食品裝備	25,579,491	14.40%	2.21%	22,046,149	14.19%	4.10%	3,533,342	13.81%	(1.57%)
海洋工程	16,555,963	9.32%	58.41%	15,048,245	9.68%	58.14%	1,507,718	9.11%	0.15%
空港與物流裝備、 消防與救援設備	7,193,101	4.05%	3.33%	5,718,463	3.68%	3.22%	1,474,638	20.50%	0.08%
物流服務	31,389,341	17.67%	55.65%	29,450,699	18.95%	57.01%	1,938,642	6.18%	(0.80%)
循環載具	2,429,355	1.37%	(14.29%)	2,189,995	1.41%	(12.34%)	239,360	9.85%	(2.01%)
金融及資產管理	2,078,522	1.17%	(6.30%)	2,239,986	1.44%	(16.57%)	(161,464)	(7.77%)	13.27%
其他	11,983,389	6.74%	48.44%	10,626,125	6.84%	47.06%	1,357,264	11.33%	0.84%
合併抵銷	(2,748,468)	(1.55%)	(14.67%)	(1,979,553)	(1.28%)	29.04%	(768,915)	27.98%	14.59%
合計	177,664,098	100.00%	39.01%	155,417,338	100.00%	40.72%	22,246,760	12.52%	(1.07%)
分地區 (按客戶所在地劃分)									
中國	82,415,289	46.39%	23.43%	-	-	-	-	-	-
美洲	36,012,089	20.27%	51.21%	-	-	-	-	-	-
歐洲	25,453,855	14.33%	41.78%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	27,449,650	15.45%	75.15%	-	-	-	-	-	-
其他	6,333,215	3.56%	76.04%	-	-	-	-	-	-
合計	177,664,098	100.00%	39.01%	-	-	-	-	-	-

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(2) 上年同期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2023年度各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入 比上年 同期增減	營業成本	佔營業成本 的比例	營業成本 比上年 同期增減	毛利	毛利率	毛利率 比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	30,213,342	23.64%	(33.90%)	25,416,240	23.01%	(27.26%)	4,797,102	15.88%	(7.68%)
道路運輸車輛	25,086,578	19.63%	6.21%	20,416,694	18.49%	(0.33%)	4,669,884	18.62%	5.33%
能源、化工及液態									
食品裝備	25,026,294	19.58%	17.77%	21,177,752	19.18%	20.08%	3,848,542	15.38%	(1.63%)
海洋工程	10,451,588	8.18%	81.12%	9,515,598	8.62%	77.07%	935,990	8.96%	2.08%
空港與物流裝備、 消防與救援設備	6,961,455	5.45%	4.34%	5,540,084	5.02%	5.96%	1,421,371	20.42%	(1.22%)
物流服務	20,166,049	15.78%	(31.28%)	18,757,627	16.98%	(32.47%)	1,408,422	6.98%	1.64%
循環載具	2,834,339	2.22%	(41.55%)	2,498,281	2.26%	(38.37%)	336,058	11.86%	(4.55%)
金融及資產管理	2,218,155	1.74%	29.81%	2,684,912	2.43%	60.83%	(466,757)	(21.04%)	(23.35%)
其他	8,072,697	6.32%	(13.23%)	7,225,737	6.54%	(12.14%)	846,960	10.49%	(1.11%)
合併抵銷	(3,220,978)	(2.54%)	51.90%	(2,789,804)	(2.53%)	49.06%	(431,174)	13.39%	(4.82%)
合計	127,809,519	100%	(9.70%)	110,443,121	100.00%	(7.90%)	17,366,398	13.59%	(1.69%)
分地區									
(按客戶所在地劃分)									
中國	66,770,299	52.25%	(8.38%)	-	-	-	-	-	-
美洲	23,816,206	18.63%	(12.97%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	17,953,577	14.05%	(30.79%)	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	15,671,885	12.26%	25.15%	-	-	-	-	-	-
其他	3,597,552	2.81%	26.87%	-	-	-	-	-	-
合計	127,809,519	100.00%	(9.70%)	-	-	-	-	-	-

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近1年按報告期末口徑調整後的主營業務數據。

☐適用 ☒不適用

(3) 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

☒是 ☐否

行業分類	項目(銷售量)	2024年	2023年	同比 增減(%)
集裝箱製造	乾貨箱(萬TEU)	343.36	66.41	417.03%
	冷藏箱(萬TEU)	13.86	9.25	49.84%
道路運輸車輛	半掛車(輛)	101,735	116,677	(12.81%)
	專用車上裝(台套)	25,388	22,338	13.65%
海洋工程	海工產品	14	16	(12.50%)

相關數據同比發生變動30%以上的原因說明：2024年，全球經濟和商品貿易呈現復甦勢頭，同時，受貿易政策、地緣衝突和港口勞資衝突等不確定因素影響，全球集裝箱有效運力損耗，致集運市場出現艙位及用箱緊張局面，客戶備箱意願較強，集裝箱市場需求持續處於高位。

(4) 公司已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

☐適用 ☒不適用

(5) 營業成本構成

單位：人民幣千元

行業分類	項目	2024年		2023年		比重 同比增減
		金額	佔營業 成本比重	金額	佔營業 成本比重	
集裝箱製造	直接材料	40,594,307	77.31%	18,592,287	73.15%	4.16%
道路運輸車輛	直接材料	14,360,515	81.73%	16,963,898	83.09%	(1.36%)
海洋工程	直接材料	9,061,531	60.22%	5,306,588	55.77%	4.45%

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(6) 報告期內合併範圍是否發生變動

☒ 是 ☐ 否

報告期內，本集團合併範圍的變動詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註六。

(7) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(8) 主要銷售客戶和主要供應商情況

報告期內，本集團從前五大供貨商合計的採購額低於本集團採購總額的30%，從前五大客戶所獲得的合計收入低於本集團總銷售額的30%。

公司主要銷售客戶情況

前五名客戶合計銷售金額(單位：人民幣千元)	24,924,629
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例	14.03%
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例	—

公司前5大客戶資料

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：人民幣千元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例
1	客戶A	6,563,820	3.69%
2	客戶B	5,288,214	2.98%
3	客戶C	5,011,337	2.82%
4	客戶D	4,103,641	2.31%
5	客戶E	3,957,617	2.23%
合計		24,924,629	14.03%

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要客戶其他情況說明

☐適用 ☒不適用

前五大客戶與本公司不存在關聯關係，本公司董事及監事及其聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要客戶中不存在直接或者間接擁有權益等。

公司主要供應商情況

前五大供應商合計採購金額(單位：人民幣千元)	32,575,855
前五大供應商合計採購金額佔年度採購總額比例	20.98%
前五大供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例	—

公司前5大供應商資料

☒適用 ☐不適用

單位：人民幣千元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)
1	供應商A	13,501,191	8.69%
2	供應商B	9,380,451	6.04%
3	供應商C	3,615,345	2.33%
4	供應商D	3,381,486	2.18%
5	供應商E	2,697,382	1.74%
合計		32,575,855	20.98%

主要供應商其他情況說明

☐適用 ☒不適用

前五大供應商與本公司不存在關聯關係，公司董事及監事及其聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要供應商中不存在直接或者間接擁有權益等。

報告期內貿易業務收入佔營業收入比例超10%

☐是 ☐否 ☒不適用

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

2、 費用

單位：人民幣千元

	2024 年	2023 年	同比增減
銷售費用	2,627,870	2,529,766	3.88%
管理費用	6,955,039	6,505,214	6.91%
研發費用	2,709,107	2,429,152	11.52%
財務費用	1,364,876	1,506,757	(9.42%)
所得稅費用	2,400,090	970,800	147.23%

發生重大變動的說明：本報告期內所得稅費用較去年同期上升147.23%，主要是由於本期稅前利潤增加所致。

報告期內，本集團的銷售費用、管理費用、研發費用、財務費用及所得稅費用詳見「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、51、52、53、54、64。

3、 科技研發能力、研發投入

• 研發投入

本集團始終關注提高持續創新與科技研發能力，制定中長期的發展戰略以優化技術研發體系和平台，加快產品技術研發和現有產品升級換代，促進新產品、新技術、新工藝和裝備的研究開發；同時不斷完善創新成果的發掘、激勵和推廣機制，加快科技成果轉化。

2024年，本集團在「保持產品領先，強化科技創新，推進智能製造」的產品戰略引領下，加大研發投入，報告期內，本集團研發投入金額人民幣2,712,160千元，在營業收入中佔比1.52%，研發投入近五年複合增長率達13.38%；新增專利申請845件（其中發明專利申請290件），累計維持有效專利5,376件。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

通過持續的科技創新與研發投入，本集團在多個細分產品領域實現了生產技術或工藝國際領先，在技術、品牌、市場等多個維度夯實了護城河優勢，代表了產品所在細分領域較高的發展水平和市場實力。截至2024年末，中集集團已擁有32個明星產品。

中集集團擁有10大產品領域、31條產品線、160餘個產品系列，32個明星產品 **CIMC 中集**



截至2024年末，經國家工信部認證的8個國家級「製造業單項冠軍企業(產品)」如下：

中集集裝箱(集團)有限公司(2024年新增)
 南通中集特種運輸設備製造有限公司(2024年新增)
 青島中集冷藏箱製造有限公司
 煙台中集來福士海洋工程有限公司
 中集安瑞環科技股份有限公司
 登機橋(深圳中集天達空港設備有限公司)
 貨運掛車及半掛車(中集車輛(集團)股份有限公司)
 低壓液化氣體儲運壓力容器(荊門宏圖特種飛行器製造有限公司)

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

通過持續推動技術突破和產品創新，本集團不斷提升產品價值和國際影響力，多項產品和技術已經實現從「中國製造」向「中國創造」轉變。2024年，本集團代表性的產品轉化成果如下：

產品／技術	亮點／突破
比亞迪「開拓者1號」汽車運輸船 	首艘由國內船廠建造、專門用於國產汽車出口，是中集建造的7,000車位雙燃料汽車運輸船系列首制船，也開啟了「國車自運」時代。
Mero 3 FPSO 項目 	國內首例全船廠完成的FPSO修改造項目，日處理原油18萬桶，天然氣1,200萬立方米。提升我國在海洋工程裝備製造領域的整體實力。
RAP主動式溫控集裝箱 	國內首款RAP主動式溫控航空箱，箱內可精準控溫4-30℃，適配疫苗等航空冷鏈運輸，自重1,040KG，輕於國外同類產品。填補國內同類產品空白，為航空冷鏈提供新裝備。
鞍鋼-中集焦爐氣製氫聯產LNG項目 	國內首個能源全場景數智化平台，年減碳預計47萬噸。推動我國焦爐氣製氫設備向高端智能綠色安全升級。
7,500立方米雙耳罐 	全球首制堆疊式LNG雙耳燃料罐，7,500m ³ 存儲空間，空間利用率提升40%，箱損率降低30%，應用於11,500箱LNG雙燃料集裝箱船。能夠滿足低碳零碳燃料動力船舶快速增長的市場與技術需求。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術

亮點／突破

高錳鋼船用燃料罐



國內首台套高錳鋼船用燃料罐，容積242m³，可承受-196℃低溫。突破高錳鋼加工技術瓶頸，實現性能調控與焊材匹配，打破國外技術壁壘。

450L III型超大容積車載儲氫瓶



國內首個450L III型超大容積車載儲氫瓶，採用先進高強度纖維複合材料與領先纏繞工藝，具有輕量化、高強度、耐腐蝕等優點，能夠大幅提升氫燃料電池汽車的續航里程和運輸效率。填補國內超大容積車載瓶市場空白，助力氫能重卡廣泛應用。

集裝箱模塊化風電機艙



全球首套集裝箱模塊化風電機艙，設計壽命31.5年。採用模塊化理念設計風電機艙，工廠化預製解決風機功率大型化帶來的運輸和起吊難題。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本集團及下屬企業獲得了多個行業獎項以及權威認證：

項目／產品名稱	榮獲獎項／認證
大容量超高壓氫能儲運安全保障關鍵技術及應用	2024年湖北省科學技術進步獎二等獎
大型設備設施製造及運維的高效高精超聲與視覺檢測關鍵技術及應用	2024年湖北省科學技術進步獎二等獎
瀋陽捷通「智能屈臂舉高噴射消防車」	遼寧省科技進步三等獎
篷布頂蓋渣土車關鍵技術研究與應用	河南省機械工程學會科技進步一等獎
無縱梁廂式半掛車關鍵技術研究及應用	河南省機械工程學會科技進步二等獎
中集強冠混合動力混凝土攪拌半掛車	2024年工程機械行業TOP10 新能源設備明星產品
45ft Curtainsider-R項目(45英尺側簾半掛車)	歐洲DEKRA德凱認證 Swap Body Test Certificate

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

• 兩化融合推進

沒有落後的傳統產業、只有落後的產業傳統。本集團從2018年開始積極推進兩化深度融合和智能製造方面的工作，利用工業互聯網、雲計算、人工智能、大數據、5G等先進技術，聚焦以數字化示範企業作為牽引的核心企業，賦能製造轉型和綠色發展。截至2024年末，本集團累計有22家企業達到省級智能製造或數字化工廠。其中，30家核心企業(具備一定營收規模且擁有冠軍／明星產品的下屬企業)中，省級智能製造工廠佔比超過一半。

這些核心企業將沿著先進級智能工廠(省級)、卓越級智能工廠(國家級)、領航級智能工廠(國家級)的路徑，向著全球燈塔工廠方向努力。



2023年，本集團寧波中集、青島中集已分別實現國家5G工廠、國家智能製造示範工廠零的突破。**2025年初，中集環科獲評國家工信部首批國家卓越級智能工廠**，此次入選不僅是對中集集團在智能製造領域成就的高度認可，也為集團乃至整個行業提供了良好的牽引和示範。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

至此，本集團共擁有**2家國家5G工廠**、**1家國家智能製造示範工廠**、**1家國家卓越級智能工廠**。

稱號／資質	公司名稱	優勢／亮點
國家智能製造 示範工廠 國家5G工廠	青島中集冷藏箱製造有限公司	以數字化、智能化、綠色化轉型為方向，通過智能工廠建設，實現了51%的工序完全自動化，生產數據自動化採集達到75%。
國家5G工廠	寧波中集物流裝備有限公司	在原有數字化的基礎上運用5G的先天優勢，打造5G+RGV、5G+機器視覺檢測、5G+智能噴塗、5G+設備互聯等多個業務場景，成為行業內首家5G全連接的集裝箱智能製造工廠。
工信部首批國家 卓越級智能 工廠	中集安瑞環科技股份有限公司	應用AI、5G、IoT、雲計算、數字孿生等先進技術，在工廠規劃建設、產品研發設計、生產計劃及管理、運營管理等多環節進行創新，使交期大幅縮短，檢驗效率及首次裝配合格率提升，綜合運營成本下降。

與此同時，本集團持續關注前沿技術發展，生成式人工智能近年取得顯著進展，集團深入研究生成式AI技術，並於2023年底推出內部AI平台「中集千問」，整合頂級大模型能力，建設企業知識庫，確保AI應用的安全合規。基於該平台，集團已孵化維修助手、精益助手等11位數字員工，落地百餘項AI應用場景。2024年，中集生成式AI應用入選沙利文《2024年中國生成式AI工業製造行業最佳應用實踐》，成為工業製造領域兩家獲評企業之一；同時入選IDC 2024年第三季度生成式AI最佳實踐案例榜首，數字員工「易修」還入選《2024年浙江省人工智能應用場景》。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

• 科研機制

2024年，本集團進一步在集團戰略規劃中明確「科技創新是實現集團戰略目標的新動能和核心驅動力，擺在集團發展全局的核心地位」，持續提升自主創新能力，加強研發佈局。當前，本集團建立了集團、業務板塊和企業分工協作的三級研發組織，採用「自主創新+合作研發+併購引進」的產品技術創新機制，形成了中集特色的「小兵團作戰，大平台支撐」的科研機制。

(1) 集團及下屬企業研發組織

截至2024年底，本集團擁有各類國家級、省級認定的研發平台及企業認證如下：

● 2 國家級企業 技術中心	● 2 國家研發中心／ 國家工程實驗室	● 5 國家級CNAS 實驗室	● 6 博士後科研 工作站	● 50+ 省部級研發平台
● 16 國家級專精特新 「小巨人」企業	● 60+ 國家認定高新 技術企業	● 22 省級「專精特新」 企業	● 8 國家知識產權 示範企業	● 2 國家知識產權 優勢企業

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

本集團積極賦能旗下子公司向專精特新、高端製造的方向深耕發展。截至2024年底，本集團擁有16個國家級專精特新「小巨人」企業：

累計16個國家級專精特新「小巨人」企業

中集車輛(江門市)有限公司	甘肅中集車輛有限公司	大連中集特種物流裝備有限公司	駐馬店中集華駿鑄造有限公司
安瑞科(蚌埠)壓縮機有限公司	深圳前海瑞集科技有限公司	石家莊安瑞科氣體機械有限公司	煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司
四川川消消防車輛製造有限公司	南通中集能源裝備有限公司	青島中集創贏複合材料科技有限公司	中集揚州通利冷藏集裝箱有限公司
海陽中集來福士海洋工程有限公司	中集安瑞醇科技股份有限公司	張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	南通中集太平洋海洋工程有限公司

其中，2024年新增3家國家級「小巨人」企業情況如下：

中集安瑞醇科技股份有限公司	作為全球最大的罐體、工業技術與集成系統智造生產線企業之一，深耕生物發酵智造生產線領域，為全球釀造、醫藥等行業企業提供設計、製造和集成系統的交鑰匙工程解決方案業務，銷售網絡分佈全球。
張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	國內最大的低溫貯運裝備生產企業，秉承「創新驅動發展，質量贏得市場」的理念，致力於低溫裝備的研發與製造，為國內外客戶提供高效、可靠、環保的低溫解決方案。
南通中集太平洋海洋工程有限公司	作為世界中小型LNG、LPG以及LEG、液氦等液化氣船細分市場領軍者，擁有獨立的液化氣船、加注船及船用燃料罐的設計、建造和項目管理能力，全球市場佔有率名列前茅。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(2) 全球互動的研發網絡

同時，本集團也搭建起遍佈全球的互動研發體系，在北美、澳洲、歐洲等國家和地區設立了海外研發中心／研究院，開展核心技術研發，並與國內研發中心互動研發，促進技術升級。

同時，中集以合作帶動創新，加強產學研和產業鏈合作，構建了中集獨特的開放式創新體系。包括：

- 1) **與供應鏈合作夥伴聯合創新。**與供應商密切合作，如：公司與寶武鋼成立高性能結構鋼聯合開發實驗室，積極打通國內原材料產業鏈，確保產業鏈安全和自主可控，取得了顯著成效。
- 2) **與高校進行產學研合作。**與清華大學、浙江大學、上海交通大學、華南理工大學、挪威科技大學、美國加利福尼亞大學伯克利分校等國內外一流高校合作並建立7個聯合研發平台。
- 3) **與檢驗機構聯合創新。**與檢驗機構密切合作，如：中國船級社與中集聖達因共建新能源與綠色技術水上應用安全實驗室，圍繞新能源應用安全試驗驗證建立全面、長期、穩定的試驗基地。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(3) 研發團隊及激勵機制

在加大研發投入的同時，中集集團也在人才工作方面全面加大對高層次開創型人才的引進與培養工作，集團積極推進科技領軍人才、產品經理和科技後備人才相關培養計劃，為集團創新業務和核心業務發展提供了科技創新人才引進和培養的資源支持和保障。引進一批科研團隊與科技人才，創新人才加速集聚。本集團採用多元多層級創新激勵機制，激發組織和員工創新，為組織可持續發展帶來長足動力。一方面，參照國家級企業技術中心標準，建立了科技創新評價標準，以高標準牽引和評價促進技術中心能力提升。另一方面，設置多層級的創新成果激勵機制，將**科技創新與績效管理、薪酬分配緊密掛鉤，建立短中長期相結合的多元化激勵機制**，鼓勵下屬企業廣泛深入開展創新實踐。截至2024年12月，集團研發人員數量5,774人，同比增加1.33%，佔全體合同員工比例11.39%。

公司研發人員情況

	2024年	2023年	變動比例
研發人員數量(人)	5,774	5,698	1.33%
研發人員數量佔比	11.39%	11.25%	1.24%
研發人員學歷結構			
本科	3,598	3,576	0.62%
碩士	573	536	6.90%
研發人員年齡構成			
30歲以下	1,480	1,452	1.93%
30~40歲	2,769	2,736	1.21%
40歲以上	1,525	1,510	0.99%

公司研發人員構成發生重大變化的原因及影響

☐ 適用 ☒ 不適用

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

• 其他主要研發項目

除上文所述外，本集團其他主要研發項目如下：

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
中集&陝汽J-RT新 能源頭掛一體混 凝土攪拌列車產 品開發項目	探索和研究新能源頭 掛一體混凝土攪拌 列車產品技術，完成 J-RT新能源頭掛一體 混凝土攪拌半掛車 樣車和J-RT P2插電 式混合動力牽引車 開發。	已完成樣車設計、 試製、試驗、試 用，開始小批量 銷售。	樣車設計開發達到產品設計 任務書的功能及性能要求， 通過工信部產品公告；電 動掛車試驗項目達到項目 試驗大綱要求，符合國家 相應標準。	逐步提升新能源掛車滲透 率，進一步鞏固中集車輛 在專用車行業的龍頭地位。
雙掛汽車列車試點 運行及國家標準 制定研究	研究模塊化雙掛汽車 列車運輸模式和產 品，推動交通運輸部 開展雙半掛汽車列 車的試點示範運行。 同時拓展半掛車市 場空間，提供新產品 車型。	已經完成樣車開 發、試製、性能試 驗和試運行，參 與相關標準起草。	完成多種雙掛產品的樣車開 發，通過性、穩定性、制動 性、動力性等方面的研究 與試驗；推動雙半掛列車 標準的制定和修訂《中華人 民共和國道路交通安全法》。	提升公司在雙掛列車產品 研發和標準引領方面的能 力，為客戶提供大容積、 超大載荷的運輸能力，並 符合國家的相關標準。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
星鏈計劃年度車型定型及迭代項目	開展年度車型定型及迭代和PLM數字化數據貫通工作，實現產品標準化、模塊化，助推產品銷量增長、降低規模化生產和集採的成本，牽引半掛車業務各方面轉型。	已經完成3輪年度車型迭代發佈及其對應的產品技術貫通。	完成23款年度車型2~3輪的定型及迭代，產品技術貫通(PLM數字化數據建立及系統平台打通)；促進數字化能力建設、設計數據管理和訂單流程管理的轉型升級。	以年度車型為牽引，提高產品標準化和規模化，提產增效；促進產品、產線、銷售、售後、生產性服務等各方面轉型升級，增加客戶滿意度和公司品牌影響力。
星鏈半掛車高端製造產線升級	針對半掛車行業內卷，改變前期高速增長階段形成的低效能，構建新質生產力，創造更高的生產水平、更好的客戶體驗以及持續的盈利能力，助力整個行業擺脫內卷，引領中國半掛車發展新格局。	已完成產線開發、試運行和模塊化產品生產。	提升半掛車高效生產，實現半掛車設計製造數字化，打造基於「星鏈工作島」的數字化互聯互通的示範車間，為自動化產線運營管理培養專業化人才隊伍，助力產線持續改善，提升效率，降低成本，增加利潤。	引進羅拉下料+機器人+先進激光尋位&傳感跟蹤技術、以RGV&桁架為代表的智能物流設備、參數化打造國內半掛車產線自動化解決方案新標桿，提升公司在半掛車行業的製造水平、影響力和社會公眾形象。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
45ft Curtainsider-R項目	開發滿足客戶實際需求的輕量化產品，完成歐洲法規要求的產品實驗認證，將產品推向市場，填補客戶群體對此運輸模式的產品需求。	輕量化款C45產品已取得歐洲產品型式認證，完全具備歐洲市場准入資格。	完成市場佔比最大的輕量化款C45產品的開發，建立符合歐洲各項法規的實驗驗證能力；取得該產品型式認證與工廠生產資質認證。	拓展公司業務的新領域和利潤增長點；初步建立起產品分析驗證能力，為後續的產品優化迭代、全球市場發展夯實基礎。
TIR側簾半掛車的研 究	市場對跨境側簾半掛車需求不斷增加且持續，幫助客戶提升運輸效率，降低成本。	已完成樣車製作。	開發符合TIR公約的側簾半掛車，實現輕量化、高承載、快速裝卸、安全可靠等性能指標，在國內市場佔據一定份額，並逐步開拓國際市場。	拓展TIR運輸裝備產品目錄，增加市場份額和收入。促進物流行業降本增效，推動綠色物流發展。提升公司在專用車行業的品牌影響力和市場競爭力。
危化品骨架+罐箱一體化車型項目	通過一體化設計，研發一款自重輕、重心低、安全性高、油耗低的車型，主要用於內陸運輸使用的公路危化品罐箱。	已完成樣車開發和道路試驗。	完成危化品運輸半掛車30尺三軸樣車開發，較常規骨架重心降低63mm，自重降低300kg；完成試驗和公告。	提升公司在輕量化產品方面的研發能力，為客戶提供更輕量化、更人性化、更安全的產品。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
獨立B型液化氣儲罐	C型液罐市場准入度較低，競爭激烈，掌握更為先進的B型液罐的研發設計有利於改善公司產品結構、提高公司的產品領先性與核心競爭力。	完成13000方B型艙交付，應用於16000TEU雙燃料集裝箱船，為目前國內船用最大的B型LNG燃料艙。	形成獨立B型液化氣儲罐自主設計能力及完整的工藝建造能力。	公司旗下中集太平洋海工成為市場上唯一具有B艙建造經驗的罐廠；豐富公司的產品結構，提高自主研發設計能力，增強核心競爭力。
真空環保集運罐	開發具有容積大、使用壽命長的真空環保集運罐，可節省場地面積等優勢；將替代槽罐車，首次應用在吸污環保領域。	完成真空環保集運罐研製及首批產品交付。	對標槽罐車，開發容積30m ³ 真空環保集運罐，實現功能需要。	使罐箱進入特殊行業領域，進一步擴大罐箱市場，成為公司新的產品品類。
壓縮空氣儲能項目	通過採用標準化儲氣單元等設計，縮短整體製造周期，降低產品成本，解決行業痛點，推動儲能技術革新及新能源電力匹配需求。	成功交付4,500m ³ 壓縮空氣標準儲氣單元。	通過實現大規模、工廠化、標準化、模塊化的生產方式，標準化儲氣單元整體製造周期縮短至僅35天。	推動技術創新，為客戶提供更安全、更高效、更環保的氣體儲能解決方案，共同推動清潔能源存儲技術的創新與發展，為全球能源綠色轉型貢獻智慧和力量。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
改造LNG運輸船形成FLNG的關鍵技術突破及產業化	通過研究FLNG關鍵技術及改造技術，提供一套FLNG新型的技術方案，解決目前新建FLNG投資時間長，成本高等問題。	已完成前端設計。	設計能滿足350萬噸LNG液化處理量的FLNG產品，並經過第三方的驗證。	打破長期以來高端FLNG產業壟斷的局面，開創集團海洋工程項目新的增長點，提升集團在海洋工程領域的整體地位，帶動集團內部相關產業的發展。
液驅氫氣壓縮機	依託國內的市場規模、發展速度，開發自主液驅壓縮機產品，從價格、服務、技術上與進口品牌產品形成競爭優勢。	45MPa液驅氫氣壓縮機首次實現商用加氫站應用，形成液驅氫氣壓縮機及其核心零部件的自主設計開發能力。	對多項關鍵技術的研究，形成系列化、標準化的壓縮機機頭部件；並以此機頭部件為核心部件，集成、研製出壓縮機樣機，並形成示範性應用。	填補公司氫能業務線在液驅氫氣壓縮機產品領域的空白，拓寬了公司在氫能領域的市場範圍。
LNG動力船舶換罐模式解決方案	研究LNG動力船舶燃料罐整體更換加注模式、LNG動力船舶多元化燃料補給方式，加快LNG在水運行業的運用，為推進水運行業節能減排提供重要支撐。	首批40英尺船用LNG燃料罐箱在中國長江航運集團2030型沿海12,500噸級綠色智能散貨船的搭載下順利完成換罐並正式投入運營。	構建「LNG換罐燃料罐箱」為載體的船舶全新清潔能源供應模式；推動長江幹線船舶換罐模式示範。	加速換罐模式的商業化推廣應用，推動中國內河航運的可持續發展。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
液氫裝備	液氫存儲具有高純度、高效率、高安全性等優點，是未來氫存儲的發展方向之一，開發液氫球罐、液氫罐車等產品，推進民用液氫市場應用。	液氫球罐、液氫罐車、液氫罐箱產品研發中。	完成企標評審及樣罐研製，形成商業應用。	填補國內空白，滿足氫能產業對氫能儲運裝備的迫切需求，推動超低溫儲運容器裝備行業技術進步。
鹼性電解水後處理設備	依託能源裝備設計製造能力，形成和電解水製氫氣液分離、提純裝置的自主技術能力。	實現2,000 Nm ³ /h鹼性電解水製氫寬幅調節分離純化設備交付。	純化設備處理後的產品氫氣純度達到電子級氣體要求，滿足各種高純度氫氣應用場景的需求。	電解水製氫後處理相關產品正式走向市場，形成產品延伸，並為後續開展製氫裝備開發等研究奠定相應技術基礎與合作基礎。
適用於鹼性電解槽的純鎳體系下的新型自支撐電極	通過開展高活性、低成本、長壽命新型電極材料產品研發，形成一系列高效、低成本鹼性水電解製氫新技術。	已完成第一代及第二代產品開發。	開發一套完整的低成本、批量化、質量穩定可控的製氫電極中試宏量製備工藝包。	為集團搶抓氫能產業發展機遇提供堅實基礎，將引領高端製氫裝備技術升級。面向高電流密度鹼性電解槽的高活性電極宏量製備是一個具有巨大創新潛力的前瞻性方案，同時也是當前清潔能源領域新材料研究的重點方向。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

公司研發投入情況

	2024年	2023年	變動比例
研發投入金額(人民幣千元)	2,712,160	2,444,553	10.95%
研發投入佔營業收入比例	1.53%	1.91%	(0.38%)
研發投入資本化的金額(人民幣千元)	5,658	32,970	(82.84%)
資本化研發投入佔研發投入的比例	0.21%	1.35%	(1.14%)

註：研發投入的金額是以合併報表為口徑。

公司研發人員構成發生重大變化的原因及影響

☐適用 ☒不適用

研發投入總額佔營業收入的比重較上年發生顯著變化的原因

☐適用 ☒不適用

研發投入資本化率大幅變動的原因及其合理性說明

☐適用 ☒不適用

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

4、現金流

單位：人民幣千元

項目	2024年	2023年	同比增減
經營活動現金流入小計	169,157,793	124,324,633	36.06%
經營活動現金流出小計	159,893,923	121,621,447	31.47%
經營活動產生的現金流量淨額	9,263,870	2,703,186	242.70%
投資活動現金流入小計	17,474,053	8,331,983	109.72%
投資活動現金流出小計	24,104,342	16,506,534	46.03%
投資活動使用的現金流量淨額	(6,630,289)	(8,174,551)	18.89%
籌資活動現金流入小計	48,178,905	41,953,092	14.84%
籌資活動現金流出小計	52,422,892	32,248,080	62.56%
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(4,243,987)	9,705,012	(143.73%)
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(1,365,655)	4,438,516	(130.77%)

相關數據同比發生重大變動的主要影響因素說明

☒適用 ☐不適用

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額比去年同期增加242.70%，主要由於本年銷售商品、提供勞務收到的現金以及收到的稅費返還增加所致。

報告期內，本集團籌資活動產生的現金流量淨額比去年同期減少143.73%，主要由於本年償還債務支付的現金增加所致。

報告期內公司經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明

☐適用 ☒不適用

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

(二) 非主營業務分析

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	金額	佔利潤 總額比例	形成原因說明	是否具有 可持續性
資產減值損失	(416,492)	(6.32%)	主要為存貨跌價損失及合同履約成本減值損失、商譽減值損失。	否
信用減值損失	(491,544)	(7.45%)	主要為應收賬款壞賬損失。	否
投資損失	(493,752)	(7.49%)	主要為本期處置衍生金融工具損失。	否
公允價值變動損失	(669,037)	(10.14%)	主要為本期衍生金融工具公允價值變動損失。報告期內，本集團衍生金融工具投資情況詳情參見本章節之「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」。	否
營業外收入	249,797	3.79%	主要為索賠收入、罰款收入及無法支付的應付款項。	否
營業外支出	207,447	3.15%	主要為固定資產報廢損失及賠償損失。	否

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(三) 資產及負債狀況

1、 資產構成重大變動情況

單位：人民幣千元

	2024年末		2023年末		本年比上年	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例	金額增減(%)	
交易性金融資產	1,359,120	0.78%	337,756	0.21%	302.40%	主要由於中集財務公司購買貨幣性基金增加所致。
衍生金融資產	11,142	0.01%	301,355	0.19%	(96.30%)	主要由於本期衍生金融工具公允價值變動所致。
貨幣資金	21,621,312	12.37%	21,324,451	13.18%	1.39%	無重大變化。
應收賬款	31,655,818	18.11%	22,949,473	14.19%	37.94%	主要因本年收入增長所致。
合同資產	9,752,290	5.58%	7,198,173	4.45%	35.48%	主要由於本年海洋工程類合同資產餘額增加所致。
存貨	19,735,685	11.29%	19,200,102	11.87%	2.79%	無重大變化。
其他流動資產	2,761,886	1.58%	1,801,804	1.11%	53.28%	主要由於本期待抵扣／預繳稅費增加所致。
投資性房地產	1,351,285	0.77%	1,369,993	0.85%	(1.37%)	無重大變化。
長期股權投資	12,016,874	6.88%	11,996,856	7.42%	0.17%	無重大變化。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

	2024 年 末		2023 年 末		本年比上年 金額增減(%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
固定資產	43,919,373	25.13%	40,354,816	24.95%	8.83%	無重大變化。
在建工程	1,805,982	1.03%	4,483,906	2.77%	(59.72%)	主要由於海工鑽井平台轉固所致。
使用權資產	1,152,130	0.66%	1,090,950	0.67%	5.61%	無重大變化。
短期借款	11,260,716	6.44%	12,400,861	7.67%	(9.19%)	無重大變化。
衍生金融負債	344,767	0.20%	1,696,118	1.05%	(79.67%)	主要由於本期衍生金融工具公允價值變動所致。
應付票據	6,100,596	3.49%	4,681,963	2.89%	30.30%	主要由於本期應付銀行承兌匯票增加所致。
應付賬款	26,886,299	15.39%	20,181,009	12.48%	33.23%	主要由於本期應付原材料採購款及工程採購款增加所致。
合同負債	14,599,941	8.35%	13,053,025	8.07%	11.85%	無重大變化。
應交稅費	2,408,714	1.38%	1,170,035	0.72%	105.87%	主要由於本期應交所得稅和應交增值稅增加所致。
預計負債	2,090,538	1.20%	1,315,445	0.81%	58.92%	主要由於本期產品質量保證金增加所致。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

	2024年未		2023年未		本年比上年	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例	金額增減(%)	
其他流動負債	959,102	0.55%	3,028,367	1.87%	(68.33%)	主要由於去年同期超短期融資債券金額較高所致。
一年內到期的非流動負債	4,296,588	2.46%	9,675,619	5.98%	(55.59%)	主要由於本期集團償還一年內長期借款所致。
長期借款	19,377,598	11.09%	13,523,455	8.36%	43.29%	主要由於本期新增外部借款所致。
應付債券	4,035,642	2.31%	1,960,454	1.21%	105.85%	主要由於本期發行中期票據所致。
長期應付款	272,671	0.16%	188,987	0.12%	44.28%	主要由於本期廠房拆遷增加專項應付款重分類所致。
租賃負債	869,384	0.50%	820,638	0.51%	5.94%	無重大變化。
其他權益工具	4,093,019	2.34%	2,049,774	1.27%	99.68%	主要由於本期集團發行永續債所致。

境外資產佔比較高

☐ 適用 ☒ 不適用

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

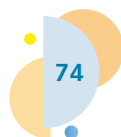
2、以公允價值計量的資產和負債

單位：人民幣千元

	本年度 年初餘額	本年度 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本年度 計提的減值	本年度 年末餘額
金融資產：					
1. 交易性金融資產	337,756	(32,963)	—	—	1,359,120
2. 衍生金融資產	301,355	(290,213)	—	—	11,142
3. 其他權益工具投資	2,168,803	—	(24,229)	—	1,947,831
4. 應收款項融資	1,062,258	—	—	—	1,146,071
5. 其他非流動金融資產	454,324	7,348	—	—	416,495
金融資產小計	4,324,496	(315,828)	(24,229)	—	4,880,659
投資性房地產	1,369,993	8,311	—	—	1,351,285
上述合計	5,694,489	(307,517)	(24,229)	—	6,231,944
金融負債	(1,777,297)	(361,520)	—	—	(426,970)
合計	3,917,192	(669,037)	(24,229)	—	5,804,974

3、截至報告期末的資產權利受限情況(包括但不限於資產抵押情況)

於2024年12月31日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣2,962,369千元(2023年12月31日：人民幣2,174,083千元)，較上年同期增長36.26%，主要為保證金和存放中央銀行的法定準備金增加所致。本集團資產抵押情況請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、25。



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

4、 固定資產

於2024年12月31日，本集團固定資產為人民幣43,919,373千元(2023年12月31日：人民幣40,354,816千元)。報告期內，本集團固定資產的變動情況載於本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、16。

(四) 或有負債

本集團或有事項主要包括對外提供擔保、訴訟事項及已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函。詳情載於本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三。

(五) 儲備及可分派儲備

截止2024年12月31日，本集團及本公司的儲備分別為人民幣42,333,890千元、人民幣20,976,437千元(去年同期：本集團及本公司的儲備分別為人民幣40,415,510千元、人民幣21,422,497千元)，本公司可分派儲備(未分配利潤)為人民幣15,336,568千元(去年同期：人民幣15,681,769千元)。報告期內變動情況載於本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」之合併股東權益變動表及公司股東權益變動表。

(六) 股利分派

本集團股利分派情況，詳情請見本報告「第五章 公司治理」之「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「九、公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況」。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(七) 流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。於2024年12月31日，本集團持有貨幣資金為人民幣21,621,312千元(2023年12月31日：人民幣21,324,451千元)。詳情載於本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、1。

報告期內，本集團的現金流數據請參見本章節「五、財務數據分析」之「(一)主營業務分析」之「4、現金流」及「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、66、67。

本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。

(八) 銀行借款及其他借貸

於2024年12月31日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、超短期融資債券、長期借款、應付債券總額為人民幣39,125,524千元(2023年12月31日：人民幣39,180,268千元)。本集團截至2024年12月31日止的銀行借款和其他借貸詳情載於本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、26、35、36、37、38。報告期內，本集團無任何逾期未償還的借款。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

單位：人民幣千元

	於2024年 12月31日	於2023年 12月31日
短期借款	11,260,716	12,400,861
一年內到期的非流動借款	3,440,969	9,292,880
一年內到期的應付債券	507,583	—
其他流動負債—超短期融資債券	503,016	2,002,618
長期借款	19,377,598	13,523,455
應付債券	4,035,642	1,960,454
合計	39,125,524	39,180,268

本集團2024年度的利息資本化金額為人民幣7,429千元(2023年度：人民幣79,834千元)。

本集團的銀行借款以人民幣和港幣為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2024年12月31日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同金額為港幣5,500,000千元(2023年12月31日：美元1,885,580千元)。本集團短期借款的利率區間為1.30%至6.35%(2023年12月31日：1.20%至7.20%)，長期借款的利率區間為1.20%至4.25%(2023年12月31日：1.20%至7.08%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣16,368,934千元(2023年12月31日：約人民幣14,432,784千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需求，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2024年12月31日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣4,035,642千元(2023年12月31日：人民幣1,960,454千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。

詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、26、37、38及附註八、3。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(九) 其他權益工具

於2024年12月31日，本集團其他權益工具為人民幣4,093,019千元(2023年12月31日：人民幣2,049,774千元)，比上年度末上升99.68%，主要是由於本期集團發行永續債所致。報告期內，本集團其他權益工具情況，請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、43。

(十) 資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。於2024年12月31日，本集團的股東權益為人民幣68,019,802千元(2023年12月31日：人民幣64,630,350千元)，負債總額為人民幣106,732,434千元(2023年12月31日：人民幣97,132,883千元)，資產總額為人民幣174,752,236千元(2023年12月31日：人民幣161,763,233千元)。報告期內，本集團資產和負債項目的重大變動情況，請參見本章節「五、財務數據分析」之「(三)資產及負債狀況」。

2024年12月31日，本集團資產負債率為61%(2023年12月31日：60%)，本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。(註：資產負債率乃按各日期之負債總額除以資產總額計算而得。)

(十一) 匯率波動風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。報告期內，本集團持有的外匯對沖合約請參見本章節「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」及本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、3、13、41和八、4。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(十二)信用風險

本集團的信用風險主要來自應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等。除本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註八、1。

(十三)資本承擔

於2024年12月31日，本集團資本性支出承諾約人民幣290,088千元(2023年12月31日：人民幣74,375千元)，主要為固定資產構建合同。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三、1。

六、報告期內投資狀況分析

1、總體情況

☒適用 ☐不適用

單位：人民幣千元

報告期投資額	上年同期投資額	變動幅度
567,766	2,089,289	(72.82%)

2、報告期內獲取的重大的股權投資情況

☐適用 ☒不適用

3、報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

☐適用 ☒不適用

項目建設截至報告期末仍處於建設過程中尚未完工結轉且相關項目合同金額大於2億元以上。

☒是 ☐否 ☐不適用

詳情請見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、10。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

4、金融資產投資

(1) 證券投資情況

☒適用 ☐不適用

單位：人民幣千元

[illegible]

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(2) 持有其他上市公司股權

單位：人民幣千元

證券代碼	證券簡稱	初始 投資金額	持股數量 (千股)	持股比例 (%)	年末 賬面值	報告期 損益	報告期 權益變動	會計核算科目	股份來源
澳洲證券交易所：OEL	OttoEnergy	13,480	13,521	0.36%	614	-	(437)	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：00697	首程控股	182,212	209,586	2.87%	212,677	-	(86,014)	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：206	華商國際	204,326	185,600	5.72%	54,265	1,190	1,356	長期股權投資	股份收購
科創板：688315	諾禾致源	13,244	795	0.22%	9,933	(8,576)	-	交易性金融資產	股份收購
深交所：001213	中鐵特貨	161,563	40,000	0.90%	166,800	-	(1,200)	其他權益工具投資	股份收購
合計		574,825			444,289	(7,386)	(86,295)		

(3) 衍生品投資情況

☒適用 ☐不適用

報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

單位：人民幣千元

衍生品投資類型	初始投資金額	期初金額	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 淨資產比例
外匯遠期合約	-	31,797,854	(349,033)	-	-	-	3,709,761	7.19%
外匯期權合約	-	4,934,744	(287,416)	-	-	-	24,591,621	47.64%
利率掉期合約	-	1,773,400	5,605	-	-	-	1,823,850	3.53%
貨幣互換合約	-	1,295,580	(27,322)	-	-	-	940,900	1.82%
合計	-	39,801,578	(658,166)	-	-	-	31,066,132	60.18%

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明	否
報告期實際損益情況的說明	報告期內本集團衍生金融工具公允價值變動損失為658,166千元人民幣，投資損失為626,749千元人民幣，兩者合計損失為1,284,915千元人民幣。其中，報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動淨損失為1,290,520千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成；同時本期匯兌淨收益為338,618千元人民幣。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為951,902千元人民幣。報告期內本集團總敞口顯著增加，且美元兌人民幣遠期貼水仍然處於高位。為避免承擔更高的貼水成本，集團調整為「短期靈活機動+優化套保成本」策略，套保成本顯著收縮。但面對報告期內第3季度人民幣升值產生的大額匯兌損失管理壓力，本集團提升套保比例防範進一步升值風險，最終因報告期內第4季度人民幣意外貶值反彈承擔了匯率波動帶來的套保工具損失影響。
套期保值效果的說明	本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循套期保值基本原則，禁止投機交易，避免承擔過高貼水成本。年內結合匯率波動靈活調整套保策略，集團貼水成本較2023年顯著收縮，基本實現了套期保值管理和成本優化目標；但在下半年人民幣先升後貶行情下最終仍承擔了匯率波動產生的套保工具損失影響。
衍生品投資資金來源	自有資金。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)	截至2024年12月31日,本集團持有的衍生金融工具主要有外匯遠期、外匯期權、貨幣互換、利率掉期合約。外匯遠期及外匯期權合約所面臨的風險與匯率市場風險以及本集團的未來外幣收入現金流的確定性有關。貨幣互換合約的風險與互換幣種的匯率及利率波動相關。利率掉期合約的風險與利率波動密切相關。本集團對衍生金融工具的控制措施主要體現在:基於本集團經營真實業務背景和需求,堅持風險中性及套期保值基本原則,禁止投機交易;針對衍生品交易,本集團制訂了嚴格規範的內部審批制度及業務操作流程,明確了相關各層級的審批和授權程序以便於控制相關風險。
已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況,對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定	2024年1-12月本集團衍生金融工具公允價值變動損失為人民幣658,166千元。本集團衍生金融工具公允價值根據外部金融機構的市場報價確定。
涉訴情況(如適用)	無
衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)	2024年3月27日
衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)	2024年6月26日

5、 募集資金使用情況

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司報告期無募集資金使用情況。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

6、 未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出與融資計劃

本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，預計2025年本集團資本性支出約為人民幣49億元，主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

七、 重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況(包括重大資產和股權出售)

1、 出售重大資產情況

☐適用 ☒不適用

2、 出售重大股權情況

☐適用 ☒不適用

報告期內，本集團無於年終日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、14和附註六。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

八、主要控股、參股公司分析

✓適用 □不適用

主要子公司的經營情況參見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。報告期內，本集團附屬公司、合營公司及聯營公司情況請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、14及附註六。

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司或參股公司情況

單位：人民幣千元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本/ 股本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中集集裝箱 (集團)有限 公司(註1)	子公司	主要從事集裝箱製造 及銷售	6,634,024	42,867,864	21,199,310	62,205,203	4,933,061	3,561,556
中集車輛 (註2)	子公司	道路運輸車輛業務	1,874,124	22,685,887	14,940,216	20,998,201	1,469,726	1,081,179
中集安瑞科 (註3)	子公司	能源、化工及液態食 品裝備業務	18,521	29,381,665	13,105,038	24,755,737	1,538,446 (註3)	1,143,835
中集世聯達 (註1)	子公司	國際、國內貨運代理 及報檢業務	1,741,106	8,838,221	3,111,548	31,389,341	576,310	436,587

註1： 以上表格中的財務數據來自其管理層報表。

註2： 中集車輛的財務數據取自其2024年年報。

註3： 中集安瑞科為香港聯交所上市公司，以上表格中的財務數據取自其按照《香港會計準則》編製的2024年年度業績公告。其中，報告期營業利潤為報表中的「經營溢利」。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內取得和處置主要子公司的情况

☒ 適用 ☐ 不適用

公司名稱	取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
上海中集同創鋼鐵加工有限公司	現金收購	無重大影響
湖北中集超纖科技有限公司	現金收購	無重大影響
Bangkok Coil Center Co.,Ltd.	現金收購	無重大影響

九、公司控制的結構化主體情况

☐ 適用 ☒ 不適用

十、公司員工情况

1、僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數78,776人(2023年12月31日：68,940人)，其中，本集團全球合同員工總數為50,686人(2023年12月31日：50,632人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金及退休福利計劃供款)約為人民幣16,962,771千元(2023年：約人民幣12,474,146千元)。詳情請參見本報告「第十章 按中國會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、55。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據本集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

2、合同員工數量、專業構成及教育程度

報告期末母公司在職員工的數量(人)	294
報告期末主要子公司在職員工的數量(人)	50,392
報告期末在職員工的數量合計(人)	50,686
當期領取薪酬員工總人數(人)	50,686
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數(人)	304

專業構成類別	專業構成人數 (人)
生產人員	22,728
管理人員	4,237
銷售人員	4,308
技術人員	5,774
財務人員	1,597
其他人員	12,042
合計	50,686

教育程度類別	教育程度 數量(人)
博士	38
碩士	2,050
本科	13,749
大專	10,949
高中及以下	23,900
合計	50,686

截至2024年12月31日，本集團女性正式合同員工數量為8,763人，約佔全體正式合同員工總人數的17.3%；男性正式合同員工數量為41,923人，約佔全體正式合同員工總人數的82.7%，已實現員工性別多元化。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

3、員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

4、勞務外包情況

☐適用 ☒不適用

5、員工退休計劃

本集團職工參加了由當地人力資源和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地人力資源和社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註三、25及附註五、55。



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

十一、其他事項

1、 管理合約

報告期內，本公司概無與董事及本公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

2、 證券回購、出售或贖回

於2024年1月15日至2024年1月31日期間，本公司通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式累計回購公司A股股份24,645,550股，佔公司已發行總股本的比例為0.4570%。本次購買股份的最高成交價為人民幣8.45元／股，最低成交價為人民幣7.73元／股，已使用的資金總額為人民幣200,067,828.50元(不含交易費用)。公司回購部分A股股份已經實施完成，符合相關法律法規的要求及公司既定的回購股份方案。截至本報告期末，本公司持有24,645,550股A股庫存股份。詳情請參見本報告「第八章 股份變動及股東情況」之「四、股份回購在報告期的具體實施情況」。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2024年12月31日止12個月內概無出售本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)，亦無購入或贖回任何上市證券。截至本報告期末，本公司並無持有任何H股庫存股份(定義見《聯交所上市規則》)。

3、 優先購買權

《公司章程》或中國法律均無關於優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發行新股。

4、 公司債及中期票據

報告期內，本公司不存在公司債。為進一步改善公司債務結構、拓寬公司融資渠道、滿足公司資金需求、降低公司融資成本，有關本公司發行中期票據等的詳情，請參見本報告「第九章 債券相關情況」。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

5、 稅項

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例、國稅函[2011]348號規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。本公司將根據國家稅務總局《財政部國家稅務總局證監會關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)、香港聯交所題為「有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排」的函件及相關法律法規的規定代扣代繳有關稅款。建議本公司H股股東須向其稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

6、 捐款

報告期內，本集團捐款總額為人民幣17,598千元(去年同期：人民幣16,375千元)。

7、 遵守法律及法規

報告期內，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律及法規。

8、 獲准許彌償條文

於報告期及直至本報告刊發日期內，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(不論是否由本公司訂立)惠及本公司的董事或監事，亦未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(如由本公司訂立)惠及本公司之有聯繫公司的董事或監事。

本公司已就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

9、股本

於2024年12月31日，本公司的股本載列如下：

	每股面值	已發行 股份數目(股)	百分比(%)
A股	人民幣1.00元	2,302,682,490	42.70%
H股	人民幣1.00元	3,089,837,895	57.30%
合計	—	5,392,520,385	100.00%

10、董事監事變動情況

報告期內，本公司董事及監事變動情況載於本報告「第五章 公司治理」之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「2、公司董事、監事、高級管理人員變動情況」。

11、可持續發展暨環境、社會及管治報告

本集團已分別於2024年3月27日和2025年3月27日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、公司網站(www.cimc.com)和聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈了《2023年度社會責任暨環境、社會及管治報告》和《2024年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

12、結算日後事項

有關本集團報告期結算日後事項的詳情，請參閱本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十四。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

十二、接待調研、溝通、採訪等活動情況

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2024年3月28日	本集團總部、路演中、全景網、易董、富途等線上平台	現場會議、網絡平台線上交流	其他	面向所有報名參會的投資人	本集團2023年度業績解讀、業務亮點介紹、2024年度經營計劃展望等	有關詳情請見本公司於2024年3月29日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240329》(編號: 2024-001)
2024年4月30日	本集團總部	電話會議	機構	華泰證券、廣發證券、UBS、中信證券等	本集團2024年第一季度業績解讀、業務亮點介紹及未來業務發展展望等	有關詳情請見本公司於2024年4月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240430》(編號: 2024-002)

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2024年5月	成都、北京、深圳	策略會	機構	長江證券2024年中期策略會、天風證券2024中期上市公司交流會、興業證券2024年海外投資專題策略會	本集團主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見本公司於2024年6月12日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240612》(編號：2024-003)
	深圳、香港	現場會議、電話會議	機構	民生證券、博時證券、中銀基金、三井住友、安聯環球投資、富國香港、MILLENNIUM CAPITAL、ExodusPoint CAPITAL、EASTSPRING INVESTMENTS、源峰基金、Seahawk China、信安環球投資、匯添富香港、泰康資產、景順投資管理、T.Rowe Price、Polymer Capital、Dymon Asia Capital、華夏久盈、招銀理財、中泰證券等		
	本集團總部	實地調研、現場會議	機構	瑞銀亞洲投資論壇-中國高端製造主題調研		

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
2024年6月26日	本集團總部	現場會議	其他	部分股東代表、媒體記者等	同上	有關詳情請見本公司於2024年6月26日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240626》(編號:2024-004)
2024年6月	上海、深圳、 本集團總部	策略會	機構	華泰證券2024年中期投資峰會、光大證券2024年中期上市公司交流會、中信證券2024年資本市場論壇、2024中金公司中期投資策略會、國金證券2024中期策略會、民生證券2024中期投資策略會	同上	有關詳情請見本公司於2024年8月2日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240802》(編號:2024-006)
	深圳、上海	現場會議、電話會議	機構	招商基金、太保基金、摩根基金、國投瑞銀、華泰柏瑞、華泰資產、匯添富(香港)、鴻德基金、國泰君安、國壽資產、信達奧亞、前海開源、南方基金、鵬華基金、中信証券、嘉實基金、國聯基金、聯博資產、東方資管、立格資本、光大證券、華福證券、華安證券等		

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
2024年7月3日	深圳	電話會議	機構	華泰證券、廣發證券、國投證券、中信建投、東方證券等	同上	有關詳情請見本公司於2024年7月3日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240703》(編號:2024-005)
2024年7月	深圳、上海	策略會	機構	興業證券2024年度中期策略會、第二十二屆再創高峰亞洲投資峰會2024、浙商證券出海主題論壇、天風證券閉門策略會	同上	有關詳情請見本公司於2024年8月2日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240802》(編號:2024-006)
	深圳、上海、北京、廣州	現場會議、電話會議	機構	中郵證券、浦銀安盛、Point72、華源證券、常春藤資產、嘉實基金、泰康資產、人壽資產、國新投資、銀華基金、工銀瑞信、建信基金、平安資產、太保資產、滙豐晉信、廣發基金、易方達、金鷹基金等		

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2024年8月2日-8月9日	深圳	現場會議、電話會議	機構	永贏基金、常春藤資產、UBS、農銀匯理、華創證券、平安養老、廣發證券	同上	有關詳情請見本公司於2024年9月3日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240903(1)》(編號：2024-007)
2024年8月29日	香港、路演中等線上平台	現場會議、網絡平台線上交流	機構	華泰證券、廣發證券、長江證券、中信證券、國信證券、東吳證券、光大證券、萬和證券、興業證券、山西證券、天風證券、中國銀河證券、UBS、中金公司、太平養老、中銀基金、寧銀理財、貝萊德等53家機構	本集團2024年中期業績解讀、業務亮點介紹及未來業務發展展望等	有關詳情請見本公司於2024年9月3日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20240903(2)》(編號：2024-008)
2024年8月30日	上海	策略會	機構	廣發證券2024年秋季資本論壇暨上市公司閉門交流會、華福證券2024年秋季經濟與投資峰會	本集團主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
2024年9月	深圳	策略會	機構	華泰證券2024年秋季投資峰會、長江證券2024年秋季上市公司精品交流會	同上	有關詳情請見本公司於2024年10月9日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20241009》(編號:2024-009)
	深圳	現場會議、電話會議	機構	中銀基金、長城基金、東方紅基金、華泰證券一對多電話會議		
2024年10月1日-10月28日	深圳	策略會	機構	民生證券策略會、國證國際2024金秋投資策略會	同上	有關詳情請見本公司於2024年11月1日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20241101(1)》(編號:2024-010)

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2024年 10月30日- 10月31日	深圳	電話會議	機構、媒體	華泰證券、廣發證券、長江證券、中信證券、國泰君安、UBS、光大證券、萬和證券、興業證券、中金公司、寧銀理財、每日經濟新聞等40家機構及媒體	本集團2024年第三季度業績解讀、業務亮點介紹及未來業務發展展望等	有關詳情請見本公司於2024年11月1日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20241101(2)》(編號：2024-011)
	深圳	電話會議	機構	UBS一對多電話會議、Millennium Management	本集團主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2024年11月	上海、北京、深圳、香港、杭州	策略會	機構	東吳證券策略會、光大證券策略會、華泰證券策略會、中信證券策略會、中金公司策略會、中上協「上市公司走進香港-投資者交流活動」、財通證券策略會、華創證券策略會、國信證券策略會	同上	有關詳情請見本公司於2024年12月6日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20241206》(編號：2024-013)
	上海、北京	現場會議	機構	中銀基金、中郵基金、匯添富、東方紅資管、國壽養老基金、國海富蘭克林、興全基金、中歐基金、海富通、廣發基金、華夏基金、大家資產、國聯基金、新華資產、工銀瑞信、磐澤資產、泓德基金、嘉實基金		

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
2024年11月26日	南通	實地調研、現場會議	機構	招商證券、廣發證券、永安財險、中郵證券、興業證券、中金公司、國金證券、恒生銀行、三井住友德思資管、長江證券、海通證券、北京超揚天辰、東方資管、華能貴誠信託、泉果基金、海通證券、Huatai International、光大證券、國泰君安等	現場參觀中集環科生產線以及中集太平洋海工西區「造船廠」，並就投資者關心問題交流	有關詳情請見本公司於2024年11月26日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20241126》(編號：2024-012)
2024年12月12日	全景網「投資者關係互動平台」(https://ir.p5w.net)	網絡平台線上交流	其他	面向所有通過全景網「投資者關係互動平台」參會的投資人	本集團主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見本公司於2024年12月12日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20241212》(編號：2024-014)
2024年12月	上海 香港、深圳、上海	現場會議 策略會	機構 機構	寧銀理財、興證全球基金、中銀資管 廣發證券策略會、皓天財經IDEAS峰會、國泰君安策略會、民生證券策略會、東吳證券策略會、國金證券策略會、金紫荊全球路演大會香港站	同上	有關詳情請見本公司於2025年1月2日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250102》(編號：2025-01)

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

十三、市值管理制度和估值提升計劃的制定落實情況

公司是否制定了市值管理制度

☒是 ☐否

為持續推動提升公司的投資價值，進一步增強投資者回報，有效規範公司的市值管理活動，實現公司價值和股東利益最大化目標，根據中國證券監督管理委員會《上市公司監管指引第10號-市值管理》等相關規定，並結合公司實際情況，公司制定了《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司市值管理制度》。2025年1月7日，該制度已經本公司第十屆董事會2025年度第2次會議審議通過。

公司是否披露了估值提升計劃

☐是 ☒否

十四、「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

公司是否披露了「質量回報雙提升」行動方案

☐是 ☒否

報告期內，公司未披露「質量回報雙提升」行動方案。

第五章 公司治理

本公司按照內地證券監管機構及《聯交所上市規則》的不同格式與內容要求分別編製「公司治理工作報告」和「企業管治報告」，為避免不必要的重覆保持文字簡潔，本公司採取了相互引述的方法。

第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)

一、 公司治理的基本狀況

報告期內，本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》、《上市公司治理準則》、《上市公司章程指引》等法律法規和上市規則的要求，不斷完善和提高公司治理規範運作水平。本集團在內控工作中將依法治企作為重要內容。本公司已建立了符合現代企業管理要求，保證充分行使各自職能並且相互制衡的公司法人治理結構。依據《公司章程》及股東大會、董事會、監事會等議事規則等一系列規章制度，發揮獨立董事、董事會專門委員會的作用，股東大會、董事會、監事會的職能和責任得以充分履行，並相互制衡，有效地維護了股東和公司利益，保證公司持續健康發展。報告期內，公司持續推動關鍵風險專項治理，結合監管要求，聚焦公司治理等關鍵風險領域，發佈《關於進一步落實集團關鍵風控要求的通知》，通過公司自查、集團／板塊組建「高風險領域」專項點檢小組方式，加大對高風險領域的動態管控。

報告期內制度修訂情況：

根據兩地證券監管機構的要求，報告期內，本公司持續完善公司治理制度體系，修訂了《公司章程》、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《關聯交易管理制度》，以及相關專門委員會實施細則。相關信息可查閱本公司2024年5月16日及2024年6月26日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

第五章 公司治理

報告期內，本集團榮獲資本市場相關外部獎項主要如下：

序號	獎項	頒發單位
1	2023上市公司投資者關係管理最佳實踐	中國上市公司 協會
2	上市公司2023年報業績說明會最佳實踐	
3	2024上市公司董辦最佳實踐案例	
4	2024上市公司董事會優秀實踐案例	
5	2024中國上市公司數字化轉型優秀案例	
6	中國戰略性新興產業領軍企業100強(第76位)	
7	2024中國上市公司品牌價值榜總榜TOP100	中國企業聯合 會、中國企業 家協會
8	第十五屆天馬獎•港股投關天馬獎	每日經濟新聞 證券時報
9	第七屆新財富最佳IR港股公司(A+H股)	新財富
10	金格獎年度卓越公司評選•年度投資價值獎	格隆匯
11	財聯社第七屆投資年會•最具投資價值獎	財聯社
12	第八屆中國卓越IR評選•最佳價值創造獎	路演中
13	第八屆中國卓越IR評選•最佳資本市場溝通獎	
14	第八屆中國卓越IR評選•最佳投資者關係項目	
15	第八屆中國卓越IR評選•最佳領袖獎	

第五章
公司治理

公司內幕信息知情人登記管理制度的制定、實施情況

本公司已經根據證券監管要求，制定了《內幕信息知情人登記管理制度》。該制度明確了內幕信息及內幕信息知情人的範圍，規定了內幕信息的審批和登記備案制度以及保密責任，此項制度已成為公司內控體系的重要組成部分。2024年，本公司認真執行內幕信息及知情人管理制度，嚴格按照制度規定和要求，對內幕信息的內部流轉和披露實施了有效監管。

公司治理的實際狀況與中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件是否存在重大差異

☐是 ☒否

二、公司相對於控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立情況

本公司無控股股東、實際控制人，第一大股東為深圳資本集團。本公司具有獨立完整的業務體系及面向市場自主經營的能力。本公司與第一大股東之間在業務、人員、資產、機構、財務等方面完全獨立分開，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。(一)資產方面：本公司與第一大股東產權明晰、手續齊全，由公司獨立管理，不存在第一大股東佔用、支配資產或干預本集團對資產的經營管理的情況。(二)人員方面：本公司勞動、人事及工資管理機構獨立、制度健全，與第一大股東在人員上完全獨立，本公司高級管理人員不存在在股東單位雙重任職的情況，均在上市公司領取薪酬；本公司財務人員不存在在關聯公司兼職的情況。(三)財務方面：本公司財務部門、財務核算體系、財務管理制度、銀行帳號獨立，獨立納稅。(四)機構方面：公司董事會、監事會及其他內部機構健全，運作獨立。第一大股東依法行使其權利，並承擔相應的義務，沒有超越股東大會直接或間接干預公司經營活動。(五)業務方面：本集團的生產系統、採購系統、輔助生產系統、銷售系統完全獨立。本公司完全獨立擁有工業產權、商標、非專利技術等無形資產。

三、同業競爭情況

☐適用 ☒不適用

第五章 公司治理

四、報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況

1、本報告期股東大會情況

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	審議通過的議案
2024年第一次臨時股東大會	臨時股東大會	56.8854%	2024年3月13日	2024年3月13日	1、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司會計師事務所選聘制度〉的議案》； 2、《關於制定〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司獨立董事工作制度〉的議案》
2023年度股東大會	年度股東大會	57.6725%	2024年6月26日	2024年6月26日	1、《2023年度中集集團董事會工作報告》； 2、《2023年度中集集團監事會工作報告》； 3、《2023年年度報告》； 4、《關於2023年度利潤分配、分紅派息預案的議案》； 5、《關於2024年度擬更換會計師事務所的議案》； 6、《關於2024年度開展衍生品套期保值業務管理的議案》； 7、《關於審議趙峰董事報酬的議案》； 8、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司關聯交易管理制度〉的議案》； 9、《關於2024年度擔保計劃的議案》； 10、《關於2024年度為深圳市中集產城發展集團有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》； 11、《關於2024年度為中集融資租賃有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案》； 12、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》； 13、《關於提請股東大會給予董事會股票發行一般性授權事宜的議案》； 14、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》； 15、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則〉的議案》； 16、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會議事規則〉的議案》

第五章
公司治理

會議屆次	會議類型	投資者參與 比例(註)	召開日期	披露日期	審議通過的議案
2024年第一次A股類別股東大會	類別股東大會	27.5212%	2024年6月26日	2024年6月26日	1、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》； 2、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》； 3、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則〉的議案》
2024年第一次H股類別股東大會	類別股東大會	79.8723%	2024年6月26日	2024年6月26日	1、《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》； 2、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》； 3、《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東大會議事規則〉的議案》
2024年第二次臨時股東大會	臨時股東大會	56.7454%	2024年11月12日	2024年11月12日	1、《關於更新中集集團2024年度擔保計劃的議案》； 2、《關於申請註冊發行銀行間市場交易商協會債務融資工具(DFI)的議案》
2024年第三次臨時股東大會	臨時股東大會	43.7551%	2024年12月27日	2024年12月27日	《關於與中國外運長航集團有限公司及其下屬公司持續關連交易/日常關聯交易的議案》

2、 表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

☐ 適用 ☒ 不適用

第五章 公司治理

五、董事、監事和高級管理人員情況

1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷

(1) 董事

現任董事資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期(註1)
麥伯良	男	65	董事長	自2020年8月27日起至2024年度股東大會止
朱志強	男	50	副董事長；非執行董事	自2021年4月7日起至2024年度股東大會止
梅先志	男	44	副董事長；非執行董事	自2025年3月13日起至2024年度股東大會止
(註2)				
孫慧榮	男	41	非執行董事	自2022年11月14日起至2024年度股東大會止
趙金濤	男	47	非執行董事	自2025年3月13日起至2024年度股東大會止
(註2)				
趙峰	女	55	非執行董事	自2023年9月26日起至2024年度股東大會止
呂馮美儀	女	73	獨立非執行董事	自2019年6月3日起至2024年度股東大會止
張光華	男	67	獨立非執行董事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止
楊雄	男	58	獨立非執行董事	自2022年6月28日起至2024年度股東大會止

註1：各董事已分別與本公司訂立服務合約，合約期限均覆蓋各董事的任期。

註2：本公司於2025年1月20日分別收到胡賢甫先生、鄧偉棟先生的書面辭職報告，胡賢甫先生、鄧偉棟先生因工作變動原因，提請辭去本公司第十屆董事會的全部職務。在新任董事的選舉程序完成之前，胡賢甫先生和鄧偉棟先生將分別繼續履行上述董事相關職務的職責，直至新任董事在本公司股東大會上獲股東批准之日。2025年3月13日，本公司2025年第一次臨時股東大會已補選梅先志先生、趙金濤先生為公司第十屆董事會董事，其任期自股東大會審議通過之日起至第十屆董事會任期屆滿時止。

董事簡歷：

麥伯良先生，1959年出生，由1994年3月7日起擔任本公司總裁並由1994年3月8日起兼任本公司執行董事。2015年8月27日起擔任本公司執行董事、CEO兼總裁，自2020年8月27日起擔任本公司董事長、執行董事兼CEO，自2023年9月26日至今擔任本公司董事長、執行董事。現亦是本公司董事會戰略委員會主任委員、董事會提名委員會委員，也在本公司下屬相關控股子公司兼任董事長。自2018年10月至2024年9月任中集車輛(集團)股份有限公司(301039.SZ)的董事長兼非執行董事。麥先生於1982年加盟本公司，曾任生產技術部經理及副總經理。麥先生於1982年7月畢業於華南理工大學機械工程專業，獲得學士學位。麥先生現為中國集裝箱行業協會名譽會長、深圳上市公司協會會長。

第五章 公司治理

朱志強先生，1975年出生，中共黨員，復旦大學公共管理專業畢業，管理學碩士。現任深圳市資本運營集團有限公司黨委副書記、總經理、董事，亦在資本運營集團所屬其他有關企業兼任職務。曾任深圳市人民政府國有資產監督管理委員會企業一處副處長，戰略發展處副處長、處長等職務。自2021年4月7日起擔任本公司非執行董事、副董事長、董事會戰略委員會委員、董事會提名委員會委員。

梅先志先生，1980年出生，武漢理工大學工學學士、浙江大學管理學碩士，高級工程師。現任招商局工業集團有限公司黨委委員、總經理，同時兼任華商能源科技股份有限公司(00206.HK)、招商局新材料科技(重慶)有限公司、招商局工業智能科技(江蘇)有限公司等公司董事長；Soares Limited、招商局國際(中集)投資有限公司、深圳市招商局海工投資有限公司、南通招海置業有限公司等多家境內外公司董事職務。梅先志先生歷任友聯船廠(蛇口)有限公司工程管理部副經理，招商局重工(深圳)有限公司總經理助理兼生產管理部經理，招商局工業集團有限公司郵輪建造籌備小組組長，招商局郵輪製造有限公司總經理，招商局郵輪研究院(上海)有限公司執行董事、總經理，招商局重工(江蘇)有限公司董事、總經理，招商局工業集團有限公司總經理助理、副總經理。自2025年3月13日起，擔任本公司非執行董事、副董事長、董事會戰略委員會委員。

孫慧榮先生，1983年出生，中共黨員，復旦大學金融學專業畢業，在職研究生學歷，經濟學碩士。曾任深圳市勘察測繪院有限公司高級職員、項目負責人，深圳市地平線投資管理有限公司投資總監，深圳市資本運營集團有限公司戰略研究與併購重組部高級經理、副部長，資產管理部副部長、部長，審計部部長等職務。現任深圳市資本運營集團有限公司金融管理部部長，華潤深國投投資有限公司總經理、董事。自2022年11月14日起擔任本公司非執行董事、董事會風險管理委員會主任委員、董事會薪酬與考核委員會委員。

第五章 公司治理

趙金濤先生，1977年出生，畢業於南開大學並獲學士、碩士及博士學位。現任招商局集團有限公司戰略發展部副部長。趙金濤先生曾相繼擔任招商局重工(深圳)有限公司副總經理，招商局集團有限公司戰略發展部部長助理、副部長，掛職任雲南省楚雄州常委、副州長，漳州招商局經濟技術開發區管委會副主任等職務。自2025年3月13日起，擔任本公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

趙峰女士，1969年出生，畢業於南開大學會計審計專業，本科學歷，中國註冊會計師，英國資深特許公認會計師(FCCA)，香港註冊會計師(HKICPA)。現任山東黃金礦業股份有限公司(600547.SH/01787.HK)獨立非執行董事、龍源電力集團股份有限公司(001289.SZ/00916.HK)獨立非執行董事、廈門國際銀行股份有限公司獨立非執行董事。曾任安達信華強會計師事務所審計師，丹麥寶隆洋行(中國)財務總監，丹麥網泰通訊科技(中國)財務總監、總經理，美國蘋果公司(中國)財務總監，瑞士盈方體育傳媒(中國)財務總監、總經理，深圳市維業裝飾集團股份有限公司(300621.SZ)獨立董事。自2023年9月26日起，擔任本公司非執行董事。

呂馮美儀女士，1951年出生，太平紳士，香港大學法學碩士。呂馮美儀女士現任衛達仕律師事務所高級執行顧問律師，是大中華地區公司業務部主管；華大酒店投資有限公司(香港股票代碼：00201)、順豪物業投資有限公司(香港股票代碼：00219)、順豪控股有限公司(香港股票代碼：00253)非執行董事。呂律師擁有香港、新加坡、美國紐約州、英格蘭和威爾士、澳大利亞維多利亞州律師執業資格，是中國委託公證人(香港)、國際公證人。呂律師曾是香港會計師公會紀律委員會成員、香港行政上訴委員會成員、存款保障上訴審裁處成員、香港空運牌照局成員、香港上訴委員會(房屋)成員、香港稅務上訴委員會成員、香港人類生殖科技管理局成員、香港暴力及執法傷亡賠償委員會成員、香港入境事務審裁處成員、香港監管釋囚委員會成員及香港律師紀律審裁團成員。呂律師從事中國業務相關的法律諮詢逾40年，對於香港和中國內地的交易事宜擁有豐富經驗，專於處理各類型的跨境和國際併購及投資。自2019年6月3日起擔任本公司獨立董事、董事會提名委員會召集人、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會審計委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

第五章 公司治理

張光華先生，1957年出生，經濟學博士，社會價值投資聯盟主席團成員。現任北京銀行股份有限公司獨立董事(601169.SH)，分眾傳媒信息技術股份有限公司(002027.SZ)獨立董事，中郵郵惠萬家銀行有限責任公司獨立董事，亦任盟浪可持續數字科技(深圳)有限責任公司監事。張先生曾任國家外匯管理局政策研究室副主任、計劃處處長，中國人民銀行海南省分行副行長，中國人民銀行廣州分行副行長、黨委副書記，廣東發展銀行行長、黨委副書記，招商銀行黨委副書記、執行董事、副行長、副董事長，永隆銀行副董事長、招商信諾人壽保險有限公司董事長、招商基金管理有限公司董事長、招銀國際金融有限公司董事長、招銀金融租賃有限公司董事長，博時基金管理有限公司董事長、黨委書記。自2022年6月28日起擔任本公司獨立董事、董事會薪酬與考核委員會主任委員、董事會審計委員會委員、董事會戰略委員會委員、董事會風險管理委員會委員、董事會提名委員會委員。

楊雄先生，1966年出生，大學本科學歷，註冊會計師。現任北京德皓國際會計師事務所(特殊普通合夥)首席合夥人，金發科技股份有限公司(600143.SH)獨立董事、蘇交科集團股份有限公司(300284.SZ)獨立董事，也任貴州天恒企業管理服務有限公司法定代表人、執行董事、總經理。曾任貴陽銀行股份有限公司(601997.SH)獨立董事。自2022年6月28日起擔任本公司獨立董事、董事會審計委員會主任委員、董事會戰略委員會委員、董事會風險管理委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員。

第五章 公司治理

(2) 監事

現任監事資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期(註)
石瀾	女	51	監事長	自2021年4月7日起至2024年度股東大會止
林昌森	男	55	監事	自2023年3月16日起至2024年度股東大會止
馬天飛	男	49	監事	自2022年6月28日起至2024年度職工大會 (與2024年度股東大會同期)止

註： 各監事已分別與本公司訂立服務合約，合約期限均覆蓋各監事的任期。

監事簡歷：

石瀾女士，1974年出生，中共黨員，北京大學工商管理專業畢業，工商管理碩士，註冊會計師、會計師。現任深圳市資本運營集團有限公司副總經理，萬和證券股份有限公司監事會主席，深圳市遠致創業投資有限公司董事長、總經理，亦在資本運營集團所屬公司兼任職務。曾任天健信德會計師事務所部門經理，中國證監會深圳監管局機構監管二處處長、會計監管處處長，中信證券稽核審計部部門負責人、投行綜合行業組深圳聯席負責人，深圳市資本運營集團有限公司投資總監等職務。自2021年4月7日起為本公司監事長、代表股東的監事。

林昌森先生，1969年出生，高級會計師，註冊會計師，中南財經政法大學工商管理學碩士。現任招商局工業集團有限公司副財務總監，現亦在招商局工業集團有限公司所屬有關企業兼任職務。林昌森先生1987年6月任職安徽省水泥製品廠，1994年2月-1999年1月任職深圳康爾福實業有限公司財務經理。1999年1月加入招商局工業集團有限公司，歷任深圳江輝船舶工程有限公司財務經理、招商局工業集團有限公司財務部副總經理、招商局重工(江蘇)有限公司財務總監、招商局工業集團有限公司財務部總經理，2021年12月至2023年12月任職招商局工業集團有限公司副財務總監兼財務部總經理。自2023年3月16日起，擔任本公司代表股東的監事。

第五章
公司治理

馬天飛先生，1975年出生，自2021年4月起擔任本公司集團辦公室(黨委辦公室)主任，2022年1月起擔任本公司工會主席。馬先生於2003年3月加盟本公司，歷任總裁辦公室(現為集團辦公室(黨委辦公室))企業文化主管、行政事務部經理、品牌管理部經理、公共事務部經理、綜合管理部經理、主任助理、副主任。2021年9月起，擔任深圳市南山區人大代表。馬先生於2012年7月，取得英國格林威治大學理學碩士學位。

(3) 高級管理人員

現任高級管理人員資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
麥伯良	男	65	執行董事	2015年8月27日起至2024年年度股東大會止
高翔	男	59	總裁	2020年8月27日起至2024年年度股東大會止
李胤輝	男	57	副總裁	2004年3月13日起至2025年年度董事會止
黃田化	男	61	副總裁	2018年3月27日起至2024年年度股東大會止
于玉群	男	59	副總裁	2018年3月27日起至2024年年度股東大會止
曾邗	男	49	副總裁兼財務總監 (CFO)	2020年3月26日起至2025年年度董事會止
吳三強	男	54	董事會秘書／公司秘書	2021年3月30日起至2024年年度股東大會止

第五章 公司治理

高級管理人員簡歷：

麥伯良先生，為本公司董事長、執行董事。有關麥伯良先生的履歷詳情，請參閱本章「五、本公司董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(1)董事」。

高翔先生，1965年出生，自2020年8月27日起擔任本公司總裁。高翔先生曾於2004年起出任本公司總裁助理，2015年4月1日起擔任本公司副總裁，並於2018年3月27日起出任本公司常務副總裁。1999年至2008年期間，高翔先生曾分別擔任天津中集北洋集裝箱有限公司、天津中集集裝箱有限公司、天津中集物流裝備有限公司、天津中集車輛物流裝備有限公司及天津中集專用車有限公司的總經理。2009年，高翔先生出任中集安瑞科控股有限公司執行董事兼總經理，於2015年4月1日出任中集安瑞科控股有限公司董事長。高翔先生現同時亦在本公司若干家下屬子公司擔任董事長、董事。高翔先生畢業於天津大學海洋與船舶工程專業，為高級工程師。

李胤輝先生，1967年出生，1991年7月畢業於吉林大學歷史系獲學士學位，1997年12月獲南京大學國際商學院工商管理碩士學位，2001年6月獲吉林大學世界經濟博士學位。李先生自2004年3月起出任本公司副總裁，現亦同時兼任本公司若干家子公司的董事長或董事，也曾於2002年10月至2003年10月期間擔任本公司副總裁（掛職）。李先生曾自1993年5月至2003年3月任職國家經濟貿易委員會，2003年3月至2004年3月在國家商務部工作。在這之前，李先生效力於共青團中央。

第五章 公司治理

黃田化先生，1963年出生，畢業於大連交通大學(原大連鐵道學院)焊接工藝與裝備專業。黃田化先生自2018年3月27日起任本公司副總裁，並自2021年2月起任中集集裝箱(集團)有限公司總裁。同時，黃田化先生亦是集裝箱集團所屬多家恒星企業和衛星板塊董事長，以及中集物聯、中集漁業等多家新星企業董事長。此外，黃田化先生也兼任多個社會職責，擔任中國集裝箱行業協會會長、全國專業標準化技術委員會副秘書長，以及深圳市政協委員。黃田化先生於1988年3月加入本公司，曾於1988年3月-1995年，任深圳南方中集集裝箱製造有限公司工程師；1995年至1999年，任上海中集冷藏箱有限公司總經理助理；1999年至2013年，任青島冷藏基地總經理；2012年至2020年，歷任中集集裝箱(集團)有限公司副總經理、常務副總經理。

于玉群先生，1965年出生，畢業於北京大學，獲授經濟學學士學位及碩士學位。于玉群先生自2018年3月27日起任本公司副總裁，並任本公司下屬若干家子公司董事。于玉群先生自2007年9月獲委任為中集安瑞科控股有限公司(香港股份代碼：3899)的執行董事，2016年9月5日調任非執行董事。于玉群先生於1992年加入本公司，先後任本公司金融事務部副經理、經理、董事會秘書辦公室主任。于玉群先生曾於2004年3月至2021年3月29日出任本公司董事會秘書、並於2012年10月25日至2021年3月29日同時出任公司秘書。于玉群先生曾任TSC集團控股有限公司(現名為華商國際海洋能源科技控股有限公司，香港股份代碼：00206)、中集天達控股有限公司及Pteris Global Limited的非執行董事。1987年7月至1989年10月，于玉群先生曾任職於國家物價局。

第五章 公司治理

曾邗先生，1975年出生，註冊會計師，1996年7月畢業於杭州電子工業學院，獲經濟學學士學位，1999年6月畢業於江蘇理工大學，獲管理學碩士學位。曾邗先生自2020年3月起擔任本公司財務總監，2023年3月起擔任本公司副總裁兼財務總監(CFO)，現亦同時擔任本公司若干下屬公司董事長或董事(及總經理)，以及中集車輛(深圳股票代碼：301039)、中集安瑞科(香港股票代碼：3899)董事。曾邗先生於1999年加盟本公司，先後任財務管理部會計部經理、財務管理部總經理助理、副總經理、常務副總經理。2017年3月起出任本公司財務管理部總經理，並於2018年1月出任由原財務管理部與資金管理部合併後的財務管理部總經理。曾邗先生曾於2009年至2010年兼任中集安瑞科財務部經理。

吳三強先生，1971年出生，畢業於北京大學，獲授經濟學學士學位及碩士學位，並獲授吉林大學經濟學博士學位。吳三強先生自2021年3月起任本公司董事會秘書，2024年4月擔任公司秘書。吳三強先生於2002年11月加入本公司，參與籌建中集道路運輸車輛業務，先後出任中集車輛(集團)股份有限公司戰略發展部、營銷管理部經理、營銷公司副總經理。吳三強先生於2010年調任本公司戰略發展部，任副總經理、併購總監，後於2014年任職本公司法律部。自2015年底起，吳三強先生調任本公司董事會秘書辦公室，任董事會秘書辦公室主任。吳三強先生曾於1992年7月起任職於洛陽礦山機器廠(現中信重工機械股份有限公司)，並於1996年7月起任職於香港招商局集團有限公司金融事務部、財務管理部。吳三強先生曾於1997年任職招商局國際有限公司，先後出任交通基建部、工業管理部、碼頭管理部總經理，此後任職招商局集團有限公司總部的企業管理部。

第五章
公司治理

除上述披露以外，各董事、監事、高級管理人員及主要股東與其他董事、監事、高級管理人員或主要股東之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

報告期是否存在任期內董事、監事離任和高級管理人員解聘的情況

☐是 ☒否

2、 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
黃田化	副總裁	聘任	2024年3月27日	任期滿續聘
于玉群	副總裁	聘任	2024年3月27日	任期滿續聘
吳三強	董事會秘書	聘任	2024年3月27日	任期滿續聘
	公司秘書	聘任	2024年4月10日	任期滿續聘
胡賢甫	副董事長；非執行董事	離任	2025年3月13日	因工作變動原因辭任
鄧偉棟	非執行董事	離任	2025年3月13日	因工作變動原因辭任
梅先志	副董事長；非執行董事	聘任	2025年3月13日	被選舉
趙金濤	非執行董事	聘任	2025年3月13日	被選舉

第五章 公司治理

3、 董事、監事和高級管理人員持股變動情況

姓名	職務	期初 持股數(股)	本期增 持股份數量 (股)	本期減 持股份數量 (股)	其他增減 變動(股)	期末 持股數(股)	股份增減變動的原因
麥伯良	董事長、 執行董事	890,465 (A股)	0	0	0	890,465 (A股)	-
黃田化	副總裁	810,000 (A股)	0	0	0	810,000 (A股)	-

2020年6月1日，經本公司2019年度股東大會審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案(以下簡稱「運作方案」)。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。運作方案參與對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用的核心關鍵員工和中高級管理人員，其中包括公司董事長麥伯良、總裁高翔、副總裁李胤輝、副總裁黃田化、副總裁于玉群、副總裁兼財務總監(CFO)曾邗、董事會秘書吳三強。運作方案下的第一期信託計劃資金規模為人民幣2億元，存續期為5年。本公司第一期信託計劃已於2021年1月19日完成股票購買，鎖定期已於2022年1月19日屆滿。截止2024年12月31日，第一期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票42,254,600股(2023年12月31日：42,254,600股)。2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據運作方案以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃，存續期限為5年。本公司第二期信託計劃已於2021年9月27日完成股票購買，鎖定期已於2022年9月27日屆滿。截止2024年12月31日，第二期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票16,135,050股(2023年12月31日：16,135,050股)。截止本報告披露日，本公司根據運作方案設立的第一期信託計劃及第二期信託計劃均未進行分配。報告期內，該兩期信託計劃的存續期已延長，詳情請見本公司於2024年11月21日披露的公告。

報告期內，除上文所披露者外，概無董事、監事或高級管理人員持有本公司的股份。

第五章
公司治理

4、董事、監事及最高行政人員在公司及相聯法團股本中的權益

於2024年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第XV部份持有的本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部而須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該等章節的規定被視為或當作本公司董事或監事擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定而記載於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3《標準守則》而由董事、監事及最高行政人員須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份之權益

姓名	權益性質	證券數目(股)	股份種類
麥伯良	實益權益	890,465	A股

(2) 於本公司相關股份之權益

截至2024年12月31日止，概無本公司董事、監事及最高行政人員持有本公司相關股份之權益。

(3) 於本公司相聯法團股份之權益

姓名	法團名稱	權益性質	證券數目(股)
麥伯良	中集安瑞科	實益權益	8,260,000 (普通股)

除上述信息外，截止2024年12月31日止，概無本公司董事、監事及最高行政人員持有本公司相聯法團股份之權益。

第五章 公司治理

5、 公司現任董事、監事、高級管理人員的任職情況

公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責可參見本章之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。

(1) 在本公司股東單位任職情況

任職人員 姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在股東單位 是否領取 報酬津貼
朱志強	深圳資本集團	董事、總經理、 黨委副書記	2021年2月	-	是
梅先志	招商局工業集團有限公司	總經理、黨委委員	2022年6月	-	是
	Soares Limited	董事	2023年2月	-	否
	招商局國際(中集)投資有限公司	董事	2023年1月	-	否
孫慧榮	深圳資本集團	監事、金融管理部 部長	2022年9月、 2024年4月	-	是
趙金濤	招商局集團	戰略發展部副部長	2024年4月	-	是
石瀾	深圳資本集團	副總經理	2020年8月	-	是
	深圳資本(香港)	董事	2020年9月	-	否
林昌森	招商局工業集團有限公司	副財務總監	2024年1月	-	是
	Soares Limited	董事	2023年2月	-	否

第五章
公司治理

(2) 在其他單位任職情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
麥伯良	深圳市中集產城發展集團有限公司	董事長	2010年11月	—	否
朱志強	深圳市創新投資集團有限公司	董事	2021年4月	—	否
	深圳市融資租賃(集團)有限公司	董事長	2022年1月	2024年1月	否
	深圳市匯進智能產業股份有限公司	董事長	2023年12月	2024年4月	否
梅先志	華商能源科技股份 有限公司	董事長	2023年7月	—	否
	招商局新材料科技 (重慶)有限公司	董事長	2022年11月	—	否
	招商局工業智能科技 (江蘇)有限公司	董事長	2023年8月	—	否
	深圳市招商局海工 投資有限公司	董事	2023年1月	—	否
	南通招海置業有限 公司	董事	2022年4月	—	否
孫慧榮	深圳市柳鑫實業股份 有限公司	董事	2020年12月	2024年8月	否
	中國科技開發院有限 公司	監事	2020年6月	2024年7月	否
	乾能投資管理有限 公司	董事	2021年9月	2024年7月	否
	雅昌文化(集團)有限 公司	董事	2022年10月	2024年6月	否
	珠海深能洪灣電力 有限公司	董事	2021年7月	2024年10月	否
	深圳市建築科學研究 院股份有限公司	董事	2021年11月	2024年7月	否
	深圳市易聯數通科技 有限公司	監事會主席	2022年8月	2024年7月	否

第五章 公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
	深圳市皖通郵電科技 有限公司	監事會主席	2022年8月	2024年7月	否
	深圳市精誠通訊科技 有限公司	監事會主席	2022年8月	2024年7月	否
	湖南凱睿思新材料科 技有限公司	董事	2022年3月	2024年7月	否
	安徽皖通郵電股份 有限公司	監事會主席	2022年8月	2024年7月	否
	上海中興易聯通訊股 份有限公司	監事會主席	2022年8月	2024年7月	否
	西安中興精誠通訊 有限公司	監事會主席	2022年8月	2024年7月	否
	深圳開鴻數字產業 發展有限公司	董事	2021年12月	2024年12月	否
	深圳南山熱電股份 有限公司	董事	2021年4月	2024年6月	否
	深圳市匯進智能產業 股份有限公司	監事會主席	2022年10月	-	否
	前海再保險股份有限 公司	董事	2022年1月	-	否
	深圳市高新投集團 有限公司	董事	2022年5月	-	否
	深圳市振業(集團) 股份有限公司	董事	2022年11月	-	否
	深圳市兆馳股份有限 公司	董事	2022年11月	2024年12月	否
	深圳市遠致聯投有限 公司	執行董事、總經理	2023年2月	-	否
	華潤深國投投資有限 公司	董事、總經理	2024年11月	-	是
	深圳潤信股權投資 基金管理有限公司	董事長	2024年11月	-	否

第五章
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
趙峰	山東黃金礦業股份 有限公司	獨立董事	2020年12月	—	是
	龍源電力集團股份 有限公司	獨立董事	2021年11月	—	是
	廈門國際銀行股份 有限公司	獨立董事	2021年12月	—	是
呂馮美儀	衛達仕律師事務所	高級執行顧問律師	2017年7月	—	是
	華大酒店投資有限 公司	董事	現任	—	是
	順豪物業投資有限 公司	董事	現任	—	是
張光華	順豪控股有限公司	董事	現任	—	是
	北京銀行股份有限 公司	獨立董事	2018年12月	—	是
	分眾傳媒信息技術 股份有限公司	獨立董事	2021年11月	—	是
	蜂巢基金管理有限 公司	獨立董事	2021年5月	2024年10月	是
	盟浪可持續數字科技 (深圳)有限責任 公司	監事	2022年7月	—	否
楊雄	中郵郵惠萬家銀行 有限責任公司	獨立董事	2024年7月	—	是
	貴州麒麟投資有限 公司	執行董事	2008年8月	2024年4月	否
	貴州同方弘翔礦業 投資有限公司	監事	2018年8月	2024年4月	否
	北京德皓國際會計師 事務所(特殊普通 合夥)	法定代表人、首席 合夥人	2023年11月	—	是
	金發科技股份有限 公司	獨立董事	2021年1月	—	是
	蘇交科集團股份 有限公司	獨立董事	2021年9月	—	是
	貴陽銀行股份有限 公司	獨立董事	2017年7月	2024年2月	是
	貴州天恒企業管理 服務有限公司	法定代表人、執行 董事、總經理	2001年8月	—	否

第五章 公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
石 瀾	深圳開鴻數字產業發展有限公司	監事會主席	2021年8月	2024年7月	否
	深圳市億鑫科技投資有限公司	總經理，執行董事	2020年11月	-	否
	深圳國家金融科技測評中心有限公司	董事	2020年12月	-	否
	深圳市振業(集團)股份有限公司	董事	2022年5月	-	否
	深圳市遠致創業投資有限公司	董事長、總經理	2022年2月、 2023年7月	-	否
	深圳市融資租賃(集團)有限公司	監事會主席	2022年1月	-	否
	萬和證券股份有限公司	監事會主席	2020年3月	-	否
	深圳市燃氣集團股份有限公司	董事	2023年11月	-	否
	國投資本股份有限公司	董事	2023年12月	-	否
	深圳市創新投資集團有限公司	監事	2023年12月	-	否
	招商局郵輪製造有限公司	董事	2022年7月	-	否
	招商局金陵船舶(南京)有限公司	董事	2022年6月	-	否
	友聯修船(山東)有限公司	董事	2022年6月	-	否
林昌森	招商局重工(江蘇)有限公司	董事長	2022年5月	-	否
	招商局金陵船舶(威海)有限公司	董事	2022年4月	-	否
	招商局金陵鼎衡船舶(揚州)有限公司	董事	2022年4月	-	否

第五章
公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
	招商局金陵船舶(江蘇)有限公司	董事	2022年4月	-	否
	招商局海洋裝備研究院有限公司	監事	2021年4月	-	否
	招商局深海裝備研究院(三亞)有限公司	監事	2021年4月	-	否
	FINE PERFECTION INVESTMENT LIMITED	董事	2021年2月	-	否
	招商局新材料科技(重慶)有限公司	監事	2021年1月	-	否
	招商工業科技發展(深圳)有限公司	監事	2020年3月	-	否
	永興船舶(上海)有限公司	監事	2020年2月	-	否
	招商局重工(深圳)有限公司	董事	2017年8月	-	否
	浙江友聯修造船有限公司	董事	2022年4月	-	否
	深圳市招商局海工投資有限公司	董事	2023年1月	-	否
	招商局發展有限公司	董事	2023年1月	-	否
	招商局工業投資有限公司	董事	2023年1月	-	否
	友聯船廠(蛇口)有限公司	董事	2017年9月	-	否

第五章 公司治理

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取報 酬津貼
黃田化	弘景智業(北京)多式 聯運諮詢有限公司	董事長	2021年8月	-	否
	深圳市中集產城發展 集團有限公司	董事	2018年9月	-	否
于玉群	北京龍田文化發展 有限公司	董事	2004年1月	-	否
	深圳市融資租賃(集團) 有限公司	副董事長	2022年1月	-	否
	中集鑫德租賃(深圳) 有限公司	董事	2018年4月	2024年8月	否
	愛美客技術發展股份 有限公司	獨立董事	2022年11月	-	是
曾邗	深圳市融資租賃(集團) 有限公司	董事	2017年3月	-	否
	中集鑫德租賃(深圳) 有限公司	董事	2018年4月	2024年8月	否
	深圳市中集產城發展 集團有限公司	董事	2017年7月	-	否
吳三強	中集鑫德租賃(深圳) 有限公司	董事	2021年7月	2024年8月	否

第五章
公司治理

公司現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員近三年證券監管機構處罰的情況

✓適用 □不適用

公司現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員近三年證券監管機構處罰的情況詳見本報告「第七章 重要事項」之「十二、處罰及整改情況」。

6、 董事、監事、高級管理人員報酬情況

(1) 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序、確定依據、實際支付情況

根據《公司章程》的有關規定，本公司董事、監事的報酬由股東大會決定，高級管理人員的報酬由董事會決定。報告期內，公司董事(除獨立非執行董事外)、監事不因擔任相關董監事職務而受薪。高級管理人員均在公司或子公司受薪。本公司已建立了較完善的薪資體系和獎勵辦法。公司實行年薪制。公司董事會依據《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》對高級管理人員進行薪酬發放。本公司制訂的高級管理人員薪酬政策將高級管理人員的經濟利益與本集團的經營業績和股票的市場表現結合。

經董事會和股東大會審議通過，在報告期內，獨立非執行董事按每人每年人民幣240,000元獲得獨立董事津貼。除此之外，公司在報告期內未向獨立董事支付其他報酬。職工監事因其在本公司擔任其他職務而在本公司受薪。

現任董事、監事及高級管理人員自公司領取報酬(稅前)情況詳見以下董事、監事、高級管理人員的報酬情況表。

第五章 公司治理

(2) 公司報告期內董事、監事和高級管理人員報酬情況

單位：人民幣千元

姓名	職務	性別	年齡	任職 狀態	從公司 獲得的 稅前報酬 總額(按權責 發生制相關 的現金薪酬)	是否在 股東單位或 其他關聯方 獲取報酬
麥伯良(註1)	董事長、執行董事	男	65	現任	8,559	否
朱志強	副董事長、非執行董事	男	50	現任	-	是
胡賢甫	副董事長、非執行董事	男	55	離任	-	是
孫慧榮	非執行董事	男	41	現任	-	是
鄧偉棟	非執行董事	男	57	離任	-	是
趙峰	非執行董事	女	55	現任	240	是
呂馮美儀	獨立非執行董事	女	73	現任	240	是
張光華	獨立非執行董事	男	67	現任	240	否
楊雄	獨立非執行董事	男	58	現任	240	是
石瀾	監事長	女	51	現任	-	是
林昌森	監事	男	55	現任	-	是
馬天飛(註2)	監事	男	49	現任	2,097	否
高翔	總裁	男	59	現任	4,542	否
李胤輝	副總裁	男	57	現任	3,106	否
黃田化	副總裁	男	61	現任	3,540	否
于玉群	副總裁	男	59	現任	3,531	是
曾邗	副總裁兼財務總監(CFO)	男	49	現任	3,066	否
吳三強	董事會秘書、公司秘書	男	54	現任	2,636	否
合計	-	-	-	-	32,037	-

註1：根據《公司章程》，執行董事同時為公司高級管理人員，麥伯良先生作為本公司董事長、執行董事，乃因其擔任本公司高級管理人員而於公司受薪。

註2：馬天飛先生因其在本公司擔任監事以外的職位而於本公司受薪。

2024年度本集團薪酬最高的前五位詳情請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、8。

六、報告期內董事履行職責的情況

1、報告期董事履行職責的情況

報告期內，董事履行職責的具體情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」。

2、董事出席董事會及股東大會的情況

報告期內，董事出席董事會及股東大會的情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」之「(三)董事會會議」，及「四、股東與股東大會」之「2、每名董事於股東大會的出席情況」。

3、董事對公司有關事項提出異議的情況

報告期內，董事未對公司有關事項提出異議。

4、董事履行職責的其他說明

無。

七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況

公司董事會設立了審計委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會、提名委員會及風險管理委員會五個專門委員會，專門委員會根據《上市公司治理準則》、《聯交所上市規則》、《公司章程》、《董事會議事規則》以及各專門委員會實施細則賦予的職權和義務，認真履行職責。

第五章 公司治理

(一) 報告期內，各位委員參加專門委員會會議情況：

姓名	出席會議次數／應出席會議次數				
	薪酬與 考核委員會 會議	提名委員會 會議	審計委員會 會議	戰略委員會 會議	風險管理 委員會會議
麥伯良	—	1/1	—	3/3	—
朱志強	—	1/1	—	3/3	—
胡賢甫	—	—	—	2/3	—
孫慧榮	4/4	—	—	—	5/5
鄧偉棟	4/4	—	—	—	5/5
呂馮美儀	4/4	1/1	13/13	—	5/5
張光華	4/4	1/1	13/13	3/3	5/5
楊雄	4/4	1/1	13/13	3/3	5/5

(二) 報告期內，各專門委員會的工作情況如下：

	會議屆次	召開時間	會議決議
薪酬與考核委員會	2024年度第1次	2024年3月27日	關於對趙峰董事報酬的意見
	2024年度第2次	2024年5月16日	關於對修訂《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會薪酬與考核委員會實施細則》的意見
	2024年度第3次	2024年5月17日	關於對董事會聘任人員2023年度業績考核的意見
	2024年度第4次	2024年11月6日	關於對董事會聘任人員2023年度績效工資發放建議案的意見
提名委員會	2024年度第1次	2024年3月27日	關於對2024年度第一次會議相關事項的意見
審計委員會	2024年度第1次	2024年2月2日	關於對2024年度第一次會議相關事項的意見
	2024年度第2次	2024年3月18日	無決議事項
	2024年度第3次	2024年3月27日	關於對2024年度第三次會議相關事項的意見
	2024年度第4次	2024年4月29日	關於對2024年第一季度財務報告的意見
	2024年度第5次 2024年度第6次	2024年4月29日 2024年5月16日	無決議事項 關於對修訂《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會審計委員會實施細則》的意見

第五章
公司治理

	會議屆次	召開時間	會議決議
戰略委員會	2024年度第7次	2024年6月4日	關於對中集集團財務有限公司、中集商業保理有限公司與深圳市中集產城發展集團有限公司間相關事項的意見
	2024年度第8次	2024年7月15日	關於對《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司關於審計師提供非鑒證服務的政策》的意見
	2024年度第9次	2024年8月27日	關於對2024年度第九次會議相關事項的意見
	2024年度第10次	2024年10月29日	關於對2024年第三季度財務報告的意見
	2024年度第11次	2024年11月5日	無決議事項
	2024年度第12次	2024年12月6日	關於對與中國外運長航集團有限公司持續關連交易/日常關聯交易的意見
	2024年度第13次	2024年12月19日	關於對中集集團財務有限公司與深圳市融資租賃(集團)有限公司簽訂《金融服務框架協議》的意見
	第十屆2024年第1次	2024年3月27日	關於對2024年度第一次會議相關事項的意見
	第十屆2024年第2次	2024年8月28日	無決議事項
	第十屆2024年第3次	2024年12月19日	關於2024年ESG重要性議題清單與董事會聲明關鍵議題的意見
	2024年度第1次	2024年3月27日	關於對《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2023年度內部控制自我評價報告》的意見
	2024年度第2次	2024年4月29日	無決議事項
	2024年度第3次	2024年8月27日	無決議事項
風險管理委員會	2024年度第4次	2024年11月5日	無決議事項
	2024年度第5次	2024年12月19日	無決議事項

第五章 公司治理

(三) 薪酬與考核委員會

1、 薪酬與考核委員會的職責

本公司薪酬及考核委員會的主要職責包括研究、制定董事及高級管理人員考核的標準並進行考核，提出建議；就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制定此等薪酬政策，向董事會提出建議；依據有關法律、法規或規範性文件的規定，制定股權激勵計劃；負責審議及／或批准對股權計劃管理及《聯交所上市規則》第17章所述有關股份計劃的事宜，及董事會授權的其他事宜以及法律法規、公司股票上市地相關監管規則、公司董事會議事規則、薪酬與考核委員會實施細則及董事會賦予的其他職權。

2、 薪酬與考核委員會的委員

薪酬及考核委員會由5名成員組成，包括3名獨立非執行董事和2名非執行董事。截止報告期末委員包括：主任委員張光華先生，委員呂馮美儀女士、委員楊雄先生、委員孫慧榮先生和委員鄧偉棟先生。

3、 薪酬決策程序

薪酬與考核委員會對董事及高管的考評程序為：(1)確定被考評人員名單，並提交公司董事會審議通過；(2)被考評人員向董事會薪酬與考核委員會作述職和自我評價；(3)薪酬與考核委員會按績效評價標準和程序，對被考評人員進行績效評價；及(4)根據崗位績效評價結果及薪酬分配政策提出被考評人員的薪酬方案或建議，表決通過後，報公司董事會。根據《薪酬與考核委員會實施細則》，薪酬與考核委員會提出的公司董事的薪酬計劃或方案的建議，須報經董事會討論同意並提交股東大會審議通過後方可實施；公司高級管理人員的薪酬分配計劃或方案須報經董事會審查批准後方可實施。本公司薪酬決策程序採用的是《聯交所上市規則》附錄C1所規定的模式。

(四) 提名委員會

1、 提名委員會的職責

提名委員會的主要職責為：(1)研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序並提出建議；(2)遴選合格的董事人選和高級管理人員人選；(3)對董事人選和高級管理人員人選進行審核並提出建議；(4)法律法規、公司股票上市地相關監管規則、《公司章程》、公司提名委員會實施細則規定和董事會授權的其他事宜。

2、 提名委員會的委員

提名委員會由5名董事組成，包括3名獨立非執行董事、1名執行董事和1名非執行董事。委員包括：主任委員呂馮美儀女士，委員麥伯良先生、委員朱志強先生、委員張光華先生和楊雄先生。

3、 董事提名的程序及準則

根據《公司章程》，選舉和更換董事需提請股東大會審議。根據《提名委員會實施細則》，董事的提名和選任程序為：(1)提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事的需求情況，按多元化政策列出甄選標準，包括但不限於，考慮新董事人選需具備的資歷、技巧、觀點角度、獨立性、性別多元化和經驗等，並形成書面材料；(2)提名委員會可在公司、公司股東以及人才市場等廣泛搜尋董事的人選；(3)搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；(4)徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事的人選；(5)召集提名委員會會議，根據董事的任職條件，對初選人員進行資格審查；(6)在選舉新的董事前一至兩個月，向董事會提出董事候選人人選的建議和相關材料；及(7)根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

第五章 公司治理

(五) 審計委員會

1、 審計委員會的職責

本公司審計委員會的主要職責為：(1)監督及評估外部審計工作，提議聘請或更換外部審計機構；(2)監督及評估內部審計工作，監督公司的內部審計制度及其實施；(3)負責內部審計與外部審計之間的協調；(4)審核公司的財務信息及其披露；(5)監督及評估公司的內部控制；(6)負責法律法規、公司股票上市地相關監管規則、《公司章程》、公司董事會審計委員會實施細則規定和董事會授權的其他事宜。

2、 審計委員會的委員

審計委員會包括3位獨立非執行董事。委員包括：主任委員楊雄先生，委員呂馮美儀女士和委員張光華先生。

(六) 戰略委員會

本公司戰略委員會的主要職責為：對公司長期發展戰略規劃(含可持續發展戰略)進行研究並提出建議；對須經董事會批准的重大投資方案進行研究並提出建議；對須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；對ESG管理方針、目標、策略、重要性議題以及預算進行研究，識別風險和機會並提出建議，監察執行並檢討目標進度；審閱ESG報告以及本集團可持續發展有關的披露，提出批准發佈或披露建議；董事會授權的其他事宜。

本公司戰略委員會成員包括1位執行董事、2位非執行董事、2位獨立非執行董事，截止報告期末委員為：主任委員麥伯良先生，委員朱志強先生、胡賢甫先生、張光華先生、楊雄先生。

報告期內，本公司戰略委員會通過面談、電話、郵件、電子通訊等方式進行會議，商討公司重大事項，保持緊密有效的溝通，保障履行職責。

第五章
公司治理

(七) 風險管理委員會

為了進一步健全本公司風險管理與內部控制系統，提高風險控制能力，完善公司治理結構，董事會成立了風險管理委員會。

1、 風險管理委員會的職責

風險管理委員會的主要職責為：(1)監督指導公司風險管理與內部控制體系的建立健全情況；(2)審議公司風險管理與內部控制體系規劃、年度工作計劃和年度報告；(3)審議公司風險管理與內部控制體系管理組織機構設置及其職責方案；(4)審議公司風險管理與內部控制體系相關的制度、工作流程等；(5)審議公司風險管理策略和重大風險管理解決方案；(6)對重大投融資和經營管理中其他重大事項的風險及其控制進行研究並向董事會提出建議；(7)負責就突發性重大風險事件及其他有關風險管理和內部控制事宜的重要調查結果及管理層的反饋進行研究；及(8)辦理董事會授權的有關全面風險管理的其他事項。

2、 風險管理委員會的委員

報告期內，風險管理委員會成員包括2位非執行董事、3位獨立非執行董事。截止報告期末委員包括：主任委員孫慧榮先生，委員鄧偉棟先生、呂馮美儀女士、張光華先生和楊雄先生。

八、 監事會工作情況

監事會在報告期內的監督活動中發現公司是否存在風險

☐是 ☒否

監事會對報告期內的監督事項無異議。

第五章 公司治理

九、公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況

1、 報告期內利潤分配政策，特別是現金分紅政策的制定、執行或調整情況

☒適用 ☐不適用

本公司一直採取穩定的派息政策，目前本公司每年一次向其股東分紅派息(即末期股息)，其中承諾2022-2024年連續三年以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。本公司穩定、積極的派息政策受到股東的歡迎，充分維護了中小股東的利益。《公司章程》對本公司紅利分配做出了明確規定。本公司的年終股利將由股東大會以普通決議案的方式釐定。本公司多年來一直嚴格遵守《公司章程》和相關監管要求，進行紅利分配的決策。本公司爭取努力做好業績，以爭取給股東創造好的回報。本公司2023年度利潤分配方案已經2024年6月26日召開的2023年度股東大會審議通過：以2023年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.022元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。2024年8月16日，本公司實施了上述2023年度利潤分配方案。

本公司報告期利潤分配預案及資本公積金轉增股本預案符合《公司章程》等的相關規定。

現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求：	是
分紅標準和比例是否明確和清晰：	是
相關的決策程序和機制是否完備：	是
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用：	是
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護：	是
現金分紅政策進行調整或變更的，條件及程序是否合規、透明：	是

無股東已放棄或同意放棄任何股息的安排情況。

第五章
公司治理

2、 公司報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正但未提出普通股現金紅利分配預案

☐適用 ☒不適用

3、 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

☒適用 ☐不適用

每1股送紅股數(股)	-
每1股派息數(人民幣元)(含稅)	0.176
每1股轉增數(股)	-
分配預案的股本基數(股)	5,367,874,835
現金分紅金額(人民幣千元)(含稅)	944,746
以其他方式(如回購股份)現金分紅金額(人民幣千元)	200,098
現金分紅總額(含其他方式)(人民幣千元)(含稅)	1,144,844
可分配利潤(人民幣千元)	2,864,898
現金分紅總額(含其他方式)佔利潤分配總額的比例	100%

本次現金分紅情況

公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%。公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%。

利潤分配或資本公積金轉增預案的詳細情況說明

基於本集團2024年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況、現金流量情況，本公司經董事會審議通過的2024年度利潤分配預案為：以2024年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.176元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前公司股本發生變動，將按照分配總金額不變的原則對每股分紅金額進行調整。預計派息日為2025年8月18日或前後。該等2024年度分紅派息預案尚待本公司股東大會審議通過。

第五章 公司治理

十、股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

1、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(以下簡稱「**持股計劃**」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(以下簡稱「**本方案**」)。本方案的存續期為10年，自公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的中集集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

(1) 核心人員持股計劃的目的

通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。

(2) 可參與者及持股規模

持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案的資金來源為公司利潤分享計劃獎金項下參與人的合法薪酬與獎金額度，不存在公司向參與人提供財務資助或提供擔保的情形。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不超過公司股本總額的1%。

第五章
公司治理

(3) 權益的分配

本方案項下各期持股計劃成立時，參與人可享有的持股計劃權益由其在利潤分享計劃獎金項下的合法薪酬與獎金額度確定。各期持股計劃所持有公司股票的鎖定期屆滿後，持股計劃可根據參與人大會理事會的指令，在遵守法律法規和本方案相關規定的前提下，通過非交易過戶、或在二級市場出售等合法方式，將持股計劃所持有的公司A股股票過戶至參與人的股票賬戶，或將持股計劃所持有的公司A股股票的出售所得分配給參與人。

(4) 核心人員持股計劃進展情況

截至本報告披露日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。

由於本公司核心人員持股計劃是在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案，不涉及本公司任何新股的發行，截至本報告日期，也不涉及任何可予發行的股份及庫存股份。

2、 本集團下屬子公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司不存在任何需根據《聯交所上市規則》第17章要求披露的主要附屬公司的股份計劃。

本公司其他子公司的股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十一。

3、 董事、監事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

報告期內，本公司董事、監事、高級管理人員報告期內無被授予本公司任何持股計劃的股權激勵情況。

4、 高級管理人員的考評機制及激勵情況

為了促進公司規範健康有序地發展，同時為了吸引人才、保持高級管理人員穩定，董事會根據公司中長期發展戰略目標和全體股東利益制定了《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》，建立了公司高級管理人員的薪酬與公司績效和個人業績相聯繫的績效考核與激勵約束機制。

第五章 公司治理

十一、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

1、 內部控制建設及實施情況

本公司依據《企業內部控制基本規範》和《企業內部控制應用指引》等，持續對併購或設立滿一年的新企業實施內控體系建設全覆蓋。本公司納入內控建設的業務循環包括《企業內部控制基本規範》規定的生產經營、財務管理、組織、人事管理、ESG等18個應用模塊和子公司管理、關聯方交易、信息披露等。根據不同業務特性，對關鍵風險業務開發針對性內控模板並開展內控自評。

2024年本公司重點開展了如下內控工作：1、結合外部監管、相關法律法規及公司管控重點，發佈《關於進一步落實集團關鍵風控要求的通知》，加強對外部監管及集團風控要求的宣貫力度，加大對關鍵風險領域的飛行點檢及動態管控；2、持續推進數字化風控轉型升級，在試點板塊啟動數智化風控平台建設項目，探索基於風險規則引擎的風控數智化平台，推動風險監督從「人防人控」逐步向「技防技控」轉型；3、開發完成企業總經理風控課程，並開展三期現場培訓，持續打造「知紅線、守底線」的組織氛圍。截至本報告日，公司內部控制運行有效。

2、 報告期內發現的內部控制重大缺陷的具體情況

☐是 ☒否

根據本公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日（2024年12月31日），本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷。董事會認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

根據本公司非財務報告內部控制重大缺陷認定情況，於內部控制評價報告基準日（2024年12月31日），公司未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

第五章
公司治理

十二、公司報告期內對子公司的管理控制情況

1、 公司應當披露報告期內對子公司的管理控制情況：

為確保本公司整體經營目標的實現並降低經營風險，除通過股權控制關係對下屬子公司實施控制外，本公司通過集團執委會、集團專門委員會、控股子公司董事會分層管理模式，制定一整套符合集團法人治理和多元化發展要求的管理制度，如《戰略規劃管理制度》《投資管理制度》《商業計劃管理制度》《管理報告制度》《內控審計管理》《核心幹部管理制度》《業績合同管理辦法》等，對控股子公司在經營計劃、財務預算、投資及資金管理、風險管控、核心人員、以及業績考核等方面予以規範和管控，形成5S+HR管理體系閉環。同時，本公司加強對下屬子公司董事會運作及派出董監事的管理能力，制定《派出董監事履職指引》，明確派出董監事在下屬子公司董事會各事項的角色定位和職責，切實加強子公司管理合規遵從，防範管控風險。

2、 報告期內因購買新增子公司的，還應披露以下內容：

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
上海中集同創鋼鐵加工有限公司	計劃以中集同創為主體收購標的公司100%股權，通過委派董事等逐步將公司業務、人員納入中集管理系統及體系中。	已完成併購	無	無	無	無

第五章
公司治理

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
Bangkok Coil Center Co.,Ltd.	計劃以中集同創為主體收購標的公司90%股權，通過委派董事、總經理等逐步將公司業務、人員納入中集的管理系統及體系中。	已完成併購	無	無	無	無
湖北中集超纖科技有限公司	完成標的公司收購，並將公司業務、人員納入中集的管理體系中。	已完成併購	無	無	無	無

十三、內部控制評價報告或內部控制審計報告

1、內控評價報告

內部控制評價報告全文披露日期	2025.3.27
內部控制評價報告全文披露索引	www.cninfo.com.cn
納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額的比例	92%
納入評價範圍單位營業收入佔公司合併財務報表營業收入的比例	92%

第五章
公司治理

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定性標準	重大缺陷：	重大缺陷：
	1、發現董事、監事和管理層的對財務報告構成重大影響的舞弊行為； 2、更正已發表的財務報表，以反映對錯誤或舞弊導致的重大錯報的糾正； 3、公司的內部控制體系未發現，而被審計師發現影響當期的財務報告的重大錯報； 4、已報告給管理層、董事會的重大缺陷在經過合理的時間後，未加以改正；或者企業在基準日前雖對存在重大缺陷的內部控制進行了整改，但新控制尚沒有運行足夠長的時間； 5、審計委員會和內部審計機構對內部控制的監督無效。	1、企業經營活動嚴重違反國家法律法規； 2、重大決策、重大事項、重要人事任免及大額資金支付業務決策程序不合規。 重要缺陷： 1、已向管理層匯報且經過合理期限後，重要缺陷仍未被糾正； 2、專利技術或專有技術受到侵權或洩密造成公司某項或多項產品市場競爭力遭到削弱，但並未影響公司產品市場地位。 一般缺陷： 專利技術或專有技術受到侵權或洩密造成公司某項或多項產品市場競爭力遭到削弱，但影響不大。

第五章 公司治理

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
	重要缺陷：	
	在下列領域如存在內控缺陷，經綜合分析不能合理保證財務報表信息的真實、準確和可靠，應判定為重要缺陷： • 對依照公認會計準則選擇和應用會計政策的內控； • 反舞弊程序和控制； • 對非常規或非系統性交易的內控； • 對期末財務報告流程的內控； • 財務報告相關信息系統的內控； • 對財務報告的可靠性產生重大影響的合規性監管職能失效； • 受到國家政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響； • 對需要設立內部審計職能或風險評估職能來進行有效監控的企業而言，這些職能失效。	
	一般缺陷：	
	受到省級(含)以下政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響。	

第五章
公司治理

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定量標準	(財務報表的錯報金額X落在如下區間) 重大缺陷：	
	重大缺陷：	1、連續3年及以上未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿；
	1、 $X \geq$ 銷售收入總額的0.5%；	
	2、 $X \geq$ 利潤總額的5%；	2、公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台連續中斷正常服務達48小時以上。
	3、 $X \geq$ 資產總額的1%；	
	4、 $X \geq$ 所有者權益總額的1%。	
	重要缺陷：	重要缺陷：
	1、銷售收入總額的 $0.1\% \leq X < 0.5\%$ ；	1、連續2年未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿；
	2、利潤總額的 $1\% \leq X < 5\%$ ；	2、公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台連續中斷正常服務達24小時以上，但未到48小時。
	3、資產總額的 $0.2\% \leq X < 1\%$ ；	
	4、所有者權益總額的 $0.2\% \leq X < 1\%$ 。	
	一般缺陷：	一般缺陷：
	1、 $X < 0.1\%$ ；	1、未按年度維護、更新內控文件，未形成完整內控抽樣底稿；
	2、 $X < 1\%$ ；	2、公司通訊系統(包括網絡、郵件、電話)、ERP系統、財務信息系統、PDM系統、OA系統等重要公共IT系統或平台不穩定，偶有中斷，但均能在24小時以內恢復正常運行。
	3、 $X < 0.2\%$ ；	
	4、 $X < 0.2\%$ 。	

第五章 公司治理

財務報告重大缺陷數量(個)	0
非財務報告重大缺陷數量(個)	0
財務報告重要缺陷數量(個)	0
非財務報告重要缺陷數量(個)	0

2、 內部控制審計報告

☒適用 ☐不適用

內部控制審計報告中的審議意見段

我們認為，中集集團於2024年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。	
內控審計報告披露情況	披露
內部控制審計報告全文披露日期	2025.3.27
內部控制審計報告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn
內控審計報告意見類型	標準無保留意見
非財務報告是否存在重大缺陷	否

會計師事務所是否出具非標準意見的內部控制審計報告

☐是 ☒否

會計師事務所出具的內部控制審計報告與董事會的自我評價報告意見是否一致

☒是 ☐否

十四、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

公司治理整體符合要求，不存在需要整改的重大問題。

第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)

本公司持續致力於提升企業管治水平，通過從嚴實踐企業管治，努力提升企業價值，確保本公司的長期持續發展，履行作為上市公司的企業責任，增加股東長遠最大價值。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分的《企業管治守則》及附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》的守則條文，惟與《企業管治守則》守則條文第C.5.1條有所偏離，有關《企業管治守則》守則條文的偏離詳情及其所考慮因素列述於下文相關部分。

一、遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3所載的有關董事及監事買賣本公司股份的《標準守則》條文。經向所有董事和監事作出查詢後，各董事及監事確認已在報告期內遵守了《標準守則》規定的標準。

二、董事會

(一) 董事會的職權

本公司董事會由股東大會選舉產生，並向股東大會負責，其基本責任是對公司的戰略性指導和對管理人員的有效監督，確保符合公司的利益並對股東負責。

第五章 公司治理

根據《公司章程》及《董事會議事規則》，董事會的職權包括召集股東大會，並向股東大會報告工作；執行股東大會的決議；決定公司的經營計劃和投資方案；制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案，以及法律、行政法規、部門規章或《公司章程》授予的其他職權。

報告期內，本公司董事及董事會認真負責地開展公司的治理工作，嚴格按照《公司章程》規定的董事選聘程序選舉董事；全體董事以認真負責的態度出席董事會，認真、勤勉地履行董事職責，確定公司重大決策，任免和監督公司執行機構成員。

（二）董事會的組成及多元化政策

（1）董事會的組成

報告期內，根據《公司章程》，第十屆董事會有九個席位，現有董事九位。董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、胡賢甫先生(副董事長)、孫慧榮先生、鄧偉棟先生及趙峰女士，及獨立非執行董事呂馮美儀女士、張光華先生及楊雄先生。

現任董事中，九位董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗，其中，三位獨立非執行董事在財務、法律、管理等方面亦擁有深厚的學術專業資歷以及豐富的行業經驗，其中獨立非執行董事呂馮美儀女士具備了適當的法律業務專長，獨立非執行董事張光華先生具備了適當的管理專長，獨立非執行董事楊雄先生具備了適當的會計及財務管理專長。現任董事的專業資歷和豐富經驗有助於董事會嚴格檢討及監控管理程序，確保包括中小股東在內的全體股東的利益。本公司董事的個人資料詳見本章節「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(1)董事」。本公司董事會的人員資質及構成符合《聯交所上市規則》第3.10條及第3.10A條的規定。

第五章 公司治理

本公司董事會成員中，有三名獨立非執行董事，人數達到全體董事人數的1/3，符合《聯交所上市規則》有關獨立非執行董事人數的要求。3名獨立非執行董事按照《公司章程》及有關法律、法規的要求，認真履行了職責，而且未在本公司擔任其他職務。本公司已收到3名獨立非執行董事根據《聯交所上市規則》第3.13條就其獨立性所作出的2024年度確認函，本公司認為3名獨立非執行董事完全獨立於本公司和本公司的主要股東及其關連人士，符合《聯交所上市規則》的要求。

(2) 董事會成員的多元化政策

本公司提名委員會的實施細則明確了董事會成員多元化的政策，即甄選董事會人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等。在此基礎上，將按人選對本公司業務及發展的綜合價值、可為董事會提供的貢獻、及保證本公司董事會成員的多元化等客觀條件而作出決定。

董事會及提名委員會在設定董事會成員時，甄選人選將基於多元化觀點及可計量的目標。本公司當前董事會成員中有2位女性董事；獨立非執行董事人數不低於三分之一；執行、非執行董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗；獨立非執行董事在金融、財務、法律等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗。全體董事的個人資料請見本章節之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。本公司董事會當前多元化的結構帶來廣闊的視野和高水平的專業經驗，也保持了董事會內應有的獨立元素，確保本公司董事會在研究和審議重大事項時能夠有效地作出獨立判斷和科學決策。2024年，提名委員會已檢討董事會的組成、人數及架構，經考慮本公司業務需求，提名委員會認為現任董事會成員構成已實現多元化格局。經檢討後，董事會認為董事會成員多元化政策的實施可行有效。

董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

第五章 公司治理

(三) 董事會會議

1、出席情況

按照《公司章程》，董事會每年至少召開4次會議。2024年度，董事會召開了18次會議，包括3次現場會議、15次以通訊方式表決的會議，各董事出席會議的情況如下：

姓名	董事職務	應參加 董事會次數	董事會 親自出席次數		委託 出席次數	親自 出席率(%)
			現場出席	通訊表決		
麥伯良	董事長、執行董事	18	3	15	0	100
朱志強	副董事長、非執行董事	18	3	15	0	100
胡賢甫	副董事長、非執行董事	18	1	10	6	61
孫慧榮	非執行董事	18	2	15	1	94
鄧偉棟	非執行董事	18	2	15	1	94
趙峰	非執行董事	18	3	15	0	100
呂馮美儀	獨立非執行董事	18	3	15	0	100
張光華	獨立非執行董事	18	3	15	0	100
楊雄	獨立非執行董事	18	3	15	0	100

本年度內，本公司董事不存在缺席董事會或連續兩次未親自參加董事會會議的情形。

第五章
公司治理

2、董事會會議召開情況及決議內容

報告期內，董事會召開了18次董事會會議。

董事會會議屆次	召開時間	董事會決議
2024年度第1次會議	2024年2月2日	1、關於對2024年度第一次會議有關事項的決議； 2、關於與招商局海通貿易有限公司及其下屬公司持續關連交易／日常關聯交易的決議
2024年度第2次會議	2024年3月11日	關於對中集車輛(集團)股份有限公司籌劃H股回購及H股自願退市方案的決議
2024年度第3次會議	2024年2月22日	關於同意提請召開2024年第一次臨時股東大會的決議
2024年度第4次會議	2024年3月12日	關於推舉董事主持2024年第一次臨時股東大會的決議
2024年度第5次會議	2024年3月27日	1、關於2024年度第五次會議的決議； 2、關於中集集團2024年度融資安排的決議
2024年度第6次會議	2024年4月19日	1、關於受讓深圳南方中集集裝箱製造有限公司所持中集集團財務有限公司股權的決議； 2、關於轉讓中集技術有限公司股權的決議
2024年度第7次會議	2024年4月29日	關於2024年第一季度報告的決議
2024年度第8次會議	2024年5月16日	第十屆董事會2024年度第八次會議的決議
2024年度第9次會議	2024年5月17日	關於對高級管理人員2023年度業績考核的決議

第五章 公司治理

董事會會議屆次	召開時間	董事會決議
2024年度第10次會議	2024年6月4日	1、關於中集集團財務有限公司、中集商業保理有限公司與深圳市中集產城發展集團有限公司相關事項的決議； 2、關於同意提請召開2023年度股東大會、2024年第一次A股H股類別股東大會的決議
2024年度第11次會議	2024年8月28日	關於2024年度第十一次會議的決議
2024年度第12次會議	2024年8月28日	關於申請註冊發行銀行間市場交易商協會債務融資工具(DFI)的決議
2024年度第13次會議	2024年8月28日	關於同意提請召開2024年第二次臨時股東大會的決議
2024年度第14次會議	2024年8月28日	關於2024年第三季度報告的決議
2024年度第15次會議	2024年11月6日	關於對高級管理人員2023年度績效工資發放的決議
2024年度第16次會議	2024年11月11日	關於推舉董事主持2024年第二次臨時股東大會的決議
2024年度第17次會議	2024年12月6日	1、關於對與中國外運長航集團有限公司及其下屬公司持續關連交易／日常關聯交易的決議； 2、關於提請召開2024年第三次臨時股東大會的決議
2024年度第18次會議	2024年12月19日	1、關於2024年度第十八次會議相關事項的決議； 2、關於2024年度ESG重要性議題清單與董事會聲明關鍵議題的決議； 3、關於對中集集團財務有限公司與深圳市融資租賃(集團)有限公司簽訂《金融服務框架協議》的決議

第五章 公司治理

《企業管治守則》守則條文第C.5.1條規定「董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。」因此，董事會定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。報告期內，本公司董事會召開的18次會議中現場會議3次。本公司執行董事通過管理及監察業務營運，就本集團的重大業務或管理事項不時提請舉行董事會開會討論決定。因此，若干有關決定乃透過全體董事以書面決議案方式作出。董事們相信，有關業務需要的決策的公平性及有效性已獲得足夠保證。後續，本公司將努力實踐良好企業管治常規。

(四) 董事會與管理層的職責與權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。董事會的職責載於《公司章程》和《董事會議事規則》，簡要概述請見本報告本章節之「二、董事會」之「(一)董事會的職權」。管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專門委員會提供充分的數據，確保其在知情的情況下做出決定。

(五) 董事、監事的任期與服務合約

根據《公司章程》，本公司董事由股東大會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任，獨立非執行董事的連任不得超過六年。董事、代表股東的監事的選舉由股東大會審議批准、代表職工的監事由職工大會審議批准後，本公司與董事、監事簽訂《董事服務合約》及《監事服務合約》。

第五章 公司治理

各董事及監事已分別與本公司訂立服務合約，董事及監事任期滿後在雙方同意下可以連選連任，每次連任任期為三年。若董事及監事獲連選連任，服務合約則繼續有效，直至任何一方提前一個月向另一方發出終止協議的書面通知的情況下終止。本公司董事和監事的任期詳見本章節之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「1、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」。

除上文披露者外，概無董事或監事與本集團的任何成員公司訂立或擬訂立服務合約(該等合約屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償外)的情況下終止者)。

(六) 董事薪酬

根據《公司章程》，執行董事同時為公司高級管理人員。本公司第十屆董事會現任九位董事中，執行董事麥伯良先生因擔任高級管理人員而在本公司受薪。經股東大會審議通過，獨立非執行董事的津貼為每人每年人民幣24萬元，非執行董事趙峰的報酬為每年人民幣24萬元。此外，本公司在報告期內未向獨立非執行董事及其他非執行董事支付其他報酬。本年度內，本公司支付給董事的薪酬詳情載於本報告「第五章公司治理」之「五、董事、監事和高級管理人員情況」之「6、董事、監事、高級管理人員報酬情況」。在審閱及釐定董事的特定薪酬待遇時，本公司薪酬與考核委員會考慮可資比較公司所支付的薪金、董事所投入的時間及所負之責任等因素。具體對董事的考評程序和薪酬確定方案詳見本報告本章「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況」之「(三)薪酬與考核委員會」。

報告期內，本公司未就任何董事終止服務而對其作出付款或提供利益(不論該董事是以董事的身份提供該服務，或是在出任董事期間以其他身份提供該服務)。

(七) 董事權益

1、 董事及監事的合約權益

報告期內，本公司董事或監事概無在本公司或任何子公司所訂立的重要交易、安排或合約中直接或間接擁有任何重大個人權益。

2、 董事及監事的競爭權益

本公司非執行董事胡賢甫先生在報告期間擔任招商局工業集團有限公司董事長、總經理。本公司非執行董事鄧偉棟先生在報告期間擔任招商局集團首席戰略官、戰略發展部／科技創新部部長；在2024年3月起擔任招商局創新科技(集團)有限公司董事、總經理。本公司監事林昌森先生在Soares Limited擔任董事，在招商局工業集團有限公司擔任副財務總監。Soares Limited、招商局工業集團有限公司及其控股股東招商局集團為本公司第二大股東，招商局集團旗下的海工業務與本集團有同業經營情況。

除上述披露之外，概無其他任何董事或監事或與該董事／監事有關連的實體現正或曾經擁有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

(八) 為確保董事履行其責任而採取的措施

- 1、 董事就任時，本公司提供相關就任須知材料，之後定期提供有助董事了解本公司業務及經營情況的資料，不時將新出台的相關法律法規以及內部刊物等動態資料寄發董事，組織其參加相關的持續專業培訓，相關費用由本公司支付，以幫助董事完全理解《聯交所上市規則》等相關法律法規規定的董事職責，並對本公司經營情況及時全面了解。為確保獨立非執行董事充分履行職責，本公司亦會組織獨立非執行董事進行實地考察，並與本公司財務總監、審計監察部總經理和審計師進行充分溝通。

第五章 公司治理

- 2、 本公司董事通過閱讀材料、參加網絡培訓等方式，確保持續專業發展並更新其知識技能，以更好地履行董事職責。2024年，全體董事(執行董事：麥伯良(董事長)；非執行董事：朱志強(副董事長)、胡賢甫(副董事長)、孫慧榮、鄧偉棟、趙峰；獨立非執行董事：呂馮美儀、張光華、楊雄)以網絡及書面的方式參加了由深圳上市公司協會、中國上市公司協會、深圳證監局等舉辦的上市公司董監事相關培訓。本年度，董事們參加了由安永提供的可持續發展(ESG)新規的培訓。
- 3、 董事對本公司對外擔保、資金佔用、關連交易等事項進行審議或發表意見時，本公司根據需要聘請審計師、獨立財務顧問(如有)及律師等相關獨立的專業機構提供獨立的專業意見，協助董事履行其責任。
- 4、 本公司已制定機制，每位董事、監事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會、監事會可獲取獨立觀點及意見，費用由本公司承擔。
- 5、 本公司已就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

(九) 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他法律法規。根據《企業管治守則》規定，報告期內，董事會審核了本公司的企業管治政策及守則的遵守情況，負責並履行了以下企業管治職能：

- 1、制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；2、檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；3、檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；4、制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則；及5、檢討公司遵守《聯交所上市規則》附錄C1《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

三、董事會專門委員會

董事會下設薪酬與考核委員會、提名委員會、審計委員會、戰略委員會及風險管理委員會，各委員會的主要職責是為董事會進行決策提供支持。參加專門委員會的董事按分工側重研究某一方面的問題，為公司管理水平的改善和提高提出建議。報告期內，董事會下設各專門委員會的情況請參見本章之「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「七、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況」。

四、股東與股東大會

1、 股東權利

(1) 提請召開臨時股東大會及提出建議的程序

根據《公司章程》，單獨或合併持有本公司百分之十以上(含百分之十)的兩個或兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會，並闡明會議的議題。董事會同意召開臨時股東大會的，將在作出董事會決議後五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原提議的變更，應徵得原提議人的同意。董事會不同意股東召開臨時股東大會的提議的，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持(股東大會決議公告前，召集股東持股比例不得低於百分之十)。股東自行召集的股東大會，會議所必需的費用由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

第五章 公司治理

(2) 向股東大會提出議案

根據《公司章程》，本公司召開股東大會，單獨或者合併持有本公司百分之三以上股份的股東，有權在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。

(3) 召開臨時董事會會議

代表百分之十以上表決權的股東提議時，董事長應當自接到提議後十日內，召集和主持臨時董事會會議。

(4) 向公司做出查詢

公司股東有權利依照本章程的規定獲得有關信息，包括：股東提出查閱前條所述有關信息或者索取資料的，應當向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件，公司經核實股東身份後按照股東的要求予以提供。

(5) 保障股東行使股東權利

為保障本公司所有股東享有平等地位並有效地行使股東權利，本公司根據《公司章程》的規定每年召開股東大會。報告期內，本公司股東大會召開詳情請參見本章節「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「四、報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況」。

本公司股東通函及股東大會通知的日期、內容、送達方式、公告方式及股東投票程序等均嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《公司章程》及《聯交所上市規則》的有關規定，確保股東參加股東大會權利的順利實現。根據《公司章程》，公司股東享有對公司的經營進行監督，提出建議或者質詢的權利。

本公司一直與股東保持良好的溝通，股東通訊政策請參見本章節「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「九、投資者關係」。

第五章
公司治理

2、 每名董事於股東大會的出席情況

董事職務	姓名	親自出席股東 大會次數／ 應出席股東 大會次數 (含類別 股東大會)
董事長、執行董事	麥伯良	3/6
副董事長、非執行董事	朱志強	1/6
副董事長、非執行董事	胡賢甫	0/6
非執行董事	孫慧榮	4/6
非執行董事	鄧偉棟	1/6
非執行董事	趙峰	2/6
獨立非執行董事	呂馮美儀	5/6
獨立非執行董事	張光華	6/6
獨立非執行董事	楊雄	6/6

註： 報告期內，部分董事因工作原因請假，未能親自出席部分股東大會。

3、 董事會對股東大會決議的執行情況

本公司董事會全體成員能夠遵照上市地相關法律、法規及《公司章程》的規定，認真、勤勉地履行董事職責，認真執行股東大會的決議，完成了股東大會授權的各項工作任務。

五、 監事和監事會

本公司監事會向股東大會負責。各位監事能夠按照《公司章程》的規定，認真履行職責，列席了全部董事會會議並向股東大會匯報工作；能夠本著對全體股東負責的精神，對公司財務、內部控制以及公司董事、總裁以及其他高級管理人員履行職責的合法合規性進行監督。報告期內，監事會工作情況詳見本公司於2025年3月27日披露的《2024年度監事會工作報告》。

第五章 公司治理

六、董事會責任與審核、持續經營

董事知悉編製本集團截至報告期末的財務報表的責任。

董事並不知悉任何重大不確定因素涉及可能對本集團持續經營能力造成重大影響的事件或情況。

有關本集團審計師就財務報表的報告責任聲明詳情載於本報告「第十章 按中國會計準則編製的財務報告與審計報告」。

七、審計師酬金

報告期內，有關審計師向本公司提供服務所得的酬金，請見本報告「第七章 重要事項」之「八、聘任、解聘會計師事務所情況」。

八、公司秘書

吳三強先生為本公司董事會秘書／公司秘書，主要職責是負責公司信息披露事務、組織和協調公司投資者關係管理工作、組織籌備董事會會議和股東大會會議，參加股東大會、董事會、監事會及高級管理人員相關會議，以及相關法律、行政法規和其他規範性文件、證券交易所及《公司章程》要求履行的其他職責。吳先生的簡歷載於本章節「五、本公司董事、監事及高級管理人員簡歷」之「(3)高級管理人員」。2024年度，吳先生接受了超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

九、投資者關係

公司高度重視投資者，尤其是中小投資者的權益保護。在日常工作和重大事項實施過程中，採取有效及創新措施，加強與廣大股東、投資者的全方位溝通，同時提供有效途徑廣泛徵詢意見，確保投資者行使合法權利。

- (1) 本公司章程及有關文件修訂情況：2024年，本公司對《公司章程》進行了修訂，相關信息可查閱本公司於2024年6月26日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)發佈的公告及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- (2) 本集團的主要股東通訊政策包括：1)股東週年大會提供具建設性的交流平台，讓本集團與股東保持定期的雙向溝通。2)本集團向股東及投資市場提供指定的聯絡方式，例如電話及傳真號碼、郵寄及電郵地址，以便股東提出任何有關本集團的查詢。3)本集團定期舉辦各種活動，包括分析師會議、路演、投資者說明會、現場參觀和座談溝通等形式，以促進本集團與股東及投資人士之間的溝通。所有與資本市場的溝通活動均須遵循本集團相關披露責任及規定。4)股東通訊政策由本集團董事會定期檢討，並不時修訂(如適用)。

第五章 公司治理

- (3) 股東通訊政策的實施和有效性：報告期內，本集團舉行業績說明會4次，年度股東大會1次，參加策略會35次，舉辦投資者開放日2次，主動拜訪、接待投資者調研上百次。在公司舉行的業績報告說明會和年度股東大會中，與股東進行了現場交流。本集團部分董事及管理層出席會議，與參會股東代表、分析師和媒體記者展開對話。日常通訊中，本集團通過電話、現場接待等方式最大限度保證與投資者之間的順暢交流。本年度公司接待投資者情況，請參見本報告「第四章董事會報告及管理層討論與分析」之「十二、接待調研、溝通、採訪等活動情況」。同時，本集團主動徵求和整理股東意見，以投關月報等公文形式，提交公司管理層，吸納合理的意見建議，積極研究落實方案，賦能經營管理。

綜上，2024年內，本集團嚴格執行現行股東通訊政策，本公司認為相關制度運行有效。新的一年，公司將進一步加強與投資者的溝通，致力於增加投資者對本公司的了解。同時也希望得到投資者更多的支持與關注。

十、風險管理及內部監控

(一) 風險管理及內部監控系統

本公司嚴格遵循中國證券監督管理委員會、深圳證監局、香港聯交所等有關規定，建立健全風險管理及內部監控系統。公司基於五部委《企業內部控制規範》及其應用指引、《聯交所上市規則》中《企業管治守則》和《企業管治報告》的要求，參照COSO《企業風險管理—整合框架》、ISO31000《企業風險管理原則與實施指南》等指引性文件，設計、實施並監察本企業的風險管理及內部監控系統。

第五章 公司治理

本公司董事會高度重視本公司風險管理及內部監控系統建設。董事會根據戰略規劃，優化公司風險管理策略，制定年度風險管理工作方針，傳達至各業務單元落實。董事會確保在會計、內部審核、財務匯報職能以及環境、社會及管治(簡稱「ESG」)表現和匯報等方面的資源、預算是充足的，員工具備相應的資歷及經驗，並接受足夠的培訓課程。董事會審計委員會，風險管理委員會負責監督本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，並向董事會匯報；管理層負責風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，負責公司重大風險的識別及專項治理；審計監察部在董事會指導下，在管理層授權下，負責統籌本公司風險管理及內部監控體系的構建、實施及監察等具體工作。本公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次定期會議中分別檢討2024年度內本公司及其附屬公司風險管理及內部監控系統是否有效運作及如何進一步改進，並向本公司董事會匯報有關情況，有關檢討包括財務、運營、合規監控等方面。

報告期內，本公司風控工作以「服務戰略、助力經營、守護和創造價值」為宗旨，持續推進「夯實合規型風控、推動業控融合的價值型風控、踐行數智化風控」的戰略，堅定不移推進數字化風控轉型升級，大力推動關鍵風險專項治理&成果橫展落地，持續打造「知紅線、守底線」的組織氛圍。

1、 推進數字化風控轉型升級

- (1) 在試點板塊啟動數智化風控平台建設項目，探索基於風險規則引擎的風控數智化平台，推動風險監督從「人防人控」逐步向「技防技控」轉型。現已基本完成首輪規則設計，並開展小批量數據測試，後續將根據測試結果推進規則調參優化及大批量數據對接工作，計劃於2025年一季度試運行上線。
- (2) 集團審計監察部牽頭、協同試點板塊／企業，歷時1年，實現客戶信用線上化管理平台運行。基本打通了從潛客創建、授信用信、合同評審、產品放行、應收賬款等跨界流程，實時反映企業客戶用信、超授信全景信息，實現授信用信全生命流程線上化管控及關鍵風險點的實時預警。

第五章 公司治理

2、 推動關鍵風險專項治理&成果橫展

- (1) 開展海外企業風險治理專項，聚焦海外企業關鍵風險領域，對標最佳實踐，識別併購戰略、公司治理、業務運營等領域的關鍵風險，提出切實改進舉措。同時系統梳理海外企業投前、投中、投後全生命流程主要風險管控舉措，初步探索完成《中集海外企業治理方案(討論稿)》，輸出《海外企業投資風控指引》。
- (2) 實施EPC復盤點檢專項，對往年EPC復盤企業整改情況進行再復盤，通過整改回顧、總結成效、新項目點檢，分析缺陷未整改原因及提出改善建議。
- (3) 借鑒創新企業前期風控成果，結合不同創新企業的業務特點，持續開展創新企業風控專項。
- (4) 協同集團財務管理部及外部諮詢團隊，推進資金風險管理專項及非直銷風險管理專項，進一步提升資金風險管控水平和專項風險治理能力及非直銷業務風險管控水平。

3、 持續打造「知紅線、守底線」的組織氛圍

- (1) 發佈《關於進一步落實集團關鍵風控要求的通知》，對關鍵風控要求和點檢方式進行培訓宣貫，集團／板塊組建「高風險領域」專項點檢小組，加大對高風險領域的飛檢。
- (2) 開發完成企業總經理風控課程，並開展三期現場培訓。

第五章 公司治理

- 4、 ESG相關風險：在環境風險方面，系統性識別、管理和控制污染物排放相關風險，制定突發環境事件應急預案和污染防治措施，正在識別氣候變化相關物理與轉型風險並制定應對策略與行動，有效減少溫室氣體與污染物排放。在社會風險方面，嚴格遵守勞動用工法規，堅持平等僱傭，加強職業健康安全風險辨識管控，推動企業與員工、社區協同發展。在治理風險方面，嚴格按治理機制運行並強化內部控制，堅定推進數字化風控轉型升級，大力推動重大風險專項治理，持續打造「知紅線、守底線」的組織氛圍，確保企業穩健運營。

（二）重大風險辨認、評估及應對程序

本公司重視對重大風險的辨識、評估工作，基於風控信息化平台(包括：法律法規監管要求、內／外部各類風險事件、外部權威機構發佈風險資訊等)，結合市場和經濟形勢等信息，識別本公司可能面臨的重大風險，輸出「重大重要風險池」，推動重大風險評估工作。

風控管理部門聯合外部專家，根據風險發生的可能性和影響程度設置評價標準，對標權威機構及同行風險排序，從定性和定量兩個角度，組織開展風險評價，選擇排名前十的風險，調研、分析風險成因、風險影響，梳理風險應對及管控措施，並作為下一年度集團商業計劃策略主題的重要輸入。

（三）風險管理及內部監控系統有效性的檢討程序

報告期內，本公司持續推進和改善風險管理及定期進行內部監控系統有效性的檢討，檢討程序包括年度內控自我評價、符合率檢查、關鍵風險飛行點檢、內部審計、風控體系成熟度評價等工作，同時運用風控信息平台及看板，推動內控缺陷的整改落實。

第五章 公司治理

(四) 董事會對風險管理及內部監控系統有效性的聲明

董事會承認對本公司風險管理及內部監控系統有效性負責。董事會認為本公司風險管理及內部監控系統充足有效，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。同時，董事會承認本公司風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

(五) 處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

有關內幕消息的披露程序和內部監管，本公司已發佈《信息披露管理制度》和《內幕信息知情人登記管理制度》，設立監察機制，確定內幕信息範圍，落實內幕信息知情人登記備案工作。詳見本報告本章「第一部分：公司治理(按照內地證券監管機構要求編製)」之「一、公司治理的基本狀況」。

第六章 環境和社會責任

一、重大環保問題

上市公司及其子公司是否屬於環境保護部門公佈的重點排污單位

☒ 是 ☐ 否

本集團有關環境保護行政許可情況、行業排放標準及生產經營活動中涉及的污染物排放的具體情況、對污染物的處理及報告期內因環境問題受到行政處罰的情況，詳見本公司於2025年3月27日對外披露的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年年度報告》。

環境保護相關政策和行業標準

本集團下屬單位在生產經營過程中嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國土壤污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國環境保護稅法》、《中華人民共和國清潔生產促進法》、《排污許可管理條例》、《排污許可管理辦法》等法律法規；嚴格執行國家及所在地區、行業的污染物排放控制標準，依法合規開展污染防治及生態環境保護工作。

環境自行監測方案

本集團下屬環境監管重點單位均按照相關法規和標準要求，認真落實主體責任，制定了環境自行監測方案。根據自行監測方案對廢氣、廢水和噪聲等進行監測和評價，並按監管要求安裝自動監測設備或委託具備資質的第三方檢測機構開展污染物監測工作。同時各企業均建立了環境監測相關管理辦法和流程，並按要求保存好相關台賬。

第六章 環境和社會責任

突發環境事件應急預案

本集團下屬環境監管重點單位均按照相關法規要求，編製突發環境事件應急預案並向相關主管部門備案。同時為確保突發環境事件發生時能及時、有序、高效、妥善地應對處理，定期組織開展突發環境事件應急演練。

環境治理和保護的投入及繳納環境保護稅的相關情況

本集團在報告期內，環境治理和保護方面的投入費用超過2.84億元。其中環境監管重點單位投入費用超過2.39億元，並按照相關法律法規要求及時足額繳納了相應的環境保護稅。

在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

☒是 ☐否

本集團積極響應國家「雙碳」政策，全力落實節能減碳行動，推動公司綠色低碳轉型並引領行業變革。通過建立「能碳」信息平台提升能源管理水平，完善「節能減碳」推進機制、倡導企業建立能源管理體系，開展專題培訓提升人員能源管理專業能力；深入推進節能減碳示範項目，報告期內多個項目已有效實施，並依託下屬專業公司加大節能技術的研發與推廣；同時，本集團開展科技創新、標準引領、低碳文化等多方面支撐行動。此外，本集團將綠色低碳延伸至價值鏈，通過各業務研發交付綠色產品和服務，助力客戶、各利益相關方和社會節能減碳。本集團減少碳排放的所採取的措施和效果詳見公司於2025年3月27日發佈的《2024年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

第六章 環境和社會責任

其他應當公開的環境信息

無。

其他環保相關信息

本集團及下屬企業持續研究和引進先進清潔生產工藝和污染物治理技術，通過綠色生產工藝和原輔料替代、以及污染治理設施提升改造，減少污染物的產生、排放，提升治理效率。各企業根據自身實際情況，進行環保精細化管理並持續改善，取得良好成效。報告期內，本集團有84家企業通過ISO 14001環境管理體系認證，並有7家企業新入選國家級綠色工廠名單。

二、社會責任情況

本集團在「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」的公司願景引領下，堅定不移貫徹可持續發展理念。集團已連續多年發佈可持續發展報告，主動向各利益相關方披露中集高標準履行社會責任、踐行ESG的情況。詳情請查閱本集團於2025年3月27日發佈的《2024年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

第六章 環境和社會責任

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況

本集團高度重視鄉村振興工作。2024年是鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接的關鍵之年，中集主動擔當作為，以「中集所長」推動鄉村振興工作取得新成效。

- (一) 發揮裝備優勢，全方位支撐農村現代化建設：中集依託自身的物流和能源裝備優勢，不斷研發和提供服務鄉村振興的產品和服務，支持鄉村各種基礎設施和產業設施建設。

在鄉村基礎設施建設領域，例如：中集安瑞科旗下荊門宏圖公司的「LPG微管網」方案，有效解決鄉村能源供應難題；中集模塊化建築投資有限公司的板式混凝土模塊化建築，以高效、環保的方式助力鄉村住宅和公共建築建設；中集環保科技的養殖尾水處理和農村分散式污水／供水處理業務，為鄉村生態環境改善貢獻力量。

在產業設施建設方面，例如：中集世聯達助力「烏拉山西站-天津」鐵海聯運葵花籽班列開運、「南通中集港務-象嶼農產-閩捷物流」長江散糧班輪航線開通、中集冷鏈提供先進的冷鏈解決方案和高質量冷鏈裝備、山東中集聯手中國重汽推出大單橋高端漿果運輸冷藏車、中集車輛推出中集燈塔星鏈倉棚半掛車、中集•陝汽推出「好牽掛」煤炭運輸列車等，極大提升了農產品的運輸效率，有力推動了鄉村產業的發展與升級。

第六章 環境和社會責任

(二) 聚焦發展地方產業與增進民生福祉，助力鄉村振興

聚焦發展地方產業，激發鄉村振興內生動力。例如中集新型環保材料股份有限公司在湖南綏寧、衡陽及安徽金寨等地建立生產基地，推動當地楠竹產業規模化與現代化。

建設「宜居、宜業、和美」鄉村，增進民生福祉。教育幫扶方面，中集旗下公司通過支教、捐助、慈善拍賣等方式改善鄉村教育資源；消費幫扶方面，中集集團各級工會通過採購助農產品等方式促進鄉村經濟發展；其他幫扶方面，中集下屬企業從捐助鄉村活動、改善貧困家庭生活、助力農業發展、捐贈應急物資等多方面踐行社會責任。

後續中集將繼續發揮好集團產業資源優勢，謀劃實施有針對性的舉措，用實際行動為鄉村振興貢獻中集力量。

本集團關於鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況的具體內容及案例，請查閱本集團於2025年3月27日發佈的《2024年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

第七章 重要事項

一、承諾事項履行情況

1、公司、股東、實際控制人、收購人、董事、監事、高級管理人員或其他關聯方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

☒適用 ☐不適用

承諾事由	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	根據相關法規規定，境內居民不得直接購買境外股票，因此，境內居民除持有或出售其因本公司股票變更上市地而合法持有的本公司H股外，不能認購包括本公司及其他H股或其他境外股票，其出售本公司H股後的資金需及時被匯回境內。本公司承諾在境內居民能夠認購境外股票之前，不以配股方式融資。	2012年8月15日	在境內居民能夠認購境外股票之前。	履行中
	本公司	股東分紅回報規劃承諾(2022年-2024年)	2022年6月28日	2022年至2024年	履行中
承諾是否及時履行 是					

2、公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

☐適用 ☒不適用

二、控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

☐適用 ☒不適用

本公司關聯方對本公司的非經營性佔用資金情況請參見本公司於2025年3月27日披露的《關於中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司控股股東及其他關聯方佔用資金情況專項報告》。

三、違規對外擔保的情況

☐適用 ☒不適用

四、董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明

☐適用 ☒不適用

五、董事會、監事會、獨立董事對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

☐適用 ☒不適用

六、與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

☒適用 ☐不適用

詳細情況請見本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註三、公司重要會計政策、會計估計之35、重要會計政策變更。

七、與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

☒適用 ☐不適用

企業合併和新設公司請參見本報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註六。

第七章 重要事項

八、聘任、解聘會計師事務所情況

現聘任的會計師事務所

境內會計師事務所名稱	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	審計費用人民幣1091.27萬元(其中：財務報告審計費人民幣911.27萬元，內控審計費人民幣180.00萬元)。
境內會計師事務所審計服務的連續年限	1年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	馬于翀、陳麗嘉

當期是否改聘會計師事務所

☒是 ☐否

是否在審計期間改聘會計師事務所

☐是 ☒否

更換會計師事務所是否履行審批程序

☒是 ☐否

對改聘、變更會計師事務所情況的詳細說明

參照《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》規定，根據《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司會計師事務所選聘制度(2024年3月)》要求，「集團連續聘任同一會計師事務所原則上不超過8年……可適當延長聘用年限，但連續聘任期限不得超過10年」，鑒於在執行完2023年度審計工作後，普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(以下簡稱「普華永道中天」)已為公司連續提供審計服務12年。因此，2024年度公司需要變更會計師事務所。

經本公司於2024年3月27日召開的本公司第十屆董事會2024年度第5次會議、於2024年6月26日召開的本公司2023年度股東大會審議通過，同意聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2024年度財務報表審計和內部控制審計的會計師事務所。

公司已就變更會計師事務所事宜與普華永道中天進行了充分溝通，普華永道中天對此無異議。

第七章
重要事項

聘請內部控制審計會計師事務所、財務顧問或保薦人情況

☒適用 ☐不適用

報告期內，本公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為內部控制審計會計師事務所。

九、年度報告披露後面臨退市情況

☐適用 ☒不適用

十、破產重整相關事項

☐適用 ☒不適用

公司報告期末發生破產重整相關事項。

十一、重大訴訟、仲裁事項

☐適用 ☒不適用

公司報告期無重大訴訟、仲裁相關事項。

其他訴訟事項

截至本報告期末，本集團仍在司法程序中的其他被訴案件(包括訴訟及仲裁)金額合計人民幣約9.38億元。其中，包括GOODPACK IBC(SINGAPORE)PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD(以下統稱「**GOODPACK**」或「**原告**」)對本公司及子公司的訴訟事項985.62萬美元，以及GOODPACK對本公司及子公司的仲裁事項1,981.37萬美元。

GOODPACK對本公司及子公司的訴訟及仲裁事項是兩個獨立的程序。由於兩程序的訴因相同，其請求實質上重覆，一個程序的裁決將實質性地影響另一程序的裁決。本公司認為，如GOODPACK在某一程序中獲得勝訴並獲賠償，則該等賠償將在另一程序的裁決中扣減，不會出現重覆賠償的情況。該訴訟及仲裁詳情請參見本公司於2024年3月1日發佈的公告。截至2025年3月27日，該訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；該仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。

第七章 重要事項

十二、處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期不存在處罰及整改情況。然而，因楊雄在擬擔任本集團獨立董事時，本集團和楊雄於2022年5月20日分別作出《獨立董事提名人聲明》及《獨立董事候選人聲明》，稱楊雄不存在同時在超過五家以上的公司擔任董事、監事或高級管理人員的情形，並保證上述聲明真實、準確、完整，沒有虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。經查，楊雄當時同時擔任董事、監事或高級管理人員的公司家數超過五家，上述聲明內容與事實不符。因本集團、楊雄上述行為違反了《上市公司信息披露管理辦法》第三條第一款的規定；吳三強作為本集團董事會秘書，按照《上市公司信息披露管理辦法》第五十一條第二款的規定，對本集團上述違規行為負有主要責任，故於2024年2月收到中國證券監督管理委員會深圳監管局下發的行政監管措施決定書《深圳證監局關於對中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司、吳三強、楊雄採取出具警示函措施的決定》。並且因上述事項，楊雄及本公司收到了深交所下發的《關於對楊雄、中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司的監管函》。

儘管存在上述情況，但楊雄先生實際上仍滿足當時的獨立董事資格條件和要求，且持續符合現任獨董資格要求，警示函及監管函對其在本集團履職無影響。本事項不會影響本集團正常的生產經營管理活動，本集團及相關責任人在收到上述函件後，高度重視其中指出的問題。本集團將以此為鑒，切實加強全體董事、監事、高級管理人員及相關人員對信息披露相關法律法規的學習和培訓，做好相關人員任職資格審核等工作，強化規範運作意識，不斷提高信息披露質量和規範運作水平，杜絕類似情況的再次發生。

十三、公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

報告期內，本公司不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

第七章
重要事項

十四、重大關聯交易

(一)按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況

1、與日常經營相關的關聯交易

單位：人民幣千元

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類 交易金額 的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
中國外運長航集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	461,140	-	580,000	否	-	-	2022年6月17日及2022年8月3日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	1,211,998	-	4,600,000	否	-	-		
招商港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	2,305	-	140,000	否	-	-	2022年5月11日	
		接受服務及租賃業務等	接受服務及租賃業務等	按一般正常商業條款	-	26,794	-	60,000	否	-	-		
連寧港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	2,225	-	140,000	否	-	-	2022年5月11日	
		接受服務及租賃業務等	接受服務及租賃業務等	按一般正常商業條款	-	17,067	-	60,000	否	-	-		
招商滾裝集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	-	-	170,000	否	-	-	2022年5月11日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	-	-	30,000	否	-	-		
中外運集運集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	119,717	-	190,000	否	-	-	2022年5月11日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	1,702	-	30,000	否	-	-		
深圳融資租賃及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品及提供服務等	銷售商品及提供服務等	按一般正常商業條款	-	427,038	-	1,410,000	否	-	-	2023年2月24日	
		採購商品、接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	7,640	-	100,000	否	-	-		

第七章
重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類 交易金額 的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
深圳市匯進智能 產業股份有限 公司及其子公 司	主要股東的子 公司	提供服務等	提供服務等	按一般正常商業 條款	-	155	-	50,000	否	-	-	2023年2月24日	
招商海工投資集 團	主要股東的子 公司	銷售商品等、 提供服務等	銷售商品、提 供服務等	按一般正常商業 條款	-	85,242	-	200,000	否	-	-	2023年6月26日	
招商局蛇口工業 區控股股份有 限公司及其子 公司	主要股東的子 公司	採購商品、按 受服務等	採購商品、按 受服務等	按一般正常商業 條款	-	46,492	-	100,000	否	-	-	2023年12月28日	
		銷售商品等	銷售商品等	按一般正常商業 條款	-	1,001	-	10,000	否	-	-		
招商局海通貿易 有限公司及其 子公司	主要股東的子 公司	採購商品等	採購商品等	按一般正常商業 條款	-	16,402	-	120,000	否	-	-	2024年2月2日	
		銷售商品及提 供服務等	銷售商品及提 供服務等	按一般正常商業 條款	-	12	-	10,000	否	-	-		
合計						2,426,930							

大額銷貨退回的詳細情況
按類別對本期將發生的日常
關聯交易進行總金額預計
的，在報告期內的實際履
行情況(如有)
交易價格與市場參考價格差
異較大的原因(如適用)

無
截至2024年12月31日，本集團與關聯方的日常關
聯交易的實際交易金額，均不超過本公司與各
關聯方簽訂的日常關聯交易相關協議約定的年
度最高交易金額。
不適用

第七章
重要事項

2、 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

☐適用 ☒不適用

3、 共同對外投資的關聯交易

☒適用 ☐不適用

公司報告期內共同對外投資的關聯交易，請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「1、關連交易」。

4、 關聯債權債務往來

☒適用 ☐不適用

公司報告期內關聯債權債務往來相關信息，請參見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、4、(4)。

是否存在非經營性關聯債權債務往來

☐是 ☒否

5、 與存在關聯關係的財務公司的往來情況

☐適用 ☒不適用

公司與存在關聯關係的財務公司與關聯方之間不存在存款、貸款、授信或其他金融業務。

第七章 重要事項

6、 公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

☒適用 ☐不適用

- (1) 2021年8月27日，經本公司第九屆董事會2021年度第21次會議審議通過，中集財務公司與中集產城簽訂《金融服務框架協議》(以下簡稱「《原金融服務協議》」)。根據《原金融服務協議》，中集財務公司向中集產城及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等，有效期自股東大會審議通過之日起三年內有效。《原金融服務協議》的交易額度為：中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣30億元；中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款本金餘額不超過人民幣15億元。該事項已經本公司於2021年9月24日召開的2021年第四次臨時股東大會審議通過。

鑒於中集財務公司與中集產城之間已審批的關聯交易有效期將於2024年9月23日到期，故於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集財務公司與中集產城訂立新的《金融服務框架協議》，該協議項下的交易額度較《原金融服務協議》無變化，有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。此事項無需提交本公司股東大會審議。

相關具體內容可參見本公司於2021年8月27日、2021年9月24日及2024年6月4日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

第七章
重要事項

1) 中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	本期發生額			
				2024年 1月1日 餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	2024年 12月31日 餘額 (含利息)
中集產城	集團董監高 任職	3,000,000	參考市場利率	138,631	9,830,523	(9,897,335)	71,819

報告期內，中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額為人民幣148,309千元，未超過約定的上限人民幣3,000,000千元。

2) 中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	本期發生額			
				2024年 1月1日 餘額 (含利息)	本期合計 貸款金額 (含利息)	本期合計 還款金額 (含利息)	2024年 12月31日 餘額 (含利息)
中集產城	集團董監高 任職	1,500,000	參考市場利率	665,272	116,251	(41,747)	739,776

報告期內，中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的最高貸款本金餘額為人民幣738,504千元，未超過約定的上限人民幣1,500,000千元。

第七章 重要事項

- (2) 2022年6月23日，經本集團董事2022年度第13次會議審議通過，同意本公司的全資子公司深圳市中集投資有限公司的控股子公司中集商業保理有限公司(「中集保理」)向中集產城及其下屬子公司提供保理業務。同意中集保理與中集產城及其下屬子公司間的關聯交易本息餘額合計為每日不超過人民幣2.2億元(以下簡稱「原交易額度」)。有效期自董事會審議通過之日(2022年6月23日)起至2024年9月23日止。鑒於中集保理與中集產城之間已審批的關聯交易有效期即將到期，故於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集保理與中集產城及其子公司之間的關聯交易本息餘額合計為每日不超過人民幣2.2億元，較原交易額度無變化，有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。此事項無需提交本公司股東大會審議。

相關具體內容可參見本公司於2024年6月4日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

中集保理與中集產城及其下屬子公司間的保理業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 餘額上限	存款利率範圍	本期發生額			2024年 12月31日 餘額
				2024年 1月1日 餘額	合計增加金額	合計減少金額	
中集產城	董監高任職	220,000	參考市場利率	-	30,000	30,000	-

報告期內，中集保理與中集產城及其下屬子公司間的交易每日最高餘額為人民幣30,000千元，未超過約定的上限人民幣220,000千元。

第七章
重要事項

- (3) 2022年5月11日，中集財務公司與中集租賃簽訂《金融服務框架協議》。根據《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集租賃及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務等。《金融服務框架協議》約定的交易額度為：中集租賃及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣5億元，存款利率參照市場存款利率確定。有效期自2022年5月27日中集租賃出表之日起三年內有效。相關信息可查閱本公司於2022年5月11日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)及本公司網站(www.cimc.com)上披露的公告。

中集租賃及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	本期發生額			
				2024年 1月1日 餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	2024年 12月31日 餘額 (含利息)
中集租賃	主要股東的 子公司	500,000	參考市場利率	103,428	14,000,068	(14,000,169)	103,327

報告期內，中集租賃在中集財務公司每日最高存款餘額為人民幣459,221千元，未超過約定的上限人民幣500,000千元。

基於業務需求，經本公司第十屆董事會於2024年12月19日召開2024年度第十八次會議審議通過，中集財務公司與深圳融資租賃就未來關聯交易續簽新的《金融服務框架協議》。中集財務公司向深圳融資租賃及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務等。交易額度為：深圳融資租賃及其子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣5億元。

7、 其他重大關聯交易

☒適用 ☐不適用

本集團向關聯方中集產城、中集租賃提供的擔保情況詳情請見本章節「十五、重大合同及其履行情況」之「2、重大擔保」。

第七章 重要事項

(二) 按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況

根據《聯交所上市規則》第十四A章，下列關連交易須在本報告內披露：

1、 關連交易：

子公司與專業機構共同設立產業基金

本公司之間接控股子公司與關連方萬和弘遠投資有限公司合作設立「中集弘遠先進製造產業基金」，基金總規模為人民幣10億元，分兩期募集。第二期基金之第二支基金已於2024年2月6日完成了私募投資基金備案手續。詳情請見本公司於2024年2月23日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

2、 持續關連交易／日常關聯交易

(1) 與中國外運長航集團持續關連交易／日常關聯交易

基於實際交易情況、市場經濟環境、預計價格持續高位等因素影響，本公司和中國外運長航預計《原框架協議》(於2021年12月9日簽訂)原定的2022年度上限和2023年度上限將無法滿足未來雙方的交易需求。為此，2022年6月17日，經本公司第九屆董事會2022年度第12次會議審議通過，本公司與中國外運長航簽訂了《銷售商品、提供／接受服務之新框架協議》(以下簡稱「《現有中國外運長航框架協議》」)，《現有中國外運長航框架協議》約定了雙方截至2022年度、2023年度及2024年度新的建議上限。

第七章
重要事項

中國外運長航為本公司主要股東招商局集團有限公司之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，中國外運長航及其子公司為本公司的關連人士，《現有中國外運長航框架協議》項下本集團與中國外運長航集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，中國外運長航及其子公司均為本公司的關聯法人，《現有中國外運長航框架協議》項下本集團與中國外運長航集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。2022年8月3日，該事項已經本公司2022年第一次臨時股東大會審議通過。

以下載列於截至2024年12月31日止年度《現有中國外運長航框架協議》約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2024年度實際發生交易金額：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2024年 12月31日 止年度 建議上限金額	截至2024年 12月31日 止年度 實際發生金額
本集團向中國外運長航集團銷售商品及 提供服務等	580,000	461,140
本集團接受中國外運長航集團服務等	4,600,000	1,211,998

第七章 重要事項

考慮到《現有中國外運長航框架協議》即將於2024年12月31日到期，並基於本公司業務需要，經本公司第十屆董事會於2024年12月6日召開2024年度第17次會議審議通過，本公司與中國外運長航續簽持續關連交易／日常關聯交易的協議，約定2025-2027年度交易上限(以下簡稱「《新中國外運長航框架協議》」)。該事項已經本公司於2024年12月27日召開2024年第三次臨時股東大會審議通過。以下分別載列《新中國外運長航框架協議》截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至2025年	建議上限 截至2026年	截至2027年
		12月31日 止年度	12月31日 止年度	12月31日 止年度
中國外運長航集團	本集團向中國外運長航集團銷售商品及提供服務等	580,000	610,000	640,000
	本集團接受中國外運長航集團服務等	2,500,000	3,000,000	3,500,000

相關信息可查閱本公司於2021年12月9日、2022年6月17日、2022年8月3日、2024年12月6日及2024年12月27日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(2) 與招商局集團下屬子公司2022-2024年度持續關連交易／日常關聯交易

2022年5月11日，經本公司第九屆董事會2022年度第7次會議審議通過，本公司分別與招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運簽署相關協議，本集團將持續地為對方銷售商品、提供服務等，以及接受對方提供的服務及／或租賃業務等，並約定了雙方截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度的建議上限(簽署的4份協議以下統稱「《現有招商子公司框架協議》」)。

第七章
重要事項

招商港口、遼寧港口、招商滾裝、中外運集運為本公司主要股東招商局集團之子公司。根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，招商港口集團、遼寧港口集團、招商滾裝集團、中外運集運集團均為本公司的關連人士，《現有招商子公司框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商港口集團、遼寧港口集團、招商滾裝集團、中外運集運集團均為本公司的關聯法人，《現有招商子公司框架協議》項下的交易對本公司構成日常關聯交易。

截至2024年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2024年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至2024年 12月31日 止年度建議 上限金額	截至2024年 12月31日 止年度實際 發生金額
招商港口集團	本集團向招商港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	2,305
	本集團接受招商港口集團服務及租賃業務等	60,000	26,794
遼寧港口集團	本集團向遼寧港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	2,225
	本集團接受遼寧港口集團服務及租賃業務等	60,000	17,067
招商滾裝集團	本集團向招商滾裝集團銷售商品、提供服務等	170,000	-
	本集團接受招商滾裝集團服務等	30,000	-
中外運集運集團	本集團向中外運集運集團銷售商品、提供服務等	190,000	119,717
	本集團接受中外運集運集團服務等	30,000	1,702

第七章 重要事項

考慮到《現有招商子公司框架協議》於2024年12月31日到期，及本公司業務需要，經本公司第十屆董事會於2025年1月3日召開2025年度第一次會議審議通過，本公司分別與招商港口、遼寧港口、中外運集運續簽持續關連交易／日常關聯交易的協議，約定2025-2027年度交易上限（以下統稱「建議上限」，簽署的協議以下合稱「《新招商子公司框架協議》」）。以下載列於截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度《新招商子公司框架協議》約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至2025年	建議上限	截至2027年
		12月31日 止年度	截至2026年 12月31日 止年度	12月31日 止年度
招商港口集團	本集團向招商港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	140,000	140,000
	本集團接受招商港口集團服務及承租等	70,000	80,000	90,000
遼寧港口集團	本集團向遼寧港口集團銷售商品、提供服務等	300,000	300,000	300,000
	本集團接受遼寧港口集團服務及承租等	70,000	80,000	90,000
中外運集運集團	本集團向中外運集運集團銷售商品、提供服務等	600,000	600,000	600,000
	本集團接受中外運集運集團服務等	30,000	30,000	30,000

相關信息可查閱本公司於2022年5月11日及2025年1月3日在巨潮資訊網（www.cninfo.com.cn）、本公司網站（www.cimc.com）及香港聯交所披露易網站（www.hkexnews.hk）上披露的公告。

第七章
重要事項

(3) 與深圳資本集團下屬子公司持續關連交易／日常關聯交易

2022年5月11日，經本公司第九屆董事會2022年度第7次會議審議通過，中集財務公司與中集租賃簽訂《金融服務框架協議》。2023年2月24日，經本公司第十屆董事會2023年度第2次會議審議通過，本公司分別與中集租賃、深圳市匯進智能產業股份有限公司(以下簡稱「匯進智能」)簽署相關協議，本集團將持續地為中集租賃及其子公司等(以下合稱「租賃公司」)、匯進智能及其子公司等(以下合稱「匯進公司」)提供商品及／或服務，以及接受租賃公司提供的商品及服務業務，並約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額(簽署的兩份協議以下統稱「《深圳資本集團子公司框架協議》」)。

中集租賃、匯進智能均為本公司第一大股東深圳資本集團子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，租賃公司、匯進公司均為本公司的關連人士，《深圳資本集團子公司框架協議》及《金融服務框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，租賃公司、匯進公司均為本公司的關聯法人，《深圳資本集團子公司框架協議》及《金融服務框架協議》項下的交易對本公司構成日常關聯交易。

a.《深圳資本集團子公司框架協議》約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。

《深圳資本集團子公司框架協議》項下的截至2024年12月31日止建議上限金額及2024年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至2024年 12月31日 止年度建議 上限金額	截至2024年 12月31日 止年度實際 發生金額
租賃公司	本集團向對方銷售商品及提供服務等	1,410,000	427,038
	本集團從對方採購商品及接受服務等	100,000	7,640
匯進公司	本集團向對方提供服務等	50,000	155

第七章 重要事項

b.《金融服務框架協議》詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(一)按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況」之「6、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況」。

相關信息可分別查閱本公司於2022年5月11日及2023年2月24日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(4) 與上港集團持續關連交易

2022年6月23日，本公司第九屆董事會2022年度第13次會議審議通過，本公司與上海港務訂立相關協議(以下簡稱「《現有上港集團框架協議》」)，以約定2022年1月1日至2024年12月31日止三個年度交易的建議上限。本集團將持續地為上港集團銷售商品、提供服務等，以及接受上港集團提供的服務等。於2022年3月31日，中集世聯達引入戰略投資者上海港務之交易完成，上海港務持有中集世聯達12%股權，為中集世聯達之主要股東，而中集世聯達為本公司重要附屬公司，故從2022年3月31日起，上海港務及其附屬公司構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《聯交所上市規則》第14A章，《現有上港集團框架協議》項下本集團與上港集團進行的交易，對本公司構成持續關連交易。截至2024年12月31日止年度約定的持續關連交易的建議上限以及2024年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連交易範圍	截至2024年 12月31日 止年度建議 上限金額	截至2024年 12月31日 止年度實際 發生金額
本集團向上港集團銷售商品、提供服務等	500,000	342,628
本集團接受上港集團服務等	1,400,000	896,126

第七章
重要事項

考慮到《現有上港集團框架協議》於2024年12月31日到期，經本公司於2024年12月19日召開的第十屆董事會2024年度第十八次會議審議並通過，本公司與上海港務訂立《新上港集團框架協議》，以繼續滿足本公司與上港集團未來的交易需求。以下載列於截至2025年、2026年及2027年12月31日止三個年度約定的持續關連交易的建議上限：

單位：人民幣千元

關連交易範圍	建議上限		
	截至2025年 12月31日 止年度	截至2026年 12月31日 止年度	截至2027年 12月31日 止年度
本集團向上港集團銷售商品、提供服務等	150,000	150,000	150,000
本集團接受上港集團服務等	1,450,000	1,450,000	1,450,000

相關信息可查閱本公司於2022年6月23日及2024年12月19日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(5) 與深圳市招商局海工投資有限公司持續關連交易／日常關聯交易

2023年6月26日，本公司第十屆董事會2023年度第12次會議審議通過，本公司與招商海工投資簽署相關協議(以下簡稱「《招商海工投資框架協議》」)，本集團將持續地為招商海工投資集團提供商品及服務，並約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。

招商海工投資為本公司主要股東招商局集團之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商海工投資集團為本公司的關連人士，《招商海工投資框架協議》項下本集團與招商海工投資集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商海工投資集團為本公司的關聯法人，《招商海工投資框架協議》項下本集團與招商海工投資集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。

第七章 重要事項

截至2024年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2024年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2024年 12月31日 止年度建議 上限金額	截至2024年 12月31日 止年度實際 發生金額
本集團向招商海工投資集團銷售商品及提供服務等	200,000	85,242

相關信息可查閱本公司於2023年6月26日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(6) 與招商局蛇口工業區控股股份有限公司持續關連交易／日常關聯交易

2023年12月28日，經本公司第十屆董事會2023年度第25次會議審議通過，本公司與招商局蛇口工業區控股股份有限公司(以下簡稱「招商蛇口」，與其子公司等合稱「招商蛇口集團」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商蛇口框架協議》」)，本集團將持續地為招商蛇口集團提供商品，以及接受招商蛇口集團提供的商品及服務業務，並約定了截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。招商蛇口為本公司主要股東招商局集團之子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商蛇口集團為本公司的關連人士，《招商蛇口框架協議》項下本集團與招商蛇口集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商蛇口集團為本公司的關聯法人，《招商蛇口框架協議》項下本集團與招商蛇口集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。

第七章
重要事項

截至2024年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2024年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2024年 12月31日 止年度建議 上限金額	截至2024年 12月31日 止年度實際 發生金額
本集團向招商蛇口集團銷售商品等	10,000	1,001
本集團從招商蛇口集團採購商品、接受服務等	100,000	46,492

相關信息可查閱本公司於2023年12月28日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(7) 與招商局海通貿易有限公司持續關連交易／日常關聯交易

2024年2月2日，經本公司第十屆董事會2024年度第1次會議審議通過，本公司與招商局海通貿易有限公司(以下簡稱「招商海通」，與其子公司等合稱「招商海通集團」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商海通框架協議》」)，本集團將持續地為招商海通集團提供商品及服務，以及接受招商海通集團提供的商品等，並約定了截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。招商海通為本公司主要股東招商局集團之子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商海通集團為本公司的關連人士，《招商海通框架協議》項下本集團與招商海通集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商海通集團為本公司的關聯法人，《招商海通框架協議》項下本集團與招商海通集團進行的交易對本公司構成日常關聯交易。

第七章 重要事項

截至2024年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2024年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2024年 12月31日 止年度建議 上限金額	截至2024年 12月31日 止年度實際 發生金額
本集團向招商海通集團銷售商品及提供服務等	10,000	12
本集團從招商海通集團採購商品等	120,000	16,402

相關信息可查閱本公司於2024年2月2日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(8) 定價政策：

有關本集團與上述關連／聯方之間的持續關連交易／日常關聯交易(以下統稱「**該等交易**」)的價格及條款對本集團或各關聯／連方(如適用)而言將不偏離本集團或各關聯／連方(如適用)向獨立第三方提供或接受同類商品及／或服務所提出的價格及條款，並會參考至少兩項與無關聯的第三方進行數量或質素相類的同期交易。此外，本集團相關部門亦將定期對向不同客戶(包括各關聯／連方及獨立第三方客戶)提供或接受同類商品及／或服務的盈利情況進行綜合分析，檢討不同客戶的盈利貢獻，並將分析結果反饋給業務部門，作為調整定價決策時的參考。

第七章
重要事項

(9) 獨立非執行董事確認：

本公司獨立非執行董事對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- 該等交易符合相關法律法規和《公司章程》等的規定，交易遵循了公平、公開、公正的原則並履行了相應的審核程序，未發現損害公司及公司股東、特別是中小股東利益的情形；
- 該等交易在本公司日常業務中訂立；
- 該等交易按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易根據有關交易的協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

(10) 審計師確認：

本公司審計師對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- (a) 並無注意到任何事項令我們相信該等已披露的持續關連交易未獲 貴公司董事會批准。
- (b) 就 貴集團提供貨品或服務所涉及的交易，並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有按照 貴集團的定價政策進行。
- (c) 並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行。
- (d) 就持續關連交易的總金額而言，並無注意到任何事項令我們相信該等持續關連交易的金額超逾 貴公司訂立的全年上限。

第七章 重要事項

(11) 董事會確認：

審計師已按《聯交所上市規則》第14A.56條所述之事宜對該等交易作出確認。

3、 其他

本集團於2024年度報告期內的關聯方及關聯交易詳情載於2024年度報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、4。除本章節之「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」所披露的關連交易和持續關連交易之外，有關2024年度報告「第十章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、4所載的關聯交易並不構成《聯交所上市規則》第十四A章界定的關連交易，概無其他關連交易須遵照《聯交所上市規則》第十四A章的規定進行相關披露。本公司進一步確認，關連交易或持續關連交易符合《聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。

十五、重大合同及其履行情況

1、託管、承包、租賃事項情況

(1) 託管情況

☐適用 ☒不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

(2) 承包情況

☐適用 ☒不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的承包項目。

(3) 租賃情況

☐適用 ☒不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃項目。

第七章
重要事項

2、重大擔保

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集車輛下屬公司的客戶及經銷商	2024年3月27日	2,800,000	2024年1月1日	73,340	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
陝西中集車輛產業園投資開發有限公司的客戶	2024年3月27日	15,000	2024年1月1日	4,822	保證擔保	有	無	1-2年	否	否
昆明中集車輛產業園開發有限公司的客戶	2024年3月27日	40,000	2024年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
集瑞聯合重工有限公司(含子公司)	2024年3月27日	480,000	2024年1月1日	106,260	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
中集產城(含子公司)	2024年3月27日	1,570,000	2024年1月1日	232,957	保證擔保	無	有	1-2年	否	是
深圳融資租賃(含子公司)	2024年3月27日	4,100,000	2024年1月1日	639,880	保證擔保	無	無	1-2年	否	是
貴州水鋼新能源有限責任公司	2024年3月27日	100,000	2024年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
宜川縣天韻清潔能源有限公司	2024年3月27日	60,000	2024年1月1日	46,605	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
CIMC-Hexagon Hydrogen Energy Technologies Limited	2024年3月27日	100,000	2024年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
肇慶潤慶航運有限公司	2024年3月27日	100,000	2024年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)			9,365,000		報告期內對外擔保實際發生額合計(A2)					592,434
報告期末已審批的對外擔保額度合計(A3)			9,365,000		報告期末實際對外擔保餘額合計(A4)					1,103,864

第七章 重要事項

公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
中集集團下屬子公司(資產負債率為70%以上的)	2024年3月27日 2024年8月28日	19,500,000	2024年1月1日	8,534,367	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集集團下屬子公司(資產負債率低於70%的)	2024年3月27日 2024年8月28日	2,500,000	2024年1月1日	1,976,000	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
中集海外控股公司	2024年3月27日	28,000,000	2024年1月1日	16,583,930	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)			50,000,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(B2)						19,220,329
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)			50,000,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(B4)						27,094,297

子公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際 擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保
子公司對另一子公司(資產負債率為70%以上的)擔保	2024年3月27日 2024年8月28日	14,682,000	2024年1月1日	9,633,272	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
子公司對另一子公司(資產負債率低於70%的)擔保	2024年3月27日 2024年8月28日	10,953,000	2024年1月1日	2,369,553	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1)			25,635,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(C2)						11,941,892
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3)			25,635,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(C4)						12,002,825

公司擔保總額(即前三大項的合計)

報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)	85,000,000	報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)	31,754,655
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)	85,000,000	報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4)	40,200,986
實際擔保總額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例			77.88%

其中：

為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)	639,880
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(E)	34,984,526
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)	-
上述三項擔保金額合計(D+E+F)	35,624,406

對未到期擔保合同，報告期內發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)

對未到期擔保合同，報告期內未有發生重大擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況

違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)

-

採用複合方式擔保的具體情況說明：不存在

第七章
重要事項

3、委託他人進行現金資產管理情況

(1) 委託理財情況

☒適用 ☐不適用

單位：人民幣億元

具體類型	委託理財的 資金來源	委託理財 發生額	未到期餘額	逾期未收回 的金額	逾期未收回 理財已計提 減值金額
銀行理財產品	自有資金	58.00	—	—	—
貨幣市場基金	自有資金	12.05	12.05	—	—
合計		70.05	12.05	—	—

(2) 委託貸款情況

☐適用 ☒不適用

單項金額重大或安全性較低、流動性較差、不保本的高風險委託貸款具體情況

無

委託貸款出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形

☐適用 ☒不適用

是否存在報告期末單筆待兌付餘額5,000萬元以上或報告期末逾期未兌付的理財產品

☐是 ☐否 ☒不適用

4、其他重大合同

☐適用 ☒不適用

第七章 重要事項

十六、其他重大事項的說明

- 1、 2023年11月16日，經本公司第十屆董事會2023年度第19次會議審議通過，同意公司以不超過人民幣3億元(含)，不低於人民幣2億元(含)的回購總金額，以不超過人民幣10.20元/股(含)的回購價格，回購公司部分A股股份。2024年1月，公司通過集中競價交易方式累計回購公司A股股份24,645,550股，購買的最高價為人民幣8.45元/股，最低價為人民幣7.73元/股，已使用的資金總額為人民幣200,067,828.50元(不含交易費用)。截止2024年1月31日，本公司回購部分A股股份已經實施完成。
- 2、 有關本集團之子公司大連中集物流裝備有限公司、天津中集物流裝備有限公司等八家公司與GOODPACK IBC(SINGAPORE) PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD之間的訴訟和仲裁案件，截至2025年3月27日，該訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；該仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至目前，管理層認為其結案時間和結果均存在不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提預計負債，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。詳情請參閱本報告「第十節 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三、2。
- 3、 2024年3月12日，本公司收到第一大股東深圳資本集團告知函，深圳資本集團擬通過公開徵集受讓方的方式協議轉讓其持有的佔本公司總股本5.10%的A股股份。2024年7月1日，經深圳資本集團告知，其按照已公告的規則確定深圳市立業工業集團有限公司(以下簡稱「立業工業」)為公開徵集轉讓的受讓方，並與立業工業簽署了股份轉讓協議。目前，上述公開徵集轉讓事項已辦理完成過戶登記手續，過戶日期為2024年8月14日。轉讓完成後，深圳資本集團仍為本公司第一大股東。

第七章
重要事項

- 4、為了響應國家的政策引導，同時本公司長期看好中集安瑞科的未來發展前景，因此，中集香港於2024年9月27日至2025年1月7日期間，在公開市場增持了中集安瑞科股份。於增持股份前，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,371,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約67.60%。於本次增持股份後，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,421,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約70.060%。
- 5、為進一步促進本集團債務結構靈活調整，及時抓住銀行間市場直接融資機會。於2024年10月10日，經本公司第十屆董事會2024年度第12次會議審議通過，本公司向中國銀行間市場交易商協會申請統一註冊發行多品種債務融資工具(以下簡稱「DFI」)，品種包括超短期融資券、短期融資券、中期票據、永續票據、資產支持票據、綠色債務融資工具、定向債務融資工具等，並將在有效期內自主發行。DFI項下各品種註冊發行規模合計不超過人民幣60億元，具體以中國銀行間市場交易商協會接受註冊通知書載明的內容為準。本次DFI註冊發行事項已經本公司於2024年11月12日召開的2024年第二次臨時股東大會審議通過。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露 網站查詢索引
1 關於回購公司部分A股股份	2024年1月2日、 2024年1月15日、 2024年2月2日及 2024年2月6日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
2 關於公司及子公司涉及訴訟、仲裁事項	2024年3月1日	
3 關於第一大股東通過公開徵集轉讓方式轉讓公司部分股份	2024年3月12日、 2024年5月15日、 2024年7月1日及 2024年8月15日	
4 關於增持子公司股份	2024年10月9日、 2024年11月11日及 2025年1月8日	
5 關於申請註冊發行銀行間市場交易商協會債務融資工具	2024年10月10日及 2024年11月12日	

第七章 重要事項

十七、子公司重大事項

- 1、報告期內，中集車輛作出回購其全部已發行H股(本公司及其一致行動方所持有者除外)的有條件現金要約，以及建議中集車輛H股自香港聯交所自願退市。中集車輛H股於香港聯交所的上市地位自2024年6月3日(星期一)下午四時正起撤銷。
- 2、2024年6月28日，先進製造產業投資基金(有限合夥)、先進製造產業投資有限公司、本公司、中集香港及CIMC Offshore Holdings Limited(以下簡稱「**CIMC Offshore**」)簽署《關於CIMC Offshore Holdings Limited的股權轉讓協議》。簽署各方一致同意，先進製造產業投資有限公司將其持有的15% CIMC Offshore股權轉讓給中集香港，股權轉讓款為人民幣1,280.57萬元。同時，由於股權轉讓款低於引戰增資對價及按照年化5.2%(複利)計算的收益之和，將需履行差額補足義務，金額為人民幣141,316.36萬元。本次股權轉讓完成後，中集香港將合計持有CIMC Offshore 100%股權，CIMC Offshore成為本公司全資子公司。
- 3、2024年6月28日，中集醇科收到全國中小企業股份轉讓系統有限責任公司出具的《關於同意中集安瑞醇科技股份有限公司股票公開轉讓並在全國股轉系統掛牌的函》，同意中集醇科股票在全國中小企業股份轉讓系統(以下簡稱「**全國股轉系統**」)掛牌。中集醇科已於2024年8月8日起在全國股轉系統掛牌公開轉讓。中集醇科在全國股轉系統掛牌後，仍為本公司合併報表範圍內控股子公司，不會影響本公司獨立上市地位，不會對本公司財務狀況、經營成果及持續經營構成重大影響。

	重要事項概述	披露日期	臨時報告披露 網站查詢索引
1	關於控股子公司中集車輛作出回購H股的有條件現金要約及H股自願退市	2024年3月11日、 2024年4月18日及 2024年5月30日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
2	關於子公司引戰增資的進展	2024年7月1日	
3	關於間接控股子公司中集醇科在全國中小企業股份轉讓系統正式掛牌	2024年7月1日及 2024年8月7日	

第七章
重要事項

十八、報告期後重大事項

✓適用 □不適用

- 1、於2025年1月14日，本公司完成了2025年度第一期超短期融資券的發行，募集資金已於2025年1月15日到賬，發行金額為人民幣10億元，發行的年化利率為1.76%，發行期限為155天，用於償還本公司即將到期的銀行貸款及債務融資工具。於2025年1月20日，本公司完成了2025年度第一期中期票據及2025年度第二期中期票據的發行，募集資金已於2025年1月21日到賬，合計發行金額為人民幣20億元，其中人民幣6億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金，人民幣14億元用於本公司償還到期債務融資工具。
- 2、2025年3月18日，經本公司第十屆董事會2025年度第6次會議審議通過，本公司與招商局工業集團有限公司(以下簡稱「招商工業」，與其子公司等合稱「招商工業集團」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商工業框架協議》」)，本集團將持續地向招商工業集團銷售商品等，以及接受招商工業集團提供的服務等，並約定了自2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的年度交易金額上限。招商工業為本公司主要股東招商局集團之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商工業集團為本公司的關連人士，《招商工業框架協議》項下本集團與招商工業集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。同時，根據《深交所上市規則》第六章的規定，招商工業集團為本公司的關聯法人，《招商工業框架協議》項下本集團與招商工業集團進行的交易對本集團構成日常關聯交易。

重要事項概述		披露日期	臨時報告披露 網站查詢索引
1	關於非金融企業債務融資工具發行完成	2025年1月15日及 2025年1月21日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk
2	關於與招商工業集團持續關連交易／日常關聯交易	2025年3月18日	www.cimc.com

第八章

股份變動及股東情況

一、報告期內股份變動情況

1、股份變動情況

單位：股

	本次變動前		發行 新股	本次變動增減(+,-)				小計	本次變動後	
	數量	比例		送股	公積金 轉股	其他	數量		比例	
一、有限售條件股份	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
1、國家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、國有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他內資持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
其中：境內法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
境內自然人 持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
4、外資持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人 持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、無限售條件股份	5,391,245,036	99.98%	0	0	0	0	0	0	5,391,245,036	99.98%
1、人民幣普通股	2,301,407,141	42.68%	0	0	0	0	0	0	2,301,407,141	42.68%
2、境內上市的外資股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外資股	3,089,837,895	57.30%	0	0	0	0	0	0	3,089,837,895	57.30%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份總數	5,392,520,385	100.00%	0	0	0	0	0	0	5,392,520,385	100.00%

第八章 股份變動及股東情況

股份變動的原因

☐適用 ☒不適用

股份變動的批准情況

☐適用 ☒不適用

股份變動的過戶情況

☐適用 ☒不適用

股份變動對最近一年和最近一期基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產等財務指標的影響

☐適用 ☒不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐適用 ☒不適用

第八章 股份變動及股東情況

2、 限售股份變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

單位：股

股東名稱	期初 限售股數	本期解除 限售股數	本期增加 限售股數	期末 限售股數	限售原因	解除 限售日期
麥伯良	667,849	0	0	667,849	根據交易所及 結算公司相 關規定，股份 予以限售	無
黃田化	607,500	0	0	607,500	同上	無
合計	1,275,349	0	0	1,275,349		

二、證券發行與上市情況

1、報告期內證券發行(不含優先股)情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 公司股份總數及股東結構的變動、公司資產和負債結構的變動情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，本集團資產和負債結構變化詳情請參見本報告「第四章董事會報告及管理層討論與分析」之「五、財務數據分析」之「(三)資產及負債狀況」。報告期內，本集團股份總數及股東結構變化詳情請參見本章節「一、報告期內股份變動情況」之「1、股份變動情況」及「三、股東和實際控制人情況」。

3、 現存的內部職工股情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、股東和實際控制人情況

1、 公司股東數量及持股情況

於2024年12月31日，本公司的股東總數為93,448名，其中A股股東93,418名，H股記名股東30名。於2025年2月28日（即本公司2024年度報告披露日前一個月末），本公司的股東總數為90,889名，其中包括A股股東90,860名，H股記名股東29名。

單位：股

[illegible]

第八章

股份變動及股東情況

於報告期末，前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)

股東名稱	報告期末 持有無限售 條件股份 數量	股份種類	
		股份種類	數量
香港中央結算(註1)	3,089,648,945	境外上市外 資股	3,089,648,945
	48,291,954	人民幣普通股	48,291,954
深圳市立業工業集團有限公司	275,018,595	人民幣普通股	275,018,595
深圳資本集團(註2)	249,981,405	人民幣普通股	249,981,405
上海伊洛私募基金管理有限公司-君行 10號伊洛私募證券投資基金	57,014,042	人民幣普通股	57,014,042
中國人壽保險股份有限公司-傳統-普通 保險產品-005L-CT001滬	54,044,423	人民幣普通股	54,044,423
苗艷芬	45,122,786	人民幣普通股	45,122,786
上海伊洛私募基金管理有限公司-君安9 號伊洛私募證券投資基金	41,813,564	人民幣普通股	41,813,564
中信保誠人壽保險有限公司-分紅賬戶 (註3)	29,599,947	人民幣普通股	29,599,947
中國農業銀行股份有限公司-中證500交 易型開放式指數證券投資基金	25,861,466	人民幣普通股	25,861,466
付璇	24,114,842	人民幣普通股	24,114,842

第八章 股份變動及股東情況

於報告期末，前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)

前10名無限售流通股股東之間，以及前10名無限售流通股股東和前10名股東之間關聯關係或一致行動的說明	除註1-3所述情況外，未知其他股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。
前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明(如有)	1、深圳市立業工業集團有限公司除通過普通證券賬戶持有225,018,595股外，還通過華泰證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有50,000,000股，實際合計持有275,018,595股。 2、上海伊洛私募基金管理有限公司-君行10號伊洛私募證券投資基金除通過普通證券賬戶持有3,416,972股外，還通過財通證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有53,597,070股，實際合計持有57,014,042股。 3、上海伊洛私募基金管理有限公司-君安9號伊洛私募證券投資基金除通過普通證券賬戶持有12,323,164股外，還通過中信建投證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有29,490,400股，實際合計持有41,813,564股。 4、付璇除通過普通證券賬戶持有16,860,242股外，還通過海通證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有7,254,600股，實際合計持有24,114,842股。

註1：於2024年12月31日，香港中央結算持有本公司3,137,940,899股，包括：香港中央結算有限公司(為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人)持有的48,291,954股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED(為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人)持有的3,089,648,945股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括(但不限於)招商局集團通過其子公司(包括：招商局國際(中集)投資等)持有的1,320,643,830股H股，深圳資本集團通過其全資子公司深圳資本(香港)直接持有的1,078,634,297股H股，中信保誠人壽保險有限公司持有的265,990,770股H股。

註2：於2024年12月31日，除了已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司1,078,634,297股H股(見上述註1)外，深圳資本集團還持有本公司249,981,405股A股。

註3：於2024年12月31日，中信保誠人壽保險有限公司持有本公司29,599,947股A股，另外持有上述登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下(見上述註1)的本公司265,990,770股H股。

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

第八章
股份變動及股東情況

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☒適用 ☐不適用

單位：股

股東名稱(全稱)	持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況							
	期初普通賬戶、信用賬戶持股		期初轉融通出借股份且尚未歸還		期末普通賬戶、信用賬戶持股		期末轉融通出借股份且尚未歸還	
	數量合計	佔總股本的比例	數量合計	佔總股本的比例	數量合計	佔總股本的比例	數量合計	佔總股本的比例
中國農業銀行股份有限公司-中證500 交易型開放式指數證券投資基金	9,963,566	0.18%	2,983,600	0.06%	25,861,466	0.48%	-	-

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較2024年三季度末發生變化

☐適用 ☒不適用

2、 公司控股股東情況

☐適用 ☒不適用

公司不存在控股股東。報告期內亦未發生變化。

3、 實際控制人情況

☐適用 ☒不適用

本公司無實際控制人。報告期內亦未發生變化。

第八章 股份變動及股東情況

公司最終控制層面是否存在持股比例在10%以上的股東情況

☒是 ☐否

法人股東名稱	法定代表人／ 單位負責人	成立日期	註冊資本	主要經營業 務或管理活 動
深圳資本(香港)	石瀾	2020年9月22日	50,000港元	投資
招商局國際(中集)投資	梅先志	1995年1月17日	10,000港元	投資、控股

實際控制人報告期內變更

☐適用 ☒不適用

實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐適用 ☒不適用

4、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**

☐適用 ☒不適用

5、其他持股在**10%**以上的法人股東

☐適用 ☒不適用

6、控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況

☐適用 ☒不適用

第八章
股份變動及股東情況

四、股份回購在報告期的具體實施情況

股份回購的實施進展情況

☒ 適用 ☐ 不適用

方案披露時間	擬回購 股份數量	佔總股本 的比例	擬回購金額	擬回購期間	回購用途	已回購 數量	已回購數量 佔股權激勵 計劃所涉及的 標的股票的比例(如有)
2023年11月16日	1,960.78萬股至 2,941.18萬股	0.36%至 0.55%	不超過人民幣3 億元(含), 不低 於人民幣2億元 (含)	自董事會審議通 過回購股份方 案之日起3個月 內	回購股份全部用於為維護 公司價值及股東權益所 必需, 回購的股份將全 部用於出售。後續如有 員工持股計劃或股權激 勵的用途, 亦可考慮將 部分回購股份用途調整 為用於員工持股計劃或 股權激勵。公司將就後 續調整事項(如有)及時 履行相關的審議程序及 信息披露義務	24,645,550 股	不適用

採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第八章 股份變動及股東情況

五、根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持股情況

據董事所知，於2024年12月31日，除本公司董事、監事或最高行政人員以外，以下人士在公司的股份或相關股份中擁有根據香港《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須予披露的權益或淡倉：

股東名稱	股份性質	股份數目(股)	身份	佔同一類別 股份已發行 股數比例(%)	佔已發行 總股數 比例(%)
深圳資本集團(註1)	A股	249,981,405 (L)	大股東控制的法團的權益	10.86%	4.64%
	H股	1,078,634,297 (L)	大股東控制的法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	1,320,643,830 (L)	大股東控制的法團的權益	42.74%	24.49%
中信保誠人壽保險 有限公司	A股	29,599,947 (L)	實益持有人	1.29%	0.55%
	H股	265,990,770 (L)	實益持有人	8.61%	4.93%
深圳市立業工業 集團有限公司	A股	275,018,595 (L)	實益持有人	11.94%	5.10%

(L) 好倉

註1：截至2024年12月31日，深圳資本集團在本公司的A股中享有利益：249,981,405股A股(L)，通過其附屬公司深圳資本(香港)在本公司的H股中享有利益1,078,634,297股H股(L)，均以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2：截至2024年12月31日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資等)在本公司H股中享有利益，1,320,643,830股H股好倉(L)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。

除上述所披露者之外，據董事所知，於2024年12月31日概無任何人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

第八章 股份變動及股東情況

主要股東情況

本公司無控股股東或實際控制人。報告期內，亦未發生變化。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

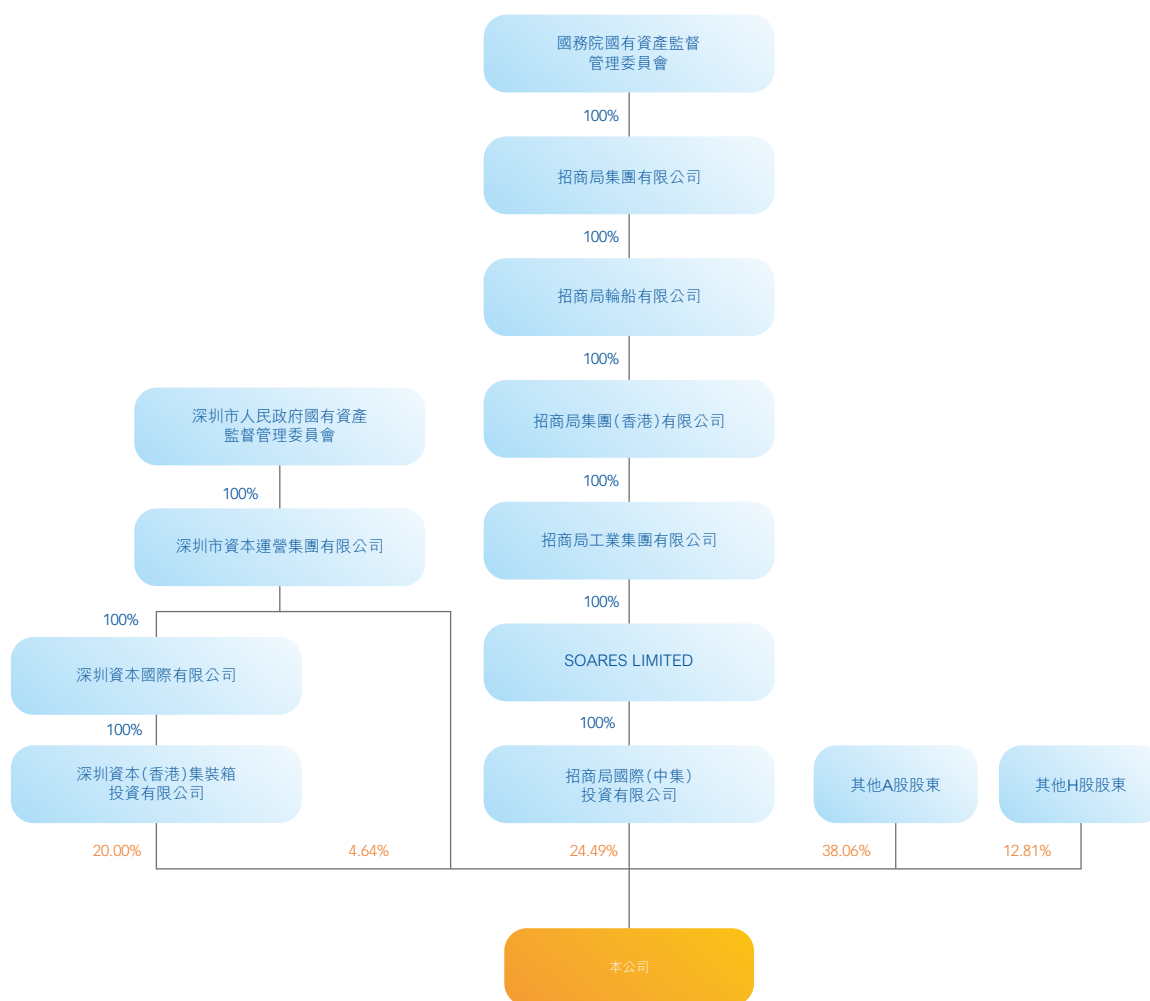
深圳資本集團於2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣155.2億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬唯一的國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞著深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起戰略研究與併購重組、股權投資、產業基金、資本市場投資四大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命周期的投資併購服務業務體系，和以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資子公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的24.64%，為本公司第一大股東。

招商局創立於1872年洋務運動時期，總部位於香港，是在香港成立運營最早的中資企業之一，是一家百年央企、綜合央企、駐港央企。招商局集團主要業務集中於交通物流、綜合金融、地產園區、科創產業。截至報告期末，招商局集團通過其子公司招商局國際(中集)投資有限公司持有本公司已發行股份的24.49%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股份的10%或以上股份(不包括香港中央結算)。

第八章 股份變動及股東情況

六、截至2024年12月31日，本公司與主要股東之間的股權結構圖



七、公眾持股量的充足性

根據於最後可行日期本公司獲得的公開資料並據本公司董事所知，董事確認本公司已滿足《聯交所上市規則》有關最低公眾持股量規定。

八、優先股相關情況

報告期內，公司不存在優先股。

第九章

債券相關情況

☒適用 ☐不適用

一、企業債券

☐適用 ☒不適用

報告期公司不存在企業債券。

二、公司債券

☐適用 ☒不適用

三、非金融企業債務融資工具

☒適用 ☐不適用

第九章 債券相關情況

1、非金融企業債務融資工具基本信息

截止2025年3月27日存續的非金融企業債務融資工具基本信息如下：

單位：人民幣億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第二期中期票據(科創票據)	25海運集裝MTN002(科創票據)	102580408.IB	2025/1/20	2025/1/21	2028/1/21	10	1.97%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第一期中期票據(科創票據)	25海運集裝MTN001(科創票據)	102580407.IB	2025/1/20	2025/1/21	2028/1/21	10	1.95%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第一期超短期融資券	25海運集裝SCP001	012580172.IB	2025/1/14	2025/1/15	2025/6/19	10	1.76%	本期超短期融資券到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第二期中期票據(科創票據)	24海運集裝MTN002(科創票據)	102481221.IB	2024/3/26	2024/3/28	2029/3/28	20	2.81%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期中期票據(科創票據)	24海運集裝MTN001(科創票據)	102481100.IB	2024/3/20	2024/3/22	無固定到期日	20	2.78%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)	22海運集裝GN001(藍債)	132280052.IB	2022/5/30	2022/6/1	2025/6/1	5	2.60%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所

第九章
債券相關情況

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中集安瑞科控股有限公司 2024年度第一期超短期 融資券	24安瑞科控 SCP001	012483060.IB	2024/9/12	2024/9/13	2025/6/10	5	2.02%	本期超短期融資券到期 一次性還本付息	上海清算所
中集安瑞科控股有限公司 2024年度第二期中期 票據	24安瑞科控 MTN002	102483997.IB	2024/9/9	2024/9/11	2029/9/11	15	2.37%	本期中期票據每年付息 一次，於兌付日 一次性兌付本金	上海清算所
中集安瑞科控股有限公司 2024年度第一期中期 票據	24安瑞科控 MTN001	102481669.IB	2024/4/22	2024/4/24	2027/4/24	5	2.43%	本期中期票據每年付息 一次，於兌付日 一次性兌付本金	上海清算所
投資者適當性安排(如有)			面向投資者公開發行						
適用的交易機制			場內交易						
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施			否						

逾期未償還債券

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第九章
債券相關情況

3、 中介機構的情況

中介機構類型	中介機構名稱
承銷商	中國銀行股份有限公司、交通銀行股份有限公司、平安銀行股份有限公司、招商銀行股份有限公司、中國建設銀行股份有限公司、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司、中國工商銀行股份有限公司、廣發銀行股份有限公司、上海銀行股份有限公司、中國農業銀行股份有限公司、中國進出口銀行、中信證券股份有限公司、上海浦東發展銀行股份有限公司、興業銀行股份有限公司、寧波銀行股份有限公司等
律師事務所	國浩律師(深圳)事務所、廣東華商律師事務所、北京市中倫律師事務所、Appleby 毅柏律師事務所等
會計師事務所	普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)、羅兵咸永道會計師事務所等
信用評級機構	中誠信國際信用評級有限責任公司

上述中介機構的辦公地址、聯繫人、聯繫電話等詳細信息請見本公司在上海清算所網站(www.shclearing.com)和中國貨幣網(www.chinamoney.com.cn)刊登的公告。

報告期內上述機構是否發生變化

☐ 是 ☒ 否

第九章 債券相關情況

4、 募集資金使用情況

截止2025年3月27日存續的非金融企業債務融資工具於2024年12月31日募集資金使用情況如下：

單位：人民幣億元

債券項目名稱	募集資金 總金額	募集資金約定用途	已使用 金額	未使用 金額	募集資金專項 賬戶運作情況 (如有)	募集資金違規 使用的整改情況 (如有)	是否與募集 說明書承諾的 用途、使用計劃 及其他約定一致
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第二期中期票據(科創票據)	20.00	其中人民幣5.1億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金、人民幣14.9億元用於本公司償還金融機構借款	20.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期中期票據(科創票據)	20.00	其中人民幣3億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金、人民幣17億元用於本公司歸還銀行借款	20.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)	5.00	用於海上風電項目相關裝備(海上風電安裝船)的建造費用	5.00	0.00	正常	不涉及	是
中集安瑞科控股有限公司2024年度第一期超短期融資券	5.00	用於償還安瑞科境外可轉債	5.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中集安瑞科控股有限公司2024年度第二期中期票據	15.00	其中10億元用於償還安瑞科境外可轉債、4億元用於償還安瑞科及下屬子公司有息債務、1億元用於補充流動資金	15.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中集安瑞科控股有限公司2024年度第一期中期票據	5.00	其中1.87億元用於償還安瑞科及下屬子公司有息債務、3.13億元用於補充營運資金	4.71	0.29	不涉及	不涉及	是

募集資金用於建設項目

☐ 適用 ☒ 不適用

公司報告期內變更上述債券募集資金用途

☐ 適用 ☒ 不適用

第九章
債券相關情況

5、報告期內信用評級結果調整情況

☐適用 ☒不適用

6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

☐適用 ☒不適用

四、可轉換債券

☐適用 ☒不適用

報告期本公司不存在可轉換公司債券。本集團子公司安瑞科發行的5年期零息可轉換債券情況，請詳見本報告「第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、38。

五、報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐適用 ☒不適用

六、報告期末除債券外的有息債務逾期情況

☐適用 ☒不適用

七、報告期內是否有違反規章制度的情況

☐是 ☒否

第九章

債券相關情況

八、截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	本報告期末	上年末	本報告期末 比上年末增減
流動比率	1.25	1.12	11.61%
資產負債率	61%	60%	1.00%
速動比率	0.91	0.77	18.18%

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
扣除非經常性損益後歸屬於母公司 股東及其他權益持有者的淨利潤 (人民幣千元)	3,450,704	665,302	418.67%
EBITDA全部債務比	0.33	0.21	57.14%
利息保障倍數	4.20	2.36	77.97%
現金利息保障倍數	5.84	4.70	24.26%
EBITDA利息保障倍數	6.38	4.13	54.48%
貸款償還率	100%	100%	0.00%
利息償付率	100%	100%	0.00%

第十章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告



KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合伙)
中國北京
東長安街1號
東方廣場畢馬威大樓8層
郵政編碼：100738
電話 +86 (10) 8508 5000
傳真 +86 (10) 8518 5111
網址 kpmg.com/cn

畢馬威華振審字第2505660號
(第一頁，共十頁)

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「**中集集團**」)的財務報表，包括2024年12月31日的合併及母公司資產負債表，2024年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「**企業會計準則**」)的規定編製，公允反映了中集集團2024年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2024年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「**審計準則**」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中集集團，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第二頁，共十頁)

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

海洋工程行業相關資產減值的評估

參閱財務報表附註三11存貨會計政策、附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)以及(c)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值以及存貨跌價準備、附註五9存貨及附註五16固定資產。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於2024年12月31日，中集集團合併財務報表中存貨之海洋工程項目賬面餘額為人民幣1,182,694千元，已計提跌價準備人民幣585,374千元，其中2024年度計提存貨跌價損失人民幣74,433千元。固定資產之海洋工程專用設備賬面淨值為人民幣21,071,276千元，已計提減值準備人民幣10,619,531千元，其中2024年度未計提減值損失。

與海洋工程行業相關資產減值的評估相關的審計程序中包括以下程序：

1. 了解和評價與海洋工程行業相關資產減值相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；
2. 就存貨的可變現淨值：
 - 1) 評價管理層存貨跌價準備政策是否符合企業會計準則的規定；
 - 2) 對中集集團年末海洋工程項目存貨實施監盤程序，在抽樣的基礎上，檢查存貨的盤點數量，並觀察存貨的狀態，關注是否存在毀損的情況；

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第三頁，共十頁)

三、關鍵審計事項(續)

海洋工程行業相關資產減值的評估(續)

參閱財務報表附註三11存貨會計政策、附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)以及(c)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值以及存貨跌價準備、附註五9存貨及附註五16固定資產。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，可變現淨值以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本(如有)、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。在確定可變現淨值時，管理層在考慮持有存貨目的的基礎上，根據相同或類似產品的市場售價等對預計售價、銷售費用率以及至完工時將要發生的成本等作出判斷和估計。

於資產負債表日，管理層對固定資產是否存在可能發生減值的跡象進行判斷，對於存在減值跡象的固定資產，管理層將該資產的賬面價值與其可收回金額進行比較以確定資產減值損失的金額。資產的可收回金額按照該資產的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者確定。

2. 就存貨的可變現淨值(續)：

- 3) 獲取存貨跌價準備計提表，在抽樣的基礎上選取存貨項目，評價管理層在可變現淨值計算過程中所採用的關鍵假設的合理性，包括：i)覆核管理層對存貨估計售價的預測，將估計售價與相同或類似產品的市場交易價格進行比較；ii)評價至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費的合理性；

3. 就固定資產的可收回金額：

- 1) 利用畢馬威估值專家的工作，評價管理層在估計預計未來現金流量現值時所採用的方法適當性及所使用的折現率的合理性；
- 2) 基於中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率等，評價管理層在確定預計未來現金流量現值時所使用的預測期租金、利用率和成本支出的合理性；

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第四頁，共十頁)

三、關鍵審計事項(續)

海洋工程行業相關資產減值的評估(續)

參閱財務報表附註三11存貨會計政策、附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)以及(c)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值以及存貨跌價準備、附註五9存貨及附註五16固定資產。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

管理層在其聘請的獨立外部評估機構的協助下確定海洋工程專用設備的預計未來現金流量現值，確定預計未來現金流量涉及重大的管理層判斷和估計，尤其是對預測期租金、利用率、成本支出及折現率等關鍵假設的估計。

由於上述海洋工程行業相關資產金額重大，確定存貨跌價準備以及進行固定資產減值測試涉及管理層的重大判斷和估計，並且可能受到管理層偏向的影響，因此我們將海洋工程行業相關資產減值的評估識別為關鍵審計事項。

3. 就固定資產的可收回金額(續)：

- 3) 對預測期租金、利用率、成本支出及折現率等關鍵假設進行敏感性分析，評價關鍵假設變動對減值測試結論的影響，以及是否存在管理層偏向的跡象；
- 4) 將管理層上一年度估計預計未來現金流量現值時所使用的關鍵假設與本年度的實際經營結果進行比較，評價是否存在管理層偏向的跡象；
- 5) 評價在財務報表中對固定資產減值以及所採用的關鍵假設的披露是否符合企業會計準則的要求。

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第五頁，共十頁)

三、關鍵審計事項(續)

應收賬款壞賬準備

參閱財務報表附註三10金融工具會計政策、附註三34(1)(a)採用會計政策的關鍵判斷、34(2)(a)重要會計估計及其關鍵假設之預期信用損失的計量及附註五5應收賬款。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於2024年12月31日，中集集團合併財務報表中應收賬款原值為人民幣33,271,005千元，已計提的壞賬準備為人民幣1,615,187千元。

管理層基於依據信用風險特徵劃分的每類應收賬款的預期信用損失率，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款壞賬準備。預期信用損失率考慮應收賬款賬齡、中集集團客戶的歷史信用損失經驗、當前狀況和前瞻性信息。該評估涉及管理層判斷和估計。

與評價應收賬款壞賬準備相關的審計程序中包括以下程序：

1. 了解和評價與應收賬款壞賬準備相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；
2. 評價中集集團估計壞賬準備的會計政策是否符合企業會計準則的要求；
3. 從應收賬款賬齡分析報告中選取測試項目，核對至相關的支持性文件，以評價應收賬款賬齡分析報告中的賬齡區間劃分的準確性；
4. 了解管理層就單項計提壞賬準備的應收賬款可收回性的判斷基礎，詢問並了解客戶經營情況及管理層與客戶的溝通情況，以評價管理層計提應收賬款壞賬準備所作判斷的合理性；
5. 了解管理層預期信用損失模型中所運用的關鍵參數及假設，包括管理層基於客戶的共同信用風險特徵對應收賬款進行分組的判斷、以及管理層預期損失率中包含的歷史損失數據等；

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第六頁，共十頁)

三、關鍵審計事項(續)

應收賬款壞賬準備(續)

參閱財務報表附註三10金融工具會計政策、附註三34(1)(a)採用會計政策的關鍵判斷、34(2)(a)重要會計估計及其關鍵假設之預期信用損失的計量及附註五5應收賬款。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

由於應收賬款餘額重大，且應收賬款壞賬準備的確定涉及管理層判斷，且其存在固有不确定性，因此我們將應收賬款壞賬準備識別為關鍵審計事項。

6. 通過檢查管理層用於做出估計的信息，包括測試歷史損失數據的準確性，評價歷史損失率是否基於當前經濟狀況和前瞻性信息進行適當調整，評價管理層預期信用損失估計的適當性；
7. 基於中集集團信用損失準備計提的會計政策重新計算於2024年12月31日的壞賬準備。

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第七頁，共十頁)

三、關鍵審計事項(續)

商譽減值

參閱財務報表附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值及附註五20商譽。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於2024年12月31日，中集集團合併財務報表中商譽的賬面原值為人民幣3,172,370千元，已計提減值準備餘額為人民幣655,258千元，其中2024年度計提商譽減值為人民幣130,744千元。

管理層每年末對商譽進行減值測試。管理層將含有商譽的資產組賬面價值與其可收回金額進行比較，以確定是否需要計提減值。可收回金額根據資產組公允價值減去處置費用後的淨額與預計未來現金流量的現值孰高者確定。確定預計未來現金流量的現值時涉及重大的管理層判斷和估計，尤其是對收入增長率、毛利率及折現率等關鍵假設的估計。

與評價商譽減值相關的審計程序中包括以下程序：

1. 了解和評價與商譽減值相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；
2. 基於我們對中集集團業務的理解，評價管理層對相關資產組的識別以及將商譽分攤至相關資產組的方法以及確定可收回金額所採用的方法，是否符合企業會計準則的規定；
3. 利用畢馬威估值專家的工作，以評價管理層確定相關資產組預計未來現金流量現值的方法的適當性以及所使用的折現率的合理性；
4. 基於我們對中集集團所處行業的了解，綜合考慮相關資產組的歷史經營情況、財務預算和其他外部信息等，評價管理層在確定預計未來現金流量現值時所採用的收入增長率和毛利率關鍵假設的合理性；
5. 對折現率等關鍵假設進行敏感性分析，評價關鍵假設變動對減值測試結論的影響，以及是否存在管理層偏向的跡象；

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第八頁，共十頁)

三、關鍵審計事項(續)

商譽減值(續)

參閱財務報表附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值及附註五20商譽。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

由於商譽減值測試涉及管理層的重大估計和判斷，這些判斷和估計存在固有不確定性，並且有可能受到管理層偏向的影響，因此我們將商譽減值識別為關鍵審計事項。

6. 將管理層上年度商譽減值測試中所使用的相關假設與本年度相關資產組的實際經營結果進行比較，評價是否存在管理層偏向的跡象；
7. 評價管理層對相關資產組的公允價值及處置費用評估的合理性；
8. 評價在財務報表中對商譽減值以及所採用的關鍵假設的披露是否符合企業會計準則的要求。

四、其他信息

中集集團管理層對其他信息負責。其他信息包括中集集團2024年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第九頁，共十頁)

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估中集集團的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非中集集團計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中集集團的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險；設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中集集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中集集團不能持續經營。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2505660號
(第十頁，共十頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

(五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。

(六) 就中集集團中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合伙)

註冊會計師

馬于翀(項目合夥人)

中國北京
2025年03月27日

陳麗嘉

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

合併資產負債表

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金	五、1	21,621,312	21,324,451
交易性金融資產	五、2	1,359,120	337,756
衍生金融資產	五、3	11,142	301,355
應收票據	五、4	767,723	732,199
應收賬款	五、5	31,655,818	22,949,473
應收款項融資	五、6	1,146,071	1,062,258
其他應收款	五、7	4,823,889	4,569,110
預付款項	五、8	7,048,965	8,483,630
存貨	五、9	19,735,685	19,200,102
合同資產	五、10	9,752,290	7,198,173
持有待售資產		-	402,175
一年內到期的非流動資產		79,524	77,490
其他流動資產	五、11	2,761,886	1,801,804
流動資產合計		100,763,425	88,439,976
非流動資產：			
其他權益工具投資	五、12	1,947,831	2,168,803
其他非流動金融資產	五、13	416,495	454,324
長期應收款		51,853	53,525
長期股權投資	五、14	12,016,874	11,996,856
投資性房地產	五、15	1,351,285	1,369,993
固定資產	五、16	43,919,373	40,354,816
在建工程	五、17	1,805,982	4,483,906
無形資產	五、18	5,871,876	5,873,962
開發支出	五、18	15,605	18,210
使用權資產	五、19	1,152,130	1,090,950
商譽	五、20	2,517,112	2,653,893
長期待攤費用	五、21	832,132	866,306
遞延所得稅資產	五、22	1,698,554	1,514,656
其他非流動資產	五、23	391,709	423,057
非流動資產合計		73,988,811	73,323,257
資產總計		174,752,236	161,763,233

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

合併資產負債表(續)

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款	五、26	11,260,716	12,400,861
衍生金融負債	五、3	344,767	1,696,118
交易性金融負債		81,742	76,020
應付票據	五、27	6,100,596	4,681,963
應付賬款	五、28	26,886,299	20,181,009
預收款項	五、29	5,628	11,099
合同負債	五、30	14,599,941	13,053,025
應付職工薪酬	五、31	6,251,541	5,314,927
應交稅費	五、32	2,408,714	1,170,035
其他應付款	五、33	5,570,636	6,380,675
預計負債	五、34	2,090,538	1,315,445
一年內到期的非流動負債	五、35	4,296,588	9,675,619
其他流動負債	五、36	959,102	3,028,367
流動負債合計		80,856,808	78,985,163
非流動負債：			
長期借款	五、37	19,377,598	13,523,455
應付債券	五、38	4,035,642	1,960,454
租賃負債	五、39	869,384	820,638
長期應付款		272,671	188,987
遞延收益	五、40	791,489	1,032,077
遞延所得稅負債	五、22	498,980	567,155
其他非流動負債	五、41	29,862	54,954
非流動負債合計		25,875,626	18,147,720
負債合計		106,732,434	97,132,883
股東權益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	五、43	4,093,019	2,049,774
其中：永續債		4,093,019	2,049,774
資本公積	五、44	4,336,575	4,548,686
減：庫存股	五、45	200,098	—
其他綜合收益	五、46	(156,777)	559,892
專項儲備		35,921	18,896
盈餘公積	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	五、48	33,631,820	30,801,685
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益合計		51,619,332	47,857,805
少數股東權益		16,400,470	16,772,545
股東權益合計		68,019,802	64,630,350
負債及股東權益總計		174,752,236	161,763,233

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

母公司資產負債表

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金		714,377	2,829,658
衍生金融資產		—	1,042
應收賬款		56,860	21,145
其他應收款	十七、1	31,367,276	28,830,327
其他流動資產		—	1,088
流動資產合計		32,138,513	31,683,260
非流動資產：			
其他權益工具投資		1,567,740	1,701,061
長期股權投資	十七、2	17,116,817	16,638,397
投資性房地產		126,181	126,181
固定資產		98,255	104,048
在建工程		56,655	15,559
無形資產		1,503,384	1,530,588
長期待攤費用		7,733	7,369
非流動資產合計		20,476,765	20,123,203
資產總計		52,615,278	51,806,463

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

母公司資產負債表(續)

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款		1,085,595	2,201,801
衍生金融負債		—	5,276
應付職工薪酬		425,156	367,720
應交稅費		5,621	9,911
其他應付款		7,701,802	8,439,068
一年內到期的非流動負債		2,282,725	1,442,074
其他流動負債		3,024	2,003,738
流動負債合計		11,503,923	14,469,588
非流動負債：			
長期借款		8,805,592	7,962,868
應付債券		2,043,555	507,583
遞延收益		329	1,632
非流動負債合計		10,849,476	8,472,083
負債合計		22,353,399	22,941,671
股東權益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	五、43	4,093,019	2,049,774
其中：永續債		4,093,019	2,049,774
資本公積		1,015,449	1,015,449
減：庫存股	五、45	200,098	—
其他綜合收益		138,069	238,928
盈餘公積	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利潤		15,336,568	15,681,769
股東權益合計		30,261,879	28,864,792
負債及股東權益總計		52,615,278	51,806,463

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

合併利潤表

項目	附註	2024年度	2023年度 (已重述)
一、營業收入	五、49	177,664,098	127,809,519
減：營業成本	五、49	155,417,338	110,443,121
税金及附加	五、50	656,083	541,291
銷售費用	五、51	2,627,870	2,529,766
管理費用	五、52	6,955,039	6,505,214
研發費用	五、53	2,709,107	2,429,152
財務費用	五、54	1,364,876	1,506,757
其中：利息費用		2,039,604	1,942,932
利息收入		483,210	326,994
加：其他收益	五、59	575,537	570,673
投資損失	五、57	(493,752)	(334,453)
其中：對聯營企業和合營企業的 投資(損失)/收益		(34,268)	198,771
公允價值變動損失	五、56	(669,037)	(611,385)
資產減值損失	五、60	(416,492)	(526,314)
信用減值損失	五、61	(491,544)	(144,609)
資產處置收益	五、58	114,400	23,782
二、營業利潤		6,552,897	2,831,912
加：營業外收入	五、62	249,797	125,372
減：營業外支出	五、63	207,447	123,110
三、利潤總額		6,595,247	2,834,174
減：所得稅費用	五、64	2,400,090	970,800
四、淨利潤		4,195,157	1,863,374
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		4,195,157	1,853,254
終止經營淨利潤		-	10,120
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		2,972,343	421,249
少數股東損益		1,222,814	1,442,125

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

合併利潤表(續)

項目	附註	2024年度	2023年度 (已重述)
五、其他綜合收益的稅後淨額		(751,491)	(349,031)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 其他綜合收益的稅後淨額	五、46	(716,669)	(505,648)
不能重分類進損益的其他綜合收益		(196,419)	(466,336)
其他權益工具投資公允價值變動		(196,419)	(466,336)
將重分類進損益的其他綜合收益		(520,250)	(39,312)
權益法下可轉損益的其他綜合收益		74,413	28,191
套期會計的影響		14,838	—
投資性房地產處置其他綜合收益轉出		—	(8,343)
外幣報表折算差額		(609,501)	(59,160)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(34,822)	156,617
六、綜合收益總額		3,443,666	1,514,343
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 綜合收益總額		2,255,674	(84,399)
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,187,992	1,598,742
七、每股收益			
基本每股收益(元)	五、65	0.53	0.07
稀釋每股收益(元)	五、65	0.53	0.05

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司利潤表

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業收入	十七、3	552,088	172,650
減：營業成本	十七、3	—	—
税金及附加		7,998	7,446
管理費用		458,316	417,383
研發費用		2,932	2,938
財務費用		378,508	383,978
其中：利息費用		647,516	525,812
利息收入		27,889	30,986
加：其他收益		16,168	3,824
投資收益	十七、4	1,592,396	3,142,009
公允價值變動損失	十七、5	(1,407,328)	(4,199)
資產減值損失		—	(207,616)
資產處置損失		(787)	(1,396)
二、營業(虧損)/利潤		(95,217)	2,293,527
加：營業外收入		10	16,186
減：營業外支出		14,700	15,000
三、(虧損)/利潤總額		(109,907)	2,294,713
減：所得稅費用		8,918	53,556
四、淨(虧損)/利潤		(118,825)	2,241,157
按經營持續性分類			
持續經營淨(虧損)/利潤		(118,825)	2,241,157
終止經營淨利潤		—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額		(100,859)	(400,072)
不能重分類進損益的其他綜合收益		(124,403)	(415,090)
其他權益工具投資公允價值變動		(124,403)	(415,090)
將重分類進損益的其他綜合收益		23,544	15,018
權益法下可轉損益的其他綜合收益		23,544	15,018
六、綜合收益總額		(219,684)	1,841,085

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

合併現金流量表

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		161,777,760	119,990,466
收到的稅費返還		6,361,970	3,347,505
收到其他與經營活動有關的現金	五、66(1)	1,018,063	986,662
經營活動現金流入小計		169,157,793	124,324,633
購買商品、接受勞務支付的現金		135,205,008	98,724,890
支付給職工以及為職工支付的現金		16,032,724	12,487,597
支付的各項稅費		4,348,136	5,741,750
支付其他與經營活動有關的現金	五、66(2)	4,308,055	4,667,210
經營活動現金流出小計		159,893,923	121,621,447
經營活動產生的現金流量淨額	五、67(1)	9,263,870	2,703,186
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金	五、66(3)	16,512,730	7,238,012
取得投資收益收到的現金		520,085	684,417
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		427,054	409,554
處置子公司收到的現金淨額	五、67(3)	14,184	—
投資活動現金流入小計		17,474,053	8,331,983
處置子公司流出的現金淨額	五、67(3)	—	122,338
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		3,568,865	5,475,854
投資支付的現金	五、66(4)	19,057,732	9,047,080
取得子公司支付的現金淨額	五、67(2)	215,500	182,265
支付其他與投資活動有關的現金	五、66(5)	1,262,245	1,678,997
投資活動現金流出小計		24,104,342	16,506,534
投資活動使用的現金流量淨額		(6,630,289)	(8,174,551)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

合併現金流量表(續)

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資所收到的現金		527,150	2,203,015
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		527,150	2,203,015
取得借款收到的現金	五、66(7)	37,151,755	33,709,728
發行債券收到的現金	五、66(7)	10,500,000	6,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金		—	40,349
籌資活動現金流入小計		48,178,905	41,953,092
償還債務支付的現金	五、66(7)	38,300,716	23,463,342
償還債券支付的現金	五、66(7)	7,333,299	4,036,259
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	五、66(7)	3,137,669	3,900,146
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		838,462	910,500
支付其他與籌資活動有關的現金	五、66(6)	3,651,208	848,333
籌資活動現金流出小計		52,422,892	32,248,080
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(4,243,987)	9,705,012
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		244,751	204,869
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額	五、67(1)	(1,365,655)	4,438,516
加：年初現金及現金等價物餘額		20,350,816	15,912,300
六、年末現金及現金等價物餘額	五、67(4)	18,985,161	20,350,816

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司現金流量表

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		533,551	157,752
收到其他與經營活動有關的現金		69,067	79,863
經營活動現金流入小計		602,618	237,615
支付給職工以及為職工支付的現金		170,187	204,604
支付的各项稅費		55,282	36,429
支付其他與經營活動有關的現金		217,065	209,580
經營活動現金流出小計		442,534	450,613
經營活動產生/(使用)的現金流量淨額		160,084	(212,998)
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		28,348,400	17,005,108
取得投資收益收到的現金		1,903,699	3,352,214
處置固定資產收回的現金淨額		308	136
處置子公司收到的現金淨額		32,152	—
投資活動現金流入小計		30,284,559	20,357,458
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金		93,380	1,418,145
投資支付的現金		13,905,513	5,610,000
取得子公司支付的現金淨額		—	790,199
支付的其他與投資活動有關的現金		18,902,779	17,093,493
投資活動現金流出小計		32,901,672	24,911,837
投資活動使用的現金流量淨額		(2,617,113)	(4,554,379)
三、籌資活動產生的現金流量			
取得借款收到的現金		6,485,000	16,198,628
發行債券收到的現金		8,000,000	6,000,000
取得其他與籌資活動有關的現金		600,000	6,100,000
籌資活動現金流入小計		15,085,000	28,298,628
償還債務支付的現金		6,424,677	9,007,520
償還債券支付的現金		6,000,000	4,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		798,047	1,547,397
支付的其他與籌資活動有關的現金		1,520,306	6,705,510
籌資活動現金流出小計		14,743,030	21,260,427
籌資活動產生的現金流量淨額		341,970	7,038,201
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		379	160
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額		(2,114,680)	2,270,984
加：年初現金及現金等價物餘額		2,821,693	550,709
六、年末現金及現金等價物餘額		707,013	2,821,693

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

合併股東權益變動表

2024年度										
項目	附註	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益							小計	股東權益合計
		股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積		
一、本年初餘額		5,392,521	-	2,049,774	4,548,686	559,892	18,896	4,486,351	47,857,805	64,630,350
二、本年度增減變動金額										
(一) 綜合收益總額										
1. 淨利潤	五、43	-	-	107,445	-	-	-	-	2,972,343	4,195,157
2. 其他綜合收益	五、46	-	-	-	-	(716,669)	-	-	(716,669)	(751,491)
(二) 股東投入和減少資本										
1. 少數股東投入資本	五、44	-	-	-	39,187	-	-	-	39,187	483,679
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益		-	-	-	-	-	-	-	-	13,723
3. 購買子公司少數股東權益	五、44	-	-	-	(119,190)	-	-	-	(119,190)	(1,585,615)
4. 因子公司股份期權行使而投入的資本	五、44	-	-	-	29,734	-	-	-	29,734	43,471
5. 股份支付計入股東權益的金額	五、44、十一、1	-	-	-	(163,675)	-	-	-	(163,675)	272,282
6. 發行其他權益工具	五、43	-	-	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000	2,000,000
7. 其他	五、44	-	-	-	1,833	-	-	-	1,833	1,833
(三) 利潤分配										
1. 對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(1,041,375)
2. 支付其他權益工具利息	五、43	-	-	(64,200)	-	-	-	-	(64,200)	(64,200)
(四) 安全生產費										
(五) 其他	五、45	-	(200,098)	-	-	-	17,025	-	17,025	22,086
三、本年末餘額		5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	51,619,332	68,019,802

會計機構負責人：

主管會計工作負責人：

企業負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

合併股東權益變動表(續)

項目	2023年度									
	附註	股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益
一、本年年初餘額		5,392,521	2,049,774	4,207,798	1,065,540	-	4,300,255	31,597,541	48,613,429	14,042,655
二、本年度增減變動金額										
(一) 綜合收益總額										
1. 淨利潤		-	64,200	-	-	-	-	357,049	421,249	1,442,125
2. 其他綜合收益		-	-	-	(505,648)	-	-	-	(505,648)	156,617
(二) 股東投入和減少資本										
1. 少數股東投入資本		-	-	896,077	-	-	-	-	896,077	1,275,006
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 購買子公司少數股東權益		-	-	(624,731)	-	-	-	-	(624,731)	292,872
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)		-	-	-	-	-	-	-	-	399,006
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 因子公司的股份期權行使而投入的資本		-	-	21,583	-	-	-	-	21,583	10,349
7. 股份支付計入股東權益的金額		-	-	57,483	-	-	-	-	57,483	31,202
8. 發行其他權益工具		-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. 資本公積轉增股本		-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. 其他		-	-	(9,524)	-	-	-	-	(9,524)	-
(三) 利潤分配										
1. 提取盈餘公積		-	-	-	-	-	186,096	(186,096)	-	-
2. 對股東的分配	五·48	-	-	-	-	-	-	(966,809)	(966,809)	(897,081)
3. 支付其他權益工具利息		-	(64,200)	-	-	-	-	-	(64,200)	-
(四) 安全生產費		-	-	-	-	18,896	-	-	18,896	19,794
三、本年年末餘額		5,392,521	2,049,774	4,548,686	559,892	18,896	4,486,351	30,801,685	47,857,805	16,772,545
										64,630,350

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司股東權益變動表

項目	附註	2024年度						股東權益合計
		股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	
一、本年年初餘額		5,392,521	-	2,049,774	1,015,449	238,928	4,486,351	28,864,792
二、本年年末餘額								
（一）綜合收益總額								
1. 淨利潤	五、43	-	-	107,445	-	-	-	(118,825)
2. 其他綜合收益		-	-	-	-	(100,859)	-	(100,859)
（二）股東投入和減少資本								
1. 發行其他權益工具	五、43	-	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000
（三）利潤分配								
1. 對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)
2. 支付其他權益工具利息	五、43	-	-	(64,200)	-	-	-	(64,200)
（四）其他	五、45	-	(200,098)	-	-	-	-	(200,098)
三、本年年末餘額		5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	30,261,879

會計機構負責人：

主管會計工作負責人：

企業負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024 年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司股東權益變動表(續)

項目	附註	2023 年度					股東權益合計
		股本	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	
一、本年年初餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	639,000	4,300,255	28,054,716
二、本年度增減變動金額							
(一)綜合收益總額							
1.淨利潤		-	64,200	-	-	-	2,241,157
2.其他綜合收益		-	-	-	(400,072)	-	(400,072)
(二)股東投入和減少資本							
1.發行其他權益工具		-	-	-	-	-	-
2.資本公積轉增股本		-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配							
1.提取盈餘公積		-	-	-	-	186,096	-
2.對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	(966,809)
3.支付其他權益工具利息		-	(64,200)	-	-	-	(64,200)
(四)其他							
1.處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整		-	-	-	-	-	-
三、本年年末餘額		5,392,521	2,049,774	1,015,449	238,928	4,486,351	28,864,792

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

財務報表附註

一、公司基本情況

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「本公司」)的前身為「中國國際海運集裝箱有限公司」，是由招商局輪船股份有限公司與丹麥寶隆洋行、美國海洋集裝箱公司共同出資設立的中外合資經營企業。1992年12月，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦覆[1992]1736號文和中國人民銀行深圳經濟特區分行以深人銀覆字(1992)第261號文批准，由本公司的原法人股東作為發起人，將本公司改組為定向募集的股份有限公司，並更名為「中國國際海運集裝箱股份有限公司」。於1993年12月31日和1994年1月17日，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦覆[1993]925號文和深圳市證券管理辦公室以深證辦覆[1994]22號文批准，本公司分別向境內、外社會公眾公開發行人民幣普通股(A股)股票和境內上市外資股(B股)股票並上市交易。於1995年12月1日，經國家工商行政管理局批准，本公司更名為「中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司」。本公司的註冊地址和總部地址為中華人民共和國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號8樓。

於2012年12月19日，本公司境內上市外資股(B股)轉換上市地，以介紹方式在香港聯合交易所有限公司主板上市並掛牌交易，本公司原全部發行的B股轉為境外上市外資股(H股)。

於2020年10月12日，本公司股東方中遠海運發展股份有限公司及其子公司與深圳市資本運營集團有限公司及其子公司(以下簡稱「深圳資本集團」)簽署了股份轉讓協議。於2020年12月18日，本次股份轉讓完成，深圳資本集團合計持有本公司29.74%股權，成為本公司第一大股東。2024年3月12日，本公司收到第一大股東深圳資本集團告知函，深圳資本集團擬通過公開徵集受讓方的方式協議轉讓其持有的佔本公司總股本5.10%的A股股份。2024年7月1日，經深圳資本集團告知，其按照已公告的規則確定深圳市立業工業集團有限公司(以下簡稱「立業工業」)為公開徵集轉讓的受讓方，並與立業工業簽署了股份轉讓協議。目前，上述公開徵集轉讓事項已辦理完成過戶登記手續，過戶日期為2024年8月14日。轉讓完成後，深圳資本集團仍合計持有本公司24.64%的股份，為本公司第一大股東。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一、公司基本情況(續)

本公司及其子公司(以下統稱「**本集團**」)是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港與物流裝備／消防與救援設備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、天然氣／工業氣體／氫氣等儲罐及運輸罐車、生物發酵液體食品交鑰匙工程、半掛車產品、專用車上裝、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、海上風電安裝船、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統等。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

本公司下屬子公司中集安瑞科控股有限公司(以下簡稱「**安瑞科**」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司，實際從事的主要經營業務為能源、化工及流體食品行業的各式運輸、儲存及加工設備的設計、開發、製造、工程及銷售，並提供有關技術檢測保養服務。

本公司下屬子公司中集車輛(集團)股份有限公司(以下簡稱「**車輛集團**」)是深圳證券交易所創業板上市公司，實際從事的主要經營業務為半掛車、專用車上裝及整車、冷藏廂式車廂體及整車的生產、製造與銷售。

2023年7月27日，中國證監會同意安瑞科下屬子公司中集安瑞環科技股份有限公司(以下簡稱「**中集環科**」)在深交所創業板首次公開發行股票的註冊申請，並於2023年10月11日完成A股發行。中集環科實際從事的主要經營業務為化學品物流裝備、化工過程裝備、承壓零部件、環保關鍵裝備等研發和製造業務。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註七，本年度新納入合併範圍的子公司詳見附註六、1，本年度不再納入合併範圍的子公司詳見附註六、2。

本財務報表由本公司董事會於2025年3月27日批准報出。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則-基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號-財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本公司以持續經營為基礎編製財務報表。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的要求進行披露。

三、公司重要會計政策、會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項及合同資產的預期信用損失的計量(附註三、10)、存貨的計價方法(附註三、11)、長期資產發生減值的判斷標準(附註三、20)、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註三、14、17、29)、開發支出资本化的判斷標準(附註三、17)、預計負債的計量(附註三、22)、投資性房地產的計量模式(附註三、13)、收入的確認和計量(附註三、24)等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註三、34。

1、遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2024年12月31日的合併財務狀況和財務狀況、2024年度的合併經營成果和經營成果及合併現金流量和現金流量。

2、會計年度

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3、營業周期

本集團將從購買用於服務或加工的資產到實現現金或現金等價物為止的期間作為正常營業周期，主要業務為現代化交通運輸裝備、能源、食品、化工等裝備的製造及服務。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

4、記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣。本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣。本公司之境外子公司和其他經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5、重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的 應收賬款、合同資產和其他 應收款	單項計提金額佔各類應收賬款壞賬準備總額的10%以上 且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷/ 轉回壞賬準備	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以上 且金額大於1億元
重要的商譽	單個資產組組合的商譽賬面原值佔本集團商譽原值總 金額的10%以上
重要的非全資子公司	單個非全資子公司的少數股東權益金額佔本集團合併 淨資產的5%以上
重要的合營企業和聯營企業	單個合營企業、聯營企業的賬面價值佔本集團合併總資 產的1%以上或權益法核算的投資收益佔本集團合併 淨利潤的5%以上
重要的子公司	子公司淨資產佔本集團淨資產5%以上或子公司淨利潤 佔集團淨利潤5%以上
重要的未納入合併財務報表 範圍的結構化主體	單個結構化主體的投資超過3億元
重要的在建工程	單個項目預算金額大於3億元
重要的合同變更	變更/調整金額佔原合同30%以上且對財務報表的影響 金額超過1億元
重要的少數股東交易	單項交易金額超過3億元
重要的收購和處置子公司交易	單項收購或處置子公司的交易對價金額大於3億元
重要的預計負債	單個事項的預計負債金額大於1億元
重要的被訴案件	單項被訴案件涉訴金額大於1億元

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

6、企業合併

(1) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(2) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽(參見附註三、18)；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

7、合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、合併財務報表的編製方法(續)

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本公司按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。商譽為之前持有的被購買方股權的公允價值與購買日支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額。

本公司因購買子公司少數股東擁有的子公司股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及本公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、合併財務報表的編製方法(續)

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，在合併財務報表中，對於剩餘股權，本公司按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於原有子公司重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

8、現金及現金等價物

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

9、外幣業務和外幣報表折算

(1) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化(參見附註三、16)；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(2) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣財務報表折算差額，計入其他綜合收益。

在處置本集團在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司股東權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

(1) 金融資產

(a) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

(i) 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(a) 分類和計量(續)

(i) 債務工具(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要為應收款項融資。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

(ii) 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，認定為處於第一階段的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。當單項應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收票據組合1	商業承兌匯票
應收票據組合2	銀行承兌匯票
應收款項融資	銀行承兌匯票
應收賬款組合1	集裝箱製造業務組合
應收賬款組合2	道路運輸車輛業務組合
應收賬款組合3	能源、化工及液態食品裝備業務組合
應收賬款組合4	海洋工程業務組合
應收賬款組合5	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合
應收賬款組合6	物流服務業務組合
應收賬款組合7	循環載具業務組合
應收賬款組合8	其他業務組合
合同資產組合1	海洋工程類
合同資產組合2	能源、化工及液態食品裝備業務組合
合同資產組合3	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收款項融資和合同資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口與整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

當單項其他應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收款項組合	性質
其他應收款組合1	關聯方資金拆借
其他應收款組合2	應收股權增資／轉讓款
其他應收款組合3	借款
其他應收款組合4	買入返售金融資產
其他應收款組合5	押金、保證金
其他應收款組合6	應收拆遷補償款
其他應收款組合7	應收退稅款
其他應收款組合8	應收政府補助
其他應收款組合9	應收利息
其他應收款組合10	應收股利
其他應收款組合11	代墊款項
其他應收款組合12	其他

對於劃分為組合的其他應收款，本集團採用三階段模型。模型中參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(c) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(2) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款及應付債券等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(3) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

(4) 衍生金融工具

衍生工具於合同簽訂之日進行初始確認並按公允價值進行初始和後續計量。衍生工具的公允價值為正反映為資產，為負反映為負債。衍生金融工具的公允價值變動計入當期損益。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合以下條件的，本集團從混合合同中分拆嵌入衍生工具，將其作為單獨的衍生工具處理：

- (i) 嵌入衍生工具與主合同的經濟特徵和風險並非緊密相關；
- (ii) 與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具滿足衍生工具的定義；且
- (iii) 該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(5) 權益工具

權益工具，是能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。

本集團發行的永續債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，且不存在須用或可用本集團自身權益工具進行結算的安排，本集團將其分類為權益工具。

本集團發行的其他權益工具以公允價值扣除直接相關交易費用進行初始確認。其他權益工具存續期間的股利分配或利息支出，作為利潤分配處理，其回購、註銷等作為股東權益的變動處理，相關交易費用從股東權益中扣減。

11、存貨

(1) 存貨類別

存貨包括原材料、在產品、產成品及庫存商品、委託加工材料、備品備件、海洋工程項目以及周轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(2) 發出計價方法

存貨發出時成本採用加權平均法計量，其中包括了所有的採購成本、加工成本、及將存貨運至目的地前和達至現狀的其他成本，可直接歸屬於符合資本化條件的存貨生產的借款費用，亦計入存貨成本(參見附註三、16)。庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

(3) 盤存制度

本集團存貨盤存制度為永續盤存制。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

11、存貨(續)

(4) 低值易耗品和包裝物等周轉材料的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品採用分次攤銷法、包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，計入相關資產的成本或者當期損益。

(5) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額確定。在同一地區生產和銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。

12、長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(1) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資(續)

(3) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(4) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

13、投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，不計提折舊或進行攤銷，在資產負債表日以投資性房地產的公允價值為基礎調整其賬面價值，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

13、投資性房地產(續)

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產，基於轉換當日投資性房地產的公允價值確定固定資產和無形資產的賬面價值，公允價值與投資性房地產原賬面價值的差額計入當期損益。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產，以轉換當日的公允價值作為投資性房地產的賬面價值，轉換當日的公允價值小於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入當期損益；轉換當日的公允價值大於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入其他綜合收益，待該投資性房地產處置時轉入當期損益。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

14、固定資產

(1) 固定資產確認條件

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備、海洋工程專用設備和船塢碼頭等。

固定資產在與其相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

14、固定資產(續)

(2) 固定資產的折舊方法

本集團的固定資產折舊採用年限平均法按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提，除非固定資產符合持有待售的條件(附註三、27)。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

各類固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值率和年折舊率列示如下：

類別	預計使用壽命(年)	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10-33	10%	2.73-9%
機器設備	2-30	10%	3-45%
辦公設備及其他設備	3-15	10%	6-30%
運輸工具	3-10	10%	9-30%
船塢碼頭	20-50	10%	1.8-4.5%
海洋工程專用設備	20-30	10%	4.5-6%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(3) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

(4) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

15、在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用(附註三、16)以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。

在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

16、借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款按實際發生的利息費用減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，本集團根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出的加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的利息金額。資本化率是根據一般借款加權平均的實際利率計算確定。實際利率是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產

無形資產包括土地使用權、生產專有技術和商標權及軟件、森林開採權、客戶關係、客戶合約、海域使用權、特許經營權等，以成本計量。

(1) 使用壽命及攤銷方法

對於使用壽命有限的無形資產，本集團按直線法或其他可以反映與無形資產有關的經濟利益的預期實現方式的方法在預計使用壽命期內攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件(附註三、27)。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷，並於每個資產負債表日進行減值測試。

各項無形資產的使用壽命及其確定依據、攤銷方法為：

項目	攤銷年限
土地使用權	20年-50年
海域使用權	40年-50年
生產專有技術和商標權及軟件	3年-15年
客戶關係	2年-10年
客戶合約	9個月-4年
特許經營權	10年-30年

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產(續)

(2) 研發支出

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、試驗費和設計費等支出。

為研究產品生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 產品生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准產品生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明產品生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行產品生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 產品生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(3) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

18、商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，年末以成本減累計減值準備(附註三、20)在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

19、長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本年和以後各年負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

各項長期待攤費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷期限(年)
鑽井平台動員費	3-5
使用權資產改良	2-10
工裝改造項目	3-5
作業船改良支出	2-5
其他	3-10

20、長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

20、長期資產減值(續)

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

21、公允價值的計量

除特別聲明外，本集團按下述原則計量公允價值：

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團估計公允價值時，考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等)，並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

22、預計負債及或有負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，本集團確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

本集團以預期信用損失為基礎確認的財務擔保合同損失準備列示為預計負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

對過去的交易或者事項形成的潛在義務，其存在須通過未來不確定事項的發生或不發生予以證實；或過去的交易或者事項形成的現時義務，履行該義務不是很可能導致經濟利益流出本集團或該義務的金額不能可靠計量，則本集團會將該潛在義務或現時義務披露為或有負債。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

23、股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的股票期權計劃及限制性股票計劃均為以權益結算的股份支付。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

如果本集團需要按事先約定的回購價格回購未解鎖而失效或作廢的限制性股票，本集團按照限制性股票的數量以及相應的回購價格確認負債及庫存股。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

取得相關商品的控制權，是指能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (1) 客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；
- (2) 客戶能夠控制公司履約過程中在建的商品；
- (3) 公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，公司應當在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：

(1) 銷售商品收入

本集團向各地銷售集裝箱、道路運輸車輛及裝備、空港裝備、消防設備、能源化工裝備、循環載具設備等產品，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團給予各個行業客戶的信用期與各個行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本集團為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債(附註五、34)，本集團並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

本集團與經銷商的合作模式為買斷式銷售，經銷模式下銷售收入確認與直銷模式一致。

(2) 工程項目合同收入

本集團履約過程中所提供的工程項目建造勞務具有不可替代用途，對於本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照投入法，根據已發生的成本佔預計總成本的比例確定合同對應的履約進度確認收入。對於合同條款未約定本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，不滿足在某一時段內履行的履約義務條件，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務，本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以相關產品的控制權轉移時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(3) 提供安裝、研發、設計等勞務收入

本集團對外提供安裝、研發、設計等勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

(4) 提供貨運代理服務收入

本集團對外提供的物流服務主要包括「一體化」多式聯運業務、專業物流服務、場站及增值服務。「一體化」多式聯運業務主要指本集團整合全球範圍內的運輸資源為客戶提供「江、海、陸、鐵、空」多種運輸方式相結合的綜合性、標準化物流服務，具體可以劃分為海運業務、空運業務及陸運業務。本集團根據合同的要求，在對應運輸貨物到港、離港並取得相應單據，於服務完成時，確認收入。本集團提供的專業物流服務、場站及增值服務根據合同的要求，在相應服務完成時確認收入。

(5) 鋼材產品貿易及代理收入

本集團開展以鋼材產品為主的貿易、加工銷售業務及鋼材貿易代理服務，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

25、職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利和辭退福利等。

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(2) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

25、職工薪酬(續)

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

26、政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

26、政府補助(續)

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

27、持有待售及終止經營

本集團將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：

- 根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，該非流動資產或處置組在其當前狀況下即可立即出售；
- 出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且已與其他方簽訂了具有法律約束力的購買協議，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產、以公允價值計量的投資性房地產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

本集團將滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本集團處置或劃分為持有待售類別的界定為終止經營：

- 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

28、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

29、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(1) 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、土地使用權、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1) 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2) 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

29、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於就現有租賃合同達成的符合條件的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債。

(2) 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

(a) 經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及運輸工具時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

(b) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計

套期會計方法，是指將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益(或其他綜合收益)以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目是使本集團面臨公允價值或現金流量變動風險，且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團的套期主要包括現金流量套期。

套期工具是本集團為進行套期而指定的、其公允價值或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的公允價值或現金流量變動的金融工具。

本集團在套期開始日以及以後期間持續地對套期關係是否符合套期有效性要求進行評估。套期同時滿足下列條件時，本集團認定套期關係符合套期有效性要求：

- 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係；
- 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位；
- 套期關係的套期比率，應當等於企業實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比。

套期關係由於套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團進行套期關係再平衡，對已經存在的套期關係中被套期項目或套期工具的數量進行調整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計(續)

發生下列情形之一的，本集團終止運用套期會計：

- 因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標；
- 套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使；
- 被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位；
- 套期關係不再滿足運用套期會計方法的其他條件。

(1) 現金流量套期

現金流量套期是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。套期工具產生的利得或損失中屬於套期有效的部分，本集團將其作為現金流量套期儲備，計入其他綜合收益。現金流量套期儲備的金額為下列兩項的絕對額中較低者：

- 套期工具自套期開始的累計利得或損失；
- 被套期項目自套期開始的預計未來現金流量現值的累計變動額。

每期計入其他綜合收益的現金流量套期儲備的金額為當期現金流量套期儲備的變動額。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分，計入當期損益。

被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計(續)

(1) 現金流量套期(續)

對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

當本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額，按照下列會計政策進行處理：

- － 被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按照上述現金流量套期的會計政策進行會計處理；
- － 被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

31、股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

32、關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本集團同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

33、分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。經營分部是指集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在以下方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。

- 各單項產品或勞務的性質；
- 生產過程的性質；
- 產品或勞務的客戶類型；
- 銷售產品或提供勞務的方式；
- 生產產品及提供勞務受法律、行政法規的影響。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(1) 採用會計政策的關鍵判斷

(a) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加和已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過期限，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降、債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

(b) 鋼材產品貿易收入作為主要責任人及代理人的判斷

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設

(a) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。2024年度，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是68%、16%和16%。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括國內生產總值增長率、通貨膨脹率，中國商品出口額佔名義GDP的百分比，美國名義零售銷售額增長率，中國財政餘額和中國貨幣供應量增長率等。2024年度，本集團已考慮了不同的宏觀經濟情景下的不確定性，相應更新了相關假設和參數。

(b) 長期資產減值

如附註三、20所述，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的長期資產(包括固定資產、在建工程、長期股權投資、無形資產及使用權資產)和商譽進行減值測試時，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(b) 長期資產減值(續)

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，修訂後的增長率低於目前採用的增長率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的相關資產減值損失。

(c) 存貨跌價準備

如附註三、11所述，本集團定期估計存貨的可變現淨值，並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價損失。本集團在估計存貨的可變現淨值時，考慮持有存貨的目的，並以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括存貨的市場價格及本集團過往的營運成本。存貨的實際售價、完工成本及銷售費用和稅金可能隨市場銷售狀況、生產技術工藝或存貨的實際用途等的改變而發生變化，因此存貨跌價準備的金額可能會隨上述原因而發生變化。對存貨跌價準備的調整將影響當期的損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(d) 固定資產、無形資產等資產的折舊和攤銷

如附註三、14和17所述，本集團對固定資產、無形資產等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期審閱使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

(e) 產品質量保證

如附註五、34所述，本集團會根據近期的產品維修經驗，就出售產品時向客戶提供售後質量維修承諾估計預計負債。由於近期的維修經驗可能無法反映將來有關已售產品的維修情況，本集團管理層需要運用較多判斷來估計這項準備。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

(f) 工程合同的完工進度

如附註三、24所述，本集團根據累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本或已經完成的合同工作量佔合同預計總工作量的比例確定合同完工進度，進而確認合同收入和利潤。本集團基於近期的建造經驗以及其建造工程的性質，在合同形成一定的工程量且相關收入和為完成合同尚需發生的支出可以可靠計量的情況下，進行估計；因此，財務報表上披露的金額不包括工程尚未形成一定工程量前集團可能於未來實現的利潤。此外，在資產負債表日的實際總收入或總成本可能會高於或低於估計數，這些總收入或總成本的任何增加或減少均可能影響未來年度的損益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(g) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註四、2所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

(h) 投資性房地產公允價值估計

本集團根據獨立專業合資格評估師或管理層評定的估值或潛在獨立第三方購買方的報價來確認投資性房地產的公允價值。評估投資性房地產的公允價值，如附註九、1所述，需要使用若干重大判斷及假設。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

35、重要會計政策變更

本集團於2024年度執行了財政部於近年頒佈的企業會計準則相關規定及指引，主要包括：

- (1) 《企業會計準則解釋第17號》(財會[2023]21號)(以下簡稱「解釋第17號」)中「關於流動負債與非流動負債的劃分」的規定。

根據解釋第17號的規定，本集團在對負債的流動性進行劃分時，僅考慮本集團在資產負債表日是否有將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的實質性權利(以下簡稱「**推遲清償負債的權利**」)，而不考慮本集團是否有行使上述權利的主觀可能性。

對於本集團貸款安排產生的負債，如果本集團推遲清償負債的權利取決於本集團是否遵循了貸款安排中規定的條件(以下簡稱「**契約條件**」)，本集團在對相關負債的流動性進行劃分時，僅考慮在資產負債表日或者之前應遵循的契約條件，而不考慮本集團在資產負債表日之後應遵循的契約條件的影響。

對於本集團在交易對手方選擇的情況下通過交付自身權益工具進行清償的負債，若本集團按照《企業會計準則第37號—金融工具列報》的規定將上述選擇權分類為權益工具並將其作為複合金融工具的權益組成部分單獨確認，則不影響該項負債的流動性劃分；反之，若上述選擇權不能分類為權益工具，則會影響該項負債的流動性劃分。

採用該規定未對本集團的財務狀況及經營成果產生重大影響。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

35、重要會計政策變更(續)

- (2) 《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號)(以下簡稱「解釋第18號」)中「關於不屬於單項履約義務的保證類質量保證的會計處理」規定。

根據解釋第18號的規定，本集團將計提的保證類質保費用計入「主營業務成本」或「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」。

本集團採用追溯調整法對可比期間的財務報表數據進行相應調整。

(a) 變更對當年財務報表的影響

上述會計政策變更對2024年度合併利潤表的影響匯總如下：

	採用變更後會計政策 增加／(減少)報表項目金額	
	2024年度	2023年度
營業成本	323,239	231,230
銷售費用	(323,239)	(231,230)

上述會計政策變更對本公司財務報表沒有影響。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	6%、9%及13%
城市維護建設稅	按應交增值稅計徵	7%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	註1
美國／德國／英國的銷售稅／增值稅	按貨物或勞務實現的銷售收入為計稅依據，並可申請抵扣或退還已經繳納的購進貨物的稅款	6%-20%

註1：本公司及各主要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2024年度稅率	2023年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國的公司	15%-25%	15%-25%
註冊在中國香港地區的公司	16.5%-25%	16.5%-25%
註冊在英屬維京群島的公司	-	-
註冊在美國的公司	21%	21%
註冊在德國的公司	15.83%-36.13%	15.83%-36.13%
註冊在英國的公司	19%-25%	19%-25%
註冊在澳大利亞的公司	30%	30%
註冊在荷蘭的公司	25.8%	25.8%
註冊在比利時的公司	25%	25%
註冊在丹麥的公司	22%	22%
註冊在波蘭的公司	19%	19%
註冊在泰國的公司	20%	20%
註冊在新加坡的公司	17%	17%
註冊在瑞典的公司	20.6%	20.6%
註冊在開曼群島的公司	-	-
註冊在馬來西亞的公司	24%	24%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠

2024年，本公司的如下主要子公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本集團如下子公司在有效期內可享受減按15%的稅率計繳企業所得稅優惠政策：

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2024年度	2023年度	
南通中集特種運輸設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東新會中集特種運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州通利冷藏集裝箱有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州潤揚物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集特種冷藏設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集智本科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集冷雲科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蕪湖中集瑞江汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2024年度	2023年度	
駐馬店中集華駿車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集通華專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
東莞中集專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿鑄造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
山東萬事達專用汽車製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
洛陽中集凌宇汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集冷藏運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
江蘇寶京汽車部件有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2024年度	2023年度	
石家莊安瑞科氣體機械有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
荊門宏圖特種飛行器製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞科工程科技有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
遼寧中集哈深冷氣體液化設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集能源裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞醇科技股份有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集太平洋海洋工程有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達物流系統工程有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
四川川消消防車輛製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達吉榮航空製冷有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告
2024年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2024年度	2023年度	
中集安防科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
上海梯傑易氣體工程技術有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
大連中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
成都蘭石低溫科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2024年度	2023年度	
萃聯(中國)消防設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
德利九州物流自動化系統(北京)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集德立物流系統(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞環科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
安捷匯物聯信息技術(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(山東)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(江門市)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集冷藏物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集創贏複合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
瀋陽捷通消防車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告
2024年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2024年度	2023年度	
廊坊中集空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台中集來福士海洋工程有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
龍口中集來福士海洋工程有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
海陽中集來福士海洋工程有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業
民航協發機場設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
福建中集新能源科技有限 公司	25%	15%	25%	高新技術企業
南通中集元能集成科技有限 公司	25%	15%	25%	高新技術企業
揚州中集智能裝備有限 公司	25%	15%	25%	高新技術企業
廣東中集建築製造有限 公司	25%	15%	25%	高新技術企業
深圳中集建造有限 公司	25%	15%	25%	高新技術企業

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋

子公司、合營企業和聯營企業的簡稱定義參見附註七、1和附註五、14。

1、貨幣資金

	2024年12月31日	2023年12月31日
庫存現金	3,975	6,671
銀行存款(i)	19,000,026	19,960,561
其他貨幣資金	2,617,311	1,357,219
合計	21,621,312	21,324,451
其中：存放在境外的款項總額	5,405,654	3,526,068

(i) 於2024年12月31日，銀行存款中包括本集團下屬子公司安瑞科三個月以上一年以內到期的定期存款人民幣1,335,104千元(2023年12月31日：人民幣612,990千元)。

(ii) 於2024年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為2,637,728千元(2023年12月31日：2,137,353千元)，其中銀行存款436,949千元(2023年12月31日：1,018,259千元)，受限原因主要為存放中央銀行的法定準備金；其他貨幣資金2,200,779千元(2023年12月31日：1,119,094千元)，受限原因為保證金(附註五、25)。

於2024年12月31日，本集團上述受到限制的貨幣資金中包含本集團子公司中集集團財務有限公司(以下簡稱「財務公司」)存放於中國人民銀行的款項共計419,838千元(2023年12月31日：402,642千元)。財務公司為一家經國家金融監督管理總局(原中國銀行業監督管理委員會)批准設立的金融機構。

2、交易性金融資產

	2024年12月31日	2023年12月31日
貨幣基金及權益性投資(i)	1,346,116	320,052
或有對價	13,004	17,704
合計	1,359,120	337,756

(i) 主要為本集團子公司財務公司和中集資本控股有限公司(以下簡稱「中集資本控股」)分別購買的貨幣性基金和股權投資，基金的公允價值根據基金公司提供的截至2024年12月31日資產淨值表確定，股權的價值依據2024年12月31日公允價值確定。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

3、衍生金融資產和衍生金融負債

	註	2024年12月31日	2023年12月31日
衍生金融資產－			
外匯遠期合約	(1)	3,605	267,183
外匯期權合約	(2)	7,512	16,916
匯率／利率掉期合約		25	39,342
小計		11,142	323,441
減：一年以上到期的衍生金融資產 (附註五、13)		－	(22,086)
合計		11,142	301,355
衍生金融負債－			
外匯遠期合約	(1)	80,392	260,696
外匯期權合約	(2)	253,960	6,827
匯率／利率掉期合約		10,876	7,785
對少數股東的承諾	(3)	－	1,425,969
小計		345,228	1,701,277
減：一年以上到期的衍生金融負債 (附註五、41)		(461)	(5,159)
合計		344,767	1,696,118

(1) 外匯遠期合約

本集團於2024年12月31日持有的外匯遠期合約，主要為未結算的美元遠期合約、英鎊遠期合約、歐元遠期合約、港幣遠期合約、澳大利亞元遠期合約，其名義金額分別為美元409,211千元、英鎊20,589千元、歐元88,799千元、港幣33,540千元、澳大利亞元4,000千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、英鎊、歐元、港幣、澳大利亞元買入／賣出人民幣。本集團外匯遠期合約於結算日以市場匯率與合約約定的執行匯率的差額結算，並將於2025年1月10日至2025年12月26日期滿。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

3、衍生金融資產和衍生金融負債(續)

(2) 外匯期權合約

本集團於2024年12月31日持有的外匯期權合約，主要為未結算的美元期權合約、日元期權合約、歐元期權合約、港幣期權合約，其名義金額分別為美元3,357,300千元、日元30,000千元、歐元450千元、港幣100,000千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、日元、歐元、港幣貨幣買入／賣出人民幣。本集團外匯期權合約於結算日以市場匯率與合約約定的執行匯率的差額結算，並將於2025年1月3日至2025年6月20日期滿。

(3) 對少數股東的承諾

本集團全資子公司中集香港對CIMC Offshore少數股東在通過向第三方出售股權退出時低於約定金額給予差額補償。本集團此前年度已就該差額補足義務按照公允價值確認衍生金融負債。2024年6月28日，本集團行使優先受讓權並和CIMC Offshore少數股東簽訂相關股權轉讓協議和差額補足協議，並於2024年7月由本公司完成差額補償款人民幣1,413,164千元的支付。

4、應收票據

(a) 應收票據分類

	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	199,293	312,456
商業承兌匯票	570,298	422,448
小計	769,591	734,904
減：壞賬準備	(1,868)	(2,705)
合計	767,723	732,199

(b) 於2024年12月31日，本集團列示於應收票據的已質押應收票據金額為8,999千元(2023年度：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據(續)

(c) 於2024年12月31日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票(i)	—	90,207
商業承兌匯票	—	181,750
合計	—	271,957

(i) 2024年度及2023年度，本集團部分下屬公司管理部分應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資(附註五、6)。其餘不滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票及商業承兌匯票列示為應收票據。

(d) 壞賬準備

於2024年12月31日，對於銀行承兌匯票，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，並認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。對於商業承兌匯票，按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。應收票據本年度計提的壞賬準備為1,570千元(2023年12月31日：1,500千元)，收回或轉回的壞賬準備為2,303千元(2023年度：398千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。

5、應收賬款

	2024年12月31日	2023年12月31日
應收賬款	33,271,005	24,120,988
減：壞賬準備	(1,615,187)	(1,171,515)
合計	31,655,818	22,949,473

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內(含1年)	30,193,870	21,172,829
1到2年(含2年)	1,676,361	1,428,275
2到3年(含3年)	708,843	654,484
3年以上	691,931	865,400
小計	33,271,005	24,120,988
減：壞賬準備	(1,615,187)	(1,171,515)
合計	31,655,818	22,949,473

(b) 於2024年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款和合同資產匯總分析如下：

	應收 賬款餘額	合同資產 餘額	壞賬準備 金額	佔應收賬款 和合同資產 餘額總額 比例
餘額前五名的應收賬款和 合同資產總額	7,333,678	—	2,107	22.04%

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2024年度，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2024年12月31日				2023年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	3,008,541	9.04%	839,029	27.89%	749,725	3.11%	387,208	51.65%
按組合計提壞賬準備(ii)	30,262,464	90.96%	776,158	2.56%	23,371,263	96.89%	784,307	3.36%
合計	33,271,005	100.00%	1,615,187	4.85%	24,120,988	100.00%	1,171,515	4.86%

(i) 於2024年12月31日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
集裝箱製造業務	2,324,490	11.30%	262,646	因個別債務
道路運輸車輛業務	308,394	73.70%	227,294	人本年出現
空港與物流裝備、消防與				重大的財務
救援設備業務	146,442	100.00%	146,442	困難，本集
能源、化工及液態食品裝備				團按照預期
業務	140,743	85.39%	120,175	信用損失額
海洋工程業務	47,719	87.43%	41,719	計提。
物流服務業務	40,753	100.00%	40,753	
合計	3,008,541		839,029	

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2024年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1—集裝箱製造業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率		金額	整個存續期 預期信用 損失率	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	8,742,989	0.02%	2,014	3,861,128	0.02%	758
逾期1個月以內	555,443	0.29%	1,632	585,502	0.33%	1,943
逾期1至3個月	223,845	0.55%	1,236	378,637	0.57%	2,174
逾期3至12個月	115,216	2.22%	2,561	491,472	2.28%	11,224
逾期1至2年	16,168	5.96%	963	172,289	6.17%	10,631
逾期2至3年	964	100.00%	964	340	100.00%	340
合計	9,654,625		9,370	5,489,368		27,070

組合2—道路運輸車輛業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率		金額	整個存續期 預期信用 損失率	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	2,370,549	0.39%	9,172	2,481,763	2.08%	51,515
逾期1個月以內	392,398	5.06%	19,870	491,179	8.17%	40,134
逾期1至3個月	238,665	5.06%	12,086	298,745	8.17%	24,410
逾期3至12個月	363,950	5.06%	18,430	455,569	8.17%	37,224
逾期1至2年	231,690	33.50%	77,616	62,551	36.80%	23,021
逾期2至3年	44,752	72.82%	32,588	42,537	77.14%	32,812
逾期3至5年	45,731	100.00%	45,731	23,813	100.00%	23,813
逾期5年以上	17,981	100.00%	17,981	26,088	100.00%	26,088
合計	3,705,716		233,474	3,882,245		259,017

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2024年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合3—能源、化工及液態食品裝備業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		損失率	金額		損失率	金額
未逾期	2,594,212	1.77%	45,950	2,703,263	2.44%	65,828
逾期1個月以內	285,850	3.03%	8,662	233,021	2.96%	6,898
逾期1至3個月	141,013	3.03%	4,273	114,952	2.96%	3,403
逾期3至12個月	251,015	5.41%	13,570	242,484	4.46%	10,815
逾期1至2年	58,984	16.68%	9,840	46,491	17.46%	8,119
逾期2至3年	30,320	41.39%	12,548	17,594	25.83%	4,545
逾期3至5年	15,538	60.38%	9,382	15,360	45.03%	6,917
逾期5年以上	30,896	100.00%	30,896	30,092	100.00%	30,092
合計	3,407,828		135,121	3,403,257		136,617

組合4—海洋工程業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		損失率	金額		損失率	金額
未逾期	3,406,749	0.81%	27,736	1,179,459	0.25%	2,956
逾期1個月以內	1,531	5.16%	79	147	4.76%	7
逾期1至3個月	16,757	5.16%	864	6,542	5.00%	327
逾期3至12個月	14,339	5.16%	740	4,299	5.00%	215
逾期1至2年	10,834	37.10%	4,019	24,763	70.59%	17,479
逾期2至3年	24,763	70.59%	17,479	—	—	—
逾期3至5年	262	100.00%	262	18,581	100.00%	18,581
合計	3,475,235		51,179	1,233,791		39,565

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2024年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合5—空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		損失率	金額		損失率	金額
未逾期	2,014,974	0.87%	17,532	1,950,298	0.81%	15,813
逾期1個月以內	112,745	5.77%	6,508	159,847	5.51%	8,808
逾期1至3個月	80,164	5.77%	4,627	267,553	5.51%	14,744
逾期3至12個月	502,324	5.77%	28,994	319,338	5.51%	17,597
逾期1至2年	191,815	19.52%	37,442	258,335	19.05%	49,215
逾期2至3年	116,717	46.40%	54,161	100,037	44.79%	44,807
逾期3年以上	117,710	76.53%	90,089	102,226	84.04%	85,913
合計	3,136,449		239,353	3,157,634		236,897

組合6—物流服務業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		損失率	金額		損失率	金額
未逾期	3,451,972	1.00%	34,521	2,609,749	0.87%	22,600
逾期1個月以內	507,587	1.00%	5,075	379,638	1.00%	3,796
逾期1至3個月	192,237	1.00%	1,923	143,779	1.00%	1,438
逾期3至12個月	198,330	1.00%	1,983	148,336	1.00%	1,483
逾期1至2年	44,056	20.00%	8,811	64,171	20.00%	12,834
逾期2至3年	26,226	80.00%	20,981	8,415	80.00%	6,732
逾期3年以上	12,315	100.00%	12,315	15,334	100.00%	15,334
合計	4,432,723		85,609	3,369,422		64,217

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2024年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合7—循環載具業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		損失率	金額		損失率	金額
未逾期	568,252	0.86%	4,863	641,678	0.27%	1,763
逾期1個月以內	66,339	3.00%	1,991	76,487	3.00%	2,295
逾期1至3個月	17,075	3.00%	512	45,363	3.00%	1,361
逾期3至12個月	85,008	3.00%	2,550	45,436	3.00%	1,363
逾期1至2年	12,359	30.00%	3,708	3,703	30.00%	1,111
逾期2年以上	3,731	100.00%	3,731	3,073	100.00%	3,073
合計	752,764		17,355	815,740		10,966

組合8—其他業務組合：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		損失率	金額		損失率	金額
未逾期	1,630,874	0.04%	579	1,943,303	0.02%	393
逾期1個月以內	7,143	0.87%	62	3,252	0.86%	28
逾期1至3個月	34,121	1.17%	398	31,768	1.17%	371
逾期3至12個月	20,307	1.17%	238	30,610	1.17%	359
逾期1至2年	2,098	39.99%	839	3,443	39.99%	1,377
逾期2年以上	2,581	100.00%	2,581	7,430	100.00%	7,430
合計	1,697,124		4,697	2,019,806		9,958

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

- (e) 本年度計提的壞賬準備為563,904千元(2023年度：342,993千元)，收回或轉回的壞賬準備為62,469千元(2023年度：154,607千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。
- (f) 本年度實際核銷的應收賬款賬面餘額為12,202千元(2023年度：24,435千元)，壞賬準備金額為12,202千元(2023年度：24,435千元)，無重要壞賬準備核銷。
- (g) 於2024年12月31日，本集團無應收賬款質押給銀行作為取得短期借款的擔保(2023年度：無)。

6、應收款項融資

	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	1,146,071	1,062,982
減：壞賬準備	—	(724)
合計	1,146,071	1,062,258

本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票和商業承兌匯票進行貼現和背書，且滿足終止確認的條件，管理上述應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2024年12月31日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票信用風險特徵類似，本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。此外，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

本年度未計提壞賬準備(2023年12月31日：233千元)，收回或轉回的壞賬準備為823千元(2023年度：284千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

6、應收款項融資(續)

本集團因開具銀行承兌匯票目的，將部分銀行承兌匯票質押。於2024年12月31日，本集團列示於應收款項融資的已質押的應收銀行承兌匯票金額為10,038千元(2023年12月31日：2,000千元)。

於2024年12月31日，除附註五、4(c)外，本集團已背書或已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票為4,279,501千元，均已終止確認。

	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	4,279,501	—

2024年度本集團不存在重要的應收款項融資的核銷情況(2023年度：無)。

7、其他應收款

	2024年12月31日	2023年12月31日
買入返售金融資產	1,336,681	1,163,718
押金、保證金	783,098	804,325
關聯方資金拆借	752,395	702,715
應收股利	393,798	382,747
代墊款項	311,525	315,398
應收拆遷補償款	211,764	14,202
應收退稅款	181,636	166,425
應收政府補助	22,272	18,388
應收股權增資／轉讓款	14,328	—
應收利息	7,548	4,787
其他	1,101,039	1,291,788
小計	5,116,084	4,864,493
減：壞賬準備	(292,195)	(295,383)
合計	4,823,889	4,569,110

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(1) 其他應收款賬齡分析如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
一年以內	3,219,208	3,874,403
一到二年	970,806	520,099
二到三年	463,567	175,548
三年以上	462,503	294,443
小計	5,116,084	4,864,493
減：壞賬準備	(292,195)	(295,383)
合計	4,823,889	4,569,110

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2024年12月31日				2023年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項計提壞賬 準備(ii)	2,851,176	56%	(216,867)	8%	2,735,917	56%	(187,022)	7%
按組合計提壞賬 準備(iv)	2,264,908	44%	(75,328)	3%	2,128,576	44%	(108,361)	5%
合計	5,116,084	100%	(292,195)	6%	4,864,493	100%	(295,383)	6%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：(續)

	2024年12月31日					2023年12月31日				
	第一階段	第一階段	第三階段	第三階段	合計	第一階段	第一階段	第三階段	第三階段	合計
	未來12個月	未來12個月	整個存續期	整個存續期		未來12個月	未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用	預期信用	預期信用	預期信用		預期信用	預期信用	預期信用	預期信用	
	損失(組合)	損失(單項)	損失(組合)	損失(單項)		損失(組合)	損失(單項)	損失(組合)	損失(單項)	
1. 壞賬準備										
年初餘額	94,329	31,966	14,032	155,056	295,383	95,052	24,923	18,038	185,816	323,829
本年新增	15,012	50,334	-	17,876	83,222	17,477	27,927	4,810	-	50,214
本年轉回	(34,316)	(1,728)	(14,032)	(36,637)	(86,713)	(18,200)	(20,884)	(7,389)	(30,760)	(77,233)
本年核銷/轉銷	(45)	-	-	-	(45)	-	-	(1,427)	-	(1,427)
外幣報表折算差額	348	-	-	-	348	-	-	-	-	-
年末餘額	75,328	80,572	-	136,295	292,195	94,329	31,966	14,032	155,056	295,383
2. 其他應收款年末餘額	2,264,908	2,696,427	-	154,749	5,116,084	2,112,672	2,519,328	15,904	216,589	4,864,493
3. 壞賬準備計提比例	3.33%	2.99%	-	88.07%	5.71%	4.46%	1.27%	88.23%	71.59%	6.07%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

- (i) 於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

於2024年12月31日及2023年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

- (ii) 於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來 12個月內 預期信用 損失率	壞賬準備
買入返售金融資產	1,336,681	—	—
關聯方資金拆借	739,776	8.64%	63,927
押金、保證金	266,671	5.46%	14,559
代墊款項	23,547	2.20%	518
應收退稅款	434	—	—
其他	329,318	0.48%	1,568
合計	2,696,427	2.99%	80,572

第三階段	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
代墊款項	3,868	89.89%	3,477
押金、保證金	21,943	72.66%	15,943
其他	128,938	90.64%	116,875
合計	154,749	88.07%	136,295

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2023年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來 12個月內 預期信用 損失率	壞賬準備
買入返售金融資產	1,163,718	—	—
關聯方資金拆借	599,866	2.44%	14,630
押金、保證金	269,533	5.99%	16,140
代墊款項	39,163	1.70%	665
應收退稅款	447	—	—
應收拆遷補償款	500	—	—
其他	446,101	0.12%	531
合計	2,519,328		31,966

第三階段	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
關聯方資金拆借	20,354	65.72%	13,376
押金、保證金	6,370	100.00%	6,370
代墊款項	2,200	100.00%	2,200
其他	187,665	70.93%	133,110
合計	216,589		155,056

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iv) 於2024年12月31日及2023年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
押金、保證金	494,484	7,297	1.48%	524,295	33,664	6.42%
應收股利	393,798	-	-	382,747	-	-
代墊款項	284,110	1,461	0.51%	269,796	3,513	1.30%
應收拆遷補償款	211,764	-	-	13,702	-	-
應收退稅款	181,202	-	-	165,978	-	-
應收政府補助	22,272	-	-	18,388	787	4.28%
應收利息	7,548	-	-	4,787	-	-
關聯方資金拆借	12,619	290	2.30%	82,495	2,062	2.50%
應收股權增資/轉讓款	14,328	-	-	-	-	-
其他	642,783	66,280	10.31%	650,484	54,303	8.35%
合計	2,264,908	75,328		2,112,672	94,329	

第三階段	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
代墊款項	-	-	-	4,239	4,239	100.00%
押金、保證金	-	-	-	4,127	4,127	100.00%
其他	-	-	-	7,538	5,666	75.17%
合計	-	-	-	15,904	14,032	

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

- (3) 本年度計提的壞賬準備金額為83,222千元(2023年度：50,214千元)，收回或轉回的壞賬準備金額為86,713千元(2023年度：77,233千元)，無重要的收回或轉回的其他應收款。
- (4) 本年度實際核銷其他應收款賬面餘額為45千元(2023年度：1,427千元)，壞賬準備金額為45千元(2023年度：1,427千元)，無重要的其他應收款核銷。
- (5) 於2024年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他 應收款餘 額的比例	壞賬準備
第三方證券公司	買入返售金融資產	1,336,681	1年以內(含1年)	26.13%	-
揚州集創產業園發展有限公司(i)	關聯方資金拆借	739,776	1年以內(含1年)、 1-2年(含2年)、 2-3年(含3年)	14.46%	63,927
前海精集(深圳)實業發展有限公司(i)	應收拆遷補償款	211,764	1年以內(含1年)	4.14%	-
東莞中集創新產業園發展有限公司(i)	應收股利、往來款等	203,000	1年以內(含1年)、 3-5年(含5年)	3.97%	-
天津招銀津一設備租賃有限公司	保證金	189,013	1-2年(含2年)	3.69%	-
合計		2,680,234		52.39%	63,927

- (i) 揚州集創產業園發展有限公司、前海精集(深圳)實業發展有限公司、東莞中集創新產業園發展有限公司等三家公司均為附註七、2(1)中集產城的子公司。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項

	2024年12月31日	2023年12月31日
預付款項	7,256,379	8,690,138
減：減值準備	(207,414)	(206,508)
合計	7,048,965	8,483,630

(1) 預付款項賬齡分析如下：

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
1年以內(含1年)	5,888,560	81.15%	7,251,614	83.45%
1至2年(含2年)	910,930	12.55%	793,145	9.13%
2至3年(含3年)	124,542	1.72%	165,579	1.90%
3年以上	332,347	4.58%	479,800	5.52%
合計	7,256,379	100.00%	8,690,138	100.00%

賬齡自預付賬款確認日起開始計算。

於2024年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為1,367,819千元(2023年12月31日：1,438,524千元)，主要為本集團支付能源、化工業務相關的工程款以及海洋工程業務相關的原材料設備的預付款。由於清潔能源、化工行業項目以及海洋工程項目的生產周期通常為1年以上，因此該等預付款項尚未結算。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項(續)

(2) 於2024年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 餘額總額比例
餘額前五名的預付款項總額	1,828,671	25.20%

9、存貨

(1) 存貨分類

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價 準備及 合同履約 成本減值 準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價 準備及 合同履約 成本減值 準備	賬面價值
原材料	6,801,936	(326,488)	6,475,448	7,015,656	(294,948)	6,720,708
產成品及庫存商品	6,226,864	(178,600)	6,048,264	6,618,194	(110,744)	6,507,450
在產品	5,190,104	(61,034)	5,129,070	4,055,716	(80,252)	3,975,464
海洋工程項目	1,182,694	(585,374)	597,320	1,186,889	(512,908)	673,981
備品備件	403,552	(4,898)	398,654	431,049	(3,804)	427,245
合同履約成本(i)	477,674	(10,486)	467,188	298,233	(10,486)	287,747
委託加工材料	257,583	(65)	257,518	281,293	(65)	281,228
產業園在建開發產品	234,745	(3,064)	231,681	231,103	(3,064)	228,039
產業園已完工開發產品	63,710	(10,508)	53,202	63,618	(10,508)	53,110
低值易耗品	57,236	(1,067)	56,169	32,079	(1,067)	31,012
在途材料	21,171	-	21,171	14,118	-	14,118
合計	20,917,269	(1,181,584)	19,735,685	20,227,948	(1,027,846)	19,200,102

- (i) 合同履約成本的賬面餘額主要為發生在商品控制權轉移給客戶之前，且為履行銷售合同而發生的運輸成本以及完成工程項目而支出的工程設計款。2024年度，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為743,828千元(2023年度：462,132千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備分析如下：

存貨種類	2023年 12月31日	本年增加 計提	本年減少		外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
			轉回	轉銷		
原材料	294,948	137,673	(45,258)	(60,502)	(373)	326,488
在產品	80,252	1,128	(6)	(20,381)	41	61,034
產成品及庫存商品	110,744	107,290	(7,316)	(31,699)	(419)	178,600
委託加工材料	65	-	-	-	-	65
備品備件	3,804	1,989	-	(743)	(152)	4,898
低值易耗品	1,067	-	-	-	-	1,067
產業園已完工開發產品	10,508	-	-	-	-	10,508
產業園在建開發產品	3,064	-	-	-	-	3,064
海洋工程項目	512,908	74,433	-	(7,951)	5,984	585,374
合同履約成本	10,486	-	-	-	-	10,486
合計	1,027,846	322,513	(52,580)	(121,276)	5,081	1,181,584

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況如下：

(a) 2024年度本集團計提的存貨跌價準備主要是由於部分產品價格下滑和對呆滯或廢舊物資而計提。

存貨跌價準備本年度轉回／轉銷情況說明如下：

存貨種類	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額／市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
在產品	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產成品及庫存商品	產成品的估計售價減估計銷售費用和估計的相關稅費	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
備品備件	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產業園已完工(在建)開發產品	完工產品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
海洋工程項目	存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產

	2024年12月31日	2023年12月31日
合同資產	9,813,150	7,281,975
減：合同資產減值準備	(60,860)	(83,802)
合計	9,752,290	7,198,173

合同資產無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

空港與物流裝備、消防與救援設備相關業務與客戶通常約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同簽訂後，預付至合同價款的10%—30%；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的60%—70%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%—85%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%—95%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

海洋工程相關業務通常在合同中約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效／合同簽訂後1—15日內，預付合同價款的5%—30%；(2)項目開工，鋼板切割後，支付至合同價款的15%—60%；(3)船舶龍骨鋪設及最終位置被船級社和買方代表確認後，支付至合同價款的45%—70%；(4)項目下水試航後，支付至合同價款的90%—95%；(5)交船議定書後／船舶完成註冊後，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

能源、化工及液態食品裝備相關業務通常在合同中約定分段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效日後，按照合同總價的20%—30%支付預付款；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的50%—60%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%—80%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款，通常約10%。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2024年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
能源、化工及液態食品裝備類	3,224	75.00%	2,418
其他	12,371	—	—
合計	15,595		2,418

於2023年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
能源、化工及液態食品裝備類	111,223	27.46%	30,544
其他	20,839	—	—
合計	132,062		30,544

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2024年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
海洋工程類	5,133,907	0.40%	20,476
能源、化工及液態食品裝備類	2,672,476	0.77%	20,648
空港與物流裝備、消防與 救援設備類	1,502,483	0.90%	13,488
其他	488,689	0.78%	3,830
合計	9,797,555		58,442

於2023年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
海洋工程類	3,040,200	0.57%	17,221
能源、化工及液態食品裝備類	2,232,791	1.10%	24,582
空港與物流裝備、消防與 救援設備類	1,403,220	0.82%	11,455
其他	473,702	—	—
合計	7,149,913		53,258

2024年度本集團不存在重要的合同資產的核銷情況(2023年度：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

11、其他流動資產

	2024年12月31日	2023年12月31日
待抵扣／預繳稅費	2,372,521	1,329,748
其他	389,365	472,056
合計	2,761,886	1,801,804

12、其他權益工具投資

	2024年12月31日	2023年12月31日
非上市公司股權		
－交銀施羅德基金管理有限公司(「交銀施羅德」)	320,774	321,414
－中鐵聯合國際有限公司(「中鐵國際」)	396,649	378,272
－深圳中集智能科技有限公司	37,510	44,580
上市公司股權		
－青島消防(i)	758,234	899,225
－首程控股有限公司(「首程控股」)	212,677	298,691
－中鐵特貨物流股份有限公司(「中鐵特貨」)	166,800	168,000
－中國南玻集團股份有限公司(「南玻A」)	54,573	57,570
－Otto Energy Limited	614	1,051
合計	1,947,831	2,168,803

(1) 非交易性權益工具投資

	2024年12月31日	2023年12月31日
交銀施羅德		
－成本	8,125	8,125
－累計公允價值變動	312,649	313,289
合計	320,774	321,414

	2024年12月31日	2023年12月31日
中鐵國際		
－成本	380,780	380,780
－累計公允價值變動	15,869	(2,508)
合計	396,649	378,272

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資(續)

	2024年12月31日	2023年12月31日
深圳中集智能科技有限公司		
– 成本	11,700	11,700
– 累計公允價值變動	25,810	32,880
合計	37,510	44,580
	2024年12月31日	2023年12月31日
青島消防(i)		
– 成本	1,200,000	1,200,000
– 累計公允價值變動	(441,766)	(300,775)
合計	758,234	899,225
	2024年12月31日	2023年12月31日
首程控股		
– 成本	191,383	191,383
– 累計公允價值變動	21,294	107,308
合計	212,677	298,691
	2024年12月31日	2023年12月31日
中鐵特貨		
– 成本	161,563	161,563
– 累計公允價值變動	5,237	6,437
合計	166,800	168,000
	2024年12月31日	2023年12月31日
南玻A		
– 成本	67,407	67,407
– 累計公允價值變動	(12,834)	(9,837)
合計	54,573	57,570

- (i) 本集團於2022年11月21日從公開市場購入青島消防限售股票(6個月限售期)，對青島消防的持股比例為8.57%。本集團沒有以任何方式參與或影響上述公司的財務和經營決策，因此本集團對其不具有重大影響，出於戰略投資的考慮將其作為其他權益工具投資核算。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

13、其他非流動金融資產

	2024年12月31日	2023年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 股權投資(i)	416,495	432,238
匯率/利率掉期合約(附註五、3)	—	22,086
合計	416,495	454,324

(i) 主要係本集團的股權投資。

本集團將自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

14、長期股權投資

		2024年12月31日	2023年12月31日
合營企業	(1)	605,067	790,101
聯營企業	(2)	11,623,082	11,430,451
小計		12,228,149	12,220,552
減：長期股權投資減值準備		(211,275)	(223,696)
合計		12,016,874	11,996,856

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(1) 合營企業

	2023年 12月31日	本年增減變動							2024年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備	外幣報表 折算差額		
江蘇萬京技術有限公司	8,089	-	(520)	-	-	-	-	-	7,569	-
日郵振華物流(天津)有限公司 (「日郵振華」)	62,251	-	(4,562)	-	-	-	-	-	57,689	-
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限 公司	14,399	-	2,427	-	-	-	-	-	16,826	-
大連集龍柏堅貨櫃維修有限 公司	2,706	-	-	-	-	-	-	-	2,706	-
上海柏堅德威集裝箱維修有限 公司	10,469	-	108	-	(4,405)	-	-	-	6,172	-
寧波梅山保稅港區創智聯誠投 資管理合夥企業(有限合夥)	12,500	(12,500)	-	-	-	-	-	-	-	-
深圳中集綠脈物流與智慧交通 私募股權投資基金 合夥企業(有限合夥)	29,015	-	(3)	-	-	-	-	-	29,012	-
煙台經海海洋漁業有限公司	280,338	-	(71,611)	-	60	-	-	-	208,787	-
深圳市天德昌懋投資合夥企業(有 限合夥)	1,012	-	33	-	-	-	-	-	1,045	-
共青城中集水投環保產業投資 合夥企業	69,944	(69,944)	-	-	-	-	-	-	-	-
鞍鋼中集(營口)新源科技有限 公司	100,015	-	13,068	-	(24,552)	-	-	-	88,531	-
深圳航天智慧城市系統技術研 究院有限公司	88,249	-	(31,965)	-	-	-	-	-	56,284	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	41,564	-	3,374	-	-	-	-	1,233	46,171	-
廈門中集海投集裝箱服務有限 公司	21,720	-	4,672	-	-	(3,207)	-	-	23,185	-
大連集龍物流有限公司	20,740	-	-	-	-	-	-	-	20,740	(20,740)
天珠(上海)國際貨運代理有限 公司	1,494	-	364	-	-	-	-	-	1,858	-
達飛陸通(天津)物流有限公司	18,477	-	11,550	-	-	-	-	-	30,027	-
翹曲點供應鏈(上海)有限公司	7,119	1,935	(589)	-	-	-	-	-	8,465	-
合計	790,101	(80,509)	(73,654)	-	(28,897)	(3,207)	-	1,233	605,067	(20,740)

本集團在合營企業中的權益相關信息見附註七、2。

		本年增減變動								
	2023年 12月31日	增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日	減值準備 年末餘額
新洋木業(香港)有限公司	5,025	-	-	-	-	-	-	217	5,242	-
深圳市中集產城發展集團有限 公司及其子公司(i)	6,587,865	-	(88,689)	28,968	-	-	-	-	6,528,144	-
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	51,719	-	1,190	-	-	-	-	1,356	54,265	-
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	-	-	-	-	-	2	(2)
利華能源儲運股份有限公司	111,415	-	-	-	-	-	-	-	111,415	(111,415)
青島港國際貿易物流有限公司	73,239	-	12,067	-	-	-	-	-	85,306	-
加華海運有限公司	84,213	-	-	-	-	-	-	210	84,423	(59,095)
赤峰綠田園農場有限公司	7,427	-	(428)	-	-	-	-	-	6,999	(355)
North Sea Rigs As Ltd	1,445	-	-	-	-	-	-	-	1,445	-
北京集酷文化股份有限公司	13,027	-	2	-	-	-	-	-	13,029	(6,169)
上海罐聯供應鏈科技發展有限 公司	1,576	-	122	-	-	-	-	-	1,698	(910)
福建省青晨竹業有限公司	4,730	-	994	-	-	-	-	-	5,724	-
森鉅(上海)國際貿易有限公司	753	-	(363)	-	-	-	-	-	390	-
橫琴中集睿德信創新創業投資 基金(有限合夥)	23,852	(2,000)	(61)	-	-	-	-	-	21,791	-
青島港聯華國際物流有限公司	12,837	-	5,615	-	-	(3,848)	-	-	14,604	-
OOS International B.V.	3,778	-	-	-	-	-	-	-	3,778	-
寧波地中海集裝箱堆場有限 公司	25,613	-	8,624	-	-	(6,409)	-	-	27,828	-
南通中集翌科新材料開發有限 公司	15,132	-	5,289	-	-	-	-	-	20,421	-
中集東瀚(上海)航運有限公司	14,918	-	-	-	-	-	-	-	14,918	(12,589)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2023年 12月31日	本年增減變動							2024年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備	外幣報表 折算差額		
天津濱海中遠集裝箱物流有限 公司	29,752	-	421	-	-	(282)	-	-	29,891	-
貴州銀科環境資源有限公司	18,726	(19,669)	943	-	-	-	-	-	-	-
宜川縣天韻清潔能源有限公司	77,384	-	22,581	-	-	-	-	-	99,965	-
寧波北侖東華集裝箱服務有限 公司	5,105	-	701	-	-	(920)	-	-	4,886	-
深圳眾聯產學研科技有限公司	86	-	37	-	-	-	-	-	123	-
重慶長足飛越科技有限公司	4,137	(1,756)	28	-	-	(2,409)	-	-	-	-
青島森科特智能儀器有限公司	15,437	-	432	-	-	-	-	-	15,869	-
徐州陸港世聯達物流發展有限 公司	6,880	1,100	550	-	169	(1,151)	-	-	7,548	-
弘景智業(北京)多式聯運諮詢有 限公司	2,741	-	769	-	-	-	-	-	3,510	-
上海海洋工程裝備製造業創新 中心有限公司	5,383	-	(926)	-	-	-	-	-	4,457	-
新余市天高投資管理合夥企業 (有限合夥)	919	(500)	(367)	-	-	(30)	-	-	22	-
中世運(北京)國際供應鏈管理有 限公司	103,048	-	25,824	-	-	(23,309)	-	-	105,563	-
華速空港航空服務(廣州)有限 公司	4,682	-	179	-	-	-	-	-	4,861	-
ADS SUPPLY CHAIN (THAILAND) CO.,LTD.	2,235	-	55	-	-	-	-	72	2,362	-
上海泓集國際物流發展有限 公司	2,663	-	1,984	-	-	-	-	-	4,647	-

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2023年 12月31日	本年增減變動							2024年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備	外幣報表 折算差額		
深圳灣天使三期創業投資合夥 企業(有限合夥)	81,809	-	10,441	-	-	-	-	-	92,250	-
煙台優泰環保科技有限公司	10,772	-	1,766	-	-	-	-	-	12,538	-
上海安集海洋科技有限公司	423	-	109	-	-	-	-	-	532	-
ANDASHUN AMAZING LOGISTICS (VIETNAM) CO.LTD.	9,406	-	(514)	-	-	-	-	(266)	8,626	-
國科雲集產融發展(深圳)有限 公司	17,463	-	(303)	-	-	-	-	-	17,160	-
山東中集綠色新材料有限公司	3,034	-	(1,133)	-	-	-	-	-	1,901	-
湖南中鉅貴金屬科技有限公司	6,000	-	(5,026)	-	-	-	-	-	974	-
東莞市瑞竹天下投資有限公司	5,136	-	72	-	-	-	-	-	5,208	-
深圳中集弘遠先進智造私募股 權投資基金合夥企業(有限合 夥)	29,625	-	(441)	-	-	-	-	-	29,184	-
中國海洋工程裝備技術發展有 限公司(ii)	171,764	-	(13,874)	-	5	-	-	-	157,895	-
煙台古瑪新材料有限公司	640	-	-	-	-	-	-	-	640	-
中集-合斯康氫能科技有限公司	84,037	36,575	(20,986)	-	-	-	-	-	99,626	-
深圳市融資租賃(集團)有限公司 (「深圳租賃」)	2,101,839	55,513	172,118	42,080	-	(65,650)	-	12,139	2,318,039	-
中集鑫德租賃(深圳)有限公司	412,660	-	18,280	3,365	-	-	-	-	434,305	-
浙江騰景輝新材料有限公司	6,965	-	507	-	-	-	-	-	7,472	-
Stromtangveien 38 AS	2,611	-	-	-	-	-	-	-	2,611	-
集瑞聯合重工有限公司	750,363	-	(109,297)	-	-	-	-	-	641,066	-
貴州水鋼新能源有限責任公司	250,000	-	61	-	-	-	-	-	250,061	-
山東新能船業有限公司	90,134	-	329	-	-	-	-	-	90,463	-

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2023年 12月31日	本年增減變動							2024年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	計提 減值準備	外幣報表 折算差額		
中集潤慶航運(肇慶)有限公司	35,268	(27,325)	(2,279)	-	-	-	-	-	5,664	-
洛陽中集弘遠龍創科技創投基 金合夥企業(有限合夥)	14,891	-	(248)	-	-	-	-	-	14,643	-
愛咕嚕(上海)智能科技有限公司	10,022	-	(1,210)	-	-	-	-	-	8,812	-
川崎振華物流(天津)有限公司	17,845	-	(1,508)	-	-	-	-	-	16,337	-
眸迪智慧科技有限公司	-	5,000	(2,549)	-	-	-	-	-	2,451	-
海南海墾冷鏈發展有限公司	-	19,600	(1,511)	-	-	-	-	-	18,089	-
深圳市深汕特別合作區智創中 集弘遠私募股權投資基金合夥 企業(有限合夥)	-	63,000	(903)	-	-	-	-	-	62,097	-
河北樂氫能源科技有限公司	-	2,800	-	-	-	-	-	-	2,800	-
天津中集鉛海貴金屬科技有限 公司	-	2,000	(88)	-	-	-	-	-	1,912	-
天津津南海河泰達中集先進製 造產業股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	-	30,100	-	-	-	-	-	-	30,100	-
天津中集泰達海河管理諮詢合 夥企業(有限合夥)	-	4,500	-	-	-	-	-	-	4,500	-
合計	11,430,451	168,938	39,386	74,413	174	(104,008)	-	13,728	11,623,082	(190,535)

- (i) 本集團對中集產城的投資包括直接持有中集產城45.92%的股權，以及間接及直接持有中集產城附屬項目公司34.44%-62.14%的股權。
- (ii) 2021年8月27日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作為出資主體，參與組建中國海洋工程裝備技術發展有限公司，並同意認繳18億註冊資本，首期出資1.8億在2022年2月中旬到位，其餘註冊資本於2032年6月30日前足額繳納。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(3) 長期股權投資減值準備

	2023年 12月31日	本年減少	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
大連集龍物流有限公司	20,740	—	—	20,740
Marine Subsea & Consafe Limited	2	—	—	2
利華能源儲運股份有限公司	111,415	—	—	111,415
加華海運有限公司	57,940	—	1,155	59,095
赤峰綠田園農場有限公司	355	—	—	355
北京集酷文化股份有限公司	6,169	—	—	6,169
上海罐聯供應鏈科技發展有 限公司	910	—	—	910
中集東瀚(上海)航運有限公司	12,589	—	—	12,589
貴州銀科環境資源有限公司	13,576	(13,576)	—	—
合計	223,696	(13,576)	1,155	211,275

15、投資性房地產

	房屋建築物及 相關土地使用權	土地使用權	合計
2023年12月31日	1,173,551	196,442	1,369,993
公允價值變動	32,944	(24,633)	8,311
固定資產轉入	24,148	—	24,148
在建工程轉入	138	—	138
轉至無形資產	(9,843)	—	(9,843)
本年處置(i)	(41,263)	—	(41,263)
其他減少	(826)	—	(826)
外幣報表折算差額	627	—	627
2024年12月31日	1,179,476	171,809	1,351,285

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、投資性房地產(續)

(i) 2024年及2023年度，無資本化計入投資性房地產的借款費用。

2024年度，投資性房地產公允價值變動對本集團當期損益的影響金額為收益8,311千元(2023年度：損失16,536千元)。

於2024年12月31日，賬面價值約為273,001千元的房屋及土地使用權(2023年12月31日：賬面價值191,576千元)由於手續原因尚未辦妥房屋產權證。

16、固定資產

	2024年12月31日	2023年12月31日
固定資產(a)	43,916,727	40,311,645
固定資產清理(b)	2,646	43,171
合計	43,919,373	40,354,816

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	專用設備 出租	自用	
原價											
2023年12月31日	14,111,891	217,816	15,623,458	290,022	1,976,607	795,823	1,307,896	182,138	31,686,591	1,389,755	67,581,997
本年增加											
本年購置	177,092	-	356,561	55,335	394,793	45	68,580	48,671	-	-	1,101,077
企業合併增加	-	-	16,288	-	5,395	-	1,417	-	-	-	23,100
在建工程轉入	1,285,089	48,632	1,057,388	557	90,149	-	40,192	-	4,259,187	6,330	6,787,524
本年減少											
處置或報廢	(145,753)	(10,061)	(454,345)	(697)	(210,151)	(5,924)	(61,568)	(36,417)	-	-	(924,916)
轉出至投資性房地產 (附註五、15)	(36,654)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,654)
處置子公司減少	(793)	-	(8,557)	-	(1,301)	-	(722)	-	-	-	(11,373)
其他減少	-	-	-	-	-	-	-	-	(140,196)	-	(140,196)
資產內部重分類(減少)/ 增加	(9,368)	-	76,044	-	(74,369)	-	7,693	-	-	-	-
外幣報表折算差額	11,874	-	11,998	5,570	(6,960)	-	(1,428)	-	963,144	68,280	1,052,478
2024年12月31日	15,393,378	256,387	16,678,835	350,787	2,174,163	789,944	1,362,060	194,392	36,768,726	1,464,365	75,433,037
累計折舊											
2023年12月31日	4,348,621	46,449	6,793,967	45,725	1,203,052	321,502	693,633	176,182	4,144,160	445,529	18,218,820
本年計提	518,588	6,381	1,000,977	62,471	242,311	10,593	140,195	25,762	803,821	31,229	2,842,328
本年減少											
轉出至投資性房地產 (附註五、15)	(12,506)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,506)
處置或報廢	(111,169)	-	(281,698)	(80)	(112,955)	(4,881)	(56,520)	(27,088)	-	-	(594,391)
處置子公司減少	(89)	-	(2,342)	-	(830)	-	(263)	-	-	-	(3,524)
資產內部重分類增加/ (減少)	-	-	41,727	-	(41,727)	-	-	-	-	-	-
外幣報表折算差額	3,077	-	10,213	387	(3,912)	-	(1,541)	-	129,938	(24,372)	113,790
2024年12月31日	4,746,522	52,830	7,562,844	108,503	1,285,939	327,214	775,504	174,856	5,077,919	452,386	20,564,517

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程 專用設備	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
減值準備											
2023年12月31日	230,925	-	35,329	-	34,965	-	914	-	8,749,399	-	9,051,532
本年計提	1,156	-	13,202	19,790	1,167	-	94	-	-	-	35,409
在建工程轉入	-	-	-	-	-	-	-	-	1,597,294	-	1,597,294
處置或報廢	(435)	-	(6,157)	-	(235)	-	-	-	-	-	(6,827)
外幣報表折算差額	-	-	67	297	1,183	-	-	-	272,838	-	274,385
2024年12月31日	231,646	-	42,441	20,087	37,080	-	1,008	-	10,619,531	-	10,951,793
賬面價值											
2024年12月31日	10,415,210	203,557	9,073,550	222,197	851,144	462,730	585,548	19,536	21,071,276	1,011,979	43,916,727
2023年12月31日	9,532,345	171,367	8,794,162	244,297	738,590	474,321	613,349	5,956	18,793,032	944,226	40,311,645

2024年度，本集團存在減值跡象的固定資產主要來自於海洋工程專用設備。本集團將每個海洋工程專用設備作為單獨的資產組進行減值測試。管理層主要考慮將其出租給石油公司進行石油開採等活動確定其可收回金額，經比較海洋工程專用設備的可收回金額及其賬面價值後，本年度未計提減值準備。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

對於海洋工程相關的資產，本集團根據目前公開市場上及中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率、歷史上租金的峰值及低谷確定收入增長率和毛利率。折現率為反映相關資產特定風險的稅前折現率。本集團採用未來現金流量折現方法時所採用的關鍵假設如下：

預測期收入複合增長率	0.16% ~ 11.55%
毛利率	28.70% ~ 67.50%
稅前折現率	7.57%

(1) 暫時閒置的固定資產

於2024年12月31日，賬面價值約為72,585千元(原值129,249千元)的固定資產(2023年12月31日：賬面價值約為23,525千元(原值47,282千元))暫時閒置。具體分析如下：

	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋、建築物	112,595	41,607	—	70,988
機器設備	15,620	13,916	157	1,547
運輸工具	86	77	—	9
辦公設備及其他設備	948	853	54	41
合計	129,249	56,453	211	72,585

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的固定資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
廠房	1,039,287	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
車間	430,010	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
辦公樓	117,249	已交付使用，正在辦理中
員工宿舍、食堂	101,455	已交付使用，正在辦理中
倉庫	32,526	已交付使用，正在辦理中
其他	27,480	已交付使用，正在辦理中
合計	1,748,007	

- (3) 本集團作為出租人簽訂的房屋及建築物、機器設備、辦公設備及其他設備及運輸工具的租賃合同未設置餘值擔保條款。

(b) 固定資產清理

	2024年12月31日	2023年12月31日
機器設備	12	41,243
運輸工具	1,253	425
辦公設備及其他設備	3	1,503
海洋工程專用設備	1,378	—
合計	2,646	43,171

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程

(1) 在建工程

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面原值	減值準備	賬面價值	賬面原值	減值準備	賬面價值
超深水鑽井平台	-	-	-	4,203,426	(1,576,382)	2,627,044
安瑞科低溫廠房改造項目	536,838	(40,014)	496,824	500,844	(42,122)	458,722
南通元能新能源集成裝備項目建設工程	3,250	-	3,250	148,625	-	148,625
東莞南方中集鳳崗第二階段項目	51,856	-	51,856	34,983	-	34,983
寧波中集龍騰雙子星項目	4,534	-	4,534	17,468	-	17,468
寧波中集水性漆塗裝線改造及廢棄廢物處理項目	4,438	-	4,438	11,852	-	11,852
其他	1,245,080	-	1,245,080	1,185,212	-	1,185,212
合計	1,845,996	(40,014)	1,805,982	6,102,410	(1,618,504)	4,483,906

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本年變動情況

	預算數	2023年		本年轉入	本年其他 減少 ⁽ⁱ⁾	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日	工程投入 佔預算比例	工程進度	借款費用 其中：本年			資金來源
		12月31日	本年增加							資本化 累計金額	借款費用 資本化金額	本年借款費 用資本化率	
超深水鑽井平台	4,245,885	4,203,426	146,161	(4,259,187)	(183,961)	93,561	-	100%	100%	508,199	-	-	自籌和借款
安瑞科低溫廠房改造項目	791,019	500,844	764,294	(714,821)	(7,426)	(6,053)	536,838	70%	70%	7,383	108	3.10%	自籌和借款
南通元能新能源集成裝備項 目建設工程	576,000	148,625	232,666	(378,041)	-	-	3,250	99%	99%	297	297	3.10%	自籌和借款
東莞南方中集鳳崗第二階段 項目	722,523	34,983	62,479	(45,497)	(109)	-	51,856	98%	98%	-	-	-	自籌
寧波中集龍騰雙子星項目	680,000	17,468	9,620	(19,781)	(2,773)	-	4,534	91%	91%	-	-	-	自籌
寧波中集水性漆塗裝線改造 及廢棄廢物處理項目	365,460	11,852	344	(4,899)	(2,859)	-	4,438	98%	98%	-	-	-	自籌
其他		1,185,212	1,663,016	(1,365,298)	(238,996)	1,146	1,245,080			11,935	7,024	3.10%	自籌和借款
合計		6,102,410	2,878,580	(6,787,524)	(436,124)	88,654	1,845,996			527,814	7,429		

(i) 在建工程本年其他減少中，有54,974千元轉入無形資產，183,961千元轉入長期待攤費用。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程(續)

(3) 在建工程減值準備

	在建工程減值準備					2024年 12月31日	變動原因
	2023年 12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	本年核銷/ 轉銷	外幣報表 折算差額		
超深水鑽井平台	1,576,382	-	(1,597,294)	-	20,912	-	超深水轉進平台 本年轉固
安瑞科低溫廠房改 造項目	42,122	-	-	(2,108)	-	40,014	安瑞科沖銷減值 計提
合計	1,618,504	-	(1,597,294)	(2,108)	20,912	40,014	

於2024年度，在建工程減值準備減少主要為超深水鑽井平台已轉入固定資產所致。

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出

(1) 無形資產

	土地 使用權	生產專有 技術和商 標權及 軟件	森林 開採權	客戶關係	客戶合約	海域 使用權	特許 經營權	合計
原價								
2023年12月31日	6,001,015	2,398,304	137,104	257,964	348,800	110,451	142,446	9,396,084
企業合併增加	52,258	2,378	-	-	-	-	-	54,636
本年購置	143,529	128,116	-	-	-	-	-	271,645
在建工程轉入	32,847	22,127	-	-	-	-	-	54,974
投資性房地產轉入	9,843	-	-	-	-	-	-	9,843
內部研發	-	5,658	-	-	-	-	-	5,658
處置子公司減少	-	(126)	-	-	-	-	-	(126)
本年處置	(32,132)	(19,124)	-	-	-	-	-	(51,256)
其他減少	(5,689)	(5,075)	-	-	-	-	-	(10,764)
外幣報表折算差額	-	58,195	-	(79)	532	-	-	58,648
2024年12月31日	6,201,671	2,590,453	137,104	257,885	349,332	110,451	142,446	9,789,342
累計攤銷								
2023年12月31日	1,213,084	1,485,291	32,730	180,803	296,536	41,213	37,775	3,287,432
本年計提	150,808	198,037	-	3,776	-	1,827	5,157	359,605
處置子公司減少	-	(77)	-	-	-	-	-	(77)
本年處置	(21,783)	(3,944)	-	-	-	-	-	(25,727)
其他減少	-	(5,450)	-	-	-	-	-	(5,450)
外幣報表折算差額	-	65,305	-	684	532	-	-	66,521
2024年12月31日	1,342,109	1,739,162	32,730	185,263	297,068	43,040	42,932	3,682,304
減值準備								
2023年12月31日	-	35,380	104,374	37,987	52,264	-	4,685	234,690
外幣報表折算差額	-	74	-	398	-	-	-	472
2024年12月31日	-	35,454	104,374	38,385	52,264	-	4,685	235,162
賬面價值								
2024年12月31日	4,859,562	815,837	-	34,237	-	67,411	94,829	5,871,876
2023年12月31日	4,787,931	877,633	-	39,174	-	69,238	99,986	5,873,962

2024年度，無形資產的攤銷金額為359,605千元(2023年度：277,417千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出(續)

- (1) 於2024年12月31日，賬面價值為455千元(原價456千元)的土地使用權(2023年12月31日：賬面價值1,453,679千元、原價1,483,030千元)尚未辦妥土地使用權證。
- (2) 於2024年12月31日，本集團使用壽命不確定的無形資產淨值為205,836千元(2023年12月31日：209,829千元)，主要為加油站特許經營權及商標權。
- (3) 於2024年12月31日，本集團所有權受到限制的無形資產的賬面價值為33,647千元，參見附註五、25(2023年12月31日：34,730千元)。
- (4) 於2024年12月31日，通過本集團內部研發形成的無形資產佔無形資產賬面價值的比例為0.09%(2023年度：0.91%)。

(5) 研究開發支出

本集團2024年度研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2024年度		
	研發費用	開發支出	合計
直接材料消耗	1,015,631	958	1,016,589
人工費用	1,161,104	1,973	1,163,077
折舊及攤銷	79,664	—	79,664
試驗費	155,382	—	155,382
設計費	62,095	—	62,095
其他	235,231	122	235,353
合計	2,709,107	3,053	2,712,160

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告2024年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出(續)

(5) 研究開發支出(續)

(a) 本集團2024年度符合資本化條件的開發支出的變動分析如下：

	2023年 12月31日	本年增加	本年轉入 無形資產	2024年 12月31日
能源化工技術開發項目	5,867	—	(2,708)	3,159
其他	12,343	3,053	(2,950)	12,446
合計	18,210	3,053	(5,658)	15,605

2024年度，本集團開發支出項目不存在減值情況(2023年度：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、使用權資產

	房屋及 建築物	土地 使用權	海洋工程 專用設備	機器設備	運輸工具	辦公設備及 其他設備	合計
原價							
2023年12月31日	1,078,626	462,130	131,915	225,921	4,026	28,328	1,930,946
本年新增租賃合同	354,647	68,628	-	32,843	4,627	6,888	467,633
本年減少							
租賃變更	(65,873)	(13,587)	-	(8,591)	(1,813)	(4,964)	(94,828)
其他減少	(86,628)	(156)	-	(3,299)	-	-	(90,083)
外幣報表折算差額	(6,066)	(2,753)	-	1,269	(127)	495	(7,182)
2024年12月31日	1,274,706	514,262	131,915	248,143	6,713	30,747	2,206,486
累計折舊							
2023年12月31日	430,037	187,589	80,745	129,530	1,624	10,471	839,996
本年計提	217,341	72,239	9,106	40,750	3,478	6,003	348,917
本年減少							
租賃變更	(33,888)	(7,775)	-	(6,307)	(587)	(4,703)	(53,260)
其他減少	(75,324)	(156)	-	(847)	(1,466)	-	(77,793)
外幣報表折算差額	(2,497)	(781)	-	(319)	(82)	175	(3,504)
2024年12月31日	535,669	251,116	89,851	162,807	2,967	11,946	1,054,356
賬面價值							
2024年12月31日	739,037	263,146	42,064	85,336	3,746	18,801	1,152,130
2023年12月31日	648,589	274,541	51,170	96,391	2,402	17,857	1,090,950

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
安瑞科	635,513	—	—	—	635,513
Vehicles UK	350,306	—	—	4,889	355,195
TGE SA	177,382	—	—	(5,960)	171,422
Bassoe	125,806	—	—	—	125,806
中集世聯達澤聯國際物 流(香港)有限公司和 中集世聯達澤聯國際 物流(上海)有限公司	221,250	—	—	—	221,250
其他	1,688,372	400	—	(25,588)	1,663,184
小計	3,198,629	400	—	(26,659)	3,172,370
減：減值準備					
Bassoe	125,806	—	—	—	125,806
TGE SA	54,806	—	—	(1,842)	52,964
其他	364,124	130,744	—	(18,380)	476,488
小計	544,736	130,744	—	(20,222)	655,258
淨值	2,653,893	(130,344)	—	(6,437)	2,517,112

本年度新增商譽減值準備主要是對瀋陽捷通消防車有限公司(「瀋陽捷通」)、上海金盾特種車輛裝備有限公司、北京中集冷雲科技有限公司、廣東中集海中新能源設備股份有限公司、北京中集智本科技有限公司以及Briggs Groups Limited的商譽減值所致。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2024年度商譽分攤未發生變化，分攤情況根據經營分部(附註十五、1)匯總如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
能源、化工及液態食品裝備行業資產組	1,074,122	1,089,507
物流服務行業資產組	498,106	498,106
道路運輸車輛行業資產組	424,503	425,590
空港與物流裝備、消防與救援設備行業資產組	209,742	260,244
集裝箱製造行業資產組	104,021	167,278
循環載具行業資產組	63,359	63,359
商譽分攤比例不重大的多個資產組	143,259	149,809
合計	2,517,112	2,653,893

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益(附註五、60)。

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於經批准的五年期預算，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，與權威行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試(續)

2024年度，本集團重要商譽的相關資產組組合的可收回金額及採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	Vehicles UK
預測期收入增長率	2.00%-4.57%
穩定期收入增長率	2.00%
毛利率	11.30%-13.04%
稅前折現率	15.50%
資產組賬面價值(含商譽)	823,430
可收回金額	975,723

本集團子公司安瑞科是香港聯交所上市公司。於2024年12月31日，本集團按照持有的安瑞科股份數量，參考其2024年12月31日的市價，確定安瑞科資產組組合(含商譽)的可收回金額。經計算，該資產組組合(含商譽)的可收回金額高於其賬面價值，無需計提減值(2023年12月31日：無需計提減值)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

21、長期待攤費用

	2023年 12月31日	本年增加	本年攤銷	其他減少	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
作業船改良支出(i)	403,525	236,558	(242,423)	—	11,172	408,832
工裝改造項目	134,876	151,578	(69,062)	(38)	16,399	233,753
使用權資產改良	100,910	4,787	(7,057)	(335)	(5,728)	92,577
堆場配套設施費	43,181	2,311	(9,845)	(3,302)	307	32,652
鑽井平台動員費(ii)	98,648	—	(99,957)	—	1,309	—
其他	85,166	88,199	(72,760)	(25,025)	(11,262)	64,318
合計	866,306	483,433	(501,104)	(28,700)	12,197	832,132

(i) 作業船改良支出是指對平台進行適應性改造、船體特檢費的支出。

(1) 適應性改造是指：當作業海域發生變化或者作業需求發生變化時，發生的對平台的改造費用。

(2) 船體特檢費是指：根據中華人民共和國船舶技術法規，海上移動式平台檢驗規則要求，海上移動平台定期進行相應的檢查所發生的費用，並獲取相應的檢驗機構出具的船級社證書，證書的有效期限最長為5年。

(ii) 鑽井平台動員費為平台為了滿足合同要求，在行駛到特定海域前發生的船員人工費及平台運營費。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	可抵扣暫時 性差異及 可抵扣虧損	遞延所得稅 資產	可抵扣暫時 性差異及 可抵扣虧損	遞延所得稅 資產
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	1,355,208	338,803	1,189,164	265,328
預計負債	910,546	174,094	916,605	174,072
應付職工薪酬	2,072,323	436,753	1,703,077	360,185
預提費用	1,499,275	316,922	1,140,236	245,609
可抵扣虧損	4,390,306	827,400	4,714,364	884,294
衍生金融資產的公允價值變動	312,745	58,927	109,596	20,599
集團內部未實現收益	116,790	29,134	139,931	36,661
租賃負債	822,113	202,768	806,263	187,865
其他	919,967	184,345	546,507	95,062
合計	12,399,273	2,569,146	11,265,743	2,269,675

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
遞延所得稅負債：				
衍生金融資產的公允價值變動	(142,027)	(27,848)	(290,103)	(52,211)
投資性房地產公允價值調整	(602,639)	(146,678)	(594,377)	(159,016)
企業合併評估增值	(530,548)	(106,818)	(463,617)	(89,227)
海外工程毛利(待完工時納稅)	(1,128,036)	(282,009)	(1,126,656)	(281,664)
長期資產加速折舊	(2,471,870)	(549,153)	(2,424,208)	(515,958)
使用權資產	(864,413)	(206,991)	(806,321)	(187,871)
其他	(311,345)	(50,075)	(182,879)	(36,227)
合計	(6,050,878)	(1,369,572)	(5,888,161)	(1,322,174)

(3) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(870,592)	1,698,554	(755,019)	1,514,656
遞延所得稅負債	870,592	(498,980)	755,019	(567,155)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細：

	2024年12月31日	2023年12月31日
可抵扣虧損	4,773,243	3,799,180
可抵扣暫時性差異	224,800	244,017
合計	4,998,043	4,043,197

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2024年12月31日	2023年12月31日	備註
2024年	—	157,298	
2025年	57,802	93,046	
2026年	328,054	479,753	註1
2027年	410,546	441,710	
2028年	630,185	733,138	
2029年及以上	19,454,765	13,741,695	
合計	20,881,352	15,646,640	

註1： 2023年及2024年12月31日，5年及以上的未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損主要為境外公司的虧損。在中國香港地區、美國、英國、德國及比利時註冊的公司產生的稅務虧損允許以未來的應納稅所得無限期彌補；在荷蘭註冊的公司產生的未彌補稅務虧損允許以未來6年內的應納稅所得彌補。

(6) 未確認遞延所得稅負債的應納稅暫時性差異

於2024年12月31日，對於香港及其他境外子公司累計未分配利潤可能產生的納稅影響，由於本集團能夠自主決定其股利分配政策且在可預見的未來沒有股利分配的計劃，亦沒有處置該等子公司的意圖，故本集團未就該應納稅暫時性差異7,146,546千元確認遞延所得稅負債。

23、其他非流動資產

	2024年12月31日	2023年12月31日
預付設備款	317,301	323,868
預付工程款	15,746	21,332
預付土地款	11,390	23,210
其他	47,272	54,647
合計	391,709	423,057

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

24、資產減值及損失準備

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少		固定資產 轉入/ (在建 工程轉出)	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
			轉回	核銷/轉銷			
應收票據壞賬準備	2,705	1,570	(2,303)	-	-	(104)	1,868
應收款項融資壞賬準備	724	-	(823)	-	-	99	-
應收賬款壞賬準備	1,171,515	563,904	(62,469)	(12,202)	-	(45,561)	1,615,187
其他應收款壞賬準備	295,383	83,222	(86,713)	(45)	-	348	292,195
長期應收款及一年內到期的 非流動資產壞賬準備	4,825	6,401	-	-	-	-	11,226
小計	1,475,152	655,097	(152,308)	(12,247)	-	(45,218)	1,920,476
預付款項壞賬準備	206,508	138	-	(13)	-	781	207,414
存貨跌價準備及合同履約成本 減值準備	1,027,846	322,513	(52,580)	(121,276)	-	5,081	1,181,584
合同資產減值準備	83,802	8,949	(28,681)	-	-	(3,210)	60,860
長期股權投資減值準備	223,696	-	-	(13,576)	-	1,155	211,275
固定資產減值準備	9,051,532	35,409	-	(6,827)	1,597,294	274,385	10,951,793
在建工程減值準備	1,618,504	-	-	(2,108)	(1,597,294)	20,912	40,014
無形資產減值準備	234,690	-	-	-	-	472	235,162
商譽減值準備	544,736	130,744	-	-	-	(20,222)	655,258
持有待售資產減值準備	133,037	-	-	(133,037)	-	-	-
小計	13,124,351	497,753	(81,261)	(276,837)	-	279,354	13,543,360
合計	14,599,503	1,152,850	(233,569)	(289,084)	-	234,136	15,463,836

有關各類資產本年確認減值損失的原因，參見有關各資產項目的附註。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

25、所有權或使用權受到限制的資產

於2024年12月31日，所有權受到限制的資產情況如下：

	附註	年 末 賬 面 價 值	受 限 原 因
貨幣資金	五、1	2,637,728	保證金和存放中央銀行的法定準備金
無形資產	五、18	33,647	未經政府允許不得轉讓
應收款項融資	五、6	10,038	質押
應收票據	五、4	280,956	已背書或已貼現但尚未到期未終止確認的應收票據及質押
合 計		2,962,369	

26、短期借款

	註	2024年12月31日	2023年12月31日
保證借款	(a)		
美元		—	4,953,305
人民幣		2,275,964	2,471,498
港幣		5,458,002	1,539,837
小計		7,733,966	8,964,640
質押借款			
人民幣		740	—
信用借款			
美元		918,831	420,947
歐元		137,126	164,563
英鎊		—	20,330
人民幣		2,445,589	2,710,511
小計		3,502,286	3,316,351
貼現票據			
人民幣		24,464	119,870
合 計		11,260,716	12,400,861

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

26、短期借款(續)

- (a) 於2024年12月31日，銀行保證借款7,733,966千元(2023年12月31日：8,964,640千元)係本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。其中，本集團之子公司CIMC Fortune Holdings Limited本年新增的保證借款包括依據一份由其作為借款人，中國銀行(香港)有限公司、中國建設銀行(亞洲)股份有限公司、平安銀行跨境金融部(離岸業務部)、交通銀行股份有限公司香港分行、中國工商銀行(亞洲)有限公司、交通銀行股份有限公司離岸金融業務中心、招商永隆銀行有限公司、南洋商業銀行、香港上海滙豐銀行有限公司、渣打銀行(香港)有限公司(銀行名稱以合同簽署方為準)為牽頭行及初始貸款人，中國銀行(香港)有限公司、交通銀行股份有限公司香港分行及平安銀行跨境金融部(離岸業務部)為協調行，中國銀行(香港)有限公司、中國建設銀行(亞洲)股份有限公司及渣打銀行(香港)有限公司作為可持續貸款協調行，以及中國銀行(香港)有限公司作為代理行於2024年10月16日簽訂的《有關55億港幣定期貸款授信的授信協議(FACILITY AGREEMENT relating to a HK\$5,500,000,000 Term Loan Facility)》提取和發生的，由本公司及中集香港提供連帶責任保證擔保的保證借款55億港幣(折合人民幣約52億元)。
- (b) 於2024年12月31日，本集團不存在逾期短期借款，利率區間為1.30%至6.35%(2023年12月31日：1.20%至7.20%)。

27、應付票據

	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	5,140,529	4,185,114
商業承兌匯票	960,067	496,849
合計	6,100,596	4,681,963

於2024年12月31日，本集團不存在已到期未支付的應付票據(2023年12月31日：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

28、應付賬款

	2024年12月31日	2023年12月31日
應付原材料採購款	18,853,610	14,434,816
物流綜合服務款	2,754,821	2,145,486
工程採購款	1,575,569	334,719
設備採購款	979,048	990,571
加工費	847,363	243,731
運輸費	815,778	826,524
工程合同款	358,674	617,911
其他	701,436	587,251
合計	26,886,299	20,181,009

於2024年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為2,150,088千元(2023年12月31日：1,411,340千元)，主要是本集團與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產周期及能源化工的工程項目周期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

29、預收款項

	2024年12月31日	2023年12月31日
預收租金	5,628	11,099

於2024年12月31日，無賬齡超過一年的預收款項(2023年12月31日：無)。

30、合同負債

	2024年12月31日	2023年12月31日
預收貨款	5,938,383	6,857,534
預收工程款	8,643,061	6,178,643
物流貿易款	18,497	16,848
合計	14,599,941	13,053,025

包括在2023年12月31日賬面價值中的9,834,256千元合同負債已於2024年度轉入營業收入，剩餘部分按照項目周期預計將於2025轉入營業收入(2023年度：11,226,369千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬

	註	2024年12月31日	2023年12月31日
應付短期薪酬	(1)	6,182,499	5,250,730
應付設定提存計劃	(2)	50,563	50,315
應付辭退福利	(3)	18,479	13,882
合計		6,251,541	5,314,927

(1) 短期薪酬

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	4,530,659	14,319,213	(13,433,054)	(3,867)	5,412,951
利潤分享獎金	472,874	62,490	(3,901)	-	531,463
住房公積金	7,630	434,133	(433,819)	-	7,944
工會經費和職工教育經費	144,658	160,568	(153,099)	-	152,127
社會保險費及其他	22,875	463,776	(465,132)	(101)	21,418
其中：醫療保險	14,898	421,622	(424,505)	-	12,015
工傷保險	6,987	33,095	(30,856)	(101)	9,125
生育保險	990	9,059	(9,771)	-	278
其他短期薪酬	72,034	634,060	(649,220)	(278)	56,596
合計	5,250,730	16,074,240	(15,138,225)	(4,246)	6,182,499

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬(續)

(2) 設定提存計劃

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
基本養老保險	48,471	794,482	(794,637)	306	48,622
失業保險費	1,716	27,009	(27,167)	-	1,558
企業年金	128	9,803	(9,548)	-	383
合計	50,315	831,294	(831,352)	306	50,563

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

(3) 應付辭退福利

	2024年12月31日	2023年12月31日
其他辭退福利(i)	18,479	13,882

(i) 於2024年12月31日，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為57,237千元(2023年度：79,555千元)。

32、應交稅費

	2024年12月31日	2023年12月31日
應交企業所得稅	1,233,307	532,325
應交增值稅	796,645	309,046
應交城市維護建設稅	94,245	76,270
應交教育費及附加	72,731	55,994
應交個人所得稅	53,739	60,704
應交房產稅	49,755	36,531
其他	108,292	99,165
合計	2,408,714	1,170,035

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

33、其他應付款

	註	2024年12月31日	2023年12月31日
預提費用		2,923,264	2,869,642
質保金		501,476	617,840
應付設備及土地款		218,996	496,327
運費		200,468	241,401
應付股權款	(1)	66,018	200,883
應付股權激勵款	(2)	82,934	180,068
應付子公司少數股東股利		128,567	44,585
押金、暫收款及其他		1,448,913	1,729,929
合計		5,570,636	6,380,675

(1) 主要是本集團子公司亞洲新星貨運有限公司(「亞洲新星」)購買中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司(「澤聯香港」)的應付股權轉讓款22,500千元，以及中集技術有限公司(「中集技術」)購買揚州通利冷藏集裝箱有限公司的應付股權轉讓款27,493千元。

(2) 主要是本集團子公司中集環科和中集安瑞醇科技股份有限公司(「安瑞醇科」)的應付員工股權激勵款(附註十一、2)。

(3) 於2024年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款主要為尚未結算的質保金、押金等。

34、預計負債

	註	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
產品質量保證金	(1)	949,294	948,697	(524,120)	165,736	1,539,607
預提訴訟及賠償損失		150	104,792	-	5,670	110,612
搬遷及清算賠償金	(2)	172,882	-	(7,257)	-	165,625
虧損合同	(3)	30,808	20,893	(29,558)	(219)	21,924
車貸風險準備		16,373	-	(12,912)	-	3,461
其他	(4)	145,938	105,550	(4,539)	2,360	249,309
合計		1,315,445	1,179,932	(578,386)	173,547	2,090,538

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

34、預計負債(續)

- (1) 主要為本集團向購買集裝箱、車輛、壓力容器、登機橋及海洋工程等產品的客戶提供售後質量維修承諾，對集裝箱售出後二至七年、車輛售出後一至五年、壓力容器售出後一至七年、登機橋售出後一至兩年、海洋工程船舶交船後一年內出現的非意外事件造成的故障和質量問題，本集團依照合同，承擔保修責任。上述產品質量保證是按本集團預計為本年及以前年度售出的產品需要承擔的產品質量保修費用計提的。
- (2) 主要為本集團子公司CIMC Burg B.V.由於搬遷及清算而支付的搬遷及清算賠償金額。
- (3) 主要為煙台來福士承接客戶建築合同，由於部分項目建築成本超過簽訂合同約定價格，預計將產生虧損或中止，根據預計虧損金額計提相應的預計負債。
- (4) 於2023年3月15日，集瑞聯合重工戰略重組的交易已經完成。根據重組協議的約定，對於因交割重組交易日前的事項導致的、在重組交易日後兩年內產生的集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司的債務，由本公司在總限額為人民幣1億元範圍內承擔。於2024年12月31日，本公司綜合考慮集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司債務最新狀況，針對上述重組協議的約定本公司確認了足額的預計負債。

35、一年內到期的非流動負債

一年內到期的非流動負債分項目列示如下：

	附註	2024年 12月31日	2023年 12月31日
一年內到期的長期借款	五、37	3,440,969	9,292,880
一年內到期的應付債券	五、38	507,583	—
一年內到期的租賃負債	五、39	261,074	261,238
一年內到期的長期應付款		86,962	121,501
合計		4,296,588	9,675,619

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

36、其他流動負債

	2024年12月31日	2023年12月31日
超短期融資債券(i)	503,016	2,002,618
待轉銷項稅額(ii)	453,675	612,986
其他	2,411	412,763
合計	959,102	3,028,367

(i) 短期應付債券相關信息如下：

	2023年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	溢折價攤銷	外幣折算差異	本年償還	2024年 12月31日
23海運集裝SCP005	2,002,618	-	11,356	-	-	(2,013,974)	-
24海運集裝SCP001	-	2,000,000	11,452	-	-	(2,011,452)	-
24海運集裝SCP002	-	2,000,000	10,356	-	-	(2,010,356)	-
24安瑞科控SCP001	-	500,000	3,016	-	-	-	503,016
合計	2,002,618	4,500,000	36,180	-	-	(6,035,782)	503,016

	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
23海運集裝SCP005	2,000,000	2.81%	2023年12月14日	91天	2,000,000	否
24海運集裝SCP001	2,000,000	2.09%	2024年3月8日	100天	2,000,000	否
24海運集裝SCP002	2,000,000	1.80%	2024年6月13日	105天	2,000,000	否
24安瑞科控SCP001	500,000	2.02%	2024年9月12日	270天	500,000	否

(ii) 本集團作為一般納稅人，已確認相關收入(或利得)或已收取合同款項但尚未發生增值稅納稅義務而需於以後期間確認為銷項稅額的增值稅額，本集團將其計入待轉銷項稅額。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

37、長期借款

	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
信用借款		13,609,589	11,039,973
保證借款	(i)	9,171,616	11,714,092
質押借款	(ii)	37,362	62,270
小計		22,818,567	22,816,335
減：一年內到期的長期借款	五、35		
信用借款		(2,453,293)	(2,034,978)
保證借款	(i)	(962,768)	(7,232,994)
質押借款	(ii)	(24,908)	(24,908)
小計		(3,440,969)	(9,292,880)
合計		19,377,598	13,523,455

(i) 於2024年12月31日，銀行保證借款9,171,616千元(2023年12月31日：11,714,092千元)係本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。

(ii) 2024年12月31日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權作為質押物向銀行借款的本金及利息餘額為37,362千元。其中一年內到期的質押借款為24,908千元(於2023年12月31日，本集團以持有的瀋陽捷通60%的股權作為質押物向銀行借款的本金及利息餘額為62,270千元。其中一年內到期的質押借款為24,908千元)。

(iii) 2024年12月31日，本集團不存在逾期長期借款，利率區間為1.20%至4.25%(2023年12月31日：1.20%至7.08%)。

38、應付債券

	附註	2023年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年贖回	本年支付 利息	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日
中期票據	(1)	507,583	4,000,000	75,721	-	(13,000)	(27,079)	4,543,225
可轉換債券	(2)	1,452,871	-	-	(1,333,299)	(155,437)	35,865	-
小計		1,960,454	4,000,000	75,721	(1,333,299)	(168,437)	8,786	4,543,225
減：一年內到期的應付債券	五、35	-						(507,583)
合計		1,960,454						4,035,642

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券(續)

(1) 中期票據有關信息如下：

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
22海運集裝GN001(藍債)(i)	500,000	2.60%	2022年5月30日	3年	500,000	否
24海運集裝MTN002(ii)	2,000,000	2.81%	2024年3月26日	5年	2,000,000	否
24安瑞科控MTN001(iii)	500,000	2.43%	2024年4月22日	3年	500,000	否
24安瑞科控MTN002(iv)	1,500,000	2.37%	2024年9月9日	5年	1,500,000	否

- (i) 於2022年5月30日，本公司按面值發行2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)，發行金額為5億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.6%)，於票據存續期內每年6月1日付息一次，本金於2025年6月1日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (ii) 於2024年3月26日，本公司按面值發行2024年度第二期中期票據(科創票據)，發行金額為20億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.81%)，於票據存續期內每年3月28日付息一次，本金於2029年3月28日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iii) 於2024年4月22日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第一期中期票據，發行金額為5億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.43%)，於票據存續期內每年4月24日付息一次，本金於2027年4月24日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iv) 於2024年9月9日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第二期中期票據，發行金額為15億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.37%)，於票據存續期內每年9月11日付息一次，本金於2029年9月11日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券(續)

(2) 可轉換債券

於2021年11月30日，本集團子公司安瑞科根據2021年11月16日的認購協議向投資者發行本金為港幣1,680,000千元的5年期零息可轉換債券。債券到期日為2026年11月30日。根據可轉換債券的條款，債券持有人可在2022年1月10日或之後至2026年11月30日之前第10天收市前的任何時間將其所持有的全部或部分債券按照轉換價每股港幣11.78元轉換為中集安瑞科控股有限公司普通股。

根據可轉換債券的條款，在規定的事件發生時，債券持有人將有權要求安瑞科在2024年11月30日以本金金額贖回所有或部分該等持有人的債券，以及未支付的違約利息(如有)。

於2022年5月20日，安瑞科根據可轉換債券的條款和行權條件，經股東大會決議，將每股轉換價由港幣11.78元調整為港幣11.49元，調整後的轉換價自2022年6月7日生效。除轉換價調整外，該可轉債的所有其他條款和行權條件都維持不變。

安瑞科可轉換債券包含債券部分和權益部分。

2024年可轉債的提前贖回特徵存在嵌入式衍生工具，此類嵌入式衍生工具被視為與主合同明確且密切相關，因此無需單獨核算。

於發行日，可轉債負債部分的公允價值披露如下：

本金	1,374,106
發行費用	(18,002)
債券部分	(1,232,160)
權益部分	123,944

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券(續)

(2) 可轉換債券(續)

初始確認後，可轉換債券的債券部分採用實際利率法按攤餘成本列賬。2024年可轉換公司債券的債券部分和權益部分的變動情況如下：

	債券部分	權益部分	合計
2024年1月1日	1,452,871	123,944	1,576,815
利息	(155,437)	—	(155,437)
本年贖回可轉換債券	(1,333,299)	(123,944)	(1,457,243)
外幣報表折算差額	35,865	—	35,865
2024年12月31日	—	—	—

權益部分將保留在所有者權益當中，直至嵌入的轉換選擇權被行使或2026年可轉換債券到期。

於2024年12月2日，安瑞科已贖回原定於2026年到期的16.8億港元零息可換股債券。所有債券本金已全額贖回並註銷，無任何未償債務存續。

39、租賃負債

	2024年12月31日	2023年12月31日
租賃負債	1,130,458	1,081,876
減：一年內到期的非流動負債(附註五、35)	(261,074)	(261,238)
合計	869,384	820,638

於2024年12月31日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

於2024年12月31日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額(2023年12月31日：無)。

於2024年12月31日，本集團按新租賃準則進行簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金金額不重大。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

40、遞延收益

		2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
政府補助	(1)	1,028,427	105,661	(360,130)	773,958
其他		3,650	22,086	(8,205)	17,531
合計		1,032,077	127,747	(368,335)	791,489

(1) 政府補助

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少			2024年 12月31日
			計入其他 收益	沖減財務 費用	沖減資產	
與資產相關的政府補助	834,249	11,295	(31,928)	-	(206,916)	606,700
與收益相關的政府補助	194,178	94,366	(110,731)	(10,555)	-	167,258
合計	1,028,427	105,661	(142,659)	(10,555)	(206,916)	773,958

41、其他非流動負債

	註	2024年12月31日	2023年12月31日
外匯遠期合約(附註五、3)	(i)	461	5,159
其他		29,401	49,795
合計		29,862	54,954

- (i) 本集團於2024年12月31日，持有2份尚未結算的以美元計價的外匯遠期合約，其名義本金合計為250,000千美元，公允價值為人民幣461千元負債，並將於2027年5月20日期滿。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

42、股本

	2023年及 2024年 12月31日
有限售條件股份	
境內自然人持股	1,275
無限售條件股份	
人民幣普通股	2,301,408
境外上市外資股	3,089,838
合計	5,392,521

43、其他權益工具

	2023年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2024年 12月31日
22海運集裝MTN001(a)	2,049,774	—	64,200	(64,200)	2,049,774
24海運集裝MTN001(b)	—	2,000,000	43,245	—	2,043,245
合計	2,049,774	2,000,000	107,445	(64,200)	4,093,019

(a) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2021] DF131號文核准，本公司於2022年2月16日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「22海運集裝MTN001」)，面值總額為20億元，初始固定利率為3.21%。該永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。
- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於該永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

(b) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2023] MTN1304號文核准，本公司於2024年3月20日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「24海運集裝MTN001」)，面值總額為20億元，票面利率為2.78%。該永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

43、其他權益工具(續)

(b) (續)

- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於該永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

44、資本公積

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
股本溢價	4,058,400	40,960	(120,963)	3,978,397
其中：少數股東投入資本	3,524,610	40,960	(1,773)	3,563,797
處置子公司部分股權	986,115	—	—	986,115
購買子公司少數股東權益 (附註七、1(5))	(1,815,763)	—	(119,190)	(1,934,953)
設立子公司而增加的少數 股東權益	(107,258)	—	—	(107,258)
資本公積轉增股本	(1,797,507)	—	—	(1,797,507)
其他	3,268,203	—	—	3,268,203
其他資本公積	490,286	146,191	(278,299)	358,178
其中：股份支付計入股東 權益的金額	675,989	114,624	(278,299)	512,314
因子公司的股份期權行使 而增加的少數股東權益	9,736	29,734	—	39,470
子公司發行可轉債	123,944	—	—	123,944
本位幣變更的影響	(406,795)	—	—	(406,795)
其他	87,412	1,833	—	89,245
合計	4,548,686	187,151	(399,262)	4,336,575

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

45、庫存股

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
股票回購	—	200,098	—	200,098

46、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2024年度利潤表中其他綜合收益			
	2023年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2024年 12月31日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益							
— 其他權益工具投資公允價值變動	172,190	(196,419)	(24,229)	(220,972)	24,553	(196,419)	—
將重分類進損益的其他綜合收益							
— 外幣財務報表折算差額	(243,312)	(609,501)	(852,813)	(644,323)	—	(609,501)	(34,822)
— 權益法下可轉損益的其他綜合收益	243,862	74,413	318,275	74,413	—	74,413	—
— 套期會計的影響	—	14,838	14,838	14,838	—	14,838	—
— 自用房地產轉換為以公允價值模式計量的投資性房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分	387,152	—	387,152	—	—	—	—
合計	559,892	(716,669)	(156,777)	(776,044)	24,553	(716,669)	(34,822)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

47、盈餘公積

	2023年 12月31日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日
法定盈餘公積	2,696,259	—	—	2,696,259
任意盈餘公積	1,790,092	—	—	1,790,092
合計	4,486,351	—	—	4,486,351

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。本公司由於法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%，因此本公司本年度不再提取法定盈餘公積(2023年度：按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金186,096千元)。

48、未分配利潤

	註	2024年度	2023年度
年初未分配利潤		30,801,685	31,597,541
加：本年歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		2,972,343	421,249
加：子公司股份支付影響		84,168	—
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益		(107,445)	(64,200)
減：提取盈餘公積		—	(186,096)
減：應付普通股股利	(1)	(118,931)	(966,809)
年末未分配利潤		33,631,820	30,801,685

(1) 本年內分配普通股股利

	2024年度	2023年度
當年提議派發的股利合計	118,931	966,809

根據2024年6月26日股東大會批准，本公司於2024年8月16日向普通股股東派發現金股利，每股0.022元(2023年：每股0.18元)，共118,931千元(2023年：966,809千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本

	2024年度	2023年度 (已重述)
主營業務收入	175,711,991	126,087,652
其他業務收入	1,952,107	1,721,867
合計	177,664,098	127,809,519
主營業務成本	153,941,837	108,996,646
其他業務成本	1,475,501	1,446,475
合計	155,417,338	110,443,121

(1) 主營業務收入、主營業務成本按行業分類

	2024年度		2023年度	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
集裝箱製造業務	60,954,165	51,623,508	28,905,162	24,635,629
物流服務業務	31,146,693	29,368,809	19,725,017	18,559,421
道路運輸車輛業務	20,280,882	17,096,127	24,447,929	19,827,374
能源、化工及液態食品裝備業務	25,021,676	21,742,584	24,546,405	20,841,128
空港與物流裝備、消防與救援 設備業務	6,991,637	5,493,845	6,832,267	5,423,560
海洋工程業務	16,223,295	14,454,602	10,023,535	8,796,198
循環載具業務	2,333,697	2,119,113	2,793,741	2,466,322
金融及資產管理業務	2,075,598	2,156,837	2,215,558	2,415,024
其他業務	10,684,348	9,886,412	6,598,038	6,031,990
合計	175,711,991	153,941,837	126,087,652	108,996,646

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(2) 主營業務收入、主營業務成本按地區分類

	2024年度		2023年度	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
中國	159,176,987	139,286,040	107,814,120	94,155,507
美洲	6,740,952	6,512,370	9,975,275	7,919,501
歐洲	6,030,260	5,558,482	5,105,835	4,923,658
亞洲(中國以外地區)	2,900,658	2,127,173	2,742,317	1,889,818
其他	863,134	457,772	450,105	108,162
合計	175,711,991	153,941,837	126,087,652	108,996,646

主營業務分地區營業收入和營業成本是按提供服務或銷售產品企業的所在地進行劃分。

(3) 其他業務收入和其他業務成本

	2024年度		2023年度	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他業務 收入	其他業務 成本
銷售材料	1,044,492	721,224	842,331	644,590
勞務收入	796,422	729,778	755,901	744,244
租金收入(i)	111,193	24,499	123,635	57,641
合計	1,952,107	1,475,501	1,721,867	1,446,475

- (i) 本集團的租金收入來自於出租自有房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2024年度，租金收入中無基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金(2023年度：無)。2024年度，本集團無重大的租賃變更(2023年度：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：

	2024年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	59,627,714	19,928,292	24,957,642	1,090,029	6,471,921	31,146,693	2,333,697	-	10,684,348	156,240,336
在某一時段內確認	1,326,451	352,590	64,034	15,133,266	519,716	-	-	2,075,598	-	19,471,655
其他業務收入(i)	576,310	474,429	420,896	169,522	99,776	43,095	22,176	1,882	144,021	1,952,107
合計	61,530,475	20,755,311	25,442,572	16,392,817	7,091,413	31,189,788	2,355,873	2,077,480	10,828,369	177,664,098

	2024年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	50,500,106	16,798,905	21,686,942	971,192	5,091,320	29,368,809	2,119,113	-	9,886,412	136,422,799
相關收入在某一時段內確認	1,123,402	297,222	55,642	13,483,410	402,525	-	-	2,156,837	-	17,519,038
其他業務成本	546,684	285,948	299,670	167,467	63,894	36,852	6,876	70	68,040	1,475,501
合計	52,170,192	17,382,075	22,042,254	14,622,069	5,557,739	29,405,661	2,125,989	2,156,907	9,954,452	155,417,338

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：(續)

	2023年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	28,905,162	24,134,364	15,013,452	111,318	4,363,163	19,725,017	2,793,741	362,123	6,598,038	102,006,378
在某一時段內確認	-	313,565	9,532,953	9,912,217	2,469,104	-	-	1,853,435	-	24,081,274
其他業務收入(i)	422,272	358,294	427,973	220,197	98,880	41,738	32,528	1,992	117,993	1,721,867
合計	29,327,434	24,806,223	24,974,378	10,243,732	6,931,147	19,766,755	2,826,269	2,217,550	6,716,031	127,809,519

	2023年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工 及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及 資產管理 業務	其他業務	合計
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	24,635,629	19,634,591	13,893,728	82,395	3,498,498	18,559,421	2,466,322	394,725	6,031,990	89,197,299
相關收入在某一時段內確認	-	192,783	6,947,400	8,713,803	1,925,062	-	-	2,020,299	-	19,799,347
其他業務成本	628,419	132,639	315,030	205,658	79,939	27,589	8,448	47	48,706	1,446,475
合計	25,264,048	19,960,013	21,156,158	9,001,856	5,503,499	18,587,010	2,474,770	2,415,071	6,080,696	110,443,121

(i) 本集團其他業務收入中的材料銷售於某一時點確認，租金及勞務收入為按照某一時段確認收入。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

50、税金及附加

	2024年度	2023年度	計繳標準
城市維護建設稅	181,211	140,371	繳納增值稅的1%—7%
教育費附加	144,979	110,446	繳納增值稅的3%—5%
房產稅	122,456	110,601	房產餘值或房產租金收入和規定的稅率計算
印花稅	105,125	77,142	應稅憑證所載金額或憑證的件數和規定的稅率或者單位稅額計算
土地使用稅	83,264	80,807	實際使用土地的面積和規定的單位稅額計算
其他	19,048	21,924	
合計	656,083	541,291	

51、銷售費用

	2024年度	2023年度 (已重述)
人工費用	1,452,949	1,283,025
銷售業務費	396,072	415,893
堆存費	168,295	105,253
產品外部銷售佣金	145,763	216,049
中介費	83,126	100,332
折舊與攤銷費用	41,052	49,662
運輸及裝卸費用	34,833	28,073
廣告費	16,977	24,285
商品維修費	16,378	20,660
其他	272,425	286,534
合計	2,627,870	2,529,766

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

52、管理費用

	2024 年度	2023 年度
人工費用	4,242,432	3,817,018
中介費	370,253	500,615
折舊與攤銷費用	556,603	528,068
招待費	167,679	165,709
股份支付確認的費用(附註十一、1)	171,560	88,685
使用權資產折舊費	123,140	98,017
租金	102,912	122,003
稅費及規費	126,619	77,639
系統維護和軟件費	135,637	126,051
差旅費	144,245	145,946
材料消耗及低值品	46,508	43,973
審計師費用	17,113	16,987
- 審計費用	10,913	14,666
- 非審計費用(「註」)	6,200	2,321
保險費、外部修理費及其他	750,338	774,503
合計	6,955,039	6,505,214

註： 不包含本集團內其他單獨上市公司的非審計服務。

53、研發費用

	2024 年度	2023 年度
人工費用	1,161,104	1,068,561
直接材料消耗	1,015,631	944,395
試驗費	155,382	127,116
折舊及攤銷	79,664	85,286
設計費	62,095	20,206
其他	235,231	183,588
合計	2,709,107	2,429,152

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

54、財務費用

	2024年度	2023年度
借款利息支出	2,023,758	1,994,147
加：租賃負債利息支出	33,830	35,509
減：資本化的利息支出	(7,429)	(79,834)
減：政府補助(附註五、40(1))	(10,555)	(6,890)
小計	2,039,604	1,942,932
減：銀行存款利息收入	(483,210)	(326,994)
淨匯兌收益	(338,618)	(253,022)
其他	147,100	143,841
合計	1,364,876	1,506,757

55、費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2024年度	2023年度
耗用的原材料和低值易耗品等	107,242,602	80,277,422
運輸及裝卸費	32,159,983	19,574,805
職工薪酬費用	16,962,771	12,474,146
折舊費和攤銷費用	4,051,954	3,585,132
加工及修理費	2,832,392	1,724,323
動力費	1,198,439	809,529
產成品及在產品存貨變動	(743,058)	(719,812)
銷售業務費	396,072	415,893
租金(i)	308,381	318,874
審計師費用	17,113	16,987
其他費用—其他管理費用	1,562,194	1,705,243
其他費用—其他銷售費用	658,326	948,766
其他費用—其他製造費用	643,887	468,912
其他費用—其他研發費用	418,298	307,033
合計	167,709,354	121,907,253

- (i) 如附註三、29所述，本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2024年度金額為308,381千元(2023年度：318,874千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

56、公允價值變動損失

	2024 年度	2023 年度
以公允價值計量的投資性房地產	8,311	(16,536)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債 - 交易性金融負債	(6,372)	6,902
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 - 交易性金融資產及其他非流動金融資產	(25,615)	67,821
衍生金融工具	(645,361)	(669,572)
合計	(669,037)	(611,385)

57、投資損失

	2024 年度	2023 年度
其他權益工具投資股利收入	91,272	97,428
處置交易性金融資產／負債取得的投資收益	51,446	56,870
處置長期股權投資產生的投資收益	23,482	89,449
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	3,506	1,714
權益法核算的長期股權投資(損失)／收益	(34,268)	198,771
處置衍生金融工具產生的投資損失	(626,749)	(778,772)
其他	(2,441)	87
合計	(493,752)	(334,453)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

58、資產處置收益

	2024年度	2023年度	計入2024年度 非經常性損益 的金額
固定資產處置利得	112,245	22,697	112,245
無形資產處置利得／(損失)	2,005	(224)	2,005
其他資產處置利得	150	1,309	150
合計	114,400	23,782	114,400

59、其他收益

	2024年度	2023年度	與資產相關／ 與收益相關
財政補貼	319,359	428,511	與資產／收益 相關
加計抵減	121,514	38,648	其他
稅收返還	65,857	67,837	與收益相關
其他	68,807	35,677	與收益相關／ 其他
合計	575,537	570,673	

60、資產減值損失

	2024年度	2023年度
固定資產減值損失	35,409	16,633
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	269,933	241,268
商譽減值損失	130,744	73,757
持有待售資產減值損失	—	16,365
長期股權投資減值損失	—	1,063
預付款項壞賬損失	138	173,810
合同資產減值(轉回)／損失	(19,732)	3,418
合計	416,492	526,314

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

61、信用減值損失

	2024年度	2023年度
應收賬款壞賬損失	501,435	188,386
其他應收款壞賬轉回	(3,491)	(27,019)
長期應收款(含一年內到期的非流動資產)壞賬損失	6,401	717
財務擔保合同轉回	(11,245)	(18,526)
應收款項融資壞賬轉回	(823)	(51)
應收票據壞賬(轉回)/損失	(733)	1,102
合計	491,544	144,609

62、營業外收入

	2024年度	2023年度	2024年度計入 非經常性 損益的金額
撥回應付款項及客戶墊款	138,603	23,227	138,603
罰款收入	18,447	15,098	18,447
索賠收入	15,777	46,316	15,777
其他	76,970	40,731	76,970
合計	249,797	125,372	249,797

63、營業外支出

	2024年度	2023年度	2024年度計入 非經常性 損益的金額
固定資產報廢損失	88,693	45,233	88,693
賠款支出	26,536	11,014	26,536
捐贈支出	17,598	16,375	17,598
罰款支出	4,514	11,880	4,514
其他	70,106	38,608	70,106
合計	207,447	123,110	207,447

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

64、所得稅費用

	2024年度	2023年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	2,633,311	1,102,483
遞延所得稅	(233,221)	(131,683)
合計	2,400,090	970,800

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2024年度	2023年度
利潤總額	6,595,247	2,834,174
按適用稅率計算的所得稅(25%)	1,648,812	708,543
子公司使用不同稅率的影響	(122,200)	150,579
稅收優惠影響	(167,304)	(166,183)
不得扣除的成本、費用和損失	77,588	94,152
非應納稅收入	(30,557)	(42,527)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(116,120)	(455,557)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	1,090,183	922,555
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	107,618	112,312
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(126,835)	(289,173)
年度匯算清繳差異	38,905	(63,901)
所得稅費用	2,400,090	970,800

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2024 年度	2023 年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	2,972,343	421,249
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(107,445)	(64,200)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	2,864,898	357,049
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	5,369,929	5,392,521
基本每股收益(元/股)	0.53	0.07
其中：持續經營基本每股收益	0.53	0.07
終止經營基本每股收益	—	—

普通股的加權平均數計算過程如下：

	2024 年度	2023 年度
年初已發行普通股股數	5,392,521	5,392,521
回購股份的影響	(22,592)	—
年末普通股的加權平均數	5,369,929	5,392,521

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程(續)

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2024年度	2023年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	2,972,343	421,249
本公司所發行永續債的影響	(107,445)	(64,200)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(33,624)	(75,406)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤(調整後)	2,831,274	281,643
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)(千股) (調整後)	5,369,929	5,392,521
稀釋每股收益(元/股)	0.53	0.05

普通股的加權平均數(稀釋)計算過程如下：

	2024年度	2023年度
年末普通股的加權平均數	5,392,521	5,392,521
回購股份的影響	(22,592)	—
年末普通股的加權平均數(稀釋)(千股)(調整後)	5,369,929	5,392,521

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋

本集團不存在以淨額列報現金流量的情況，重大的現金流量項目列示如下：

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

	2024 年度	2023 年度
收到的利息	483,210	341,426
收到的索賠收入	15,777	46,316
收到的罰款收入	18,447	15,098
收到的政府補助及其他	500,629	583,822
合計	1,018,063	986,662

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

	2024 年度	2023 年度
支付的研發費用	1,468,339	1,275,305
支付的保險費、租金及其他與銷售相關的雜費	823,148	1,089,878
支付的保修金	640,484	422,770
支付的銷售業務費	396,072	415,893
支付的業務招待費	167,679	165,709
支付的中介費	370,253	500,615
其他	442,080	797,040
合計	4,308,055	4,667,210

(3) 收回投資收到的現金

	2024 年度	2023 年度
處置聯合營企業收到的現金	143,600	124,978
處置交易性金融資產收到的現金	15,637,680	6,545,794
贖回定期存款收到的現金	653,315	542,452
處置其他非流動金融資產收到的現金	78,135	24,788
合計	16,512,730	7,238,012

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋(續)

(4) 投資支付的現金

	2024年度	2023年度
對聯合營企業投資支付的現金	222,123	1,347,214
申購定期存款支付的現金	1,988,419	1,151,407
關聯方資金拆借	44,512	273,025
取得交易性金融資產支付的現金	16,630,058	5,747,824
取得其他非流動金融資產支付的現金	37,755	302,223
支付股權款	134,865	225,387
合計	19,057,732	9,047,080

(5) 支付其他與投資活動有關的現金

	2024年度	2023年度
衍生金融工具結算虧損	1,262,245	1,678,997

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2024年度	2023年度
支付給少數股東的款項	1,585,615	331,859
支付給少數股東差額補足款項	1,413,164	—
償還租賃負債支付的金額	452,331	447,116
股票回購款	200,098	—
其他	—	69,358
合計	3,651,208	848,333

2024年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為760,712千元(2023年度：765,990千元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋(續)

(7) 籌資活動產生的各項負債的變動情況

	銀行借款 (含一年內 到期)	租賃負債 (含一年內 到期)	應付債券 (含一年內 到期)	其他應付款	其他流動 負債(超短 融資債券)	其他權益 工具	合計
2023年12月31日	35,217,196	1,081,876	1,960,454	224,653	2,002,618	2,049,774	42,536,571
籌資活動產生的現金流入	37,151,755	-	4,000,000	-	4,500,000	2,000,000	47,651,755
籌資活動產生的現金流出	(40,212,573)	(452,331)	(1,501,736)	(957,393)	(6,035,782)	(64,200)	(49,224,015)
本年計提的利息	1,911,857	33,830	75,721	-	36,180	107,445	2,165,033
本年計提的股利	-	-	-	1,041,375	-	-	1,041,375
不涉及現金收支的變動 (附註五、67(1))	-	467,633	-	(97,134)	-	-	370,499
其他	11,048	(550)	8,786	-	-	-	19,284
2024年12月31日	34,079,283	1,130,458	4,543,225	211,501	503,016	4,093,019	44,560,502

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2024年度	2023年度
淨利潤	4,195,157	1,863,374
加：資產減值損失	416,492	526,314
信用減值損失	491,544	144,609
固定資產折舊	2,842,328	2,669,101
使用權資產折舊	348,917	303,164
無形資產攤銷	359,605	277,417
長期待攤費用攤銷	501,104	335,450
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的(利得)/損失	(25,707)	21,451
公允價值變動損失	669,037	611,385
財務費用	1,848,123	1,861,854
投資損失	493,752	334,453
股份支付費用	171,560	88,685
遞延所得稅資產的增加	(184,279)	(468,599)
遞延收益攤銷	(142,659)	(137,015)
遞延所得稅負債的(減少)/增加	(43,561)	393,666
存貨的增加	(760,256)	(1,088,402)
經營性應收項目的增加	(11,788,275)	(8,254,580)
經營性應付項目的增加	9,870,988	3,220,859
經營活動產生的現金流量淨額	9,263,870	2,703,186

不涉及現金收支的重大投資和籌資活動

	2024年度	2023年度
當期新增的使用權資產	467,633	533,499
以其他應收款支付部分股權增資款	—	150,000
其他	(97,134)	—
合計	370,499	683,499

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況：

	2024 年度	2023 年度
現金及現金等價物的年末餘額	18,985,161	20,350,816
減：現金及現金等價物的年初餘額	20,350,816	15,912,300
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(1,365,655)	4,438,516

(2) 本年取得子公司的相關信息

	2024 年度	2023 年度
一、取得子公司的有關信息：		
支付的現金對價	217,752	241,975
減：購買日子公司持有的現金和現金等價物	2,252	59,710
取得子公司支付的現金淨額	215,500	182,265
2024年度取得子公司的價格	217,752	241,975
取得子公司於購買日的淨資產		
流動資產	143,764	308,388
非流動資產	216,239	114,333
流動負債	(65,624)	(153,530)
少數股東權益	13,723	(60,603)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況(續)

(3) 本年處置子公司的相關信息

	2024年度	2023年度
一、本年處置子公司的有關信息：		
收到的現金對價	16,083	2,600
減：喪失控制權日子公司持有的現金和現金等價物	1,899	124,938
處置子公司流入／(流出)的現金淨額	14,184	(122,338)
2024年度處置子公司的現金對價	16,083	2,600
前期處置子公司的價格	—	—
處置子公司於處置日的淨資產		
流動資產	117,948	1,132,206
非流動資產	6,655	1,384,701
流動負債	(98,220)	(4,044,498)
非流動負債	(611)	(30,631)

(4) 現金和現金等價物的構成

	2024年度	2023年度
一、現金		
其中：庫存現金	3,975	6,671
可隨時用於支付的銀行存款	17,644,505	19,180,427
二、財務公司買入返售金融資產	1,336,681	1,163,718
三、年末現金及現金等價物餘額	18,985,161	20,350,816

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用權受限制的貨幣資金以及期限超過三個月的定期存款。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金－			
美元	1,443,964	7.2954	10,534,296
港幣	1,972,630	0.9396	1,853,444
歐元	104,207	7.5956	791,511
英鎊	37,505	9.1616	343,606
泰銖	1,412,664	0.2134	301,406
澳元	38,727	4.5443	175,989
日元	300,450	0.0466	14,010
其他幣種			299,200
合計			14,313,462
應收賬款－			
美元	2,459,725	7.2954	17,944,677
歐元	77,502	7.5956	588,675
英鎊	37,408	9.1616	342,713
港幣	201,393	0.9396	189,225
澳元	28,753	4.5443	130,662
泰銖	389,070	0.2134	83,012
日元	293,910	0.0466	13,705
其他幣種			350,707
合計			19,643,376
其他應收款－			
歐元	66,152	7.5956	502,464
港幣	356,156	0.9396	334,637
美元	14,174	7.2954	103,405
澳元	20,787	4.5443	94,461
英鎊	7,269	9.1616	66,593
泰銖	25,375	0.2134	5,414
其他幣種			438,994
合計			1,545,968

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款－			
歐元	422	7.5956	3,203
其他幣種			4,716
合計			7,919
短期借款－			
港幣	5,808,981	0.9396	5,458,002
美元	125,947	7.2954	918,831
歐元	18,053	7.5956	137,126
合計			6,513,959
應付賬款－			
美元	505,665	7.2954	3,689,030
歐元	82,456	7.5956	626,304
英鎊	37,229	9.1616	341,080
港幣	131,469	0.9396	123,526
澳元	9,389	4.5443	42,667
泰銖	148,392	0.2134	31,661
日元	12,781	0.0466	596
其他幣種			259,324
合計			5,114,188
其他應付款－			
美元	67,563	7.2954	492,897
港幣	300,084	0.9396	281,953
歐元	15,067	7.5956	114,443
澳元	20,912	4.5443	95,029
英鎊	9,146	9.1616	83,795
泰銖	37,411	0.2134	7,982
日元	13,489	0.0466	629
其他幣種			422,695
合計			1,499,423

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款－			
歐元	80,000	7.5956	607,648
港幣	550,072	0.9396	516,837
美元	3,255	7.2954	23,743
其他幣種			39,922
合計			1,188,150
長期應付款－			
美元	14,064	7.2954	102,602
澳元	653	4.5443	2,969
合計			105,571
租賃負債－			
歐元	8,021	7.5956	60,922
美元	7,508	7.2954	54,777
澳元	9,541	4.5443	43,355
英鎊	3,719	9.1616	34,068
港幣	5,412	0.9396	5,085
泰銖	12,673	0.2134	2,704
其他幣種			55,585
合計			256,496

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2023年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金－			
美元	872,829	7.0936	6,191,501
歐元	151,639	7.8597	1,191,837
港幣	906,586	0.9077	822,908
英鎊	39,424	9.0355	356,217
泰銖	989,426	0.2073	205,108
澳元	25,814	4.8534	125,285
日元	1,588,743	0.0501	79,596
其他幣種			168,392
合計			9,140,844
應收賬款－			
美元	1,140,179	7.0936	8,087,976
歐元	66,501	7.8597	522,676
日元	623,293	0.0501	31,227
英鎊	28,333	9.0355	256,003
港幣	116,748	0.9077	105,972
澳元	7,399	4.8534	35,911
泰銖	137,337	0.2073	28,470
其他幣種			299,709
合計			9,367,944
其他應收款－			
港幣	3,946,653	0.9077	3,582,377
美元	300,372	7.0936	2,130,721
歐元	57,100	7.8597	448,792
英鎊	14,738	9.0355	133,166
泰銖	219,431	0.2073	45,488
澳元	4,763	4.8534	23,117
其他幣種			47,281
合計			6,410,942

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2023年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款－			
歐元	393	7.8597	3,087
其他幣種			569
合計			3,656
短期借款－			
美元	757,620	7.0936	5,374,252
港幣	1,696,416	0.9077	1,539,837
歐元	20,938	7.8597	164,563
英鎊	2,250	9.0355	20,330
合計			7,098,982
應付賬款－			
美元	430,666	7.0936	3,054,969
歐元	55,167	7.8597	433,596
英鎊	31,302	9.0355	282,827
澳元	7,393	4.8534	35,881
泰銖	73,309	0.2073	15,197
港幣	14,510	0.9077	13,171
其他幣種			67,920
合計			3,903,561
其他應付款－			
美元	330,473	7.0936	2,344,242
港幣	202,119	0.9077	183,463
澳元	7,463	4.8534	36,219
泰銖	28,910	0.2073	5,993
英鎊	16,892	9.0355	152,631
歐元	26,700	7.8597	209,856
日元	4,531	0.0501	227
其他幣種			21,599
合計			2,954,230

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2023年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款－			
美元	1,281,848	7.0936	9,092,916
其他幣種			32,632
合計			9,125,548
長期應付款－			
澳元	821	4.8534	3,984
合計			3,984
租賃負債－			
歐元	11,370	7.8597	89,361
美元	10,110	7.0936	71,718
英鎊	7,496	9.0355	67,730
澳元	9,807	4.8534	47,595
港幣	8,263	0.9077	7,500
泰銖	35,104	0.2073	7,277
其他幣種			66,859
合計			358,040

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註八、4中的外幣項目不同)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、合併範圍的變更

1、非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本	取得的 權益比例	取得方 式	購買日	購買日 確定依據	購買日至 年末被購 買方的 收入	購買日至 年末被購 買方的 淨利潤	購買日至 年末被購 買方的 經營活動 現金流量	購買日至 年末被購 買方的 現金流量 淨額
BANGKOK COIL CENTER CO., LTD.	2024年 9月18日	69,687	77.40%	外購	2024年 9月18日	取得控制權	46,779	(6,122)	13,106	4,781
湖北中集超纖科技有限 公司	2024年 4月30日	145,000	100.00%	外購	2024年 4月30日	取得控制權	220,659	10,131	125,594	295,755

(1) BANGKOK COIL CENTER CO., LTD.

2024年7月，本集團子公司深圳中集同創供應鏈有限公司(「深圳同創」)的全資子公司中集同創香江(香港)貿易有限公司(「同創香江」)與BANGKOK COIL CENTER CO., LTD.(「Bangkok Coil」)的股東簽訂《股權買賣協議》，協議約定原股東以330,300千泰銖(折合人民幣69,687千元)出售其持有Bangkok Coil的90%的股權予同創香江，並於2024年9月18日完成股權交割手續。本集團持有深圳同創86%的股權，本次收購完成後，本集團最終間接持有Bangkok Coil 77.4%的股權。

(2) 湖北中集超纖科技有限公司

於2024年4月30日，本集團子公司中集技術以145,000千元收購湖北中集超纖科技有限公司100%的股權。

(3) 於2024年度，本集團通過非同一控制收購的企業包括上海中集同創鋼鐵加工有限公司。

2、處置子公司

本年度無重大子公司處置。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

本集團所有子公司均通過設立、投資或通過非同一控制下企業合併取得，無同一控制下企業合併取得的子公司。

於2024年12月31日，本集團納入合併範圍的公司共計約652家。除以下列示的主要子公司外，本集團尚有其他子公司604家。該等子公司包括經營規模較小的公司，及以持股為目的無其他自營業務的設於香港、英屬維京群島或其他中國境外的投資控股公司。

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	深圳南方中集集裝箱製造有限公司(「南方中集」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	製造、修理和銷售集裝箱，集裝箱堆存業務	人民幣26,058萬	-	100.00%
2	中集車輛(集團)股份有限公司(「車輛集團」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	開發、生產、銷售各種專用車、半掛車系列	人民幣201,760萬	38.87%	22.26%
3	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「中集來福士集團」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	海洋工程關鍵配套系統開發、海洋工程裝備製造、海洋工程平台裝備製造、深海石油鑽探設備銷售	人民幣500,000萬	-	83.30%
4	廣東新會中集特種運輸設備有限公司(「新會特箱」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品、相關零部件租賃、維修	人民幣42,549萬	-	100.00%
5	南通中集特種運輸設備製造有限公司(「南通特箱」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	製造、銷售和修理各類特種槽、罐及各類專用貯運設備及其部件	美元1,176萬	-	75.35%

第十章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
6	深圳中集天達空港設備有限公司 (「天達空港」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	銷售機場和港口用機電產品；自動化物流倉儲系統及設備	美元1,350萬	-	63.63%
7	青島中集特種冷藏設備有限公司 (「青島特冷」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造冷藏集裝箱	人民幣25,041萬	-	100.00%
8	太倉中集特種物流裝備有限公司 (「太倉特箱」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	製造集裝箱	美元4,000萬	-	100.00%
9	中集集裝箱(集團)有限公司(「中集集裝箱(集團)」)(曾用名：中集集團集裝箱控股有限公司)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	實業投資，項目投資	人民幣529,283萬	100.00%	-
10	中集技術有限公司(「中集技術」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	投資辦實業，股權投資管理	人民幣113,030萬	100.00%	-
11	中集冷鏈科技有限公司(「中集冷鏈」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	投資	人民幣362,470萬	-	100.00%
12	深圳中集天達物流系統工程有限公司(「天達物流」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	自動化物流系統工程設備的規劃、諮詢、開發	人民幣6,000萬	-	63.63%
13	中集安瑞環科技股份有限公司(「中集安瑞環科」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	設計、開發、生產、銷售石化產品等介質的儲運設備及部件、相關設備維修、保養、翻新、銷售和服務	人民幣51,000萬	-	53.50%
14	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(「中集世聯達」)	企業法人	天津	天津	國際、國內貨運代理及報檢業務	人民幣174,111萬	62.70%	-

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
15	寧波中集物流裝備有限公司(「寧波物流裝備」)	企業法人	浙江寧波	浙江寧波	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢；集裝箱堆存業務	美元3,600萬	-	100.00%
16	太倉中集集裝箱製造有限公司(「太倉中集」)	企業法人	江蘇太倉	江蘇太倉	製造、修理集裝箱	美元3,100萬	-	100.00%
17	中集申發建設實業有限公司(「中集申發」)	企業法人	上海	上海	基礎建設投資、建設與經營、房地產開發與經營	人民幣20,412萬	100.00%	-
18	東莞南方中集物流裝備製造有限公司(「東莞中集」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半成品	人民幣60,000萬	-	100.00%
19	上海中集洋山物流裝備有限公司(「洋山物流」)	企業法人	上海	上海	製造、銷售集裝箱及相關技術諮詢	美元2,948萬	-	100.00%
20	天津中集集裝箱有限公司(「天津中集」)	企業法人	天津	天津	製造集裝箱	美元5,000萬	-	100.00%
21	新會中集集裝箱有限公司(「新會中集」)	企業法人	廣東江門	廣東江門	製造、修理和銷售集裝箱	美元2,400萬	-	90.00%
22	CIMC REEFER TRAILER, INC. (「CRTI」)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	美元10元	-	61.13%
23	China International Marine Containers (Hong Kong) Limited (「中集香港」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣200萬	100.00%	-
24	CIMC Refrigerated Trailer Co., Ltd. (「CRTC」)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	加拿大元1,000元	-	61.13%
25	Vanguard Global Trailer Holding, Inc.	企業法人	美國	美國	投資控股	美元10元	-	61.13%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
26	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd. (「CIMC Vehicle (BVI)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	61.13%
27	CIMC VEHICLES UK LIMITED (「Vehicles UK」)	企業法人	英國	英國	運輸設備	英鎊100元	-	61.13%
28	Dee Siam Manufacturing Co., Ltd. (「泰國DS工廠」)	企業法人	泰國	泰國	道路運輸車輛製造和服務	泰銖122,122萬	-	61.13%
29	CIMC Offshore Holdings Limited (「Offshore Holdings」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣223,486萬 美元5,051萬	-	100.00%
30	CIMC HOLDINGS (B.V.I.) LIMITED (「中集BVI」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	100.00%
31	Vanguard National Trailer Corporation (「Vanguard」)	企業法人	美國	美國	車輛銷售	美元10元	-	61.13%
32	CIMC-TianDa Holdings Company Limited (「天達控股香港」)	企業法人	英國	英國	消防設備業務	港幣16,638萬	-	63.63%
33	Sound Winner Holdings Limited (「Sound Winner Holdings」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	69.94%
34	Win Score Investments Limited (「Win Score Investments」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣1萬	-	69.94%

(2) 本集團無同一控制下企業合併取得的子公司

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	揚州通利冷藏集裝箱有限公司(「揚州通利」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造銷售冷藏箱、特種箱並提供相關技術諮詢、維修服務	人民幣35,816萬	-	75.00%
2	青島中集集裝箱製造有限公司(「青島中集」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造、修理集裝箱，加工製造相關機械部件、結構件和設備	美元2,784萬	-	100.00%
3	煙台中集來福士海洋工程有限公司(「煙台來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	建造大型船塢；設計製造各類船舶；生產銷售各種壓力容器及海上石油工程設施等	人民幣751,207萬	-	83.30%
4	海陽中集來福士海洋工程有限公司(「海陽來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	設計、製造、銷售和修理海洋工程裝備及海上石油鑽採設備	人民幣56,000萬	-	83.30%
5	揚州中通華專用車有限公司(「揚州通華」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	開發、生產、銷售各種專用車、改裝車、特種車、半掛車系列	人民幣56,602萬	-	61.13%
6	荊門宏圖特種飛行器製造有限公司(「宏圖特種飛行器」)	企業法人	湖北荊門	湖北荊門	生產、銷售民用改裝車、危險化學品包裝物、容器	人民幣30,000萬	-	62.95%
7	石家莊安瑞科氣體機械有限公司(「石家莊氣體機械」)	企業法人	河北石家莊	河北石家莊	壓力容器的生產製造，銷售等	美元3,200萬	-	69.94%
8	張家港中集聖達因低溫裝備有限公司(「張家港聖達因低溫裝備」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	生產銷售LNG車、LNG車載瓶、低溫裝備類等	人民幣79,553萬	-	69.94%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
9	CIMC Intermodal Equipment, LLC (「CIE」)(曾用名: Direct Chassis, LLC)	企業法人	美國	美國	道路運輸車輛製造和服務	美元1,000萬	-	61.13%
10	CIMC RAFFLES OFFSHORE (SINGAPORE)PTE. LTD. (「Offshore (Singapore)」)	企業法人	新加坡	新加坡	為離岸石油和天然氣市場建造船舶包括自升式鑽井平台、半潛式	新加坡元59,442萬 美元45,393萬	-	100.00%
11	中集安瑞科控股有限公司 (「安瑞科」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	投資控股	港幣12,000萬	-	69.94%
12	CIMC Liquid Process Technologies Co.,Ltd. (「CLPT」)(曾用名: Ziemann Holvrieka Asia Co., Ltd.)	企業法人	泰國	泰國	生產、銷售、設計液態食品裝備	美元73,716萬	-	61.69%
13	Ziemann Holvrieka GmbH	企業法人	德國	德國	生產、銷售、設計液態食品裝備	歐元1,600萬	-	61.67%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(4) 存在重要少數股東權益的子公司

		2024年度 歸屬於少數 股東的損益	2024年度 向少數股東 分派股利(i)	2024年 12月31日 累計少數 股東權益
	少數股東 持股比例			
安瑞科	30.06%	378,082	85,916	5,062,586
車輛集團	38.87%	417,693	247,122	6,148,983

		2023年度 歸屬於少數 股東的損益	2023年度 向少數股東 分派股利(i)	2023年 12月31日 累計少數 股東權益
	少數股東 持股比例			
安瑞科	32.40%	410,627	115,150	4,781,765
車輛集團	43.22%	663,570	286,866	7,038,624

(i) 2024年度向少數股東宣告分派的股利，車輛集團剩餘未支付金額為33,135千元，安瑞科剩餘未支付金額為23,036千元。

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2024年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	22,377,643	7,004,022	29,381,665	13,198,518	3,078,109	16,276,627
車輛集團	15,398,310	7,287,577	22,685,887	7,314,738	430,934	7,745,672

	2023年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	21,115,294	6,472,130	27,587,424	14,017,261	1,196,519	15,213,780
車輛集團	16,521,521	7,316,307	23,837,828	7,740,454	650,281	8,390,735

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(4) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

	2024年12月31日			
	營業收入	淨利潤	綜合收益 總額	經營活動 現金流量
安瑞科	24,755,737	1,143,835	1,017,889	2,363,017
車輛集團	20,998,201	1,081,179	1,123,422	2,191,568

	2023年12月31日			
	營業收入	淨利潤	綜合收益 總額	經營活動 現金流量
安瑞科	23,626,279	1,163,561	1,164,305	1,785,416
車輛集團	25,086,577	2,447,761	2,697,413	1,790,204

(5) 本年度發生的重大少數股東交易事項

- (i) 本集團子公司車輛集團從香港聯合交易所有限公司回購H股並退市，並於2024年6月7日註銷H股股份143,475,580股，致使控股股東本集團持股比例從56.78%增加至61.13%，本次回購和註銷導致少數股東權益減少997,054千元，資本公積減少27,084千元。
- (ii) 本集團子公司香港中集於2024年9月27日至12月31日期間，累計於公開市場購買合計47,524,000股安瑞科股份，致使本集團對安瑞科的持股比例從67.60%增加至69.94%，增持股份累計減少少數股東權益264,176千元，減少資本公積38,789千元。
- (iii) 本集團子公司中集技術從揚州融合股權投資合夥企業受讓揚州通利冷藏集裝箱有限公司(「揚州通利」)25%股權，股權轉讓對價為210,900千元，股權轉讓後，中集技術對揚州通利的持股比例由49.61%增加至74.61%，導致本集團少數股東權益減少163,685千元，資本公積減少47,215千元。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 重要合營企業和聯營企業的基本信息

本集團綜合考慮合營企業和聯營企業其賬面價值佔本集團合併總資產的比例及權益法核算的長期股權投資收益佔本集團合併淨利潤的比例等因素，確定重要的合營企業和聯營企業，列示如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有 戰略性	持股比例- 直接	持股比例- 間接
聯營企業-						
中集產城	廣東深圳	廣東深圳	房地產業務	是	-	34.44%-62.14%
深圳市融資租賃(集團) 有限公司	廣東深圳	廣東深圳	融資租賃業務	否	-	46.68%
集瑞聯合重工	安徽蕪湖	安徽蕪湖	汽車研發製造業務	否	35.42%	-

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息

	中集產城	
	2024年 12月31日	2023年 12月31日
貨幣資金	1,634,527	1,299,166
其他流動資產	26,843,330	28,139,875
流動資產合計	28,477,857	29,439,041
非流動資產合計	19,168,279	17,470,741
資產合計	47,646,136	46,909,782
流動負債	19,505,972	16,096,749
非流動負債	17,234,625	19,978,595
負債合計	36,740,597	36,075,344

	中集產城	
	2024年度	2023年度
少數股東權益	1,612,448	1,672,450
歸屬於母公司的股東權益	9,293,091	9,161,988
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產公允價值進行調整及商譽	12,923,860	12,923,860
調整後歸屬於母公司的股東權益	22,216,951	22,085,848
本集團持股比例	34.44%-62.14%	34.44%-62.14%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	7,884,569	7,792,740
調整事項		
-商譽	-	-
-其他(ii)	(1,356,425)	(1,204,875)
對聯營企業權益投資的賬面價值	6,528,144	6,587,865

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	中集產城	
	2024年度	2023年度
營業收入	4,183,250	3,252,154
歸屬於母公司所有者的淨利潤	92,726	228,387
其他綜合收益	38,376	7,102
綜合收益總額	131,102	235,489
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	—	90,500

	深圳租賃	
	2024年 12月31日	2023年 12月31日
貨幣資金	1,571,509	2,277,162
其他流動資產	9,270,975	8,929,920
流動資產合計	10,842,484	11,207,082
非流動資產合計	19,436,501	19,498,274
資產合計	30,278,985	30,705,356
流動負債	13,460,662	13,945,245
非流動負債	11,426,634	11,496,445
負債合計	24,887,296	25,441,690

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	深圳租賃	
	2024年度	2023年度
少數股東權益	508,779	637,844
歸屬於母公司的股東權益	4,882,910	4,626,281
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產公允價值進行調整及商譽	—	—
調整後歸屬於母公司的股東權益	4,882,910	4,626,281
本集團持股比例	46.68%	45.43%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	2,279,342	2,101,719
對聯營企業權益投資的賬面價值	2,318,039	2,101,839

	深圳租賃	
	2024年度	2023年度
營業收入	2,398,139	2,108,228
歸屬於母公司所有者的淨利潤	379,001	430,046
其他綜合收益	91,464	61,596
綜合收益總額	470,465	491,642
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	65,650	53,417

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	集瑞聯合重工	
	2024年 12月31日	2023年 12月31日
貨幣資金	53,782	43,172
其他流動資產	1,129,024	1,250,142
流動資產合計	1,182,806	1,293,314
非流動資產合計	2,567,750	2,633,902
資產合計	3,750,556	3,927,216
流動負債	1,896,495	1,454,061
非流動負債	43,907	354,483
負債合計	1,940,402	1,808,544

	集瑞聯合重工	
	2024年度	2023年3-12月
少數股東權益	—	—
歸屬於母公司的股東權益	1,810,154	2,118,672
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產公允價值進行調整及商譽	—	—
調整後歸屬於母公司的股東權益	1,810,154	2,118,672
本集團持股比例	35.42%	35.42%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	641,157	750,434
對聯營企業權益投資的賬面價值	641,066	750,363

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	集瑞聯合重工	
	2024年度	2023年3-12月
營業收入	1,569,379	1,383,545
歸屬於母公司所有者的淨利潤	(308,602)	(281,328)
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	(308,602)	(281,328)
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	—	—

- (i) 本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算相應的淨資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。本集團與聯營企業之間交易所涉及的資產均不構成業務。
- (ii) 其他調整事項主要是本集團對中集產城的股權以喪失控制權日的公允價值對應的增值部分隨著對應增值項目對外銷售或使用後相應的結轉金額。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

	2024年度	2023年度
合營企業：		
2024年12月31日投資賬面價值合計	605,067	790,101
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	(73,654)	(45,598)
其他綜合收益(i)	—	(42)
綜合收益總額	(73,654)	(45,640)
聯營企業：		
2024年12月31日投資賬面價值合計	2,135,833	1,990,384
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	65,254	128,612
其他綜合收益(i)	3,365	(2,824)
綜合收益總額	68,619	125,788

(i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

(4) 合營企業和聯營企業發生的超額虧損

本年度本集團無合營企業或聯營企業發生超額虧損。

3、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

本年度無重大未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險、利率風險、匯率風險及其他價格風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

1、信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、債權投資、其他債權投資和財務擔保合同等。以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。除附註十三、2(1)所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十三、2(1)披露。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2024年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2023年12月31日：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險

流動性風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2024年12月31日					
	未折現的合同現金流量					
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	資產負債 表賬面價值
短期借款	11,733,666	—	—	—	11,733,666	11,260,716
衍生金融負債	344,767	—	—	—	344,767	344,767
應付票據	6,100,596	—	—	—	6,100,596	6,100,596
應付賬款	26,886,299	—	—	—	26,886,299	26,886,299
應付債券	109,317	103,900	4,228,263	—	4,441,480	4,035,642
其他應付款	2,582,027	—	—	—	2,582,027	2,582,027
一年內到期的非流動負債	4,462,443	—	—	—	4,462,443	4,296,588
其他流動負債	509,854	—	—	—	509,854	505,427
長期借款	934,396	7,831,324	12,462,105	384,478	21,612,303	19,377,598
租賃負債	—	246,924	410,037	406,508	1,063,469	869,384
長期應付款	—	272,671	—	—	272,671	272,671
其他非流動負債	—	29,862	—	—	29,862	29,862
合計	53,663,365	8,484,681	17,100,405	790,986	80,039,437	76,561,577

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

	2023年12月31日					
	未折現的合同現金流量					
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	資產負債表 賬面價值
短期借款	12,921,697	—	—	—	12,921,697	12,400,861
衍生金融負債	1,696,118	—	—	—	1,696,118	1,696,118
應付票據	4,681,963	—	—	—	4,681,963	4,681,963
應付賬款	20,181,009	—	—	—	20,181,009	20,181,009
應付債券	13,000	505,417	1,582,142	—	2,100,559	1,960,454
其他應付款	3,511,033	—	—	—	3,511,033	3,511,033
一年內到期的非流動負債	10,123,536	—	—	—	10,123,536	9,675,619
其他流動負債	2,426,929	—	—	—	2,426,929	2,415,381
長期借款	651,831	5,732,739	8,229,747	472,192	15,086,509	13,523,455
租賃負債	—	213,058	338,184	452,598	1,003,840	820,638
長期應付款	—	188,987	—	—	188,987	188,987
其他非流動負債	—	54,954	—	—	54,954	54,954
合計	56,207,116	6,695,155	10,150,073	924,790	73,977,134	71,110,472

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

- (i) 於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

2024年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
555,862	48,156	603,319	4,822	1,212,159

2023年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
1,650,634	462,458	82,888	62,014	2,257,994

- (ii) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量。

- (iii) 銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	14,701,685	1,010,599	22,076,480	2,002,618
1至2年	7,404,451	103,900	5,434,477	507,583
2年至5年	11,600,147	3,931,742	7,630,882	1,452,871
超過5年	373,000	—	458,096	—
合計	34,079,283	5,046,241	35,599,935	3,963,072

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

3、利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。本集團持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是通過購入利率衍生合約的安排來降低利率風險。於2024年12月31日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同金額為港幣5,500,000千元(2023年12月31日：美元1,885,580千元)。

於2024年12月31日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約人民幣73,741千元。

4、匯率風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元和港幣)存在匯率風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的匯率風險；於2024年12月31日，本集團的美元外幣借款為美元129,202千元，折合人民幣942,572千元；本集團的美元外幣應收賬款為美元2,459,725千元，折合人民幣17,944,677千元；本集團通過簽署名義金額為美元409,211千元的遠期外匯合約以及名義金額為美元3,357,300千元的外匯期權合約的方式來達到規避外匯風險的目的。

本集團於2024年及2023年12月31日的各外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。下述外幣風險敞口所列示的項目主要為記賬本位幣為人民幣的子公司所持有的外幣項目。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

4、匯率風險(續)

	2024年12月31日				2023年12月31日			
	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目
貨幣資金	4,486,876	156,533	25,444	14,010	2,413,720	237,068	11,120	79,596
應收款項	16,136,674	81,527	105,262	13,705	5,098,426	210,041	52,638	31,227
合同資產	43,945	84,805	16,967	-	32,916	21,608	35,956	-
短期借款	(125,947)	(164,630)	-	-	(485,266)	(143,735)	-	-
租賃負債	(282)	(11,439)	(806)	-	-	-	(816)	-
長期借款	(3,255)	-	-	-	(49)	-	(370)	-
應付賬款	(2,925,741)	(210,900)	(35,596)	(596)	(1,447,411)	(89,412)	(8,423)	(38)
一年內到期的 非流動負債	-	-	(271)	-	(127,685)	-	(181,712)	-
衍生金融資產	6,389	4,247	-	-	214,210	4,413	897	1,071
衍生金融負債	(166,123)	(176,972)	(758)	-	(245,701)	(13,370)	(93)	-
合計	17,452,536	(236,829)	110,242	27,119	5,453,160	226,613	(90,803)	111,856

於2024年12月31日，對於主要以記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產、美元合同資產、美元金融負債和美元租賃負債，如果人民幣對美元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約523,576千元。

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團內記賬本位幣為美元的公司持有的外幣金融資產、外幣合同資產、外幣金融負債和外幣租賃負債主要為人民幣項目，折算成人民幣的金額列示如下：

	2024年 12月31日 人民幣項目	2023年 12月31日 人民幣項目
貨幣資金	1,475,304	588,343
應收款項	76	1,021,231
短期借款	(2,077,695)	(2,925,894)
應付款項	(3,447)	(1,465,334)
一年內到期的非流動負債	(941,744)	(16,071)
衍生金融資產	506	80,764
衍生金融負債	-	(10,985)
合計	(1,547,000)	(2,727,946)

於2024年12月31日，對於記賬本位幣為美元的公司各類人民幣金融資產、人民幣合同資產、人民幣金融負債和人民幣租賃負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約美元6,362千元，折算為人民幣46,410千元(2023年12月31日：增加或減少淨利潤約美元11,906千元，折算為人民幣83,932千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

5、其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資。於2024年12月31日，本集團交易性金融資產主要為投資的貨幣型基金及股權投資1,346,116千元；其他權益工具投資1,947,831千元，主要為持有的青島消防49,979,175股，首程控股209,586,211股，中鐵特貨40,000,000股以及南玻A10,335,757股上市流通股。

於2024年12月31日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌5%(2023年：5%)，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約50,479千元(2023年：12,666千元)。

九、公允價值的披露

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債

於2024年12月31日，持續的以公允價值計量的資產和負債按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產-	五、2				
交易性權益工具投資		1,346,116	-	-	1,346,116
或有對價		-	-	13,004	13,004
衍生金融資產-	五、3				
外匯遠期合約		-	3,605	-	3,605
外匯期權合約		-	7,512	-	7,512
匯率/利率掉期合約		-	25	-	25
應收款項融資-	五、6				
銀行承兌匯票		-	-	1,146,071	1,146,071
其他權益工具投資-	五、12				
非上市公司股權		-	-	754,933	754,933
上市公司股票		1,192,898	-	-	1,192,898
其他非流動金融資產-	五、13				
股權投資		-	-	416,495	416,495
金融資產合計		2,539,014	11,142	2,330,503	4,880,659
非金融資產					
投資性房地產	五、15	-	-	1,351,285	1,351,285
合計		2,539,014	11,142	3,681,788	6,231,944
負債					
金融負債					
交易性金融負債		-	-	(81,742)	(81,742)
衍生金融負債-	五、3				
外匯遠期合約		-	(80,392)	-	(80,392)
外匯期權合約		-	(253,960)	-	(253,960)
匯率/利率掉期合約		-	(10,415)	-	(10,415)
其他非流動負債-	五、41				
利率掉期合約		-	(461)	-	(461)
金融負債合計		-	(345,228)	(81,742)	(426,970)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

於2023年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產－	五、2				
交易性權益工具投資		320,052	－	－	320,052
或有對價		－	－	17,704	17,704
衍生金融資產－	五、3				
外匯遠期合約		－	267,183	－	267,183
外匯期權合約		－	16,916	－	16,916
匯率／利率掉期合約		－	17,256	－	17,256
應收款項融資－	五、6				
銀行承兌匯票		－	－	1,062,258	1,062,258
其他權益工具投資－	五、12				
非上市公司股權		－	－	744,266	744,266
上市公司股票		1,424,537	－	－	1,424,537
其他非流動金融資產－	五、13				
外匯遠期合約		－	22,086	－	22,086
股權投資		－	－	432,238	432,238
金融資產合計		1,744,589	323,441	2,256,466	4,324,496
非金融資產					
投資性房地產	五、15	－	－	1,369,993	1,369,993
合計		1,744,589	323,441	3,626,459	5,694,489
負債	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融負債					
交易性金融負債		－	－	(76,020)	(76,020)
衍生金融負債－	五、3				
外匯遠期合約		－	(260,696)	－	(260,696)
外匯期權合約		－	(6,827)	－	(6,827)
匯率／利率掉期合約		－	(2,626)	－	(2,626)
對少數股東的承諾		－	－	(1,425,969)	(1,425,969)
其他非流動負債－	五、41				
利率掉期合約		－	(5,159)	－	(5,159)
金融負債合計		－	(275,308)	(1,501,989)	(1,777,297)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換，亦無第二層次與第三層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

對於投資性房地產，本集團會對其公允價值進行評估。所採用的方法主要為租金收益模型。所使用的輸入值主要包括租金增長率、資本化率和單位價格等。

上述第三層次金融資產變動如下：

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2024年1月1日	2,256,466
增加	121,568
減少	(75,548)
當期利得或損失總額：	
-計入損益的利得或損失	17,350
-計入其他綜合收益的利得或損失	10,667
2024年12月31日	2,330,503

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2023年1月1日	1,471,571
增加	433,291
當期利得或損失總額：	
-計入損益的利得或損失	308,775
-計入其他綜合收益的利得或損失	42,829
2023年12月31日	2,256,466

上述第三層次非金融資產變動如下：

	投資性房地產
2024年1月1日	1,369,993
自在建工程及固定資產轉入	24,286
本年購置	-
本年利得總額	8,311
-計入損益的利得或損失	8,311
本年處置	(41,263)
轉出至無形資產及固定資產	(9,843)
其他減少	(826)
外幣報表折算差額	627
2024年12月31日	1,351,285

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

	投資性房地產
2023年1月1日	1,453,007
自在建工程及固定資產轉入	2,929
本年購置	2,559
本年利得總額	(16,536)
-計入損益的利得或損失	(16,536)
本年處置	(36,336)
轉出至無形資產及固定資產	(35,698)
外幣報表折算差額	68
2023年12月31日	1,369,993

上述第三層次金融負債變動如下：

	對少數 股東的承諾	交易性 金融負債
2024年1月1日	(1,425,969)	(76,020)
本年增加	-	(555)
公允價值變動損益	12,805	(4,748)
本年減少	1,413,164	1,527
外幣報表折算差額	-	(1,946)
2024年12月31日	-	(81,742)

	對少數 股東的承諾	交易性 金融負債
2023年1月1日	(1,078,642)	(35,685)
本年增加	-	(48,040)
公允價值變動損益	(347,327)	6,902
本年減少	-	2,395
外幣報表折算差額	-	(1,592)
2023年12月31日	(1,425,969)	(76,020)

計入當期損益的利得或損失分別計入利潤表中的公允價值變動收益、投資收益、信用減值損失等項目。

本集團由財務部門負責金融資產的估值工作，估值結果由本集團財務部門進行獨立驗證及賬務處理，並基於經驗證的估值結果編製與公允價值有關的披露信息。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

	2024年 12月31日		
	公允價值	估值技術	輸入值
衍生金融資產	11,142	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(344,767)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(461)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
合計	(334,086)		

	2023年 12月31日		
	公允價值	估值技術	輸入值
衍生金融資產	301,355	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動金融 資產	22,086	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(270,149)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(5,159)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
合計	48,133		

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

	2024年 12月31日 公允價值	估值技術	名稱	重大不可觀察輸入值		
				範圍/ 加權平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,179,476	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	3-72	(a)	不可觀察
土地使用權	171,809	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	150-1060	(a)	不可觀察

	2023年 12月31日 公允價值	估值技術	名稱	重大不可觀察輸入值		
				範圍/ 加權平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,173,551	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	3-72	(a)	不可觀察
土地使用權	196,442	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	150-828.4	(a)	不可觀察

(a) 不可觀察輸入值與公允值的關係：

- 最終回報率/資本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市場價格越高，公允值越高。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

2、不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款等。

於2024年12月31日，本集團各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

十、關聯方關係及其交易

1、本公司無控股母公司。

2、本公司子公司情況參見附註六、1。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2

除附註七中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有戰 略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
合營企業-						
煙台經海海洋漁業有限公司(「煙台經海」)	山東	山東	水產養殖、加工	否	-	42.11%
天珠(上海)國際貨運代理有限公司(「天珠國際」)	上海	上海	國際貨運	否	-	18.81%
達飛陸通(天津)物流有限公司(「達飛陸通(天津)」)	天津	天津	道路貨物運輸	否	-	31.98%
日郵振華物流(天津)有限公司(「日郵振華(天津)」)	天津	天津	國際貨運	否	-	31.98%
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司(「青島捷豐」)	山東	山東	集裝箱服務	否	-	21.94%
江蘇萬京技術有限公司(「江蘇萬京」)	江蘇	江蘇	軸承部件銷售	否	-	24.69%
聯營企業-						
北京集酷文化股份有限公司(「集酷股份」)	北京	北京	文化服務	否	-	20.00%
川崎振華物流(天津)有限公司(「川崎振華(天津)」)	天津	天津	倉儲及物流	否	-	31.98%
湖南中銘貴金屬科技有限公司(「湖南中銘」)	雲南	雲南	金屬科技	是	-	13.52%
福建省青晨竹業有限公司(「青晨竹業」)	福建	福建	竹木業	否	-	22.74%
南通中集翌科新材料開發有限公司(「翌科新材料」)	南通	南通	新材料開發	否	-	35.00%
徐州陸港世聯達物流發展有限公司(「徐州陸港世聯達」)	徐州	徐州	國際貨運	否	-	20.58%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有戰 略性	持股比例 -直接	持股比例 -間接
青島港聯華國際物流 有限公司 (「青島港聯華」)	青島	青島	國際貨運	否	-	25.08%
宜川縣天韻清潔能源 有限公司 (「宜川天韻」)	陝西	陝西	清潔能源	否	-	26.16%
森鉅(上海)國際貿易 有限公司 (「森鉅(上海)」)	上海	上海	國際貿易	否	-	17.03%
寧波地中海集裝箱 堆場有限公司 (「寧波地中海」)	寧波	寧波	集裝箱服務	否	-	30.72%
OOS international B.V.	荷蘭	荷蘭	海洋工程投資	否	-	35.00%
成都以達通信設備有 限公司(「成都以達」)	四川	四川	通信服務	否	-	20.00%
鞍鋼中集(營口)新能 源科技有限公司 (「鞍鋼營口」)	遼寧	遼寧	危險化學品	否	-	33.81%
翹曲點供應鏈(上海) 有限公司 (「翹曲點供應鏈」)	上海	上海	國際貨運	否	-	28.22%
華速空港航空服務 (廣州)有限公司 (「華速空港」)	廣東	廣東	貨運代理	否	-	15.05%
浙江騰景輝新材料 有限公司 (「浙江騰景輝」)	浙江	浙江	新材料銷售	否	-	15.16%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2(續)

其他關聯方名稱 關聯關係	關聯關係
上港集團及其子公司	本集團子公司的少數股東
蘇州市國際班列貨運有限公司(「國際班列貨運」)	本集團子公司的少數股東
寧夏遠杉新能源集團有限公司(「寧夏遠杉」)	本集團子公司的少數股東
WANHUA CHEMICAL (SINGAPORE) PTE. LTD. (「WANHUA CHEMICAL」)	本集團子公司的少數股東
萬華化學集團物資有限公司(「萬華化學集團物資」)	本集團子公司的少數股東
煙台國源融資租賃有限公司(「煙台國源租賃」)	本集團子公司的少數股東
招商局港口集團股份有限公司(「招商港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局蛇口工業區控股股份有限公司(「招商蛇口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局海通貿易有限公司(「招商海通及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深資本及其子公司	本集團重要股東的子公司
中國外運長航集團有限公司(「中外運長航及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
遼寧港口集團有限公司(「遼寧港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中外運集裝箱運輸有限公司(「中外運集運及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市匯進智能產業股份有限公司(「匯進智能及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市招商局海工投資有限公司(「招商海工投資及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局重工控股有限公司(「招商重工」)	本集團重要股東的子公司

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按一般正常商業條款或按相關協議進行並遵循一般非關聯方交易的審批程序。

(1) 採購商品／接受勞務

	2024 年度	2023 年度
—採購商品		
宜川天韻	454,731	527,644
青晨竹業	250,143	58,958
浙江騰景輝	181,895	27,061
WANHUA CHEMICAL	148,783	—
招商海通及其子公司	16,402	8,300
翌科新材料	13,678	72,108
江蘇萬京	9,564	5,038
招商蛇口及其子公司	8,118	7,246
集酷股份	4,915	18,861
其他	27,814	194
合計	1,116,043	725,410

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(1) 採購商品／接受勞務(續)

	2024年度	2023年度
-接受勞務		
中外運長航及其子公司	1,211,167	746,656
上港集團及其子公司	895,957	673,234
國際班列貨運	86,833	153,006
招商蛇口及其子公司	37,500	18,519
達飛陸通(天津)	36,799	38,395
寧波地中海	26,027	22,302
OOS International B.V.	21,666	18,856
招商港口及其子公司	20,959	10,716
遼寧港口及其子公司	16,709	12,839
青島港聯華	16,045	18,018
徐州陸港世聯達	9,711	14,808
深圳租賃及其子公司	7,640	2,946
其他關聯方	37,313	37,029
合計	2,424,326	1,767,324

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2024年度實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2) 銷售商品／提供勞務

	2024 年度	2023 年度
-銷售商品		
深圳租賃及其子公司	426,186	404,440
鞍鋼營口	276,438	69,509
上港集團及其子公司	275,877	7,603
中外運長航及其子公司	172,679	10,308
中外運集運及其子公司	119,602	19
萬華化學集團物資	94,118	-
招商海工投資及其子公司	85,242	109,707
招商重工	26,018	-
集瑞聯合重工	8,429	12,896
中集產城及其子公司	8,223	13,704
煙台經海	-	43,607
深資本及其子公司	-	7,140
其他關聯方	43,353	93,937
合計	1,536,165	772,870

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2) 銷售商品／提供勞務(續)

	2024年度	2023年度
-提供勞務		
中外運長航及其子公司	288,461	201,888
天珠國際	123,214	42,469
上港集團及其子公司	61,719	24,134
達飛陸通(天津)	35,107	35,054
翹曲點供應鏈	28,462	22,885
日郵振華(天津)	22,704	25,082
青島港聯華	10,823	8,971
國際班列貨運	9,625	61,286
其他關聯方	33,113	40,265
合計	613,228	462,034

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2024年度實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

(3) 租賃

本集團作為出租方當年確認的短期租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2024年度	2023年度
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	自升式鑽井平台	190,347	189,993
	集裝箱堆場、房屋、		
達飛陸通(天津)	機器設備	9,568	-
上港集團及其子公司	集裝箱堆場	5,032	5,378
其他關聯方	集裝箱堆場	418	11,104
合計		205,365	206,475

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3) 租賃(續)

本集團作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2024年度	2023年度
中集產城及其子公司	房屋及建築物	—	20,186
招商蛇口及其子公司	房屋及建築物	23,991	13,686
合計		23,991	33,872

本集團作為承租方承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	2024年度	2023年度
深圳租賃及其子公司	3,514	—
招商蛇口及其子公司	1,799	1,109
中集產城及其子公司	1,564	617
其他關聯方	1,448	1,416
合計	8,325	3,142

本集團作為承租方直接計入當期損益的短期租賃和低價值租賃的租金費用：

出租方名稱	2024年度	2023年度
招商港口及其子公司	5,469	3,385
其他關聯方	2,784	2,427
合計	8,253	5,812

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(4) 關聯方資金拆借

拆出關聯方	期初餘額	本年 增加	本年 減少	期末餘額	起始日	到期日	確認的 利息 收入／ 支出／ 手續費
中集產城及其子公司	665,272	116,251	(41,747)	739,776	2022年1月25日	2026年12月22日	41,910
中集產城及其子公司	1,014	-	-	1,014	2018年3月27日	到期日未約定	-
寧夏遠杉	20,354	-	(20,354)	-	2021年6月18日	到期日未約定	-
川崎振華(天津)	10,011	9,118	(10,319)	8,810	2023年7月12日	2025年12月5日	316
日郵振華(天津)	6,064	5,269	(8,538)	2,795	2022年9月29日	2025年12月20日	225
合計	702,715			752,395			

拆入關聯方	期初餘額	本年增加	本年減少	期末餘額	支付的利息	收取的利息 及手續費
中集產城及其子公司	138,631	9,830,523	(9,897,335)	71,819	703	17
深圳租賃及其子公司	103,428	14,000,068	(14,000,169)	103,327	2,726	2
合計	242,059			175,146		

(5) 擔保

本集團作為擔保方：

被擔保方	擔保餘額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否 已經履行完畢
中集產城及其子公司	232,957	2024年1月1日	2027年1月7日	否
深圳租賃及其子公司	639,880	2024年1月1日	2033年4月22日	否
集瑞聯合重工	106,260	2024年1月1日	2025年2月1日	否

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(6) 本集團提供給關鍵管理人員的貸款

於2024年12月31日，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款(2023年12月31日：無)。

5、關聯方餘額

(1) 應收賬款

年末應收關聯方賬款情況

單位名稱	2024年12月31日			2023年12月31日		
	金額	佔應收 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備	金額	佔應收 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	176,835	0.53%	—	47,220	0.20%	19
中外運集運及其子公司	135,156	0.41%	—	3	—	—
深圳租賃及其子公司	65,304	0.20%	107	13,964	0.06%	6
中外運長航及其子公司	50,053	0.15%	484	32,548	0.13%	13
萬華化學集團物資	32,971	0.10%	1,924	—	—	—
上港集團及其子公司	22,853	0.07%	252	7,991	0.03%	3
天珠國際	21,979	0.07%	220	—	—	—
煙台經海	21,750	0.07%	—	28,882	0.12%	12
湖南中銻	21,038	0.06%	—	43,816	0.18%	18
煙台國源租賃	17,400	0.05%	—	—	—	—
鞍鋼營口	20,712	0.06%	—	—	—	—
其他關聯方	93,773	0.28%	1,363	74,633	0.31%	30
合計	679,824	2.04%	4,350	249,057	1.03%	101

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(2) 其他應收款

於2024年12月31日其他應收關聯方款項情況

單位名稱	2024年12月31日					2023年12月31日				
	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備		金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備	
中集產城及其子公司	740,790	關聯方 資金拆借	14.48%	63,927		666,286	關聯方 資金拆借	13.70%	18,076	
中集產城及其子公司	652,819	應收股利、 應收拆遷 補償款及 日常往來	12.76%	1		450,998	日常往來及 應收股利	9.27%	915	
OOS International B.V.	15,466	日常往來	0.30%	-		15,038	日常往來	0.31%	-	
川崎振華(天津)	8,810	關聯方 資金拆借	0.17%	-		10,011	關聯方資金拆 借	0.21%	-	
日郵振華(天津)	2,795	關聯方 資金拆借	0.05%	-		6,064	關聯方 資金拆借	0.12%	-	

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(2) 其他應收款(續)

於2024年12月31日其他應收關聯方款項情況(續)

單位名稱	2024年12月31日				2023年12月31日			
	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備
招商港口及其子公司	1,550	日常往來	0.03%	-	2,793	日常往來	0.06%	-
上港集團及其子公司	1,182	日常往來	0.02%	12	2,948	日常往來	0.06%	-
煙台經海	1,049	日常往來	0.02%	-	-	日常往來	-	-
中外運長航及其子公司	693	日常往來	0.01%	39	4,555	日常往來	0.09%	-
中外運集運及其子公司	325	日常往來	0.01%	6	225	日常往來	-	-
遼寧港口及其子公司	111	日常往來	-	67	2,419	日常往來	0.05%	-
深圳租賃及其子公司	49	日常往來	-	49	300	日常往來	0.01%	-
寧夏遠杉	-	日常往來	-	-	20,354	關聯方資金拆借	0.42%	13,376
招商海工投資及其子公司	-	日常往來	-	-	150	日常往來	-	-
其他關聯方	117,548	日常往來及 應收股利	2.30%	-	79,456	日常往來及應 收股利	1.63%	-
合計	1,543,187		30.16%	64,101	1,261,597		25.93%	32,367

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(3) 預付款項

預付關聯方的款項分析如下：

單位名稱	2024年12月31日			2023年12月31日		
	金額	佔預付	壞賬準備	金額	佔預付	壞賬準備
		賬款總額 的比例 (%)			賬款總額 的比例 (%)	
深圳租賃及其子公司	125	—	—	18,727	0.22%	—
華速空港	12,785	0.18%	—	—	—	—
中外運長航及其子公司	10,740	0.15%	—	1,768	0.02%	—
招商港口及其子公司	4,212	0.06%	—	872	0.01%	—
其他關聯方	3,698	0.05%	137	20,860	0.25%	—
合計	31,560	0.44%	137	42,227	0.50%	—

(4) 應付賬款

年末應付關聯方的款項如下：

單位名稱	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	佔應付	金額	佔應付
		賬款總額 的比例 (%)		賬款總額 的比例 (%)
中外運長航及其子公司	139,239	0.52%	72,334	0.36%
上港集團及其子公司	164,848	0.61%	61,298	0.30%
青晨竹業	47,667	0.18%	15,031	0.07%
WANHUA CHEMICAL	18,308	0.07%	—	—
翌科新材料	6,690	0.02%	16,916	0.08%
深圳租賃及其子公司	—	—	10,009	0.05%
其他關聯方	52,090	0.19%	27,065	0.13%
合計	428,842	1.60%	202,653	1.00%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(5) 其他應付款

單位名稱	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	佔其他 應付款總額 的比例 (%)	金額	佔其他 應付款總額 的比例 (%)
深圳租賃及其子公司	197,659	3.55%	94,332	1.48%
中集產城及其子公司	72,587	1.30%	3,843	0.06%
OOS International B.V.	21,149	0.38%	19,545	0.31%
上港集團及其子公司	5,252	0.09%	2,984	0.05%
其他關聯方	13,065	0.23%	19,092	0.30%
合計	309,712	5.56%	139,796	2.19%

(6) 合同負債

於2024年12月31日，本集團合同負債中關聯方款項如下：

單位名稱	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	佔合同 負債總額 的比例 (%)	金額	佔合同 負債總額 的比例 (%)
深圳租賃及其子公司	93,237	0.64%	129,736	0.99%
中外運長航及其子公司	13,563	0.09%	52,660	0.40%
招商海工投資及其子公司	42,717	0.29%	81,050	0.62%
其他關聯方	37,150	0.25%	20,492	0.16%
合計	186,667	1.28%	283,938	2.18%

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方承諾

於2024年12月31日，本集團無已簽約而尚不必在資產負債表上列示的與關聯方有關的承諾事項。

7、董事及高級管理人員利益及重大權益

- (1) 本公司部分關鍵管理人員獲授予本公司子公司安瑞科期權、股份激勵計劃、安瑞科之子公司中集環科股票激勵計劃、安瑞醇科股票激勵計劃；本公司子公司中集天達股份激勵之股份。於2024年12月31日，該等關鍵管理人員持有的未行權的期權及股份數量及佔對應公司的股份的比例如下：

姓名	職務	安瑞科及其子公司								中集天達	
		安瑞科期權		安瑞科限制性股票激勵計劃		中集環科股票激勵計劃		安瑞醇科股票激勵計劃		股份激勵	
		數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例
高翔	總裁	100.00	0.05%	120.00	0.06%	170.00	0.28%	433.33	0.59%	-	-
于玉群	副總裁	45.00	0.02%	80.00	0.04%	68.00	0.11%	-	-	9.40	0.02%
曾邗	副總裁兼CFO	45.00	0.02%	60.00	0.03%	68.00	0.11%	72.22	0.10%	9.40	0.02%
李胤輝	副總裁	-	-	-	-	-	-	-	-	18.80	0.05%
合計		190.00	0.09%	260.00	0.13%	306.00	0.50%	505.55	0.69%	37.60	0.09%

有關上述獲授予股份期權於授予日的公允價值信息載於附註十一。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬

2024年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事 薪 酬 金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合 計
		工 資 及 補 貼	養 老 金 計 劃 供 款	獎 金	其 他 津 貼 福 利	
董 事 -						
麥伯良	-	3,600	31	4,536	392	8,559
朱志強	-	-	-	-	-	-
胡賢甫	-	-	-	-	-	-
孫慧榮	-	-	-	-	-	-
鄧偉棟	-	-	-	-	-	-
趙峰	240	-	-	-	-	240
呂馮美儀	240	-	-	-	-	240
張光華	240	-	-	-	-	240
楊雄	240	-	-	-	-	240
小計	960	3,600	31	4,536	392	9,519

姓名	董事 薪 酬 金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合 計
		工 資 及 補 貼	養 老 金 計 劃 供 款	獎 金	其 他 津 貼 福 利	
監 事 -						
石瀾	-	-	-	-	-	-
林昌森	-	-	-	-	-	-
馬天飛	-	898	146	1,007	46	2,097
小計	-	898	146	1,007	46	2,097

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
其他高級 管理人員－						
高翔	－	2,164	170	2,162	46	4,542
李胤輝	－	1,659	166	1,235	46	3,106
黃田化	－	1,660	73	1,807	－	3,540
于玉群	－	1,656	90	1,739	46	3,531
曾邗	－	1,444	170	1,406	46	3,066
吳三強	－	1,210	170	1,210	46	2,636
小計	－	9,793	839	9,559	230	20,421
合計	960	14,291	1,016	15,102	668	32,037

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

除以上歸屬於2024年度的薪酬外，本年度本公司未現金支付高級管理人員歸屬於以前年度的薪酬。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

2023年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事 薪 酬 金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合 計
		工 資 及 補 貼	養 老 金 計 劃 供 款	獎 金	其 他 津 貼 福 利	
董 事 -						
麥伯良	—	3,600	88	7,020	393	11,101
朱志強	—	—	—	—	—	—
胡賢甫	—	—	—	—	—	—
孫慧榮	—	—	—	—	—	—
鄧偉棟	—	—	—	—	—	—
趙峰	註釋(i)	—	—	—	—	—
呂馮美儀	240	—	—	—	—	240
張光華	240	—	—	—	—	240
楊雄	240	—	—	—	—	240
小計	720	3,600	88	7,020	393	11,821

註釋(i)：2023年9月26日，經本公司2023年第三次臨時股東大會審議通過，趙峰女士獲選舉為第十屆董事會非執行董事。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

		就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬					
姓名		董事 薪金酬金	工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	合計
監事-							
石瀾		—	—	—	—	—	—
林昌森	註釋(ii)	—	—	—	—	—	—
婁東陽	註釋(iii)	—	—	—	—	—	—
馬天飛		—	878	129	1,490	43	2,540
小計		—	878	129	1,490	43	2,540

註釋(ii)： 2023年3月16日，經本公司2023年度第一次臨時股東大會審議通過，補選林昌森先生為第十屆監事會代表股東的監事。

註釋(iii)： 2023年3月16日，婁東陽先生因工作變動原因，不再擔任本公司代表股東的監事。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

姓名	董事 薪金酬金	就管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	
其他高級 管理人員-						
高翔	-	2,164	165	3,888	43	6,260
李胤輝	-	1,649	199	2,732	44	4,624
黃田化	-	1,660	142	2,981	32	4,815
于玉群	-	1,664	89	2,484	43	4,280
曾邗	-	1,444	165	2,592	43	4,244
吳三強	-	1,210	165	1,728	43	3,146
小計	-	9,791	925	16,405	248	27,369
合計	720	14,269	1,142	24,915	684	41,730

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

除以上歸屬於2023年度的薪酬外，本年度本公司還現金支付董事麥伯良先生及其他高級管理人員歸屬於以前年度的薪酬分別為3,966千元及10,119千元。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(3) 董事的終止福利

2024年度，本公司及本公司之子公司無就提前終止委任董事作出的補償(2023年：無)。

(4) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

2024年度，本公司無就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2023年：無)。

(5) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

於2024年12月31日，本公司無向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料(2023年12月31日：無)。

(6) 就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保

於2024年12月31日，本公司沒有就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保(2023年：無)。

(7) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

2024年度，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2023年：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

8、薪酬最高的前五位

2024年度本集團薪酬最高的前五位中包括1位董事兼高管，1位高級管理人員，其薪酬已反映在附註十、7(2)中；其他3位的薪酬金額列示如下：

	2024 年度	2023 年度
基本工資、獎金、住房補貼以及其他補貼	19,409	5,934
獎金	—	—
養老金計劃供款	249	48
入職獎金	—	—
離職補償	—	—
合計	19,658	5,982

	人 數	
	2024 年度	2023 年度
薪酬範圍(港幣)：		
港幣6,000,001元－港幣6,500,000元	1	—
港幣6,500,001元－港幣7,000,000元	1	1
港幣7,500,001元－港幣8,000,000元	1	—
合計	3	1

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付

1、本集團主要股份支付情況匯總

本集團本年發生的股份支付費用如下：

	2024年度	2023年度
以權益結算的股份支付	171,560	88,685

2、以權益結算的股份支付情況

(1) 安瑞科股份支付情況

(a) 股票期權計劃

本公司子公司安瑞科股東大會於2006年7月12日審議批准，實行一項股份期權計劃(「計劃一」)。據此，該公司董事獲授權酌情授予該公司高級管理人員及其他職工獲得股份期權，授予人應在授予股票期權時支付1港元的代價。每份期權賦予持有人以行使價認購安瑞科一股普通股的權利。授予期限為自授予之日起10年，計劃一於2016年7月11日到期，安瑞科自2016年7月12日起採用新的股票期權計劃(「計劃二」)。計劃二的有效期為10年，於2024年度，計劃二未授予股票期權。

截至2024年12月31日，未行使期權的行使價為7.05港元(2023年：8.81港元)，加權平均剩餘合約年期為8.90年(2023年：5.92年)。2024年確認的購股權計劃產生的費用為41,161千元(2023年：4,520千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

(b) 2020年股份激勵計劃

本集團子公司安瑞科董事會於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「**2020年獎勵計劃**」)。根據2020年獎勵計劃，安瑞科董事會可全權酌情甄選任何安瑞科之員工作為計劃之合資格參與者。安瑞科董事會也可決定未來將要授出的股份數目(在履行任何解鎖條件的前提下)及合資格參與者需支付的對價(如有)。安瑞科董事會已經委任了受託人利用安瑞科資源在香港聯交所購買安瑞科的股份。受託人將根據信託合同的條款持有該等股份，並於有關解鎖條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

截至2024年12月31日，受託人根據獎勵計劃購買安瑞科股份40,208千股(2023年12月31日：39,898千股)。

於2024年度，根據2020年獎勵計劃，共向選定參與者授出64,000股股份。這些股份由受託人代表選定的參與者持有，直到授予的股份被行權為止。選定的參與者有權在授予股份發行之日起至該等授予股份的行權日(包括兩個日期)期間，從相關授予股份中獲得相關的分配。

經選定參與者是安瑞科董事會成員、特定高級管理人員和2020年激勵計劃條款中涉及的安瑞科員工，每股限制性股票的認購價為3.70港元。

針對2022年12月7日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2023年4月和2024年4月按72.1%和27.9%的比例行權。針對2023年11月13日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2024年4月和2025年4月按3.97%和96.03%的比例行權。針對2024年3月26日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將於2024年4月行權。對於不符合行權條件的參與者，在2020年獎勵計劃結束時剩餘的未行權股票將被收回。

已授予股票的公允價值根據安瑞科股票在授予日的市場價格進行評估。在評估獎勵股份的公允價值時，考慮了等待期內的預期股息和預期股息的貨幣時間價值。

2023年度及2024年度授予的股票的加權平均公允價值分別為每股3.46港元(約合每股人民幣3.18元)和每股3.33港元(約合每股人民幣2.98元)。於2024年度該計劃確認的股份支付費用為9,133千元(2023年：29,144千元)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

- (c) 於2020年11月27日，安瑞科公司董事會通過其子公司中集環科股權獎勵計劃(「**CIMCSafeTechAward**計劃」)，認可激勵對象過去和現在對化工及環境業務分部的貢獻，並激勵其在未來繼續作出貢獻。根據該計劃，中集環科的股權將通過合夥平台以認購中集環科新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為97,134千元(2023年度：97,134千元)，佔計劃完成增資後中集環科股本的10%。截至2024年12月31日，尚在等待期。於2024年度該計劃下確認的股份支付費用為18,486千元(2023年度：19,943千元)。
- (d) 於2022年6月8日，安瑞科公司董事會通過其子公司CIMC Liquid Process Technologies Co.,Ltd.(「**CLPT**」)的股權獎勵計劃(「**安瑞醇科股票激勵計劃**」)，認可激勵對象過去和現在對液態食品業務部門的貢獻。根據該計劃，CLPT的股權將通過合夥平台以認購CLPT新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為82,934千元(2023年度：82,934千元)，佔計劃完成增資後CLPT股本的6.33%。截至2024年12月31日，尚在等待期。於2024年度該計劃下確認的股份支付費用為83,246千元(2023年度：22,808千元)。

(2) 中集天達股份支付情況

2005年3月9日，9名天達空港員工及天達空港工會(以下簡稱「**天達工會**」)成立深圳特哥盟(以下簡稱「**員工持股平台**」)，註冊資本940萬，其中，天達工會持股比例為61.3%，從2005年開始，深圳特哥盟將天達工會持有的預留股份每年分批獎勵給天達空港的員工，上述員工參與的中集天達限制性股票激勵計劃，等待期為5年。中集天達根據授予日普通股股價確定受限股份單位的公允價值。每股限制性股票的公允價值與激勵對象每股增資價格的差異在等待期內分攤計入股份支付費用。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(3) 中集世聯達支付情況

於2020年度，根據《中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司核心員工持股計劃》，設立持股平台，並通過持股平台授予符合激勵條件的員工激勵股權。2024年度，中集世聯達集團內的持股平台授予符合條件員工的股權對價，與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

(4) 中集運載科技股份支付情況

於2022年度，本集團子公司中集運載科技股份有限公司設立持股平台，以寧波博創興旭企業管理合夥企業(有限合夥)為員工持股平台公司，通過轉讓該員工持股平台公司財產份額的方式，授予符合激勵條件的員工激勵股權。2024年度中集運載科技股份有限公司將員工取得股權對價與該部分股權對應淨資產公允價值之間的差額，計入管理費用和資本公積。

3、本年股份支付情況匯總

於2024年12月31日，資本公積中確認的股份支付的累計金額 790,613

股份支付確認的費用總額	2024年度	2023年度
其中：		
-安瑞科股份支付	152,026	76,416
-中集天達股份支付	10,445	10,691
-中集世聯達股份支付	2,656	220
-中集運載科技股份支付	6,433	1,358
合計	171,560	88,685

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二、資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率監控資本。

本集團利用資產負債率監控其資本。該比率是總負債除以總資產。

本集團的策略為資產負債率不超過70%。於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
總負債	106,732,434	97,132,883
總資產	174,752,236	161,763,233
資產負債率	61%	60%

十三、承諾及或有事項

1、資本性支出承諾事項

- (1) 除附註五、14、(2)(ii)所述事項外，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2024年度	2023年度
對外投資合同	—	5,000
固定資產購建合同	290,088	69,375
合計	290,088	74,375

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項

(1) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與徽商銀行、重汽汽車金融有限公司及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2024年12月31日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣73,340千元(2023年12月31日：人民幣445,985千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備(附註五、34)。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2024年12月31日，由本公司提供擔保的款項為人民幣106,260千元(2023年12月31日：人民幣106,260千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2024年12月31日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約4,822千元(2023年12月31日：7,050千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2024年12月31日，由本公司提供擔保的款項為232,957千元(2023年12月31日：244,549千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團子公司安瑞科控股子公司與光大銀行簽署貸款保證合同，為相關銀行給予宜川縣天韻清潔能源有限公司的融資提供信用擔保。於2024年12月31日，由安瑞科控股子公司提供擔保的融資貸款項共計約46,605千元(2023年12月31日：54,964千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為深圳租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2024年12月31日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣639,880千元(2023年12月31日：人民幣1,032,828千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(2) 重大訴訟事項

中集集團總部及下屬子公司大連中集物流裝備有限公司等八家主體(統稱「被告」)從2023年7月7日起陸續收到新加坡高等法院送達的訴訟材料，Goodpack IBC (Singapore) PTE. Ltd. 及 Goodpack PTE. Ltd. (統稱「原告」)訴稱：被告在進入橡膠行業的IBC(中型散貨箱)租賃業務時，涉嫌「抄襲原告產品、在中國申請的發明專利與實用新型專利涉及原告的技術和保密信息、盜用原告的知識產權和技術」，主張被告違反保密義務、共謀侵權及不當得利，要求賠償985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。其後，Goodpack IBC (Singapore) PTE. Ltd. 又於2024年2月2日向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司(統稱「被申請人」)提起仲裁，稱被申請人違反相關協議和附錄中的保密、競業禁止和知識產權有關約定，要求裁決被申請人違約、賠償1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。截至本財務報告報出日，上述訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；上述仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至本財務報告報出日，管理層認為其結案時間和結果均存在不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提預計負債，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(3) 已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2024年12月31日，本集團已開具未到期的信用證為1,483,428千元(2023年12月31日：1,216,742千元)。

於2024年12月31日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行保函金額為人民幣14,449千元、美元1,121,994千元(折合人民幣8,185,393千元)、英鎊945千元(折合人民幣8,658千元)、歐元14,719千元(折合人民幣111,803千元)、波蘭茲羅提120,416千元(折合人民幣67,108千元)，共計人民幣8,387,411千元(2023年12月31日合計：人民幣8,982,283千元)。

於2024年12月31日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣7,683,413千元(2023年12月31日：人民幣5,666,192千元)，主要包含預付款保函人民幣4,760,919千元，質量(含涉外)保函人民幣355,166千元，其他非融資性保函人民幣89,218千元和履約保函人民幣2,478,109千元。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四、資產負債表日後事項

1、利潤分配情況說明

擬分配的股利(註(1))

944,746

(1) 於資產負債表日後提議分配的普通股股利

本公司董事會於2025年3月27日提議本公司向全體股東派發現金股利，每股分派0.176元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。以本公司2024年12月31日的總股本5,392,521千股剔除已於2024年1月15日至2024年1月31日期間回購的24,646千股後的5,367,875千股為基數計算金額約為944,746千元。此項提議尚待股東大會審議批准，股利分配預案以分紅派息股權登記日股份數為準。於資產負債表日後提議派發的股利並未在資產負債表日確認為負債。

(2) 於資產負債表日後發行的超短期融資券及中期票據

於2025年1月14日，本公司完成了2025年度第一期超短期融資券的發行，募集資金已於2025年1月15日到賬，發行金額為人民幣10億元，發行的年化利率為1.76%，發行期限為155天，用於償還本公司即將到期的銀行貸款及債務融資工具。

於2025年1月20日，本公司完成了2025年度第一期中期票據及2025年度第二期中期票據的發行，募集資金已於2025年1月21日到賬，合計發行金額為人民幣20億元，其中人民幣6億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金，人民幣14億元用於本公司償還到期債務融資工具。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項

1、 分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款項、銀行借款、預計負債及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

項目	空港與物流									合計	
	能源、化工及			裝備、消防			分部間抵銷				
	集裝箱	道路運輸	液態食品	海洋工程	與救援設備	物流服務	金融及資產	循環載具	及未分配的		
	製造分部	車輛分部	裝備分部	分部	分部	分部	管理分部	分部	其他分部		金額
	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	
對外交易收入	61,530,475	20,755,311	25,442,572	16,392,817	7,091,413	31,189,788	2,077,480	2,355,873	10,828,369	-	177,664,098
分部間交易收入	674,728	242,890	136,919	163,146	101,688	199,553	1,042	73,482	1,155,020	(2,748,468)	-
營業成本	52,505,891	17,571,338	22,046,149	15,048,245	5,718,463	29,450,699	2,239,986	2,189,995	10,626,125	(1,979,553)	155,417,338
對聯營和合營企業的											
投資收益/(損失)	(22,672)	10,383	9,879	(84,106)	37	65,262	(1,024)	28	(12,055)	-	(34,268)
資產及信用減值損失	375,558	230,638	24,109	109,346	74,685	75,117	2,683	21,937	(15,000)	8,963	908,036
折舊和攤銷費用	789,555	589,106	517,318	328,176	138,184	199,126	1,156,398	171,552	134,393	28,146	4,051,954
利息收入	256,698	163,204	189,523	9,577	9,214	7,204	311,850	3,251	2,004,619	(2,471,930)	483,210
利息費用	56,071	29,612	127,895	613,946	76,786	88,599	1,647,209	22,960	1,860,325	(2,483,799)	2,039,604
利潤總額/(虧損總額)	5,425,683	1,428,061	1,070,362	242,437	320,729	571,903	(1,670,613)	(222,585)	(1,149,627)	578,897	6,595,247
所得稅費用	1,337,379	346,882	338,557	18,359	55,994	135,316	133,776	6,371	22,284	5,172	2,400,090
淨利潤/(淨虧損)	4,088,304	1,081,179	731,805	224,078	264,735	436,587	(1,804,389)	(228,956)	(1,171,911)	573,725	4,195,157
資產總額	41,957,563	22,369,315	29,699,689	21,264,349	10,541,045	8,687,029	38,519,760	3,760,563	65,825,980	(67,873,057)	174,752,236
負債總額	21,846,780	7,642,122	17,348,319	24,004,865	6,837,634	5,702,632	46,947,144	2,019,202	44,720,109	(70,336,373)	106,732,434
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外											
的其他非現金費用	305,680	195,743	47,586	62,682	96,877	95,334	195,457	24,271	214,335	490	1,238,455
聯營企業和合營企業的											
長期股權投資	609,702	148,834	660,962	402,689	123	474,411	42,780	-	9,677,373	-	12,016,874
長期股權投資、金融資產											
及遞延所得稅資產以外											
其他非流動資產增加額	1,677,334	519,329	1,105,610	233,375	164,504	93,137	174,023	580,624	325,559	(70,615)	4,802,880

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

項目	能源、化工及			空 港 與 物 流					分 部 間 抵 銷		合 計
	集 裝 箱	道 路 運 輸	液 態 食 品	海 洋 工 程	與 救 援 設 備	物 流 服 務	金 融 及 資 產	循 環 載 具	及 未 分 配 的		
	製 造 分 部	車 輛 分 部	裝 備 分 部	分 部	分 部	分 部	管 理 分 部	分 部	其 他 分 部	金 額	
	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	2023 年 度	
對 外 交 易 收 入	29,327,434	24,891,432	24,974,378	10,243,732	6,931,147	19,766,755	2,217,550	2,826,269	6,777,657	(146,835)	127,809,519
分 部 間 交 易 收 入	885,908	195,146	51,916	207,856	30,308	399,294	605	8,070	1,295,040	(3,074,143)	-
營 業 成 本 (已 重 述)	25,416,240	20,416,694	21,177,752	9,515,598	5,540,084	18,757,627	2,684,912	2,498,281	7,225,737	(2,789,804)	110,443,121
對 聯 營 和 合 營 企 業 的 投											
資 收 益 / (損 失)	2,408	6,074	24,145	(9,038)	3,619	68,390	(7,018)	672	109,519	-	198,771
資 產 及 信 用 減 值 損 失	42,350	196,227	45,670	239,012	116,921	10,655	58,088	2,908	(691)	(40,217)	670,923
折 舊 和 攤 銷 費 用	722,329	583,071	415,488	273,388	133,066	202,272	1,083,380	172,634	122,280	(122,776)	3,585,132
利 息 收 入	269,013	121,707	119,411	21,827	7,122	11,945	240,060	8,375	2,282,031	(2,754,497)	326,994
利 息 費 用	25,462	37,318	101,995	462,422	89,300	50,530	1,959,635	19,780	1,941,904	(2,745,414)	1,942,932
利 潤 總 額 / (虧 損 總 額)	2,072,566	3,260,765	1,205,426	(285,333)	290,352	237,218	(2,362,968)	(65,994)	23,732	(1,541,590)	2,834,174
所 得 稅 費 用	278,229	813,004	351,434	(254,570)	68,236	50,057	78,352	8,348	(139,620)	(282,670)	970,800
淨 利 潤 / (淨 虧 損)	1,794,337	2,447,761	853,992	(30,763)	222,116	187,161	(2,441,320)	(74,342)	163,352	(1,258,920)	1,863,374
資 產 總 額	31,796,930	23,571,321	27,848,984	18,496,530	9,863,473	7,469,299	38,274,803	3,682,239	57,170,506	(56,410,852)	161,763,233
負 債 總 額	14,201,569	8,284,052	16,174,600	21,302,362	6,465,634	4,489,509	44,571,992	1,711,072	49,181,744	(69,249,651)	97,132,883
其 他 重 要 的 非 現 金 項 目 :											
- 折 舊 費 和 攤 銷 費 以 外											
的 其 他 非 現 金											
(收 益) / 費 用	(67,930)	207,668	147,371	312,768	138,665	64,870	47,383	(1,715)	(122,342)	302,546	1,029,284
聯 營 企 業 和 合 營 企 業 的											
長 期 股 權 投 資	651,331	132,218	623,408	484,116	86	554,602	51,966	4,137	9,494,992	-	11,996,856
長 期 股 權 投 資、金 融 資 產											
及 遞 延 所 得 稅 資 產 以 外											
其 他 非 流 動 資 產 增 加 額	1,725,492	587,632	987,222	561,294	156,424	203,711	36,665	385,011	1,509,331	(169,920)	5,982,862

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(2) 地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產及長期應收款，下同)的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶所在地進行劃分。非流動資產是按照資產實物所在地(對於固定資產而言)或被分配到相關業務的所在地(對無形資產和商譽而言)或合營及聯營企業的所在地進行劃分。

地區信息(按接受方劃分)

	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2024年度	2023年度	2024年 12月31日	2023年 12月31日
中國	82,415,289	66,770,299	57,949,428	56,588,690
亞洲(除中國以外)	27,449,650	15,671,885	475,117	424,113
美洲	36,012,089	23,816,206	9,940,852	10,188,403
歐洲	25,453,855	17,953,577	1,354,854	1,756,877
其他	6,333,215	3,597,552	153,828	173,866
合計	177,664,098	127,809,519	69,874,079	69,131,949

十六、資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
一年以內	1,652,518	2,308,322
一到二年	1,148,151	1,390,268
二到三年	202,875	880,767
三到四年	34,096	332,166
四到五年	—	153,826
五年以上	—	19,949
合計	3,037,640	5,085,298

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1、其他應收款

(1) 其他應收款按客戶類別分析如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
應收關聯方款項	27,210,863	24,770,452
應收子公司股利	4,066,990	3,944,715
應收利息	69,853	70,295
押金、保證金	231	236
其他	23,919	49,209
小計	31,371,856	28,834,907
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	31,367,276	28,830,327

本公司不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(2) 其他應收款賬齡分析如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
一年以內	15,192,761	17,958,826
一到二年	6,523,614	5,774,696
二到三年	4,583,125	389,235
三年以上	5,072,356	4,712,150
小計	31,371,856	28,834,907
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	31,367,276	28,830,327

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2024年12月31日				2023年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	31,371,856	100%	4,580	0.01%	28,834,907	100%	4,580	0.02%
合計	31,371,856	100%	4,580	0.01%	28,834,907	100%	4,580	0.02%

	第一階段			第三階段				
	未來12個月內預期		小計	整個存續期		整個存續期		合計
	信用損失(組合)			預期信用損失		預期信用損失		
	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	(已發生信用減值)(單項)		(已發生信用減值)(組合)		壞賬準備
	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	壞賬準備
2023年12月31日	28,830,327	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580
本年新增	18,961,308	-	-	-	-	-	-	-
本年減少	(16,424,359)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本年核銷	-	-	-	-	-	-	-	-
2024年12月31日	31,367,276	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

	第一階段			第三階段				
	未來12個月內預期信用損失(組合)		小計	整個存續期預期信用損失(已發生信用減值)(單項)		整個存續期預期信用損失(已發生信用減值)(組合)		合計
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	
			壞賬準備					壞賬準備
2022年12月31日	25,114,528	-	-	1,352,086	1,352,086	4,580	4,580	1,356,666
本年新增	18,038,448	-	-	-	-	-	-	-
本年減少	(14,322,649)	-	-	(1,352,086)	(1,352,086)	-	-	(1,352,086)
其中：本年核銷	-	-	-	(1,352,086)	(1,352,086)	-	-	(1,352,086)
2023年12月31日	28,830,327	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

於2024年12月31日及2023年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

- (i) 於2024年12月31日及2023年12月31日，處於第一階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
應收關聯方款項	27,210,863	-	-	24,770,452	-	-
應收股利	4,066,990	-	-	3,944,715	-	-
應收利息	69,853	-	-	70,295	-	-
押金、保證金	231	-	-	236	-	-
其他	19,339	-	-	44,629	-	-
合計	31,367,276	-	-	28,830,327	-	-

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2024年12月31日，處於第三階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
組合計提			
其他	4,580	100.00%	4,580

(4) 於2024年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
香港中集	資金往來、應收 股利及日常往來	10,893,936	1年以內、1到2年、 3年以上	34.73%	-
南方中集	資金往來及 應收股利	5,111,058	1年以內、1到2年、 3年以上	16.29%	-
Fortune	資金往來、 日常往來	9,690,585	1年以內、1到2年	30.89%	-
深圳中集投資	資金往來、應收 股利及日常往來	1,370,334	1年以內、1到2年、 2到3年	4.37%	-
天津凱勝海洋工程 設備租賃有限公司	資金往來	1,260,751	1年以內、2到3年	4.02%	-
合計		28,326,664		90.30%	-

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(4) (續)

於2023年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
香港中集	資金往來、應收 股利及日常往來	15,284,026	1年以內、1到2年	53.01%	-
南方中集	資金往來及 應收股利	5,561,747	1年以內	19.29%	-
Fortune	資金往來、日常往 來	2,278,079	1年以內、3年以上	7.90%	-
深圳中集投資	資金往來及日常往 來	1,504,334	1年以內、1到3年、 3年以上	5.22%	-
煙台來福士	資金往來	1,004,116	1年以內、1到2年	3.48%	-
合計		25,632,302		88.90%	-

(5) 應收關聯方款項

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)	金額	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)
本公司聯營企業	76,432	0.24%	75,795	0.26%
應收子公司合計	27,134,431	86.49%	24,694,657	85.64%
合計	27,210,863	86.73%	24,770,452	85.90%

(6) 因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項情況

2024年度，本公司無因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項(2023年度：無)。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
子公司(2)	14,841,832	14,415,956
聯營企業(3)	2,274,985	2,222,441
減：長期股權投資減值準備	—	—
合計	17,116,817	16,638,397

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

(2) 子公司：

被投資單位	2023年 12月31日	追加投資	減少投資	劃分為 持有待售	2024年 12月31日	在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被投資 單位表決權 比例(%) (直接+間接)	減值準備 年末餘額	本年現金 紅利
南方中集	480,472	—	(249,147)	—	231,325	100.00%	100.00%	—	—
中集香港	1,690	—	—	—	1,690	100.00%	100.00%	—	—
中集中發	165,074	—	—	—	165,074	100.00%	100.00%	—	—
車輛集團	1,038,668	—	—	—	1,038,668	36.10%	55.78%	—	203,964
中集管理培訓(深圳) 有限公司	48,102	—	—	—	48,102	100.00%	100.00%	—	—
財務公司	893,818	385,689	—	—	1,279,507	100.00%	100.00%	—	—
深圳市中集投資 有限公司 (「深圳中集投資」)	140,000	70,188	(70,188)	—	140,000	100.00%	100.00%	—	70,188
集裝箱控股	5,043,682	1,590,341	—	—	6,634,023	100.00%	100.00%	—	749,338
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	—	—	—	205,022	99.00%	100.00%	—	—
中集世聯達	1,216,294	—	—	—	1,216,294	62.70%	62.70%	—	200,640
中集海洋工程 有限公司	441,800	—	—	—	441,800	100.00%	100.00%	—	—
Fortune	67,755	—	—	—	67,755	100.00%	100.00%	—	—
廣東集略投資諮詢 有限公司	30,000	—	(30,000)	—	—	0.00%	0.00%	—	—
中集技術	1,576,580	—	(1,576,580)	—	—	0.00%	0.00%	—	—
中集資本控股	1,250,000	—	—	—	1,250,000	100.00%	100.00%	—	—
中集載具	500,000	305,573	—	—	805,573	63.58%	63.58%	—	—
深圳專用車	1,316,999	—	—	—	1,316,999	100.00%	100.00%	—	—
合計	14,415,956	2,351,791	(1,925,915)	—	14,841,832	—	—	—	1,224,130

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、長期股權投資(續)

(3) 聯營公司：

被投資單位	2023年 12月31日	本年新增	按權益法 調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派 的現金 股利	減少投資	2024年 12月31日	在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被投資 單位表決權 比例(%) (直接+間接)	減值準備
深圳市融資租賃 (集團)有限公司	1,059,418	55,513	90,813	20,179	(26,309)	-	1,199,614	22.57%	46.68%	-
中集鑫德租賃(深圳) 有限公司	412,660	-	18,280	3,365	-	-	434,305	40.00%	67.26%	-
集瑞聯合重工 有限公司	750,363	-	(109,297)	-	-	-	641,066	35.42%	35.42%	-
合計	2,222,441	55,513	(204)	23,544	(26,309)	-	2,274,985	-	-	-

3、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

	2024年度	2023年度
其他業務收入	552,088	172,650
其他業務成本	-	-

(2) 其他業務收入和其他業務成本

	2024年度		2023年度	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他業務 收入	其他業務 成本
佣金收入	522,765	-	137,908	-
其他	29,323	-	34,742	-
合計	552,088	-	172,650	-

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、投資收益

	2024年度	2023年度
成本法核算的長期股權投資收益	1,224,130	2,692,331
處置長期股權投資收益	2,152	—
利息收入及其他	481,676	590,528
權益法核算的長期股權投資損失	(204)	(3,447)
其他權益工具投資股利收入	78,093	78,644
處置衍生金融資產產生的投資損失	(237,109)	(225,166)
處置交易性金融資產／負債取得的投資收益	43,658	9,119
合計	1,592,396	3,142,009

5、公允價值變動損失

	2024年度	2023年度
對少數股東的承諾(附註五、3(3))	(1,413,164)	—
其他	5,836	(4,199)
合計	(1,407,328)	(4,199)

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十八、2024年度非經常性損益明細表

	2024年度	2023年度
非流動資產處置收益／(損失)	25,707	(21,451)
計入當期損益的政府補助	454,023	580,916
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外， 持有金融資產產生的公允價值變動損益， 以及處置金融資產產生的損益， 以及採用公允價值模式進行後續計量的 投資性房地產公允價值變動產生的損益	(1,243,275)	(1,331,486)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	19,315	34,487
處置長期股權投資的淨收益	23,482	89,449
除上述各項之外的其他營業外收入	131,043	37,252
減：所得稅影響額	(145,936)	(168,219)
少數股東權益影響額(稅後)	34,592	(198,561)
合計	(478,361)	(244,053)

註：上述各非經常性損益項目按稅前金額列示。

(1) 2024年度非經常性損益明細表編製基礎

中國證券監督管理委員會於2024年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2024年修訂)》(以下簡稱「**2024版1號解釋性公告**」)，該規定自公佈之日起施行。本集團按照2024版1號解釋性公告的規定編製2024年度非經常性損益明細表。

根據2024版1號解釋性公告的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

證監會於2024年頒佈了《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2024年修訂)》的相關規定，對本集團2024年度及2023年度的非經常性損益的列報無重大影響。

第十章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2024年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

	加權平均淨資產 收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2024年度	2023年度	2024年度	2023年度	2024年度	2023年度
歸屬於公司普通股股東淨利潤	6%	1%	0.53	0.07	0.53	0.05
扣除非經常性損益後歸屬於 公司普通股股東的淨利潤	7%	1%	0.62	0.11	0.62	0.10

创·造·新价值

Driving new value Moving the world

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司
中國廣東省深圳市南山區蛇口
港灣大道2號中集集團研發中心

電話：86-755-26691130

傳真：86-755-26692707

www.cimc.com