

# 2024

ANNUAL REPORT

年度報告



## 创新奇智

Ainnovation

AINNOVATION TECHNOLOGY GROUP CO., LTD

創新奇智科技集團股份有限公司

(A joint stock company incorporated  
in the People's Republic of China with limited liability)

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

Stock Code 股份代號: 2121



# 目 錄

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 董事長、CEO 致辭        | 2   |
| 公司資料              | 4   |
| 釋義                | 6   |
| 財務概要              | 8   |
| 業務概覽              | 11  |
| 管理層討論與分析          | 31  |
| 董事會報告             | 41  |
| 監事會報告             | 58  |
| 股本變動及股東資料         | 60  |
| 企業管治報告            | 64  |
| 董事、監事、高級管理人員和員工情況 | 81  |
| 獨立核數師報告           | 101 |
| 綜合全面收益表           | 112 |
| 綜合財務狀況表           | 114 |
| 綜合權益變動表           | 116 |
| 綜合現金流量表           | 118 |
| 綜合財務報表附註          | 120 |



## 董事長、CEO 致辭

尊敬的各位股東：

回顧 2024 年，這是創新奇智置身於市場挑戰與不確定性交織的複雜環境中，積極主動尋求轉型的一年。這一年，公司審時度勢，戰略重心從追求高速營收增長的「攻」，階段性地轉變為追求高質量、低風險的穩健的「守」。公司向高質量發展模式轉型的戰略佈局，在 2024 財年得以切實且有效的執行。我們通過積極主動地去槓桿舉措，潛心練內功、降風險，顯著提升了自身技術產品的核心競爭力以及業務的持續經營能力。

這一年，我們將資源高度聚焦於高質量業務領域，從而實現了業務結構和資源配置的優化升級。同時，精細化管理策略的深度推行，有效控制了成本，提升了運營效率。公司在經營理念上做出重要調整，將經營現金流的優先級置於首位，經營現金流高於經營損益，經營損益高於收入規模。反映到財務報表上，我們在 2024 年的收入規模出現一定程度的收縮，但下半年態勢明顯優於上半年。而全年經營現金流、調整後損益、毛利率、製造業收入佔比均實現顯著提升。

這一年，我們潛心打磨內功，在技術研發上持續投入，整體戰略從 AI1.0 技術產品轉向 AI2.0 大模型，聚焦大模型在垂類領域的應用拓展。通過工業大模型驅動工業機器人，工業大模型賦能工業軟件，加速推動軟硬融合發展，並逐步側重軟件業務，促使軟件業務比例大幅上升，成功實現了技術產品加行業場景更健康、更高效的商業化落地。

這一年，我們始終堅守服務實體經濟的初心，致力於助力製造業客戶實現降本增效，憑藉新質生產力有力推動了製造業客戶的數字化轉型與產業升級。截至目前，公司已累計服務超過 1200 家企業客戶，其中製造業客戶佔比逾 70%。當期客戶數量從 2023 年的 397 家增至 2024 年的 521 家，同比提升 31.2%。

## 董事長、CEO 致辭

展望 2025 年，我們堅定看好中國新型工業化與新質生產力的發展大勢。隨著行業週期的好轉，企業借助人工智能等技術推動數字化轉型的需求持續高漲，大模型行業應用恰逢其時，「AI+製造」前景廣闊、潛力無限。公司滿懷信心，將轉守為攻，重回增長。讓我們繼續保持熱 AI，攜手共進，跨越山海！

李開復

創新奇智董事長

徐輝

創新奇智執行董事、CEO



## 公司資料

下文載列本公司基本資料：

### 公司法定名稱

創新奇智科技集團股份有限公司  
(前稱青島創新奇智科技集團股份有限公司)

### 公司英文名稱

Alnovation Technology Group Co., Ltd\*  
(前稱Qingdao Alnovation Technology  
Group Co., Ltd\*)

### 董事會

#### 執行董事

徐輝先生(首席執行官)

#### 非執行董事

李開復博士(董事長)

汪華先生

王金橋先生

#### 獨立非執行董事

謝德仁先生

高穎欣女士

金刻羽女士

### 審計委員會

謝德仁先生(委員會主席)

汪華先生

高穎欣女士

### 薪酬委員會

高穎欣女士(委員會主席)

王金橋先生

謝德仁先生

### 提名委員會

李開復博士(委員會主席)

高穎欣女士

金刻羽女士

### 監事會

林鶯女士

段成錦女士

聶明銘先生(於2024年1月30日辭任)

高凌燕女士(於2024年1月30日獲委任)

### 公司秘書

肖磊先生(於2024年1月30日辭任)

呂虹燭女士(於2024年1月30日獲委任)

關秀妍女士(於2025年3月31日辭任)

### 授權代表

徐輝先生

肖磊先生(於2024年1月30日辭任)

呂虹燭女士(於2024年1月30日獲委任)

### 註冊辦事處及總部

中國山東

青島即墨區

經濟開發區振武路939號

海爾國際廣場A座

501室

### 香港主要經營地點

香港

銅鑼灣希慎道33號

利園一期19樓1928室

\* 僅供識別

## 公司資料

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師  
香港  
中環  
太子大廈 22 樓

## 法律顧問

香港法律  
高偉紳律師行  
香港  
中環  
康樂廣場 1 號  
怡和大廈 27 樓

## 中國法律

金杜律師事務所  
中國  
北京朝陽區  
東三環中路 1 號  
環球金融中心  
東樓 18 層

## H 股股份過戶處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東 183 號  
合和中心  
17 樓 1712-1716 室

## 主要往來銀行

中國銀行即墨分行  
中國  
山東青島  
即墨區  
藍鰲路 973 號

## 股份代號

2121

## 公司網站

<https://www.ainnovation.com>

## 投資者關係

電話號碼：(86)1082169566  
電子郵件：ir@ainnovation.com



## 釋義

|               |   |                                                 |
|---------------|---|-------------------------------------------------|
| 「公司章程」        | 指 | 本公司的公司章程，經不時修訂、修改或補充                            |
| 「審計委員會」       | 指 | 董事會審計委員會                                        |
| 「董事會」         | 指 | 本公司董事會                                          |
| 「企業管治守則」      | 指 | 上市規則附錄C1所載《企業管治守則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改             |
| 「中國」          | 指 | 中華人民共和國，僅就本年報而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣                |
| 「董事」          | 指 | 本公司董事                                           |
| 「本集團」或「我們」    | 指 | 本公司及其附屬公司                                       |
| 「H股」          | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，以港元買賣並於聯交所上市及買賣       |
| 「港元」          | 指 | 香港法定貨幣港元                                        |
| 「香港」          | 指 | 中國香港特別行政區                                       |
| 「香港聯交所」或「聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司                                     |
| 「最後實際可行日期」    | 指 | 2025年4月14日，即於本年報刊發之前確定其中載有的若干資料的最後實際可行日期        |
| 「上市規則」        | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改            |
| 「標準守則」        | 指 | 上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改 |
| 「提名委員會」       | 指 | 董事會提名委員會                                        |

## 釋義

|                   |   |                                                                                                                        |
|-------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「諾賽育成」            | 指 | 南京諾賽育成管理諮詢有限公司，前稱北京創新工場育成管理諮詢有限公司，於2015年7月13日根據中國法律註冊成立的公司，為我們單一最大股東團體的成員之一                                            |
| 「本公司」或「創新奇智」或「公司」 | 指 | 創新奇智科技集團股份有限公司(前稱青島創新奇智科技集團股份有限公司)，於2018年2月6日根據中國法律成立的有限公司，並於2021年5月19日改制為股份有限公司，其H股股份於2022年1月27日在香港聯交所主板上市(股份代號：2121) |
| 「招股章程」            | 指 | 本公司日期為2022年1月17日之招股章程                                                                                                  |
| 「薪酬委員會」           | 指 | 董事會薪酬委員會                                                                                                               |
| 「報告期」             | 指 | 截至2024年12月31日止年度                                                                                                       |
| 「人民幣」             | 指 | 中國法定貨幣人民幣                                                                                                              |
| 「證券及期貨條例」         | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改                                                                                    |
| 「股份」              | 指 | H股                                                                                                                     |
| 「股東」              | 指 | 股份持有人                                                                                                                  |
| 「單一最大股東團體」        | 指 | 在本公司股本中共同持有約27.33%權益的實體及個人團體，即創新工場、諾賽育成、汪華先生、陶寧女士、郎春暉女士及張鷹先生                                                           |
| 「創新工場」            | 指 | 創新工場(北京)企業管理股份有限公司，於2010年11月2日根據中國法律註冊成立的公司，為我們單一最大股東團體的成員之一                                                           |
| 「監事」              | 指 | 本公司監事                                                                                                                  |
| 「監事會」             | 指 | 本公司監事會                                                                                                                 |
| 「庫存股份」            | 指 | 具上市規則所賦予之涵義                                                                                                            |
| 「%」               | 指 | 百分比                                                                                                                    |



## 財務概要

|                                       | 截至 12 月 31 日止年度       |                       |                       |                       |                       |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                       | 2020 年<br>人民幣<br>(千元) | 2021 年<br>人民幣<br>(千元) | 2022 年<br>人民幣<br>(千元) | 2023 年<br>人民幣<br>(千元) | 2024 年<br>人民幣<br>(千元) |
| 收入                                    | 462,324               | 861,168               | 1,557,643             | 1,751,045             | <b>1,221,768</b>      |
| 毛利                                    | 134,621               | 267,241               | 507,078               | 588,485               | <b>423,071</b>        |
| 經營虧損                                  | (286,801)             | (622,841)             | (392,291)             | (600,012)             | <b>(630,586)</b>      |
| 年內虧損                                  | (360,635)             | (635,124)             | (361,160)             | (570,272)             | <b>(608,925)</b>      |
| 加：                                    |                       |                       |                       |                       |                       |
| 以股份為基礎的付款開支                           | 133,750               | 406,967               | 173,294               | 290,271               | <b>153,815</b>        |
| 可贖回股份的金融負債<br>的財務成本                   | 82,406                | 34,877                | —                     | —                     | <b>—</b>              |
| 上市開支                                  | —                     | 51,500                | 26,457                | —                     | <b>—</b>              |
| 收購產生的無形資產攤銷                           | —                     | —                     | 14,292                | 36,135                | <b>43,010</b>         |
| 收購產生的商譽及無形資產<br>減值虧損                  | —                     | —                     | —                     | —                     | <b>227,973</b>        |
| 按公允價值計量且變動<br>計入損益的金融資產／<br>負債的公允價值變動 | —                     | —                     | 8,716                 | 89,683                | <b>66,862</b>         |
| <b>經調整淨虧損(未經審核)</b>                   | <b>(144,479)</b>      | <b>(141,780)</b>      | <b>(138,401)</b>      | <b>(154,183)</b>      | <b>(117,265)</b>      |

|          | 於 12 月 31 日           |                       |                       |                       |                       |
|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|          | 2020 年<br>人民幣<br>(千元) | 2021 年<br>人民幣<br>(千元) | 2022 年<br>人民幣<br>(千元) | 2023 年<br>人民幣<br>(千元) | 2024 年<br>人民幣<br>(千元) |
| 資產總額     | 1,395,806             | 2,264,907             | 3,268,447             | 3,289,157             | <b>2,623,132</b>      |
| 現金及現金等價物 | 1,042,502             | 1,553,150             | 1,642,665             | 1,344,615             | <b>1,204,879</b>      |
| 負債總額     | 1,909,833             | 469,599               | 909,472               | 1,065,012             | <b>910,904</b>        |

## 財務概要

## 優質客戶收入價值

|               | 截至 12 月 31 日止年度 |                  |
|---------------|-----------------|------------------|
|               | 2023 年          | 2024 年           |
| 優質客戶數目        | 81              | <b>68</b>        |
| 優質客戶收入(人民幣千元) | 1,427,718       | <b>845,185</b>   |
| 優質客戶以金額計算的複購率 | 41.6%           | <b>17.0%</b>     |
| 客戶總數目         | 397             | <b>521</b>       |
| 總收入(人民幣千元)    | 1,751,045       | <b>1,221,768</b> |

## 按產品／服務的類型劃分的收入

|           | 截至 12 月 31 日止年度   |       |                   |              |
|-----------|-------------------|-------|-------------------|--------------|
|           | 2023 年            |       | 2024 年            |              |
|           | 金額<br>人民幣<br>(千元) | %     | 金額<br>人民幣<br>(千元) | %            |
| 產品及解決方案銷售 | 1,632,358         | 93.2  | <b>1,149,467</b>  | <b>94.1</b>  |
| 數據解決方案服務  | 118,687           | 6.8   | <b>72,301</b>     | <b>5.9</b>   |
| 總計        | 1,751,045         | 100.0 | <b>1,221,768</b>  | <b>100.0</b> |

## 按客戶類型劃分的收入

|       | 截至 12 月 31 日止年度   |       |                   |              |
|-------|-------------------|-------|-------------------|--------------|
|       | 2023 年            |       | 2024 年            |              |
|       | 金額<br>人民幣<br>(千元) | %     | 金額<br>人民幣<br>(千元) | %            |
| 系統集成商 | 961,992           | 54.9  | <b>392,241</b>    | <b>32.1</b>  |
| 終端用戶  | 789,053           | 45.1  | <b>829,527</b>    | <b>67.9</b>  |
| 總計    | 1,751,045         | 100.0 | <b>1,221,768</b>  | <b>100.0</b> |



## 財務概要

### 按行業垂直領域劃分的收入

|              | 截至 12 月 31 日止年度   |       |                   |              |
|--------------|-------------------|-------|-------------------|--------------|
|              | 2023 年            |       | 2024 年            |              |
|              | 金額<br>人民幣<br>(千元) | %     | 金額<br>人民幣<br>(千元) | %            |
| 製造業          | 1,176,425         | 67.2  | <b>980,711</b>    | <b>80.3</b>  |
| 汽車裝備         | 393,097           | 22.5  | <b>263,791</b>    | <b>21.6</b>  |
| 食品飲料 & 新材料   | 140,580           | 8.0   | <b>158,630</b>    | <b>13.0</b>  |
| 3C 高科技       | 135,269           | 7.8   | <b>143,309</b>    | <b>11.7</b>  |
| 鋼鐵冶金         | 65,270            | 3.7   | <b>117,520</b>    | <b>9.6</b>   |
| 能源電力         | 70,440            | 4.0   | <b>90,951</b>     | <b>7.4</b>   |
| 智造實訓         | 105,643           | 6.0   | <b>65,634</b>     | <b>5.4</b>   |
| 工程及建築        | 105,610           | 6.0   | <b>58,802</b>     | <b>4.8</b>   |
| OLED 面板半導體製造 | 122,897           | 7.0   | <b>41,828</b>     | <b>3.5</b>   |
| 其他           | 37,619            | 2.2   | <b>40,246</b>     | <b>3.3</b>   |
| 金融服務         | 401,829           | 22.9  | <b>127,105</b>    | <b>10.4</b>  |
| 其他行業         | 172,791           | 9.9   | <b>113,952</b>    | <b>9.3</b>   |
| 總計           | 1,751,045         | 100.0 | <b>1,221,768</b>  | <b>100.0</b> |

## 業務概覽

### 第一部分：業務回顧

2024年，國家高度重視人工智能發展，出台一系列政策推動其與製造業等實體經濟深度融合，如培育新質生產力、開展「人工智能+」、實施製造業數字化轉型等戰略部署，為創新奇智所處的「AI+製造」領域營造了良好政策環境。但同時全球經濟發展面臨不確定性，宏觀經濟波動導致部分企業削減IT支出，延遲或擱置AI項目，進而影響到AI技術提供商的市場拓展速度與訂單獲取。在過去的一年，AI大模型技術快速發展，新算法、架構不斷涌現，為垂直行業大模型提供了技術基礎，伴以多模態技術融合、邊緣計算、AIoT等技術的成熟，增強了AI在製造業複雜場景的應用能力。

2024年度，創新奇智貫徹高質量發展策略，加強現金流管理，加強成本費用管控，加強賬期管理，在保持財務健康度的前提下穩步發展。受此影響，報告期內，公司整體營收規模出現一定程度下滑，達1,221.8百萬元，同比下降30.2%，但是下半年比上半年有顯著改善。而且「AI+製造」業務成為亮點，營收佔比實現了持續性提高，達到80.3%，創歷史新高。同時，業務結構調整，聚焦高質量業務，高毛利業務佔比增加，毛利率在報告期內再度提升至34.6%。經調整淨虧損收窄至117.3百萬元，儘管仍處於虧損狀態，但虧損幅度減小，顯示出公司在向高質量發展模式轉型過程中的積極成效。經營性現金流入有所增長、經營性現金流出得到有效控制，實現經營活動所用現金流量淨額35.8百萬元，較上年同期大幅改善了80.1%，現金及現金等價物1,204.9百萬元。

創新奇智在2024年繼續「AI+製造」發展路徑，升級發佈「奇智孔明AlnoGC工業大模型」技術平台及AIGC產品矩陣，為製造行業打造能真正落地的生成式AI解決方案及應用，為關鍵業務流程進行賦能。報告期內，創新奇智推出了以Alno-75B為核心的AlnoGC工業大模型技術平台，在ChatX系列生成式AI應用、工業大模型、大模型服務引擎以及AI Agent智能體開發平台四大方面均實現了顯著提升，不斷打造差異化優勢。在ChatX系列生成式AI應用方面，公司持續推動業務落地，基於大模型服務引擎以及AI Agent應用開發平台所開發的ChatX滿足了工業企業多場景、多維度的智能化轉型需求。如針對文檔類型數據的ChatDoc知識問答能力、針對結構化表格類型數據的ChatBI數據分析能力和針對視頻／圖像類視覺數據的ChatVision視覺洞察能力；針對企業核心生產相關的應用場景，如場內物流、零部件裝配等環節，我們提供了ChatRobot Pro智能調度與控制能力，並在上游工業設計環節提供了ChatCAD輔助工業設計能力。2024年4月，ChatRobot、ChatCAD等大模型相關應用獲得中央電視台《科技推動力》欄目報道。



## 業務概覽

截至2024年12月末，公司圍繞AI和工業大模型累計申請專利1,365件，其中發明專利1,118件；確權專利605件，其中發明專利383件。AlInnoGC工業大模型通過中國信通院首批工業大模型標準符合性驗證，獲得迄今最高評級4+級；在中國工業互聯網研究院《人工智能大模型工業應用準確性測評》中，創新奇智工業大模型綜合排名第6，文檔生成能力第1；在SuperCLUE工業大模型測評基準中，AlInnoGC工業大模型位列國內第1和卓越領導者象限。我們還榮獲青島市科學技術進步獎二等獎。

2024年，創新奇智將國家戰略作為企業戰略發展方向，積極參與和深入開展人工智能及新型工業化相關活動，受到工信部、山東省、青島市等多級政府領導的調研，出席工信部中小企業座談會、山東民營企業座談會等政府會議。報告期內，創新奇智的技術與商業化能力受到多家機構認可：根據IDC發佈的中國AI應用市場份額報告，創新奇智位居中國計算機視覺應用市場份額第3和中國機器學習平台市場份額第4，在中國AI賦能的工業質檢解決方案市場份額攀升至第1名，在中國製造業MES市場份額食品飲料領域蟬聯市場第2的位置；榮登「2024福布斯中國人工智能科技企業TOP 50」主榜單和「2024福布斯中國人工智能創新技術TOP10」榜單；榮獲工信部直屬單位中國工業互聯網研究院頒發的「通用人工智能與工業融合AI大模型潛力服務商」認定，並作為牽頭單位與中國信息通信研究院合作撰寫《人工智能+製造業應用落地研究報告》；作為青島市人工智能產業鏈鏈主企業，創新奇智承建的「人工智能工業大模型山東省工程研究中心」成功獲得山東省發展和改革委員會認定的2024年山東省工程研究中心，還獲評全國博士後科研工作站、山東智能製造工業大模型重點實驗室、山東民營企業創新100強、山東省軟件百強、青島市民營領軍標杆企業等。

創新奇智打造以AI技術為核心的智能製造生態，圍繞工業大模型，鏈接產學研合作夥伴。報告期內，創新奇智與釘釘(中國)信息技術有限公司達成戰略合作，共同佈局大模型企服軟件市場。創新奇智與山東大學達成戰略合作，成為山東大學研究生實習基地，打造「科研—創新—人才」貫通的校企合作新模式。創新奇智與華潤數科控股有限公司達成戰略合作，共同開展人工智能大模型與工業應用場景融合。此外，創新奇智與研華科技、國機集團、德國法勒、復旦大學、華語雲等多家單位開展生態活動，探討大模型在製造業的應用。

## 業務概覽

## 強化工業智能技術體系

在過去的一年中，公司以奇智孔明 AlnoGC 工業大模型為核心，持續加大研發投入，推動技術創新與產品升級。自去年成功發佈奇智孔明 AlnoGC 1.0 版本後，公司於 2024 年 3 月正式推出奇智孔明 AlnoGC 2.0 版本，標誌著公司在工業大模型領域的技術實力邁上新台階。這一成就不僅是技術突破的象徵，更是公司在工業智能化賽道上加速前行的重要里程碑。

基於 AlnoGC 2.0，公司構建起了完全自主可控且行業領先的工業大模型技術和產品體系。這一成就不僅體現了公司在技術創新上的卓越能力，也彰顯了其在工業智能化領域的領導地位。公司深知，技術的領先是推動企業持續發展的核心動力，而自主可控的技術體系則是保障企業在全球市場競爭中立於不敗之地的關鍵。因此，公司始終致力於在技術上不斷創新和突破，以確保其產品和服務能夠始終處於行業前沿。

公司積極推進奇智孔明 AlnoGC 2.0 的市場推廣與客戶合作。ChatX 系列生成式 AI 應用在業務側的持續落地，使公司能夠深入了解工業企業客戶的實際需求和痛點。通過與客戶的緊密合作，公司不僅能夠將先進的技術轉化為實際的生產力，還能夠根據客戶的反饋不斷優化產品和服務。這些場景化實踐成果不僅鞏固了公司在工業智能化領域的技術領先地位，也為未來的技術、產品和解決方案迭代奠定了堅實基礎。公司相信，通過持續的技術創新和市場拓展，奇智孔明 AlnoGC 工業大模型將為工業智能化的未來發展貢獻更多力量，助力企業在數字化轉型的浪潮中實現高質量發展。



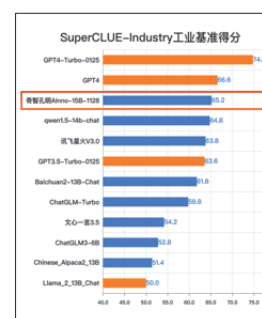
中國信通院可信AI工業大模型評測  
達到當前最高評級(4+級)<sup>①</sup>

① 截止當前，是國內唯一通過信通院此評測的工業大模型



MIT發佈15個中國AI大模型先進應用  
「奇智孔明工業大模型」榜上有名<sup>②</sup>

② 上榜的15家企業：阿裡雲、百川智能、百度、創新奇智、第四範式、度小滿、華為、科大訊飛、面壁智能、MINMAX、商湯、vivo、智聯、Moonshot AI、智譜-AI



SuperCLUE中文工業大模型測評  
國內排名第1<sup>③</sup>

③ 位於卓越領導者象限：創新奇智、阿黑雲、科大訊飛等

圖(1) 奇智孔明工業大模型測評



## 業務概覽

在工業大模型方面，我們在 2024 年第一季度推出了擁有 750 億參數的 Alno-75B 工業大模型。該模型憑藉其卓越的綜合性能，獲得了眾多評測機構的高度認可。具體而言，Alno-75B 順利通過了國家網信辦的大模型備案；首批通過了中國信通院可信 AI 工業大模型的評測，並榮獲當時最高評級（4+ 級別）。此外，它還在 SuperCLUE 中文工業大模型評測中以國內第一的成績脫穎而出，並入選 MIT 發佈的 15 個中國 AI 大模型先進應用案例。這些成就充分證明了奇智孔明 AlnoGC 系列工業大模型不僅在技術水平上表現卓越，更在實際業務落地中經受住了持續的考驗，堪稱工業領域大模型的領軍品牌。

在 AlnoGC 工業大模型技術平台方面，我們通過深度整合工業場景需求與技術研發能力，構建了面向工業領域的 AI Agent 智能體開發平台。該平台以智能體應用編排引擎為核心架構，通過模塊化封裝知識庫管理模塊、工具插件框架、大一小模型協同推理組件等核心功能模塊，打造了「流程編排—知識注入—工具調用—模型調度」四位一體的開發範式。平台支持通過可視化拖拽方式快速構建覆蓋設備運維、工藝優化、質量檢測等工業場景的生成式 AI 應用，將生成式 AI 應用的開發週期縮短 60% 以上。

- 1) 在智能體搭建方面，平台提供了一套完整的端到端解決方案，支持創建複雜的有向圖結構工作流，包括並行執行、鏈接回溯、循環計算和狀態執行等高級功能，這使得平台能夠輕鬆應對各種複雜應用場景。為了解決長鏈路工作流推理併發響應速度下降的問題，我們對平台進行了深度優化，實現了流程的並行執行及後端交互反饋優化，顯著降低了延遲，增強了系統的穩定性。
- 2) 在知識管理與解析方面，支持上傳並解析包括 PDF、DOC、TXT、HTML、PPT、EXCEL、CSV、JPG 等多種格式的文檔，並具備多模態文檔解析與召回的能力，支持文本搜圖及以圖搜圖等多模態功能。無論是非結構化的文檔數據還是結構化的數據庫數據，平台都能有效處理。通過內置數據庫模塊，用戶可以使用 SQL 查詢直接從數據庫中調用數據至工作流中。
- 3) 在工具構建與使用方面，平台支持通過編寫代碼和發送網絡請求兩種方式來創建各類工具，滿足不同技術水平用戶的需求。此外平台設有工具廣場，內置了涵蓋數據應用、網頁搜索、圖像視頻處理、數據源管理、企業流程優化、文檔解析等眾多領域的開箱即用工具。這使得用戶可以根據具體業務需求靈活選擇或定制專屬的應用工具，極大地提高了智能體應用開發的效率和靈活性。

## 業務概覽

- 4) 在模型接入與應用上，平台原生提供 Alno-75B 工業大模型的接入，同時支持主流第三方大模型服務及客戶側私有化部署大模型的一鍵接入。此外，平台內置了大量工業領域的視覺智能模型和數據智能模型，這些模型基於長期的行業積累，開箱即用，能夠快速響應各種業務需求，進一步簡化製造業企業智能體應用的開發和部署流程。
- 5) 平台支持智能體應用、知識庫、工具和模型的全方位資產沉澱與消費，實現企業智能體應用技術資產的高效管理和分享。同時，平台提供一系列企業級工業智能體應用模板，這些模板基於創新奇智長期在客戶側智能體應用落地積累的最佳實踐構建而成，幫助企業降低智能體應用開發的門檻，加快智能體應用的開發速度。

在 ChatX 系列生成式 AI 應用方面，首先，通過優化算法和增強數據處理能力，ChatX 系列應用能夠更精準地理解工業場景中的複雜需求，為用戶提供更具針對性和高效性的解決方案。其次，工業大模型性能的提升為整個系統注入了強大的動力，新的版本在計算效率、模型精度和穩定性方面都取得了長足進步，能夠支撐 ChatX 應用更好地應對工業生產中的複雜任務和需求。

ChatRobot 工業具身智能機器人：在去年實現高層次調度編排的基礎上，今年成功推出了新版本 ChatRobot Pro。該版本構建了多模態、端到端的 VLA(Vision-Language-Action) 策略模型，持續優化了工業大模型的感知、理解、規劃、決策能力，大幅提升了機器人操作的任務泛化性和交互友好性。以此為基礎，我們進一步研發、構建起了全自主可控的完整工業具身智能技術棧，如圖(2)所示，技術棧的核心包括機器人控制系統、機器人智能系統和機器人數據系統，通過持續優化這三大核心系統，並與機器人硬件生態夥伴的緊密合作，我們致力於打造差異化優勢，提升產品的成熟度，推動工業具身智能機器人技術的持續進步。



## 業務概覽



圖(2)工業具身智能機器人技術棧

- 1) 機器人數據系統：從長遠發展來看，一個良好且完備的數據系統是工業具身智能發展的基石。為此，我們設計了一套完整的具身智能機器人數據管理體系，涵蓋互聯網數據、仿真數據和遙操數據。特別是針對高質量的遙操數據，我們全新設計了一種優雅的數據格式，並將其作為「數據憲法」，構建了完善的數據採集、存儲和計算能力。同時，我們加大了數據採集的投入，成功構建了工業機器人數據集 V1.0。這一堅實的數據系統大幅提升了工業具身智能數據處理和大模型策略訓練的效率，為這個方向的長遠發展奠定了基礎。
- 2) 機器人智能系統：我們憑藉 Alno 系列工業大模型的核心優勢，全面強化了其端到端、多模態「視覺－語言－行為」(VLA) 能力，成功構建了覆蓋上層複雜任務理解和下層高效運動控制的大模型融合策略。這一策略為工業具身智能機器人提供了強大的智能中樞，用示教學習替代事先編程，極大地拓展了機器人的應用場景和功能邊界。具體而言，我們的機器人現在能夠通過自然語言與人類進行流暢的交互，理解並執行複雜的場景任務，具備強大的任務泛化能力。同時，它們還能處理複雜的任務指令，並覆蓋廣泛的通識知識。這些功能的實現，不僅讓機器人能夠更好地適應多樣化的工業環境，還顯著提升了工業具身智能機器人的智能化水平，為未來的智能製造奠定了堅實的基礎。

- 3) 機器人控制系統：依託創新奇智多年AI平台化實踐積累，我們設計了「雲—邊—端」一體的工業具身智能機器人控制系統，控制系統負責各類資源和能力的統籌調度與管理，高效連接智能系統、數據系統和機器人硬件本體，確保各系統既能保持松耦合設計又能一體化運行，此外，控制系統還對外提供產品化支撐，確保機器人交互、控制、運行以及各類監控、統計功能高效運行，是整個工業具身智能機器人的控制核心。

ChatCAD輔助工業設計：2024年，公司在ChatCAD領域繼續加大投入，深入驗證工業大模型在工業設計領域的可行性和關鍵技術路徑。在去年成功實現Text-to-CAD功能的基礎上——即通過文本輸入自動生成CAD模型，今年我們進一步探索了Image-to-CAD技術的實現路徑。該技術以靜態圖片為輸入，能夠自動生成CAD模型，具有廣泛的應用場景。為了推動這一技術的發展，我們基於最前沿的跨領域數據合成技術(Synthetic Data)，構建了大規模的行業訓練數據集，並持續研發適配目標場景的端到端多模態工業大模型。通過這些努力，我們在領域技術創新上取得了突破性進展。同時，我們與CAD軟件合作夥伴緊密合作，不斷豐富數據資源，創新產品形態，進一步挖掘工業大模型在工業設計領域的產品和應用價值，為行業帶來更高效、更智能的設計解決方案。

ChatDoc企業私域知識問答／ChatBI企業私域數據分析：2024年，ChatDoc進一步豐富了多知識庫、多文檔類型、多內容格式的知識問答能力，並重點優化了全流程數據計算效率和服務吞吐能力，顯著提升了大量文件情境下的問答效果、效率，重點優化了答案溯源功能，提供更細粒度的答案溯源能力，確保知識問答結果更加準確可信，用戶體驗進一步提升。ChatBI強化了數據分析Copilot助手的產品定位，針對客戶需求優化了產品體驗，支持用戶全流程可介入、可編輯、可確認，確保數據分析結果可靠、可信。同時，進一步優化了Text-to-SQL、Text-to-Chart的效果和展示形式，持續降低數據分析門檻，提升數據分析效率。隨著ChatDoc、ChatBI在業務側的持續落地，技術穩定性、產品成熟度都得到了大幅提升。



## 業務概覽

另外，在 AI 1.0 MMOC 方向，我們始終將視覺關鍵場景應用作為核心聚焦點，致力於通過技術創新推動產品成熟度的持續提升。在這一過程中，我們不僅堅守並鞏固了傳統視覺解決方案的優勢，還積極引入工業大模型的前沿能力，為產品注入新的活力。通過在視覺小模型的基礎上疊加多模態工業大模型能力，我們成功實現了「工業大模型+」的創新模式。這一模式的引入，不僅讓產品的功能更具泛化性，能夠適應更多複雜場景和多樣化需求，還極大地提升了產品的交互性，使其能夠更好地滿足用戶在實際使用中的體驗需求。這種技術融合與創新的策略，使我們在激烈的市場競爭中脫穎而出，持續打造產品的差異化競爭力。我們深知，只有不斷優化和升級技術能力，才能在視覺領域保持領先地位。因此，我們將繼續沿著這一方向深化探索，進一步挖掘多模態大模型的潛力，為用戶提供更具價值的解決方案，推動 AI 技術在視覺領域的廣泛應用和持續發展。

## 豐富 AI 產品與解決方案

在 2024 年度，我們不僅持續推動 MMOC 人工智能平台的發展與迭代，更成功地將其應用於工業領域客戶的業務之中，持續實現技術的落地生根與實踐創新。與此同時，隨著 AlInnoGC 工業大模型產品矩陣的日益成熟與完善，我們亦在客戶所關切的應用場景中不斷推進實踐應用，將工業大模型技術及其衍生產品巧妙運用於客戶的生產管理環節，有效助力客戶的智能化轉型升級。我們通過不斷深化人工智能技術的研究與探索，精心打磨人工智能產品與解決方案，將 MMOC 分析式人工智能平台與 AlInnoGC 生成式人工智能平台深度融合於行業應用之中，構建起技術與行業的雙塔支撐體系。這不僅為我們提供了在多個細分行業領域實現人工智能落地實踐的堅實後盾，更為製造業客戶提供了全面、系統化、數字化與智能化的轉型支持，同時也為我們的業務高質量增長奠定了堅實的基礎。

## 業務概覽

在工業軟件領域，我們堅定不移地推進將人工智能大模型與MOM工業軟件相融合的產品化戰略。在現有的MOM核心產品體系中，我們深度集成人工智能大模型技術，特別是在食品飲料、高端新材料等細分行業中，我們致力於構建一種以傳統工業軟件為主要載體，以AIInnoGC大模型技術矩陣為創新引擎的新型人工智能與工業軟件的創新融合實踐與應用。結合工業軟件的產品化與標準化特性，我們將人工智能大模型技術以能力化、工具化、模塊化、平台化的方式進行賦能，持續打造貼合行業用戶需求的人工智能工業軟件，從而驅動人工智能工業軟件產品體系在客戶側實現商業化落地及行業內的廣泛複製。在過去的一年中，我們充分利用工業軟件產品在客戶群中構建的深厚技術壁壘，結合前沿的大模型技術構建各類智能體，實現原有工業軟件的深度優化與升級。這一策略成功地幫助我們在多家行業領軍企業中，實現了從營銷端的智能銷售知識助手、管理運營端的智慧辦公助手，到產品研發端的智能配方工藝分析優化，以及生產製造端的智能設備運維助手等的全價值鏈大模型智能體賦能。在上一年度中，我們還通過積極的外部合作，持續擴展智能化工業軟件產品體系的功能，並加強相關能力的輸出。我們與釘釘簽署了戰略合作協議，將AI+MOM工業軟件產品與釘釘軟件平台深度結合，完成覆蓋研發、生產、營銷、辦公運營的全方位智慧工廠解決方案的共建。同時，我們與華潤數科達成了戰略合作協議，基於AIInnoGC大模型產品矩陣，助力華潤數科構建其專屬工業大模型平台。同時，結合華潤數科在華潤集團內部已經形成的工業軟件綜合佈局的現有體系，共建智能體應用，將工業軟件與大模型智能體進行深度融合，並推進在華潤集團內部各業務單元的場景落地。



## 業務概覽

在智能裝備領域，我們持續深耕以機器視覺為核心的人工智能技術，向行業頭部客戶推廣集成度高、性能卓越的軟硬件一體化解決方案。憑藉多年服務細分行業頭部客戶的深厚經驗，以及MMOC人工智能平台在工業製造端的長期磨礪與實踐積累，我們的機器視覺產品在智能裝備行業實現了廣泛的複製與應用。我們已將整個解決方案的設計、製造、交付、實施過程進行標準化和模塊化，顯著加速了細分領域產品的市場化進程。同時，依託自主研發的AI Agent智能體開發平台所獨有的快速流程編排能力及靈活的模塊化外鏈技術，我們巧妙地實現了新興的大模型技術與傳統的小模型技術的深度融合。憑藉多年累積的機器視覺和機器學習資產，我們成功將人工智能的數據解析、特徵提取、視覺理解、生成能力提升至全新境界。在面板半導體行業中，我們進一步加固了技術壁壘，強化了以玻璃面板瑕疵智能質檢解決方案為代表的智能裝備產品線的落地應用，並在行業頭部客戶中實現了規模性複製。此外，我們逐步實現了智能化質檢設備的檢測結果與企業質量管理系統的無縫對接，將生產數據以更為高效和閉環的形式融入大模型應用產品中。通過利用大模型對自然語言的深刻理解和對數據的精細解構分析能力，我們以更為直觀的圖表形式和更為便捷的交互模式，助力企業管理者更方便快捷地掌握企業產品的生產製造進展和質量管控狀況。另一方面，隨著質檢數據規模的進一步擴大，我們引入大模型技術對質檢信息進行更高效的分析與洞察，從而更有效地為生產工藝的改進提供數據驅動的反饋與建議。在機器人賦能領域，我們深入開展場內智能物流場景的調研與實踐，通過引入大模型技術來優化場內物流機器人的運維效率，顯著減少作業阻塞時間並提升調度系統的響應速度與準確性。轉至汽車裝備領域，我們以視覺智能技術為先導，聚焦客戶價值最大化，在智能質檢與智能視頻安全等關鍵應用場景中進行深度佈局。依託MMOC人工智能平台的先進功能，我們逐步將單一的一線質檢場景服務和視頻安全場景服務拓展至可滿足客戶進行可持續性模型生產、模型管理、模型性能判定、質檢應用構建、質檢結果的智能分析等範疇，幫助客戶建立其自有的人工智能體系化能力，進而構建起覆蓋全價值鏈的智能服務體系。

## 業務概覽

在鋼鐵冶金領域，我們持續深化「鋼鐵工業生產大物流」數智化的發展戰略，著力拓展行業場景「1\* N」的行業客戶橫向複製。物流對象實現從「液態」至「固態」的全方位覆蓋，並在北方某鋼鐵企業成功落地智慧鋼卷無人運輸模式，實現了物流效率的顯著提升。物流場景進一步延伸至港口碼頭，我們在南方某原料碼頭部署了行業首套「iSmartBGSU抓鬥式卸船機智能作業系統」，並在南方某港口首次落地「iSmartLoco無人機車駕駛系統」，這兩項創新舉措均標誌著我們在物流自動化和智能化方面的重大突破。同時，產品化進程不斷加速，BlazerADP工業自動駕駛車載平台順利通過CE認證，自動駐車裝置、自動充電裝置、自動摘掛鉤裝置等關鍵技術在多個項目中得到廣泛應用，這些成果不僅提升了操作的安全性和效率，也有力推動了核心裝備和控制器的自主化與國產化進程。

在智造實訓領域，我們積極拓寬客戶群體，緊密結合各等級院校的差異化需求，以智造實訓中心為基點進行多點輻射，逐步將服務地域拓展至各級院校及重點實驗室。我們依託院校豐富的師資力量和高素質生源，以MMOC平台和AIInnoGC平台作為雙核發展基石，協同各大實驗室的教、學、研任務，共同構建了多樣化的智造實訓中心和智能機器人中心。我們積極拓展人工智能技術在工業機器人應用領域的賦能路徑，充分利用機器人創新中心的先發優勢及日趨成熟的機器人本體控制技術，將機器視覺、視頻智能、機器學習、大模型技術等前沿科技深度融合於機器人的感知、決策、交互模塊中。我們致力於開發工業機器人控制、工業機器人實訓機台運行管理、工業機器人實訓機台安全管理等應用場景。同時，我們將一定的技術研發力量投入到人工智能技術與數字孿生的結合上，將其應用在機器人仿真控制上提升機器人編程效率、降低測試安全風險。整體而言，我們著力於將人工智能技術在軟硬件兩方面進行有機結合，從行業的通用性需求出發，以在智造實訓方向上開闢智能工業機器人的創新賽道和應用新領域。



## 業務概覽

在汽車裝備領域，我們精心打造以汽車輸送線為核心的前沿全生命週期智能自動化解決方案。這條智能化的輸送線，如同整個生產體系的「主動脈」，貫穿於智慧型汽車製造綜合體、新能源汽車製造基地、以及高端裝備協同配套體系等各個創新板塊。通過精準、高效的物料及半成品運輸，保障各環節緊密銜接，大幅提升生產效率。該方案旨在全方位契合客戶對品質卓越、生產高效、成本優化、流程透明以及響應敏捷的嚴苛需求。我們創新性地引入以 ChatDoc 為核心的生成式企業私域知識問答應用，該系統能迅速、精準地回應客戶在生產進程中遭遇的各類專業難題。客戶僅需提出疑問，ChatDoc 便能從海量的知識寶庫中快速篩選出相關內容，為客戶推薦針對性的解決策略，極大地縮短了客戶檢索資料、諮詢專業人士的時間，顯著提升了決策的時效性與科學性。與此同時，我們配備了以 ChatBI 為核心的智能取數系統。該系統擁有強大的數據洞察與提煉能力，可自動、高效地從各個生產環節的海量數據中精準提取關鍵信息。客戶無需再投入大量人力與時間手動採集、梳理數據，ChatBI 能夠實時、精確地為客戶呈現所需數據，助力客戶清晰把握生產動態、質量態勢等關鍵要點，為科學決策提供堅實的數據支撐。在全流程維度，我們推行原材料綠色篩選評估、生產過程品質精益管控以及成品出廠全方位效能檢測，並將其深度融入全流程閉環管理體系。通過實時捕捉現場質量動態並精準甄別質量隱患，我們能夠迅速定位並妥善解決這些問題。與此同時，依託各部門數據的深度交互共享，實現了產品質量全程溯源，從各個維度提升產品品質。這套融合了 ChatDoc 和 ChatBI 前沿技術的全生命週期智能自動化解決方案，將在國內汽車裝備生產領軍企業中為客戶創造巨大價值，有力助推汽車裝備行業邁向智能化發展的新徵程。

在金融領域，我們始終聚焦數據智能應用，致力於為銀行、證券等各類金融機構打造全方位一站式數據解決方案。為提升數據管理水平，我們大力升級數據資產管控平台。通過強化數據標準管理，確保數據格式、定義等的一致性，同時加強質量監控，及時發現並修正數據中的錯誤與偏差，助力金融客戶全面提升數據治理水平，有效增強了風險防控能力。在投資決策支持方面，我們充分利用大數據和人工智能技術，精心研發智能投資決策輔助系統。該系統能夠對海量市場數據進行實時分析與精準預測，為金融機構的投資決策提供科學、可靠的依據，眾多客戶反饋在使用後投資回報率得到顯著提升。我們也創新性地引入 ChatDoc 生成式企業私域知識問答應用，其內置本集團多年行業 KnowHow 積累的豐富的金融專業知識及法規政策，能為金融從業者提供即時、精準的知識問答服務，極大提高了工作效率與決策準確性。

## 第二部分：未來展望

AI 領域的競爭態勢正發生深刻變革。未來，AI 的競爭核心將聚焦於應用場景。隨著基礎技術的不斷普及，單純的技術優勢已難以形成長期壁壘，而能否將 AI 技術與各類實際場景深度融合並創造商業價值，成為了企業脫穎而出的關鍵。我們認為，垂直行業將是大模型的主戰場。行業大模型具有專業性強、數據安全性高等特點，因此大模型真正的價值將集中體現在更多行業以及企業級的應用落地層面。能夠精準理解特定行業痛點，並根據客戶實際需求提供定制化解決方案的企業，將在市場中更具競爭優勢，更容易獲得市場的廣泛認可。

展望 2025 年，創新奇智作為「AI+ 製造」領域的先鋒企業，制定了「一模一體兩翼」的發展主線，即以工業大模型為引擎，驅動工業機器人，賦能工業軟件，創造面向工業的廣泛的 AI Agent (智能體) 應用。公司將持續投入資源，對工業大模型技術平台以及相關生成式 AI 應用進行深度打磨，密切關注前沿技術動態，加大研發投入，積極探索新的算法、架構和應用模式，確保在技術層面保持領先地位。在加強科技創新的同時，將務實推進技術與行業場景的工程化落地，立足「工業軟件、數智軟件、工業物流、智能裝備、工業可持續」五大業務主題，深入挖掘各業務板塊中的 AI 應用潛力。



## 業務概覽

為實現企業的長遠健康發展，創新奇智還將根據市場動態和客戶需求，不斷調整業務結構，優化產品佈局。通過淘汰低AI附加值、低毛利的業務，集中資源發展具有核心競爭力和市場潛力的業務板塊，確保企業資源得到合理配置，提高運營效率和盈利能力。

### 加強技術創新與應用落地

在當今快速發展的技術時代，人工智能正深刻地改變著各個行業的面貌。面向未來，公司將以堅定的決心和明確的策略，不遺餘力地加大技術投入，致力於在既有工業智能技術體系之上，緊跟人工智能技術發展的大方向和大趨勢。我們深知，技術變革是推動企業持續發展的核心動力，因此我們將積極擁抱技術變革，勇於實踐技術創新與突破。同時，公司將繼續深耕工業智能領域，充分利用已有的行業優勢，深度挖掘各類應用場景，實現智能技術與工業場景的深度融合。我們將聚焦重點技術和場景方向，釋放技術價值，推動產業智能化升級，為工業領域帶來更高效、更智能的解決方案。

### AI Agent：持續增強平台能力和客戶滲透、推動智能體應用向高級別演進

隨著企業智能化轉型進入深水區，AI Agent智能體正成為重構企業傳統業務流程的基礎設施。我們將繼續聚焦AI Agent開發平台的研發，以及面向製造業企業的平台能力輸出，助力企業打造高效的AI Agent研發和管理體系，實現企業全方位運營效率與決策能力的提升。

具體而言，我們將進一步強化AI Agent智能體開發平台構建製造行業智能體應用的差異化能力。基於在製造業客戶的大量落地實踐和數據積累，我們將持續構建垂直領域知識庫，以及增強製造場景下大—小模型協同推理能力，強化對研發設計、生產優化等核心環節的賦能。我們將深化AI Agent與工業軟件的技術嵌入方案，構建可插拔的工業智能體生態，快速實現傳統軟件和解決方案的智能化轉型。我們將在提供開箱即用的智能體應用的基礎上，逐步將AI Agent開發能力開放給客戶，在幫助客戶加快對已部署智能體應用的迭代，以及帶動更多新智能體應用開發的同時，也進一步增強AI Agent產品的客戶粘性。

同時，在大模型底座和AI Agent平台能力持續增強，以及在客戶側智能體應用場景不斷普及的基礎上，我們將積極開展技術和場景探索，推動智能體應用向更高級別演進。技術方面我們將持續加強AI Agent平台的反思、工具使用、規劃以及多智能體協作等核心能力，以支持構建能夠準確推理、拆解並穩定執行複雜任務的高級別智能體，在人機協作中進一步解放用戶的生產力。同時，我們仍將堅持以場景落地為導向，充分考慮製造業企業生產運營範式，漸進式推動高級別智能體在客戶側的落地。

### 工業具身智能機器人：深化技術棧優化，拓展應用場景

在工業具身智能機器人領域，我們將持續深化技術棧的優化，重點完善數據系統、智能系統和控制系統這三大核心板塊。我們將通過構建更大體量、更高質量的數據集，為機器人提供更豐富的學習資源，從而提升其對複雜環境的感知和理解能力。高質量的數據集不僅能夠幫助機器人更好地適應不同的工作場景，還能顯著提高其決策的準確性和效率。在智能系統方面，我們將持續優化VLA大模型，進一步提升機器人的智能化水平。通過引入先進的算法和優化技術，我們致力於讓機器人具備更強的學習能力和適應能力，使其能夠在複雜的工業環境中自主完成任務。

在此基礎上，我們將立足於工業自動化場景，逐步拓展商業自動化領域的應用前景。工業自動化場景涵蓋物料搬運、零部件組裝等關鍵環節，這些環節是製造業的核心，也是工業機器人應用的重要領域。通過優化機器人技術，我們能夠顯著提高生產效率，降低人力成本，提升產品質量。而在商業自動化領域，我們看到了更廣闊的市場潛力。商業自動化包括零售理貨、企業業務辦理、商業清潔等多樣化場景。這些場景對機器人的靈活性、適應性和交互性提出了更高的要求。我們將通過技術創新，使機器人能夠更好地適應這些場景的需求，為商業用戶提供高效、可靠的自動化解決方案。



## 業務概覽

針對這些更廣泛的行業需求，我們將聯合機器人硬件本體及零部件廠商等合作夥伴，共同打造針對性的機器人產品，並積極推進其商業化落地。通過與合作夥伴的緊密合作，我們能夠充分發揮各自的優勢，實現資源的優化配置。我們將共同開展技術研發、產品設計和市場推廣，確保我們的機器人產品能夠滿足不同行業的實際需求。我們相信，通過強強聯合，我們能夠為市場提供更具競爭力的機器人解決方案，推動機器人技術在更多領域的應用。

### 工業大模型輔助工業設計：提升設計生成能力，拓展合作生態

在工業大模型輔助工業設計領域，我們堅信CAD工業設計數據是工業領域中最具價值的數據模態。CAD數據不僅包含了產品的設計細節，還蘊含了豐富的工程知識和經驗。通過融合更多工業設計相關數據，能夠顯著提升工業大模型的設計生成能力，從而在工業領域創造更大的價值。我們致力於通過技術創新，讓工業大模型能夠更好地理解 and 生成高質量的CAD設計，為工業設計帶來更高的效率和更好的用戶體驗。

展望未來，我們將持續強化跨領域數據合成 (Synthetic Data) 技術。通過合成數據，我們能夠為模型提供更豐富的訓練素材，進一步優化大模型在Text-to-CAD和Image-to-CAD兩大方向的生成效果和性能。同時，我們還將佈局研究CAD-to-Text技術方向，探索其在CAD審核等應用場景中的潛力。CAD-to-Text技術能夠將CAD設計中的關鍵信息提取出來，並以文本的形式呈現。這不僅可以用於設計審核，還可以用於設計文檔的生成和管理。通過這種技術，我們能夠提高設計審核的效率和準確性，減少人為錯誤，提升設計質量。

基於這些技術能力，我們將積極擴大CAD合作生態圈，與國內外更多CAD廠商展開深度合作，實現強強聯合。我們將通過合作，共同開展技術研發、產品優化和市場推廣，推動CAD工業設計邁向大模型時代。我們相信，通過與合作夥伴的共同努力，我們能夠為市場提供更先進的CAD設計解決方案，為工業設計帶來新的變革。

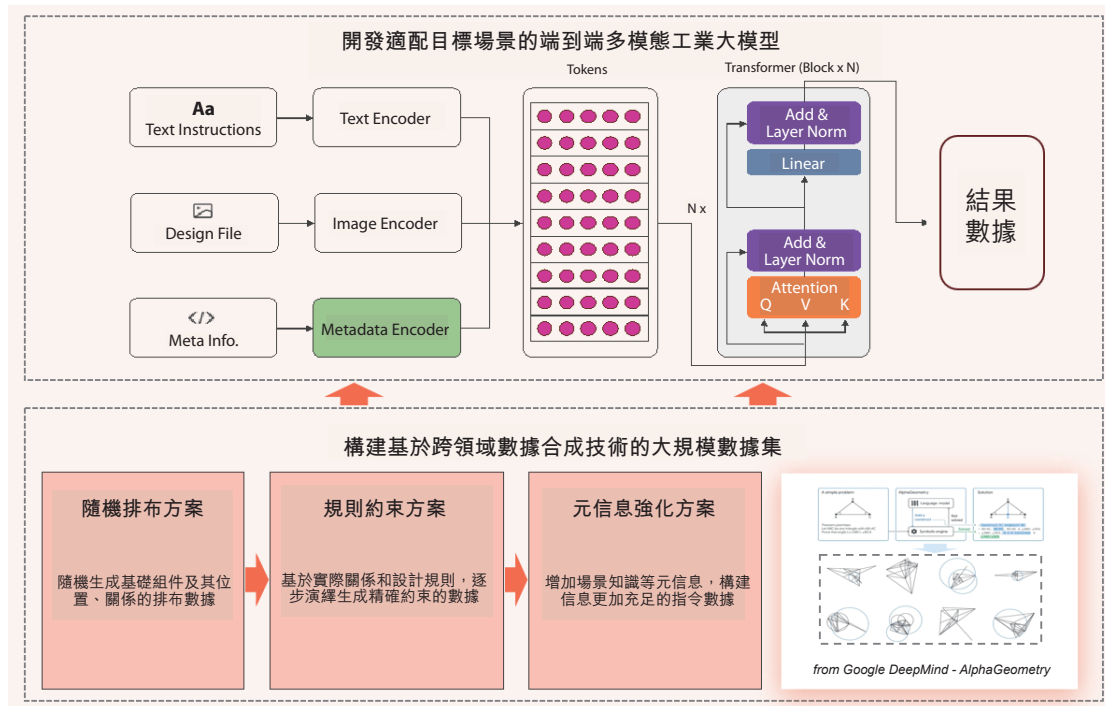


圖 (3) ChatCAD 架構圖

### 持續優化技術與產品，確保競爭優勢

我們將始終以業務導向為牽引，持續優化技術與產品。我們將不斷提升產品標準化程度，確保產品能夠更好地滿足不同用戶的需求。同時，我們還將持續對量化等技術進行深入研究、應用和評估，確保能夠以較低的計算成本滿足實際業務應用需求。我們深知，技術的優化和創新是保持競爭優勢的關鍵。因此，我們將不斷探索新技術、新方法，提升產品的性能和用戶體驗。

我們將始終堅持以客戶需求為導向，不斷優化產品功能和服務質量。通過與客戶的緊密合作，我們能夠及時了解市場動態和用戶需求，從而快速調整技術研發方向和產品策略。我們相信，通過持續的技術創新和產品優化，我們能夠為客戶提供更具價值的解決方案，推動工業智能化的發展。



## 業務概覽

在未來的道路上，我們將繼續加大技術投入，深化技術創新，拓展應用場景，優化產品服務。我們將與合作夥伴攜手共進，共同推動工業智能化的發展，為行業帶來更多的創新和變革。我們堅信，通過我們的努力，公司將在工業智能領域取得更大的成就，為社會創造更多的價值。

### 繼續豐富 AI 產品與解決方案

在 2025 年的工作中，我們將持續將人工智能技術賦能工業作為發展中心，以 MMOC 分析式人工智能平台與 AlInnoGC 生成式人工智能平台作為技術基座，著重發展人工智能技術賦能工業軟件和機器人技術研發，以行業需求為導向，大力推進人工智能產業化落地。高度凝練集團現有的人工智能技術儲備和軟硬件產品矩陣，將兩者進行深度融合，利用現有客戶資源和行業理解，加快大模型技術產品體系為客戶帶來業務價值，全面助力企業客戶數字化和智能化轉型。

在工業軟件領域，我們將深化實施大模型技術與 MOM 工業軟件產品體系的融合戰略。特別針對食品飲料、新材料、裝備製造等關鍵細分市場的領先企業，我們將積極推動大模型技術與 EAM（設備管理）、MES（製造執行系統）、EMS（能源管理系統）等各類工業軟件的深度融合，以及客戶側的商業化落地。基於 AI Agent 智能體開發平台，我們將繼續完善諸如設備運維智能助手和製造數據分析智能助手這樣，兼具工業軟件行業特色和大模型技術能力的智能化工業軟件，提升其專業性和成熟度，從而更有效地監控、分析和追溯生產過程中的關鍵指標和事件，獲取和沉澱製造業企業研發生產運營各方面的經驗知識，提升企業的智能化管理水平。同時，隨著 AI Agent 智能體開發平台的不斷進化和完善，我們致力於為客戶提供更加專業化和個性化的智能解決方案。在為客戶提供開箱即用的工業軟件智能體應用的基礎上，我們將面向條件成熟的客戶，逐步開放 AI Agent 平台開發能力，既可以幫助客戶加快對已部署智能體應用的自我迭代，也可以帶動更多個性化智能體應用的開發，進一步增強 AI Agent 產品的客戶粘性。在未來的一年中，我們將繼續與外部合作夥伴在更廣泛的領域進行深層次合作，打造更加智能化的工業軟件產品體系的同時，共同拓展客戶側落地渠道，形成共贏態勢。在此基礎上，結合行業標杆客戶日漸濃厚和迫切的數字化與智能化轉型需求，我們將緊貼客戶的行業特性和生產現狀，堅決貫徹「1+N」和「1\*N」的商業策略，一方面在標杆客戶內部深挖需求，打造更多場景化的智能體應用，另一方面將高價值智能體應用與工業軟件產品深度嵌入，通過標杆客戶案例，推動其在細分行業內其餘客戶側的商業化落地。

## 業務概覽

在智能裝備領域，在繼續保持原有基於機器視覺技術的智能設備升級迭代的產品化發展原則不動搖的基礎上，我們將以更開放的態度和更勇於探索的精神，嘗試在更多的智能裝備應用領域結合大模型技術進行產品技術探索。在面板半導體行業領域中，我們將持續推進在智能裝備的上層軟件管理中，結合大模型對數據的管理整理與歸納總結能力，以及機器學習對數據邏輯管理之間的分析判斷。同時借助大模型技術建立設備運維知識庫和裝備知識庫，提高硬件運維管理、故障排查維修、設備運行狀態智能化管理水平和管理知識傳承的能力。另外我們還會將大模型技術賦能面板半導體行業柔性生產線中的機器人，結合數字孿生技術體系建立虛擬化生產線，將集成在系統中的產線生產數據、設備運行數據、產量產能數據等集成上行到管理系統中，便於工藝管理部門和生產部門進行生產規劃和產線快速調整，提高資源調度效率。

在鋼鐵冶金領域，我們將深度融合工藝背景與行業 Know-How，以總體諮詢和系統仿真為引領，匠心打造自主可控的智能裝備硬支撐，並構築以深度學習、運籌優化為核心算法的軟實力。我們將持續推行「1+N」與「1\*N」的拓展模式，強化產品在多管道、多行業的推廣力度，盡力將客戶群體從國內鋼鐵客戶向海外客戶拓展，迅速搶佔以工業鐵路智能化、港口智能化為核心的鋼鐵市場，並積極探索有軌機車運輸的創新應用場景。

在智造實訓領域，我們將進一步拓展大模型技術的應用邊界，特別是在智能製造實訓方向。我們將以各地的智造實訓中心為依託，實施本地化策略，充分考量政府政策和教育行業的特定需求，深化人工智能技術在教育軟件中的應用。以 AI Agent 智能體開發平台作為核心技術和產品資產，我們提供一個支持教師和學生進行大模型學習的工具平台，助力教學準備、教學評估、知識查詢、學生自研等業務的落地。此外，我們還將同步推進大模型技術與實訓機器人機台的融合應用。結合機器視覺技術和大模型技術，我們專注於發展智能監督、智能監考、智能安全維護、智能學習數據分析等方向，以實現對智造實訓行業領域中教育、培訓、考試、競賽等全產業環節的全面覆蓋。



## 業務概覽

在汽車裝備領域，2025年我們將進一步深化以汽車輸送線為核心的全生命週期智能自動化解決方案。持續優化輸送線的智能化水平，引入更先進的AI算法，進一步提升生產效率與靈活性。基於最新發佈的AIInnoGC 2.0工業大模型，我們將積極探索其在汽車裝備領域更豐富的可落地場景。例如將ChatCAD應用於汽車零部件的設計環節。工程師只需通過自然語言描述零部件的功能、尺寸、形狀等要求，ChatCAD就能自動生成CAD設計圖紙，大幅縮短設計週期，提高設計效率。同時，在汽車生產線的工裝夾具設計中，ChatCAD也能發揮重要作用，快速響應不同生產需求的工裝設計變更。我們也會和客戶一起探討如何基於ChatRobot的大模型驅動機器人技術，在汽車產線上實現更複雜、精細的操作。例如，在汽車的焊接、裝配等環節，通過大模型驅動機器人動作，使其能夠根據實時生產情況和產品要求，精準完成各類高難度的操作任務。

在金融領域，我們將全力推動大模型技術深度融入金融行業的數據管理領域。借助大模型強大的知識庫智能問答功能，為金融從業者提供實時、精準的專業知識解答，無論是複雜的金融規則解讀，還是各類金融產品細節，都能幫助客戶快速獲取答案，大幅提升工作效率。同時，利用大模型的智能分析能力，對海量金融數據進行深度挖掘。能夠精準識別數據中的潛在風險、市場趨勢以及客戶行為模式的變化，為金融機構的風險管理和市場策略制定提供有力支持。尤為重要的是，在輔助決策方面，大模型基於對大量數據的分析和學習，為金融機構的高層管理者提供科學、全面的決策建議。從投資決策到業務拓展方向，都能依據大模型的分析結果做出更明智的抉擇，助力金融機構在激烈的市場競爭中脫穎而出，實現穩健且高效的發展。

## 管理層討論與分析

### 概覽

隨著我國深化「人工智能+」行動計劃，積極促進人工智能賦能新型工業化，並加速其與實體經濟的深度融合，在過去一年中，人工智能在工業製造領域的應用顯著增加。創新奇智立足「AI+製造」市場領先者定位，不斷加大在技術研發、市場拓展等方面的投入，積極與各大製造企業開展合作，助力傳統製造業企業實現智能化轉型，引領行業發展趨勢。與此同時，公司注重內部優化，通過降本增效和結構調整，為企業的長遠健康發展奠定堅實基礎。

### 收入

我們的收入從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣1,751.0百萬元下降30.2%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣1,221.8百萬元。該下降主要由於我們更加聚焦高質量的收入，持續優化業務結構。主要表現為(i)整體毛利率的穩步提升；及(ii)經營活動所用現金淨額的大幅改善。我們的收入同比有所下降，但隨著製造行業整體回暖，下半年比上半年有顯著改善。

就製造行業而言，製造行業的收入從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣1,176.4百萬元下降16.6%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣980.7百萬元，佔整體營業收入80.3%。

就金融服務行業而言，金融服務行業的收入從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣401.8百萬元下降68.4%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣127.1百萬元，佔整體營業收入10.4%。

我們的客戶總數目，從截至2023年12月31日止財政年度的397家增加至截至2024年12月31日止財政年度的521家。



## 管理層討論與分析

### 銷售成本

我們的銷售成本從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣1,162.6百萬元下降31.3%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣798.7百萬元。該下降主要由於收入下降帶來的成本減少。

就製造行業而言。製造行業的銷售成本從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣720.7百萬元下降14.1%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣619.2百萬元，主要乃製造行業收入減少而帶來成本減少所致。

就金融服務行業而言。金融服務行業的銷售成本從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣298.1百萬元下降69.0%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣92.3百萬元，主要乃金融服務行業收入減少而帶來成本減少所致。

### 毛利及毛利率

由於上述，我們的整體毛利從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣588.5百萬元下降28.1%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣423.1百萬元。於2023年及2024年，我們的整體毛利率分別為33.6%及34.6%。主要由於(i)更高的交付效率以及我們對成本的有效管控；及(ii)我們持續優化業務結構，聚焦高質量業務。

### 銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣214.5百萬元下降10.8%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣191.4百萬元，主要由於股份支付費用的減少以及我們對銷售開支的有效管控。

### 一般及行政開支

我們的一般及行政開支從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣406.6百萬元下降35.0%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣264.4百萬元，主要由於股份支付費用的減少以及我們對一般及行政開支的有效管控。

### 研發開支

我們的研發開支從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣449.8百萬元下降21.1%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣355.1百萬元，主要由於研發效率的提升，以及我們對研發開支的有效管控。

## 管理層討論與分析

### 金融資產減值虧損淨額

我們於截至2024年12月31日止財政年度的金融資產減值虧損淨額為人民幣0.9百萬元，相比截至2023年12月31日止財政年度的減值虧損淨額為人民幣86.8百萬元，主要由於報告期間貿易應收款項減值撥備減少。

### 其他收益

其他收益主要包括政府補助，此主要與中國地方政府財務援助有關。

截至2024年12月31日止財政年度，我們的其他收益為人民幣37.5百萬元。

### 其他虧損淨額

我們的其他虧損淨額主要包括(i)按公允價值計入損益之金融資產及負債之公允價值虧損；及(ii)按公允價值計入損益的金融資產利息收入。

截至2024年12月31日止財政年度，我們的其他虧損淨額為人民幣51.4百萬元。

### 經營虧損

由於上述，截至2024年12月31日止財政年度，我們的經營虧損為人民幣630.6百萬元，與截至2023年12月31日止財政年度經營虧損規模基本持平。

### 財務收益

我們的財務收益從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣29.1百萬元減至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣13.0百萬元，主要由於銀行存款利息收入的減少。

### 財務成本

我們的財務成本主要包括(i)租賃負債的利息開支；及(ii)銀行借款的利息開支。

我們的財務成本從截至2023年12月31日止財政年度的人民幣8.6百萬元減少至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣7.4百萬元，主要由於租賃負債的利息開支減少。



## 管理層討論與分析

### 年內虧損

由於上述，我們的年內虧損從截至2023年12月31日止財政年度虧損人民幣570.3百萬元增加6.8%至截至2024年12月31日止財政年度的人民幣608.9百萬元。

### 非國際財務報告準則計量

#### 經調整淨虧損

我們將經調整的虧損淨額定義為通過加回以股份為基礎的付款開支、收購產生的無形資產攤銷、收購產生的商譽及無形資產減值虧損及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產／負債的公允價值變動而作出調整的年內淨虧損。其中按公允價值計量且變動計入損益的金融資產／負債的公允價值變動主要包括基金投資、其他金融投資和或然代價的公允價值變動。

下表將我們於所呈報年度的經調整淨虧損與根據國際財務報告準則計算及呈報的最直接可比的財務計量指標（即年內淨虧損）的對賬。

|                               | 截至12月31日止年度          |                      |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
|                               | 2023年<br>人民幣<br>(千元) | 2024年<br>人民幣<br>(千元) |
| 淨虧損與經調整淨虧損的對賬：                |                      |                      |
| 年內虧損                          | (570,272)            | <b>(608,925)</b>     |
| 加：                            |                      |                      |
| 以股份為基礎的付款開支                   | 290,271              | <b>153,815</b>       |
| 收購產生的無形資產攤銷                   | 36,135               | <b>43,010</b>        |
| 收購產生的商譽及無形資產減值虧損              | —                    | <b>227,973</b>       |
| 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產／負債的公允價值變動 | 89,683               | <b>66,862</b>        |
| 經調整淨虧損（未經審核）                  | (154,183)            | <b>(117,265)</b>     |

## 流動資金及資本資源

### 現金及現金等價物

於2024年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣1,204.9百萬元，相比於2023年12月31日約為人民幣1,344.6百萬元。該變動主要來自籌資、投資和經營活動的現金流出。本集團多數現金及現金等價物乃以人民幣列值。

### 資產負債比率

本集團按資產負債比率基準監控資本，而資產負債比率按淨債務除以總權益計算得出。債務淨額按借款總額（包括關聯方借款）及租賃負債之和減現金及現金等價物計算。截至2024年12月31日，本集團有淨現金頭寸，資產負債比率並不適用。

## 重大收購及出售

截至2024年12月31日止年度，除本報告所披露者外，本集團並無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

### 根據上市規則第14.36B條作出的披露

茲提述本公司日期為2022年5月20日有關收購兩家目標公司51%股權的公告。

本公司於2022年5月20日與三名賣方（「賣方一」）簽訂股份轉讓協議（「股份轉讓協議一」）。根據股份轉讓協議一，本公司有條件同意收購，賣方一有條件同意以總代價人民幣153.0百萬元出讓其持有浩亞奇智（上海）智能科技股份有限公司（「目標公司一」）共計51%的股權。本公司於2022年5月20日與三名賣方（「賣方二」）簽訂股份轉讓協議（「股份轉讓協議二」）。根據股份轉讓協議二，本公司有條件同意收購，賣方二有條件同意以總代價人民幣122.4百萬元出讓其持有青島奧利普奇智智能工業技術有限公司（「目標公司二」）共計51%的股權。



## 管理層討論與分析

### 1. 有關目標公司一之業績承諾

就目標公司一，各方同意，2022年、2023年及2024年為賣方一的業績承諾期間（「**業績承諾期間**」），於業績承諾期間，除根據法律法規、目標公司一的公司章程及交易文件約定應由目標公司一的董事會、監事會、股東大會審議的事項或須經本公司書面同意方可實施的事項外，由目標公司一的現有股東陳洪全權負責目標公司一的主要經營管理事項，陳洪承諾將達成如下業績指標：

| 項目<br>財務年度                 | 承諾業績指標              |                     |                     |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                            | 2022 <sup>1</sup>   | 2023                | 2024                |
| 營業收入（人民幣萬元）                | 21,818              | 33,000              | 44,000              |
| 銷售毛利率 <sup>2</sup>         | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 |
| 財務毛利率 <sup>3</sup>         | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 |
| 扣非淨利潤 <sup>4</sup> （人民幣萬元） | 660                 | 1,320               | 1,760               |

註：

1. 2022年的業績指標僅指本公司收購目標公司一後進行併表的業績指標。
2. 銷售毛利率 = (營業收入 - 外採成本) / 營業收入。
3. 財務毛利率 = (營業收入 - 營業成本) / 營業收入。
4. 扣非淨利潤指扣除非經常性損益後的淨利潤。

## 管理層討論與分析

業績承諾期間內，本公司根據該年度業績指標完成情況按如下公式計算該年度應當支付的股份轉讓價款（每一筆分別稱為「調整後股份轉讓款」）後分別支付給各賣方一：調整後股份轉讓款＝調整前股份轉讓款×考慮回款情況後的業績完成率。

根據本公司2022年5月20日公告，每年度6月30日或賣方一提出付款申請日孰早之日為上一年度回款情況統計截止日（「回款統計日」），本公司須根據回款統計日前的實際回款情況計算考慮回款情況後的業績完成率。本公司根據回款統計日前的實際回款情況計算至2023年12月31日，目標公司一的營業收入調整為人民幣27,821.74萬元，扣非淨利潤（未經審計）調整為人民幣1,579.21萬元，財務毛利率經計算符合本公司年度業務指引。整體考慮銷售毛利率和回款情況後的業績完成率經計算為100%。因此，本公司須向各賣方一支付2023財務年度調整後股份轉讓款共人民幣2,550萬元。

截至本報告日期，由於尚未到所約定的2024年度回款統計日，本公司尚未能計算考慮2024年度回款情況後的業績完成率。因此，目標公司一截至2024年12月31日止年度相關的業績承諾尚在進行過程中，本公司將密切監察上述業績承諾的完成情況。



## 管理層討論與分析

## 2. 有關目標公司二之業績承諾

就目標公司二，各方同意，2022年、2023年及2024年為賣方二的業績承諾期間（「**業績承諾期間**」），於業績承諾期間，除根據法律法規、目標公司二的公司章程及交易文件約定應由目標公司二的股東會、董事會、監事會、監事審議的事項或須經本公司書面同意方可實施的事項外，由目標公司二的現有股東李衛國全權負責目標公司二的主要經營管理事項，李衛國承諾將達成如下業績指標：

| 項目<br>財務年度                 | 承諾業績指標              |                     |                     |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                            | 2022 <sup>1</sup>   | 2023                | 2024                |
| 營業收入（人民幣萬元）                | 8,000               | 15,000              | 22,500              |
| 銷售毛利率 <sup>2</sup>         | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 |
| 財務毛利率 <sup>3</sup>         | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 | 符合本公司<br>年度業務<br>指引 |
| 扣非淨利潤 <sup>4</sup> （人民幣萬元） | 600                 | 1,100               | 2,300               |

註：

1. 2022年的業績指標僅指本公司收購目標公司二後進行併表的業績指標。
2. 銷售毛利率 = (營業收入 - 外採成本) / 營業收入。
3. 財務毛利率 = (營業收入 - 營業成本) / 營業收入。
4. 扣非淨利潤指扣除非經常性損益後的淨利潤。

業績承諾期間內，本公司根據該年度業績指標完成情況按如下公式計算該年度應當支付的股份轉讓價款（每一筆分別稱為「**調整後股份轉讓款**」）後分別支付給各賣方二：調整後股份轉讓款 = 調整前股份轉讓款 × 考慮回款情況後的業績完成率。

## 管理層討論與分析

根據本公司2022年5月20日公告，每年度6月30日或賣方二提出付款申請日孰早之日為上一年度回款情況統計截止日（「回款統計日」），本公司須根據回款統計日前的實際回款情況計算考慮回款情況後的業績完成率。本公司根據回款統計日前的實際回款情況計算至2023年12月31日，目標公司二的營業收入調整為人民幣14,910.29萬元，扣非淨利潤（未經審計）調整為人民幣1,099.15萬元，其銷售毛利率、財務毛利率經計算均符合本公司年度業務指引。考慮回款情況後的業績完成率經計算為91.04%。因此，本公司須向各賣方二支付2023財務年度調整後股份轉讓款共人民幣1,857.22萬元。

截至本報告日期，由於尚未到所約定的2024年度回款統計日，本公司尚未能計算考慮2024年度回款情況後的業績完成率。因此，目標公司二截至2024年12月31日止年度相關的業績承諾尚在進行過程中，本公司將密切監察上述業績承諾的完成情況。

### 所持重大投資／重大投資或購入資本資產的未來計劃

截至2024年12月31日，除本報告所披露者外，我們並無發生重大投資或存在其他重大投資或購入資本資產的未來計劃。

### 重大資產減值

#### 商譽及無形資產減值

受宏觀經濟變化、行業競爭激烈的影響，本集團過往年度收購的部分附屬公司經營業績不及預期。

於2024年12月31日，本集團在獨立評估師協助下，對商譽及無形資產進行減值評估，重新計算所有現金產生單位的可收回金額，其中，浩亞奇智(上海)智能科技股份有限公司、上海羅盤信息科技有限公司及深圳慧眼奇智科技有限公司的現金產生單位的可收回金額被評估為低於其賬面價值。據此，本集團針對該等附屬公司的商譽及無形資產計提了減值金額為人民幣227,973,000元。有關減值及相關估值的詳情請參閱綜合財務報表附註17及附註18。



## 管理層討論與分析

### 外匯敞口

截至2024年12月31日止財政年度，本集團主要於中國經營，且大部分交易以人民幣結算。本公司及其附屬公司的功能貨幣為人民幣。截至2024年12月31日，我們的現金及現金等價物結餘主要以人民幣計值，本集團緊密監測匯率變動以管理其外匯風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。截至2024年12月31日，我們的業務並無重大外匯風險。

### 資產抵押

於2024年12月31日，本集團並無任何重大資產抵押。

### 借款

於2024年12月31日，本集團的借款為人民幣127.7百萬元（於2023年12月31日：人民幣76.7百萬元），主要為幾家子公司的短期借款。

### 或然負債

於2024年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

### 期後事項

除本報告所披露者外，於報告期後及直至本報告日期，概無發生任何重大事項。

## 董事會報告

董事會謹此向股東提呈本集團截至2024年12月31日止年度之年度報告，以及本集團2024年度按照國際財務報告準則編製的經審計綜合財務報表。

### 一般資料

本公司為於2018年2月6日在中國註冊成立的股份有限公司。本公司H股於2022年1月27日在香港聯交所主板上市。

本公司的基本信息載列於本年報第4至5頁的「公司資料」中。

### 董事及監事

截至2024年12月31日止年度及截至最後實際可行日期止任職的董事及監事如下：

#### 執行董事

徐輝先生(首席執行官)

#### 非執行董事

李開復博士(董事長)

汪華先生

王金橋先生

#### 獨立非執行董事

謝德仁先生

高穎欣女士

金刻羽女士

#### 監事

林鸞女士

段成錦女士

聶明銘先生(於2024年1月30日辭任)

高凌燕女士(於2024年1月30日獲委任)

本公司的董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第81至100頁「董事、監事、高級管理人員和員工情況」一節。



## 董事會報告

### 業務審視

本公司於本年度的業務回顧及本集團業務上相當有可能的未來發展的揭示詳見本年報「業務概覽」及「管理層討論與分析」章節。

### 主要風險及不明朗因素

我們涉及的主要風險及不明朗因素包括：

- 我們所處的AI行業日新月異，尤其是在AIGC領域。倘若我們不能持續優化技術及提供符合客戶預期的創新型解決方案，我們的業務、財務狀況及經營業績或會受重大不利影響。
- 我們所經營的AI解決方案行業競爭十分激烈且分散，且在多個主要業務領域面對競爭。倘若我們未能在現有或日後競爭對手中脫穎而出，則我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。
- AI技術在不斷發展。AI技術的任何缺陷或濫用，不論是事實或傳聞，有意或無意，或是我們或其他第三方所為，均可能對我們的業務、聲譽及社會對AI解決方案的普遍接納程度產生負面影響。
- 我們的經營歷史有限，因而難以評估我們的業務及未來前景。
- 我們大力投資研發，未來或對盈利能力及經營現金流量產生負面影響，亦未必實現預期結果。
- 倘若我們不能留住現有客戶、吸引新客戶或提高客戶消費，我們的業務及經營業績可能受到重大不利影響。
- 倘若我們向新行業垂直領域的擴張不成功，我們的業務、前景及增長動力可能會受到重大不利影響。
- 我們或會受複雜及不斷演變的隱私與數據保護法律法規所限制。實際發生未能遵守隱私及數據保護的法律法規的行為或被指控未能遵守此類法律法規或會損害我們的聲譽，導致現有及潛在客戶不再使用我們的解決方案，亦可能使我們面臨重大法律、財務及營運後果。

## 董事會報告

## 環境政策及表現

在探索 AI 產品及商業解決方案的道路上，創新奇智始終堅守「科技向善，賦能價值」的初心，持續踐行環境、社會及管治 (ESG) 理念。對內，我們堅持用創新驅動服務，依靠持續成長的人才梯隊，不斷加強公司研發創新能力，致力為客戶提供更高價值的 AI 產品和解決方案。對外，作為人工智能產品及商業解決方案道路上的探索者，我們將推進技術創新作為履行企業社會責任的重要途徑之一。我們以定制化的產品和服務，持續賦能各領域數字化轉型，幫助企業降本增效，並推進實現節能減排和對人員的安全守護。

## 完善企業管治

創新奇智高度重視企業治理，並將良好的企業管治視為公司實現可持續發展的必要條件之一。我們已建立起完善的決策與經營體系，以董事會作為 ESG 管理的最高責任機構，負責制定公司 ESG 管理方針及策略，並建立了由董事會、高級管理層和 ESG 工作小組組成的三級 ESG 管治架構。我們明確了各級別的 ESG 職能，同時每年邀請外部機構對架構成員開展相關培訓，以助力我們更高效精準地管理本集團 ESG 事宜。此外，我們意識到人工智能倫理對 AI 發展的重要性，已逐步構建 AI 倫理相關管理職責及審查程序，致力於構建更加可控可信的行業發展前景。

## 履行社會責任

創新奇智以負責任運營為基石，不斷完善研發創新機制，提高研發創新能力，持續推進技術創新與產業化應用。我們致力於開發社會友好和環境友好的可持續產品，通過優質產品和卓越的服務，為各行業領域客戶提供業態支持，助力其構建更可持續的經營和發展模式。報告期內，我們協助客戶的製造工廠高效實現違規穿戴行為的智能分析，為安全生產保駕護航；為客戶的研發製造基地實現更精準的能耗使用分析，提升其能源使用和運維工作的效率。於此同時，我們已搭建全面的信息安全管理體系，並以「系統可靠可控、數據安全可信、行為合法合規、事件可防可追」作為整體方針，實施一系列安全控制點和路徑，築牢信息安全防線。



## 董事會報告

對於員工，我們為員工提供有競爭力的薪酬福利，並已建立清晰透明的晉升機制和全面的培訓體系，持續挖掘員工潛能、支持員工成長。對於合作夥伴，我們與其保持廉潔誠信、公平公正的商業關係，並優先考慮與具備較強的企業社會責任感和綠色環保意識的供應商建立長期合作關係，並從多維度開展供應商的績效評估，助力供應商能力的提升，攜手推進可持續的供應鏈生態建設。此外，我們與多家產業夥伴開展戰略合作，發揮雙方優勢，共同探索 AIGC 技術在各種行業領域的商業化落地，通過共享技術優勢共創數智未來。

我們持續助力行業人才的培養，已建立「創新奇智工業機器人創新中心暨高技能人才培养基地」，為行業培養和輸送高質量技術人才。我們亦不忘推動青少年教育的發展，通過「青少年人工智能教育實踐基地」，為青少年提供實踐機會，以創新前沿科技賦能教育事業。

## 守護綠色環境

創新奇智積極履行環境保護責任，我們優先選用具備綠色建築認證的樓宇作為辦公場所，並堅持推行綠色運營，在日常經營中積極採取節約能源、資源循環、提升員工環保意識等舉措，為綠色生態環境貢獻力量。同時，我們積極應對氣候變化所帶來的風險和機遇。針對極端天氣，我們已制定應急預案，以保障員工人身和財產安全。同時，我們積極響應國家「碳達峰、碳中和」目標，運用 AI 技術助力客戶應對氣候變化相關風險，共同邁進綠色發展之路。

具體內容詳見本公司單獨披露的《創新奇智科技集團股份有限公司 2024 年度環境、社會及管治報告》。

## 遵守法律及法規的情況

據董事會及管理層所知，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律及法規。於報告期間，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律及法規的情況，並未發生董事會及管理層認為單獨或合共會對本集團整體業務產生重大不利影響的違規事件。

## 董事會報告

## 與僱員、客戶及供應商的主要關係

本公司確認僱員為本集團最寶貴的財富之一。本公司為員工提供良好的工作環境和有效的激勵機制，持續優化員工培養體系，為員工提供不同職業發展路徑，引導員工與企業共同成長，保障員工的各項權益。

本公司與客戶及供應商維持良好的關係。本公司通過與客戶加強溝通，深入了解變化的市場需求，與客戶保持維繫彼等的緊密關係。本集團通過持續溝通，積極有效地加強與供應商的業務合作關係，以確保按時按質交付，從而保障本公司業務穩定。

## 關連交易

### 持續性關連交易

#### 圖像檢測技術服務框架協議

##### 訂約方

本公司；及  
創新工場

##### 主要條款

本集團與創新工場於2022年1月12日訂立一份框架協議（「**圖像檢測技術服務框架協議**」），據此，本集團將向創新工場指定的一名客戶（「**指定客戶**」）內蒙古伊利實業集團股份有限公司提供定制圖像檢測技術服務，包括開發、運營及維護自動機器學習圖像檢測平台（「**該交易**」）。為提高其運營效率及推動其數字化業務進程，指定客戶開始於2020年與我們建立業務合作關係。指定客戶需要大量的銷售管理人員覆蓋銷售其產品的區域，以便對零售點進行檢查並定期審查銷售業績，導致大量的人工成本。

圖像檢測技術可協助指定客戶高效篩選展示產品，分析指定客戶及其競爭對手在零售點的展示產品的比例及各自的價格，以便指定客戶實時追蹤銷售業績，從而提高檢測效率、加強監管及降低檢測成本。圖像檢測技術服務框架協議的初始期限為自上市日期（即2022年1月27日）開始至2024年12月31日止，並可經協議訂約方協定於其屆滿後重續。



## 董事會報告

根據圖像檢測技術服務框架協議所載一般原則，將訂立相關單獨協議，其將載列所提供服務的詳情、價格、付款方式及服務安排的其他詳情。各項該等協議的明確條款將按個別情況及於訂約方公平磋商後按公平合理基準釐定。

### 交易的理由

指定客戶為於上海證券交易所上市的龍頭乳品企業(證券代碼：600887)。作為上市公司，其制定了遴選供應商的內部政策，其中考慮包括經營年限、註冊資本金額、獨立性、其與指定客戶的競爭對手的當前業務關係、盈利能力及行業知識等因素。儘管本集團滿足註冊資本金額、指定客戶及其競爭對手的獨立性要求且擁有基於本集團技術能力的行業知識，但由於本集團的經營歷史較短，本集團尚未達到營運期長度及盈利能力的要求，但創新工場已達到指定客戶載列的所有要求。成立於2011年11月的創新工場為一個支持創業及技術創新的平台，主要從事為初創企業提供諮詢及融資等創業服務以及基金管理外包服務。尤其是，指定客戶亦認為，考慮到其對本公司的長期投資以及本集團的業務能力及經驗，創新工場已達到行業知識的要求。因此，考慮到其轉而委聘本集團直接向指定客戶提供圖像檢測技術服務，指定客戶選擇與創新工場訂立協議。創新工場於2019年12月開始與指定客戶訂立協議。截至最後實際可行日期，創新工場並無從事任何與本集團競爭或可能競爭的業務。

向創新工場提供圖像檢測技術服務將在本集團的日常業務過程中持續進行，這將為本集團提供經常收入並提升本集團的財務表現。

關於該交易的詳情請見本公司招股章程「關連交易」章節。

## 董事會報告

**定價政策**

本集團將收取的費用包括 (i) 就開發圖像檢測平台收取的固定費用；及 (ii) 就後續使用不同範圍的平台（按檢測到的圖像數量來分類）收取的費用。該等費用應由相關方按成本加成基準公平磋商釐定，且不得優於本集團向其他獨立第三方提供的類似服務。創新工場與指定客戶之間的費用結構與圖像檢測技術服務框架協議項下創新工場與本集團之間的費用結構相同。指定客戶支付予創新工場的費用及創新工場支付予本集團的費用乃由指定客戶、創新工場與本集團之間磋商協定。指定客戶向創新工場支付服務費用後，創新工場將收取不超過該等費用的5%作為促進本集團與指定客戶之間業務合作的獎勵（此乃由創新工場與本公司公平磋商後釐定），並向本集團支付剩餘款項。於有關扣減後支付予本集團的費用仍須不遜於本集團向其他獨立第三方提供類似服務的費用。

**歷史金額**

截至2022年12月31日止年度、截至2023年12月31日止年度及截至2024年12月31日止年度，本集團向創新工場提供圖像檢測技術服務有關的歷史交易金額分別約為人民幣5,758,000元、人民幣749,000元及人民幣0元。

本集團於2023年亦開始直接向指定客戶提供圖像檢測技術服務，因此自2023年起本集團與創新工場的歷史交易金額有所下降。

**年度上限**

本公司已就該交易刊發公告，建議修訂年度上限，即截至2022年12月31日止年度、截至2023年12月31日止年度及截至2024年12月31日止年度的年度上限分別從人民幣350萬元、人民幣450萬元及人民幣600萬元修訂為人民幣700萬元、人民幣900萬元及人民幣1,200萬元。

在釐定上述建議經修訂年度上限時，本公司已考慮下列因素：

- (i) 本集團自2020年開始向創新工場提供圖像檢測技術服務，基於過往歷史交易金額，在已有業務合作基礎上，於2022年上半年繼續拓展服務至指定客戶的新業務部門並進行開發建設，預期2022年下半年服務陸續投入使用後帶來服務費大幅增加。隨著合作的不斷深化，自2022年起合作規模不斷擴大，圖像檢測平台應用範圍得到進一步擴張，截至2022年6月30日止六個月已發生實際交易額人民幣172萬餘元，結合現有業務情況及增長趨勢，本集團預期2022年下半年交易金額將進一步增長，預期2022全年達到約人民幣600萬元。此外，在釐定2022年經修訂年度上限時，本集團在約人民幣600萬元預計交易金額基礎上添加15%的緩衝金額，以應對潛在的業務增長需求，確保本集團與指定客戶合作過程中的靈活性。



## 董事會報告

- (ii) 基於本集團在提供圖像檢測技術服務方面的高效性，本集團提供的服務在指定客戶的業務單元及場景中的應用得到進一步擴大。在服務應用於指定客戶兩個業務部門的基礎上，本集團於近期再次拓展服務應用範圍至指定客戶中兩個新的業務部門並已簽署相應的服務訂單協議，因此可合理預計2022年全年內交易額較原定年度上限有較大幅度的增長。

鑒於我們與指定客戶的既有立項業務關係，且指定客戶對我們仍存在較高業務發展預期及合作需求，預計於2023年至2024年度，本集團與指定客戶將發展更為深入且廣泛的業務關係，並帶動整體合作金額的持續提升，因此基於2022年度經修訂年度上限，按照每年交易金額遞增約30%的幅度對2023年及2024年年度上限作出合理預計。

- (iii) 得益於本集團提供的圖像檢測技術服務的有效性，指定客戶的現有業務單元對本集團圖像檢測技術的需求持續增加，不斷將更多業務場景的圖像交由我方平台識別。考慮到現有圖像檢測平台的使用頻率、新場景的開發、圖片調用數量增加導致本集團所檢測的圖像數量增加，使得本集團收取的圖像檢測服務費用增加，據此可以合理預期截至2024年12月31日止三個年度的交易額較原有預期有較大幅度的增長。

關於就該交易建議修訂年度上限的詳情請見本公司日期為2022年8月31日的公告。

### 上市規則涵義

截至2024年12月31日，由於創新工場持有本公司約27.33%的權益，故為本公司的關連人士。根據上市規則，圖像檢測技術服務框架協議項下的該交易構成本公司的持續關連交易。就圖像檢測技術服務框架協議而言，由於其截至2022年、2023年及2024年12月31日止三個年度各年的最高適用百分比率（定義見上市規則）高於0.1%但低於5%，故須遵守上市規則第十四A章的年報申報規定及公告規定，但將豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准規定。

## 董事會報告

## 獨立非執行董事的確認

本公司的獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認：

- (1) 上述持續關連交易乃於本集團的日常及慣常業務中訂立；
- (2) 上述持續關連交易乃按一般商務條款或更佳條款進行；及
- (3) 上述持續關連交易乃根據框架協議進行，條款公平合理，且符合本公司股東的整體利益。

除上述披露外，概無其他載列於綜合財務報表附註40的任何關聯交易屬於上市規則項下須予披露的關連交易或持續性關連交易。報告期間，本公司已遵守根據上市規則第十四A章的披露規定。

## 業績及分派

本集團截至2024年12月31日止年度的業績及財務狀況，載於本年報第31至40頁的「管理層討論與分析」。董事會建議不派付截至2024年12月31日止年度的末期股息。

## 稅項減免

董事會並不知悉股東因持有本公司證券而享有的任何稅項減免及豁免。

## 已發行股本

截至2024年12月31日，本公司股本總數為人民幣565,050,738元，分為565,050,738股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司股本於報告期內的變動詳情載於財務報表附註27。



## 董事會報告

### 購回、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內及直至2025年3月31日，本公司於聯交所購回合共1,722,300股H股（「所購回股份」），總代價約為8,807,382港元。所購回股份的詳情如下：

| 購回月份   | 所購回股份數目   | 每股價格付出      |             | 總代價<br>(港元) |
|--------|-----------|-------------|-------------|-------------|
|        |           | 最高價<br>(港元) | 最低價<br>(港元) |             |
| 2024 年 |           |             |             |             |
| 10 月   | 600,000   | 4.74        | 4.6         | 2,794,668   |
| 11 月   | 906,300   | 5.84        | 4.75        | 4,813,380   |
| 合計     | 1,506,300 | —           | —           | 7,608,048   |
| 2025 年 |           |             |             |             |
| 1 月    | 216,000   | 5.58        | 5.52        | 1,199,334   |
| 合計     | 216,000   | —           | —           | 1,199,334   |
| 總計     | 1,722,300 | —           | —           | 8,807,382   |

於2025年3月31日，本公司尚未註銷所購回股份，本公司已發行股份結存為565,050,738股（其中包括216,000股庫存股份）。承本公司於日期為2024年4月18日之通函所述，購回股份乃為穩定本公司股價，維護本公司價值及股東權益。

除上述披露外，於報告期內及直至2025年3月31日，本公司及本公司附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。

於2024年12月31日，本公司並無持有庫存股份。

### 物業、廠房及設備

本集團2024年度的物業、廠房及設備詳情載於財務報表附註15。

## 董事會報告

## 主要客戶及供貨商

截至2024年12月31日止年度，本公司前五大客戶的銷售總額佔該年度收入總額約23.8%，其中最大客戶的銷售總額佔該年度收入總額6.7%。

截至2024年12月31日止年度，本公司前五大供貨商的購買總額佔該年度購貨額約32.5%，其中最大供貨商的購買總額佔該年度購貨額14.6%。

截至2024年12月31日止年度，就董事所知，概無董事、董事的聯繫人或本公司股東（據董事所知擁有本公司股本5%以上的權益）在本集團五大客戶或五大供應商中擁有權益。

## 員工

員工為本集團可持續發展的關鍵。有關本集團的員工情況請詳見第91頁的「董事、監事、高級管理人員和員工情況－員工情況及薪酬政策」。

## 銀行借款及其他借款

於2024年12月31日，本集團的借款為人民幣127.7百萬元（2023年12月31日：人民幣76.7百萬元）。本集團2024年度的銀行借款及其他借款詳情載於財務報表附註33。

## 對外捐贈

於報告期內，創新奇智慰問蚌埠市蚌山區燕山鄉中心小學，為留守、單親和特困孩子們捐贈學習用品不超過1萬港元。

## 董事及監事服務合約

各董事及監事均已與本公司訂立了服務合約，服務合約主要詳情包含：(1)任期從獲委任之日起至本屆董事會／監事會屆滿之日止；及(2)可根據各份合約的條款予以終止。

概無董事和監事與本公司訂立本公司可於一年內不付賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。



## 董事會報告

### 董事、監事及高級管理人員的酬金

董事及監事的酬金包括袍金、薪金、津貼、酌情花紅、退休金計劃供款及其他實物福利(如適用)，或以現金及／或激勵股份形式進行發放。董事的酬金乃參考薪酬委員會的建議及市場水平，亦考慮其個人資歷、對本公司的貢獻及承擔。

本公司董事及五名最高薪酬人士的詳情載於財務報表附註8及附註42。

概無董事放棄或同意放棄任何酬金，且本集團概無向任何董事或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

### 董事及監事於交易、安排或合約的權益

於報告期內，本集團並無直接或間接參與訂立各董事或監事或彼等有關連的實體於其中擁有重大利益關係、與本公司業務有關、且於本年度內或結束時仍然有效的重要交易、安排或合約。

### 董事、監事及高級管理人員於競爭業務的權益

於報告期內，本公司董事、監事、高級管理人員及其各自聯繫人均無與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益、或與本集團有任何其他利益衝突。

### 與控股股東的重大合約

於報告期內，本公司沒有控股股東。除於本年報「關連交易」一節以及財務報表附註40段落所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司、或單一最大股東團體或其任何附屬公司概無訂立對本集團業務而言屬重大之合約（不論為提供服務或其他事務）。

## 董事會報告

**董事、監事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉**

有關董事、監事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉的情況請參閱第 60 至 61 頁的「股本變動及股東資料－董事、監事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」。

**董事及監事收購股份或債券之權利**

於報告期內，本公司沒有控股股東。截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本公司或其任何附屬公司並不存在，亦未於本年度任何時間參與訂立任何安排，致使本公司董事或監事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲益。

**管理合約**

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本公司概無訂立或存在任何有關其全部或任何重大部分業務之管理及行政合約。

**股權掛鈎協議**

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集團概無訂立或存在股權掛鈎協議。

**主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉**

有關主要股東於本公司持股的情況請參閱第 61 至 63 頁的「股本變動及股東資料－主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉」。

**股份優先購買權**

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本公司並無任何股份優先購買權。中國法律或本公司章程均無明確關於股份優先購買權的條款。



## 董事會報告

### 獲准許的彌償條文

本公司已為董事、監事及高級管理層維持適當的責任保險。該等責任保險載列獲批准彌償條文。除此之外，截至2024年12月31日，本公司概無任何董事受益於任何有效力的獲准許的彌償條文。

### 可分派儲備

於2024年12月31日，本公司並無任何可分派予股東的儲備。

有關本集團及本公司儲備的變動詳情分別載於財務報表附註29及41。

### 單一最大股東團體遵守不競爭承諾

單一最大股東團體成員概無於任何直接或間接與我們的業務構成競爭的業務中擁有權益。為確保日後不會出現競爭，各單一最大股東團體成員均已訂立以本公司為受益人的不競爭契據(如下所述)。

創新工場、諾賽育成、汪華先生、陶寧女士、郎春暉女士及張鷹先生已於2022年1月12日各自簽署以本集團為受益人的不競爭承諾(「**不競爭承諾**」)。根據不競爭承諾，單一最大股東團體不可撤銷地承諾，彼等不會且將促使其緊密聯繫人(本集團的任何成員公司除外)不會直接或間接(無論以彼等自身名義或連同或代表任何人士、企業或公司的當事人或代理人身份)在中國境內或境外(其中包括)開展、從事或參與任何與本集團任何成員公司不時經營的業務存在或可能存在競爭的業務(「**受限制業務**」)或持有其任何權利或權益，或為其提供任何服務或以其他方式參與其中。

### 公眾持股量

本公司H股於2022年1月27日在香港聯交所主板上市。可獲得的公開資料及據董事所知，於最後實際可行日期，本公司維持上市規則規定的公眾持股量百分比。

## 董事會報告

## 股份配售所得款項用途

為增強本公司的資金實力，提升市場競爭力及綜合實力，促進本公司長遠健康可持續發展，本公司於2023年6月14日成功按配售價每股H股19.70港元（較2023年6月6日（即配售協議日期）聯交所所報收市價每股H股23.50港元折讓約16.17%）向不少於六名承配人（該等承配人為專業、機構或其他投資者，而彼等及其最終實益擁有人為獨立人士而非本公司關連人士）配售合共19,900,000股每股面值人民幣1.00元的新H股。

配售所得款項淨額約為378,856,331港元。本公司目前擬將有關所得款項淨額用於以下用途：

| 用途                  | 金額             |                  | 佔比     | 截至2023年                 | 於報告期            | 截至2024年                 | 動用尚未動用<br>所得款項淨額<br>的擬定時間表 |
|---------------------|----------------|------------------|--------|-------------------------|-----------------|-------------------------|----------------------------|
|                     | 金額             | （人民幣元）           |        | 12月31日<br>未使用<br>所得款項淨額 | 實際使用<br>所得款項淨額  | 12月31日<br>未使用<br>所得款項淨額 |                            |
| 研發投入                | 約151.5<br>百萬港元 | 約139.1<br>百萬人民幣  | 約40.0% | 約139.1<br>百萬人民幣         | 約35.02<br>百萬人民幣 | 約104.08<br>百萬人民幣        | 2027年12月31日<br>或之前         |
| 銷售營銷投入              | 約37.9<br>百萬港元  | 約34.77<br>百萬人民幣  | 約10.0% | 約34.77<br>百萬人民幣         | —               | 約34.77<br>百萬人民幣         | 2027年12月31日<br>或之前         |
| 戰略擴張投入              | 約113.7<br>百萬港元 | 約104.32<br>百萬人民幣 | 約30.0% | 約104.32<br>百萬人民幣        | —               | 約104.32<br>百萬人民幣        | 2027年12月31日<br>或之前         |
| 加強內部系統及<br>IT基礎設施投入 | 約37.9<br>百萬港元  | 約34.77<br>百萬人民幣  | 約10.0% | 約34.77<br>百萬人民幣         | —               | 約34.77<br>百萬人民幣         | 2027年12月31日<br>或之前         |
| 營運資金                | 約37.9<br>百萬港元  | 約34.77<br>百萬人民幣  | 約10.0% | 約34.77<br>百萬人民幣         | 約27.04<br>百萬人民幣 | 約7.73<br>百萬人民幣          | 2027年12月31日<br>或之前         |

以上用途與本公司先前披露的配售所得款項用途一致。關於配售事項詳情請見本公司日期為2023年6月7日及2023年6月14日的公告。此外，經考慮資金實際使用情況，本公司就配售所得款的使用期限自2024年12月31日延長至2027年12月31日，詳情請見本公司日期為2024年8月26日的公告。本公司根據以上計劃的用途動用配售所得款項淨額。尚未動用的配售所得款項淨額將根據以上計劃的用途予以動用。



## 董事會報告

### 首次公開發售所得款項用途

本公司股份於2022年1月27日在聯交所主板上市，向香港和海外投資者發行44,744,400股每股面值為人民幣1.00元的股份，每股發售價為26.3港元。經扣除本公司應付的包銷佣金及其他估計開支後，本公司自全球發售收取的所得款項淨額估計約為1,070.1百萬港元。本公司目前擬將有關所得款項淨額用於以下用途：

| 用途                  | 金額<br>(人民幣元)   |                  | 佔比     | 截至2023年                 | 截至2024年                |                         | 於2024年                                  | 動用尚未動用<br>所得款項淨額<br>的擬定時間表 |
|---------------------|----------------|------------------|--------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|
|                     |                |                  |        | 12月31日<br>未使用<br>所得款項淨額 | 於報告期<br>實際使用<br>所得款項淨額 | 12月31日<br>未使用<br>所得款項淨額 | 8月26日<br>公告變更<br>各項用途後<br>未使用所得<br>款項淨額 |                            |
| 提升研發能力              | 約481.6<br>百萬港元 | 約392.05<br>百萬人民幣 | 約45.0% | 約22.80<br>百萬人民幣         | 約11.20<br>百萬人民幣        | 約11.60<br>百萬人民幣         | 約22.80<br>百萬人民幣                         | 2025年12月31日<br>或之前         |
| 提升商業化能力             | 約267.5<br>百萬港元 | 約217.81<br>百萬人民幣 | 約25.0% | 約11.30<br>百萬人民幣         | 約1.32<br>百萬人民幣         | 約9.98<br>百萬人民幣          | 約11.30<br>百萬人民幣                         | 2025年12月31日<br>或之前         |
| 潛在戰略投資及收購           | 約107.0<br>百萬港元 | 約87.12<br>百萬人民幣  | 約10.0% | 約87.12<br>百萬人民幣         | —                      | —                       | —                                       | 2025年12月31日<br>或之前         |
| 加強內部系統及<br>提升信息基礎設施 | 約107.0<br>百萬港元 | 約87.12<br>百萬人民幣  | 約10.0% | 約47.24<br>百萬人民幣         | —                      | 約20.24<br>百萬人民幣         | 約20.24<br>百萬人民幣                         | 2025年12月31日<br>或之前         |
| 營運資金及<br>一般公司用途     | 約107.0<br>百萬港元 | 約87.12<br>百萬人民幣  | 約10.0% | 約0.47<br>百萬人民幣          | 約4.92<br>百萬人民幣         | 約109.67<br>百萬人民幣        | 約114.59<br>百萬人民幣                        | 2025年12月31日<br>或之前         |

為提高資金使用效率，本公司已通過董事會批准，將招股章程中募集資金用途之「銀行或合資格金額機構的短期存款」擴大至「銀行或合資格金額機構的短期存款或購買理財產品，包括但不限於結構性存款、國債、央行票據、債券回購、貨幣型基金、債券型基金等」。為提高募集資金的使用效率，經考慮資金實際使用情況，本公司已對剩餘部分募集資金用途規劃及比例進行調整，並就募集資金的使用期限自2024年12月31日延長至2025年12月31日，詳情請見本公司日期為2024年8月26日的公告。本公司根據先前披露的計劃動用全球發售所得款項淨額。尚未動用的全球發售所得款項淨額將根據招股章程所載擬定用途、上述變更後的用途及本公司先前披露的相同方式予以動用。

## 董事會報告

## 審計委員會

審計委員會已審閱本公司2024年的年度業績及年度報告，及按國際財務報告準則編製的截至2024年12月31日止年度的經審計合併財務報表。

## 核數師

本集團的合併財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，其將於應屆年度股東大會上退任並符合資格膺選續聘。本公司於過去三年並無更換核數師。

承董事會命

**AINNOVATION TECHNOLOGY GROUP CO., LTD**

創新奇智科技集團股份有限公司

執行董事兼首席執行官

徐輝

香港，2025年3月31日



## 監事會報告

### 監事會組成

截至2024年12月31日，監事會由三名監事組成，包括兩名由股東大會委任的監事及一名職工代表監事。監事的任期為三年，任期屆滿時可連選連任。

截至2024年12月31日，本公司的監事會組成如下：

| 姓名    | 職位     | 首次獲委任為監事的日期 <sup>(1)</sup> | 職責           |
|-------|--------|----------------------------|--------------|
| 林鶯女士  | 監事     | 2018年2月6日                  | 監督我們的運營及財務活動 |
| 段成錦女士 | 監事     | 2022年9月27日                 | 監督我們的運營及財務活動 |
| 高凌燕女士 | 職工代表監事 | 2024年1月30日                 | 監督我們的運營及財務活動 |

(1) 鑒於第一屆監事會任期於2024年內屆滿，本公司於2024年內對監事會進行換屆選舉。經本公司於2024年5月10日舉行之年度股東大會批准，林鶯女士及段成錦女士獲選舉為本公司第二屆監事會監事。經本公司於2024年5月10日舉行之職工大會批准，高凌燕女士獲選舉為本公司第二屆監事會職工代表監事。

### 2024年監事會主要活動

於2024年，監事會全體成員本著對本公司全體股東負責的態度，遵守誠信原則，加強與董事會和高級管理層的協調配合，認真履行監督職責，有效維護了本公司、全體股東及員工的權益和利益。

#### (一) 依法召開監事會會議，認真履行監事會職責

於2024年，監事會共召開了三次監事會會議，全部監事均已出席三次會議。

監事在參加監事會會議之前，認真審閱會議材料，對議案進行充分的研究與討論，並親身出席所有監事會會議，認真履行監事職責。

## 監事會報告

## (二) 監察公司董事及高級管理人員履行職責情況

於2024年，監事會認真履行監督職能，通過列席董事會及其專門委員會會議，及時了解公司治理運作、重大經營決策及執行情況，關注董事會落實股東大會決議和管理層落實董事會決議的情況，監察本公司董事、高級管理人員的履行職責情況。監事會認為，本公司董事會及高級管理人員運作規範、決策程序合法，認真盡職地履行了本職工作，充分履行了勤勉義務，未發現本公司董事、高級管理人員在執行職務時存在違法、違規或損害公司及股東權益的行為。

## 2025 年度監事會重點工作計劃

監事會將認真遵守法律、法規、公司章程及本公司監事會議事規則等相關規定的要求忠實勤勉履行監事會職責，維護本公司和全體股東的合法權益，當中包括：

- (1) 根據本公司實際情況召開監事會會議，做好各項議案的審議工作；
- (2) 依法列席董事會和股東大會會議，及時了解本公司各項重大決策事項，監督董事會和股東大會各項決策程序的合法運作，切實維護本公司和全體股東的合法權益；
- (3) 通過對本公司財務管理、內部控制、風險管理、重大決策等事項的監督檢查，促進本公司規範運作，切實防範經營風險。



## 股本變動及股東資料

### 股本

截至2024年12月31日，本公司股本總數為人民幣565,050,738元，分為565,050,738股每股面值人民幣1.00元的股份。

### 董事、監事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2024年12月31日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的獲記錄於須由本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或須根據標準守則以其他方式知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉列示如下：

#### 於本公司股份的權益

| 董事、監事及本公司<br>最高行政人員姓名 | 權益性質       | 所持普通股數目     | 好倉／淡倉 | 佔已發行股份<br>的概約百分比 |
|-----------------------|------------|-------------|-------|------------------|
| 徐輝先生                  | 實益權益       | 47,581,290  | 好倉    | 8.42%            |
|                       | 於受控法團的權益   | 33,600,914  | 好倉    | 5.95%            |
| 汪華先生 <sup>(1)</sup>   | 實益權益       | 8,640,000   | 好倉    | 1.53%            |
|                       | 與另一人共同持有權益 | 145,800,000 | 好倉    | 25.80%           |
| 謝德仁先生                 | 實益權益       | 20,000      | 好倉    | 0.004%           |

附註：

- (1) 創新工場、諾賽育成、汪華先生及陶寧女士分別直接於本公司持有135,000,000股、8,640,000股、8,640,000股及2,160,000股股份。根據一致行動人士安排，創新工場、諾賽育成、汪華先生、陶寧女士、郎春暉女士及張鷹先生構成我們的單一最大股東團體。因此，汪華先生、陶寧女士、郎春暉女士及張鷹先生各自被視為於單一最大股東團體的其他成員持有的股份中擁有權益。

## 股本變動及股東資料

除上文所披露者外，於2024年12月31日，概無任何董事、監事或最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的任何權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文而被當作或視作由其擁有的權益或淡倉），或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述之登記冊的任何權益及淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的任何權益及淡倉。

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就任何董事或本公司最高行政人員所知，於2024年12月31日，以下人士（董事及本公司最高行政人員除外）或法團根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部規定須向本公司披露於本公司股份及相關股份擁有的權益或淡倉或根據證券及期貨條例第336條記錄於須存置的登記冊的任何權益或淡倉：

| 股東姓名／名稱              | 權益性質       | 所持普通股數目     | 好倉／淡倉 | 佔已發行股份的概約百分比 |
|----------------------|------------|-------------|-------|--------------|
| 創新工場 <sup>(1)</sup>  | 實益權益       | 135,000,000 | 好倉    | 23.89%       |
|                      | 與另一人共同持有權益 | 19,440,000  | 好倉    | 3.44%        |
| 諾賽育成 <sup>(1)</sup>  | 實益權益       | 8,640,000   | 好倉    | 1.53%        |
|                      | 與另一人共同持有權益 | 145,800,000 | 好倉    | 25.80%       |
| 汪華先生 <sup>(1)</sup>  | 實益權益       | 8,640,000   | 好倉    | 1.53%        |
|                      | 與另一人共同持有權益 | 145,800,000 | 好倉    | 25.80%       |
| 陶寧女士 <sup>(1)</sup>  | 實益權益       | 2,160,000   | 好倉    | 0.38%        |
|                      | 與另一人共同持有權益 | 152,280,000 | 好倉    | 26.95%       |
| 郎春暉女士 <sup>(1)</sup> | 與另一人共同持有權益 | 154,440,000 | 好倉    | 27.33%       |
| 張鷹先生 <sup>(1)</sup>  | 與另一人共同持有權益 | 154,440,000 | 好倉    | 27.33%       |
| 徐輝先生                 | 實益權益       | 47,581,290  | 好倉    | 8.42%        |
|                      | 於受控制法團的權益  | 33,600,914  | 好倉    | 5.95%        |



## 股本變動及股東資料

| 股東姓名／名稱                                                                                                                           | 權益性質        | 所持普通股數目               | 好倉／淡倉    | 佔已發行股份<br>的概約百分比 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|----------|------------------|
| SB Global Advisers Capital Markets Limited                                                                                        | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SB Global Advisers Limited                                                                                                        | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SoftBank Group Corp.                                                                                                              | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SoftBank Group Overseas GK                                                                                                        | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SoftBank Vision Fund II-2 L.P.                                                                                                    | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SVF II Aggregator (Jersey) L.P.                                                                                                   | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SVF II GP (Jersey) Limited                                                                                                        | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SVF II Holdings (DE) LLC                                                                                                          | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SVF II Holdings (Singapore) Pte Ltd.                                                                                              | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SVF II Investment Holdings (Subco) LLC                                                                                            | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SVF II Investment Holdings LLC                                                                                                    | 於受控制法團的權益   | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| SVF II Zeal Subco (Singapore) Pte. Ltd.                                                                                           | 實益權益        | 39,326,630            | 好倉       | 6.96%            |
| China International Capital Corporation Limited<br>(中國國際金融股份有限公司)<br>(「中金公司」) <sup>(2)</sup>                                      | 受控制法團權益     | 49,897,748<br>112,000 | 好倉<br>淡倉 | 8.83%<br>0.01%   |
| CICC ALPHA (Beijing) Private Equity Investment Fund Management Co., Ltd.<br>(中金甲子(北京)私募<br>投資基金管理有限公司)<br>(「中金甲子」) <sup>(2)</sup> | 遺囑執行人或遺產管理人 | 49,785,748            | 好倉       | 8.81%            |
| CICC Capital Management Co., Ltd.<br>(中金資本運營有限公司)<br>(「中金資本」) <sup>(2)</sup>                                                      | 受控制法團權益     | 49,785,748            | 好倉       | 8.81%            |

## 股本變動及股東資料

附註：

- (1) 創新工場、諾賽育成、汪華先生及陶寧女士分別直接持有本公司135,000,000股、8,640,000股、8,640,000股及2,160,000股股份。根據一致行動人士協議，創新工場及諾賽育成由汪華先生、陶寧女士、郎春暉女士及張鷹先生共同控制。根據一致行動人士協議，創新工場、諾賽育成、汪華先生及陶寧女士與本公司股東大會及董事會會議一致行動且將繼續一致行動。因此，創新工場、諾賽育成、汪華先生、陶寧女士、郎春暉女士及張鷹先生構成我們的單一最大股東團體。因此，創新工場、諾賽育成、汪華先生、陶寧女士、郎春暉女士及張鷹先生各自被視為於我們的單一最大股東團體的其他成員所持有的股份中擁有權益。
- (2) 青島甲子創智股權投資基金(有限合夥)(「**創智基金**」)、寧波梅山保稅港區泓熙股權投資合夥企業(有限合夥)(「**泓熙投資**」)及寧波梅山保稅港區泓越股權投資合夥企業(有限合夥)(「**泓越投資**」)分別持有本公司26,641,422股、23,133,126股及11,200股股份。中金甲子為創智基金、泓熙投資及泓越投資各自的普通合夥人。中金甲子由中金公司全資擁有的中金資本持有51%股權。因此，中金甲子、中金資本及中金公司各自被視為於創智基金、泓熙投資及泓越投資所持的26,641,422股、23,133,126股及11,200股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，董事、監事及本公司最高行政人員概不知悉任何其他人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或記入須由本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉。



## 企業管治報告

董事會欣然提呈本公司截至2024年12月31日止年度的企業管治報告。

### 企業管治常規

董事會致力維持高度的企業管治標準。董事會相信，高度的企業管治標準對於為本集團提供框架保障本公司股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略與政策及提升其透明度及問責性起關鍵作用。

本公司已採納企業管治守則的原則及守則條文作為本公司企業管治常規的基礎。本公司認同董事會應由執行董事及獨立非執行董事的均衡組合組成，使董事會可具備有力的獨立元素，有效作出獨立判斷。

於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則所載所有適用守則條文。

本公司亦已實施企業管治守則所載若干建議最佳常規。

### 董事、監事及僱員進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，以監管董事、監事及相關僱員就本公司證券進行的所有交易及標準守則涵蓋的所有其他事宜。

向全體董事、監事及相關僱員進行具體查詢後，彼等已確認於報告期內一直遵守標準守則。

本公司亦已採納可能持有本公司並未公開的價格敏感消息的僱員進行證券交易的標準守則。於報告期內，本公司並無獲悉僱員違反標準守則的事件。

### 董事會

本公司由有效率的董事會帶領，董事會監管本集團業務、戰略決策及表現以及客觀採取符合本公司的最佳利益的決策。

董事會定期檢討董事向本公司履行其職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。

## 企業管治報告

**董事會成員**

董事會由七名董事組成，包括一名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。本公司董事會現時成員載列如下：

**執行董事**

徐輝先生(首席執行官)

**非執行董事**

李開復博士(董事長)

汪華先生

王金橋先生

**獨立非執行董事**

謝德仁先生

高穎欣女士

金刻羽女士

董事的履歷詳情載於本年報第81至100頁「董事、監事、高級管理人員和員工情況」一節。

除上述所披露者外，本公司董事會成員、監事及高級管理人員之間概無其他關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。



## 企業管治報告

### 董事會會議及董事的出席記錄

根據企業管治守則的守則條文第C.5.1條，每年應召開至少四次董事會定期會議，由董事親自或通過電子通訊方式積極參與其中。

董事會定期會議須提前至少十四天向全體董事發出通知。對於其他董事會及董事委員會會議，將發出合理通知。

除定期會議外，董事長亦與獨立非執行董事舉行一次並無其他董事在席的會議。

於截至2024年12月31日止年度本公司共召開五次董事會會議及兩次股東大會。

七位董事(執行董事徐輝先生，非執行董事李開復博士、汪華先生、王金橋先生，獨立非執行董事謝德仁先生、高穎欣女士、金刻羽女士)全部出席五次董事會會議。七位董事(執行董事徐輝先生，非執行董事李開復博士、汪華先生、王金橋先生，獨立非執行董事謝德仁先生、高穎欣女士、金刻羽女士)全部出席兩次股東大會。

### 董事長及首席執行官

李開復博士為董事長及徐輝先生為本公司之首席執行官。

### 獨立非執行董事

獨立非執行董事憑藉其獨立的判斷在董事會中擔當重要角色，其觀點對董事會的決定產生重要的作用。彼等是在財務會計和財務管理等領域具有豐富經驗的專業人士。彼等豐富的經驗對提升董事會的決策能力及實現本集團的可持續及均衡發展作出了重要的貢獻。尤其是，彼等對本公司的策略、表現和控制事項提供了公正、獨立的觀點和意見並帶頭解決所發生的潛在利益衝突。董事會認為，其公開和辯論的文化尤其能促進執行董事、非執行董事及獨立非執行董事對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事、非執行董事及獨立非執行董事之間形成建設性的關係，從而更好為董事會提供獨立的觀點和意見。董事會每年檢討前述機制的實施及其有效性，並確認於2024年度該機制有效運作。

於報告期內及直至最後實際可行日期，董事會一直遵守上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事，而獨立非執行董事佔董事會成員人數的三分之一，且至少其中一名具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立。

## 董事委任及重選

執行董事、非執行董事及獨立非執行董事已各自與本公司訂立服務合約，初始任期自彼等各自獲委任之日起計為期三年。

董事應由股東大會選舉產生，每屆任期三年。董事任期屆滿，可連選連任。在不違反中國境內及公司上市地相關法律法規及監管規則的前提下，由董事會委任為董事以填補董事會臨時空缺或增加董事會名額的任何人士，只任職至其獲委任後公司的首個股東大會為止，並於其時有資格重選連任。

董事的委任、重選及罷免程序載於公司章程及提名政策。提名委員會負責檢討董事會架構、人數及組成、評估獨立非執行董事的獨立性，並就董事的委任或重新委任以及董事的繼任計劃向董事會提供推薦建議。

## 董事會及管理層的職責、問責情況及貢獻

董事會負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監管本公司的事務。

董事會帶領及指導管理層，制定策略並監督其實施情況、監督本集團的營運及財務表現，並確保建立健全的內部監控與風險管理系統。

全體董事已為董事會提供廣泛寶貴的業務經驗、知識及專長，以確保董事會高效及有效運作。獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

全體董事均可全面且及時查閱本公司的所有資料，並可應要求在適當情況下尋求獨立的專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司支付。

董事已向本公司披露彼等所擔任其他職務的詳情。

董事會對本公司所有重要事項保留其決定，當中包括政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（特別是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、董事委任及其他重要業務事宜。管理層則負責執行董事會決議的相關責任、指導及協調本公司的日常營運及管理任務。



## 企業管治報告

### 董事持續專業發展

全體董事一直緊貼監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。

本公司將安排定期講座，為董事提供上市規則及其他相關法律及監管規定不時的最新發展及變動。董事亦獲提供本公司表現、狀況及前景的定期更新，讓董事會整體及各董事履行職責。

各新委任董事於首次接受委任時均已獲提供正式及全面的就任須知，以確保新董事恰當理解本公司營運及業務情況，並完全清楚根據上市規則及相關法律規定須承擔的董事責任及義務。

全體董事均已參與適當的持續專業發展以建立和更新自身的知識及技能。於截至2024年12月31日止年度，全體董事(執行董事徐輝先生，非執行董事李開復博士、汪華先生、王金橋先生，獨立非執行董事謝德仁先生、高穎欣女士、金刻羽女士)均已參與有關上市規則相關規定及香港上市公司董事職責的培訓。

### 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審計委員會、薪酬委員會及提名委員會(統稱「**董事委員會**」)。所有董事委員會均已訂明書面職權範圍，以明確其權限及職責。審計委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司網站及香港聯交所網站，並可應股東要求供其查閱。

各董事委員會主席及成員名單載於第4頁的「公司資料」。

### 審計委員會

審計委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即謝德仁先生、汪華先生及高穎欣女士。謝德仁先生為審計委員會主席。

審計委員會的職權範圍條款不遜於企業管治守則所載的條款。

## 企業管治報告

審計委員會的主要職責為：(i) 就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提供建議；(ii) 審閱本公司的財務資料；(iii) 監察本公司的財務監控、風險管理及內部控制系統；(iv) 檢討本公司及其附屬公司以及綜合聯屬實體的營運、財務及會計政策及實務；及(v) 檢討可供本公司僱員在機密情況下用於對有關財務申報、內部控制或其他方面可能發生的不當行為提出關注的安排。

於截至2024年12月31日止年度，審計委員會舉行四次會議，全部審計委員會成員均出席四次會議。審計委員會於年內的工作摘要如下：

- 審議 2023 年度業績公告及年度報告；
- 審議 2023 年度環境、社會及管治報告；
- 審議 2023 年度內審內控評價報告；
- 審議 2023 年度企業管治報告；
- 審議 2023 年度財務決算報告；
- 審議 2024 年度財務預算報告；
- 審議 2024 年半年度業績公告及半年度報告；
- 審議 2024 年度審計計劃。

截至2024年12月31日止年度，審計委員會亦與外聘核數師舉行四次並無執行董事在席的會議，以討論與其審核費用有關的事宜、任何因審計而產生的事項及核數師可能提出的任何其他事宜。董事會就續聘外聘核數師並無與審計委員會持不同意見。



## 企業管治報告

### 薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即高穎欣女士、王金橋先生及謝德仁先生。高穎欣女士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍條款不遜於企業管治守則所載的條款。

薪酬委員會的主要職責為：(i) 就本公司全體董事及本公司高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii) 向董事會建議執行董事及本公司高級管理層的薪酬待遇；(iii) 考慮吸引並挽留董事成功管理本公司所需的薪酬水平；(iv) 確保概無董事或其任何聯繫人參與決策彼等自身的薪酬；及(v) 審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

於截至2024年12月31日止年度，薪酬委員會舉行兩次會議，薪酬委員會全部成員均出席兩次會議。薪酬委員會於年內的工作摘要如下：

- 審議非執行董事報酬；
- 審議執行董事薪酬；及
- 審議獨立非執行董事薪酬。

本集團的薪酬政策旨在吸引及保留高素質的員工，使公司營運暢順。本集團提供具有競爭力的薪酬待遇，其中考慮諸如公司業績、個人能力及表現、同類公司支付的薪金、付出時間、責任及僱用條件等因素。薪酬待遇會定期檢討。

根據企業管治守則的守則條文第E.1.5條，截至2024年12月31日止年度高級管理層人員的已支付薪酬(不包括以股份為基礎的付款)範圍如下：

| 薪酬範圍(人民幣元)          | 人數 |
|---------------------|----|
| 0至2,000,000         | 6  |
| 2,000,000-4,000,000 | 0  |

根據上市規則附錄D2須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員的詳情，載於本年報經審核財務報表附註8及42。

## 提名委員會

提名委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即李開復博士、高穎欣女士及金刻羽女士。李開復博士為提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍條款不遜於企業管治守則所載的條款。

提名委員會的主要職責為 (i) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成 (包括技能、知識及經驗方面)，並就為配合本公司的公司策略而對董事會作出的任何擬定變更提出推薦建議；(ii) 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士 (包括該等人士是否能為董事會帶來見識、技術及經驗以及該等人士如何促進董事會多元化)，並根據本公司的提名政策挑選獲提名的有關人士出任董事或就此向董事會提供推薦建議；(iii) 評估獨立非執行董事的獨立性；及 (iv) 就董事的委任或重新委任以及董事的繼任計劃向董事會提供推薦建議。

於評估董事會組成時，提名委員會將考慮下文本公司董事會多元化政策所載有關董事會多元化的多個方面及因素。提名委員會將於必要時討論及商定達致董事會多元化的可衡量目標，並將向董事會推薦以供其採納。

於物色及選擇合適的董事人選時，提名委員會向董事會提出推薦建議前會考慮下文董事提名政策所載對補足企業策略及達致董事會多元化 (如合適) 屬必要的候選人相關準則。

提名委員會研究本公司對董事的需求情況後，廣泛物色人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據《中華人民共和國公司法》、上市規則等規定的董事任職條件，對初選人員進行資格審查，向董事會推薦董事候選人並提供相關材料。

於截至2024年12月31日止年度，提名委員會舉行一次會議，提名委員會全部成員均出席此次會議。提名委員會於年內的工作摘要如下：

- 審查公司高級管理人員任職資格；
- 審查人工智能倫理治理委員會委員任職資格；
- 審查董事會的架構、人數及組成及董事會成員多元化政策。



## 企業管治報告

### 董事會獨立性評估

本公司已設立董事會獨立性評估機制(「該機制」)，當中列明各種流程及程序，以確保董事會具備強而有力的獨立元素，旨在使董事會可有效行使獨立判斷，以更有效地保障股東權益。

評估的目的為提升董事會效能、充分發揮優勢以及指出需改善或進一步發展的範疇。評估過程亦會釐清本公司須採取的行動，以維持及提升董事會的表現，例如滿足各董事的個人培訓及發展需要。

根據該機制，董事會將會每年檢討其獨立性。董事會獨立性評估報告將呈交董事會，由其一同討論有關結果及可作改進的行動計劃。

全體董事已以個別問卷輔以單獨訪談的方式完成 2024 年度的董事會獨立性評估。董事會已審閱該機制的實施情況及有效性，且結果令人滿意。

### 董事會及員工多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，當中載有達致董事會多元化的方法。本公司認同並深信多元化的董事會裨益良多，並認為董事會層面日益多元化是維持本公司競爭優勢的基本要素。

根據董事會多元化政策，提名委員會將每年檢討董事會的架構、人數及組成，並在適當情況下向董事會就補足本公司的企業策略及確保董事會維持平衡及多元化的組合而作出的變動向董事會提出推薦建議。就檢討及評估董事會的組成，提名委員會致力於所有層面達致多元化，並將考慮多個方面，包括但不限於知識、技能、專業經驗、性別、年齡、文化及教育背景、種族、服務年期及任何其他董事會根據本公司業務模式及特別需求或不時認為恰當的因素。

董事會由七名董事組成，董事之間的知識及技能均衡搭配、年齡分佈均衡，擁有計算機、工商管理、軟件工程、金融、經濟等領域的知識和經驗。公司自 2021 年 5 月 14 日第一屆董事會開始，女性董事佔董事會總人數的比例一直保持在 28.6%，達到董事會性別多元化的目標數字。本公司重視董事會成員性別多元化的重要性及益處，本公司的提名政策及多元化政策可確保董事會將有候補的潛在繼任者以延續董事會既有的性別多元化。同時，本公司亦已採取且將繼續採取措施促進本公司各級性別多元化。

## 企業管治報告

本公司旨在維持多元化觀點的適當平衡，其關乎本公司的業務增長，亦致力確保董事會及以下各級員工的聘用和甄選機制均按適當的程序運作，以能考慮廣泛的人選。

目前，董事會的組成符合上市規則有關董事會成員性別多元化的規定，並符合本公司的提名政策及多元化政策。提名委員會將檢討董事會多元化政策(如合適)，以確保其有效性。

本集團的員工情況詳情載於本年報第91頁「董事、監事、高級管理人員和員工情況－員工情況及薪酬政策」一節。於2024年12月31日，本集團全體員工(包括高級管理人員)中，男性約佔70.5%，女性約佔29.5%。本集團認識到並接受擁有多元化團隊的裨益，在切實可行的情況下促進多元化，目標是在各級別員工中都擁有女性及男性，全體員工(包括高級管理人員)女性成員比例達到28%，本公司在2024年內已經實現多元化目標。本集團的招聘流程主要考慮候選人的教育背景、專業資格、技能、知識及行業經驗等方面，採用基於優點並參考多元化政策的聘任原則，以減少在員工(包括高級管理人員)中實現性別多元化更具挑戰性或更不相關的因素或情況。

## 董事提名政策

甄選及委任董事的最終責任歸屬於董事會。

本公司已採納董事提名政策，該政策載列有關提名及委任董事的甄選準則及程序以及董事會的繼任計劃考量，旨在確保董事會在技能、經驗、知識和多元化的觀點方面能夠取得平衡，以配合本公司業務的要求。

董事提名政策載有評估建議候選人的合適性及對董事會的潛在貢獻的因素，包括但不限於以下各項：

- 品格和誠信的聲譽；
- 於本公司業務所涉及相關行業的成就和經驗以及其他專業資格；
- 其能投放於董事會職責的可投入時間和相關利益；
- 各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能、知識和服務年期；
- 候選人可以向董事會帶來的潛在貢獻；及
- 為董事會有序繼任而制訂的計劃。

提名委員會將檢討董事提名政策(如合適)，以確保其有效性。



## 企業管治報告

### 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載的職能。

董事會將檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定、遵守標準守則及僱員書面指引的政策及常規，以及本公司遵守企業管治守則及於本企業管治報告作出披露的情況。

### 風險管理及內部控制

董事會確認其對風險管理及內部監控系統的責任，並對有關系統的有效性進行檢討。

該等系統乃旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會有整體責任評估及釐定本集團為達成其策略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立及維持本集團合適而有效的風險管理及內部監控系統。

審計委員會協助董事會帶領管理層並監察彼等就風險管理及內部監控系統的設計、推行和監管。

本公司已制定適應組織架構的授權審批機制，並明晰關鍵業務流程及部門職能(包括項目管理、銷售、財務報告、人力資源及信息技術)實施的權力。

本公司風險管理及內部監控系統乃遵循以下原則、特點及流程編製：

董事會於作出或批准有關決策前會審慎檢查與重大業務決策相關的任何重大風險。

各部門主管及本集團高級管理層監察本集團的日常營運及任何相關營運風險。彼等亦負責識別及評估與宏觀經濟環境變動及市場可變因素波動相關的潛在市場風險，並向執行董事匯報有關營運及市場風險的不尋常情況，以供制訂政策緩解該等風險。

公司內審部門負責獨立檢討風險管理及內部監控系統的充足性及成效，同時負責審查有關會計常規及所有重大控制的關鍵事宜，並向審計委員會提供其發現及改進建議。

## 企業管治報告

董事會透過審計委員會就本集團的風險管理及內部監控系統是否充分及有效進行持續監督及年度檢討（包括財務、營運及合規控制）。

本集團已委任中國法律顧問為本集團業務營運涉及的中國法律及法規向我們提供建議。

管理層已向董事會及審計委員會確認截至2024年12月31日止年度風險管理及內部監控系統的有效性。

本公司對報告期內風險管理及內部監控系統進行年度檢討，年度檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、營運監控及合規監控，確保公司在會計、內部審核及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗、員工所受培訓課程和相關資源等是足夠的。基於上述檢討，我們認為截至2024年12月31日止年度該等系統乃屬有效且充分。

本公司設立舉報程序方便其僱員就本公司財務申報、內部監控或其他事項可能出現的不當行為而以保密形式表達關注。截至2024年12月31日，我們未收到任何形式的舉報。

公司內部審計通過運用系統化和規範化的審計程序和方法，對公司各項業務活動、內部控制和風險管理的適當性、合規性和有效性進行獨立、客觀的確認並提供諮詢服務，協助改善公司治理、風險管理和內部控制的效果，旨在增加公司價值，改善公司運營，促進公司持續健康發展，服務公司戰略目標的達成。

報告期內，公司內部審計重點審查了銷售收入確認、研發項目管理和資金管理等模塊，針對發現的問題提出具體指導意見，確保內部審計職能有效發揮；內部審計針對各項審計中的發現提出改進建議，並要求相關公司管理層承諾和明確改進的計劃、方法及時限。2025年度，內部審計在完成既定審計項目的同時，將對上年度審計建議的落實情況進行跟進，確保相關改進計劃能得到執行。



## 企業管治報告

公司開展全面風險管理要實現以下風險管理總體目標：（一）確保將風險控制在與總體目標相適應並可承受的範圍內；（二）確保內外部，尤其是公司與股東之間實現真實、可靠的信息溝通，包括編製和提供真實、可靠的財務報告；（三）確保遵守有關法律法規；（四）確保公司有關規章制度和為實現經營目標而採取重大措施的貫徹執行，保障經營管理的有效性，提高經營活動的效率和效果，降低實現經營目標的不確定性；（五）確保公司建立針對各項重大風險發生後的危機處理計劃，保護公司不因災害性風險或人為失誤而遭受重大損失。

公司各有關部門和業務單位會根據對風險管理工作的開展計劃，進行自查和檢驗，及時發現缺陷並改進，積極向公司內控部門報告。公司內控部門會通過詢問、檢查等方式，對各部門和業務單位風險管理工作實施情況和有效性進行檢驗，根據有關管理要求對風險管理策略進行評估，對跨部門和業務單位的風險管理解決方案進行評價，提出調整或改進建議。

公司已制定其信息披露政策，知悉根據上市規則及證券及期貨條例所應履行的責任，以及凡內幕消息均須即時公佈的重大原則。公司已形成一套完善及適當的內部處理及公佈信息的流程與內部監控措施，以確保即時、準確、適當地向股東和監管機構披露相關信息。此外，本公司的內審部門協助持續監督本公司上述政策執行情況，如發現嚴重的內部監控缺失，會及時向董事會及審計委員會匯報，確保即時採取補救措施。

## 股息政策

於報告期內，本公司並無向股東宣派或分派任何股息。然而，我們日後或會以現金或我們認為適當的其他方式分派股息。根據公司章程，我們的董事會未來可能會在考慮我們的經營業績、財務狀況、現金需求和可用資金以及其在當時認為相關的其他因素後宣派股息。公司可以採用現金、股票以及現金與股票相結合的方式分配股利，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，採取現金方式分配股利。任何宣派及派付以及股息金額均須受我們的公司章程、適用的中國法律以及我們股東的批准所規限。未來股息派付亦將取決於從我們的中國附屬公司獲得股息的能力。中國法律規定，僅可自按照中國會計準則計算的年度純利中派付股息，而中國會計準則在很多方面有別於其他司法權區的一般公認會計準則。

## 企業管治報告

## 董事對綜合財務報表的責任

董事確認其編製本公司截至2024年12月31日止年度綜合財務報表的責任。

董事並不知悉有關對本公司持續經營能力可能引起重大疑問的任何重大不確定事件或情況。本公司獨立核數師對財務報表的報告責任聲明載於本年報第101至111頁的獨立核數師報告。

## 核數師酬金

截至2024年12月31日止年度，本公司就核數服務及非核數服務已付或應付外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的薪酬如下：

| 服務類別      | 金額<br>(人民幣千元) |
|-----------|---------------|
| 核數服務      | 5,200         |
| 非核數服務     | 1,135         |
| <b>總計</b> | <b>6,335</b>  |

於報告期內，非核數服務主要包括稅務諮詢專業服務及與環境、社會及管治報告相關的服務，已付或應付的薪酬詳情載於財務報表附註7。

## 公司秘書

於2024年1月30日，肖磊先生因個人工作安排辭任本公司聯席公司秘書職務，同日，呂虹燭女士(「呂女士」)獲委任為本公司聯席公司秘書。關秀妍女士(「關女士」)將繼續擔任另一名聯席公司秘書。關女士現為卓佳專業商務有限公司(一家全球性的專業服務公司，專門提供綜合商務，企業及投資者服務)服務經理。呂女士及關女士的履歷詳情載於本年報第81至100頁「董事、監事、高級管理人員和員工情況」一節。截至2024年12月31日止年度，呂女士及關女士已遵守上市規則第3.29條分別接受不少於15小時的相關專業培訓。



## 企業管治報告

全體董事均可就企業管治及董事會常規和事宜取得聯席公司秘書的意見及服務。自2024年1月30日起，呂女士獲指定為本公司的主要聯絡人，彼會與關女士就本公司的企業管治以及秘書及行政事宜進行工作及溝通。

### 股東權利

#### 本公司通過各種溝通渠道與股東聯繫

為保障股東權益及權利，本公司應就各重大獨立事項(包括選舉個別董事)於股東大會上提呈獨立決議案。根據上市規則，於股東大會提呈的所有決議案將以投票方式表決，而投票結果將於各股東大會結束後在本公司及香港聯交所網站登載。

#### 召開股東特別大會及於股東大會上提呈議案

根據公司章程第六十四條，單獨或合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份百分之十以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議及在會議議程中加入議案，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。前述持股數按股東提出書面要求日計算。如果董事會在收到前述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通告，提出該要求的股東可以提請監事會召集臨時股東大會或類別股東會議。如果監事會在收到前述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通告，連續九十日以上單獨或合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份百分之十以上的股東可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議，召集的程序應當盡可能與董事會召集股東會議的程序相同。

根據公司章程第六十五條，監事會或股東自行召集的股東大會，會議所必需的費用由公司承擔。

根據公司章程第六十七條，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數百分之三以上的股東，有權在股東大會召開十日以前以書面形式向公司提出臨時提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後二日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。

## 企業管治報告

## 向董事會提問

關於向董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

股東亦可於本公司股東大會上向董事會提出查詢。此外，股東如有任何有關其股權及派息情況的查詢，可聯絡本公司H股股份過戶處香港中央證券登記有限公司。

## 聯絡資料

股東可將上述查詢或請求發送至以下地址：

地址：中國山東青島即墨區經濟開發區振武路939號海爾國際廣場A座501室

電話：(86)1082169566

電郵：ir@ainnovation.com

為免生疑，股東須將書面要求、通知或聲明的經簽署正本或查詢(視乎情況而定)送交至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份，方為有效。股東資料可能根據法例規定而予以披露。

## 投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的了解至為重要。本公司致力維持與股東持續溝通，尤其是透過年度股東大會及其他股東大會。董事或彼等的代表(倘適用)將出席年度股東大會以會見股東及回答彼等的查詢。



## 企業管治報告

### 組織章程文件變動

股東於2024年5月10日舉行的年度股東大會及於2024年5月30日舉行的臨時股東大會上批准修訂公司章程。相關修訂分別反映本公司配售H股完成後，本公司已發行股份總數及註冊資本的變化，以及本公司名稱的變更。相關修訂分別自2024年5月10日及2024年5月30日起生效。

有關經修訂的公司章程的全文，請參閱香港聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<https://www.ainnovation.com>)。

### 與股東有關的溝通政策

本公司制定股東通訊政策並每年檢討以確保其成效，並於2024年內已做檢討並確認有效實施。本公司高度重視股東的意見和建議，積極開展各類投資者關係活動與股東保持溝通，就各類重大事項通過中期報告、年度報告以及公告和通函等形式向股東進行定期、及時和公平地溝通，以及時滿足各位股東的合理需求。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

### 董事會成員

| 姓名             | 在本公司擔任的職務  | 首次獲委任為董事的日期 <sup>(1)</sup> |
|----------------|------------|----------------------------|
| <b>執行董事</b>    |            |                            |
| 徐輝先生           | 執行董事兼首席執行官 | 2018年4月23日                 |
| <b>非執行董事</b>   |            |                            |
| 李開復博士          | 董事長兼非執行董事  | 2018年2月6日                  |
| 汪華先生           | 非執行董事      | 2018年2月6日                  |
| 王金橋先生          | 非執行董事      | 2022年9月27日                 |
| <b>獨立非執行董事</b> |            |                            |
| 謝德仁先生          | 獨立非執行董事    | 2021年5月14日                 |
| 高穎欣女士          | 獨立非執行董事    | 2021年5月14日                 |
| 金刻羽女士          | 獨立非執行董事    | 2021年11月16日                |

- (1) 鑒於第一屆董事會任期於2024年內屆滿，本公司於2024年內對董事會進行換屆選舉。經本公司於2024年5月10日舉行之年度股東大會批准，徐輝先生獲選舉為本公司第二屆董事會執行董事；李開復博士、汪華先生及王金橋先生獲選舉為本公司第二屆董事會非執行董事；謝德仁先生、高穎欣女士及金刻羽女士獲選舉為本公司第二屆董事會獨立非執行董事。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

徐輝先生，51歲，為本集團聯合創始人，自2018年2月本公司成立起擔任首席執行官並自2018年4月起擔任執行董事。徐先生於AI相關行業擁有逾20年經驗。徐先生曾擔任多個職位，包括自1996年11月至2009年11月先後擔任IBM金融服務事業部中國區保險證券行業總經理、銀行業副總經理、全球科技服務事業部大中華區服務產品群及合作聯盟總經理與中國區域拓展總經理，負責AI軟件及解決方案(涵蓋製造及金融行業的IT基礎設施、雲計算、數據存儲及IT運維)的銷售管理；自2009年10月至2013年2月擔任SAP大中華區副總裁兼華中華東區總經理，負責AI軟件及解決方案(涵蓋製造行業的智能綜合信息管理平台及IT諮詢服務)的銷售管理；自2013年3月至2016年11月擔任Microsoft Enterprise & Partner Group (EPG)大中華區副總裁兼總經理及客戶服務與支持集團(CSS)大中華區總經理與亞太地區雲計算支持主管，負責AI軟件及解決方案(涵蓋企業O2O智能傳輸、雲計算及大數據分析)的銷售及技術管理；以及自2016年11月至2018年1月擔任萬達網絡科技集團副總裁，主要從事提供涵蓋雲計算、大數據分析、智能行銷及運營、智能供應鏈及物聯網的數字化及智能轉型解決方案的全鏈式業務管理服務。自2016年9月以來一直擔任本間高爾夫有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：6858)的獨立非執行董事。截至最後實際可行日期，徐先生亦在若干附屬公司擔任董事職務。

徐先生於1995年7月在中國上海獲得上海交通大學電氣工程學士學位，並於2007年1月在中國北京獲得北京大學高級管理人員工商管理碩士學位。

李開復博士，63歲，自2018年2月起擔任我們的董事長兼非執行董事。現為提名委員會主席。李開復博士於AI相關行業擁有逾30年經驗。彼自1988年至1991年擔任卡內基梅隆大學計算機科學學院研究員兼助理教授；自1990年至1996年，先後在Apple Inc.(一家於納斯達克上市的公司，股份代號：AAPL)擔任副總裁等多個職位；自1998年至2005年擔任微軟中國研究院院長、Microsoft Corporation(一家於納斯達克上市的公司，股份代號：MSFT)自然交互服務產品部門的企業副總裁，並擔任微軟亞洲研究院(於1998年成立，為世界一流的研究機構之一，培養了數名頂尖AI人才)的院長；自2005年至2009年擔任Google Inc.(一家於納斯達克上市的公司，股份代號：GOOG)大中華區總裁；及自2009年起擔任領先的投資集團Sinovation Ventures Group的董事長兼首席執行官。李開復博士為世界經濟論壇第四次工業革命中心人工智能理事會聯席主席，並於2013年入圍Times 100。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

李開復博士自2015年11月至2019年6月擔任香格里拉(亞洲)有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：069)的獨立非執行董事；自2013年6月至2019年7月擔任LightInTheBox Holding Co., Ltd.(一家於紐約證券交易所上市的公司，股票代碼：LITB)的獨立董事；自2016年7月至2019年6月擔任鴻海精密工業股份有限公司(一家於台灣證券交易所上市的公司，股票代碼：2317)的獨立非執行董事；自2016年8月至2024年6月，擔任美圖公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1357)的非執行董事；及自2017年3月起，擔任復星國際有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：656)的獨立非執行董事。

李開復博士於1983年6月獲得美國紐約哥倫比亞大學計算機科學學士學位，並於1988年4月獲得美國賓夕法尼亞州卡內基梅隆大學計算機科學博士學位。

汪華先生，47歲，自2018年2月起擔任非執行董事。現為審計委員會成員。汪先生自2001年12月至2004年8月擔任上海音達科技事業有限公司總經理；自2006年9月至2009年10月擔任谷歌信息技術(中國)有限公司戰略合夥人兼研發經理；及自2009年10月起擔任Sinovation Ventures Group合夥人。彼自2019年1月起擔任貓眼娛樂(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1896)的獨立非執行董事。

汪先生於2006年6月獲得美國加利福尼亞斯坦福大學工商管理碩士學位。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

王金橋先生，46歲，自2022年9月起擔任非執行董事。現為薪酬委員會成員。王先生於2008年6月就職於中國科學院自動化研究所模式識別國家重點實驗室，任中國科學院自動化研究所副總工程師，研究員，博導。彼亦為紫東太初大模型中心常務副主任；中國科學院大學人工智能學院崗位教授；多模態人工智能產業聯盟秘書長；中國技術創業協會技術創新工作委員會副理事長。王先生一直從事視頻分析與檢索、多模大模型、目標檢測與識別、行為分析與理解、工業視覺檢測等方面的應用基礎研究，同時也涉及了模式識別與機器學習方面的相關理論研究。共發表包括IEEE TPAMI、TIP、TNNLS、ICCV、CVPR、NeurIPS、AAAI、IJCAI、ECCV等國際權威和頂級會議論文300餘篇，國際雜誌70餘篇，國際會議220餘篇，Google Scholar引用次數達5787，H-index 34。完成國家標準5項，發明專利36項，20項國際視覺算法競賽冠軍，獲得北京市高聚領軍人才、廣州市創新團隊領軍人才、山東省泰山領軍人才等稱號，獲得吳文俊人工智能科技進步二等獎，中國發明創新銀獎和中科院科技成果轉化二等獎。彼擔任ICME、ACM Multimedia和NeurIPS國際會議的程序委員會委員和領域主席。彼亦擔任IEEE TPAMI、TIP、TNNLS、ICCV、CVPR、NeurIPS、AAAI、IJCAI、ECCV等國際期刊和會議的審稿人。

王先生於2008年在中國科學院自動化研究所獲得模式識別與智能系統專業博士學位。

謝德仁先生，53歲，自2021年5月起擔任獨立非執行董事。現為審計委員會主席及薪酬委員會成員。謝先生歷任清華大學經濟管理學院講師及副教授，並自2005年12月起擔任教授。謝先生現為中國會計學會理事、中國會計學會企業會計準則委員會副主任委員。自2017年9月至2019年2月，彼為中國證券監督管理委員會第十七屆發行審核委員會委員。自2016年8月至2023年8月，彼為中國財政部第一屆、第二屆和第三屆企業會計準則諮詢委員會委員。自2023年12月起，彼亦為中國註冊會計師協會審計準則委員會委員。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

謝先生自2020年10月起，擔任北京經緯恒潤科技股份有限公司（該公司2022年4月於上海證券交易所上市，股份代號：688326）的獨立非執行董事、審計委員會主席及薪酬委員會成員；自2021年1月起，擔任廈門銀行股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：601187）的獨立非執行董事、審計委員會主席及薪酬委員會成員；自2023年11月起，擔任中國電子工程設計院股份有限公司獨立非執行董事、審計與風險管理委員會主席及薪酬與考核委員會成員。此外，謝先生自2020年2月至2023年9月擔任恒泰證券股份有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1476）的獨立非執行董事、審計委員會主席及薪酬委員會主席；自2021年8月至2021年11月，擔任遼寧成大股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600739）的獨立非執行董事。

謝先生於1993年7月及1998年7月在中國廈門分別獲得廈門大學會計學學士學位及博士學位。

高穎欣女士，45歲，自2021年5月起擔任獨立非執行董事。現為薪酬委員會主席、審計委員會成員及提名委員會成員。高女士自2003年1月至2005年6月擔任摩根大通（倫敦）高級經理；自2005年8月至2006年8月擔任摩根士丹利（香港）高級經理；自2006年9月至2009年7月擔任滙豐全球市場－結構性信貸及基金解決方案部之執行總經理；自2009年10月至2014年9月擔任協合新能源集團有限公司（前稱中國風電集團有限公司，一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：182）的執行董事；自2011年8月至2015年11月擔任雲鋒金融集團有限公司（前稱瑞東集團有限公司，一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：376）的執行董事；自2014年10月起，擔任京東方精電有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：710）的執行董事；自2019年4月起，擔任Neon Group Limited（前稱Cityneon Holdings Limited，一家先前於新加坡交易所上市的公司，股份代號：5HJ）的執行董事；自2020年1月至2023年12月，擔任OSL集團有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：863）的顧問。

高女士於2001年5月獲得美國馬薩諸塞州蒙特霍利約克學院的經濟及數學學士學位，並於2002年11月在英國倫敦獲得倫敦帝國學院金融碩士學位。

金刻羽女士，42歲，自2021年11月起擔任獨立非執行董事。現為提名委員會成員。金女士自2009年9月至2013年10月於倫敦經濟學院擔任助理教授，自2013年10月起擔任副教授，自2011年起至2024年12月於倫敦經濟學院擔任終身教授。彼現為香港大學及哈佛大學的經濟學教授。

金女士分別於2004年7月及2009年7月於美國馬薩諸塞州的哈佛大學獲得經濟學學士學位及經濟學博士學位。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

### 監事會成員

| 姓名                   | 在本公司擔任的職務 | 首次獲委任為監事的日期 <sup>(2)</sup> |
|----------------------|-----------|----------------------------|
| 林鶯女士                 | 監事        | 2018年2月6日                  |
| 段成錦女士                | 監事        | 2022年9月27日                 |
| 聶明銘先生 <sup>(1)</sup> | 職工代表監事    | 2021年5月14日                 |
| 高凌燕女士 <sup>(1)</sup> | 職工代表監事    | 2024年1月30日                 |

(1) 聶明銘先生於2024年1月30日因工作變動辭任本公司職工代表監事。高凌燕女士於2024年1月30日獲委任為本公司職工代表監事，以接替聶明銘先生。關於本公司職工代表監事變更的詳情請見本公司日期為2024年1月30日的公告。

(2) 鑒於第一屆監事會任期於2024年內屆滿，本公司於2024年內對監事會進行換屆選舉。經本公司於2024年5月10日舉行之年度股東大會批准，林鶯女士及段成錦女士獲選舉為本公司第二屆監事會監事。經本公司於2024年5月10日舉行之職工大會批准，高凌燕女士獲選舉為本公司第二屆監事會職工代表監事。

林鶯女士，45歲，自2018年2月起擔任監事。林女士自2011年起擔任Sinovation Ventures Group的董事及法務負責人。

林女士於2002年7月、2005年6月及2015年10月在中國北京分別獲得對外經濟貿易大學的經濟學學士學位、法學碩士學位及法學博士學位。

段成錦女士，54歲，自2017年起擔任上海領嶽投資管理有限公司董事總經理。彼自2015年至2017年擔任北京美林聯湖投資管理有限公司董事；自2010年至2015年擔任瑞銀集團執行董事；自2004年至2010年擔任美林美銀銀行集團董事；及自2002年至2004年擔任Lone Star Funds經理。

段女士於1993年取得清華大學英語專業學士學位，並於2001年取得美國Pepperdine大學工商管理碩士學位。

高凌燕女士，48歲，於2018年4月加入本公司並自2020年7月起擔任本公司副總裁。高女士自2006年10月至2018年3月擔任思愛普(中國)有限公司大中華區行業市場及創新產品的市場負責人；自2001年5月至2006年9月擔任用友網絡科技股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600588)的市場公關總監；此前，彼亦曾擔任北京科利華網絡技術有限責任公司的研發經理。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

高女士獲得北京交通大學經濟學學士學位，並於美國 Golden Gate University DBA 管理學博士在讀；於 2022 年 1 月當選為青島市人大代表、財經委員會委員。

## 高級管理層

| 姓名    | 在本公司擔任的職務            | 首次獲委任為高級管理層的日期  |
|-------|----------------------|-----------------|
| 徐輝先生  | 執行董事兼首席執行官           | 2018 年 2 月 26 日 |
| 何濤先生  | 首席營收官                | 2018 年 4 月 2 日  |
| 張發恩先生 | 首席技術官                | 2018 年 5 月 18 日 |
| 呂虹燭女士 | 首席資本官、<br>董事會秘書兼公司秘書 | 2024 年 1 月 30 日 |
| 余瑾女士  | 首席財務官                | 2024 年 1 月 30 日 |

徐輝先生為我們的首席執行官。有關徐輝先生的履歷詳情，請參閱「董事會成員」。

何濤先生，54 歲，自 2018 年 4 月起加入本公司並擔任公司中國華西區域的總經理並自 2021 年 5 月起擔任我們的首席營收官。何先生擁有逾 20 年的管理經驗，包括八年 AI 相關管理經驗。彼曾在萬達集團擔任數個職位，包括自 2007 年 7 月至 2013 年 5 月擔任萬達百貨福州分公司總經理；自 2013 年 6 月至 2015 年 7 月擔任上海紅星美凱龍商業管理(集團)有限公司川渝區域的總經理，引進 O2O 商業模式及數字化營銷工具；自 2015 年 8 月至 2017 年 1 月擔任重慶智達天雅商業管理有限公司總經理；自 2017 年 3 月至 2018 年 3 月擔任萬達網絡科技有限公司中國華南區總經理，引領線下零售門店數字化升級。截至最後實際可行日期，何濤先生亦在若干附屬公司擔任董事長及執行董事職務。

何先生於 1994 年 7 月在中國四川獲得四川外國語大學俄語學士學位，並於 1997 年 8 月完成了中國四川的四川省社會科學院工業信息與企業管理碩士課。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

張發恩先生，43歲，自2018年5月起擔任我們的首席技術官。張先生擁有約15年的軟件、大數據、機器學習、深度學習、人工智能技術研發管理經驗，包括：自2008年7月起擔任微軟中國有限公司的軟件開發工程師；自2010年12月至2015年12月擔任谷歌信息技術(中國)有限公司的技術主管，主要負責項目包括Google Maps、Google Search及Google Knowledge Graph；及自2015年12月至2018年5月擔任百度在線網絡技術(北京)有限公司百度智能雲的技術委員會主席兼首席架構師，領導開發一系列AI服務及平台，包括Baidu Recommender System、Baidu ABC Appliance、Baidu BDL(深度學習平台)、Baidu Message System及Baidu MapReduce。彼現擁有北京市人工智能高級工程師職稱。彼曾為寧波諾丁漢大學的榮譽教授。張發恩先生目前亦在若干附屬公司擔任董事職務。

張先生於2005年7月在中國吉林獲得吉林大學軟件工程學士學位，並於2008年7月在中國北京獲得中國科學院大學計算機軟件與理論碩士學位，學習和工作期間共獲得9項美國專利，2項日本專利，100餘項中國專利，發表過多篇世界級學術會議和期刊論文。

呂虹燭女士，43歲，於2024年1月加入本公司，自2024年1月30日起擔任本公司首席資本官、董事會秘書兼聯席公司秘書。呂女士自2013年10月至2024年1月於金山軟件有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：3888)先後擔任董秘辦主任、董事會秘書及公司秘書；自2006年7月至2013年10月於中國航空科技工業股份有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：2357)擔任法律顧問；此前，彼亦曾於多家律師事務所任職。

呂女士持有中國政法大學法學學士和經濟法學碩士學位。呂女士為特許公司治理公會及香港公司治理公會的資深會員，擁有特許秘書及特許管治專業雙重資格，亦持有中國法律職業資格及上海證券交易所董事會秘書資格。

余瑾女士，40歲，於2020年10月加入本公司，自2020年10月起擔任本公司內審內控總監、自2022年11月起擔任本公司聯席財務總監、自2024年1月30日起擔任本公司首席財務官。余女士自2009年9月至2020年10月任職於普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)，擔任審計部高級經理，截至最後實際可行日期，余瑾女士亦在附屬公司擔任董事及監事。

余女士於2009年6月獲得對外經濟貿易大學國際經濟與貿易碩士學位。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

## 公司秘書

呂虹燭女士自 2024 年 1 月 30 日起擔任我們的聯席公司秘書。有關呂虹燭女士的履歷詳情，請參閱「高級管理層」。

關秀妍女士，自 2022 年 9 月起擔任我們的聯席公司秘書。關女士為卓佳專業商務有限公司企業服務經理。其在香港上市公司、跨國、私營及離岸公司的公司秘書及合規方面擁有逾 10 年經驗。關女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會員，其持有法學碩士（中國法）學位及企業管理工商管理學士學位。

於 2025 年 3 月 31 日，關女士因工作安排原因辭任本公司聯席公司秘書職務，本公司另一名聯席公司秘書呂女士（具備上市規則第 3.28 條所規定的公司秘書資格）將繼續留任並擔任本公司唯一公司秘書。

## 董事、監事及高級管理人員任職變更及重選情況

因工作變動，聶明銘先生辭去本公司職工代表監事職務，自 2024 年 1 月 30 日起不再履行相關職務。

本公司於 2024 年 1 月 30 日舉行之職工大會會議選舉高凌燕女士為本公司職工代表監事。

因個人工作安排，肖磊先生辭去本公司首席財務官、董事會秘書兼聯席公司秘書職務，自 2024 年 1 月 30 日起不再履行相關職務。

呂虹燭女士已於 2024 年 1 月 30 日獲委任為本公司首席資本官、董事會秘書兼聯席公司秘書。

余瑾女士已於 2024 年 1 月 30 日獲委任為本公司首席財務官。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

鑒於第一屆董事會及監事會任期於2024年內屆滿，本公司於2024年內對董事會及監事會進行換屆選舉。經本公司於2024年5月10日舉行之年度股東大會批准，徐輝先生獲選舉為本公司第二屆董事會執行董事；李開復博士、汪華先生及王金橋先生獲選舉為本公司第二屆董事會非執行董事；謝德仁先生、高穎欣女士及金刻羽女士獲選舉為本公司第二屆董事會獨立非執行董事。經本公司於2024年5月10日舉行之年度股東大會批准，林鶯女士及段成錦女士獲選舉為本公司第二屆監事會監事。經本公司於2024年5月10日舉行之職工大會批准，高凌燕女士獲選舉為本公司第二屆監事會職工代表監事。經本公司於2024年5月10日舉行之第二屆董事會第一次會議決議，李開復先生獲委任為本公司第二屆董事會董事長，徐輝先生獲委任為本公司首席執行官。經本公司於2024年5月10日舉行之第二屆監事會第一次會議決議，林鶯女士獲委任為本公司第二屆監事會主席。

## 董事、監事及高級管理人員資料變動

除本年報所披露外，董事、監事及高級管理人員確認無任何資料須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

於報告期內及截至最後實際可行日期，本公司在任董事、監事及高級管理人員在股東單位的任職情況

| 姓名    | 任職單位名稱                    | 現任職務      | 任期起始時間 |
|-------|---------------------------|-----------|--------|
| 李開復先生 | Sinovation Ventures Group | 董事長兼首席執行官 | 2009年  |
| 汪華先生  | Sinovation Ventures Group | 合夥人       | 2009年  |
| 林鶯女士  | Sinovation Ventures Group | 董事、法務負責人  | 2011年  |

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

## 員工情況及薪酬政策

本集團致力於促進性別多元化，於2024年12月31日，本集團共有962名僱員，其中男性僱員678名，女性僱員284名。本集團結合人力資源戰略，基於不同崗位序列的薪酬計劃，為全體僱員提供有競爭力的薪資和基於業績貢獻的激勵。本集團亦會依法為全體僱員繳納社保和公積金，並向僱員提供全面福利計劃，包括退休計劃、補充醫療險、意外險、年度體檢和各類補貼。

## 員工培訓

本集團基於公司業務目標需求和員工職業發展需求，對各層級各職業發展階段的員工匹配相應的能力提升資源。面向全員，聚焦培養職場通用力，通過課堂學習和圖文分享的方式，助其提升職業素養，提高工作效率；面向新員工，聚焦培養企業文化與公司環境、效率辦公與制度流程等內容，通過NEO(New Employee Orientation)、夥伴制、On Boarding新人導入等方式，助其成功融入，成為合格的奇智人；面向新經理和核心員工，聚焦培養業務能力、初步領導力和管理經驗，通過課堂學習、IDP個人發展計劃等方式，激發團隊動能；面向高管，聚焦培養業務成熟度、領導力、資本市場和戰略力，推動組織發展。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

### 員工激勵

#### 僱員激勵計劃

本集團已根據股東大會於2021年3月31日的決議案採納僱員激勵計劃(「**僱員激勵計劃**」)，作為對本集團自2018年起採納的前幾輪僱員股份激勵計劃的修訂、重述及整合。

##### (1) 目的

僱員激勵計劃的目的為激勵管理人員團隊、挽留人才以及促進公司長期可持續發展。

##### (2) 參與人

僱員激勵計劃的參與者乃由管理人徐輝先生從本公司或本集團任何其他成員公司的高級管理人員、現有僱員及顧問中選出。

##### (3) 可予發行的股份總數以及其於年報日期佔已發行股份的百分率

僱員激勵計劃下的獎勵賦予僱員激勵計劃參與者有條件權利，可按僱員激勵計劃的管理人全權酌情決定於授予獎勵時獲得僱員激勵平台的財產份額。因此，公司無需就僱員激勵計劃發行新股份。

##### (4) 每名參與人可獲授權益上限

公司並未就僱員激勵計劃設立每名參與人可獲授權益上限。

##### (5) 獲授人可根據僱員激勵計劃行使期權的期限

僱員激勵計劃並不涉及由本公司授出可認購新股份的期權。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

## (6) 根據僱員激勵計劃授出的獎勵的歸屬期

根據及按照僱員激勵計劃的限制及條件，管理人可全權酌情決定解禁條件及解禁期（即歸屬條件及歸屬期），歸屬期一般為一至四年，在參與者之間可能不盡相同。

獎勵歸屬於參與者日期之前，參與者不會於獎勵中擁有任何權益或權利（包括收取股息之權利）。參與者不得就尚未歸屬之獎勵發出任何指示（包括但不限於投票權）。

## (7) 申請或接納獎勵須付金額以及付款或通知付款的期限

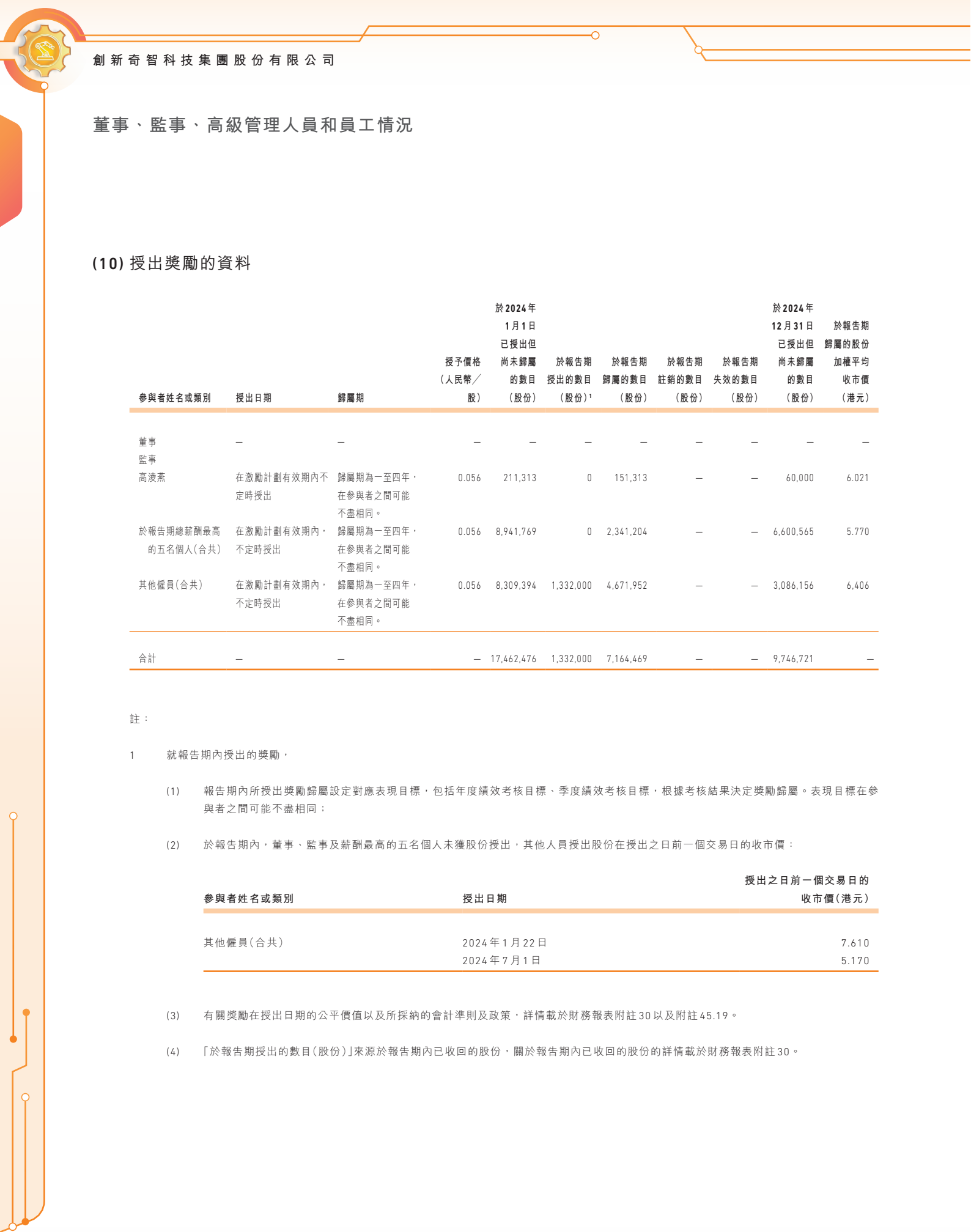
於管理人決定向任何參與者授出獎勵後，參與者在協議簽署之日按要求支付須付金額。

## (8) 獲授股份的購買價的釐定基準

根據僱員激勵計劃，僱員激勵平台在其內部對其持有本公司股份按每18股股份對應十份的方式等額地劃分為一定份額（「**限制性份額**」），每份限制性份額對應的購買價是人民幣0.1元。

## (9) 僱員激勵計劃尚餘的有效期

僱員激勵計劃的條文應在各方面具有十足效力及作用，除非根據僱員激勵計劃相關規定終止，僱員激勵計劃將長期有效。



董事、監事、高級管理人員和員工情況

(10) 授出獎勵的資料

| 參與者姓名或類別               | 授出日期                | 歸屬期                            | 於 2024 年<br>1 月 1 日<br>已授出但<br>授予價格<br>(人民幣／<br>股) | 尚未歸屬<br>的數目<br>(股份) | 於報告期<br>授出的數目<br>(股份) <sup>1</sup> | 於報告期<br>歸屬的數目<br>(股份) | 於報告期<br>註銷的數目<br>(股份) | 於報告期<br>失效的數目<br>(股份) | 於 2024 年                                 | 於報告期                         |
|------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------|------------------------------|
|                        |                     |                                |                                                    |                     |                                    |                       |                       |                       | 12 月 31 日<br>已授出但<br>尚未歸屬<br>的數目<br>(股份) | 歸屬的股份<br>加權平均<br>收市價<br>(港元) |
| 董事                     | —                   | —                              | —                                                  | —                   | —                                  | —                     | —                     | —                     | —                                        | —                            |
| 監事                     | —                   | —                              | —                                                  | —                   | —                                  | —                     | —                     | —                     | —                                        | —                            |
| 高凌燕                    | 在激勵計劃有效期內不<br>定時授出  | 歸屬期為一至四年，<br>在參與者之間可能<br>不盡相同。 | 0.056                                              | 211,313             | 0                                  | 151,313               | —                     | —                     | 60,000                                   | 6.021                        |
| 於報告期總薪酬最高的<br>五名個人(合共) | 在激勵計劃有效期內，<br>不定時授出 | 歸屬期為一至四年，<br>在參與者之間可能<br>不盡相同。 | 0.056                                              | 8,941,769           | 0                                  | 2,341,204             | —                     | —                     | 6,600,565                                | 5.770                        |
| 其他僱員(合共)               | 在激勵計劃有效期內，<br>不定時授出 | 歸屬期為一至四年，<br>在參與者之間可能<br>不盡相同。 | 0.056                                              | 8,309,394           | 1,332,000                          | 4,671,952             | —                     | —                     | 3,086,156                                | 6.406                        |
| 合計                     | —                   | —                              | —                                                  | 17,462,476          | 1,332,000                          | 7,164,469             | —                     | —                     | 9,746,721                                | —                            |

註：

1 就報告期內授出的獎勵，

- (1) 報告期內所授出獎勵歸屬設定對應表現目標，包括年度績效考核目標、季度績效考核目標，根據考核結果決定獎勵歸屬。表現目標在參與者之間可能不盡相同；
- (2) 於報告期內，董事、監事及薪酬最高的五名個人未獲股份授出，其他人員授出股份在授出之日前一個交易日的收市價：

| 參與者姓名或類別 | 授出日期       | 授出之日前一個交易日的 |
|----------|------------|-------------|
|          |            | 收市價(港元)     |
| 其他僱員(合共) | 2024年1月22日 | 7.610       |
|          | 2024年7月1日  | 5.170       |

- (3) 有關獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策，詳情載於財務報表附註30以及附註45.19。
- (4) 「於報告期授出的數目(股份)」來源於報告期內已收回的股份，關於報告期內已收回的股份的詳情載於財務報表附註30。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

## 2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃

本集團已根據股東大會於2023年1月13日的決議案採納2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃（「**2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃**」）。

## (1) 目的

2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃的目的為：(i) 鼓勵、激勵及保留對本集團持續經營、發展及長期增長做出貢獻的董事及員工，提升本公司吸引新人才的能力；及(ii) 向市場釋放積極正面信號，提振市場信心。

## (2) 參與人

可參與2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃的適格員工包括對本集團經營業績和未來發展發揮重要作用，且遵守法律法規及本集團規章制度的管理人員，包括本集團的董事（如有）及高級管理人員。董事會或其授權人士可依照《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》和其他適用法律、法規和規範性文件和公司章程的有關規定，並結合本公司的實際情況不時選擇激勵對象，並在符合該計劃規定的前提下，向激勵對象在其符合根據董事會或其授權人士不時確定的激勵條款和條件的情況下在激勵期限內授予激勵。

## (3) 可予發行的股份總數以及其於年報日期佔已發行股份的百分率

根據董事會或其授權人士的決定，在遵守法律法規的限制的前提下，本公司將向受託人轉匯必要資金並指示受託人以屆時市場價格或指定價格／價格區間購買H股。因此，公司無需就2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃發行新股份。

## (4) 每名參與人可獲授權益上限

公司並未就2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃設立每名參與人可獲授權益上限。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

### (5) 獲授人可根據2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃行使期權的期限

2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃並不涉及由本公司授出可認購新股份的期權。

### (6) 根據2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃授出的獎勵的歸屬期

董事會或其授權人士可在2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃有效期內，在遵守所有適用的法律、法規和條例的前提下，不時確定歸屬的標準和條件以及歸屬期。

除非董事會或其授權人士批准的授予通知另有指明，根據2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃授予的激勵股份的歸屬日為以下時間較早者：(i) 本公司經調整淨損益為正的年度業績公告發佈之日，為免疑義，若自授予日起至本公司經調整淨損益為正的年度業績公告發佈之日不滿12個月的，則為自授予日起滿12個月之日；或(ii) 自授予日起滿36個月之日。若歸屬日為非營業日，則歸屬日應為H股停牌或停止交易後的第一個營業日。

### (7) 申請或接納獎勵須付金額以及付款或通知付款的期限

激勵對象在授予日後五個工作日內按照授予價格及接受授予的激勵股份數量計算的相應出資金額以自有資金出資獲得激勵股份。

### (8) 獲授股份的購買價的釐定基準

除非董事會或其授權人士另行決定或其批准的授予通知另有指明，2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃下激勵股份的授予價格為激勵股份授予日當天本公司H股收盤價格的20%。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

## (9) 2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃尚餘的有效期

除非2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃根據計劃規則提前終止，其激勵期限為自採納日期起10年（即自2023年1月13日起10年），激勵期限屆滿後將不再授予激勵，但只要有任何在2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃到期前已授予而尚未歸屬的激勵股份，2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃將繼續延期直至該等激勵股份的歸屬生效。

## (10) 授出獎勵的資料

| 參與者姓名或類別                            | 歸屬期及表現目標                                                                               | 授予價格<br>(港元／股) | 於 2024 年                               | 於報告期<br>授出的數目<br>(股份) | 於報告期<br>歸屬的數目<br>(股份) | 於報告期<br>撤銷的數目<br>(股份) | 於報告期<br>失效的數目<br>(股份) <sup>2</sup> | 於 2024 年                                | 於報告期<br>歸屬的股份<br>加權平均<br>收市價<br>(港元) |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
|                                     |                                                                                        |                | 1 月 1 日<br>已授出<br>但尚未歸屬<br>的數目<br>(股份) |                       |                       |                       |                                    | 12 月 31 日<br>授出但<br>尚未歸屬<br>的數目<br>(股份) |                                      |
| 董事                                  | 歸屬日期為以下時間較早者：                                                                          |                |                                        |                       |                       |                       |                                    |                                         |                                      |
| 徐輝                                  | (a) 公司經調整淨損益為正的年度業績公告發佈之日，為免疑義，若自授予日起至公司經調整淨損益為正的年度業績公告發佈之日不滿 12 個月的，則為自授予日起滿 12 個月之日； | 3.056          | 7,247,585                              | —                     | —                     | —                     | 7,247,585                          | —                                       | —                                    |
| 謝德仁                                 | (b) 自授予日起滿 36 個月之日。                                                                    | 3.056          | 813,992                                | —                     | —                     | —                     | 813,992                            | —                                       | —                                    |
| 監事                                  |                                                                                        |                |                                        |                       |                       |                       |                                    |                                         |                                      |
| 高凌燕                                 | 同董事                                                                                    | 3.056          | 233,793                                | —                     | —                     | —                     | 233,793                            | —                                       | —                                    |
| 於報告期總薪酬最高的五名個人<br>(合共) <sup>1</sup> | 同董事                                                                                    | 3.056          | 9,117,932                              | —                     | —                     | —                     | 9,117,932                          | —                                       | —                                    |
| 其他僱員(合共)                            | 同董事                                                                                    | 3.056          | 5,096,583                              | —                     | —                     | —                     | 5,096,583                          | —                                       | —                                    |
| 合計                                  | —                                                                                      | —              | 15,262,300                             | —                     | —                     | —                     | 15,262,300                         | —                                       | —                                    |



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

註：

- 1 本處「於報告期總薪酬最高的五名個人(合共)」包括董事徐輝先生。「合計」處僅對董事徐輝先生相關數目進行一次加總計算。
- 2 經考慮本公司的業績及市場情況，本公司董事會已於2024年8月26日批准，就已根據2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃獲授激勵股份且仍與本公司存在勞動關係或服務關係的人員即適格員工，在激勵對象自願的基礎上，其已獲授予的激勵股份自董事會批准之日起失效。截至2024年8月26日止，適格員工獲授之13,793,794股激勵股份已全部失效，包括公司首席執行官徐輝先生和獨立非執行董事謝德仁先生獲授的全部激勵股份，即其分別持有的7,247,585股和813,992股均已自願同意失效。此外，根據2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃相關規定，就已根據2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃獲授激勵股份且已與本公司終止勞動關係的人員，該等激勵對象已獲授予但尚未歸屬的1,468,506股激勵股份自其勞動關係終止之日立即全部失效。關於2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃下授予之激勵股份全部失效的詳情，請見本公司日期為2024年8月26日的公告。
- 3 所有激勵均為本公司根據2023年董事及高級管理人員H股股權激勵計劃在激勵期限內於2023年2月28日暫按照激勵計劃上限向激勵對象授出。

### 2024年H股股權激勵計劃

本集團已根據股東大會於2024年5月10日的決議案採納2024年H股股權激勵計劃(「**2024年H股股權激勵計劃**」)。

#### (1) 目的

2024年H股股權激勵計劃的目的為：(i) 鼓勵、激勵及保留對本集團持續經營、發展及長期增長做出貢獻的董事及員工，提升本公司吸引新人才的能力；及(ii) 向市場釋放積極正面信號，提振市場信心。

#### (2) 參與人

可參與2024年H股股權激勵計劃的適格人員包括對本集團經營業績和未來發展發揮重要作用，且遵守法律法規及本集團規章制度的管理人員，包括本集團的董事(如有)、高級管理人員及其他骨幹員工。董事會或其授權人士可依照《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》和其他適用法律、法規和規範性文件和公司章程的有關規定，並結合本公司的實際情況不時選擇激勵對象，並在符合該計劃規定且激勵對象符合根據董事會或其授權人士不時確定的激勵條款和條件的前提下，在激勵期限內授予激勵。

## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

**(3) 可予發行的股份總數以及其於年報日期佔已發行股份的百分率**

根據董事會或其授權人士的決定，在遵守法律法規的制限的前提下，本公司將向受託人轉匯必要資金並指示受託人以屆時市場價格或指定價格／價格區間購買H股。因此，公司無需就2024年H股股權激勵計劃發行新股份。

**(4) 每名參與人可獲授權益上限**

公司並未就2024年H股股權激勵計劃設立每名參與人可獲授權益上限。

**(5) 獲授人可根據2024年H股股權激勵計劃行使期權的期限**

2024年H股股權激勵計劃並不涉及由本公司授出可認購新股份的期權。

**(6) 根據2024年H股股權激勵計劃授出的獎勵的歸屬期**

董事會或其授權人士可在該計劃有效期內，在遵守所有適用的法律、法規和條例的前提下，不時確定歸屬的標準和條件以及歸屬日，董事會或其授權人士可根據市場情況決定分批次歸屬。

**(7) 獲授股份的購買價的釐定基準**

除非董事會或其授權人士另行決定或其批准的授予通知另有指明，該計劃下激勵股份的授予價格為人民幣0元。

因此，申請或接納獎勵須付金額以及付款或通知付款的期限並不適用。

**(8) 2024年H股股權激勵計劃尚餘的有效期**

除非2024年H股股權激勵計劃根據計劃規則提前終止，其激勵期限為自採納日期起10年（即自2024年5月10日起10年），激勵期限屆滿後將不再授予激勵，但只要有任何在2024年H股股權激勵計劃到期前已授予而尚未歸屬的激勵股份，2024年H股股權激勵計劃將繼續延期直至該等激勵股份的歸屬生效。



## 董事、監事、高級管理人員和員工情況

### (9) 授出獎勵的資料

截至報告期末，本公司尚未根據2024年H股股權激勵計劃向(i)本公司董事；(ii)於報告期內總薪酬最高的五名個人；及／或(iii)其他獲授人授出任何激勵。

### 退休金計劃

本集團的中國僱員有權參與政府承辦的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月按該等僱員薪金的若干百分比向該等基金做出供款(受若干上限規限)。本集團就上述基金的責任限於每年的應付供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於產生時列作開支。截至2024年12月31日，本集團不存在上市規則附錄D2第26(2)段中提及的僱主可動用設定提存計劃項下的已沒收供款以降低現有供款水平的事宜。

## 獨立核數師報告

致創新奇智科技集團股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

### 意見

#### 我們已審計的內容

創新奇智科技集團股份有限公司(前稱為青島創新奇智科技集團股份有限公司)(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第112至220的綜合財務報表，包括：

- 於2024年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

#### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。



## 獨立核數師報告

### 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包括國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 收入確認
- 貿易應收款項的減值評估
- 業務收購產生的商譽及無形資產減值評估

## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

## 關鍵審計事項

## 收入確認

請參閱綜合財務報表附註6。

截至2024年12月31日止年度，貴集團的收入指來自銷售集成產品及解決方案的收入人民幣1,149,467,000元以及提供數據解決方案服務的收入人民幣72,301,000元。

銷售集成產品及解決方案的收入在安裝完成後客戶接受產品及解決方案時確認，或在不需要安裝時客戶獲得產品及解決方案的控制權時確認。就若干銷售合約而言，由於履約並未產生對貴集團有替代用途的資產，且貴集團對迄今已完成履約之款項具有可執行之權利，收入隨時間推移確認。

提供數據解決方案服務的收入隨時間推移確認，原因為履約責任乃經參考為履行項目的履約責任而客戶對服務的使用隨時間履行。

由於收入交易的規模及相關合約條款的多樣性，我們將審計工作專注於此範疇。因此，重大審計資源已分配至此範疇的審計。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就銷售集成產品及解決方案以及提供數據解決方案服務的收入確認執行的審計程序包括：

- 我們了解及評估有關銷售集成產品及解決方案以及提供數據解決方案服務的收入確認的相關控制、驗證關鍵控制並透過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 我們以抽樣方式審閱與客戶的銷售合約，並識別有關轉移承諾貨品或服務控制權的時間的條款及條件，以評估貴集團的收入確認政策是否符合現行會計準則的規定及收入確認中作出的判斷是否會產生可能出現管理層偏見的跡象；
- 我們透過檢查銷售合約的主要條款、客戶驗收報告及服務結算報告、交付文件及相關銷售發票，抽樣測試年內確認的收入交易，以釐定收入是否已根據貴集團的收入確認政策確認；



## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

| 關鍵審計事項 | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <ul style="list-style-type: none"><li>• 我們函證選定貿易應收款項結餘及收入交易。透過考慮客戶的金額、性質及特點，抽樣選取項目；及</li><li>• 我們對財政年度結束前後的收入交易與交付文件、客戶驗收報告或服務結算報告及相關銷售發票進行抽樣測試，以釐定集成產品及解決方案的銷售以及提供數據解決方案服務是否已於適當財政期間確認。</li></ul> <p>基於上述已執行的程序，我們認為銷售集成產品及解決方案以及提供數據解決方案服務的收入確認獲我們所收集的憑證支持。</p> |

## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

## 貿易應收款項的減值評估

請參閱綜合財務報表附註3.1、22、45.10及45.12。

於2024年12月31日，貴集團的貿易應收款項總額約為人民幣599,059,000元，就此作出減值撥備約人民幣157,723,000元。

管理層應用判斷及估計計量預期信貸虧損撥備。貿易應收款項根據共同信貸風險特徵及賬齡分組，並組合或個別評估收回的可能性。預期信貸虧損率乃基於銷售的付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損。歷史虧損率作出調整，以反映影響債務人結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

我們專注於審計貿易應收款項的減值，原因是貿易應收款項的金額重大、假設的主觀性及預期信貸虧損模式的複雜性導致的高度判斷及估計不確定性。

我們就貿易應收款項的減值評估執行的審計程序包括：

- 我們了解及評估有關貿易應收款項減值評估的相關控制、驗證關鍵控制，並透過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平，評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 我們通過將先前的估計與實際結果進行比較進行追溯審查。我們評估過往期間貿易應收款項減值評估的結果，以評估管理層估計過程的有效性；
- 我們評估了管理層採用的預期信貸虧損模型的適當性；
- 我們經參考歷史付款記錄、賬齡分析及違約率來評估預期信貸虧損模型所用假設的適當性；
- 我們透過考慮從我們的獨立互聯網搜索獲得的行業及宏觀經濟資料，評估包括相關宏觀經濟變量在內的前瞻性資料的合理性；



## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 我們抽樣測試貿易應收款項賬齡與相關支持文件的準確性；
- 我們考慮了在貿易應收款項的分組中作出的判斷以及在確定預期信貸虧損率時選擇的重大假設和數據是否會導致可能出現管理層偏見的跡象；及
- 我們亦根據適用財務報告框架評估與貿易應收款項減值有關的披露是否充足。

基於上述已執行的程序，我們認為預期信貸虧損模型、管理層就貿易應收款項減值應用的判斷及估計獲我們收集的證據支持。

## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

## 業務收購產生的商譽及無形資產減值評估

請參閱綜合財務報表附註17、18、45.8及45.9。

於2024年12月31日，貴集團因過去幾年業務收購(「收購」)而產生的商譽為人民幣175,213,000元及無形資產人民幣204,062,000元。截至2024年12月31日止年度，因先前收購產生的商譽及無形資產分別確認減值虧損人民幣157,172,000元及人民幣75,801,000元。

管理層每年評估商譽減值或倘事件或情況變化顯示可能出現減值，則更為頻繁地進行評估。每當有事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時，收購產生的無形資產會進行減值測試。貴集團委託獨立外部估值專家以協助進行收購產生的商譽及無形資產減值測試。管理層視各個被收購實體為一個現金產生單位組。管理層經參考現金產生單位或各資產的可收回金額評估收購產生的商譽及無形資產減值，可收回金額為公允價值減去處置成本與使用價值兩者中的較高者。減值評估涉及重大管理層判斷及估計，包括採用重大假設及參數，主要包括收入增長率、毛利率及貼現率。

我們就收購產生的商譽及無形資產減值評估執行的審計程序包括：

- 我們了解管理層對收購產生的商譽及無形資產減值評估的內部控制及流程，並在評估重大失實陳述的固有風險時，考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的程度；
- 我們評估協助管理層進行減值評估的外部估值專家的能力、實力及客觀性；
- 我們將當期實際結果與先前預測進行比較，評估預測中的關鍵假設是否存在管理層的偏見，並評估管理層估計過程的有效性；
- 我們評估管理層對每個現金產生單位的未來現金流量預測及可收回金額的計算。我們的程序包括：
  - i) 在我們的內部估值專家的協助下，參照市場慣例評估所採用的估值方法的適當性；
  - ii) 透過與歷史財務業績及未來經營計劃進行比較，評估關鍵假設，包括收入增長率及毛利率；



## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

| 關鍵審計事項                                                   | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 我們專注於審計此範疇，乃由於收購產生的商譽及無形資產金額的重大性、估計可收回金額涉及高度的主觀性及估計不確定性。 | <p>iii) 在我們的內部估值專家的協助下，參照外部數據評估貼現率，包括可比公司風險因素及市場風險溢價；及</p> <p>iv) 測試貼現現金流量數據計算的準確性，</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 我們評估商譽及構成現金產生單位的相關資產之間的減值虧損分配；</li><li>• 我們評估管理層的敏感度分析，以評估貼現現金流量結果更為敏感的假設，以及該等假設可能導致減值的可能性；及</li><li>• 我們亦根據適用財務報告框架評估與收購產生的商譽及無形資產減值評估有關的披露是否充足。</li></ul> <p>基於上述已執行的程序，我們認為商譽及無形資產減值評估所採用的方法、重大假設、參數及管理層估計獲我們所收集的現有憑證支持。</p> |

## 獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。



## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，就可能導致對貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

## 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，以對綜合財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陶宏。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，2025年3月31日

# 綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

|                  | 附註     | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------|--------|----------------|----------------|
|                  |        | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 收入               | 6      | 1,221,768      | 1,751,045      |
| 銷售成本             | 7      | (798,697)      | (1,162,560)    |
| 毛利               |        | 423,071        | 588,485        |
| 銷售及分銷開支          | 7      | (191,385)      | (214,542)      |
| 一般及行政開支          | 7      | (264,350)      | (406,624)      |
| 研發開支             | 7      | (355,109)      | (449,796)      |
| 金融資產減值虧損淨額       | 3.1    | (905)          | (86,802)       |
| 收購產生的商譽及無形資產減值虧損 | 17, 18 | (227,973)      | —              |
| 分佔按權益法入賬之投資淨虧損   |        | —              | (342)          |
| 其他收益             | 9      | 37,457         | 57,367         |
| 其他虧損淨額           | 10     | (51,392)       | (87,758)       |
| 經營虧損             |        | (630,586)      | (600,012)      |
| 財務成本             | 11     | (7,410)        | (8,573)        |
| 財務收益             | 11     | 13,010         | 29,050         |
| 財務收益淨額           | 11     | 5,600          | 20,477         |
| 除所得稅前虧損          |        | (624,986)      | (579,535)      |
| 所得稅抵免            | 12     | 16,061         | 9,263          |
| 年內虧損             |        | (608,925)      | (570,272)      |
| 其他全面虧損，扣除稅項      |        |                |                |
| 其後可能重新分類至損益的項目   |        |                |                |
| 貨幣折算差額           |        | (94)           | (53)           |
| 除稅後年內其他全面虧損      |        | (94)           | (53)           |
| 年內全面虧損總額         |        | (609,019)      | (570,325)      |

## 綜合全面收益表(續)

截至2024年12月31日止年度

|                            | 附註 | 截至12月31日止年度      |                |
|----------------------------|----|------------------|----------------|
|                            |    | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| 以下各項應佔年內虧損：                |    |                  |                |
| 本公司擁有人                     |    | <b>(593,810)</b> | (582,337)      |
| 非控股權益                      |    | <b>(15,115)</b>  | 12,065         |
| 年內虧損                       |    | <b>(608,925)</b> | (570,272)      |
| 以下各項應佔年內全面虧損總額：            |    |                  |                |
| 本公司擁有人                     |    | <b>(593,875)</b> | (582,372)      |
| 非控股權益                      |    | <b>(15,144)</b>  | 12,047         |
| 年內全面虧損總額                   |    | <b>(609,019)</b> | (570,325)      |
| 本公司擁有人應佔虧損之每股基本及攤薄虧損(人民幣元) | 14 | <b>(1.09)</b>    | (1.05)         |

第120至220頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務狀況表

於 2024 年 12 月 31 日

|                    |    | 於 12 月 31 日        |                 |
|--------------------|----|--------------------|-----------------|
|                    | 附註 | 2024 年<br>人民幣千元    | 2023 年<br>人民幣千元 |
| <b>資產</b>          |    |                    |                 |
| <b>非流動資產</b>       |    |                    |                 |
| 物業、廠房及設備           | 15 | <b>38,957</b>      | 56,600          |
| 使用權資產              | 16 | <b>39,643</b>      | 65,594          |
| 無形資產               | 17 | <b>207,017</b>     | 327,031         |
| 商譽                 | 18 | <b>175,213</b>     | 327,385         |
| 遞延所得稅資產            | 32 | <b>5,901</b>       | —               |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產 | 24 | <b>9,000</b>       | 9,000           |
| 其他非流動資產            | 19 | <b>12,010</b>      | 10,290          |
| <b>非流動資產總額</b>     |    | <b>487,741</b>     | 795,900         |
| <b>流動資產</b>        |    |                    |                 |
| 存貨                 | 21 | <b>156,686</b>     | 130,629         |
| 貿易應收款項及應收票據        | 22 | <b>477,913</b>     | 671,547         |
| 預付款項及其他應收款項        | 23 | <b>277,498</b>     | 218,904         |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產 | 24 | <b>9,393</b>       | 3,203           |
| 按公允價值計入損益的金融資產     | 25 | <b>2,439</b>       | 103,826         |
| 受限制現金              | 26 | <b>6,583</b>       | 20,533          |
| 現金及現金等價物           | 26 | <b>1,204,879</b>   | 1,344,615       |
| <b>流動資產總額</b>      |    | <b>2,135,391</b>   | 2,493,257       |
| <b>資產總額</b>        |    | <b>2,623,132</b>   | 3,289,157       |
| <b>權益</b>          |    |                    |                 |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b>  |    |                    |                 |
| 股本                 | 27 | <b>565,051</b>     | 565,051         |
| 股份溢價               | 27 | <b>2,631,580</b>   | 2,631,580       |
| 減：庫存股              | 28 | <b>(313,711)</b>   | (264,349)       |
| 其他儲備               | 29 | <b>1,103,042</b>   | 949,292         |
| 累計虧損               |    | <b>(2,442,062)</b> | (1,848,252)     |
|                    |    | <b>1,543,900</b>   | 2,033,322       |
| <b>非控股權益</b>       |    | <b>168,328</b>     | 190,823         |
| <b>權益總額</b>        |    | <b>1,712,228</b>   | 2,224,145       |

第 120 至 220 頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

## 綜合財務狀況表(續)

於2024年12月31日

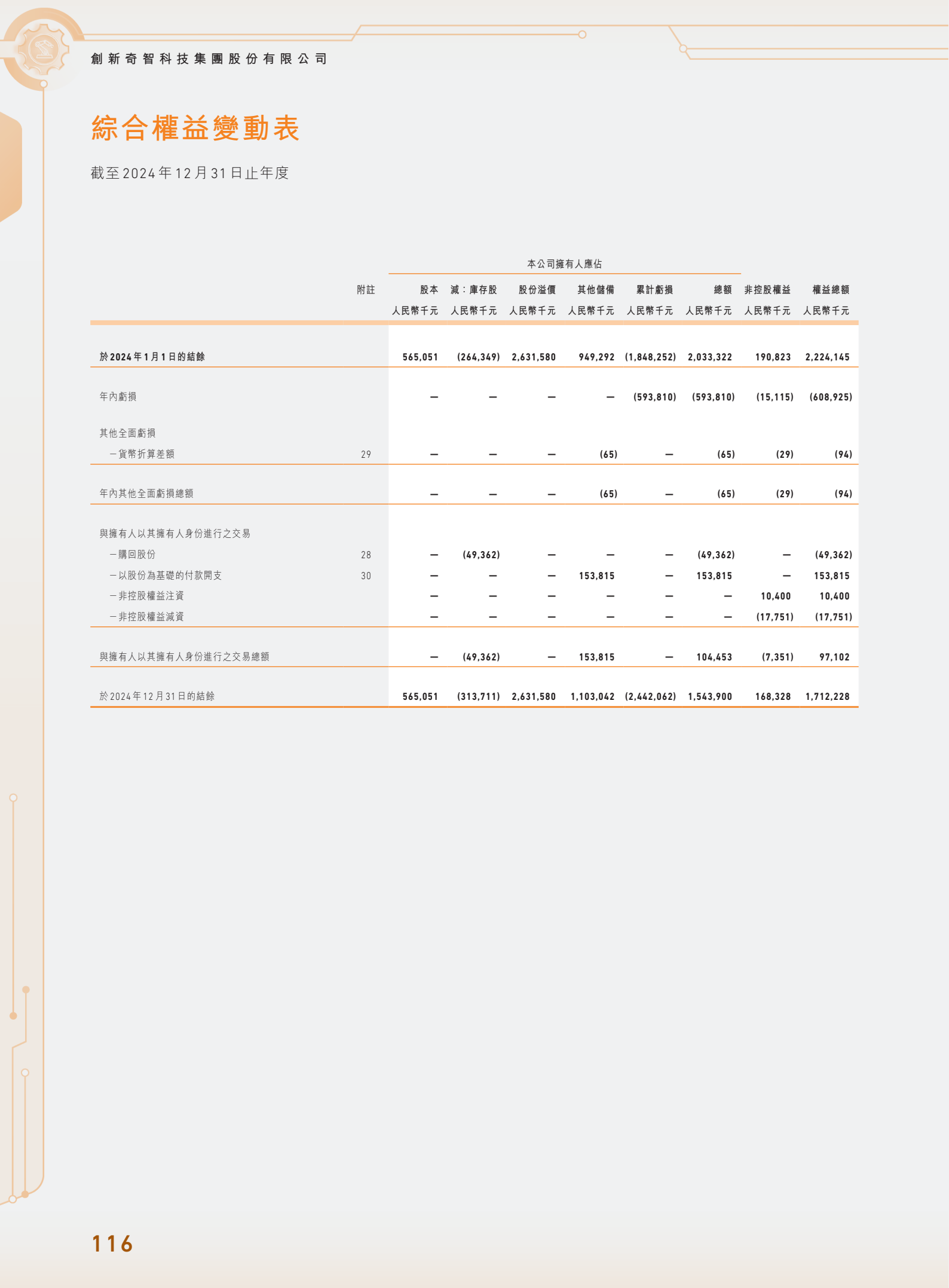
|                |    | 於12月31日          |                |
|----------------|----|------------------|----------------|
|                | 附註 | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| <b>負債</b>      |    |                  |                |
| <b>非流動負債</b>   |    |                  |                |
| 租賃負債           | 16 | <b>33,406</b>    | 56,667         |
| 遞延所得稅負債        | 32 | <b>27,546</b>    | 40,677         |
| 其他非流動負債        | 31 | <b>3,741</b>     | 6,636          |
| 按公允價值計入損益的金融負債 | 36 | <b>26,205</b>    | 95,565         |
| <b>非流動負債總額</b> |    | <b>90,898</b>    | 199,545        |
| <b>流動負債</b>    |    |                  |                |
| 借款             | 33 | <b>127,735</b>   | 76,651         |
| 租賃負債           | 16 | <b>19,918</b>    | 23,069         |
| 貿易應付款項及應付票據    | 34 | <b>289,704</b>   | 353,707        |
| 合約負債           | 37 | <b>109,242</b>   | 121,778        |
| 其他應付款項及應計費用    | 35 | <b>190,335</b>   | 210,808        |
| 當期所得稅負債        |    | <b>3,268</b>     | 664            |
| 按公允價值計入損益的金融負債 | 36 | <b>79,804</b>    | 78,790         |
| <b>流動負債總額</b>  |    | <b>820,006</b>   | 865,467        |
| <b>負債總額</b>    |    | <b>910,904</b>   | 1,065,012      |
| <b>權益及負債總額</b> |    | <b>2,623,132</b> | 3,289,157      |

第120至220頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

第112至220頁的綜合財務報表已於2025年3月31日獲本公司董事會批准，並由下列董事代表簽署：

徐輝  
董事

汪華  
董事



# 綜合權益變動表

截至 2024 年 12 月 31 日止年度

| 附註                    | 本公司擁有人應佔 |           |           |           |             |           | 非控股權益    | 權益總額      |
|-----------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|----------|-----------|
|                       | 股本       | 減：庫存股     | 股份溢價      | 其他儲備      | 累計虧損        | 總額        |          |           |
|                       | 人民幣千元    | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元       | 人民幣千元     | 人民幣千元    | 人民幣千元     |
| 於 2024 年 1 月 1 日的結餘   | 565,051  | (264,349) | 2,631,580 | 949,292   | (1,848,252) | 2,033,322 | 190,823  | 2,224,145 |
| 年內虧損                  | —        | —         | —         | —         | (593,810)   | (593,810) | (15,115) | (608,925) |
| 其他全面虧損                |          |           |           |           |             |           |          |           |
| — 貨幣折算差額              | 29       | —         | —         | (65)      | —           | (65)      | (29)     | (94)      |
| 年內其他全面虧損總額            |          | —         | —         | (65)      | —           | (65)      | (29)     | (94)      |
| 與擁有人以其擁有人身份進行之交易      |          |           |           |           |             |           |          |           |
| — 購回股份                | 28       | —         | (49,362)  | —         | —           | (49,362)  | —        | (49,362)  |
| — 以股份為基礎的付款開支         | 30       | —         | —         | 153,815   | —           | 153,815   | —        | 153,815   |
| — 非控股權益注資             |          | —         | —         | —         | —           | —         | 10,400   | 10,400    |
| — 非控股權益減資             |          | —         | —         | —         | —           | —         | (17,751) | (17,751)  |
| 與擁有人以其擁有人身份進行之交易總額    |          | —         | (49,362)  | 153,815   | —           | 104,453   | (7,351)  | 97,102    |
| 於 2024 年 12 月 31 日的結餘 | 565,051  | (313,711) | 2,631,580 | 1,103,042 | (2,442,062) | 1,543,900 | 168,328  | 1,712,228 |

## 綜合權益變動表(續)

截至2024年12月31日止年度

| 附註                 | 本公司擁有人應佔 |           |           |          |             |           | 非控股權益   | 權益總額      |
|--------------------|----------|-----------|-----------|----------|-------------|-----------|---------|-----------|
|                    | 股本       | 減：庫存股     | 股份溢價      | 其他儲備     | 累計虧損        | 總額        |         |           |
|                    | 人民幣千元    | 人民幣千元     | 人民幣千元     | 人民幣千元    | 人民幣千元       | 人民幣千元     | 人民幣千元   | 人民幣千元     |
| 於2023年1月1日的結餘      | 559,305  | (258,821) | 2,562,978 | 671,882  | (1,265,915) | 2,269,429 | 89,546  | 2,358,975 |
| 年內(虧損)/收益          | —        | —         | —         | —        | (582,337)   | (582,337) | 12,065  | (570,272) |
| 其他全面虧損             |          |           |           |          |             |           |         |           |
| —貨幣折算差額            | 29       | —         | —         | (35)     | —           | (35)      | (18)    | (53)      |
| 年內其他全面虧損總額         | —        | —         | —         | (35)     | —           | (35)      | (18)    | (53)      |
| 與擁有人以其擁有人身份進行之交易   |          |           |           |          |             |           |         |           |
| —配售新股份             | 19,900   | —         | 329,182   | —        | —           | 349,082   | —       | 349,082   |
| —已註銷股份             | (14,154) | 274,734   | (260,580) | —        | —           | —         | —       | —         |
| —購回股份              | 28       | —         | (280,262) | —        | —           | (280,262) | —       | (280,262) |
| —以股份為基礎的付款開支       | 30       | —         | —         | 290,271  | —           | 290,271   | —       | 290,271   |
| —非控股權益注資           | —        | —         | —         | —        | —           | —         | 20,600  | 20,600    |
| —與非控股權益進行之交易       | —        | —         | —         | (12,826) | —           | (12,826)  | 2,662   | (10,164)  |
| —業務合併產生的非控股權益      | —        | —         | —         | —        | —           | —         | 65,968  | 65,968    |
| 與擁有人以其擁有人身份進行之交易總額 | 5,746    | (5,528)   | 68,602    | 277,445  | —           | 346,265   | 89,230  | 435,495   |
| 於2023年12月31日的結餘    | 565,051  | (264,349) | 2,631,580 | 949,292  | (1,848,252) | 2,033,322 | 190,823 | 2,224,145 |

第120至220頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。



## 綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

|                       | 附註 | 截至 12 月 31 日止年度 |                 |
|-----------------------|----|-----------------|-----------------|
|                       |    | 2024 年<br>人民幣千元 | 2023 年<br>人民幣千元 |
| 經營活動所得現金流量            |    |                 |                 |
| 經營所用現金                | 38 | (48,477)        | (206,005)       |
| 已收利息                  |    | 13,010          | 29,050          |
| 已付所得稅                 |    | (321)           | (3,369)         |
| 經營活動所用現金淨額            |    | (35,788)        | (180,324)       |
| 投資活動所得現金流量            |    |                 |                 |
| 支付物業、廠房及設備及無形資產       |    | (4,014)         | (6,270)         |
| 出售物業、廠房及設備所得款項        |    | 139             | 4               |
| 支付按公允價值計入損益的金融資產      |    | (1,419,714)     | (559,000)       |
| 出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項  |    | 1,468,111       | 536,534         |
| 按公允價值計入損益的金融資產收取的利息   | 10 | 8,088           | 3,847           |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產的付款 | 24 | —               | (9,000)         |
| 收購一家附屬公司              |    | —               | (87,867)        |
| 向關聯方提供的貸款             | 40 | (2,012)         | (13,500)        |
| 關聯方償還的應收貸款            | 40 | 2,012           | 13,500          |
| 向第三方提供的貸款             |    | (7,970)         | —               |
| 第三方償還的應收貸款            |    | 7,970           | —               |
| 或有對價的付款               | 36 | (82,322)        | (45,017)        |
| 其他投資活動                |    | —               | (21,930)        |
| 投資活動所用現金淨額            |    | (29,712)        | (188,699)       |

## 綜合現金流量表(續)

截至2024年12月31日止年度

|                       |    | 截至 12 月 31 日止年度 |           |
|-----------------------|----|-----------------|-----------|
|                       |    | 2024 年          | 2023 年    |
|                       |    | 人民幣千元           | 人民幣千元     |
|                       |    | 附註              |           |
| 融資活動所得現金流量            |    |                 |           |
| 來自非控股權益向附屬公司的注資       |    | 10,400          | 20,600    |
| 非控股權益交易               |    | (10,400)        | (10,164)  |
| 配售新股份所得款項淨額           |    | —               | 349,082   |
| 僱員股份激勵計劃項下限制性股份獎勵所得款項 | 30 | 2,204           | 67,693    |
| 償還僱員股份激勵計劃項下限制性股份獎勵   | 30 | (43,530)        | (26,367)  |
| 銀行借款所得款項              |    | 138,832         | 93,200    |
| 償還銀行借款                |    | (85,950)        | (88,248)  |
| 已付銀行借款利息              |    | (3,459)         | (2,624)   |
| 償還可換股債券               |    | —               | (30,000)  |
| 關聯方借款所得款項             | 40 | 40,690          | 6,900     |
| 償還關聯方借款               | 40 | (37,476)        | (11,700)  |
| 第三方借款所得款項             |    | 21,940          | —         |
| 償還第三方借款               |    | (21,835)        | —         |
| 支付租賃負債                | 16 | (22,227)        | (27,682)  |
| 股份回購                  |    | (63,205)        | (264,864) |
| 融資活動(所用)／所得現金淨額       |    | (74,016)        | 75,826    |
| 現金及現金等價物減少淨額          |    |                 |           |
| 現金及現金等價物              | 26 | (139,516)       | (293,197) |
| 年初現金及現金等價物            |    | 1,344,615       | 1,642,665 |
| 現金及現金等價物匯兌虧損          |    | (220)           | (4,853)   |
| 年末現金及現金等價物            |    | 1,204,879       | 1,344,615 |

第120至220頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。



# 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 1 本集團的一般資料

創新奇智科技集團股份有限公司(前稱為「青島創新奇智科技集團股份有限公司」)於2018年2月6日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為有限責任公司，並於2021年5月19日將企業類型由有限責任公司變更為股份有限公司。本公司註冊辦事處地址為中國山東省青島市即墨區經濟開發區振武路939號海爾國際廣場A座501室。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國進行人工智能技術研發且提供基於人工智能的軟件及硬件技術解決方案服務。

本公司股份自2022年1月27日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除非另有說明，該等綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列賬。

## 2 編製基準及會計政策變動

### 2.1 編製基準

本集團綜合財務報表已根據國際財務報告準則之會計準則及香港公司條例第622章的披露規定編製。除若干金融資產及負債按公允價值計量外，綜合財務報表已根據歷史成本基準編製。

按照國際財務報告準則之會計準則編製的綜合財務報表需要使用若干關鍵的會計估計，亦需要管理層在應用本集團的會計政策中作出判斷。涉及高度判斷或複雜性的範疇，或假設及估計對綜合財務報表為重要的範疇將在附註4披露。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 2 編製基準及會計政策變動(續)

## 2.2 會計政策變動

## 本集團採納的新訂及經修訂準則

若干經修訂準則於本報告期間開始適用。本集團並未因採納該等準則而改變其會計政策或作出追溯調整。

| 準則及修訂本                         | 關鍵規定         | 於以下日期<br>或以後開始的<br>年度期間生效 |
|--------------------------------|--------------|---------------------------|
| 國際會計準則第1號(修訂本)                 | 附帶契諾的非流動負債   | 2024年1月1日                 |
| 國際會計準則第1號(修訂本)                 | 負債分類為流動或非流動  | 2024年1月1日                 |
| 國際財務報告準則第16號(修訂本)              | 售後租回交易中的租賃負債 | 2024年1月1日                 |
| 國際財務報告準則第7號及<br>國際會計準則第7號(修訂本) | 供應商融資安排      | 2024年1月1日                 |

## 本集團並未採納的新訂及經修訂準則

下文為已頒佈新訂及經修訂會計準則及詮釋，惟毋須於2024年12月31日報告期間強制應用，而本集團並無提早採納。除將影響損益表呈列的國際財務報告準則第18號外，預期該等準則、修訂本及詮釋於當前或未來報告期間不會對本集團造成重大影響，亦不會對可預見未來交易造成重大影響。

| 準則及修訂本                                | 關鍵規定                                            | 於以下日期<br>或以後開始的<br>年度期間生效 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
| 國際會計準則第21號(修訂本)                       | 缺乏可交換性                                          | 2025年1月1日                 |
| 國際財務報告準則第9號及<br>國際財務報告準則第7號(修訂本)      | 金融工具分類及計量                                       | 2026年1月1日                 |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告<br>準則第7號(修訂本)      | 涉及依賴自然能源生產電力的合同                                 | 2026年1月1日                 |
| 國際財務報告準則第18號(修訂本)                     | 國際財務報告會計準則之年度改進                                 | 2026年1月1日                 |
| 國際財務報告準則第19號(修訂本)                     | 財務報表中的呈列及披露                                     | 2027年1月1日                 |
| 國際財務報告準則第10號(修訂本)及<br>國際會計準則第28號(修訂本) | 不具公共問責性之附屬公司：披露<br>投資者與其聯營公司或合營企業之間<br>的資產出售或注資 | 2027年1月1日<br>待釐定          |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 3 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團業務面對多項財務風險：外匯風險、現金流及公允價值利率風險、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理針對金融市場之難以預測性，並尋求減低對本集團財務表現構成潛在不利影響。於有關年度，本集團並無使用任何衍生金融工具對沖所承受的若干風險。

#### 外匯風險

未來商業交易或已確認資產及負債以並非各集團實體功能貨幣的貨幣計值時，則產生外匯風險。本集團主要在中國營運，大部分交易以人民幣結算。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，本集團管理層將繼續監控外匯風險及在必要時將考慮對沖重大外幣風險。

本集團於2024年及2023年12月31日的主要外匯風險敞口(以人民幣列示)如下：

|             | 截至12月31日止年度 |               |             |             |               |             |
|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|             | 2024年       |               |             | 2023年       |               |             |
|             | 港元<br>人民幣千元 | 新加坡元<br>人民幣千元 | 美元<br>人民幣千元 | 港元<br>人民幣千元 | 新加坡元<br>人民幣千元 | 美元<br>人民幣千元 |
| 現金及現金等價物    | 9,382       | 7,375         | 1,972       | 1           | 67            | 1,943       |
| 貿易應收款項及應收票據 | —           | —             | 81          | —           | —             | 3,370       |
| 其他應收款項      | 2,203       | —             | —           | —           | —             | —           |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## 外匯風險(續)

於2024年及2023年12月31日，倘外幣兌人民幣升值／貶值10%，而所有其他變數不變，則本集團年內除所得稅前虧損將有所變動，乃主要由於換算以外幣計值的現金及現金等價物及應收款項產生的匯兌收益／虧損所致。有關變動的詳情如下：

|              | 截至12月31日止年度的虧損 |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 港元升值／貶值10%   | 減少／增加<br>1,159 | —              |
| 新加坡元升值／貶值10% | 減少／增加<br>738   | —              |
| 美元升值／貶值10%   | 減少／增加<br>205   | 減少／增加<br>531   |

## 現金流量及公允價值利率風險

本集團的收入及經營現金流量大致獨立於市場利率變動。除租賃負債(附註16)、按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融負債(附註36)、借款(附註33)、現金及現金等價物(附註26)及受限制現金(附註26)外，本集團並無重大計息資產及負債。租賃負債、按公允價值計入損益的金融負債、借款、現金及現金等價物以及受限制現金則使本集團面臨公允價值利率風險。

本集團定期監察其利率風險，確保不會面臨不必要的重大利率變動風險。

由於銀行存款利率不會出現重大變動，故管理層預期利率變動不會對計息資產造成重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### 信貸風險

本集團面臨與其現金及現金等價物以及受限制現金、按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的金融資產、應收關聯方款項以及貿易應收款項及應收票據以及其他應收款項有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團就相應類別金融資產所面臨的最大信貸風險。

##### (i) 現金及現金等價物及受限制現金的信貸風險

為管理此風險，銀行現金主要存放於中國的國有及信譽良好的金融機構。該等金融機構近期並無拖欠記錄。該等工具被認為具有較低的信貸風險，因為其違約風險較低，而且交易對手有強大能力在短期內履行其合約現金流量責任。已識別的信貸虧損並不重大。

##### (ii) 貿易應收款項的信貸風險

本集團已制定政策確保向信貸記錄妥當之交易對手授予附有信貸期的貿易應收款項及應收關聯方貿易應收款項，而管理層會持續評估交易對手的信貸。

本集團應用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，即對所有貿易應收款項使用存續期預期虧損撥備。為計量貿易應收款項的預期信貸虧損，貿易應收款項基於共同信貸風險特徵及賬齡分組，並就可收回程度作整體或個別評估。

預期虧損率乃基於各報告期間對手方的信貸評級及銷售付款情況以及對手方在整個報告期內持續違約的概率。歷史虧損率經過調整，以反映有關影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性信息。本集團已確定國內生產總值、消費者物價指數及生產者物價指數為最相關因素，並據此基於該等因素的預期變動而調整歷史虧損率。

個別已減值貿易應收款項乃與面對意料之外經濟困難的客戶有關。本集團預期全部或部分應收款項可能難以收回，並已確認減值虧損。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## 信貸風險(續)

## (ii) 貿易應收款項的信貸風險(續)

|                    | 少於3個月<br>人民幣千元 | 3個月至<br>6個月<br>人民幣千元 | 6個月至<br>12個月<br>人民幣千元 | 1年至2年<br>人民幣千元 | 2年以上<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------------|-----------------------|----------------|---------------|-------------|
| <b>2024年12月31日</b> |                |                      |                       |                |               |             |
| 貿易應收款項(附註22)       |                |                      |                       |                |               |             |
| 總賬面值               | 309,098        | 56,318               | 79,636                | 81,539         | 72,468        | 599,059     |
| 預期虧損率              | (4.94%)        | (8.86%)              | (17.96%)              | (62.19%)       | (100.00%)     | (26.33%)    |
| 共同已減值虧損撥備          | (15,257)       | (4,990)              | (14,299)              | (41,073)       | (68,850)      | (144,469)   |
| 個別已減值虧損撥備          | —              | —                    | —                     | (9,636)        | (3,618)       | (13,254)    |
| 虧損撥備總額             | (15,257)       | (4,990)              | (14,299)              | (50,709)       | (72,468)      | (157,723)   |
| <b>2023年12月31日</b> |                |                      |                       |                |               |             |
| 貿易應收款項(附註22)       |                |                      |                       |                |               |             |
| 總賬面值               | 323,794        | 101,583              | 202,717               | 143,794        | 17,624        | 789,512     |
| 預期虧損率              | (4.80%)        | (7.89%)              | (20.15%)              | (60.51%)       | (100.00%)     | (21.41%)    |
| 共同已減值虧損撥備          | (15,557)       | (8,014)              | (40,788)              | (73,950)       | (17,624)      | (155,933)   |
| 個別已減值虧損撥備          | —              | —                    | (64)                  | (13,066)       | —             | (13,130)    |
| 虧損撥備總額             | (15,557)       | (8,014)              | (40,852)              | (87,016)       | (17,624)      | (169,063)   |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### 信貸風險(續)

##### (iii) 應收票據及其他應收款項之信貸風險

就其他應收款項而言，管理層根據歷史結算記錄及過往經驗對其他應收款項的可收回性進行定期集體評估及個別評估。

其他應收款項主要包括按金及其他應收款項。本集團於各報告期持續考慮違約的可能性。為評估信貸風險是否顯著增加，本集團將報告日期資產發生違約的風險與初步確認日期發生違約的風險進行比較。其考慮可獲得的合理及支持性前瞻性資料。尤其納入以下指標：

- 預期導致第三方履行其責任的能力出現重大變動的業務、財務經濟環境的實際或預期重大不利變動；
- 第三方業績的實際或預期重大變動；
- 第三方預期表現及行為的重大變動，包括第三方付款狀況的變動。

應收票據大部分由國有銀行或其他信譽良好的銀行結算，因此管理層認為其不會使本集團面臨任何重大信用風險。本集團應用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，其就應收票據使用存續期預期信貸虧損。

貿易及其他應收款項於合理預期無法收回時予以撇銷。

貿易及其他應收款項的減值虧損呈列為經營虧損內的減值虧損淨額。隨後收回先前撇銷的款項計入同一項目內。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## 信貸風險(續)

截至2024年及2023年12月31日止年度，貿易應收款項及其他應收款項的虧損撥備變動情況如下：

|              | 貿易應收款項<br>人民幣千元 | 其他應收款項<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|--------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 於2023年1月1日   | 88,432          | 2,305           | 90,737      |
| 收購一家附屬公司     | 1,551           | —               | 1,551       |
| 撥備           | 81,493          | 10,620          | 92,113      |
| 撤銷為無法收回之款項   | (2,413)         | (687)           | (3,100)     |
| 於2023年12月31日 | 169,063         | 12,238          | 181,301     |
| 於2024年1月1日   | 169,063         | 12,238          | 181,301     |
| 撥備           | 1,951           | (1,046)         | 905         |
| 撤銷為無法收回之款項   | (13,291)        | —               | (13,291)    |
| 於2024年12月31日 | 157,723         | 11,192          | 168,915     |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### 流動性風險

為管理流動性風險，本集團監察及維持管理層認為充足的現金及現金等價物水平，以為本集團的營運提供資金及減低現金流量波動的影響。

下表顯示本集團的金融負債，按照相關的到期組別，根據由資產負債表日至合同到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為未經折現的合約現金流量。

|                                           | 1年以內<br>人民幣千元  | 1年至2年<br>人民幣千元 | 2年至5年<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元    |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>於2024年12月31日</b>                       |                |                |                |                |
| 貿易應付款項及應付票據                               | <b>289,704</b> | —              | —              | <b>289,704</b> |
| 其他應付款項及應計費用<br>(不包括應付工資及福利、<br>保修及其他應付稅項) | <b>82,664</b>  | —              | —              | <b>82,664</b>  |
| 借款                                        | <b>129,948</b> | —              | —              | <b>129,948</b> |
| 按公允價值計入損益的金融負債                            | <b>86,861</b>  | <b>38,250</b>  | —              | <b>125,111</b> |
| 租賃負債                                      | <b>21,312</b>  | <b>14,197</b>  | <b>21,386</b>  | <b>56,895</b>  |
|                                           | <b>610,489</b> | <b>52,447</b>  | <b>21,386</b>  | <b>684,322</b> |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## 流動性風險(續)

|                                           | 1年以內<br>人民幣千元 | 1年至2年<br>人民幣千元 | 2年至5年<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|-------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>於2023年12月31日</b>                       |               |                |                |             |
| 貿易應付款項及應付票據                               | 353,707       | —              | —              | 353,707     |
| 其他應付款項及應計費用<br>(不包括應付工資及福利、<br>保修及其他應付稅項) | 120,809       | —              | —              | 120,809     |
| 借款                                        | 78,121        | —              | —              | 78,121      |
| 按公允價值計入損益的金融負債                            | 85,033        | 84,150         | 38,250         | 207,433     |
| 租賃負債                                      | 26,217        | 29,398         | 30,176         | 85,791      |
|                                           | 663,887       | 113,548        | 68,426         | 845,861     |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.2 資本管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東退還資本或出售資產以減少債務。

與業內其他公司一致，本集團根據債務淨額權益比率監察資本。該比率按「債務淨額」除以「權益總額」計算。債務淨額按借款總額及租賃負債減現金及現金等價物計算。於2024年及2023年12月31日的債務淨額權益比率如下：

|             | 於12月31日            |                |
|-------------|--------------------|----------------|
|             | 2024年<br>人民幣千元     | 2023年<br>人民幣千元 |
| 借款(包括關聯方借款) | <b>144,777</b>     | 91,221         |
| 租賃負債        | <b>53,324</b>      | 79,736         |
| 減：現金及現金等價物  | <b>(1,204,879)</b> | (1,344,615)    |
| 債務淨額        | <b>(1,006,778)</b> | (1,173,658)    |
| 權益總額        | <b>1,712,228</b>   | 2,224,145      |
| 債務淨額權益比率    | 不適用                | 不適用            |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 3 財務風險管理(續)

## 3.3 公允價值估計

按公允價值列賬或披露公允價值的金融工具可按計量公允價值所用估值方法輸入數據的層級分類。輸入數據於公允價值層級內分類為三個層級如下：

- (i) 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第一級)。
- (ii) 除了第一級所包括的報價外，該資產及負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二級)。
- (iii) 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(即非可觀察輸入數據)(第三級)。

下表呈列本集團按公允價值計量的資產及負債。

|                | 第一級<br>人民幣千元 | 第二級<br>人民幣千元 | 第三級<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 於2024年12月31日   |              |              |              |             |
| 資產             |              |              |              |             |
| 按公允價值計入        |              |              |              |             |
| 其他全面收益的金融資產    |              |              |              |             |
| — 應收票據         | —            | —            | 9,393        | 9,393       |
| — 非上市股權投資      | —            | —            | 9,000        | 9,000       |
|                | —            | —            | 18,393       | 18,393      |
| 按公允價值計入損益的金融資產 |              |              |              |             |
| — 上市股本證券       | 2,439        | —            | —            | 2,439       |
| 負債             |              |              |              |             |
| 按公允價值計入損益的金融負債 |              |              |              |             |
| — 或然代價         | —            | —            | 106,009      | 106,009     |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

|                | 第一級<br>人民幣千元 | 第二級<br>人民幣千元 | 第三級<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| 於2023年12月31日   |              |              |              |             |
| 資產             |              |              |              |             |
| 按公允價值計入        |              |              |              |             |
| 其他全面收益的金融資產    |              |              |              |             |
| — 應收票據         | —            | —            | 3,203        | 3,203       |
| — 非上市股權投資      | —            | —            | 9,000        | 9,000       |
|                | —            | —            | 12,203       | 12,203      |
| 按公允價值計入損益的金融資產 |              |              |              |             |
| — 理財產品         | —            | 14,500       | —            | 14,500      |
| — 投資基金         | —            | —            | 48,481       | 48,481      |
| — 上市股本證券       | 2,438        | —            | —            | 2,438       |
| — 其他金融投資工具     | —            | 38,407       | —            | 38,407      |
|                | 2,438        | 52,907       | 48,481       | 103,826     |
| 負債             |              |              |              |             |
| 按公允價值計入損益的金融負債 |              |              |              |             |
| — 或然代價         | —            | —            | 174,355      | 174,355     |

於截至2024年及2023年12月31日止年度，第一級、第二級及第三級之間並無轉撥。

並非於活躍市場(第二級及第三級)買賣的金融工具的公允價值採用估值技術釐定。該等估值技術最大限度地使用可得之可觀察市場數據，並盡可能減少依賴以實體特定的估計。倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具包括在第三級內。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 3 財務風險管理(續)

## 3.3 公允價值估計(續)

於2024年12月31日，本集團使用貼現現金流量法釐定應收票據及或然負債的公允價值。貼現現金流量法的主要假設為貼現率(2.07%至14.00%)。本集團使用資產淨值法釐定投資基金及非上市股權投資的公允價值，且資產淨值法並無適用的主要假設。

下表呈列截至2024年及2023年12月31日止年度第三級項目的變動：

|                         | 按公允價值<br>計入損益的<br>金融資產<br>人民幣千元 | 按公允價值<br>計入其他<br>全面收益的<br>金融資產<br>人民幣千元 | 按公允價值<br>計入損益的<br>金融負債<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|
| 於2023年1月1日年初結餘          | 69,260                          | 5,310                                   | 147,537                         |
| 收購附屬公司                  | —                               | —                                       | 86,743                          |
| 添置                      | 18,000                          | 119,445                                 | —                               |
| 出售／支付                   | —                               | (112,552)                               | (75,017)                        |
| 公允價值變動                  | (38,779)                        | —                                       | 15,092                          |
| 於2023年12月31日年末結餘        | 48,481                          | 12,203                                  | 174,355                         |
| 添置                      | —                               | 81,824                                  | —                               |
| 出售／支付                   | (21,915)                        | (75,634)                                | (82,322)                        |
| 公允價值變動                  | (26,566)                        | —                                       | 13,976                          |
| 於2024年12月31日年末結餘        | —                               | 18,393                                  | 106,009                         |
| 包含於截至2024年12月31日止年度持有結餘 |                                 |                                         |                                 |
| 應佔於損益中確認的未變現收益／(虧損)     | (26,566)                        | —                                       | 12,113                          |
| 包含於截至2023年12月31日止年度持有結餘 |                                 |                                         |                                 |
| 應佔於損益中確認的未變現收益／(虧損)     | (38,779)                        | —                                       | 14,446                          |



綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表概述有關第三級公允價值計量所用重大不可觀察輸入數據的量化資料：

|          | 公允價值<br>於12月31日 |         | 重大不可觀察<br>輸入數據 | 輸入數據範圍<br>(概率加權平均值)<br>截至12月31日止年度 |       | 不可觀察輸入數據<br>與公允價值之關係                                                                     |
|----------|-----------------|---------|----------------|------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | 2024年           | 2023年   |                | 2024年                              | 2023年 |                                                                                          |
|          | 人民幣千元           | 人民幣千元   |                |                                    |       |                                                                                          |
| 應收票據     | 9,393           | 3,203   | 貼現率            | 2.07%                              | 3.05% | 貼現率上升／下降50個基點將令公允價值分別減少／增加約人民幣15,000元及人民幣15,000元(2023年12月31日：人民幣5,000元及人民幣5,000元)。       |
| 非上市股權投資  | 9,000           | 9,000   | 資產淨值           | 不適用                                | 不適用   | 資產淨值越高，公允價值越高。                                                                           |
| 私募股權基金投資 | —               | 48,481  | 資產淨值           | 不適用                                | 不適用   | 資產淨值越高，公允價值越高。                                                                           |
| 或然代價     | 106,009         | 174,355 | 貼現率            | 14%                                | 14%   | 貼現率上升／下降50個基點將令公允價值分別減少／增加約人民幣384,000元及人民幣388,000元(2023年12月31日：人民幣978,000元及人民幣989,000元)。 |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

#### 4 關鍵估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並且乃根據過往經驗及其他因素而作出，包括對相信在有關情況下屬合理之未來事件之預期。

本集團就未來作出有關估計及假設。顧名思義，該等會計估計甚少與有關實際結果相同。有重大風險可能導致下個財政年度須對資產及負債之賬面值作出重大調整之估計及假設討論如下。

##### (a) 商譽減值估計

本集團每年測試商譽是否遭受任何減值。於2024年及2023年報告期間，現金產生單位的可收回金額乃根據公允價值減去處置成本及按各現金產生單位的貼現現金流量預測的使用價值兩者中的較高者。該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

超出五年期的現金流量使用附註18所述估計增長率推算。該等增長率按估計一般通脹率推算。

減值費用、主要假設及主要假設可能變動的影響的詳情於附註18披露。

##### (b) 貿易應收款項減值

附註3.1所披露的金融資產虧損撥備乃基於有關違約風險及預期虧損率的假設。本集團於各報告期末根據其過往歷史、現時市況及前瞻性估計在作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時使用判斷。

本集團貿易應收款項的賬面值於附註22披露。



## 綜合財務報表附註

截至 2024 年 12 月 31 日止年度

### 4 關鍵估計及判斷(續)

#### (c) 所得稅及遞延所得稅

於日常業務過程中，有若干難以確定最終稅項的交易及計算。倘該等事宜的最終稅項結果與初步記錄的金額不同，有關差額將會影響作出有關決定期間內的當期及遞延所得稅資產及負債。

本集團估計於可預見未來很可能產生足夠應課稅溢利可用於抵銷可扣減虧損時確認遞延稅項資產。確認遞延稅項資產主要涉及管理層對已有稅項虧損的公司的應課稅溢利時間及金額的判斷及估計。有關業務合併的遞延所得稅負債於所轉讓資產的公允價值超過其賬面值時確認。倘預期金額與原定估計有差異，則有關差額將會影響有關估計改變的期間內遞延稅項資產以及遞延稅項負債及所得稅開支的確認。

#### (d) 以股份為基礎的付款

誠如附註 30 所披露，本公司向若干董事、高級管理層、僱員及顧問授出以權益結算的購股權及受限制股份單位(「受限制股份單位」)。確定授出購股權及受限制股份單位公允價值的假設的重大估計包括無風險利率、預期波幅及股息收益率。

### 5 分部資料

本公司執行董事已被確認為本集團主要經營決策者，其定期審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

本集團的主要收入來自人工智能產品及服務。因此，本集團認為，僅有一個用以作出策略性決定的分部。

由於本集團的所有收入及經營虧損均源自中國且本集團的大部分經營資產均位於中國(被視為具有相似風險及回報的一個地區)，故並無呈列地區分部資料。

截至 2024 年及 2023 年 12 月 31 日止年度，概無個別客戶貢獻佔本集團總收入超過 10%。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 6 收入

收入分析如下：

|               | 截至12月31日止年度      |                |
|---------------|------------------|----------------|
|               | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| 於某一時間點        |                  |                |
| — 銷售集成產品及解決方案 | <b>1,065,383</b> | 1,586,403      |
| 於某一時間內        |                  |                |
| — 銷售集成產品及解決方案 | <b>84,084</b>    | 45,955         |
| — 數據解決方案服務    | <b>72,301</b>    | 118,687        |
|               | <b>1,221,768</b> | 1,751,045      |

截至2024年12月31日止年度，集成產品及解決方案的銷售總額為人民幣1,149,467,000元（2023年：人民幣1,632,358,000元）。

## (i) 收入確認

本集團於履約責任完成時（或就此）確認收入，即當特定履約責任下的商品或服務控制權已轉移至客戶時。

倘滿足以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收入乃參照完全滿足相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團形成或強化本集團履約之時即由客戶控制該資產；或
- 本集團的履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約之款項具有可執行之權利。

否則，收入於客戶獲得明確商品或服務控制權的時間點確認。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 6 收入(續)

#### (i) 收入確認(續)

本集團根據多項因素的持續評估釐定收入應按總額亦或按淨額呈報。釐定本集團向客戶提供貨品或服務時擔任主理人還是代理，本集團首先需確認向客戶轉讓貨品或服務前由誰控制指定貨品或服務。本集團遵循有關主理人與代理人關係考慮的會計指引，以評估本集團在轉讓予顧客前是否控制指定貨品或服務。其指標包括但不限於(a)該實體是否在履行承諾提供指定產品或服務時承擔首要責任；(b)在指定產品或服務轉讓給客戶之前，該實體是否存在存貨風險；及(c)該實體是否有酌情決定該等商品或服務的價格。管理層一併考慮上述因素，因為並無任何因素可被單獨視為推定或決定性因素，並當須根據各種不同情況評估指標時做出判斷。

以下為本集團主要收入來源的會計政策說明。

#### (a) 銷售產品及解決方案

本集團向客戶提供多項應交付產品，包括人工智能解決方案設計、產品和軟件的交付、產品和軟件安裝。由於本集團提供一體化產品和解決方案，因此將其作為單一履約責任入賬。

該集成產品及解決方案的收入在安裝完成後客戶接受產品及解決方案時確認，或在不需要安裝時客戶獲得產品及解決方案的控制權時確認。就若干銷售合約而言，由於履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約之款項具有可執行之權利，收入隨時間確認。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 6 收入(續)

## (i) 收入確認(續)

## (b) 數據解決方案服務

本集團於一定期限內為客戶提供數據解決方案服務。數據解決方案包括雲服務、數據分析等。

數據解決方案的收入在本集團提供所承諾的相關服務時入賬為單一履約責任並予以確認。由於客戶同時收取並使用本集團在此期間提供的服務，履約責任乃經參考本集團為履行項目的履約責任而客戶對服務的使用隨時間履行。

合同負債指本集團已自客戶處收取到報酬(或應付代價)需向客戶轉移貨物或提供服務的義務。

## 7 按性質劃分的開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支、一般及行政開支以及研發開支的開支分析如下：

|                  | 截至12月31日止年度 |           |
|------------------|-------------|-----------|
|                  | 2024年       | 2023年     |
|                  | 人民幣千元       | 人民幣千元     |
| 僱員福利開支(附註8)      | 471,181     | 576,983   |
| 材料成本             | 456,357     | 720,974   |
| 分包成本             | 435,985     | 665,509   |
| 無形資產攤銷(附註17)     | 44,336      | 37,636    |
| 專業服務及其他諮詢費       | 37,715      | 42,435    |
| 物業、廠房及設備折舊(附註15) | 24,175      | 30,093    |
| 使用權資產折舊(附註16)    | 22,805      | 24,846    |
| 營銷開支             | 22,627      | 37,004    |
| 差旅開支             | 13,575      | 16,424    |
| 租金及物業管理開支        | 7,619       | 6,920     |
| 核數師酬金－核數服務       | 5,200       | 5,350     |
| －非核數服務           | 1,135       | 1,300     |
| 招募及培訓開支          | 5,080       | 6,878     |
| 其他開支             | 61,751      | 61,170    |
|                  | 1,609,541   | 2,233,522 |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 8 僱員福利開支

|              | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 工資、薪金及花紅     | <b>267,410</b> | 228,989        |
| 退休金成本－界定供款計劃 | <b>22,641</b>  | 19,615         |
| 其他社會保障及住房公積金 | <b>21,724</b>  | 19,320         |
| 以股份為基礎的付款開支  | <b>153,815</b> | 290,271        |
| 其他僱員福利       | <b>5,591</b>   | 18,788         |
|              | <b>471,181</b> | 576,983        |

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團薪酬最高的五名人士分別包括1名董事及1名董事，其薪酬於附註42呈列的分析中反映。於報告期間已付或應付餘下人士的酬金如下：

|              | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 工資、薪金及花紅     | <b>3,560</b>   | 5,676          |
| 退休金成本－界定供款計劃 | <b>244</b>     | 262            |
| 其他社會保障及住房公積金 | <b>246</b>     | 255            |
| 以股份為基礎的付款開支  | <b>57,596</b>  | 90,498         |
|              | <b>61,646</b>  | 96,691         |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 8 僱員福利開支(續)

除董事(其酬金已於附註42披露)外，五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

|                           | 截至12月31日止年度 |       |
|---------------------------|-------------|-------|
|                           | 2024年       | 2023年 |
| 7,500,001港元至8,000,000港元   | 1           | —     |
| 17,500,001港元至18,000,000港元 | 2           | —     |
| 18,000,001港元至18,500,000港元 | —           | 1     |
| 23,000,001港元至23,500,000港元 | 1           | —     |
| 24,000,001港元至24,500,000港元 | —           | 2     |
| 40,000,001港元至40,500,000港元 | —           | 1     |
|                           | 4           | 4     |

## 9 其他收益

|      | 截至12月31日止年度    |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 政府補助 | 37,457         | 57,367         |

向本集團提供的政府補助主要與中國地方政府的財政資助有關。

與成本有關的政府補助將會遞延至必需與補助擬補償的費用一致的期間在損益中確認。

與購買物業、廠房及設備有關的政府補助按遞延收入(附註31)計入非流動負債，並在相關資產的預計使用年期內按直線法計入損益。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 10 其他虧損淨額

|                          | 截至12月31日止年度     |                |
|--------------------------|-----------------|----------------|
|                          | 2024年<br>人民幣千元  | 2023年<br>人民幣千元 |
| 按公允價值計入損益的金融資產利息收入       | <b>8,088</b>    | 3,847          |
| 出售物業、廠房及設備以及使用權資產之收益     | <b>5,620</b>    | 1,851          |
| 匯兌收益／(虧損)                | <b>111</b>      | (5,273)        |
| 按公允價值計入損益之金融資產及負債之公允價值虧損 | <b>(66,862)</b> | (89,683)       |
| 其他                       | <b>1,651</b>    | 1,500          |
|                          | <b>(51,392)</b> | (87,758)       |

### 11 財務收益／(成本)

|                | 截至12月31日止年度    |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 財務收益：          |                |                |
| 銀行存款利息收入       | <b>13,010</b>  | 29,050         |
| 財務成本：          |                |                |
| 租賃負債利息開支(附註16) | <b>(3,951)</b> | (4,188)        |
| 銀行借款利息開支       | <b>(3,459)</b> | (2,842)        |
| 可換股債券利息開支      | <b>—</b>       | (1,543)        |
|                | <b>(7,410)</b> | (8,573)        |
| 財務收益淨額         | <b>5,600</b>   | 20,477         |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 12 所得稅抵免

於綜合全面收益表扣除的所得稅金額指：

|             | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 年內溢利的當期稅項   | 2,971          | 818            |
| 遞延所得稅(附註32) | (19,032)       | (10,081)       |
| 所得稅抵免       | (16,061)       | (9,263)        |

於綜合全面收益表扣除的實際所得稅開支與就除稅前虧損利用已頒佈稅率計算之差額可對賬如下：

|                   | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 除稅前虧損             | (624,986)      | (579,535)      |
| 按各附屬公司溢利適用的稅率計算稅項 | (156,249)      | (144,884)      |
| 若干附屬公司的優惠稅項       | 68,878         | 50,682         |
| 不可扣稅開支            | 45,958         | 43,139         |
| 研發開支超額抵扣          | (27,509)       | (33,230)       |
| 動用先前未確認遞延所得稅稅項虧損  | (4,260)        | (2,077)        |
| 未確認的遞延所得稅資產暫時性差額  | (19,761)       | 13,738         |
| 並無確認遞延稅項資產之稅項虧損   | 76,882         | 63,369         |
| 所得稅抵免             | (16,061)       | (9,263)        |



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 12 所得稅抵免(續)

本集團於中國的附屬公司須就其估計應課稅溢利按稅率25%繳納中國企業所得稅。

本集團若干附屬公司於2024年獲得或保持高新技術企業的地位。根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司自被認定為高新技術企業開始三年內享受減至15%的企業所得稅稅率。

本集團若干附屬公司享有小微企業優惠政策，適用所得稅稅率為5%。

本集團主要於中國內地運營，位於經合組織支柱二立法規則範圍內。截至本報告日期，中國內地並無任何公開公告。

由於支柱二立法於本報告報告日期尚未生效，因此本集團並無相關當期稅項風險。本集團適用於2023年7月發佈的國際會計準則第12號(修訂本)中所載有關支柱二所得稅遞延稅項資產及負債的識別和披露的豁免規定。

此外，由於在報告日期，本集團營運所在司法權區的支柱二立法尚未獲已頒佈或實質頒佈，加之立法公佈的不確定性以及應用立法和計算GloBE收入的複雜性，本集團正在評估在立法生效時的支柱二立法風險。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 13 股息

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息(2023年：無)。

## 14 每股虧損

## (a) 每股基本虧損

於截至2024年及2023年12月31日止年度，每股基本虧損按本公司擁有人應佔虧損除以已發行普通股(不包括庫存股份)加權平均數計算。

|                 | 截至12月31日止年度      |                |
|-----------------|------------------|----------------|
|                 | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| 本公司擁有人應佔持續經營虧損  | <b>(593,810)</b> | (582,337)      |
| 已發行普通股加權平均數(千股) | <b>546,571</b>   | 556,283        |
| 每股基本虧損(人民幣元)    | <b>(1.09)</b>    | (1.05)         |

## (b) 每股攤薄虧損

由於本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度產生虧損，計算每股攤薄虧損時並未計及與庫存股相關的潛在攤薄普通股，乃由於其計入潛在普通股將具有反攤薄影響。因此，於截至2024年及2023年12月31日止年度的每股攤薄虧損與各年度的每股基本虧損相同。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

15 物業、廠房及設備

|                  | 租賃裝修<br>人民幣千元 | 電子設備<br>人民幣千元 | 辦公室設備<br>人民幣千元 | 運輸設備<br>及車輛<br>人民幣千元 | 生產設備<br>人民幣千元 | 樓宇<br>人民幣千元 | 在建工程<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| 截至2024年12月31日止年度 |               |               |                |                      |               |             |               |             |
| 期初賬面淨值           | 34,805        | 6,397         | 3,455          | 3,100                | 7,872         | 971         | —             | 56,600      |
| 添置               | —             | 5,251         | 134            | 136                  | —             | —           | 1,171         | 6,692       |
| 處置               | —             | (58)          | (46)           | (56)                 | —             | —           | —             | (160)       |
| 折舊(附註7)          | (16,006)      | (4,609)       | (1,578)        | (1,156)              | (758)         | (68)        | —             | (24,175)    |
| 轉撥               | 1,171         | —             | —              | —                    | —             | —           | (1,171)       | —           |
| 賬面淨值             | 19,970        | 6,981         | 1,965          | 2,024                | 7,114         | 903         | —             | 38,957      |
| 於2024年12月31日     |               |               |                |                      |               |             |               |             |
| 成本值              | 106,025       | 21,391        | 6,117          | 3,936                | 9,021         | 1,078       | —             | 147,568     |
| 累計折舊             | (86,055)      | (14,410)      | (4,152)        | (1,912)              | (1,907)       | (175)       | —             | (108,611)   |
| 賬面淨值             | 19,970        | 6,981         | 1,965          | 2,024                | 7,114         | 903         | —             | 38,957      |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 15 物業、廠房及設備(續)

|                         | 租賃裝修<br>人民幣千元 | 電子設備<br>人民幣千元 | 辦公室設備<br>人民幣千元 | 運輸設備<br>及車輛<br>人民幣千元 | 生產設備<br>人民幣千元 | 樓宇<br>人民幣千元 | 在建工程<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| <b>截至2023年12月31日止年度</b> |               |               |                |                      |               |             |               |             |
| 期初賬面淨值                  | 53,807        | 9,413         | 4,876          | 4,148                | 8,660         | 1,039       | —             | 81,943      |
| 添置                      | —             | 2,179         | 322            | —                    | —             | —           | 4,071         | 6,572       |
| 收購一家附屬公司                | —             | 356           | —              | —                    | —             | —           | —             | 356         |
| 處置                      | (1,844)       | (177)         | (52)           | (105)                | —             | —           | —             | (2,178)     |
| 折舊(附註7)                 | (20,825)      | (5,374)       | (1,691)        | (1,347)              | (788)         | (68)        | —             | (30,093)    |
| 轉撥                      | 3,667         | —             | —              | 404                  | —             | —           | (4,071)       | —           |
| 賬面淨值                    | 34,805        | 6,397         | 3,455          | 3,100                | 7,872         | 971         | —             | 56,600      |
| <b>於2023年12月31日</b>     |               |               |                |                      |               |             |               |             |
| 成本值                     | 115,485       | 17,287        | 6,318          | 4,926                | 9,021         | 1,078       | —             | 154,115     |
| 累計折舊                    | (80,680)      | (10,890)      | (2,863)        | (1,826)              | (1,149)       | (107)       | —             | (97,515)    |
| 賬面淨值                    | 34,805        | 6,397         | 3,455          | 3,100                | 7,872         | 971         | —             | 56,600      |

本集團物業、廠房及設備的折舊已確認如下：

|         | <b>截至12月31日止年度</b> |              |
|---------|--------------------|--------------|
|         | <b>2024年</b>       | <b>2023年</b> |
|         | <b>人民幣千元</b>       | <b>人民幣千元</b> |
| 銷售成本    | <b>294</b>         | 329          |
| 一般及行政開支 | <b>7,722</b>       | 11,039       |
| 研發開支    | <b>12,343</b>      | 14,351       |
| 銷售費用    | <b>3,816</b>       | 4,374        |
|         | <b>24,175</b>      | 30,093       |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 15 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備之折舊乃按其估計可使用年期以直線法計算，將其成本分配至其剩餘價值，詳情如下：

|         |                 |
|---------|-----------------|
| 租賃裝修    | 3年或根據租期(以較短者為準) |
| 電子設備    | 1至3年            |
| 辦公室設備   | 5年              |
| 運輸設備及車輛 | 4至10年           |
| 生產設備    | 5至10年           |
| 樓宇      | 20年             |

### 16 租約

#### (i) 於資產負債表確認的金額

資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

|              | 於12月31日        |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| <b>使用權資產</b> |                |                |
| 辦公室          | <b>38,325</b>  | 59,996         |
| 廠房           | <b>1,318</b>   | 5,598          |
|              | <b>39,643</b>  | 65,594         |
| <b>租賃負債</b>  |                |                |
| 流動           | <b>19,918</b>  | 23,069         |
| 非流動          | <b>33,406</b>  | 56,667         |
|              | <b>53,324</b>  | 79,736         |

截至2024年12月31日止年度，使用權資產添置為人民幣20,167,000元(2023年：人民幣25,879,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 16 租約(續)

## (ii) 於損益表確認的金額

損益表顯示以下與租賃有關的金額：

|                | 截至12月31日止年度    |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 使用權資產折舊開支(附註7) |                |                |
| 辦公室            | 19,893         | 21,578         |
| 廠房             | 2,912          | 3,268          |
|                | 22,805         | 24,846         |
| 利息開支(計入財務成本)   | 3,951          | 4,188          |

截至2024年12月31日止年度，呈列為融資活動的租賃現金流出總額為人民幣22,227,000元(2023年：人民幣27,682,000元)。

截至2024年12月31日止年度，呈列為經營活動的短期租賃現金流出總額為人民幣5,057,000元(2023年：人民幣3,912,000元)。

## (iii) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團租賃多個辦公室及廠房。租賃合約一般為6個月至10年的固定期限，本集團部分公司擁有延期選擇權。與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下且並無購買選擇權的租賃。低價值資產包括小件IT設備。

租賃條款乃按個別基準磋商，並包含各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的擔保。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 17 無形資產

|                         | 軟件<br>人民幣千元 | 客戶關係<br>人民幣千元 | 技術<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|-------------------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |             |               |             |             |
| 期初賬面淨值                  | 4,158       | 274,057       | 48,816      | 327,031     |
| 添置                      | 123         | —             | —           | 123         |
| 減值費用                    | —           | (64,734)      | (11,067)    | (75,801)    |
| 攤銷費用(附註7)               | (1,326)     | (30,412)      | (12,598)    | (44,336)    |
| 賬面淨值                    | 2,955       | 178,911       | 25,151      | 207,017     |
| <b>於2024年12月31日</b>     |             |               |             |             |
| 成本值                     | 11,962      | 309,400       | 63,900      | 385,262     |
| 累計攤銷                    | (9,007)     | (65,755)      | (27,682)    | (102,444)   |
| 減值費用                    | —           | (64,734)      | (11,067)    | (75,801)    |
| 賬面淨值                    | 2,955       | 178,911       | 25,151      | 207,017     |
| <b>截至2023年12月31日止年度</b> |             |               |             |             |
| 期初賬面淨值                  | 4,612       | 167,489       | 34,519      | 206,620     |
| 添置                      | 206         | —             | —           | 206         |
| 收購附屬公司                  | 841         | 132,000       | 25,000      | 157,841     |
| 攤銷費用(附註7)               | (1,501)     | (25,432)      | (10,703)    | (37,636)    |
| 賬面淨值                    | 4,158       | 274,057       | 48,816      | 327,031     |
| <b>於2023年12月31日</b>     |             |               |             |             |
| 成本值                     | 11,839      | 309,400       | 63,900      | 385,139     |
| 累計攤銷                    | (7,681)     | (35,343)      | (15,084)    | (58,108)    |
| 賬面淨值                    | 4,158       | 274,057       | 48,816      | 327,031     |

於2024年及2023年12月31日，本集團擁有收購產生的無形資產分別為人民幣204,062,000元及人民幣322,873,000元，其包括客戶關係及技術。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 17 無形資產(續)

無形資產攤銷已確認如下：

|         | 截至12月31日止年度    |                |
|---------|----------------|----------------|
|         | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 一般及行政開支 | 965            | 1,167          |
| 研發開支    | 12,959         | 11,037         |
| 銷售及分銷開支 | 30,412         | 25,432         |
|         | 44,336         | 37,636         |

## (i) 攤銷方法及期間

本集團使用直線法按下列期間對具有限定可使用年期之無形資產予以攤銷：

|      |      |
|------|------|
| 軟件   | 3至5年 |
| 客戶關係 | 10年  |
| 技術   | 5年   |

## (a) 軟件

購入的軟件可按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。與維護電腦軟件程序有關的成本在產生時確認為費用。軟件按歷史成本減累計攤銷及減值虧損列賬(倘有)。

無形資產的攤銷期限和攤銷方法於各報告期覆核。任何修訂產生的影響於變動產生時確認為損益。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 17 無形資產(續)

#### (i) 攤銷方法及期間(續)

#### (b) 客戶關係及技術

客戶關係及技術乃透過業務合併收購，按估計公允價值初步確認及計算，並以直線法攤銷。

在釐定該等無形資產的可使用年期長度時，管理層會考慮(i)估計該資產可為本集團帶來經濟利益的期間；及(ii)市場上的可比公司估計的可使用年期。

#### 無形資產減值

當出現情況或事件改變顯示賬面值可能無法收回時，就客戶關係及技術進行減值測試。截至2024年12月31日止年度，浩亞奇智(上海)智能科技股份有限公司(「浩亞奇智(上海)」)及深圳慧眼奇智科技有限公司(「深圳慧眼」)所產生的收入及溢利因市場低迷而大幅減少。因此，管理層經參考現金產生單位的可收回金額後對客戶關係及技術的減值進行評估。

客戶關係及技術減值評估乃基於按公允價值減去處置成本與使用價值計算的較高者釐定之可收回金額作出。客戶關係及技術無法單獨產生現金，因此獲納入包含其他非流動資產及商譽之現金產生單位進行減值評估。浩亞奇智(上海)及深圳慧眼的現金產生單位之賬面值分別超出彼等可收回金額人民幣162,244,000元及人民幣19,580,000元，導致浩亞奇智(上海)及深圳慧眼的商譽及其他非流動資產出現減值虧損。因此，浩亞奇智(上海)及深圳慧眼應佔商譽人民幣96,377,000元及人民幣9,646,000元已分別悉數減值，且浩亞奇智(上海)及深圳慧眼的客戶關係及技術亦分別計提減值人民幣65,867,000元及人民幣9,934,000元。詳情請參閱附註18。

於2024年12月31日，除浩亞奇智(上海)及深圳慧眼擁有的客戶關係及技術出現減值外，並無視為必要的其他減值虧損。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 17 無形資產(續)

## (i) 攤銷方法及期間(續)

## (c) 研發

本集團於研發活動中投入大量成本及努力，其中包括人工智能技術的支出。研究支出於支出產生期間作為費用計入損益。若開發成本可確認為直接因新開發的人工智能產品而產生，並可證實以下所有情況(倘適用)，則會將開發成本確認為資產：

- 完成無形資產以供使用或出售在技術上可行；
- 有意完成並使用或出售無形資產；
- 有能力使用或出售無形資產；
- 無形資產日後可能產生經濟利益；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發和使用或銷售無形資產；及
- 能夠可靠計量開發期間無形資產的應佔開支。

不符合該等標準的其他開發成本在發生時確認為開支。於報告期間，並無符合該等標準及資本化為無形資產的開發成本。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 18 商譽

|      | 於12月31日          |                |
|------|------------------|----------------|
|      | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| 成本值  | <b>327,385</b>   | 327,385        |
| 累計減值 | <b>(152,172)</b> | —              |
| 賬面淨值 | <b>175,213</b>   | 327,385        |

按分配予現金產生單位的商譽概述如下：

|                              | 於12月31日        |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 上海羅盤信息科技有限公司(「上海羅盤」)         | <b>86,684</b>  | 132,833        |
| 青島奧利普奇智智能工業技術有限公司(「青島奧利普奇智」) | <b>88,529</b>  | 88,529         |
| 浩亞奇智(上海)                     | —              | 96,377         |
| 深圳慧眼                         | —              | 9,646          |
|                              | <b>175,213</b> | 327,385        |

截至2024年12月31日止年度，深圳慧眼、浩亞奇智(上海)及上海羅盤分別確認收購產生的商譽減值虧損人民幣9,646,000元、人民幣96,377,000元及人民幣46,149,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 18 商譽(續)

上海羅盤主要在中國從事金融行業的數據治理及數據平台產品。浩亞奇智(上海)主要從事為中國製造業開發及交付AI產品及解決方案。青島奧利普奇智主要在中國智能製造領域提供智能工業自動化系統整體解決方案。深圳慧眼乃為製造業務提供硬件零部件開發、代理服務及軟件的系統集成商。

## (i) 包含商譽的現金產生單位的減值測試

本集團通過比較現金產生單位的可收回金額與賬面金額就商譽進行年度減值測試。就進行減值測試而言，自收購浩亞奇智(上海)、青島奧利普奇智、深圳慧眼及上海羅盤產生的商譽作為獨立現金產生單位分開監察及評估。

本集團經參考現金產生單位的可收回金額評估商譽減值，現金產生單位的可收回金額為公允價值減去處置成本及各現金產生單位的使用價值兩者中的較高者。基於減值評估的結果，浩亞奇智(上海)、上海羅盤、青島奧利普奇智及深圳慧眼的現金產生單位的可收回金額乃基於截至2024年12月31日的公允價值減去處置成本釐定，以及上述現金產生單位的可收回金額乃基於截至2023年12月31日的使用價值釐定。該等計算所採用的現金流量預測乃根據管理層所批准一般涵蓋為期五年的財務預算計算。預測期間以外的現金流按下文所述的估計終端增長率推算。

下表載列主要假設：

|               | 浩亞奇智<br>(上海)       | 青島<br>奧利普奇智         | 上海羅盤               | 深圳慧眼               |
|---------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| <b>2024 年</b> |                    |                     |                    |                    |
| 收入增長率         | <b>0.2%~3.8%</b>   | <b>-10.4%~13.3%</b> | <b>2.0%~17.9%</b>  | <b>2.0%~29.0%</b>  |
| 毛利率           | <b>21.0%~22.2%</b> | <b>49.3%~51.0%</b>  | <b>44.4%~45.0%</b> | <b>29.6%~35.2%</b> |
| 稅後貼現率         | <b>14.0%</b>       | <b>14.0%</b>        | <b>14.0%</b>       | <b>14.0%</b>       |
| <b>2023 年</b> |                    |                     |                    |                    |
| 收入增長率         | 2.2%~21.6%         | 2.2%~18.7%          | 2.2%~29.3%         | 2.2%~23.8%         |
| 毛利率           | 32.0%              | 43.8%~44.3%         | 47.2%~47.6%        | 36.4%~36.9%        |
| 稅前貼現率         | 15.4%              | 15.4%               | 15.4%              | 16.4%              |

\* 上文所列收入增長率及毛利率均為2025年至永續期的預測。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 18 商譽(續)

#### (i) 包含商譽的現金產生單位的減值測試(續)

管理層按下列方式釐定分派予上述各主要假設之價值：

| 假設    | 釐定價值所使用的方法                          |
|-------|-------------------------------------|
| 收入增長率 | 五年預測期的年增長率；基於當前行業趨勢、過往表現及管理層對未來的預期。 |
| 毛利率   | 過往表現及管理層對未來的預期。                     |
| 貼現率   | 與相關分部及其營運所在國家有關的特定風險。               |

由於宏觀經濟變化及汽車行業價格戰的影響，浩亞奇智(上海)截至2024年12月31日的手頭訂單較截至2023年12月31日的手頭訂單大幅下降，對浩亞奇智(上海)的收入增長及毛利率造成重大影響。管理層因此重新計算現金產生單位的可收回金額並於截至2024年12月31日止年度就商譽確認人民幣96,377,000元的全面減值虧損。

由於金融行業的競爭激烈，上海羅盤的市場份額減少。考慮到2024年實際實現的收入及收入增長率，管理層認為上海羅盤未能達到預期的收入增長率。管理層因此重新計算現金產生單位的可收回金額並於截至2024年12月31日止年度就商譽確認人民幣46,149,000元的減值虧損。

截至2024年12月31日止年度，深圳慧眼所產生的收入及溢利因市場低迷而大幅減少。管理層因此重新計算現金產生單位的可收回金額並於截至2024年12月31日止年度就商譽確認人民幣9,646,000元的全面減值虧損。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 18 商譽(續)

## (ii) 主要假設可能變動的影響

## 青島奧利普奇智

預期於2024年12月31日，該現金產生單位的可收回金額將超出其賬面值人民幣40,715,000元(2023年：人民幣26,320,000元)。

倘主要假設發生如下單獨變化，則該現金產生單位的可收回金額將等於其賬面值：

|           | 於2024年12月31日        |              |
|-----------|---------------------|--------------|
|           | 由                   | 至            |
| 收入(年增長率%) | <b>-10.4%~13.3%</b> | -11.5%~12.2% |
| 預算毛利率     | <b>49.3%~51.0%</b>  | 47.0%~48.7%  |
| 稅後貼現率     | <b>14.0%</b>        | 15.8%        |

董事及管理層已考慮並合理評估其他主要假設的可能變化，且彼等並無發現任何可能導致該現金產生單位賬面值超出其可收回金額的情況。

## 上海羅盤

倘用於計算上海羅盤可收回金額的預算毛利率較管理層於2024年12月31日的預期低1%，則商譽減值費用將增至人民幣60,109,000元。

倘用於計算上海羅盤可收回金額的五年期年收入增長率較管理層於2024年12月31日的預期低3%，則商譽減值費用將增至人民幣112,431,000元。

倘用於計算上海羅盤可收回金額的稅後貼現率較管理層的預期高0.5%，則商譽減值費用將增至人民幣52,215,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 19 其他非流動資產

|             | 於12月31日        |                |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 保證金         | <b>12,010</b>  | 9,144          |
| 預付款項(非流動部分) | —              | 1,146          |
|             | <b>12,010</b>  | 10,290         |

### 20 按類別劃分的金融工具

|                    | 附註 | 於12月31日          |                |
|--------------------|----|------------------|----------------|
|                    |    | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| 按公允價值列賬的金融資產：      |    |                  |                |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產 | 24 | <b>18,393</b>    | 12,203         |
| 按公允價值計入損益的金融資產     | 25 | <b>2,439</b>     | 103,826        |
|                    |    | <b>20,832</b>    | 116,029        |
| 按攤銷成本計量的金融資產：      |    |                  |                |
| 其他非流動資產            | 19 | <b>12,010</b>    | 9,144          |
| 貿易應收款項及應收票據        | 22 | <b>477,913</b>   | 671,547        |
| 其他應收款項             | 23 | <b>30,031</b>    | 18,607         |
| 受限制現金              | 26 | <b>6,583</b>     | 20,533         |
| 現金及現金等價物           | 26 | <b>1,204,879</b> | 1,344,615      |
|                    |    | <b>1,731,416</b> | 2,064,446      |
|                    |    | <b>1,752,248</b> | 2,180,475      |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 20 按類別劃分的金融工具(續)

|                                        | 附註 | 於12月31日        |                |
|----------------------------------------|----|----------------|----------------|
|                                        |    | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 按公允價值列賬的金融負債：                          |    |                |                |
| 按公允價值計入損益的金融負債                         | 36 | <b>106,009</b> | 174,355        |
| 按攤銷成本計量的金融負債：                          |    |                |                |
| 貿易應付款項及應付票據                            | 34 | <b>289,704</b> | 353,707        |
| 其他應付款項及應計費用(不包括其他應付稅項、<br>應付工資及福利以及保修) | 35 | <b>82,664</b>  | 120,809        |
| 租賃負債                                   | 16 | <b>53,324</b>  | 79,736         |
| 借款                                     | 33 | <b>127,735</b> | 76,651         |
|                                        |    | <b>553,427</b> | 630,903        |
|                                        |    | <b>659,436</b> | 805,258        |

## 21 存貨

|          | 於12月31日        |                |
|----------|----------------|----------------|
|          | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 原材料      | <b>40,403</b>  | 32,857         |
| 在製品      | <b>117,167</b> | 96,296         |
| 製成品      | <b>598</b>     | 2,994          |
|          | <b>158,168</b> | 132,147        |
| 減：存貨減值撥備 | <b>(1,482)</b> | (1,518)        |
|          | <b>156,686</b> | 130,629        |

截至2024年及2023年12月31日止年度，確認為開支並計入銷售成本的存貨成本分別為人民幣798,697,000元及人民幣1,162,560,000元。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 22 貿易應收款項及應收票據

|        | 於12月31日          |                |
|--------|------------------|----------------|
|        | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| 貿易應收款項 | <b>599,059</b>   | 789,512        |
| 減：減值撥備 | <b>(157,723)</b> | (169,063)      |
|        | <b>441,336</b>   | 620,449        |
| 應收票據   | <b>36,577</b>    | 51,098         |
|        | <b>477,913</b>   | 671,547        |

於2024年及2023年12月31日，應收票據為賬齡少於六個月的銀行及商業應收票據。

本集團大部分應收款項的信貸期限大多為30天至180天。於2024年及2023年12月31日，基於各報告日期貿易應收款項總額的確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

|          | 於12月31日        |                |
|----------|----------------|----------------|
|          | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 貿易應收款項   |                |                |
| 少於3個月    | <b>309,098</b> | 323,794        |
| 3個月至6個月  | <b>56,318</b>  | 101,583        |
| 6個月至12個月 | <b>79,636</b>  | 202,717        |
| 1年至2年    | <b>81,539</b>  | 143,794        |
| 2年以上     | <b>72,468</b>  | 17,624         |
|          | <b>599,059</b> | 789,512        |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 22 貿易應收款項及應收票據(續)

就貿易應收款項而言，本集團已透過考慮過往拖欠率、當前市況及前瞻性資料評估預期信貸虧損。根據評估，已減值應收款項的產生及撥回已計入金融資產減值虧損淨額。當並無預期收回應收款項時，於撥備賬中扣除的金額會予以撇銷。

本集團貿易應收款項及應收票據(已扣除減值撥備)的賬面值以下列貨幣計值：

|     | 於12月31日        |                |
|-----|----------------|----------------|
|     | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 人民幣 | <b>635,426</b> | 837,156        |
| 美元  | <b>81</b>      | 3,370          |
| 歐元  | <b>129</b>     | 84             |
|     | <b>635,636</b> | 840,610        |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 23 預付款項及其他應收款項

|          | 於12月31日        |                |
|----------|----------------|----------------|
|          | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 其他應收款項   |                |                |
| －股份回購按金  | 14,247         | 515            |
| －按金      | 12,272         | 12,658         |
| －員工墊款    | 2,120          | 2,011          |
| －其他      | 12,584         | 15,661         |
| 其他應收款項總額 | 41,223         | 30,845         |
| 減值撥備     | (11,192)       | (12,238)       |
| 其他應收款項淨額 | 30,031         | 18,607         |
| 預付供應商款項  | 50,805         | 48,460         |
| 可收回增值稅   | 195,999        | 151,142        |
| 可收回所得稅   | 663            | 695            |
|          | 277,498        | 218,904        |

本集團其他應收款項(已扣除減值撥備)的賬面值以下列貨幣計值：

|     | 於12月31日        |                |
|-----|----------------|----------------|
|     | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 人民幣 | 39,020         | 30,845         |
| 港元  | 2,203          | —              |
|     | 41,223         | 30,845         |

其他應收款項的賬面值與其於資產負債表日的公允價值相若。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 24 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

按公允價值計入其他全面收益的金融資產包括：

|                  | 於12月31日        |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| <b>流動</b>        |                |                |
| 債務投資             |                |                |
| — 賬齡少於6個月的應收票據   | 9,393          | 3,203          |
| <b>非流動</b>       |                |                |
| 股權投資             |                |                |
| — 北京同為私募基金管理有限公司 | 9,000          | 9,000          |
|                  | <b>18,393</b>  | 12,203         |

本集團於2023年8月向一家私募股權管理公司投資人民幣9,000,000元，由於該投資乃用於戰略目的，故按公允價值計入其他全面收益。

## 25 按公允價值計入損益的金融資產

|           | 於12月31日        |                |
|-----------|----------------|----------------|
|           | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 投資基金      | —              | 48,481         |
| 理財產品      | —              | 14,500         |
| 上市股本證券(a) | 2,439          | 2,438          |
| 其他金融投資工具  | —              | 38,407         |
|           | <b>2,439</b>   | 103,826        |

(a) 上市股本證券為於公開二級市場上購買的上市股票。上市證券的公允價值乃根據活躍市場所報收市價釐定。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 26 現金及現金等價物及受限制現金

|          | 於12月31日        |                |
|----------|----------------|----------------|
|          | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 銀行存款及現金  | 1,211,462      | 1,365,148      |
| 減：受限制現金  | (6,583)        | (20,533)       |
| 現金及現金等價物 | 1,204,879      | 1,344,615      |

於2024年及2023年12月31日按性質劃分的受限制現金明細如下：

|               | 於12月31日        |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 開立保函保證金(i)    | 4,813          | 3,107          |
| 開立應付銀行承兌票據保證金 | 1,768          | 13,923         |
| 借款保證金         | —              | 2,003          |
| 開立信用證保證金      | —              | 1,000          |
| 其他受限制現金       | 2              | 500            |
|               | 6,583          | 20,533         |

(i) 概無任何有關開立保函的重大或然負債。

## 綜合財務報表附註

截至 2024 年 12 月 31 日止年度

## 26 現金及現金等價物及受限制現金(續)

以下貨幣計值的銀行存款及現金：

|      | 於 12 月 31 日      |                 |
|------|------------------|-----------------|
|      | 2024 年<br>人民幣千元  | 2023 年<br>人民幣千元 |
| 人民幣  | <b>1,192,254</b> | 1,362,587       |
| 港元   | <b>9,382</b>     | 1               |
| 新加坡元 | <b>7,375</b>     | 67              |
| 美元   | <b>1,972</b>     | 1,943           |
| 歐元   | <b>479</b>       | 550             |
|      | <b>1,211,462</b> | 1,365,148       |

## 27 股本及股份溢價

股本及股份溢價之變動載列如下：

|                            | 已發行及<br>繳足股份數目     | 股本<br>人民幣千元    | 股份溢價<br>人民幣千元    | 總額<br>人民幣千元      |
|----------------------------|--------------------|----------------|------------------|------------------|
| 於 2022 年 12 月 31 日         | 559,304,838        | 559,305        | 2,562,978        | 3,122,283        |
| 發行普通股 (i)                  | 19,900,000         | 19,900         | 329,182          | 349,082          |
| 註銷股份 (ii)                  | (14,154,100)       | (14,154)       | (260,580)        | (274,734)        |
| 於 2023 年及 2024 年 12 月 31 日 | <b>565,050,738</b> | <b>565,051</b> | <b>2,631,580</b> | <b>3,196,631</b> |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 27 股本及股份溢價(續)

- (i) 於2023年6月6日，本公司就以配售價每股股份19.7港元配售最多19,900,000股新股份訂立配售協議。發行19,900,000股股份(扣除包銷佣金及其他發行成本)導致股本及股份溢價分別增加約人民幣19,900,000元及人民幣329,182,000元。
- (ii) 於2023年5月22日，本公司累計回購的14,154,100股股份已被註銷(附註28)。

### 28 庫存股份

|                 | 截至12月31日止年度    |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 於年初             | 264,349        | 258,821        |
| 股份回購授權項下回購股份(i) | 7,015          | 15,913         |
| 透過受託人回購股份(ii)   | 42,347         | 264,349        |
| 註銷股份(iii)       | —              | (274,734)      |
| 於年末             | 313,711        | 264,349        |

- (i) 根據本公司股東於2022年5月10日舉行的股東週年大會通過的決議案，本公司董事會獲授回購本公司股份的一般授權(「股份回購授權」)，數目最多不超過於股東週年大會通過決議案時本公司已發行股份總數的10%。於2022年5月16日，本公司董事會正式決議行使上述股份回購授權，以於2022年5月10日起至2022年股東週年大會結束時為止之回購期限內以不超過315,000,000港元的金額於公開市場回購本公司股份。

截至2023年12月31日止年度，本公司回購股份數目合計為833,700股股份，總代價約為18,175,000港元(相當於約人民幣15,913,000元)。

根據本公司股東於2024年5月10日舉行的股東週年大會通過的決議案，本公司董事會獲授回購本公司股份的一般授權(「2024年股份回購授權」)，數目最多不超過於股東週年大會通過決議案時本公司已發行股份總數的10%。於2024年10月25日，本公司董事會正式決議行使2024年股份回購授權，不時以不超過100,000,000港元的最高金額於公開市場回購本公司股份。

截至2024年12月31日止年度，本公司回購股份數目合計為1,506,300股股份，總代價約為7,608,000港元(相當於約人民幣7,015,000元)。

- (ii) 截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司通過受託人於香港聯交所回購11,010,000股及15,262,300股股份，總現金代價約為46,274,000港元及353,049,000港元(相當於約人民幣42,347,000元及人民幣264,349,000元)。該等回購股份確認為庫存股，並將悉數用作獎勵股份，詳情請參閱附註30。

- (iii) 截至2023年12月31日止年度，本公司註銷股份的數目合計為14,154,100股股份，總代價約為314,349,000港元(相當於約人民幣274,734,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 29 其他儲備

本集團於報告期間的其他儲備包括按公允價值計入其他全面收益的若干股本證券投資的公允價值變動、與非控股權益交易產生的扣減、以股份為基礎的付款儲備及貨幣折算差額。

|                   | 以股份為<br>基礎付款儲備<br>人民幣千元 | 貨幣折算差額<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元    | 總額<br>人民幣千元      |
|-------------------|-------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| 於2022年12月31日的結餘   | 790,580                 | 98              | (118,796)        | 671,882          |
| 以股份為基礎的付款開支(附註30) | 290,271                 | —               | —                | 290,271          |
| 貨幣折算差額            | —                       | (35)            | —                | (35)             |
| 與非控股權益交易          | —                       | —               | (12,826)         | (12,826)         |
| 於2023年12月31日的結餘   | 1,080,851               | 63              | (131,622)        | 949,292          |
| 以股份為基礎的付款開支(附註30) | 153,815                 | —               | —                | 153,815          |
| 貨幣折算差額            | —                       | (65)            | —                | (65)             |
| 於2024年12月31日的結餘   | <b>1,234,666</b>        | <b>(2)</b>      | <b>(131,622)</b> | <b>1,103,042</b> |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 30 以股份為基礎的付款

#### (a) 前僱員激勵計劃

本集團自2018年起採納僱員激勵計劃，且以股份為基礎的薪酬福利透過本公司的股份激勵計劃提供予若干董事、高級管理層、僱員及顧問，該激勵計劃包括透過多個有限合夥實體授出受限制股份單位，作為彼等對本公司及其若干附屬公司服務、全職貢獻及專業技術的獎勵。

截至2021年12月31日止年度，本公司轉為股份公司前授出的10份受限制股份單位相當於1單位資本及相當於本公司轉為股份公司及完成按1:17之轉換比率由股份溢價轉換為股本的股份轉換後18股本公司股本。

下表概述本集團的受限制股份單位活動：

|             | 截至12月31日止年度                  |                              |
|-------------|------------------------------|------------------------------|
|             | 2024年<br>受限制股份<br>單位數目<br>千份 | 2023年<br>受限制股份<br>單位數目<br>千份 |
| 於年初已授出但尚未歸屬 | 9,701                        | 19,459                       |
| 年內授出        | 740                          | 1,383                        |
| 年內沒收        | (1,046)                      | (4,000)                      |
| 年內歸屬        | (3,980)                      | (7,141)                      |
| 於年末已授出但尚未歸屬 | 5,415                        | 9,701                        |

有關受限制股份單位的以股份為基礎的付款開支將根據不同的歸屬時間表(主要介乎一年至四年)按達成表現條件的比例攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 30 以股份為基礎的付款(續)

## (a) 前僱員激勵計劃(續)

## 模型輸入數據

於報告年度授予若干董事、高級管理層、僱員及顧問的受限制股份單位的公允價值如下：

|                | 截至12月31日止年度   |               |
|----------------|---------------|---------------|
|                | 2024年<br>人民幣元 | 2023年<br>人民幣元 |
| 一份受限制股份單位的公允價值 | 8.49~12.47    | 29.54~38.36   |

## (b) 2023年僱員激勵計劃

於2023年1月13日的股東特別大會上，本公司已採納董事及管理層股權激勵計劃(「2023年計劃」)以鼓勵、激勵及保留對本集團持續經營、發展及長期增長做出貢獻的董事及管理人員，提升本公司吸引新人才的能力及向市場釋放積極正面信號，提振市場信心。

自授予日期起，所有授出股份受歸屬期(36個月或以下)所規限。根據2023年計劃授予的受限制股份的歸屬日為以下時間較早者：(i)本公司經調整淨損益為正的年度業績公告發佈之日，為免疑義，若自授予日起至本公司經調整淨損益為正的年度業績公告發佈之日不滿12個月的，則為自授予日起滿12個月之日；或(ii)自授予日起滿36個月之日。於歸屬日期，倘激勵對象仍就職於本公司，激勵對象將享有相關股份，除非經董事會或其授權人士批准的授予通知另行規定則除外。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 30 以股份為基礎的付款(續)

#### (b) 2023年僱員激勵計劃(續)

於2023年2月28日，25,000,000股受限制股份按每股3.056港元(相當於每股約人民幣2.71元)授出。授出受限制股份的公允價值根據於授予日期本公司股份的收市價按每股15.28港元(相當於每股約人民幣13.54元)釐定。

經考慮本公司當前的業績及市場情況，本公司董事會已批准，就已根據2023年計劃獲授激勵股份且仍與本公司存在勞動關係或服務關係的人員即適格員工，在激勵對象自願的基礎上，其已獲授予的激勵股份自董事會批准之日起失效。

於2024年12月，本集團撤銷15,262,300股(2023年：9,737,700股)受限制股份。本集團將撤銷入賬列作加速歸屬，並因此立即確認本應於餘下歸屬期間確認的所收服務費用人民幣83,000,000元(2023年：人民幣79,101,000元)的以股份為基礎的付款開支。於2024年12月31日，2023年計劃下全部授出股份均已被撤銷或失效。該等激勵股份失效後由受託人持有，未來仍可根據市場情況，依據2023年計劃的規定再授出。

|      | 截至12月31日止年度                  |                              |
|------|------------------------------|------------------------------|
|      | 2024年<br>授出受限制<br>股份數目<br>千股 | 2023年<br>授出受限制<br>股份數目<br>千股 |
| 年初授出 | 15,262                       | —                            |
| 年內授出 | —                            | 25,000                       |
| 年內撤銷 | (15,262)                     | (9,738)                      |
| 年末授出 | —                            | 15,262                       |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 30 以股份為基礎的付款(續)

## (b) 2023年僱員激勵計劃(續)

已撤銷股份詳情如下：

|                      | 截至12月31日止年度                  |                              |
|----------------------|------------------------------|------------------------------|
|                      | 2024年<br>授出受限制<br>股份數目<br>千股 | 2023年<br>授出受限制<br>股份數目<br>千股 |
| 董事                   | 8,062                        | 2,272                        |
| 本集團五名最高薪酬人士(不包括徐輝先生) | 1,870                        | 2,865                        |
| 其他僱員                 | 5,330                        | 4,601                        |
|                      | 15,262                       | 9,738                        |

為實施2023年計劃，本公司委託合資格信託管理人(獨立第三方)作為根據2023年計劃授出之本公司受限制股份的受託人，通過公開市場交易按現行市價收購本公司股份以作為激勵股份來源。本公司可指示受託人購買及／或處置2023年計劃下的股份，因此2023年計劃的財務報表納入本集團綜合財務報表。

截至2023年12月31日止年度，本公司通過受託人於香港聯交所回購15,262,300股股份，總現金對價約為353,049,000港元(相當於約人民幣264,349,000元)(附註28)。該等回購股份確認為庫存股，並將悉數用作2023年計劃項下的獎勵股份。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 30 以股份為基礎的付款(續)

#### (b) 2023年僱員激勵計劃(續)

2023年計劃項下受託人持有之股份如下：

|                | 於12月31日     |             |
|----------------|-------------|-------------|
|                | 股份數目        | 股份數目        |
|                | 2024年<br>千股 | 2023年<br>千股 |
| 2023年計劃項下持有之股份 | 15,262      | 15,262      |

於截至2024年及2023年12月31日止年度，自2023年計劃的激勵對象分別收取人民幣2,204,000元及人民幣41,326,000元，並於截至2024年12月31日止年度悉數退還予激勵對象。

#### (c) 2024年H股股權激勵計劃

為完善本公司激勵機制，激勵本公司董事、高級管理人員及員工持續創新，留住關鍵人員，提升本公司吸引新人才的能力，實現本公司業務的可持續發展，以及長期增長與短期業績目標的平衡，本公司董事會建議採納2024年H股股權激勵計劃(「2024年計劃」)。

除非董事會或其授權人士另行決定或其批准的授予通知另有指明，2024年計劃下激勵股份的授予價格為零。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 30 以股份為基礎的付款(續)

## (c) 2024年H股股權激勵計劃(續)

2024年計劃最大上限為受託人不時按屆時市價通過場內交易以不超過人民幣300,000,000元的資金購買的最高數目的H股。截至2024年12月31日止年度，本公司通過受託人於香港聯交所回購11,010,000股股份，總現金對價約為46,274,000.00港元(相當於約人民幣42,347,000元)(附註28)。該等回購股份確認為庫存股，並將悉數用作2024年計劃項下的獎勵股份。於2024年12月31日，2024年計劃項下概無授出激勵股份。

2024年計劃項下受託人持有之股份如下：

|                |  | 於2024年<br>12月31日<br>股份數目<br>千股 |
|----------------|--|--------------------------------|
| 2024年計劃項下持有之股份 |  | 11,010                         |

以股份為基礎的付款開支人民幣153,815,000元已於截至2024年12月31日止年度於損益確認(2023年：人民幣290,271,000元)。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 31 其他非流動負債

|      | 於12月31日        |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 政府補助 | 3,741          | 6,636          |

向本集團提供的政府補助主要與中國地方政府的財政補貼有關。

計入全面收益表的政府補助金額於附註9披露。

### 32 遞延所得稅

|               | 於12月31日        |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 遞延所得稅資產：      |                |                |
| — 將於超過12個月後收回 | 121            | 124            |
| — 將於12個月內收回   | 9,393          | 9,486          |
| 遞延稅項負債抵銷      | (3,613)        | (9,610)        |
|               | 5,901          | —              |
| 遞延所得稅負債：      |                |                |
| — 將於超過12個月後收回 | (26,292)       | (43,109)       |
| — 將於12個月內收回   | (4,867)        | (7,178)        |
| 遞延稅項資產抵銷      | 3,613          | 9,610          |
|               | (27,546)       | (40,677)       |

## 綜合財務報表附註

截至 2024 年 12 月 31 日止年度

## 32 遞延所得稅(續)

## (i) 遞延稅項資產

|                       | 於 12 月 31 日     |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
|                       | 2024 年<br>人民幣千元 | 2023 年<br>人民幣千元 |
| 結餘包括以下各項所產生的暫時差額：     |                 |                 |
| 存貨減值撥備及貿易應收款項虧損撥備     | <b>7,739</b>    | 7,461           |
| 應計僱員福利                | <b>1,089</b>    | 1,389           |
| 按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動 | <b>425</b>      | 309             |
| 租賃負債                  | <b>261</b>      | 451             |
| 遞延稅項資產總額              | <b>9,514</b>    | 9,610           |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 32 遞延所得稅(續)

#### (i) 遞延稅項資產(續)

遞延所得稅資產變動如下：

|              | 撥備及<br>應計費用<br>人民幣千元 | 應計<br>僱員福利<br>人民幣千元 | 按公允價值<br>計入損益<br>的金融負債<br>的公允<br>價值變動<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元  |
|--------------|----------------------|---------------------|------------------------------------------------|---------------|--------------|
| 於2024年1月1日   | <b>7,461</b>         | <b>1,389</b>        | <b>309</b>                                     | <b>451</b>    | <b>9,610</b> |
| 於損益(扣除)/計入   | <b>278</b>           | <b>(300)</b>        | <b>116</b>                                     | <b>(190)</b>  | <b>(96)</b>  |
| 於2024年12月31日 | <b>7,739</b>         | <b>1,089</b>        | <b>425</b>                                     | <b>261</b>    | <b>9,514</b> |
| 於2023年1月1日   | 3,608                | 647                 | 296                                            | 17            | 4,568        |
| 收購一家附屬公司     | 233                  | —                   | —                                              | 5             | 238          |
| 於損益計入        | 3,620                | 742                 | 13                                             | 429           | 4,804        |
| 於2023年12月31日 | 7,461                | 1,389               | 309                                            | 451           | 9,610        |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 32 遞延所得稅(續)

## (ii) 遞延稅項負債

|                   | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 結餘包括以下各項所產生的暫時差額： |                |                |
| 無形資產              | (30,622)       | (49,505)       |
| 使用權資產             | (465)          | (704)          |
| 物業、廠房及設備          | (72)           | (78)           |
| 遞延稅項負債總額          | (31,159)       | (50,287)       |

遞延所得稅負債變動如下：

|              | 使用權<br>資產<br>人民幣千元 | 無形資產<br>人民幣千元 | 物業、廠房<br>及設備<br>人民幣千元 | 存貨<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|--------------|--------------------|---------------|-----------------------|-------------|-------------|
| 於2024年1月1日   | (704)              | (49,505)      | (78)                  | —           | (50,287)    |
| 於損益計入        | 239                | 18,883        | 6                     | —           | 19,128      |
| 於2024年12月31日 | (465)              | (30,622)      | (72)                  | —           | (31,159)    |
| 於2023年1月1日   | (297)              | (31,510)      | (83)                  | —           | (31,890)    |
| 收購一家附屬公司     | —                  | (23,552)      | —                     | (122)       | (23,674)    |
| 於損益(扣除)/計入   | (407)              | 5,557         | 5                     | 122         | 5,277       |
| 於2023年12月31日 | (704)              | (49,505)      | (78)                  | —           | (50,287)    |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 32 遞延所得稅(續)

#### (iii) 未確認遞延所得稅

就未確認遞延所得稅資產結轉的稅項虧損的屆滿信息如下：

|              | 於12月31日          |                |
|--------------|------------------|----------------|
|              | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元 |
| 稅項虧損於1年內屆滿   | 3,866            | 5,733          |
| 稅項虧損於1至2年屆滿  | 22,716           | 19,266         |
| 稅項虧損於2至3年屆滿  | 35,928           | 33,664         |
| 稅項虧損於3至4年屆滿  | 114,435          | 54,160         |
| 稅項虧損於4至5年屆滿  | 297,827          | 158,364        |
| 稅項虧損於5至6年屆滿  | 156,249          | 179,762        |
| 稅項虧損於6至7年屆滿  | 170,144          | 148,178        |
| 稅項虧損於7至8年屆滿  | 238,432          | 178,386        |
| 稅項虧損於8至9年屆滿  | 187,580          | 218,573        |
| 稅項虧損於9至10年屆滿 | 432,795          | 266,547        |
|              | <b>1,659,972</b> | 1,262,633      |

未確認暫時差額如下：

|                 | 於12月31日        |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 未確認遞延稅項資產的暫時差額： |                |                |
| — 減值撥備          | 118,958        | 133,389        |
| — 應計開支及其他       | 111,555        | 149,455        |
|                 | <b>230,513</b> | 282,844        |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 33 借款

|                    | 於12月31日        |                |
|--------------------|----------------|----------------|
|                    | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 流動                 |                |                |
| — 有關已貼現應收票據的借款 (i) | 735            | 1,251          |
| — 銀行借款，有抵押         | —              | 6,000          |
| — 銀行借款，有擔保 (ii)    | 106,000        | 57,400         |
| — 銀行借款，無抵押         | 21,000         | 12,000         |
|                    | 127,735        | 76,651         |

(i) 於2024年12月31日，有關已貼現應收票據的借款總額為人民幣735,000元，即本集團附追索權的已貼現應收票據的所得款項。由於該等應收票據尚未到期，故所得款項作為借款入賬。

(ii) 於2024年12月31日，有擔保銀行借款總額為人民幣106,000,000元，其中：1) 人民幣28,000,000元由浩亞奇智(上海)董事兼非控股股東陳洪先生作擔保；2) 人民幣22,000,000元由浩亞奇智(上海)非控股股東陳洪先生及廖璐女士及浩亞奇智(上海)之專利權作擔保；3) 人民幣21,000,000元由青島奧利普奇智的董事兼非控股股東李衛國先生作擔保；4) 人民幣10,000,000元由陳洪先生及一家擔保公司作擔保；5) 人民幣10,000,000元由上海羅盤董事兼非控股股東馬力先生、其配偶作擔保；6) 人民幣8,000,000元由陳洪先生及廖璐女士作擔保；及7) 人民幣7,000,000元由陳洪先生及廖璐女士及一家擔保公司作擔保。

截至2024年12月31日止年度，本集團借款的年利率介於2.75%至3.85%(2023年12月31日：年利率介於2.90%至4.50%)之間。本集團借款均為以人民幣計值的貸款。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 34 貿易應付款項及應付票據

|      | 於12月31日        |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 應付款項 | <b>287,006</b> | 317,711        |
| 應付票據 | <b>2,698</b>   | 35,996         |
|      | <b>289,704</b> | 353,707        |

於2024年及2023年12月31日，貿易應付款項及應付票據按交易日期的賬齡分析如下：

|         | 於12月31日        |                |
|---------|----------------|----------------|
|         | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 3個月內    | <b>146,321</b> | 211,437        |
| 3個月至6個月 | <b>36,158</b>  | 66,653         |
| 6個月至1年  | <b>46,541</b>  | 31,963         |
| 1年至2年   | <b>37,234</b>  | 33,550         |
| 2年至3年   | <b>23,450</b>  | 10,104         |
|         | <b>289,704</b> | 353,707        |

貿易應付款項與應付票據的賬面值與其於資產負債表日的公允價值相若。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 35 其他應付款項及應計費用

|                     | 於12月31日        |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 應付工資及福利             | 74,080         | 60,951         |
| 應計費用及其他應付款項         | 55,817         | 55,108         |
| 其他應付稅項              | 30,934         | 27,427         |
| 應付關聯方的其他款項          | 17,571         | 15,099         |
| 可換股債券的應付利息          | 9,276          | 9,276          |
| 保修                  | 2,657          | 1,621          |
| 僱員股權激勵計劃的回購義務(附註30) | —              | 41,326         |
|                     | 190,335        | 210,808        |

其他應付款項及應計費用的賬面值與其於資產負債表日的公允價值相若。

## 36 按公允價值計入損益的金融負債

|         | 於12月31日        |                |
|---------|----------------|----------------|
|         | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 或然代價(a) | 106,009        | 174,355        |

- (a) 於2022年及2023年5月，本公司與三家公司當時股東訂立股份轉讓協議，以固定代價及將根據該等公司的業績承諾調整的或然代價收購三家公司各自合共51%權益。或然代價指按公允價值計量的負債，而公允價值乃採用並非所有輸入數據均為可觀察的估值模型釐定，因此納入公允價值層級第三級(附註3.3)。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 36 按公允價值計入損益的金融負債(續)

截至2023年及2024年12月31日止年度的或然代價變動如下：

|                   | 或然代價<br>人民幣千元 |
|-------------------|---------------|
| 於2023年1月1日之期初結餘   | 117,606       |
| 收購附屬公司            | 86,743        |
| 或然代價付款            | (45,017)      |
| 公允價值變動            | 15,023        |
| 於2023年12月31日之期末結餘 | 174,355       |
| 或然代價付款            | (82,322)      |
| 公允價值變動            | 13,976        |
| 於2024年12月31日之期末結餘 | 106,009       |

### 37 合約負債

|            | 於12月31日        |                |
|------------|----------------|----------------|
|            | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 合約負債       |                |                |
| —銷售產品及解決方案 | 109,242        | 121,778        |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 37 合約負債(續)

## (i) 已確認與合約負債有關的收入

下表所示為當前報告期間已確認的收入與已結轉合約負債有關的收入金額。

|                   | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 於年初計入合約負債結餘的已確認收入 | <b>96,273</b>  | 77,905         |

## (ii) 未履行的履約責任

|                 | 於12月31日        |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 銷售產品及解決方案，將予確認： |                |                |
| — 一年以內          | <b>538,460</b> | 509,589        |
| — 一年後但三年內       | <b>110,323</b> | 88,850         |
|                 | <b>648,783</b> | 598,439        |

與數據解決方案有關的收入根據客戶的實際使用情況確認，因此本集團根據國際財務報告準則第15號應用權宜方法，不披露未履行的履約責任。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 38 現金流量資料

#### (a) 經營所用現金

除所得稅前虧損與經營所用現金的對賬如下：

|                          | 截至12月31日止年度    |                |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 除所得稅前虧損                  | (624,986)      | (579,535)      |
| 就以下各項作出調整：               |                |                |
| 物業、廠房及設備以及使用權資產折舊及無形資產攤銷 | 91,316         | 92,575         |
| 出售物業、廠房及設備以及使用權資產之收益     | (5,620)        | (1,851)        |
| 按公允價值計入損益的金融資產及負債的公允價值虧損 | 66,862         | 89,683         |
| 就按公允價值計入損益的金融資產收取的利息     | (8,088)        | (3,847)        |
| 租賃負債利息開支                 | 3,951          | 4,188          |
| 利息收入                     | (13,010)       | (29,050)       |
| 存貨撥備                     | —              | (18)           |
| 商譽減值虧損                   | 152,172        | —              |
| 收購產生的無形資產減值虧損            | 75,801         | —              |
| 金融資產減值虧損淨額               | 905            | 86,802         |
| 以股份為基礎的付款開支              | 153,815        | 290,271        |
| 分佔按權益法入賬之投資虧損            | —              | 342            |
| 銀行借款利息開支                 | 3,459          | 2,842          |
| 可換股債券利息開支                | —              | 1,543          |
| 外匯虧損淨額                   | (658)          | 5,208          |
| 營運資金變動前之經營虧損             | (104,081)      | (40,847)       |
| 營運資金變動：                  |                |                |
| 存貨增加                     | (26,021)       | (10,246)       |
| 貿易應收款項及應收票據減少／(增加)       | 183,695        | (168,079)      |
| 預付款項及其他應收款項增加            | (43,848)       | (45,467)       |
| 其他經營資產減少                 | 12,230         | 3,865          |
| 貿易應付款項及應付票據(減少)／增加       | (64,003)       | 72,886         |
| 合約負債減少                   | (12,536)       | (349)          |
| 其他經營負債增加／(減少)            | 6,087          | (17,768)       |
| 經營所用現金                   | (48,477)       | (206,005)      |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 38 現金流量資料(續)

## (b) 主要非現金交易

截至2024年12月31日止年度，本集團已背書給供應商用於購買商品的應收銀行票據金額約為人民幣45,268,000元(2023年：人民幣113,218,000元)。

## (c) 債務淨額對賬

|                       | 現金及<br>現金等價物<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元   | 借款(包括<br>關聯方<br>借款)<br>人民幣千元 | 可換股<br>債券<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元      |
|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------|--------------------|------------------|
| 於2022年12月31日<br>的債務淨額 | 1,642,665             | (90,111)        | (76,960)                     | (29,931)           | 1,445,663        |
| 現金流量                  | (293,197)             | 27,682          | (152)                        | 30,000             | (235,667)        |
| 收購及其他非現金變動            | (4,853)               | (17,307)        | (14,109)                     | (69)               | (36,338)         |
| 於2023年12月31日<br>的債務淨額 | 1,344,615             | (79,736)        | (91,221)                     | —                  | 1,173,658        |
| 現金流量                  | (139,516)             | 22,227          | (56,096)                     | —                  | (173,385)        |
| 收購及其他非現金變動            | (220)                 | 4,185           | 2,540                        | —                  | 6,505            |
| 於2024年12月31日<br>的債務淨額 | <b>1,204,879</b>      | <b>(53,324)</b> | <b>(144,777)</b>             | <b>—</b>           | <b>1,006,778</b> |

## 39 資本承諾

於2024年及2023年12月31日，本集團有以下資本承諾：

|                   | 於12月31日        |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 已訂約但未撥備<br>— 租賃裝修 | <b>1,184</b>   | 377            |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 40 關聯方交易

關聯方指有能力控制、共同控制投資對象或可對其他可對投資對象行使權利的人士行使重大影響力的人士；須承擔或享有自其參與投資對象可變回報的風險或權力的人士；可利用其對投資對象的權力影響投資者回報金額的人士。受共同控制或聯合控制的人士亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

(a) 於報告期間，本公司董事認為以下人士／公司為與本集團有交易或結餘的關聯方：

| 關聯方姓名／名稱                       | 與本公司的關係         |
|--------------------------------|-----------------|
| 創新工場(北京)企業管理股份有限公司<br>(「創新工場」) | 本公司股東           |
| 中冶賽迪信息技術(重慶)有限公司<br>(「賽迪信息」)   | 一家附屬公司的非控股股東    |
| 中冶賽迪集團有限公司                     | 賽迪信息的母公司        |
| 中冶賽迪工程技術股份有限公司                 | 由中冶賽迪集團有限公司控制   |
| 重慶賽迪工程諮詢有限公司(「賽迪工程諮詢」)         | 由中冶賽迪集團有限公司控制   |
| 上海德慧信息技術有限公司(「上海德慧」)           | 由一家附屬公司的非控股股東控制 |
| 李衛國先生                          | 一家附屬公司的董事及非控股股東 |
| 青島阜祥淨化設備有限公司(「青島阜祥」)           | 由李衛國先生控制        |
| 柳乾先生                           | 一家附屬公司的董事及非控股股東 |
| 馬力先生                           | 一家附屬公司的董事及非控股股東 |
| 青島數普智能互聯科技有限公(「青島數普」)          | 本集團的聯營公司        |

報告期內，除本報告其他部分所披露者外，下文載列於一般業務過程中本集團及其關聯方所開展的重大交易概要。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 40 關聯方交易(續)

## (b) 與關聯方的交易

本集團的重大關聯方交易載列如下：

|                        | 截至12月31日止年度    |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| <b>(i) 向關聯方銷售及提供服務</b> |                |                |
| 上海德慧                   | —              | 20,882         |
| 中冶賽迪集團有限公司及其附屬公司       | 6,237          | 6,285          |
| 創新工場                   | 1,386          | 749            |
|                        | <b>7,623</b>   | 27,916         |
| <b>(ii) 關聯方提供的服務</b>   |                |                |
| 青島數普                   | 1,387          | —              |
| <b>(iii) 向關聯方提供貸款</b>  |                |                |
| 青島數普                   | 2,012          | —              |
| 柳乾先生                   | —              | 13,500         |
|                        | <b>2,012</b>   | 13,500         |
| <b>(iv) 關聯方償還貸款</b>    |                |                |
| 青島數普                   | 2,012          | —              |
| 柳乾先生                   | —              | 13,500         |
|                        | <b>2,012</b>   | 13,500         |
| <b>(v) 自關聯方收取的貸款</b>   |                |                |
| 李衛國先生及由其控制的一家公司        | 39,800         | 6,900          |
| 馬力先生                   | 890            | —              |
|                        | <b>40,690</b>  | 6,900          |
| <b>(vi) 向關聯方償還貸款</b>   |                |                |
| 李衛國先生及由其控制的一家公司        | 37,328         | 11,700         |
| 馬力先生                   | 890            | —              |
|                        | <b>38,218</b>  | 11,700         |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 40 關聯方交易(續)

#### (c) 與關聯方的結餘

|                    | 於12月31日        |                |
|--------------------|----------------|----------------|
|                    | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| (i) 應收關聯方款項        |                |                |
| 貿易                 |                |                |
| 貿易應收款項             |                |                |
| — 中冶賽迪集團有限公司及其附屬公司 | 11,066         | 14,296         |
| — 上海德慧             | —              | 7,800          |
| — 創新工場             | —              | 334            |
|                    | 11,066         | 22,430         |
| 撥備                 | (3,603)        | (6,350)        |
|                    | 7,463          | 16,080         |

|              | 於12月31日        |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| (ii) 應付關聯方款項 |                |                |
| 非貿易          |                |                |
| 其他應付款項及應計費用  |                |                |
| — 李衛國先生      | 17,571         | 15,099         |

#### (d) 主要管理人員酬金

主要管理人員包括本集團董事(執行及非執行)、監事及高級管理層。就員工服務已付或應付主要管理人員的酬金如下：

|             | 截至12月31日止年度    |                |
|-------------|----------------|----------------|
|             | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 薪金、花紅及其他福利  | 8,976          | 10,674         |
| 以股份為基礎的付款開支 | 77,642         | 107,351        |
|             | 86,618         | 118,025        |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 41 本公司資產負債表及儲備變動

## (a) 本公司的資產負債表

|                    | 於12月31日          |                  |
|--------------------|------------------|------------------|
|                    | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元   |
| <b>資產</b>          |                  |                  |
| <b>非流動資產</b>       |                  |                  |
| 於附屬公司的投資           | 1,064,704        | 1,169,275        |
| 物業、廠房及設備           | 10,406           | 17,246           |
| 使用權資產              | 801              | 857              |
| 無形資產               | 571              | 1,173            |
| 其他非流動資產            | —                | 1,146            |
|                    | <b>1,076,482</b> | <b>1,189,697</b> |
| <b>流動資產</b>        |                  |                  |
| 存貨                 | 4,598            | 307              |
| 預付款項及其他應收款項        | 1,244,255        | 1,214,522        |
| 貿易應收款項及應收票據        | 267,597          | 353,044          |
| 按公允價值計入其他全面收益的金融資產 | 577              | —                |
| 按公允價值計入損益的金融資產     | —                | 101,388          |
| 受限制現金              | 161              | —                |
| 現金及現金等價物           | 1,024,151        | 1,200,920        |
|                    | <b>2,541,339</b> | <b>2,870,181</b> |
| <b>資產總額</b>        | <b>3,617,821</b> | <b>4,059,878</b> |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 41 本公司資產負債表及儲備變動(續)

#### (a) 本公司的資產負債表(續)

|                | 於12月31日          |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 2024年<br>人民幣千元   | 2023年<br>人民幣千元   |
| <b>權益</b>      |                  |                  |
| 本公司擁有人應佔權益     |                  |                  |
| 股本             | 565,051          | 565,051          |
| 股份溢價           | 2,631,580        | 2,631,580        |
| 減：庫存股          | (7,015)          | —                |
| 其他儲備           | 1,234,666        | 1,080,851        |
| 累計虧損           | (1,397,142)      | (837,840)        |
| <b>權益總額</b>    | <b>3,027,140</b> | <b>3,439,642</b> |
| <b>負債</b>      |                  |                  |
| 非流動負債          |                  |                  |
| 租賃負債           | 507              | 48               |
| 按公允價值計入損益的金融負債 | —                | 37,307           |
|                | <b>507</b>       | <b>37,355</b>    |
| <b>流動負債</b>    |                  |                  |
| 租賃負債           | 310              | 662              |
| 貿易應付款項及應付票據    | 189,546          | 220,595          |
| 合約負債           | 13,910           | 3,839            |
| 其他應付款項及應計費用    | 342,051          | 314,437          |
| 按公允價值計入損益的金融負債 | 44,357           | 43,348           |
|                | <b>590,174</b>   | <b>582,881</b>   |
| <b>負債總額</b>    | <b>590,681</b>   | <b>620,236</b>   |
| <b>權益及負債總額</b> | <b>3,617,821</b> | <b>4,059,878</b> |

本公司資產負債表已於2025年3月31日獲本公司董事會批准，並由下列董事代表簽署：

徐輝  
董事

汪華  
董事

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 41 本公司資產負債表及儲備變動(續)

## (b) 本公司儲備變動

|                     | 其他儲備<br>人民幣千元    | 累計虧損<br>人民幣千元      | 總額<br>人民幣千元      |
|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| 於2022年12月31日的結餘     | 790,580          | (530,042)          | 260,538          |
| 年內虧損                | —                | (307,798)          | (307,798)        |
| 與擁有人以其擁有人身份進行之交易    |                  |                    |                  |
| — 以股份為基礎的付款開支(附註30) | 290,271          | —                  | 290,271          |
| 於2023年12月31日的結餘     | 1,080,851        | (837,840)          | 243,011          |
| 年內虧損                | —                | (559,302)          | (559,302)        |
| 與擁有人以其擁有人身份進行之交易    |                  |                    |                  |
| — 以股份為基礎的付款開支(附註30) | 153,815          | —                  | 153,815          |
| 於2024年12月31日的結餘     | <b>1,234,666</b> | <b>(1,397,142)</b> | <b>(162,476)</b> |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 42 董事福利及權益

#### (a) 董事及首席執行官酬金

截至2024年12月31日止年度：

| 姓名            | 袍金<br>人民幣千元  | 工資、薪金<br>及花紅<br>人民幣千元 | 退休金成本<br>— 定額供款<br>計劃<br>人民幣千元 | 其他社會<br>保障及住房<br>公積金<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元  |
|---------------|--------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <u>主席：</u>    |              |                       |                                |                               |              |
| 李開復博士         | —            | —                     | —                              | —                             | —            |
| <u>首席執行官：</u> |              |                       |                                |                               |              |
| 徐輝先生 (i)      | —            | 1,637                 | 71                             | 65                            | 1,773        |
| <u>董事：</u>    |              |                       |                                |                               |              |
| 汪華先生          | —            | —                     | —                              | —                             | —            |
| 王金橋先生         | 370          | —                     | —                              | —                             | 370          |
| 謝德仁先生 (i)     | 463          | —                     | —                              | —                             | 463          |
| 金刻羽女士         | 370          | —                     | —                              | —                             | 370          |
| 高穎欣女士         | 370          | —                     | —                              | —                             | 370          |
| <u>監事：</u>    |              |                       |                                |                               |              |
| 林鶯女士          | —            | —                     | —                              | —                             | —            |
| 段成錦女士         | —            | —                     | —                              | —                             | —            |
| 聶明銘先生 *       | —            | 21                    | 3                              | 3                             | 27           |
| 高凌燕女士 (i)**   | —            | 656                   | 66                             | 64                            | 786          |
| <b>總額：</b>    | <b>1,573</b> | <b>2,314</b>          | <b>140</b>                     | <b>132</b>                    | <b>4,159</b> |

\* 聶明銘先生於2024年1月辭任監事。

\*\* 高凌燕女士於2024年1月獲委任為監事。

(i) 除上文所列董事及首席執行官酬金外，截至2024年12月31日止年度，徐輝先生、謝德仁先生及高凌燕女士於2023年計劃下的以股份為基礎的付款開支分別為人民幣56,693,000元、人民幣6,367,000元及人民幣3,418,000元。於2024年12月31日，2023年計劃下全部授出股份均已由本公司董事會在考慮本公司當前的業績及市場情況後註銷或失效(附註30)。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 42 董事福利及權益(續)

## (a) 董事及首席執行官酬金(續)

截至2023年12月31日止年度：

| 姓名            | 袍金<br>人民幣千元 | 工資、薪金<br>及花紅<br>人民幣千元 | 退休金成本<br>— 一定額供款<br>計劃<br>人民幣千元 | 其他社會<br>保障及住房<br>公積金<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|---------------|-------------|-----------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <u>主席：</u>    |             |                       |                                 |                               |             |
| 李開復博士         | —           | —                     | —                               | —                             | —           |
| <u>首席執行官：</u> |             |                       |                                 |                               |             |
| 徐輝先生 (i)      | —           | 2,461                 | 68                              | 66                            | 2,595       |
| <u>董事：</u>    |             |                       |                                 |                               |             |
| 汪華先生          | —           | —                     | —                               | —                             | —           |
| 王金橋先生         | 363         | —                     | —                               | —                             | 363         |
| 謝德仁先生 (i)     | 454         | —                     | —                               | —                             | 454         |
| 金刻羽女士         | 363         | —                     | —                               | —                             | 363         |
| 高穎欣女士         | 363         | —                     | —                               | —                             | 363         |
| <u>監事：</u>    |             |                       |                                 |                               |             |
| 林鶯女士          | —           | —                     | —                               | —                             | —           |
| 聶明銘先生         | —           | 443                   | 41                              | 34                            | 518         |
| 段成錦女士         | —           | —                     | —                               | —                             | —           |
| 總額：           | 1,543       | 2,904                 | 109                             | 100                           | 4,656       |

- (i) 除上文所列董事及首席執行官酬金外，截至2023年12月31日止年度，徐輝先生及謝德仁先生的以股份為基礎的付款開支分別為人民幣43,562,000元及人民幣8,074,000元。其中，人民幣40,785,000元及人民幣8,074,000元分別來源於2023年計劃。於2023年12月31日，本集團已撤銷2023年計劃下合共9,737,700股受限制股份(附註30)。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 42 董事福利及權益(續)

#### (a) 董事及首席執行官酬金(續)

##### (i) 董事退休福利

於報告期間，概無董事已經或將會收取任何退休福利。

##### (ii) 董事辭退福利

於報告期間，概無董事已經或將會收取任何辭退福利。

##### (iii) 就獲取董事服務而向第三方支付의代價

於報告期間，本公司概無就董事提供服務而向第三方支付任何代價。

##### (iv) 有關以董事、該等董事的受控法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

於報告期間，概無以董事、該等董事的受控法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易安排。

##### (v) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於年末或報告期內任何時間，概無任何與本集團業務有關、本公司為其訂約方及本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排及合約存續。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 43 附屬公司

於2024年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接及間接權益：

| 公司名稱              | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期 | 實收資本<br>(千元) | 本公司<br>應佔權益 | 主要業務及營運所在地                 |
|-------------------|--------|------------------|--------------|-------------|----------------------------|
| 創新奇智(北京)科技有限公司(i) | 有限責任公司 | 中國<br>2018年4月24日 | 人民幣35,400元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 創新奇智(重慶)科技有限公司    | 有限責任公司 | 中國<br>2018年6月7日  | 人民幣10,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 創新奇智(南京)科技有限公司    | 有限責任公司 | 中國<br>2018年6月15日 | 人民幣6,820元    | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 創新奇智(廣州)科技有限公司    | 有限責任公司 | 中國<br>2018年7月3日  | 人民幣20,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 創新奇智(合肥)科技有限公司    | 有限責任公司 | 中國<br>2018年7月25日 | 人民幣10,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 創新奇智(成都)科技有限公司    | 有限責任公司 | 中國<br>2019年2月26日 | 人民幣10,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 重慶賽迪奇智人工智能科技有限公司  | 有限責任公司 | 中國<br>2019年3月29日 | 人民幣50,000元   | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 創新奇智(青島)科技有限公司    | 有限責任公司 | 中國<br>2019年4月1日  | 人民幣20,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 睿雲奇智(重慶)科技有限公司    | 有限責任公司 | 中國<br>2019年6月14日 | 人民幣164,750元  | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 43 附屬公司(續)

於2024年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接及間接權益：(續)

| 公司名稱                               | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期  | 實收資本<br>(千元) | 本公司<br>應佔權益 | 主要業務及營運所在地                      |
|------------------------------------|--------|-------------------|--------------|-------------|---------------------------------|
| 創新奇智(上海)科技有限公司(i)                  | 有限責任公司 | 中國<br>2019年9月30日  | 人民幣19,870元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國      |
| 創新奇智(西安)科技有限公司                     | 有限責任公司 | 中國<br>2019年10月28日 | 人民幣10,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國      |
| 創新奇智(深圳)技術有限公司                     | 有限責任公司 | 中國<br>2020年6月10日  | 人民幣10,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、人工智能研究及<br>產品開發、設備製造，中國 |
| 創新奇智(浙江)科技有限公司                     | 有限責任公司 | 中國<br>2021年2月23日  | 人民幣10,000元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國      |
| 創新奇智(蚌埠)科技有限公司                     | 有限責任公司 | 中國<br>2023年1月16日  | 人民幣2,000元    | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國      |
| 依明奇智(安徽)科技有限公司                     | 有限責任公司 | 中國<br>2022年12月9日  | 人民幣1,000元    | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國      |
| 上海智成智奇科技有限公司                       | 有限責任公司 | 中國<br>2022年1月26日  | 人民幣10,010元   | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國      |
| Alnovation Technology<br>Pte. Ltd. | 有限責任公司 | 新加坡<br>2023年4月10日 | 未繳付          | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，新加坡     |
| 成都凱瑞奇智科技有限公司                       | 有限責任公司 | 中國<br>2023年5月24日  | 人民幣4,000元    | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國      |

## 綜合財務報表附註

截至 2024 年 12 月 31 日止年度

## 43 附屬公司(續)

於 2024 年 12 月 31 日，本公司於下列附屬公司擁有直接及間接權益：(續)

| 公司名稱               | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期       | 實收資本<br>(千元) | 本公司<br>應佔權益 | 主要業務及營運所在地                 |
|--------------------|--------|------------------------|--------------|-------------|----------------------------|
| 成都華成奇智科技有限公司       | 有限責任公司 | 中國<br>2023 年 9 月 18 日  | 人民幣 5,000 元  | 80.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 浩亞奇智(上海)智能科技股份有限公司 | 有限責任公司 | 中國<br>2003 年 7 月 21 日  | 人民幣 64,000 元 | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 青島奧利普奇智智能工業技術有限公司  | 有限責任公司 | 中國<br>2010 年 2 月 5 日   | 人民幣 33,038 元 | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 深圳慧眼奇智科技有限公司       | 有限責任公司 | 中國<br>2017 年 6 月 5 日   | 人民幣 12,200 元 | 80.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 安聯奇智(安徽)科技有限公司(iv) | 有限責任公司 | 中國<br>2022 年 11 月 30 日 | 人民幣 5,000 元  | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 睿雲奇智(青島)科技有限公司     | 有限責任公司 | 中國<br>2021 年 6 月 3 日   | 人民幣 50,000 元 | 100.00      | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 上海嘉乾建設工程有限公司(v)    | 有限責任公司 | 中國<br>2011 年 11 月 30 日 | 人民幣 14,000 元 | 35.70       | 房屋、道路及市政建設、<br>通訊技術開發，中國   |
| 上海浩臣資產管理有限公司       | 有限責任公司 | 中國<br>2015 年 11 月 13 日 | 人民幣 10,000 元 | 51.00       | 資產及投資管理、企業管理諮詢，<br>中國      |
| 江蘇易普莎自動化科技有限公司     | 有限責任公司 | 中國<br>2019 年 3 月 20 日  | 未繳付          | 51.00       | 機電設備開發、機電技術開發，<br>中國       |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 43 附屬公司(續)

於2024年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接及間接權益：(續)

| 公司名稱                 | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期  | 實收資本<br>(千元) | 本公司<br>應佔權益 | 主要業務及營運所在地                 |
|----------------------|--------|-------------------|--------------|-------------|----------------------------|
| 浩亞奇智(青島)智能科技有限公司     | 有限責任公司 | 中國<br>2023年12月22日 | 未繳付          | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| ePSA Himatic GmbH    | 有限責任公司 | 德國<br>2017年1月9日   | 50 歐元        | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，德國 |
| 奧為普利(上海)智能科技有限公司     | 有限責任公司 | 中國<br>2019年11月21日 | 人民幣2,679元    | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 青島奧利奇智科技有限公司         | 有限責任公司 | 中國<br>2022年6月28日  | 未繳付          | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 創新奇智科技香港有限公司         | 有限責任公司 | 香港<br>2022年6月28日  | 未繳付          | 100.00      | 軟件銷售及開發、<br>人工智能軟件開發，香港    |
| 慧眼奇智(廣州)精密技術有限公司     | 有限責任公司 | 中國<br>2022年12月29日 | 未繳付          | 80.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 上海羅盤信息科技有限公司         | 有限責任公司 | 中國<br>2002年9月2日   | 人民幣10,000元   | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |
| 萬洲奇智(青島)信息科技有限公司(ii) | 有限責任公司 | 中國<br>2024年4月19日  | 人民幣10,200元   | 51.00       | 技術及軟件開發、<br>人工智能研究及產品開發，中國 |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 43 附屬公司(續)

- (i) 於2024年12月31日，創新奇智(北京)科技有限公司及創新奇智(上海)科技有限公司的實繳資本分別增加人民幣10,000,000元及人民幣10,000,000元至人民幣35,400,000元及人民幣19,870,000元。
- (ii) 一家附屬公司萬洲奇智(青島)信息科技有限公司已於2024年4月19日成立，為根據中國法律成立的有限公司，於2024年12月31日的實繳資本金額為人民幣10,200,000元。
- (iii) 中鐵奇智(合肥)科技有限公司、江蘇海脈科智能科技發展有限公司及RewinCloud Pte. Ltd.已分別於2024年1月31日、2024年2月8日及2024年5月6日註銷。
- (iv) 於2024年，安聯奇智(安徽)科技有限公司的實繳資本減少人民幣15,000,000元至人民幣5,000,000元。
- (v) 上海嘉乾建設工程有限公司由浩亞奇智(上海)(由本集團擁有51%的附屬公司)控制，因此入賬列為本集團的附屬公司。

除上述變動外，截至本報告日期，本公司持有該等附屬公司的股權自2024年12月31日以來並無任何變動。

## 非控股權益

以下載列浩亞奇智(上海)智能科技股份有限公司及其附屬公司的財務資料概要，其擁有對本集團而言屬重大的非控股權益。就浩亞奇智(上海)披露的金額為公司間抵銷前的金額。

## 資產負債表概要

## 浩亞奇智(上海)

於12月31日

|                | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 流動資產           | 279,230        | 337,423        |
| 流動負債           | (236,112)      | (311,910)      |
| <b>流動資產淨值</b>  | <b>43,118</b>  | 25,513         |
| 非流動資產          | 19,426         | 94,024         |
| 非流動負債          | (959)          | (4,679)        |
| <b>非流動資產淨值</b> | <b>18,467</b>  | 89,345         |
| <b>資產淨值</b>    | <b>61,585</b>  | 114,858        |
| 累計非控股權益        | 32,441         | 59,555         |

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 43 附屬公司(續)

#### 非控股權益(續)

##### 全面收益表概要

|                  | 浩亞奇智(上海)       |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 截至12月31日止年度    |                |
|                  | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 收入               | 300,224        | 389,182        |
| 年內(虧損)/溢利        | (53,208)       | 23,693         |
| 其他全面虧損           | (65)           | (36)           |
| 全面(虧損)/收益總額      | (53,273)       | 23,657         |
| 分配予非控股權益的(虧損)/溢利 | (27,114)       | 11,689         |
| 支付予非控股權益的股息      | —              | —              |

##### 現金流量概要

|                  | 浩亞奇智(上海)       |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 截至12月31日止年度    |                |
|                  | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 |
| 經營活動所得現金流量       | 23,408         | (10,911)       |
| 投資活動所得現金流量       | (343)          | (402)          |
| 融資活動所得現金流量       | (1,936)        | 4,832          |
| 現金及現金等價物增加/(減少)額 | 21,129         | (6,481)        |

### 44 期後事項

直至經審核綜合財務報表批准之日，本集團並無任何重大報告期後事項。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要

### 45.1 附屬公司

#### 合併

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體。當本集團因參與該實體的營運而所得承擔可變回報之風險或享有可變回報之權利，並能透過其於該實體的權力影響該等回報，則本集團對該實體有控制權。附屬公司乃於控制權轉移至本集團當日起全部合併入賬，並於控制權終止當日起取消合併入賬。

本集團成員公司的公司間交易、結餘及交易未變現收益會予以對銷。除非交易提供已轉讓資產出現減值的證據，否則未變現虧損亦予以對銷。當有需要時，附屬公司的會計政策會作出變動，以確保符合本集團所採納的政策。

於附屬公司之業績及權益之非控股權益分別單獨呈列於綜合全面收益表、權益變動表及資產負債表。

### 45.2 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值則予以增加或減少，以確認投資者在收購日期後佔被投資方損益的比例。本集團於聯營公司的投資包括收購時已識別的商譽。收購於聯營公司的所有權權益時，聯營公司成本與本集團應佔聯營公司可識別資產及負債公允價值淨額之間的任何差額入賬為商譽。

倘於聯營公司的所有權權益減少但仍保留重大影響力，先前於儲備確認的金額僅按比例重新分類至損益（如適用）。

本集團分佔其聯營公司的收購後溢利或虧損於綜合損益表內確認，而分佔收購後儲備的變動於儲備內確認。累計收購後變動乃根據投資的賬面金額而進行調整。倘本集團分佔聯營公司的虧損等於或超逾其所持聯營公司的權益（包括任何其他無抵押應收款項），除非本集團承擔法定或推定責任或已代聯營公司付款，否則不會確認進一步虧損。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.2 聯營公司(續)

本集團在每個報告日期釐定於聯營公司的投資是否存在任何客觀減值證據。一旦存在減值證據，本集團會按聯營公司可收回金額與其賬面值之間的差額計算減值金額，並於綜合全面收益表內「分佔聯營公司的溢利」確認有關金額。

本集團及其聯營公司之間的上游及下游交易所產生溢利及虧損於本集團財務報表確認，惟僅以非關連投資者於聯營公司的權益為限。除非有關交易提供已轉讓資產減值證據，否則未變現虧損予以對銷。在必要的時候，聯營公司的會計政策會作出改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

於聯營公司的股權攤薄收益或虧損於全面收益內確認。

#### 45.3 業務合併

所有業務合併均以收購會計法入賬，無論所收購者為權益工具或其他資產。收購一家附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對所收購業務先前擁有人產生的負債
- 本集團發行的股權
- 或然代價安排產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 任何先前存在的附屬公司股權的公允價值。

除有限例外情況外，於業務合併收購的可識別資產以及承擔的負債及或然負債，初步按收購日期的公允價值計量。本集團根據個別收購交易按公允價值或非控股權益應佔被收購實體可識別資產淨值的比例確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時支銷。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 45.3 業務合併(續)

所轉讓的代價、被收購實體的非控股權益金額及於被收購實體先前的任何股本權益於收購日期的公允價值超出所收購可識別資產淨值的公允價值部分將視為商譽。倘有關金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值，有關差額會作為一項議價購買直接於損益確認。

倘任何部分現金代價的結算獲延遲，日後應付金額貼現至彼等於兌換日期的現值。所適用的貼現率是實體的增量借貸率，即在可比條款和條件下，可以從獨立融資人處獲得類似借貸的利率。或然代價歸類為權益或金融負債。歸類為金融負債的金額其後重新計量至公允價值，公允價值變動於損益確認。

倘業務合併分階段進行，則收購方先前持有的被收購方股本權益於收購日期的賬面值於收購日期重新按公允價值計量。任何因該項重新計量產生的利得或虧損於損益中確認。

## 不導致控股權變動的附屬公司所有權變動

本集團將其與非控股權益進行而不構成喪失控股權的交易視為與本集團權益持有者間進行的交易。擁有權益變動會導致控股及非控股權益賬面值調整，以反映各自於附屬公司的權益。非控股權益調整金額與已付或已收代價的差額，乃於本公司擁有人應佔權益內確認為獨立儲備。

## 45.4 獨立財務報表

附屬公司投資按成本減減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息年內附屬公司的綜合總收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須於自該等投資收到股息後對附屬公司投資作減值測試。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.5 分部報告

經營分部按向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者已確認為本公司執行董事，負責分配資源和評估經營分部的表現。

於報告期間，本集團專注於人工智能解決方案的研發。因此，管理層認為本集團作為單一經營分部經營和管理，因此並無呈列分部信息。

#### 45.6 外幣

##### 功能及列報貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。由於本集團的大部分資產及業務均位於中國，綜合財務報表以人民幣列報，其為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

##### 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生之匯兌收益及虧損以及將外幣計值的貨幣資產及負債以年末匯率換算產生之匯兌收益及虧損一般於綜合全面收益表按淨額基準在「其他虧損淨額」內確認。

以外幣為單位以公允價值列賬之非貨幣型項目，按照確定公允價值當日之現行匯率計算。按公允價值列賬的資產及負債之折算差額呈報為公允價值盈虧之一部分。例如非貨幣型資產及負債(例如按公允價值透過損益列賬的權益)的折算差額在損益表中列報為公允價值盈虧的一部分。非貨幣型資產(例如分類為按公允價值計入其他全面收益之權益)的折算差額在其他全面收益中確認。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 45.6 外幣(續)

## 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同的海外業務(均無嚴重通脹經濟體系的貨幣)的業績及財務狀況按下列方式換算為列報貨幣：

- 各資產負債表列報的資產及負債按該資產負債表日期的收市匯率換算
- 各損益表及全面收益表的收支按平均匯率換算(除非該匯率未能合理反映交易日現行匯率的累計影響，在此情況下則按照交易日匯率換算收支)，及
- 所產生的所有匯兌差額均在其他全面收益中確認。

於合併入賬時，換算海外實體任何投資淨額以及指定為該等投資之對沖的借款及其他金融工具產生之匯兌差額於其他全面收益內確認。於出售海外業務或償還投資淨額組成部分的任何借款時，相關匯兌差額重新分類至損益，作為出售收益或虧損的一部分。

## 45.7 物業、廠房及設備

所有物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在很可能為本集團帶來與資產有關未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(按適用)。任何部件作為個別資產被更換時其賬面金額會終止確認。所有其他維修及保養於產生的年度自綜合全面收益表扣除。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.7 物業、廠房及設備(續)

在建工程指在建或待安裝的租賃裝修，以成本列賬。於有關資產完成及可用作擬定用途前，不會就在建工程計提折舊撥備。於有關資產投入使用时，成本轉撥至物業、廠房及設備內相關類目，並根據上述政策計算折舊。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個資產負債表日進行檢視，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於估計可收回金額，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註45.9)。

出售的利得及虧損按所得款與賬面值之差額釐定，並於綜合全面收益表之「其他虧損淨額」內確認。

#### 45.8 商譽

收購附屬公司產生的商譽指已轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益的金額及先前於被收購方持有的任何股權的收購日期公允價值超出所收購可識別淨資產公允價值之數額。

就進行減值測試而言，於業務合併中收購的商譽乃分配至預期自合併協同效應受惠的各現金產生單位(「現金產生單位」)或一組現金產生單位。就內部管理而言，各獲分配商譽的單位或一組單位指實體監察商譽之最低層級。

商譽每年進行減值檢討，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額(即使用價值(「使用價值」)與公允價值減出售成本之較高者)作比較。任何減值即時確認為開支，且不得在其後撥回。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 45.9 非金融資產減值

商譽及具有無限可使用年期的無形資產毋須攤銷，惟須每年進行減值測試，或當有事件或情況變化顯示其可能出現減值時更頻繁地進行減值測試。當出現情況或事件改變顯示賬面值可能無法收回時，就其他資產攤銷或折舊進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超過可收回金額的差額於損益確認。可收回金額為資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者之較高者。

於評估減值時，資產按可獨立識別現金流入的最低層次分組，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)的現金流入。在各報告期末，將審閱減值的非金融資產(商譽除外)是否有撥回減值的可能。

## 45.10 金融資產

## (i) 分類

本集團將其金融資產分為以下類別：

- 其後按公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或損益)的金融資產；及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產之業務模式以及現金流量的合約條款。

對於以公允價值計量的資產，其損益計入損益或其他全面收益。債務工具投資的計量視乎持有該投資之業務模式而定。對於非交易性的權益工具投資，其收益及虧損之計量將取決於本集團在初始確認時是否做出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資。

僅當管理該等資產之業務模式發生變化時，本集團才對債務投資進行重新分類。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.10 金融資產(續)

##### (ii) 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產於交易日期(即本集團承諾買賣該資產的日期)予以確認。倘收取投資現金流量的權利屆滿或轉移且本集團已將所有權絕大部分風險及回報轉移，則終止確認金融資產。

##### (iii) 計量

在初始確認時，本集團按公允價值加上(就並非按公允價值計入損益的金融資產而言)可直接歸屬於收購金融資產的交易成本計量金融資產。按公允價值計入損益的金融資產之交易成本於損益支銷。

釐定現金流量是否僅為支付本金及利息時，附帶嵌入衍生工具的金融資產作為整體考慮。

##### 債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分類為三個計量類別：

- 按攤銷成本計量：對於持有以收取合約現金流量的資產，如果現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或虧損直接計入損益，並與匯兌利得與虧損一同列示在其他虧損中。減值虧損作為單獨的項目在損益表中列報。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 45.10 金融資產(續)

## (iii) 計量(續)

## 債務工具(續)

- 按公允價值計入其他全面收益的金融資產：對於持有以收取合約現金流量及出售金融資產的資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為按公允價值計入其他全面收益(「其他全面收益」)。除減值利得或虧損、利息收入以及匯兌利得及虧損計入損益外，賬面值的變動計入其他全面收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他全面收益的累計利得或虧損從權益重新分類至綜合全面收益表，並於「其他虧損淨額」確認。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收益。匯兌收益及虧損在其他虧損中列示，減值開支作為單獨的項目在損益表中列報。
- 按公允價值計入損益的金融資產：不符合按攤銷成本計量或按公允價值計入其他全面收益計量標準的資產乃按公允價值計入損益計量。隨後按公允價值計入損益計量且不屬對沖關係的債務投資的利得或虧損於損益確認，並於產生期間按淨額於「其他虧損淨額」呈列。

## 權益工具

本集團其後按公允價值計量所有股本投資。倘本集團管理層已選擇於其他全面收益呈列股本投資的公允價值利得及虧損，則公允價值利得及虧損其後於投資終止確認後不會重新分類至損益。當本集團確立收款權利時，該等投資的股息將繼續於損益內確認。

按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動於損益(倘適用)內的「其他虧損淨額」確認。按公允價值計入其他全面收益股本投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會與公允價值的其他變動分開呈報。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.10 金融資產(續)

##### (iv) 減值

對於以攤銷成本計量及按公允價值計入其他全面收益列賬的資產而言，本集團就其預期信貸虧損作出前瞻性評估。減值方法取決於其信貸風險是否顯著增加。附註3詳述本集團如何釐定信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該準則規定預期存續期損失須於首次確認應收款時予以確認。

其他應收款項減值按12個月預期信貸虧損或存續期預期信貸虧損，並取決於自初始確認後信貸風險是否顯著增加。倘自初始確認後，應收款項信貸風險顯著增加，則減值按存續期預期信貸虧損計量。

#### 45.11 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者呈列。成本包括直接材料、直接人工及適當比例的可變及固定間接費用支出，後者乃根據正常運營能力分配。購買的存貨成本在扣除回扣及折扣後確定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去完工的估計成本以及銷售所需的估計成本。

#### 45.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就商品銷售或服務提供而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(或在較長的正常業務週期中)，其被分類為流動資產；否則被分類為非流動資產。

貿易應收款項初始按有關無條件代價金額確認，但當其包含重大融資成分時，才能按公允價值確認。本集團持有貿易及其他應收款項的目的是收取合約現金流量，因此其後採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團貿易應收款項的進一步資料，請參閱附註22。有關本集團的減值政策，請參閱附註3.1。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

**45 其他潛在重大會計政策概要(續)****45.13 現金及現金等價物**

就呈報綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款及可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險極微的原到期日在三個月或更短期內的其他短期高流動性投資。

**45.14 貿易及其他應付款項**

貿易應付款項及應付票據為在日常經營活動中向供應商購買商品或服務而應支付的義務。如貿易應付款項及其他應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則分類為流動負債。否則，呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款項初始按公允價值確認，其後用實際利率法按攤銷成本計量。

**45.15 實收資本、股本、資本儲備及股份溢價**

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列示為所得款項的扣減項目(扣除稅項)。

倘任何集團公司購買本公司的權益工具(例如，因股份回購或以股份為基礎的付款計劃)，所繳付的代價(包括扣除任何所得稅後的直接相關的增加成本)自本集團擁有人應佔權益中作為庫存股份扣除，直至該等股份註銷或重新發行為止。當該等普通股股份其後重新發行，所收取的代價(扣除任何直接相關的增加交易成本及有關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益中。

倘本公司為換取現金或其他而以溢價發行股份，則相當於該等超過股本的股份溢價總額之款項須分類為股份溢價。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.16 庫存股份

由本公司重新購入而持有的自身權益工具乃按成本直接從權益中確認。本集團概無就購買、銷售、發行或註銷自身的權益工具於損益中確認任何收益或虧損。

#### 45.17 當期及遞延所得稅

期內所得稅開支為按照各司法管轄區的適用所得稅率就當期應課稅收入應付的稅項，並就暫時差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債的變動作出調整。

##### 當期所得稅

當期所得稅開支乃根據結算日在本公司的附屬公司營運和產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務規例須作出詮釋的情況定期評估稅表的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的稅款計提撥備。

##### 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與資產及負債於綜合財務報表內的賬面值之間產生的暫時性差額悉數計提。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認。倘遞延所得稅乃因資產或負債在一宗交易(業務合併除外)中獲初始確認而產生，並且於交易時對會計或應課稅溢利或虧損均無影響，則遞延所得稅亦不計算入賬。遞延所得稅採用在報告期末已頒佈或實質頒佈，並在變現有關遞延所得稅資產或償付遞延所得稅負債時預期將會適用之稅率(及法例)釐定。

遞延稅項資產僅在未來應課稅金額將可用於利用該等暫時性差異及虧損時予以確認。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

**45 其他潛在重大會計政策概要(續)****45.17 當期及遞延所得稅(續)****遞延所得稅(續)**

倘本公司能控制撥回暫時性差額的時間及該等差異很可能不會於可見將來撥回，則不會就外國業務投資賬面值與稅基之間的暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

倘存在可依法強制執行的權利將即期稅項資產與負債抵銷，及倘遞延稅項結餘與同一稅務機關相關，則可將遞延稅項資產與負債抵銷。倘實體有可依法強制執行抵銷權利且有意按淨值基準清償或同時變現資產及清償負債時，則當期稅項資產與稅項負債抵銷。

當期及遞延稅項於損益中確認，惟有關於其他全面收益或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

**45.18 僱員福利****短期責任**

就工資及薪金(包括非貨幣福利及累計病假)的負債預期將於期末後12個月內悉數償付，其中僱員所提供之相關服務將就彼等截至報告期末止之服務予以確認，並按清償負債時預期將予支付之金額計量。負債於資產負債表呈列為即期僱員福利責任。

**退休金責任**

中國全職僱員參與多項政府資助定額供款退休金計劃，據此僱員有權享有根據若干公式計算的每月退休金。相關政府機構承擔向此等退休僱員支付退休金的責任。本集團每月向此等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團無須承擔退休後福利責任。該等計劃供款於產生時支銷，且為一名員工向該等定額供款退休金計劃作出的供款不可用作削減本集團於日後對該等定額供款退休金計劃的責任(即使該名員工離開本集團)。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.18 僱員福利(續)

##### 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的中國僱員有權參與政府承辦的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月按該等僱員薪金的若干百分比向該等基金作出供款(受若干上限規限)。本集團就上述基金的責任限於每年的應付供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於產生時列作開支。

#### 45.19 以股份為基礎的付款

(a) 本集團設有一項以權益結算以股份為基礎的薪酬計劃，據此，本集團接受來自其僱員的服務，並以本集團權益工具進行交換。如附註30所披露，於往績記錄期間，以權益結算的購股權及受限制股份單位被授予若干董事、高級管理層、僱員及顧問。僱員為獲授予購股權及受限制股份單位而提供服務的公允價值確認為開支。將予支銷的總金額參考獲授權益工具的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如，實體的股價)
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及於某特定時期內仍為實體僱員)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響(例如要求僱員在特定期間內保留或持有股份)。

非市場表現及服務條件包括在有關預期歸屬的權益工具數目的假設中。總開支於歸屬期(即滿足所有列明歸屬條件的期間)內確認。

於各報告期末，本集團根據非市場歸屬及服務條件修訂對預期歸屬之購股數目所作估計，並在綜合損益表中確認修訂原來估計產生之影響(如有)，並對權益作出相應調整。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 45.19 以股份為基礎的付款(續)

## (a) (續)

倘條款及條件的任何修訂致使已授出權益工具公允價值增加，本集團會將已授出的公允價值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公允價值增幅為經修訂權益工具公允價值與原有權益工具公允價值(均於修訂日期進行估計)的差額。公允價值增幅的開支於修訂日期至經修訂權益工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。此外，倘實體修訂已授出權益工具的條款或條件，從而令以股份為基礎的補償計劃的公允價值總額減少或以其他方式未令僱員受惠，則該實體須繼續將所獲得的服務入賬為已授出權益工具的代價，猶如該修訂並未發生(取消部分或全部已授出權益工具除外)。

## (b) 於集團實體間進行的以股份為基礎的付款交易

本公司向附屬公司的僱員授出其權益工具被視為資本投入。所獲得的僱員服務的公允價值乃參考授出日期的公允價值計量，並於歸屬期確認為對附屬公司投資的增加，並相應計入權益內。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.20撥備

倘本集團現時因過往事件而涉及法律及推定責任，而履行責任可能導致資源流出，且金額能可靠估計，則會確認撥備。不會就未來經營虧損確認撥備。

倘有多項同類責任，則會整體考慮責任類別以釐定履行責任時可能流出的資源。即使同一責任類別所涉及及任何一個項目相關的資源流出可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以稅前利率按為償付責任所預計需要產生的支出的現值計量，該利率反映當前市場對貨幣時間價值及該責任特有風險的評估。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

#### 45.21利息收入

產生自按公允價值計入損益的金融資產的利息收入計入其他利得／(虧損)淨額(附註10)。任何其他利息收入計入財務收益。

銀行現金的利息收入乃使用實際利率法按時間比例基準確認。

#### 45.22每股盈利

(i) 每股基本盈利按：

- 本公司擁有人應佔溢利，及
- 除以財政年度內已發行普通股之加權平均數計算，並就年內已發行普通股的紅利作出調整。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 45.22 每股盈利(續)

(ii) 每股攤薄盈利調整每股基本盈利所用的數據並計入：

- 與潛在攤薄普通股相關的利息及其他財務成本的除所得稅後影響，及
- 在所有潛在攤薄普通股獲轉換的情況下所發行額外普通股的加權平均數。

## 45.23 租賃

本集團主要作為承租人租賃辦公室及廠房。租期均在個別基礎上協商，包括不同條款及條件。

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。各項租賃付款乃分配至負債及財務成本。財務成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間餘下負債結餘的固定週期利率。使用權資產乃按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付的款項；
- 購買權的行使價格(倘承租人合理地確定行使該權利)，及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映承租人行使該權利)。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.23 租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

租賃付款採用租賃所隱含的利率(倘該利率可予釐定)或本集團的增量借款利率予以貼現。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，及
- 進行特定於租賃的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下且並無購買選擇權的租賃。低價值資產包括小件IT設備。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租期內按與租賃收入相同的基準確認為開支。各租賃資產根據其性質計入資產負債表。

## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

## 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

## 45.24 借款

借款初步按公允價值扣除所產生的交易成本予以確認。借款其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差額使用實際利率法於借款期間在損益內確認。倘很有可能提取部分或全部融資，就設立貸款融資時已支付的費用乃確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取發生為止。倘並無跡象顯示很有可能提取部分或全部融資，則該費用將資本化為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約中規定的責任解除、取消或屆滿時，借款將從資產負債表中剔除。已消除或轉移至另一方的金融負債的賬面值與已支付代價(包括任何已轉移的非現金資產或承擔的負債)之間的差額，在損益中確認為「財務收益」或「財務成本」。

除非於報告期末本集團有權將負債結算日期遞延至報告期後至少12個月，否則借款將分類為流動負債。

將附帶契諾的貸款安排分類為流動或非流動時，會考慮本集團須於報告期間結算日或之前遵守的契諾。本集團於報告期後須遵守的契諾不影響於報告日期的分類。

## 45.25 借款成本

收購、建築或生產合資格資產直接應佔的一般及特定借款成本，於完成及將資產作擬定用途或銷售所需時間期限內資本化。合資格資產為需要較長時間方可備妥以作擬定用途或銷售的資產。

就有待用於合資格資產開支的特定借款作出暫時投資賺取的投資收入，自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本應於產生期間支銷。



## 綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

### 45 其他潛在重大會計政策概要(續)

#### 45.26 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取及本集團將符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

有關本集團入賬政府補助的方式的進一步資料載於附註9。

#### 45.27 股息分派

派發予本公司股東之股息，於本公司董事或股東批准(如適當)股息之期間內在本集團及本公司財務報表中確認為負債。



**创新奇智**  
Ainnovation

人工智能  
赋能商业价值  
Empower Businesses  
with AI Technology

[www.ainnovation.com](http://www.ainnovation.com)