



Asymchem Laboratories (Tianjin) Co., Ltd.
凱萊英醫藥集團（天津）股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

www.asymchem.com

股份代號：6821

2024
年度報告



目錄

公司資料	2
董事長報告	4
財務摘要	7
管理層討論與分析	9
董事、監事及高級管理層履歷	46
董事會報告	56
企業管治報告	88
獨立核數師報告	116
綜合損益表	122
綜合全面收益表	123
綜合財務狀況表	124
綜合權益變動表	126
綜合現金流量表	128
財務報表附註	130
釋義及詞彙	216

一、董事會

i. 執行董事

Hao Hong博士
楊蕊女士
張達先生
洪亮先生

ii. 非執行董事

Ye Song博士
張婷女士

iii. 獨立非執行董事

孫雪嬌博士
侯欣一博士(於2024年2月29日起獲委任)
王青松先生(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)
李家聰先生

二、監事會

智欣欣女士
侯靖藝女士
狄姍姍女士

三、註冊辦事處及總辦事處

中國
天津市
經濟技術開發區
洞庭三街6號

四、公司條例第16部下登記的香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

五、H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

六、聯席公司秘書

徐向科先生
鄭程傑先生(香港公司治理公會及英國特許
公司治理公會的會員)

七、授權代表

張達先生
徐向科先生

八、審計委員會

孫雪嬌博士(主席)
張婷女士
侯欣一博士(於2024年2月29日起獲委任)
王青松先生(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)

九、戰略委員會

Hao Hong博士(主席)
楊蕊女士
李家聰先生

十、提名委員會

李家聰先生(主席)
洪亮先生
侯欣一博士(於2024年2月29日起獲委任)
王青松先生(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)

公司資料

十一、薪酬與考核委員會

侯欣一博士(主席)(於2024年2月29日起
獲委任)
王青松先生(主席)(於2024年2月5日辭任並
自2024年2月29日生效)
張達先生
孫雪嬌博士

十二、股份代號／證券代碼

香港聯交所(H股)：6821
深圳證券交易所(A股)：002821

十三、核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

十四、本公司法律顧問

香港法律

凱易律師事務所香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈26樓

中國法律

德恒律師事務所
中國
北京市
西城區
金融大街19號
富凱大廈B座12層

十五、主要往來銀行

中國銀行敦化支行
中國
吉林省
敦化市
翰章大街1218號

上海浦東發展銀行浦信支行
中國
天津市
濱海新區
塘沽春風路920號

上海浦東發展銀行浦惠支行
中國
天津市
經濟技術開發區
第三大街39號
翠亨廣場西部116號

十六、公司網址

www.asymchem.com

董事長報告

尊敬的各位股東及利益相關方：

感謝您對凱萊英持續支持。謹代表董事會，我很高興向您展示我們在2024年的成績以及對未來激動人心的發展前景。

2024年，全球政治經濟形勢複雜多變，創新藥研發仍處於階段性調整週期，國內外資本市場依然波動。在時間的單向軌跡下，我們深耕合同研發生產組織（「CDMO」）行業，力爭在多維空間實現對發展（「D」）含義的延伸，去更好定義(Define)凱萊英的新旅程與持續發展。

這一年，我們構建保持「小分子CDMO業務優勢競爭力」的堤壩(Dam)。我們通過推進各先進技術平台，開發並應用創新技術及策略進行製藥工藝開發，高通量篩選（「HTS」）、合成路線創新，連續化學，光化學與電化學、動力學與機理研究、壓力反應等先進工藝能力不斷突破，在降低工藝風險、提高安全系數的前提下，著力強化綠色化學，實現降本增效。系列能力拓展持續築牢築高小分子CDMO業務護城河。

新冠期間行業內創紀錄的商業化大訂單逐漸退潮，2024年，凱萊英再次踏上了新的旅程，迎來穩中有進的發展階段。全年剔除大訂單影響後同比增長8.28%，公司小分子CDMO業務盈利能力保持良好水準。更值得注意的是，我們的小分子業務已基本消化因大訂單增加的各项資源，未來將持續展現出更為光明的向好態勢。

這一年，我們加速「新興業務」奔向充滿曙光的黎明(Dawn)。雖然面臨生物醫藥融資恢復緩慢、國內市場持續低迷，且公司新興業務部分仍處於產能爬坡期等因素疊加影響，公司依然苦練內功，不斷推動市場拓展的深度和廣度。多肽、抗體藥物偶聯物（「ADC」）、小核酸等藥物類別市場持續活躍，隨著項目交付持續增加、海外項目不斷增多，從在手訂單和執行情況來看，公司新興業務在第四季度表現出恢復增長態勢。

董事長報告

我們前瞻性儲備的多肽合成技術及純化分離技術、多肽後處理技術能力展現出了強大競爭力。此外，我們實現多肽全自動規模化生產，具備固相合成產能超20,000升，並將進一步增加產能規模。現行良好生產規範（「**cGMP**」）預充製劑車間和卡式瓶製劑車間為集團多個在手多肽藥物項目提供完整、全面、值得新來的一站式服務。集成化一站式偶聯藥物研發生產服務平台不斷推進，ADC從新藥臨床試驗申請（「**IND**」）到生物製劑許可申請（「**BLA**」）的整套化學成分生產和控制（「**CMC**」）服務優勢已在多個海內外客戶訂單中得以展現。寡核苷酸業務持續推進，訂單項目較去年有大幅增長。

這一年，我們持續拓展「先進製造」技術能力的深度（**Depth**）。技術創新是推動我們持續前行的法寶，更是我們在激烈的市場競爭中打響凱萊英品牌的秘訣。全球「先進製造」邁入「升級版」的當下，凱萊英前瞻性佈局和深耕的「連續流反應技術」、「合成生物技術」成為醫藥和精細化工行業熱詞，並在全球範圍內實現技術推廣。連續反應技術不斷加大研發投入，持續推動化學和設備的研發創新，進一步拉動了市場對連續工藝的需求和認可。我們深入挖掘項目機會，全產品線佈局。重點保障訂單落實交付，項目研發涉及醫藥等多個領域，實現多個千噸級以及萬噸級項目的全連續工藝包落地，為客戶提供「服務+產品」的全維度解決方案。

合成生物迭代創新。完善原有酶工程一體化技術平台升級微生物細胞工程技術平台，取得重大突破。酶庫常用酶3,000餘個及超過30萬個突變體；高通量酶篩選效率可達單日5,000餘項；擁有大腸桿菌，酵母等底盤細胞的表達庫；多項酶技術被應用於國際知名藥企藥物合成工藝中；利用大腸桿菌從頭合成紅景天苷，創下微生物合成紅景天苷最高產量，發酵指標和產品品質均處於國際領先水準；開發的固定化酶連續反應技術已成功應用於多個噸位的產品生產中，較傳統酶催化技術產能提升最高可達約1,500倍，酶量節省約70%以上，三廢大幅減少。

這一年，我們再度實現「全球戰略佈局」邊界拓展(Develop)。2024年是公司全球化體系新格局迎來突破的一年。公司於今年5月取得英國位於Sandwich的產能，中英兩地技術研發和生產團隊已實現「智慧」對接與經驗並軌，並於8月初正式投入使用，為全球合作夥伴提供了集成化一站式化學小分子藥物研發和生產服務。這也成為公司繼波士頓研發中心後全球戰略的又一里程碑。凱萊英Sandwich基地在藥物合成路線快速設計和高通量篩選、成熟工藝及分析開發能力、生產和運營管理能力等方面始終處於國際一流水準，全球領先且擁有良好口碑的凱萊英連續連續反應技術、合成生物技術等綠色先進製造技術將按計劃引入，多肽、小核酸等新興領域也將在不久的將來匹配到Sandwich基地，實現對更多領域藥物研發生產的高效賦能。未來，我們將繼續通過全球多地佈局的生產產能持續完善凱萊英全球供應鏈，為加速全球合作夥伴藥品上市貢獻力量。

這一年，感謝並致敬我們「工程師團隊」的奉獻(Dedication)。人才始終是凱萊英持續創新的底氣和加速發展的內驅力。前沿技術探索，核心技術儲備，是我們保持活力的秘訣，諸多項目高水準交付屢次獲得海內外客戶讚譽。這是我們工程師團隊秉持信念一往無前的足跡，更是所有凱萊英人26年來，孜孜以求的奮鬥目標。工程師文化的底層建設持續完善，讓我們更有勇氣、更有信心。面對外部環境的諸多不可控因素，研發和生產「人才」成為我們最為牢固的發展引擎。匯聚全體凱萊英人的信念和毅力，去探索製藥產業永不停歇的創新之旅。

多年來，國際製藥行業專業化分工趨勢從未發生改變，全球生物醫藥科技探索不曾停歇，人類對生命健康的關注與渴求空前高漲。我謹代表凱萊英全體員工，向每一位尊貴的客戶、合作夥伴、股東及各界利益相關者表達最誠摯的感謝，感謝你們一直以來的信任與支持。立足2025年，展望未來，我們始終堅信，始終如一地致力於我們的使命與戰略，不斷完善自身環境、社會和治理(「ESG」)體系建設，努力為股東創造最大價值，並力爭成為全球醫療健康行業中值得信賴、首選的合作夥伴。

順頌時祺

Hao HONG博士

董事長、執行董事兼首席執行官

中國天津

2025年3月28日

財務摘要

截至2024年12月31日止年度（「**報告期**」）的收益約為人民幣5,804,657千元，較截至2023年12月31日止年度（「**同期**」）的約人民幣7,781,436千元下降25.40%。

報告期間的毛利率約為41.03%，較同期50.89%下降9.86個百分點。

於報告期間，母公司股東應佔淨利潤約為人民幣948,950千元，較同期約人民幣2,268,811千元下降58.17%。

於報告期間，母公司股東應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤約為人民幣803,069千元，較同期約人民幣2,302,089千元下降65.12%。

董事會建議本公司2024年度利潤分配方案（「**2024年度利潤分配方案**」）如下：截至2024年12月31日止年度的股息為每股普通股人民幣1.10元（含稅），建議末期股息總額約為人民幣390,367,340.00元（含稅）。建議2024年利潤分配方案須待股東於股東週年大會上批准。

	截至12月31日止年度				
	2020	2021	2022	2023	2024
	人民幣千元（百分比除外）				
經營業績：					
收入	3,136,724	4,632,121	10,230,186	7,781,436	5,804,657
毛利	1,453,224	2,049,725	4,832,588	3,959,636	2,381,710
年內利潤	719,703	1,069,256	3,294,631	2,250,820	935,756
歸屬於母公司股東的淨利潤	719,742	1,069,274	3,301,635	2,268,811	948,950
盈利能力：					
毛利率	46.33%	44.25%	47.24%	50.89%	41.03%
歸屬於母公司股東的淨利率	22.95%	23.08%	32.27%	29.16%	16.35%
非國際財務報告準則計量					
經調整歸屬於母公司股東的淨利潤（註1）	790,242	1,122,997	2,998,806	2,302,089	803,069
經調整歸屬於母公司股東的淨利率（註1）	25.2%	24.2%	29.31%	29.58%	13.83%
每股盈利（人民幣元）：					
— 基本	3.09	3.15	9.02	6.26	2.69
— 攤薄	3.07	3.13	9.00	6.26	2.69

	於12月31日				
	2020	2021	2022	2023	2024
	人民幣千元 (百分比除外)				
資產總值	7,182,650	15,156,297	18,239,273	19,767,159	19,288,556
負債總額	1,192,900	2,546,285	2,544,270	2,257,180	2,425,984
總權益	5,989,750	12,610,012	15,695,003	17,509,979	16,862,572
母公司擁有人應佔權益	5,989,789	12,610,012	15,647,428	17,479,717	16,845,384
現金及銀行結餘	2,124,615	6,234,457	5,289,594	7,109,987	5,789,408
資產負債率(註2)	16.61%	16.80%	13.95%	11.42%	12.58%

註1：請參閱「管理層討論及分析概覽一二、財務回顧－(二十二)經調整非國際財務報告準則指標」。

註2：資產負債率以負債總額除以資產總額計。

管理層討論與分析

一、業務回顧

2024年，本公司全面實施「做深大客戶、做廣中小客戶、開拓歐洲市場、降本增效」的經營方針。其中包括升級管理和運營體系，保障訂單交付能力，鞏固與關鍵客戶的關係，以及積極尋求國內外市場的增長機會。隨著技術不斷進步，我們成功將小分子藥物CDMO服務的優勢，拓展至化學大分子CDMO、藥物製劑服務、臨床研究服務、生物大分子CDMO、綠色技術輸出和合成生物技術領域。本報告期，公司小分子CDMO業務已經基本消化了大訂單退潮帶來的資源冗餘，盈利水準已經恢復到歷史上較好水準。公司化學大分子業務在多肽、核酸、ADC等領域展現出積極態勢，2024年第四季度收入佔全年收入比例超過45%。公司持續加大業務開拓力度，2024年累計新簽訂單同比增長約20%，其中，來自於歐美市場客戶訂單增速超過公司整體訂單增速水準，訂單承接保持向好趨勢。截至本年報日期，剔除報告期內已確認收入的訂單，本公司在手訂單人民幣1,052百萬美元，較同期增幅超過20%，為公司穩健經營夯實基礎。

於報告期內，本公司總收入為人民幣5,804.66百萬元，同比下降25.40%，剔除大訂單後同比增長8.28%。其中，小分子CDMO業務的收入為人民幣4,570.73百萬元，剔除大訂單後同比增長9.23%。此外，新興業務板塊的收入為人民幣1,226.37百萬元，同比上升4.80%。其中境外拓展積極推進，來源於境外客戶收入人民幣246.01百萬元，同比增長15.41%；來源於境內客戶收入人民幣980.37百萬元，同比增長2.44%，增長較低原因主要受國內生物醫藥融資復甦不及預期的影響。

2024年第四季度，本公司營業收入同比增長15.83%，環比增長19.37%。本公司實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣238.62百萬元，環比增長12.99%。本報告期歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣948.95百萬元，同比下降58.17%，主要原因如下：(1)去年同期交付的大訂單盈利較高，今年已無相關收入；(2)新興業務處於爬坡期，產能利用率相對較低，加上國內市場競爭較為激烈，導致新興業務毛利率較低；(3)公司UK Sandwich site下半年投入使用後尚處於爬坡期，波士頓研發中心投入運營尚未完成爬坡；(4)公司繼續保持新技術研發投入和新業務培育，研發費用投入較多。

本公司加速全球化佈局，歐洲首個研發中心及中試基地投入運營，且在業務端表現出收入有機增長和積極趨勢，突出了其運營實力和進步及堅實的全球客戶基礎。展望未來，即使在大訂單終止後，我們仍致力於將本公司規模進一步擴展到新的高度。

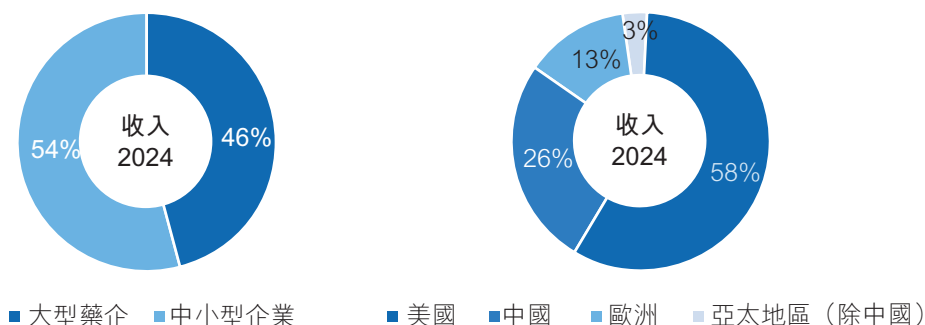
市場擴張和多元化客戶基礎

市場擴張始終是本公司工作的核心關注點之一，我司在市場佔有率上已取得積極進展。2024年，公司新增CDMO業務訂單客戶超200家，持續擴大服務客戶群體。

公司堅持「做深」大客戶，逐漸延伸服務鏈條。於報告期內，大製藥公司「**大型藥企**」的收入為人民幣2,690.61百萬元，較去年減少46.06%，主要原因是2023年第三季度的大訂單交付完畢，剔除大訂單影響後同比增長4.78%。

公司堅持「做廣」中小客戶，儲備潛力項目。2024年，儘管生物技術行業的融資趨勢經歷震盪，我們來自中小型公司的年收入為人民幣3,114.04百萬元，相比2023年上升11.50%。

公司加速全球化佈局，歐洲首個研發及中試基地投入運營。於報告期內，全公司海外業務年收入為人民幣4,284.75百萬元。儘管收入較去年同期減少了32.46%，主要是由於大訂單結束。剔除大訂單後，全公司海外收入較去年同期增長9.20%。尤其來自美國客戶的總收入為人民幣3,370.91百萬元，在剔除大訂單後較去年同期同比增長18.41%。歐洲市場的收入取得突破，較2023年同比顯著增長101.33%。全公司來源於境內客戶收入1,519.91億元，同比增長5.75%。



管理層討論與分析

i. 小分子CDMO業務

全球小分子CDMO業務呈現出市場廣闊、行業集中度不高、行業滲透率持續提升的態勢。慢性病發病率的上升和人口老齡化趨勢推動了對創新小分子藥物的需求。製藥行業專注於開發新穎、更有效的靶向療法，導致產品管線增加以及對創新藥物遞送方法的需求。同時，根據弗若斯特沙利文分析，雖然中小型製藥公司負責研發管線中超過70%的藥物，但他們通常需要外部專業知識助推才能將其臨床管線推向市場。全球小分子CDMO需求轉移到新興市場（尤其是中國）的趨勢在全球爆發公共衛生問題期間加速，並可能在未來幾年持續下去。

報告期內，儘管行業面臨諸多挑戰，本公司依託持續進化的研發平台和行業一流的運營體系，以及良好的交付記錄，持續提高收入規模和全球市場份額，小分子CDMO業務保持穩定發展。截至2024年12月31日，小分子業務開展了504個項目，較2023年12月31日增長18.31%。2024年收入人民幣4,570.73百萬元，毛利率為46.39%。剔除大訂單後，收入較去年同比增長9.23%。公司小分子CDMO業務已經基本消化了大訂單退潮帶來的資源冗餘，盈利水準已經恢復到歷史上較好水準。

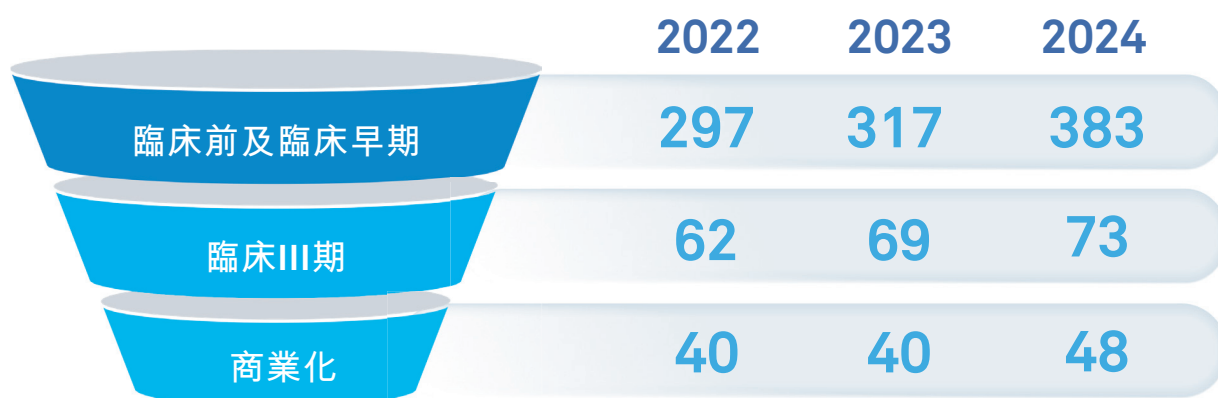
牢牢定位商業化項目為收入持續增長的支柱

截至2024年12月31日，本公司已成功進行48個小分子商業化項目，確認收入人民幣2,803.95百萬元。這一持續的良好業績主要歸因於公司採取有效措施提高效率和控制成本，從而平衡大訂單結束後的產能利用率。

本公司繼續執行現有的行業領先的小分子商業化項目，同時加快啟動新項目。憑藉強勁的項目交付歷史記錄，本公司有能力在商業化項目領域與眾多國內外客戶建立更深層次的合作。

推動增加臨床項目儲備，增厚項目儲備，確保長期增長

截止2024年12月31日，本公司共有小分子CDMO臨床階段項目456個，較去年增加了70個，其中臨床III期項目73個，臨床前和臨床早期項目383個。臨床項目的確認收入達到人民幣1,766.78百萬元，較去年同期增長17.97%。為確保商業化階段項目後期的授權並建立客戶關係，臨床階段CDMO一直是本公司發展策略的重要組成部分，提供工藝開發和流程優化、分析服務和擴大規模生產服務。本公司在前期項目拓展上投入了更多精力，秉承「漏斗效應」，為長期增長奠定了基礎。



重點關注潛在療法，提升增長預期

本公司戰略性儲備潛在重磅項目，本公司服務的臨床III期項目涉及諸多熱門靶點或前景光明的新靶點，為持續獲取重磅藥商業化訂單提供項目儲備。我們正積極參與開發先進的GLP-1等減重領域項目，而且我們意識到近期批准的新興肥胖治療管線以及藥物遞送技術不斷改進，相關領域融資不斷增加，這可能提供抗肥胖候選藥物市場規模不斷擴大的臨床試驗前景。根據目前小分子臨床階段在手訂單預計2025年驗證批階段（「PPQ」）項目將達12個，已形成了充足的商業化訂單儲備，為業績長期穩健增長提供有力保障。

管理層討論與分析

堅持做深大客戶、拓展各區域市場客戶多元化的方針

我們秉承以客戶為中心的經營理念，擁有多元化、高品質及忠實的客戶群。我們不僅是一家外包服務商，還被客戶視作可靠的合作夥伴。我們主要為總部位於美國、歐洲、中國的製藥及生物技術公司提供服務。值得注意的是，我們的客戶包括眾多知名跨國製藥公司。在多區域市場拓展方面，歐美市場保持了良好的增速，與現有客戶的深度合作不斷完善，新客戶的開發也在有序開展。隨著服務項目逐步進入後期和商業化階段，收入迅速增長。

展望以後，我們的措施包括：i) 縱向深化我們的服務，除繼續正在進行中的商業項目，對存量跨國製藥公司客戶群垂直挖掘新項目；ii) 主動與可能已將業務重點從小分子CDMO業務轉向多種管線佈局的非活躍客戶重新建立溝通和合作，特別是對引進小分子新靶點管線審批感興趣的客戶；iii) 擴大跨國製藥公司客戶儲備並使其多元化；及iv) 憑藉為跨國製藥公司提供服務的豐富經驗，我們還繼續與領先的生物技術公司和眾多中小型跨國製藥公司達成合作。

ii. 新興業務

報告期內，新興業務線的收入為人民幣1,226.37百萬元。收入同比上升4.80%。由於受到國內市場持續低迷、部分業務仍處於產能爬坡階段等因素影響，全年毛利率為21.18%。隨著產能利用率的持續提升，2024年下半年毛利率已呈現向好的趨勢。截至本年報日期，預計新興業務2024年PPQ達13個，形成充足的商業化訂單儲備。

化學大分子CDMO業務

多肽業務快速發展。報告期內，化學大分子（含多肽、寡核苷酸、毒素連接體及脂質Lipid業務）CDMO業務板塊收入同比增長15.66%，其中第四季度收入環比增長超200%。2024年，公司全年共完成項目227個，新開發客戶61個，截至本年報日期，在手訂單同比增長超130%，其中海外訂單同比增長超260%。公司在減重領域參與全球範圍內多個從早期到中後期多肽項目，助力多個小核酸、ADC客戶海外授權交易，並延續至海外客戶服務；持續加大各板塊中後期項目開拓。預計2025年驗證批階段(PPQ)項目超過10個，助力國內重要客戶首個GLP-1多肽項目動態核查順利通過，為2025年實現首個多肽項目商業化供貨奠定基礎。我們加大交付能力建設，持續加強技術儲備，開發和儲備了包括酶連結在內的多種多肽、小核酸合成技術平台，互相補充，解決不同種類的合成技術問題。其中特別針對不同類型純化分離技術進行了技術儲備。

製劑CDMO業務

報告期內，受國內投融資環境和市場競爭加劇影響，收入略有下降。2024年，成功交付項目近200個，後期項目持續增加，公司完成5個註冊批准前檢查（「PAI」），新增6個NDA項目，目前共服務27個NDA階段項目，新增1個商業化項目。截至本年報日期，在手訂單同比增長約30%。除傳統小分子藥物製劑外，寡核苷酸類項目數量增加100%，多個口服多肽、外用多肽、外用核酸類項目實現臨床產品交付。持續推進製劑新技術的積累，包括複雜製劑、新分子類型製劑、遞送技術等領域。

臨床研究服務(CRO)

報告期內，受環境因素影響，臨床研究服務板塊收入同比小幅下降。公司承接新項目197個，在罕見病領域保持持續深耕，強化了腫瘤、免疫、感染、骨科、呼吸、血液、婦科等傳統優勢領域，並在代謝、消化、皮膚、眼科、泌尿&生殖領域實現了新的突破。在數據智能方面，將全流程智能化藥物警戒平台應用到10餘個創新藥項目中，並搭建臨床試驗項目管理平台和實驗室管理平台。

報告期內，臨床研究板塊持續深入落實「一站式服務」，CMC、非臨床、臨床無縫銜接助力客戶新藥研發，成功獲得5項中國IND默示許可；海外業務發展持續推動，新增海外申報及臨床訂單12個，啟動細胞治療美國註冊申報項目2項，成功獲批1項，助力客戶成功獲得FDA IND默示許可4項；助力17個項目獲中國臨床試驗默示許可；助力1個III期腫瘤項目IDMC順利通過歐洲藥品監管局（「EMA」）核查。截至報告期末，公司正在進行的臨床研究項目269個，其中II期及以後的項目94個。

管理層討論與分析

生物大分子CDMO業務

2024年，生物大分子CDMO業務板塊收入同比增加17.36%。在項目交付及訂單方面，公司新增15個ADC IND項目和3個生物製劑許可申請（「BLA」）項目，持續豐富ADC項目管線，為後期業務打下堅實基礎。助力多個客戶項目成功出海，彰顯了國際化服務能力。截止本年報日期，生物大分子業務在手訂單接近60個（包含IND、臨床以及多個BLA階段項目），ADC項目佔比總訂單數量超60%，訂單同比增長56%。2024年承接多個海外客戶訂單，展現了公司在ADC領域的領先地位和全球化服務能力。

公司秉承嚴格的品質管制體系，結合生物藥大分子類藥物的特性，全面建立了國際化的生物製藥品質管制體系，2024年2月通過歐盟QP審計並取得GMP符合性聲明，全年接受數十次客戶及第三方審計，無重大發現項，進一步鞏固了公司在品質管制領域的卓越聲譽。這些成就為公司未來的持續發展奠定了堅實基礎。

新技術輸出業務

2024年是CFCT夯基築本，砥礪奮進的一年，我們在推進市場拓展的同時，重點保障訂單落實交付、技術創新升級、服務能力延伸和管理體系的升級優化。報告期內，接洽了來自醫藥、農藥、材料等精細化工領域的約150家客戶，新承接訂單20餘個，新客戶佔比達80%。

在行業處於調整期的情況下，CFCT持續升級優化管理運營體系，聚力增效提升服務能力，為客戶提供「服務+產品」的全維度解決方案。另外，公司不斷探索創新合作模式，一方面全產品線佈局，與目標客戶及其上下游企業建立合作關係，深入挖掘項目機會；另一方面，實施階段也進一步提供創新服務模式，為客戶提供「研發+設計+製造+安裝」的全流程服務。

合成生物技術業務

2024年，合成生物技術板塊收入同比增長33.54%，其中收入來源的80%為境外客戶。年內合成生物技術板塊接觸新客戶近100家，同多個MNC企業達成酶工程早期技術路線開發合作。

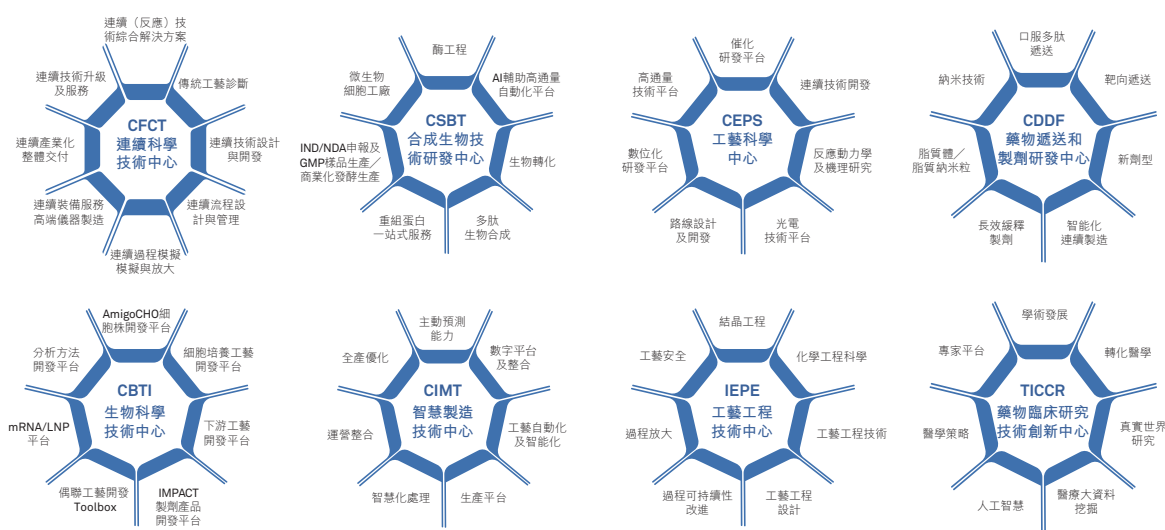
多項酶技術被應用於國際知名MNC藥企藥物合成工藝中。固定化酶連續反應技術，已經成功應用於多個噸位的產品生產中，較傳統酶催化技術產能提升最高可達約1,500倍，酶量節省約70%以上，減少三廢的同時，成本和產量跟傳統化學路線相比也具有明顯優勢。



管理層討論與分析

iii. 研發平台建設

作為一家技術驅動型公司，我們的成功關鍵在於無縫整合前沿技術及其工業應用，不斷增強我們的技術競爭力及鞏固我們在CDMO行業的領先地位。我們的研發活動主要依賴八個內部創新研發平台，即連續科學技術中心（「CFCT」）、生物合成技術研發中心（「CSBT」）、工藝科學中心（「CEPS」）、藥物遞送和製劑研發中心（「CDDF」）、生物科學技術中心（「CBTI」）、智慧製造技術中心（「CIMT」）、工藝工程技術中心（「IEPE」）、藥物臨床研究技術創新中心（「TICCR」）。我們的工藝開發團隊利用前四個研發平台開發的技術和專業知識為客戶提供定製解決方案。



凱萊英以CDMO服務的「開發」部分為戰略重點，一直專注於開發頂級技術平台，根據弗若斯特沙利文的資料，本公司是對研發貢獻最大的CDMO公司之一。於報告期末，本集團國內外已授權專利共487項，其中國內專利383項，在美國、歐盟、日本、韓國和印度等其他司法管轄區擁有已授權專利104項，其中159個在合成生物領域，183個在連續技術反應領域。尤其是就後者而言，本公司是最早在藥物生產中應用連續生產技術的公司之一，亦是為數不多能夠將該技術應用於噸級而非克級的公司之一。應用這些專利，簡化了工藝路徑和流程，縮短了加工時間，降低了原料成本，為凱萊英創造了強大的競爭優勢。對研發的持續專注使凱萊英成為為數不多能夠提供一站式解決方案平台的公司。

我們的新技术研發論文多次在自然科學領域最權威的三大學術期刊之《自然》及其他行業重要期刊《美國化學會志》、《德國應用化學》、《有機化學》、《有機化學通訊》等國際行業領先期刊獲得發表，截至報告期末已累計發表47篇，其中14篇的影響因數超過10。凱萊英在重要學術期刊《歐洲化學》發表封面論文—《通過多級串聯的連續攪拌釜式反應器(CSTR)連續合成聚乙二醇的大環環亞硫酸酯》，本項技術成果由工藝科學中心(CEPS)開發，是凱萊英在連續合成領域的又一重要進展。

截至2024年12月31日止年度，我們的研發支出為人民幣614.49百萬元，佔總收入的10.59%。由於預期未來收入將增長，我們還計劃按比例持續投入研發開支。

連續科學技術中心(「CFCT」)

CFCT的使命是借助我們自主研發的連續生產技術滲透我們的各個業務板塊。技術創新升級方面，CFCT以技術革新為核心。報告期內新申請專利54個，新增授權專利44個，方向涵蓋工藝開發和硬體設計雙方向，以技術驅動增厚訂單儲備。通過將流動化學、類比模擬與鐳射3D列印技術深度融合，積極推動連續反應技術的創新與升級，實現多相混合強化技術的全面攻堅。連續液液非均相反應技術已實現全面推廣，連續氣液微混合技術已有突破，其他新型連續流技術穩步推進。依託數據分析與挖掘技術，持續推動連續反應技術的應用深度與廣度，奠定連續反應向智慧化、高效化轉型變革。

管理層討論與分析

生物合成技術研發中心 (「CSBT」)

依託強大的研發實力和十多年的技術積累，技術平台層面，酶工程平台持續進行升級，在原有酶篩選、開發、進化、固定化、酶發酵生產和工藝放大的酶工程一體化技術平台基礎上，CSBT平台大幅減少第三方合成運輸週期及IP洩露風險；完成了無細胞蛋白質合成酶進化高通量自動化平台建設，將每週酶進化突變體的構建、篩選通量由數百提高至數萬個，將酶進化單輪耗時由傳統技術超過2週縮短至3~5日，性能可在1個月內提升50倍。結合AI輔助技術，已具備高通量、智能化、自動化的酶進化技術平台，將使凱萊英的酶開發能力達到新的高度。固定化酶連續反應技術，已經成功應用於多個噸位的產品生產中，較傳統酶催化技術產能提升最高可達1,500倍，酶量節省70%以上，三廢大幅減少。

全球領先的工藝研發能力

持續進化的研發平台



工藝科學中心 (「CEPS」)

工藝科學中心 (「CEPS」) 致力於挖掘和整合先進技術平台，開發並應用創新技術與策略，推動製藥工藝的綠色化、高效化和低成本化。通過降低工藝風險、提高安全系數，CEPS在確保合規性的同時，助力客戶實現降本增效與可持續發展目標。目前已構建高通量篩選、合成路線創新、連續化學、光化學與電化學、動力學與機理研究、壓力反應等七大核心功能模組，涵蓋製藥工藝開發的全鏈條需求。

截止報告期末，CEPS累計參與400餘個攻關項目，提供競爭性技術報價200餘份。連續氫化的開發應用項目超30個，4個項目實現了商業化生產，包括NDA驗證項目和噸級商業化生產，累計完成光電技術應用訂單20餘個，強化綠色製藥技術的應用場景。賦能多肽液相合成技術平台，已完成18肽的全連續液相工藝開發及落地。通過連續液相技術已完成多個短肽分子庫搭建，助力多肽API合成新工藝，實現了更好的品質及成本控制；HTP-DOE應用範圍持續拓展，在酶和壓力反應領域成效突出，已應用於多個項目，並在新材料產品工藝開發領域積累了寶貴經驗。

藥物遞送和製劑研發中心 (「CDDF」)

藥物遞送和製劑研發中心 (「CDDF」) 致力於創新藥物遞送技術的深入開發，並建立了豐富的技術平台，其中流體控制開發生產系統，展現了高效開發且放大工藝穩定的優勢，能大幅降低藥物開發生產成本，適用於多種高端複雜製劑形式。報告期內，實現了脂質體、核酸LNP、納米晶（沉澱法）等多個製劑產品的交付，為客戶提供了更多製劑解決方案。

生物科學技術中心 (「CBTI」)

CBTI負責與生物製劑（抗體、融合蛋白等）和先進療法相關的科學開發、工藝研發、技術平台建設和供應鏈優化。重點是反覆運算ADC項目工藝，創建雙抗／雙抗ADC、位點特异性偶聯ADC工藝開發平台，並不斷擴大工藝開發工具箱的能力。在滿足凱萊英內部開發需求的同時，為客戶提供更高品質的研究和技術服務，為本公司的長遠發展提供內生動力。

2024年，CBTI申請專利數及發表論文數均達新高，自研的Amigo CHO™細胞株平台、偶聯藥物Toolbox平台、細胞培養工藝技術平台、毒素－連接子分子設計平台、蛋白純化技術平台、IMPACT™製劑產品開發平台等不斷反覆運算升級，為全球客戶提供全方位、優質的解決方案。

管理層討論與分析

智慧製造技術中心 (「CIMT」)

CIMT致力於構建智能製造技術平台，推動研發和生產的智能化升級，賦能公司數位化轉型。CIMT涵蓋智能製造和高級自動化控制研究、智慧實驗室應用技術研究、數字化化工廠建設推進三大板塊。依託已建成的中試規模實驗平台和AI分析演算法模型，CIMT支援PAT技術和智慧化設備在項目中的應用，進一步提升自動化操作、數字化管理、智慧化控制水準。

報告期內，CIMT依託中試規模實驗平台，完成多個項目中控溫、控壓、滴加等單元操作的AI模型升級，進一步提高生產效率和生產工藝控制精度；CIMT通過自主開發的光譜數據建模和分析工具，提升了線上光譜設備的應用範圍及控制精度，成功應用於連續化固定化酶反應等多個生產項目，並實現了PAT和自動化結合的回饋控制。此外，CIMT支援公司生產及公用工程系統的數字化升級，通過設備數據獲取和大數據平台建設，實現生產批次數據的統計分析，為產能優化決策、工藝控制和優化等方面提供大數據和AI模型演算法支援，提升生產的智慧化控制水準。

工藝工程技術中心 (「IEPE」)

工藝工程技術中心 (「IEPE」) 作為公司核心研發與工藝工程技術支援的中堅力量，下設工藝安全、結晶工程以及化工科學三大板塊。IEPE致力於原料藥生產項目工藝放大、工程優化與技術轉移的研發工作，確保工藝放大的安全性與穩定性，為生產全流程保駕護航。團隊秉持「第一性原理」的研發理念，深度整合化工科學、工藝過程模型、流體力學類比以及統計科學等前沿原理與先進工具，對工藝過程的熱力學、動力學及傳遞過程展開深入探究，構建起一套科學且完備的工程研發和評估方法體系。憑藉成熟的研發體系和領先的技術能力，團隊在小分子項目工程放大領域積累了豐富經驗，成功助力眾多商業化工藝驗證及API項目實現高效放大生產。同時，團隊在化學大分子項目中亦展現出卓越實力，針對固相合成、切向流技術 (「TFF」)、凍幹、結晶沉澱等特有單元操作，精準實施工程放大與優化。在技術研發與方案開發方面，IEPE聚焦可持續發展，為連續反應和生物催化項目提供工程放大與評估服務。通過一系列創新舉措，團隊大幅提升了生產效率，顯著降低了生產成本，有效減少了「三廢排放」，加速了新技術應用的推廣進程。

未來，IEPE將持續深耕工藝工程新技術應用與開發領域，全力構建從研發到生產的無縫銜接橋樑，確保工藝放大成功落地，推動生產技術不斷優化和迭代升級，為凱萊英以技術驅動的高品質發展注入強勁動力。

藥物臨床研究技術創新中心（「TICCR」）

藥物臨床研究技術創新中心（「TICCR」）著重推進國際化及專業化建設進程，構建凱諾醫藥技術和學術引領型CARO模式下的差異化競爭力，包括：1）引入國際化高端人才，提升臨床試驗綜合服務能力、尤其是前沿研究領域技術服務能力；2）與全國各疾病領域專家協同合作，打造學術影響力；3）在數據智慧方面，將全流程智慧化藥物警戒平台應用到10餘個創新藥項目中，並搭建臨床試驗項目管理平台和實驗室管理平台。

八大研發技術中心致力於培育前沿技術，引領技術創新，為本公司新戰略方向及擴張提供強有力的技術支撐。

iv. 產能擴張投資及建設

我們擁有先進的生產基地，完全按照嚴格的標準建造。截至2024年12月31日止，我們在中國、美國、英國等地擁有多個研發中心、生產基地、生產設施和分支機構／辦事處，並新增首個歐洲生產研發基地。下圖顯示我們研發中心、生產基地、生產設施以及我們於中國、美國、英國各地的辦事處的位置：



管理層討論與分析

小分子CDMO業務板塊下，過去，連續性反應車間面積同比增長顯著，同時連續化設備數量佔比合理增長。連續性反應產能的大幅擴增對提升本公司生產效率並促進產能釋放發揮了重要作用。於後續期間，我們將積極消化過去三年的新增產能，最大限度地減少原材料浪費，降低運營成本，提高毛利潤。

2024年是公司加速全球化戰略佈局的關鍵年。報告期內接管的位於英國肯特Sandwich的前輝瑞研發和API中試生產設施（「**Sandwich基地**」），其藥物合成路線快速設計、高通量篩選和DoE實驗設計、成熟工藝及分析開發能力、生產和運營管理能力等方面處於國際一流水準，在承接其工藝研發分析及生產廠房設備、平均15年以上專業經驗的人才團隊、綜合性藥物研發技術等優勢基礎上，進行了整體升級，並結合公司的品質體系和運營管理體系，使得基地各項能力形成最優匹配，並於8月初正式投入運營。

投入運營後Sandwich Site陸續獲取多個分析、工藝開發及kilo生產的訂單，同時中試工廠在2024年4季度承接生產訂單。截至本年報日期，多個生產訂單已順利推進中。已有多家歐美重要客戶來訪並收到數個詢價和訂單，範圍不僅涵蓋小分子CDMO業務，也涉及多肽、生物催化等多個領域。

基於客戶研發及生產需要，在Sandwich Site現有一流的高通量篩選能力基礎上，進一步拓展和強化技術平台能力和業務承接範圍，同時推動集團創新技術平台能力落地Sandwich site，連續反應設備和技術平台開發能力已經於公告披露日前成功引入實驗室開發能力中。合成生物技術和酶催化等綠色先進製造技術也在同步準備和籌畫中，還將拓展多肽、核酸等領域，實現對更多領域藥物研發生產的高效賦能，以滿足全球合作夥伴更廣泛的藥品研發與生產需求。

Sandwich Site基地的運營是公司海外產能佈局的階段性里程碑。公司將以此為依託，進一步推進海外商業化產能佈局，加快新技術在海外的推廣和應用於更多客戶服務，形成凱萊英全球化供應網路的新格局，為更多合作夥伴提供高效、靈活、優質的CDMO一站式綜合解決方案。

新興服務業務板塊下，化學大分子項目取得重大進展。於報告期內，我們基本按計劃完成固相多肽合成產能的建設，2024年末多肽固相合成產能約21,000L，預計2025年下半年多肽固相合成總產能將達30,000L。同時，持續推進高活產能建設，2025年將新增一棟OEB5廠房和研發樓，以滿足持續增長的後期毒素連接體項目需求。

製劑新產能建設加速推進，預充式注射器生產車間、卡式瓶生產車間、 β 內醯胺固體製劑車間啟動建設，將於2025年開始陸續投產，為更多客戶提供更全面的生產服務。

新投入使用的CFCT設備測試車間，具備近千平方米測試面積和完備的配套設施，支援多套連續設備的設計驗證與性能測試，進一步增強了工藝開發、項目承接、技術創新及交付能力。

為提升合成生物技術，500LGMP發酵車間和5,000LGMP車間已完成建設，並正在調試驗證中，預計2025年第一季度將正式投入使用，總生產規模超過20,000L，可同時滿足酶、重組蛋白、多肽、生物基小分子等多種生物製品的生產需求。

本公司積極推進偶聯藥物商業化產能建設，截至本年報日期，位於上海奉賢的生物藥CDMO研發及商業化生產基地已啟用，可為全球合作夥伴提供包括抗體和納米偶聯藥物(NDC)在內的生物藥CDMO研發與生產服務。

通常情況下，在當因新客戶委託及戰略計劃而預期的需求增加時，我們會因需擴建研發及生產設施。有關詳情，請參閱本年報「所得款項淨額用途」一章。我們從戰略上側重小分子業務板塊的海外產能擴張。認識到全球對我們服務的需求日益增長，我們旨在通過建立海外生產設施或收購合適的生產基地而提高我們在國際市場的份額。此舉將令我們高效滿足海外核心客戶群的需求並提升我們在全球範圍內的競爭力。我們利用專長、先進技術及高效工藝，致力於為全球客戶提供優質小分子CDMO解決方案。我們旨在通過海外產能擴張優化供應鏈、縮短交付週期並提高整體運營效率。這一戰略舉措符合我們向客戶交付卓越服務的承諾，同時亦鞏固了我們在小分子CDMO行業的領導地位。

管理層討論與分析

v. 人才團隊建設

有效的人才管理策略是在競爭激烈、快速發展的醫藥行業取得成功的必要條件。作為領先的CDMO公司，我們深知培養並留住具有多學科專長的多樣化專業人員的重要性。我們的全球團隊具備先進的技術知識、強大的執行能力及以客戶為中心的文化，從而通過團隊合作幫助客戶解決複雜的工藝開發和生產難題。我們在全球範圍內吸引並培養人才，提供協作式工作環境、參與前沿項目機會、合理且具有競爭力的薪酬待遇，及以社區驅動的職業發展平台。

於2024年，為實現目標，我們為每個重要業務板塊實施量身定制的人才策略。我們提供內部培訓計劃，讓員工掌握最新的先進技術、行業知識和監管動態。我們激勵員工形成強烈的主人翁意識並鼓勵其參與行業標桿和代表性項目。此外，我們提供具有競爭力的薪酬和具有吸引力的職業發展機會，以激勵和留住優質人才。

本公司牢牢把握和堅持優質專業人才引進戰略，優化人才選拔、人才培養、人才使用、人才評價、人才激勵及人才保留等各類用人機制。我們搭建小分子CDMO業務和戰略新興業務的人才管理體系，加快引進包括新興業務板塊業務帶頭人、核心技術崗位的人才。2024年，公司共引進高級人才245人，其中博士78人，高級主管及以上人員31人，海歸及具有海外製藥公司工作背景人員136人。截止2024年12月31日，我們共有員工9,595人（包括高級管理層且不包括實習生、殘疾人和退休返聘人員等），其中大學本科及以上人數佔比約78%，碩士、博士及或以上人數佔比約24%。此外，公司研發及分析人員4,653人，佔比約48.49%，其中本科及以上佔比96.78%，其中碩士1,539人，博士274人，碩士博士類高級研究人員佔研發人員比例同比增長約2%。我們認為，員工是本公司的寶貴財富，而公司則是員工展示才能並實現價值的平台。

在人才風險管理上，我們在公司層面制定了《價值觀與行為準則》，並與《供應商行為準則》相結合，確保合規並全面監控業務發展，同時為員工以符合公司價值觀的方式開展活動提供了基本的原則及指引。為員工制定的《多元化、公平和包容政策》將隨公司發展情況不時進行審閱並更新，保障員工的基本權益。

vi. 社會責任與可持續發展

作為一家具有社會責任的上市公司，凱萊英致力於為合作夥伴提供優質的產品和專業化的服務。本公司嚴格按照相關法律法規的要求，並根據自身的實際情況積極承擔對股東、合作夥伴、員工、社會等利益相關方的責任，以實際行動回報社會，創建和諧的企業發展環境，以實現可持續發展的終極目標。

根據凱萊英可持續發展模型，協同增效有四大要素：賦能客戶、公民責任、社區共建及守護地球。作為中國領先的CDMO服務提供者，我們致力於全球醫藥技術創新和商業應用。我們竭誠為客戶提供優質的產品和專業的服務，積極履行和承擔對我們員工、股東、投資者及其他利益相關方的責任。在實現經濟效益最大化的同時，我們追求社會效益和環境保護的協同發展，致力實現可持續發展。我們高度重視保護股東、客戶、所有員工、供應商和其他利益集團及利益相關方的利益。我們已建立完善的公司治理結構、完善的內部控制制度以及與投資者互動的平台，確保以公平、及時、公正、透明及公開的態度對待所有股東。

在日常運營中，我們致力於以客戶為中心，持續開發技術和工藝，為客戶提供高品質的服務。在員工權益方面，我們謹遵中國公司法、勞動合同法等法律法規，形成了「員工舒心、產品放心」的管理理念，關心員工的健康、安全和滿意度。與此同時，我們與供應商保持良好的互動，特別是與我們長期合作的供應商。我們充分知悉，大部分海外客戶已設立全面的環境、社會及管治（「ESG」）管理目標，並將傳達給凱萊英。尤其是，海外客戶已對供應鏈公司提出明確的ESG預期。作為供應鏈的一部分，我們竭盡全力在經營業務的同時平衡各種需求，以使雙方利益最大化。作為供應鏈的一部分，我們竭盡全力在經營業務的同時平衡各種需求，以使雙方利益最大化。於報告期內，我們更新並公開了《供應商ESG管理制度》和《供應鏈行為準則》。

管理層討論與分析

我們在多所高校設立了「泰達－凱萊英獎學金」，支持大學生的學習和研究，關注青年學生的成長，給予他們鼓勵。尤其是，我們在許多大學和學院設立了多個獎學金，以資助困難大學生。我們還在多所高等院校設立了藥物合成研究優秀成果獎學金，並主辦了各種學術會議和研討會。

有關社會責任及可持續發展資料的更多詳情，請參閱將於2025年4月發佈的2024年ESG報告。

二、財務回顧

2024年，本集團實現收入人民幣5,804.66百萬元，剔除大訂單後收入同比增長8.28%。2024年的毛利率為41.03%，同比下降9.86百分點，剔除大訂單後毛利率同比減少1.68個百分點。經調整歸屬於上市公司股東的淨利潤實現人民幣803.07百萬元，相比2023年同比減少65.12%。報告期內，公司小分子CDMO業務實現收入人民幣4,570.73百萬元，剔除大訂單後同比增長9.23%。2024年，新興業務實現收入人民幣1,226.37百萬元，相比2023年同比增加4.80%。國內收2024年實現人民幣1,519.91百萬元，相比2023年同增加5.75%。本集團持續研發平台建設，2024年研發投入人民幣614.49百萬元，較去年同減少13.19%，佔收入總額的10.59%。

i. 收入

於報告期內，本集團按照產品分類的收入如下：

	2024		2023		變動比例 %
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比	
商業化階段CDMO解決方案	2,803,949	48.31%	5,107,487	65.64%	(45.10)
臨床階段CDMO解決方案	1,766,779	30.44%	1,497,658	19.25%	17.97
新興服務	1,226,374	21.13%	1,170,199	15.04%	4.80
主營業務收入合計	5,797,102	99.87%	7,775,344	99.92%	(25.44)
其他業務	7,555	0.13%	6,092	0.08%	24.02
營業收入合計	5,804,657	100.00%	7,781,436	100.00%	(25.40)

於報告期內，本集團確認收入的商業化項目48個，實現收入人民幣2,803.95百萬元，同比下降45.10%，剔除大訂單後同比增長4.35%。本集團研發、生產、分析、供應鏈管理、質量等部門和團隊無縫合作，協同工作，充分滿足了客戶對藥物供應的需求，進一步提升了精細化管理的水準和平台體系的優勢。本集團不斷開發綠色製藥關鍵工藝和技術，增加新技術和新智能設備的運用，不斷提高小分子CDMO商業化的競爭優勢。數個具有行業代表性的商業化訂單項目持續實施綠色技術，本集團良好的交付記錄將更有力推動公司與眾多國內外客戶的商業化項目進一步深化合作。

於報告期內，本集團確認收入的臨床階段項目456個，其中臨床前項目383個和臨床III期項目73個，實現收入人民幣1,766.78百萬元，同比增長17.97%。本集團在前期項目開發上投入了更多精力，為長期增長奠定了基礎。本集團戰略性儲備潛在重磅項目，本集團服務的臨床III期項目涉及熱門新靶點或大藥靶點，為持續獲取重磅藥商業化訂單提供項目儲備。

本集團依託小分子CDMO領域積累的競爭優勢，加快人才團隊和能力建設，推動化學大分子CDMO、臨床研究服務、製劑、生物大分子CDMO和出口先進合成生物技術的應用等戰略新興業務線等新業務快速發展，戰略新興分部於報告期內實現收入人民幣1,226.37百萬元，同比增長4.80%。隨著新興業務服務能力提升，部分業務線實現海外訂單的突破。

管理層討論與分析

於報告期內，本集團按照客戶營運所在國家或地區分類的收入如下：

	2024		2023		變動比例 %
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比	
境內（中國內地）	1,512,353	26.05%	1,431,182	18.39%	5.67
境外（包括北美、歐洲和 除中國內地以外的 亞洲地區）	4,284,749	73.82%	6,344,162	81.53%	(32.46)
主營業務收入合計	5,797,102	99.87%	7,775,344	99.92%	(25.44)
其他業務國內收入	7,555	0.13%	6,092	0.08%	24.02
營業收入合計	5,804,657	100.00%	7,781,436	100.00%	(25.40)

2024年，境內（中國地區）收入與去年同期相比增長了5.67%，境外（包括北美、歐洲、除中國地區以外的泛亞地區）收入為人民幣4,284.75百萬元，較2023年同期下降了32.46%，剔除大訂單影響後，同比增長9.20%。本集團正優先發展市場拓展並取得積極進展，於報告期內來自美國市場客戶收入人民幣3,370.91百萬元，剔除大訂單後收入同比增長18.41%；來自亞太（除中國）市場客戶收入人民幣178.37百萬元，同比下降74.93%，主要受宏觀經濟和貨幣波動的影響；來自歐洲市場客戶收入人民幣735.46百萬元，同比產生101.33%的積極增長。

ii. 銷售及服務成本

銷售及服務成本包括原材料成本、直接人員開支、製造費用及其他相關開支。原材料成本涵蓋生產所需的直接和間接材料；製造費用包括廠房及設備的折舊、能源費用、檢測放行費用等。「其他」類包括與銷售直接相關的運輸及保險費用，以及相關稅費等。銷售及服務成本2024年為人民幣3,422.95百萬元，較2023年同期下降10.44%，主要是由於收入較去年同期有所下降。

於報告期內，本集團按照收入類型的成本明細如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元	變動比例 %
商業化階段CDMO解決方案	1,350,899	2,041,368	(33.82)
臨床及臨床前CDMO解決方案	1,099,403	893,098	23.10
新興業務	966,663	881,727	9.63
主營業務成本合計	3,416,965	3,816,193	(10.46)
其他業務成本	5,982	5,607	6.69
營業成本合計	3,422,947	3,821,800	(10.44)

iii. 毛利及毛利率

於報告期內，本集團主營業務按照產品分類的毛利率如下：

	2024 %	2023 %	變動比例 %
商業化階段CDMO解決方案	51.82	60.03	(8.21)
臨床及臨床前CDMO解決方案	37.77	40.37	(2.60)
新興業務	21.18	24.65	(3.47)
主營業務毛利率合計	41.06	50.92	(9.86)

於報告期內，本集團主營業務的收入減幅25.44%，主營業務的成本減幅10.46%，導致主營業務的毛利率較上年同期減少9.86百分點。該減少主要是由於大訂單的結束。剔除大訂單收入後，2024年毛利率較2023年同期輕微減少1.68個百分點。

2024年公司總毛利率為41.06%，小分子CDMO臨床項目毛利率為37.77%，比上年下降2.60個百分點，而小分子CDMO商業化項目毛利率為51.82%，較上年同期下降8.21個百分點。

管理層討論與分析

於報告期內，本集團主營業務按照客戶所在國家或地區分類的毛利率如下：

	2024 %	2023 %	變動 %
境內（中國地區）	19.90	22.50	(2.60)
境外（包括北美、歐洲和除中國地區 以外的泛亞地區）	48.52	57.33	(8.81)
主營業務毛利率合計	41.06	50.92	(9.86)

附註：

- (1) 公司境內（中國地區）主營業務2024年毛利率為19.90%，較2023年同期減少2.60個百分點。
- (2) 公司境外（包括北美、歐洲、除中國地區以外的泛亞地區）主營業務2024年毛利率為48.52%，相比去年同期減少8.81個百分點，主要是由於大訂單結束所致。

iv. 其他收入及收益

其他收入及收益由2023年的人民幣409.85百萬元增加至2024年的人民幣480.72百萬元，主要由於本年匯兌損益及利息收入增加。

v. 銷售及營銷開支

銷售開支於2024年為人民幣243.39百萬元，較去年同期增加23.91%，主要由於隨著集團規模的擴張，本期本集團銷售人員數量較上年同期有所增加。本集團今年積極深耕海外市場和客戶，同時拓展新興業務分部，擴大境內外市場影響力和宣傳力度，整體銷售活動較上年同期增加。

vi. 行政開支

行政開支於2024年為人民幣861.42百萬元，與去年同期人民幣819.58百萬元相比增長5.11%。

vii. 研發開支

研發開支於2024年為人民幣614.49百萬元，較去年同期同比減少13.19%，主要由於本年收入下降，但研發投入佔收入比由2023年的9.10%上漲至2024年的10.59%。

viii. 金融及合同資產減值

本集團對採用預期損失法計量及確認的金融資產計提信用減值準備。2024年，我們計提信用減值虧損約為人民幣11.67百萬元，2023年同期計提信用減值損失約人民幣9.90百萬元，主要由於貿易應收款項減少。

ix. 財務費用

財務費用主要包括銀行借款的利息費用，以及租賃負債的利息費用。2024年，財務費用總計人民幣9.51百萬元，與去年同期人民幣5.91百萬元相比增長60.77%，主要是由於本年新增使用權資產確認的利息費用增加。

x. 所得稅費用

所得稅費用於2024年為人民幣136.63百萬元，較2023年同期減少55.40%。該減少與本集團的利潤增長趨勢保持一致，主要歸因於收入的減少。

xi. 淨利潤及淨利率

淨利潤由2023年的人民幣2,250.82百萬元下降58.43%至2024年的人民幣935.76百萬元。於2024年，歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣948.95百萬元，較2023年的人民幣2,268.81百萬元下降58.17%。於2024年，歸屬於上市公司股東的淨利率為16.35%，較2023年的29.16%減少12.81個百分點。

xii. 每股基本及攤薄盈利

每股基本盈利由2023年的人民幣6.26元下降至2024年的人民幣2.69元，而每股攤薄盈利由2023年的人民幣6.26元下降至2024年的人民幣2.69元。每股基本及攤薄盈利的下降主要由於淨利潤下降。

xiii. 資金流動性及財政資源／現金及銀行結餘

於報告期內，集團的運營和投資均由內部資源支持。截至2024年12月31日止，本集團現金及銀行結餘（主要以人民幣計價）較2023年12月31日減少人民幣1,320.58百萬元或18.57%，主要原因是使用銀行存款回購股份所致。我們相信本集團有足夠的流動資金，以應付日常流動資金管理及資本開支的需要，並控制內部經營性現金流量。

截止2024年12月31日，公司銀行借款金額為人民幣0.00百萬元。（於2023年12月31日：人民幣12.23百萬元）

管理層討論與分析

xiv. 資產、負債情況分析

	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2023年 12月31日 人民幣千元	變動比例 %	變化原因
流動資產				
存貨	1,193,346	945,347	26.23	主要由於連續交付訂單產生的波動
貿易應收款項及應收票據	1,836,887	2,010,989	(8.66)	主要由於應收賬款收回。
預付款項、其他應收款項 及其他資產	586,795	296,573	97.86	主要受到定期存款到期日的影響。
非流動資產				
物業、廠房及設備	5,939,832	5,366,081	10.69	主要由於新安裝研發設備及新建工廠基礎設施。
遞延所得稅資產	248,353	213,215	16.48	由於就可抵扣虧損而確認的遞延稅款資產增加。
預付款項、按金 及其他應收款項	482,409	688,479	(29.93)	主要受到定期存款到期日的影響。
流動負債				
其他應付款項及應計費用	1,166,097	1,275,184	(8.55)	主要由於限制性股票回購義務的減少。
應付稅項	50,177	31,235	60.64	主要是由預繳所得稅的時間差異導致。
計息銀行借款	—	12,228	(100.00)	主要由於本期末無應收票據貼現確認的計息銀行借款及其他借款。
非流動負債				
遞延收入	298,622	232,599	28.38	包括於報告期內收到的補助。
遞延所得稅負債	134,703	117,292	14.84	主要由於固定資產加速折舊應確認的應納稅暫時性差異。

xv. 投資情況分析及按權益法核算的長期股權投資收益分析

按公允價值計入損益的金融資產(流動部分及非流動部分)

按公允價值計入損益的金融資產主要包括對從銀行購買的短期低風險理財產品，以及對三一眾志(天津)創業投資中心(有限合夥)及三一眾志二期(天津)創業投資中心(有限合夥)的投資。本集團流動資產及非流動資產中按公允價值計入損益的金融資產由截至2023年12月31日的人民幣2,036.26百萬元減少至截至2024年12月31日的人民幣1,697.57百萬元，主要歸因於自銀行購買短期低風險理財產品減少。

按權益法核算的長期股權投資收益

報告期間，按權益法核算的長期股權投資收益為人民幣24.86百萬元，於2023年的虧損為人民幣2.17百萬元。該增加主要由於報告期內，本集團投資的公司天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金(有限合夥)(「海河凱萊英基金」)的資產淨值變動乘以本集團持股比例。

本集團的重要聯營企業天津海河凱萊英基金主要對生物醫藥創新領域臨床階段商業化項目進行投資。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。本集團的聯營企業有濟醫藥科技為集創新藥物成藥性研究、臨床前與臨床階段系統性評價和註冊服務為一體的科研型CRO技術服務平台。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。本集團的聯營企業天津海河凱萊英醫療健康產業投資基金合夥企業(有限合夥)(「海河凱萊英醫療健康基金」)，主要投資於創新生物製藥產業。其採用權益法入賬，對本集團的營運具有戰略性。

xvi. 商譽

截至2024年12月31日賬面淨值約為人民幣146.18百萬元(截至2023年12月31日：約人民幣146.18百萬元)的商譽乃通過本集團收購天津冠勤醫藥科技有限公司及北京醫普科諾科技有限公司獲得。本集團管理層每年對商譽進行減值測試，或在事件或情況變化表明可能出現減值跡象時更頻繁地進行減值測試。商譽相關現金產生單位的可收回金額根據在用價值確定。該等計算需要使用會計估計及專業判斷，本集團管理層委聘外部估值師進行相關測算。本集團已對商譽進行減值評估，並無發現減值跡象。

xvii. 資產抵押

於2024年12月31日，本集團抵押的樓宇、土地及設備的賬面淨值為人民幣0.00百萬元(於2023年12月31日：人民幣0.00百萬元)；抵押存款約為人民幣61.67百萬元(於2023年12月31日：約人民幣8.96百萬元)，主要為履約保函保證金以及信用證保證金等。

管理層討論與分析

xviii. 資金及財務政策

本集團的財務部負責有關本集團整體業務經營的資金及財務政策。本公司預計將以多種來源配合，為其營運資本及其他資本需求提供資金，包括但不限於內部融資及按合理的市場利率進行外部融資。本集團繼續致力提高權益及資產回報，同時維持審慎的資金及財務政策。

xix. 資本開支

於報告期內，本集團的物業、廠房及設備、土地使用權及其他無形資產的資本開支約人民幣1,130.01百萬元（2023年：約人民幣1,241.61百萬元）。

xx. 資本承諾

於2024年12月31日，本集團的資本承諾約人民幣414.68百萬元（於2023年12月31日：約人民幣552.01百萬元），其全部用於購買物業、廠房及設備。

xxi. 或有負債

於2024年12月31日，本集團無任何會對本集團財務狀況或營運產生影響的重大或有負債或擔保。

xxii. 重大期後事項

詳情請參閱本年報「董事會報告－截至2024年12月31日止年度重大期後事項」段落。

xxiii. 資產負債率

於2024年12月31日，本集團的資產負債率（以負債總額除以資產總額計）為12.58%（於2023年12月31日：11.42%）。

xxiv. 經調整非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本集團提供的作為額外財務指標的經調整歸屬於母公司股東的淨利潤等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及借此消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。

本集團管理層認為於業界被廣泛接受和適用的該等非國際財務報告準則的財務指標為補充根據國際財務報告準則編製的財務資訊而提供。值得注意的是，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代符合國際財務報告準則的財務信息。本集團股東及有意投資者不應完全依賴經調整業績，但應將其與按照國際財務報告準則呈報的業績一併考慮。此外，該等非國際財務報告準則的財務指標不可直接與行業內其他公司所使用類似指標作比較。

下表提供額外數據以對賬經調整歸屬於母公司股東的淨利潤及經調整歸屬於母公司股東的淨利率。

	2024 人民幣千元 (百分比除外)	2023 人民幣千元 (百分比除外)
歸屬於母公司股東的淨利潤	948,950	2,268,811
加：股權激勵攤銷費用	15,414	53,912
匯率波動損益	(142,267)	(14,762)
所得稅影響	(19,028)	(5,872)
經調整歸屬於母公司股東的淨利潤	803,069	2,302,089
經調整歸屬於母公司股東的淨利率	13.83%	29.60%

附註：

為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整淨利潤以歸屬於母公司股東的淨利潤為基礎，調整如下事項：

- (1) 以股份為基礎的薪酬開支。
- (2) 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及外匯遠期合約公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關。
- (3) 經調整歸屬於母公司股東的淨利率乃根據上述經調整歸屬於母公司股東的淨利潤計算。

xxv. 外匯風險

集團大部份的收入來自以美元計值的銷售，而集團大部份的服務及營運成本以及開支以人民幣計值，且集團的財務數據以人民幣呈列。因此，當人民幣兌美元升值時，集團的利潤率將面臨壓力，可能會限制我們為服務合同定價的能力，尤其是與美國客戶簽訂的服務合同定價。

本集團通過定期審查淨外匯風險敞口來管理外匯風險，並將適時考慮使用外匯合約來減輕外匯風險。

管理層討論與分析

xxvi. 現金流量

報告期間內，本集團經營活動所得現金流量淨額為人民幣1,254.34百萬元，較去年同期同比減少人民幣2,295.39百萬元，主要是由於2024收入下降所致。

報告期間內，本集團投資活動所用現金流量淨額為人民幣1,184.33百萬元，較去年同期同比減少人民幣1,506.90百萬元。主要是由於報告期內減少向銀行購買低風險金融產品的頻率。

報告期間內，本集團融資活動所用現金流量淨額為人民幣1,928.19百萬元。去年同期，本集團融資活動所用現金流量淨額為人民幣542.03百萬元，主要是報告期內回購股份所致。

xxvii. 資本結構

於2024年12月31日，本公司歸屬於股東的權益總額約為人民幣16,862.57百萬元，於2023年12月31日約為人民幣17,509.98百萬元。

三、 重大投資、收購及出售

於報告期內，本集團並無任何子公司、聯營及合營公司的重大收購或出售。截至2024年12月31日，本集團並未持有任何重大投資（包括截至2024年12月31日被投資公司的價值佔本集團總資產5%或以上的任何投資）。

四、 僱員及薪酬政策

截至2024年12月31日，本集團有9,595名僱員（包括高級管理層且不包括實習生、殘疾人和退休返聘人員等），且僱員的薪金及津貼根據其表現、經驗及現行市場薪酬確定。我們亦為管理層員工及其他僱員投資持續教育及培訓計劃，包括領導力發展計劃和「三段式培訓」（包含入職培訓、試用期基本技能培訓、崗位持續技能培訓三個階段）。針對多種業務需求，我們亦針對不同部門定制了專門的人才培訓方案。這些舉措形成了一個專門的人才發展框架，旨在為我們管理團隊和其他員工培養特定人才，不斷提高他們的技能及知識。

本公司致力於為全體僱員，特別是關鍵崗位僱員，搭建具有市場競爭力的全面薪酬體系。我們建立了包含固定薪酬、績效獎金、多元化福利及長期激勵的多維度薪酬結構。我們已為員工繳納了社會保險（涵蓋養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險）、住房公積金等法定福利，以及補充商業保險、年度體檢、節日福利等多樣化現金及非現金福利。

本公司亦已採納2020年受限制A股股權激勵計劃及2022員工持股計劃。有關進一步詳情，請參閱本年報「—A股股權激勵計劃」和「—員工持股計劃」一節。

於報告期內，本集團並未發生任何重大勞資糾紛或在招聘僱員方面遇到任何困難。

五、 重大投資或資本資產的未來計劃

截至本年報日期，本公司並無任何重大投資或收購資本資產的現有計劃。

六、 展望與前景

i. 核心優勢

凱萊英是領先的技術驅動型CDMO公司，提供貫穿藥物開發及生產過程的綜合解決方案及服務。本公司在小分子藥物開發及生產方面擁有逾20年的行業經驗，已成為創新藥物全球價值鏈中不可或缺的一部分。憑藉廣泛的專業知識及先進技術，本公司已與多家全球大型製藥公司合作，成為中國領先的小分子CDMO公司。

憑藉我們豐富的行業知識、成熟的研發平台、生產能力以及在客戶當中樹立的良好聲譽，我們已增強我們的CDMO產品及服務，納入先進藥物類別。其中包括多肽、寡核苷酸、單克隆抗體（「mAb」）及ADC。此外，我們已將服務組合擴展至可納入多種化學大分子解決方案、藥物製劑解決方案、生物合成解決方案和臨床CRO解決方案（統稱為新興服務）。我們的願景是成為全球製藥行業可靠的合作夥伴，提供貫穿從藥物開發至商業化的全生命週期的卓越一站式CDMO服務及解決方案。

管理層討論與分析

憑藉我們管理團隊的全球化視野、密集型策略及當地語系化經驗，凱萊英有能力把握全球CDMO外包到中國的增長趨勢，擁有技術領先地位和豐富的專業知識、與全球領先的生物製藥／生物技術公司建立長期合作關係，以及將服務能力擴展至新藥物和服務類型。在過去幾年爆發的公共衛生緊急事件中，與一家全球領先製藥公司簽訂的大訂單商業項目進一步驗證了我們領先的服務和交付能力，將本公司提升至另一嶄新高度的發展平台。

- **我們秉承且持續發展成為一家技術驅動型CDMO公司，通過提供小分子和新興業務服務綜合解決方案，旗艦服務的收入增長表現強勁。**凱萊英累積數二十年的豐富經驗，鞏固了其於小分子業務中的地位。我們與國際化跨國製藥公司的合作日益緊密。國際商務旅行的逐步恢復使更多的客戶能夠親眼見證我們的能力，同時，越來越多的前沿項目（包括API驗證項目）正在成功實施。我們透過切實的項目成果，有效化解了外界對跨國製藥公司與凱萊英合作的疑慮。此外，在集體努力的推動下，小分子工藝研發生產效率的提高，加之成本的持續降低，確保了我們在業內持續的競爭力。小分子CDMO作為凱萊英的基石業務，前景依然廣闊，且具有蓬勃的發展空間。

我們致力於通過良好的聲譽、先進的研發平台、強大的生產能力和高品質的客戶服務，進一步提升我們在小分子CDMO市場的市場領先地位，為不同司法管轄區域的多元化跨國製藥公司和領先的創新生物技術公司提供服務。衍生於新興服務板塊的6大業務線，我們瞄準化學大分子中的多肽和寡核苷酸，通過ADC、各類偶聯藥物及載藥連接子的整合服務把握生物大分子的爆發，推動對外輸出連續生產技術和合成生物技術。這2項旗艦技術已從單獨的應用模組發展成為成熟的技術平台。我們現在可以對外提供技術輸出，讓不同領域的合作夥伴能夠利用我們的尖端技術成果來解決自身痛點，從而在顯著提高效率和安全性的同時，大幅降低成本。憑藉深厚的行業洞察力，我們將繼續將3大業務線作為新興服務的重點推進，我們相信，通過我們其他創新項目的一系列重磅藥和未來有望成為重磅藥的多個候選藥物項目，我們將推動公司的二次生長曲線。

- **我們通過強大的客戶留存率和不斷擴大的客戶基礎為收入增長和廣泛的項目漏斗奠定基礎。**通過連續十多年的合作關係，本公司能夠有效留存其全球頂級製藥公司的客戶群體基礎，這些客戶均為多元化的跨國製藥公司，這表明我們擁有非常強大的客戶忠實度。我們已與全球20強製藥公司中的16家建立了合作關係，並為其中8家公司提供了十多年的持續服務。除大型製藥公司客戶以外，本公司還通過堅持以客戶為中心的經營理念，贏得了中小型製藥公司和領先生物技術公司的青睞。強大的客戶基礎和擴張使我們各階段的項目儲備豐富，形成漏斗效應，維持小分子業務板塊的穩定增速和新興服務的增長。我們的商業化階段項目和後期臨床項目持續增長，大大提高了我們收入增長的穩定性和可預測性。
- **我們植根以客戶為中心進行創新突破，繼續專注於先進且持續進化的八大研發平台，以保持業內技術領先地位。**本公司以CDMO的「開發」部分為策略重點，一直專注於開發一流技術平台，根據弗若斯特沙利文分析，本公司是對研發貢獻最大的CDMO公司之一。本公司是最早在藥物生產中應用連續生產技術的CDMO公司之一，亦是為數不多能夠將該技術應用於噸級而非克級的CDMO公司之一，通過優化工藝路線，縮短加工時間，降低原料成本，提高收率 and 安全性，最終為客戶帶來了成本效益。截至2024年，本公司一定數量的臨床中後期項目和商業階段項目應用了綠色製藥關鍵技術，產生了良好的經濟效益和效率，包括但不限於連續生產技術及合成生物技術等。CBTI提升了內部研發立項，深化前瞻能力並簡化工藝開發。這種對研發的持續專注確保凱萊英能夠在小分子CDMO領域引領競爭優勢並佔據技術領先地位，從而進一步發展新興業務。與此同時，推動連續生產技術及合成生物技術等綠色技術向外部客戶輸出工藝包，促進引領行業工藝趨勢，促使凱萊英由傳統訂制化生產提升至更高層次，在提升形象的同時拓展收入來源。
- **我們進一步完善一流的運營體系和品質管控能力，滿足符合客戶和全球行業標準的嚴格要求，並建立了可靠的行業聲譽。**我們廣泛的工藝開發技術知識沉澱使得我們成為大客戶的首選。我們可以快速解決創新藥規模化生產中的各種複雜工藝難題，加快臨床開發進程並於商業化階段提供優質、穩定的生產。基於我們多年的大規模生產經驗，我們建立了全面嚴格的現行良好生產規範（「cGMP」）品質體系以及一流的環境、健康及安全（「EHS」）及品質保證（「QA」）體系。我們的ESH和EA體系合規的往績記錄優良，並通過回應客戶群體中的多家製藥公司各自的ESG標準，進一步廣泛改進和發展順應客戶對供應商要求的快速升級。

管理層討論與分析

- 我們從人才引進和產能拓展等多個方面進一步完善了我們的一體化平台。2024年，在將降本增效作為核心原則之一的同時，我們不斷加強人才招募和培養，持續優化用人機制，加速引進新興業務板塊的關鍵技術人才和具有專業工作背景、在海外製藥公司擁有豐富經驗的高階管理人才。此外，我們加快包括但不限於多肽商業化生產等多項產能擴張建設，在2024年末建設目標商業化固相合成產能達到超20,000L，以此滿足多肽生產未滿足的需求。在優先開發專屬生產車間方面，我們已佈局了多條寡核苷酸中試－商業化生產線，並啟動生物大分子CDMO業務的商業化產能改造和擴大等。截至2024年12月31日，我們在中國、美國、英國等地擁有多個研發中心、生產基地、生產設施和分支機構／辦事處。
- 我們擁有一支穩定、富有遠見和經驗豐富的高級執行管理團隊，他們具備長期行業和運營經驗，具有成熟的公司治理意識，在公司傑出員工隊伍的支持下領航前行。本公司由創始人、董事長兼首席執行官Hao Hong博士及一批在各自領域平均擁有逾20年豐富經驗的高級管理人員領導。管理團隊亦非常穩定，許多成員在本公司成立初期加入，還有一些成員在本公司工作均超過10年。多元化的人才儲備與融合了全球視野、先進技術知識沉澱、強大執行力和主人翁意識的員工強強聯合，將繼續推動本公司的發展。
- 我們維持健康的財務狀況，擁有長期穩健的現金流，為進一步發展和海外擴張提供了靈活性。本公司在全球股份發售後，成功在香港聯交所主機板雙重上市，我們的現金及銀行餘額超過人民幣57.9億元。健康的財務狀況和持續有效的資本配置為我們的長期策略提供了靈活性，即透過海外產能、雙主機板市場員工持股計劃及股份回購等擴大我們的全球足跡。

ii. 長期發展戰略

我們通過實施以下長期戰略，旨在打造並鞏固凱萊英作為優質全球CDMO品牌的地位並建立先進的製造技術平台：

持續研發投入，加強「技術驅動」力度

本公司作為一家目前在創新技術框架內整合的CDMO解決方案全球提供商，致力於技術創新及全球製藥工藝的商業化。我們秉承「國際標準、工業優勢、技術驅動、環境可持續性」的經營發展理念。技術創新一直處於我們運營核心地位，我們已成功開發出多項國際公認的專利技術，並已應用到商業製造中，從而使得我們成為外包綜合製藥服務領域的知名領導者。最終，我們的目標是積累先進的技術，並建立先進的製造技術平台。

持續鞏固小分子CDMO解決方案的服務能力並提升領導者地位

我們將繼續優化及升級核心業務——小分子CDMO解決方案，以維護及提升我們的領先地位。製藥及生物技術公司提高研發效率、加快上市及提高產品競爭力的迫切需求繼續加大其對綜合CDMO平台外包服務的依賴。在高度分散的小分子CDMO行業中，我們認為，在技術、運營及成本效率方面具有競爭優勢並可以順利滿足客戶需求的公司將從競爭者中脫穎而出並獲得更大的市場份額。為把握巨大的整合機會，我們將繼續加強我們的工藝開發能力，並開發領先的技術專長及增厚行業知識沉澱。

深化我們與現有客戶的關係，擴展全球客戶群

我們堅信未雨綢繆、有備無患的原則，深思熟慮地邁進，利用我們多年積累的實力實現快速增長。我們一直以來的工作重點是探索前沿技術，並將其有效地應用於大規模生產，強化對科研和生產的針對性管理，不斷深化與客戶的合作。我們正通過各種管道積極拓展中小型創新藥企業的市場，並優化我們的運營管理體系，以更好地適應中小型創新藥企業的特點。我們的目標是擴大服務範圍。

加速擴張新藥物類別及新興業務類型

依託小分子CDMO業務的競爭優勢，我們正積極向化學大分子、藥物製劑服務、連續生產技術出口、合成生物學、臨床研究服務和生物大分子CDMO等領域多元化發展。該等戰略舉措不僅開闢了新的增長途徑，而且在打造完整的產業鏈閉環方面發揮了關鍵作用。

管理層討論與分析

豐富我們的服務及產能，延伸海外佈局

為了擴大我們的客戶群體並拓展我們的服務能力，我們擬積極尋找投資，以豐富服務範疇，擴大海外佈局。我們已將戰略性海外產能擴張作為我們下一個發展階段的關鍵戰略。這涉及到加強與客戶的合作，尤其是在為跨國公司提供API的商業化生產方面，並通過自建及收購解決潛在風險及問題，從而推動海外產能的發展及擴大。

繼續吸引、維護和激勵人才

專職人才儲備對於我們向客戶提供始終如一的優質服務至關重要。我們將繼續吸引、留住和激勵合格僱員，以實現我們的願景並抓住全球製藥業的快速發展機遇。我們為每個關鍵業務實施量身定制的人才策略。我們已設立內部培訓計劃，讓員工掌握最新的先進技術、行業知識和法規發展。我們將繼續貫徹「僱得好，管得少」的準則，激勵員工強烈的主人翁意識。此外，我們將為高素質人才提供參與行業標桿和代表性項目的機會以及具有競爭力的薪酬和職業發展機會，以激勵和留住人才。

iii. 2025年戰略亮點

2025年，儘管國際形勢複雜多變，海內外中小型製藥公司融資復甦緩慢，但AI技術加速了創新藥物的研發進程，這為包括公司在內的國內CDMO企業帶來了新的機遇與挑戰。在完成大訂單交付後，公司已基本消化因大訂單帶來的資源增加。經歷了過去幾年的快速發展後，公司亟需進一步升級管理體系，以實現降本增效。同時，公司還需加速海外產能建設，深化與海外客戶，特別是跨國製藥公司的合作。儘管挑戰依然存在，但整個行業已逐步走出最為嚴峻的時期，GLP-1藥物為市場帶來了巨大的增長空間，ADC、小核酸等藥物類別的持續活躍，也為行業帶來了新的機遇。此外，國際製藥行業的專業分工趨勢仍未發生根本變化。在挑戰與機遇並存的背景下，公司將在2025年重點推進以下工作：

加速海外擴張：在全球範圍內擴大產能

作為一家最初在美國成立、回國自建產能的中國領先CDMO企業，凱萊英過往數年一直在中國境外尋找合適的產能或基地，以保證強大的生產延展。2024年，我們成功獲得了我們的首個歐洲研發生產基地。2025年，我們將持續通過自建或併購方式在歐洲獲取化學小分子和化學大分子的API商業化生產產能。這將拓展我們的優勢業務領域，延伸我們的服務半徑，深化與海外客戶特別是跨國製藥公司的合作。同時，我們將加快波士頓研發中心的建設，帶動美國生物技術客戶的拓展。我們期望以此為槓桿，拓寬服務領域和客戶群，進一步吸引國內外訂單，不斷向國際市場滲透，加快全球業務佈局，從而進一步確保未來增長的確定性，提高訂單能見度。

盈利能力再平衡：加強骨幹業務和整體運營

依託多年來在小分子CDMO行業領先的專業積累及深厚經驗，凱萊英將：1) 始終把穩步提升小分子CDMO業務毛利率放在首位，通過提高效率和優化管理嚴格控制生產成本，通過技術研發進一步降低原材料成本；2) 在優先發展的前提下，合理控制新興業務的各項成本，尤其是固定成本的增長；3) 嚴格控制不必要的營運、財務和管理費用，優化公司整體盈利能力。

加快建設能力：推進新興業務

我們將大力加快新興服務的發展，努力大幅提升交付能力，迅速擴展海外市場。我們將：1) 強化管理和運營體系，協同配置資源，聚焦新興業務項目交付和能力建設；2) 加快小核酸、多肽和ADC商業化生產能力的快速建設，實現商業化項目承接的進一步突破；3) 利用近年來的技術積累和業績記錄，協同本公司積累的客戶資源和聲譽，加快開拓新興業務的海外市場；4) 進一步加強連續生產反應設備的設計和製造，大力推進連續生產技術在多領域的應用，強化與客戶的連續生產反應技術輸出合作模式。

管理層討論與分析

技術驅動：加強研發平台能力

我們將：1)繼續加大研發投入，建立反覆運算發展的研發平台，創建工藝、工程和設備的跨部門合作模式，利用先進的研發方法強化工藝合成路線的設計和優化，促進訂單的完成；2)不斷加強合成生物技術平台的開發，倡導這些平台在不同領域的整合，培養合成生物學產品的製造能力；3)優先開展智能技術、數字化平台建設等方面的研究和應用，利用先進的控制方法，推動智能製造技術的進步，在工廠實施智能生產。

卓越運營：迭代升級提高效率及成本效益

回顧過去十年，凱萊英均能抓住每隔數年出現的機遇，承接並順利完成金額可觀的優質訂單。面對超大訂單的完美結束，AI在醫療領域的迅猛發展，本公司面臨著新的挑戰和機遇。我們將堅持不懈地加強運營管理體系的組織化和流程化建設，推動管理效率的持續提升；加強企業文化建設，強調以人為本的用人理念，持續提升管理人才，完善激勵機制，提高生產效率，促進團結，提升員工整體效能。此外，我們還將繼續重點突出管理數字化和數字化轉型的實施。

iv. 潛在風險因素與解決方案

本公司是一家全球行業領先的CDMO公司，專攻全球製藥工藝的技術創新和商業化應用，為國內外大中型製藥企業、生物技術企業提供藥物研發、生產一站式服務。公司可能遇到的潛在風險包括：主要創新藥物退市或大規模召回相關問題、臨床階段項目運營挑戰、主要創新藥生命週期更替及上市銷售低於預期的風險、未能通過國際藥品監管部門持續審查的風險、核心技術人員流失的風險、環保和安全生產風險，以及地緣政治問題、國際貿易爭端及匯率波動的風險。

董事、監事及高級管理層履歷

一、 董事

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。下表列示有關董事資料。

姓名	年齡	職位	首次委任日期
執行董事			
Hao Hong博士	69歲	創始人、董事長、執行董事兼首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事長兼總經理，於2022年1月19日變更為首席執行官
楊蕊女士	48歲	執行董事兼聯席首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事兼副總經理，於2022年1月19日獲委任為聯席首席執行官
張達先生	44歲	執行董事、首席財務官兼首席運營官	於2018年8月7日獲委任為財務總監，於2019年4月4日獲委任為副總經理，於2019年4月18日獲委任為董事，於2022年1月19日變更為首席財務官並於2024年3月8日獲委任為首席運營官
洪亮先生	51歲	執行董事兼執行副總裁	於2011年7月18日獲委任為董事，於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
非執行董事			
Ye Song博士	64歲	非執行董事	於2011年7月18日獲委任為董事
張婷女士	39歲	非執行董事	於2021年2月9日獲委任為董事
獨立非執行董事			
孫雪嬌博士	42歲	獨立非執行董事	於2023年10月18日獲委任為獨立非執行董事
侯欣一博士	65歲	獨立非執行董事	於2024年2月29日獲委任為獨立非執行董事
李家聰先生	43歲	獨立非執行董事	於2021年6月16日獲委任為獨立非執行董事

附註：

(1) 王青松先生因其個人原因以專注於其他事務於2024年2月5日辭任本公司獨立非執行董事並自2024年2月29日生效。

董事、監事及高級管理層履歷

Hao Hong博士，69歲，現任本公司董事長、執行董事兼首席執行官。Hao Hong博士負責制定本集團的戰略方向、業務計劃及主要運營決策以及品牌、銷售直接日常管理及日常經營。

於1995年11月創辦本公司控股股東ALAB之前，Hao Hong博士曾於北卡州立大學任職，擔任博士後研究助理，主要負責開展科學研究。Hao Hong博士於1998年10月創立本公司前身天津凱萊英精細有機化工有限公司，並獲委任為董事長兼總經理。

Hao Hong博士於1982年3月在四川醫學院（現為四川大學華西醫院）取得醫學學士學位，並於1985年6月在中國首都醫科大學取得醫學碩士學位，並於1988年10月獲得中國醫學科學院藥物化學博士學位。

Hao Hong博士為非執行董事Ye Song博士的配偶及執行董事兼執行副總裁洪亮先生的叔父。

楊蕊女士，48歲，現任本公司執行董事兼聯席首席執行官。楊蕊女士負責本集團戰略新興業務板塊的運營決策及直接日常管理。

楊蕊女士於1999年4月加入本公司，並先後在行政辦公室、進出口部及財務部擔任副總經理及常務副總經理等多個管理職務。楊蕊女士同時擔任本公司若干附屬公司的董事或董事長。楊蕊女士自2019年4月起擔任海英創（天津）投資管理有限公司的董事。

楊蕊女士於1999年7月取得天津輕工業學院（現稱為天津科技大學）工學學士學位，並於2013年7月取得北京大學的高級工商管理碩士學位，並獲選加入天津市新型企業家培養工程。

董事、監事及高級管理層履歷

張達先生，44歲，現任本公司執行董事、首席財務官兼首席運營官。張達先生負責本集團的財務運營、投融資活動以及運營管理及策略。

加入本公司前，張達先生於2006年7月加入中國證券監督管理委員會（「**中國證監會**」）並任職8年。張達先生隨後於2014年12月至2018年5月擔任北京友緣在線網絡科技股份有限公司的董事、副總經理及董事會秘書。其自2018年4月起擔任湖南南新製藥股份有限公司的獨立董事，並自2019年4月起擔任海英創（天津）投資管理有限公司的董事。

張達先生於2003年6月取得天津大學工學學士學位，並於2006年10月取得中國人民銀行金融研究所經濟學碩士學位。

洪亮先生，51歲，現任本公司執行董事兼執行副總裁。洪亮先生負責本集團的主要運營決策及直接日常管理。

洪亮先生於1998年10月加入本集團，並先後擔任本公司生產部主管及工程設備部副總經理並擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術的工程設備部副總經理、總經理及董事長。洪亮先生同時擔任本公司若干附屬公司的董事或總經理。

洪亮先生於1996年7月取得吉林醫學院臨床醫學大專文憑。

洪亮先生為本公司創始人、董事長、執行董事兼首席執行官Hao Hong博士的侄子。

董事、監事及高級管理層履歷

Ye Song博士，64歲，現任本公司非執行董事。Ye Song博士負責就我們的業務計劃、重大決策及投資活動提供意見。

Ye Song博士自本公司控股股東ALAB於1995年11月創立以來，先後擔任ALAB的副總經理、總經理、董事及財務總監。Ye Song博士同時擔任本公司若干附屬公司的董事及／或財務總監，並自2017年3月起擔任天津青亞旅遊資訊諮詢有限公司的董事。

Ye Song博士於1983年7月取得北京大學理學學士學位，於1986年7月取得北京大學理學碩士學位，並於1999年5月取得北卡州立大學博士學位。

Ye Song博士為本公司創始人、董事長、執行董事兼首席執行官Hao Hong博士的配偶。

張婷女士，39歲，現任本公司非執行董事。張婷女士負責就我們的業務計劃、重大決策及投資活動提供意見，目前在公司內部負責本公司的運營管理辦公室、PCO管理、採購管理等相關事宜。

張婷女士於2008年3月加入本集團，並先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術項目管理部文員、副主管，後任審計部主管、運營管理辦公室常務副總助理、副總經理。張婷女士同時擔任本公司若干附屬公司的監事。張婷女士於2008年6月取得湖北大學理學學士學位。

董事、監事及高級管理層履歷

孫雪嬌博士，42歲，中國國籍，無境外居留權，於2023年10月18日獲委任為本公司獨立非執行董事。自2023年1月起，孫雪嬌博士擔任天津博奧賽斯生物科技股份有限公司獨立董事；2023年7月起，擔任渤海證券股份有限公司獨立董事。

孫雪嬌博士自2012年7月起，歷任天津財經大學會計學院助教、講師、副教授、教授，主要研究方向為企業稅收、資本市場的財務與會計問題，曾主持完成國家自然科學基金、中國博士後科學基金、天津社科基金支持的多個研究項目，並主持完成國家火炬項目子課題等，曾入選天津市131創新型人才第二層次，獲天津市社會科學優秀成果三等獎和福建省社會科學優秀成果三等獎。

孫雪嬌博士於廈門大學取得會計學博士學位，中國註冊會計師（非執業會員）。2013年6月至2016年6月期間，於天津海泰科技投資管理有限公司從事博士後研究，現任天津財經大學會計學院教授。

侯欣一博士，65歲，1960年生，中國農工民主黨黨員，法學博士，法學教授。中國國籍，無境外居留權。1983年9月至2000年5月任教於西北政法大學；2000年5月至2016年9月任南開大學法學院教授、博士生導師；2016年9月至今任天津財經大學法學院教授，博士生導師。

侯博士主要研究方向為中國法律史，在中國傳統民事法律、中國近現代司法制度，以及中國共產黨法律史等領域具有較高造詣，曾主持完成國家社會科學基金、中華人民共和國（「中國」）司法部社科項目、中國教育部社科項目、中國最高人民法院科研項目多個，出版個人學術著作多部，發表學術論文數十篇，科研成果多次獲得天津市社會科學優秀成果獎和司法部教學科研成果獎。2013年10月至2023年10月任中國法律史學會執行會長；2007年至2023年任農工民主黨天津市委員會副主委；2008年至2018年任中國人民政治協商會議全國委員會委員。侯博士現任中國最高人民檢察院特約檢察員。

2020年5月起，擔任中源協和細胞基因工程股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，證券代碼為：600645.SH）獨立董事；2022年10月起，擔任天津卓朗資訊科技股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，證券代碼為：600225.SH）獨立董事。

董事、監事及高級管理層履歷

李家聰先生，43歲，現任本公司獨立非執行董事。李家聰先生負責監督董事會及向其提供獨立判斷。

李家聰先生現為周大福企業有限公司(「周大福」)高級副總裁，自2014年9月起負責對亞洲及全球的健康產業進行投資，並擔任周大福的全資附屬公司Healthcare Ventures Holdings Limited的董事。李先生自2023年11月起為聯合醫務集團有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：722)的非執行董事，並於2014年9月至2023年9月擔任執行董事。李先生自2015年8月至2023年8月為華潤醫療控股有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：1515，前稱鳳凰醫療集團有限公司)的獨立非執行董事，並自2022年7月至2024年6月開始擔任智雲健康科技集團(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：9955)的非執行董事。李先生於法律及金融方面擁有約20年經驗，自2005年1月至2008年2月擔任富而德律師事務所律師，自2008年3月至2009年1月任UBS AG香港分行投資銀行部分析師。其後加入Deutsche Bank AG香港分行，離職前任職企業融資部董事，任職時間為2009年1月至2014年8月。

李先生於2003年7月自倫敦政治經濟學院(London School of Economics and Political Sciences)取得其法律學士學位，並於2004年6月自香港大學取得法律研究生文憑。他自2007年9月起擔任香港高等法院律師，並自2013年2月起為英格蘭及威爾士高等法院律師(非執業)。李先生亦為香港總商會中國委員會副主席。

二、 監事

監事會由三名監事組成，包括兩名股東代表監事及一名職工代表監事。下表列示有關監事資料。

姓名	年齡	職位	首次委任日期
智欣欣女士	44歲	股東代表監事兼監事會主席	2011年7月18日
侯靖藝女士	41歲	職工代表監事	2021年1月24日
狄嫻嫻女士	38歲	股東代表監事	2017年10月31日

董事、監事及高級管理層履歷

智欣欣女士，44歲，現任本公司股東代表監事兼監事會主席，負責監督我們的運營及財務活動。

智欣欣女士於2003年7月加入本集團，並先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術綜合辦公室文員及人力資源部副主管。

智欣欣女士於2003年7月取得西南密蘇裡州立大學通識文學副學士學位。

侯靖藝女士，41歲，現任本公司職工代表監事，負責監督我們的運營及財務活動。

侯靖藝女士於2007年7月加入本集團，自2007年7月至2020年11月先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英醫藥化學(阜新)總經理助理、綜合辦公室主管及人力資源部主管，並自2015年6月至2020年11月先後擔任本公司全資附屬公司吉林凱萊英醫藥化學綜合辦公室主管及人力資源部主管。侯靖藝女士自2020年11月起在本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術擔任人力資源部主管。

侯靖藝女士於2007年7月取得遼寧石油化工大學工學學士學位。

狄姍姍女士，38歲，現任本公司股東代表監事，負責監督我們的運營及財務活動。

狄姍姍女士於2012年8月加入本集團，先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術行政辦公室文員、副主管及主管。

狄姍姍女士於2009年7月取得河北工業大學製藥工程學學士學位，並於2012年6月取得四川大學製藥工程學碩士學位。

董事、監事及高級管理層履歷

三、 高級管理層

下表列示有關高級管理層資料。

姓名	年齡	職位	首次委任日期
Hao Hong博士	69歲	創始人、董事長、執行董事兼首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事長兼總經理，於2022年1月19日變更為首席執行官
楊蕊女士	48歲	執行董事兼聯席首席執行官	於2011年7月18日獲委任為董事兼副總經理，於2022年1月19日獲委任為聯席首席執行官
張達先生	44歲	執行董事、首席財務官兼首席運營官	於2018年8月7日獲委任為財務總監，於2019年4月4日獲委任為副總經理，於2019年4月18日獲委任為董事，於2022年1月19日變更為首席財務官並於2024年3月8日獲委任為首席運營官。
洪亮先生	51歲	執行董事兼執行副總裁	於2011年7月18日獲委任為董事，於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
陳朝勇先生	44歲	執行副總裁	於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
姜英偉先生	49歲	執行副總裁	於2020年6月23日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為執行副總裁
周炎博士	45歲	高級副總裁	於2017年10月31日獲委任為副總經理，並於2022年1月19日變更為高級副總裁
徐向科先生	45歲	副總裁	於2011年7月18日獲委任為副總經理兼董事會秘書，並於2022年1月19日變更為副總裁

附註：

- (1) James Randolph Gage博士因到期退休已辭去公司首席科學官職務，離任後James Randolph Gage博士不再擔任公司任何管理職務，但仍作為顧問繼續提供技術指導和支援。更多詳情，請參閱本公司於2024年12月20日發佈的相關公告。
- (2) 肖毅博士因到期退休已辭去公司職務，離任後不再擔任公司任何管理職務。更多詳情，請參閱本公司於2025年3月7日發佈的相關公告。

有關Hao Hong博士、楊蕊女士、張達先生及洪亮先生的履歷詳情，請參閱本年報「一 董事」。

陳朝勇先生，44歲，現任本公司執行副總裁，負責項目商業開發及生產的整體管理。

陳朝勇於2003年7月加入本集團，先後擔任本公司研發主管及副總經理。其目前擔任吉林凱萊英醫藥化學總經理、凱萊英醫藥化學(阜新)董事長及吉林凱萊英製藥有限公司的執行董事，以上公司均為本公司附屬公司。

陳朝勇先生於2003年7月取得四川大學理學學士學位。

姜英偉先生，49歲，現任本公司執行副總裁，負責本集團人力資源的整體管理、組織及協調、監督及評估。姜英偉先生也同時負責統籌集團行政後勤制度體系的全面建設、綜合協調和服務保障工作。

於2020年1月加入本公司之前，姜英偉先生於2008年7月至2014年7月於北京北大縱橫管理諮詢有限責任公司任職。其於2014年8月參與創辦北京大學創業訓練營並自此一直於此任職，並自2015年6月至2019年12月擔任北京大學創業訓練營江蘇基地的聯合創始人及總經理。姜英偉先生自2016年2月至2021年7月擔任燕園校友(北京)科技發展有限公司監事。

姜英偉先生於1999年6月取得華北工學院(現稱為中北大學)工學學士學位，並於2008年7月取得北京大學光華管理學院工商管理碩士學位。

董事、監事及高級管理層履歷

周炎博士，45歲，現任本公司高級副總裁，負責本公司質量體系的整體管理。

周炎博士於2007年7月加入本集團，並先後擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術的高級研究員、研發總監以及高級研發總監。此外，他現任本公司若干附屬公司的副總經理。

周炎博士於2002年6月取得華中師範大學理學學士學位，並於2007年6月取得武漢大學理學博士學位。

徐向科先生，45歲，現任本公司副總裁，負責管理董事會日常工作及企業管治事宜。

徐向科先生擁有豐富的企業證券事務、政府事務及公共事務經驗。徐向科先生於2003年7月加入本公司，先後擔任本公司總經理秘書處主管及公共事業部主管。徐向科先生自2008年6月至2011年12月擔任本公司全資附屬公司凱萊英生命科學技術副總經理及公共事業部主管，並自2015年3月起，彼亦擔任本公司全資附屬公司吉林凱萊英醫藥化學監事。除於本集團擔任的職務外，彼自2019年4月起亦擔任海英創(天津)投資管理有限公司監事。

徐向科先生於2003年7月取得內蒙古農業大學工程學學士學位，並於2018年12月完成上海高級金融學院高級工商管理碩士學位規定的所有要求。

董事會欣然呈列本董事會報告連同報告期間的經審核綜合財務報表。

一、 主營業務

凱萊英是一家全球知名的技術驅動型CDMO綜合服務商。通過向國內外製藥和生物技術公司提供端到端CMC服務及高效優質的研發及生產解決方案，我們加快了尖端藥物的臨床研究和商業化。憑藉多年行業經驗、敏銳的行業洞察力和在客戶中樹立的良好聲譽，我們鞏固了我們在創新藥物全球產業鏈中的第一梯隊地位。作為全球製藥公司的首選合作夥伴之一，我們持續擴展在小分子藥物CDMO領域的專業知識，同時多元化發展我們的產品和服務，以建立專業、全面的服務平台。於2016年11月18日，本公司A股於深圳證券交易所上市（證券代碼：002821）。於2021年12月10日，本公司H股於香港交易所主機板上市（證券代碼：6821）。

本公司主要子公司的業務及詳情載於財務報表附註1。本集團按主營業務劃分的年內收入分析載於本年報「管理層討論與分析」一節及財務報表附註5。

二、 業務回顧

本集團業務的討論及分析按照香港法例第622章《公司條例》附表五載於下列本年報內不同分部，該等分部是本董事會報告的組成部分：

- 董事長報告（第4至6頁）
- 業務回顧（第9至27頁）
- 財務摘要（第7至8頁）及財務回顧（第27至37頁）
- 潛在風險因素與解決方案（第45頁）
- 金融風險管理目標及政策（財務報表附註41）
- 報告期後事項（第87頁及財務報表附註42）

三、 環境政策及表現

本集團深知環保重要性，並未發現任何嚴重不符合所有與業務相關的法律及法規（包括健康及安全、工作場所狀況、僱傭及環境）的情況。本集團已實行環保措施，亦鼓勵員工於工作時注重環保，按實際需要用電及用紙，從而減少能源消耗及盡量減少不必要的浪費。報告期內，本集團制定並發佈了《環境管理政策》，以不斷探索公司環境高品質發展路徑，積極踐行綠色運營理念。有關本集團環境政策及表現的詳情，請參閱本公司另行刊發的「2024年環境、社會及管治報告」。

董事會報告

四、 經營業績

本集團於報告期內的綜合業績載於本年報第122至129頁。

財務概要

本公司股份於2016年11月18日在深圳證券交易所上市，H股於2021年12月10日在香港聯交所上市。本集團過去五個財政年度的已公佈業績以及資產、負債及權益概要（摘錄自己公佈經審核財務資料及財務報表）載於本年報第7至8頁。

五、 物業、廠房及設備

本集團於報告期內的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註13。

六、 儲備及可供分派儲備

本集團的儲備及其於本年度及過往年度變動的金額於本年報第126至127頁綜合權益變動表呈列。本集團於報告期內的儲備變動詳情載於財務報表附註32。

截至2024年12月31日，本公司根據中國企業會計準則計算的可供分派儲備為人民幣1,142.92百萬元。

七、 股本

本集團於報告期內的股本變動詳情載於財務報表附註30。

八、 足夠公眾持股量

香港聯交所已授予本公司豁免嚴格遵守上市規則第8.08(1)(b)條的規定，惟本公司的最低公眾持股量為以下最高者：(a)本公司已發行股本總額的7.0%，或(b)緊隨全球發售完成後因超額配股權獲行使時發行H股而增加的H股公眾持有百分比，及本公司不時不受禁售（即自由流通）限制的H股最低百分比為以下最高者：(a)本公司已發行股本總額的7.0%，或(b)緊隨全球發售完成後因超額配股權獲行使時發行H股而增加的自由流通H股股東持有百分比。根據本公司的公開資料及據董事會所知，本公司於報告期內及截至本年報報出日均維持香港聯交所要求的前述最低公眾持股量及自由流通量。

九、 優先購買權

公司章程或中華人民共和國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比例發售新股份。

十、 上市證券持有人的稅務優惠及豁免

本公司未知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅務優惠或豁免。

十一、 利潤分配

i. 本公司利潤分配政策

本公司已採納股息政策，就宣派、派付或分發其純利予本公司股東作為股息時提供原則及指引。

在建議或宣派股息時，本公司應維持足夠現金儲備，以應付其資金需求、未來增長以及其股權價值。本公司的股息政策詳情載於本年報「企業管治報告－股息政策」一節。

董事會在考慮宣派股息時，應同時考慮下列有關本集團的因素：經營業績、現金流及財務狀況、運營及資本開支要求、根據中國公認會計準則或國際財務報告準則確定的可供分派溢利（以較低者為準）、市場狀況、本公司的業務戰略及預測、本公司的合約限制及責任、稅項、監管限制、現金需求及可動用性及董事會認為相關的任何其他因素。

ii. 2024年利潤分配方案

董事會建議下列2024年利潤分配方案：向於確定股東符合2024年利潤分配方案資格的記錄日期的股東分派股息每10股普通股人民幣11.00元（含稅）（2023年：每10股普通股人民幣18.00元（含稅））。根據於2025年3月28日本公司已發行合共360,595,400股股份計算，且不包括已透過集中競價交易方式回購的本公司5,716,000股股份，建議末期股息總計金額約為人民幣390,367,340.00元（含稅）（2023年：人民幣641,939,094.00元（含稅））。

2024年利潤分配方案須待股東於本公司股東週年大會上批准，上述利潤分配預計將在不遲於股東週年大會召開後兩個月內派付予合資格股東。

與建議2024年利潤分配方案有關的暫停辦理股份過戶登記期間及確定享有2024年利潤分配方案資格的記錄日期的資料，將於適當時候公佈。

董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

董事會報告

iii. 稅項

A股股東

根據《財政部、國家稅務總局、證監會關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2012]85號)及《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)的規定，持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，暫減按50%計入應納稅所得額；持股期限超過1年的，其股息紅利所得暫免徵收個人所得稅。上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅。證券投資基金從上市公司取得的股息紅利所得，亦按照上述規定計徵個人所得稅。

根據《中國企業所得稅法》第二十六條第(二)項的規定，符合條件的居民企業之間的股息、紅利等權益性投資收益為免稅收入。

根據《中國企業所得稅法實施條例》第八十三條的規定，《中國企業所得稅法》第二十六條第(二)項所稱符合條件的居民企業之間的股息、紅利等權益性投資收益，是指居民企業直接投資於其他居民企業取得的投資收益。《中國企業所得稅法》第二十六條第(二)項所稱股權、紅利等權益性投資收益，不包括連續持有居民企業公開發行並上市流通的股票不足12個月取得的投資收益。

根據《中國企業所得稅法》及其實施條例的規定，非居民企業(在中國境內未設立機構、場所的，或者雖設立機構、場所但取得的所得與其所設機構、場所沒有實際聯繫的)股東取得股息所得，減按10%的稅率徵收企業所得稅。

H股股東

根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司向名列本公司H股股東名冊的非居民企業股東分派股息時須按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

根據《關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]第20號)的規定，外國個人從外商投資企業取得的股息及紅利所得暫免徵收個人所得稅。

建議股東向其稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司股份所涉及的中國、香港及其他國家(地區)稅務影響的意見。

十二、A股股權激勵計劃

根據中國證監會發佈並不時修訂及補充的《上市公司股權激勵管理辦法》，本公司可同時採納多種股權激勵計劃，任何有效期內涉及股權激勵計劃的A股股份總數不得超過本公司總股本的10%。

截至2024年12月31日止，公司有一個現行有效的A股激勵計劃，即2020年受限制A股股權激勵計劃，於2020年7月9日召開的股東大會上獲採納及批准。公司於2024年6月21日決定(1)終止實施2021年A股激勵計劃；(2)以人民幣130.14元／股的價格回購並註銷2021年A股股權激勵計劃授予的1,753,010股受限制A股股份，並於2024年7月19日獲股東批准。更多詳情，請參閱本公司於2024年6月21日及2024年7月19日發佈的相關公告及本公司於2024年6月28日發出的通函。

i. 各項A股股權激勵計劃的條款

各項A股股權激勵計劃的條款大致類似，概述如下：

目的

A股股權激勵計劃的目的是建立本公司的長期激勵機制，吸引及留住人才，調動本公司董事、高級管理層及核心技術僱員的積極性，推動股東、本公司及運營者利益達成一致，從而促進本公司持續、長期、健康的發展。

獎勵類型

A股股權激勵計劃規定了受限制A股股份的獎勵方式(「獎勵」)。

管理

股東大會是A股股權激勵計劃的最高權力機構。董事會是A股股權激勵計劃的管理機構。本公司監事會(「監事會」)及獨立非執行董事是A股股權激勵計劃的監督機構。

董事會報告

參與者範圍

本公司董事、中高級管理層及核心技術僱員（不包括獨立非執行董事、監事、持有本公司5%以上股份的股東、控股股東（定義見上市規則）及其配偶、父母和子女）（「參與者」）。

股份來源

A股股權激勵計劃的相關股份應為普通A股股份。

最大股份數目

根據2020年受限制A股股權激勵計劃下的初始授予及預留授予方案，截至本年報日期，參與者分別共獲得1,425,200及246,400股受限制A股股份。根據所有現行有效的A股股權激勵計劃，授予一名合資格僱員的獎勵的最大股份總數不得超過本公司發行在外總股本的1%。所有現行有效的A股股權激勵計劃所涉及的股份總數不得超過本公司發行在外總股本的10%。

A股股權激勵計劃的有效期

根據A股股權激勵計劃終止條款的規定，A股股權激勵計劃自授出獎勵之日（「初始授予」）起生效，截至該等獎勵不再處於任何鎖定狀態、完全行使或註銷。已授出未行使的A股股權激勵計劃的有效期不得超過60個月。截至本年報日期，2020年受限制A股股權激勵計劃剩餘期限為約4個月，以最後一批受限制A股股份解鎖為準。

授出日期

獎勵的授出日期由董事會決定，但須受股東大會批准的A股股權激勵計劃約束，該日期應為交易日。獎勵應於股東大會批准A股股權激勵計劃後60日內授予、登記及公告。否則，該A股股權激勵計劃應被終止，其項下未被授予的獎勵即告失效。

獎勵的授予及行使

根據A股股權激勵計劃的若干條款並受其約束，任何合資格僱員均可獲授予或行使獎勵，即獎勵的授予和行使與本公司及承授人達成或實現的里程碑相掛鉤。如本公司、相關承授人的業績及其他條件未能於規定期限內達成，則該等獎勵應由本公司回購或註銷。

授予價格及授予價格的確定依據

根據A股股權激勵計劃條款的調整，2020年受限制A股股權激勵計劃項下的受限制A股股份初始授予價格為人民幣117.07元／股，預留授予價格為人民幣149.88元／股。

2020年受限制A股股權激勵方案下的受限制A股股份的授予價格應不低於A股票面價值，且不低於下列價中較高者：

- (1) 授予公告日前一個交易日公司A股股票平均交易價格的50%，即首次授予為人民幣117.07元／股，預留授予為人民幣149.88元／股；及
- (2) 授予公告日前20個交易日公司A股股票平均交易價格的50%，即首次授予為人民幣110.21元／股，預留授予為人民幣145.26元／股。

授予價格是根據A股股權激勵計劃的相關規定，按照上述定價方法確定的。同時站在穩定人才和有效激勵參與者的視角，考慮到參與者解鎖受限制A股股權須達到的業績目標的難易程度。

A股股權激勵計劃的修訂或終止

A股股權激勵計劃的任何修訂或終止均應提交董事會及股東審議。監事會應發表相關意見，本公司法律顧問應向董事會提供有關修訂是否公平合理、是否符合A股股權激勵計劃及相關法律法規的專業意見。任何導致提前行使或解除限售或降低行使價格或授予價格的修訂應予禁止。

ii. 授出的受限制A股股份

截至2024年12月31日止，A股股權激勵計劃項下的273名合資格參與者共獲授予1,812,650股已授出未行使的受限制A股股份，但不包括由於某些參與者辭職，本公司回購並註銷的若干受限制A股股份。下表載列截至2024年12月31日止相關參與者根據A股股權激勵計劃持有的受限制A股股份：

董事會報告

被授予者分類	授予日	授予價格 (人民幣每股)	截至2024年 1月1日的 已授出 未行使的 獎勵數量	於報告期內 授予	於報告期內 解鎖 ⁽²⁾	於報告期內	截至2024年 12月31日的 已授出 未行使的 獎勵數量	解除 禁售期
			取消／ 失效					
高級管理層								
見附註 ⁽³⁾								
姜英偉(根據2020年受限制A股股權激勵計劃的初始授予)	2020年9月9日	80.46	75,600	–	75,600	–	–	
公司高級或中級管理人員 (不含高級管理人員)及主要 技術人員數量(共413人) ⁽¹⁾								
2020年受限制A股股權激勵計劃的初始授予的參與者 (214名員工)	2020年9月9日	80.46	311,430	–	297,570	13,440	420	
2020年受限制A股股權激勵計劃的預留授予的參與者 (35名員工)	2021年2月9日	104.26	87,360	–	–	28,140	59,220	
合計	不適用	不適用	2,369,668	–	373,170	183,848	1,812,650	

附註：

- (1) 概無參與者為獨立非執行董事、監事、持有本公司5%以上股份的股東、控股股東或其配偶、父母和子女。
- (2) 於報告期內解禁日前A股股權加權平均收盤價為人民幣79.40元/A股。
- (3) A股股權激勵計劃相關獎勵的限售期分別為12個月、24個月及36個月。上述所有限售期自該等獎勵的登記日期(「登記日期」)起計算。於限售期內，該等獎勵不得轉讓、用作擔保或償還債務。

根據初始授予而授出的受限制A股股份的解除限售期(「**解除限售期**」)載列如下。

A股股權激勵計劃的解除限售期：

	解除限售期	解除限售比例
第一個解除限售期	自登記日期起12個月後的第一個交易日至自登記日期起24個月內的最後一個交易日	40%
第二個解除限售期	自登記日期起24個月後的第一個交易日至自登記日期起36個月內的最後一個交易日	30%
第三個解除限售期	自登記日期起36個月後的第一個交易日至自登記日期起48個月內的最後一個交易日	30%

有關報告期內回購及註銷的受限制A股股份的詳情，請參閱本年報「一 購買、出售或贖回本公司上市證券」一節。

十三、員工持股計劃

本公司2022年員工持股計劃(「**2022年員工持股計劃**」)於2022年12月16日召開的股東大會上獲採納及批准。員工持股計劃為本公司的一項酌情員工持股計劃且不涉及授予本公司發行新的股份或其他任何新證券的期權，且不構成上市規則第17章所指的股份期權計劃。

員工持股計劃的目的在於建立和完善員工、股東的利益互惠機制，改善本公司治理水準，提高員工的凝聚力和本公司的競爭力，調動員工的積極性和創造性，促進本公司長期、持續、健康發展。員工持股計劃的參加對象為本公司的董事(不含獨立非執行董事)、高級管理人員或核心技術(業務)人員，總人數合計不超過608人，包括董事(不含獨立非執行董事)4人、高級管理人員6人。最終參加對象根據員工持股計劃的實際繳款情況確定。

董事會報告

員工持股計劃涉及的標的股份規模為不超過4,454,800股A股股份。根據2022年員工持股計劃以及公司所有其他有效的股權激勵計劃，授予合資格員工的最大股份數量不得超過公司已發行總流通股本的1%。員工持股計劃涉及的標的股份來源為本公司通過回購專用賬戶從二級市場上完成回購的A股。2022年員工持股計劃下標的股份的平均回購價格為約人民幣152.9元／股。員工持股計劃的資金來源為本公司員工的合法薪酬、自籌資金以及法律法規允許的其他方式。本公司不以任何方式向參加對象提供墊資、擔保、借貸等財務資助。本次員工持股計劃不涉及槓桿資金，亦不存在協力廠商為員工參加員工持股計劃提供獎勵、補貼或兜底等的安排。員工持股計劃籌集資金總額不超過人民幣155,918,000.00元，以「份」為單位認購和持有，每份額面值為人民幣1.00元，員工持股計劃持有的份額上限應不超過155,918,000.00個份額。2023年5月22日，2022年員工持股計劃已辦理相關股份轉讓登記手續，並通過非交易過戶等法律法規允許的方式獲得本公司回購專用賬戶所持有的A股股份，受讓價格為每股人民幣35.00元。有關員工持股計劃的更多詳情，請參閱本公司於2022年11月17日及2022年12月16日發佈的相關公告及本公司於2022年11月28日發出的通函。本次員工持股計劃的初始存續期為54個月，自公司公告最後一批標的A股股票過戶至2022年員工持股計劃名下之日（「起始日期」）起算，截至本年報日期，剩餘期限為31個月，受2022年員工持股計劃相關條款的提前終止規定約束。

截至2024年12月31日止，2022年員工持股計劃授予588名參與者共計93,025,800已授予但未行使的份額，即4,429,800股標的受限制A股股份。以下為報告期間內根據2022年員工持股計劃授予的已授予但未行使股變動詳情：

姓名／參與者類別	截至2024年 1月1日的 已授予但 未行使的 份額數目	於報告期內 授予	於報告期內 解鎖	於報告期內 取消／ 失效 ⁽²⁾	截至2024年 12月31日止 的已授予但 未行使的 份額數目	鎖定期間
董事及高級管理層：						見附註 ⁽¹⁾
楊蕊女士	5,250,000	—	—	2,100,000	3,150,000	
張達先生	7,000,000	—	—	2,800,000	4,200,000	
XINHUI HU博士	9,800,000	—	—	3,920,000	5,880,000	
洪亮先生	5,250,000	—	—	2,100,000	3,150,000	
陳朝勇先生	5,250,000	—	—	2,100,000	3,150,000	
姜英偉先生	4,200,000	—	—	1,680,000	2,520,000	
肖毅博士	700,000	—	—	280,000	420,000	
周炎博士	2,800,000	—	—	1,120,000	1,680,000	
徐向科先生	2,800,000	—	—	1,120,000	1,680,000	
張婷女士	1,750,000	—	—	700,000	1,050,000	
核心技術（業務）人員（總計578人）	110,243,000	—	—	44,097,200	66,145,800	
合計	155,043,000	—	—	62,017,200	93,025,800	

附註：

(1) 2022年員工持股計劃鎖定期如下：

- (a) 2022年員工持股計劃第一批相關股份的鎖定期為自起始日期起12個月，佔2022年員工持股計劃總股份的40%；
- (b) 2022年員工持股計劃第二批相關股份的鎖定期為自起始日期起24個月，佔2022年員工持股計劃總股份的30%；及
- (c) 2022年員工持股計劃第三批相關股份的鎖定期為自起始日期起36個月，佔2022年員工持股計劃總股份的30%。

2022年員工持股計劃的參與者還自願承擔了如下額外的鎖定期：

- (a) 各份額的所有持有人自願承諾，自每批次鎖定期屆滿之日起三個月內，不得以任何形式分配備批次已滿足上述解鎖條件的標的股份權益；
 - (b) 若每批次鎖定期屆滿之日起3個月額外鎖定期滿前20個交易日的公司收盤市值的算術平均值較董事會批准員工持股計劃之日前20個交易日市場收盤價的算術平均值（即人民幣548.89億元）的增長率分別低於45%、55%和65%，則相應批次的標的股份應當在鎖定期屆滿之日起3個月後額外鎖定3個月；及
 - (c) 在額外鎖定期屆滿後至本員工持股計劃到期前，本員工持股計劃將根據2022年員工持股計劃的安排和當時市場情況決定是否處置標的A股股份，並辦理各批次滿足解鎖條件的出售事宜。
- (2) 根據2022年員工持股計劃的相關規定，第一批標的股份鎖定期於2024年5月23日到期，但未達到目標業績。首批滿足解禁條件擬解禁的1,771,920股股份佔2022年ESOP股份總數的40%，佔公司當時總股本的0.48%，現不予解禁。更多詳情，請參閱本公司於2024年5月24日發佈的相關公告。

於報告期內，公司並無授予任何限制性A股或單位。因此，報告期內根據本公司所有股權計劃授予的獎勵及期權下可發行的股份數目除以報告期內已發行股份（不包括庫存股）的加權平均數不適用。有關詳情，請參閱本年報「—A股激勵計劃」和「—員工持股計劃」章節。

十四、購買、出售或贖回本公司上市證券

i. A股股份回購

根據股東於2024年2月29日批准的股權回購計劃，公司正在通過集中競價方式用自有資金回購部分A股股權，用於實施公司員工持股計劃或股權激勵計劃，以及用於公司的註冊資本註銷和減少。用於實施員工持股計劃或股權激勵計劃的回購A股數量不超過回購A股總數的60%，用於註冊資本註銷、減少的回購A股數量不低於回購A股總數的40%。本次回購全部使用公司自有資金，確保交易價格不超過回購計劃規定的人民幣157.00元／股（含）的最高限額。更多詳情，請參閱本公司於2024年1月31日及2024年2月29日發佈的相關公告及本公司於2024年2月6日發出的通函。

鑒於公司2023年年度股息分配情況，根據中國證監會和深圳證券交易所的要求，公司將A股最高回購價格相應調整為人民幣155.27元／股，自2024年6月28日（除權除息日）起生效。更多詳情，請參閱本公司於2024年6月27日發佈的相關公告。

截至2025年2月18日止，上述回購A股股份方案已實施完成，實施回購A股股份期間為2024年3月7日至2025年2月18日。公司通過深圳證券交易所集中競價方式累計成功回購A股股份數量12,300,701股，佔公司A股總股本的3.6161%。回購價格從人民幣71.65元／股至人民幣102.00元／股不等，合計支付的總金額為人民幣999,644,601.56元（不含佣金及額外費用）。本次股份回購符合相關法律法規和預定的公司回購方案。經中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司審核確認，公司本次回購A股股份註銷事宜於2025年2月26日辦理完成。有關進一步詳情，請參閱公司於2025年2月18日及2025年2月27日發佈的相關公告。

以下為報告期內按月列示之股份回購明細：

月份	回購股份數量	單股最高回購價 (人民幣元)	單股最低回購價 (人民幣元)	回購總金額 (人民幣元)
2024年3月	1,762,508股A股	130.14	80.46	177,322,101.56
2024年4月	5,319,709股A股	86.29	75.53	423,627,998.01
2024年5月	3,003,112股A股	85.79	75.73	244,230,377.15
2024年6月	2,399,220股A股	75.17	71.65	176,994,121.70
2024年8月	1,753,430股A股	128.34	78.66	225,014,340.60

ii. 回購及註銷根據2020年及2021年A股股權激勵計劃授予的部分受限制A股股票

由於部分A股股權激勵計劃的激勵對象離職，於2023年12月22日，董事會審議並批准了分別以A股人民幣104.26元／股的回購價格回購並註銷根據2020年受限制A股股權激勵計劃預留授予的1,260股受限制A股股份，以及以A股人民幣130.14元／股的回購價格回購並註銷根據2021年受限制A股股權激勵計劃初始授予而持有但尚未解除限售的100,520股受限制A股股份。本次回購及註銷的所需資金（即人民幣13,213,040.40元）均來自公司自有資金。於2024年1月22日，2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會及2024年第一次H股類別股東大會審議並批准上述受限制A股股份的回購註銷。上述受限制A股股份的回購及註銷不會對公司的經營業績或財務狀況產生任何重大影響。更多詳情，請參閱本公司於2023年12月22日及2024年1月22日發佈的相關公告及本公司於2024年1月2日發出的通函。上述受限制A股股份的回購及註銷已於2024年3月26日完成。更多詳情，請參閱本公司於2024年3月26日發佈的相關公告。

由於部分A股股權激勵計劃的激勵對象離職，於2024年3月15日，董事會審議並批准了分別以A股人民幣80.46元／股的回購價格回購並註銷根據2020年受限制A股股權激勵計劃初始授予的420股受限制A股股份。本次回購及註銷的所需資金（即人民幣33,793.20元）均來自公司自有資金。於2024年7月19日，2024年第三次臨時股東大會、2024年第四次A股類別股東大會及2024年第四次H股類別股東大會審議並批准該等受限制A股股份的回購註銷。更多詳情，請參閱本公司於2024年3月15日及2024年7月19日發佈的相關公告及本公司於2024年6月28日發出的通函。上述受限制A股股份的回購及註銷已於2024年8月14日完成。更多詳情，請參閱本公司於2024年8月14日發佈的相關公告。

由於部分A股股權激勵計劃的激勵對象離職，於2024年8月16日，董事會審議並批准了分別以A股人民幣102.46元／股的回購價格回購並註銷根據2020年受限制A股股權激勵計劃預留授予的1,680股受限制A股股份。本次回購及註銷的所需資金（即人民幣172,132.80元）均來自公司自有資金。於2025年4月3日，2025年第一次臨時股東大會、2025年第一次A股類別股東大會及2025年第一次H股類別股東大會將審議上述受限制A股股份的回購註銷。上述受限制A股股份的回購及註銷不會對公司的經營業績或財務狀況產生任何重大影響。更多詳情，請參閱本公司於2024年8月16日發佈的相關公告及本公司於2025年3月18日發出的通函。

董事會報告

iii. 終止實施2021年受限制A股股權激勵計劃及受限制A股股份的回購和註銷

於2024年6月21日，董事會批准終止實施2021年A股股權激勵計劃，回購並註銷由245名符合資格的激勵對象持有的根據2021年受限制A股股權激勵計劃預留授予的1,753,010股受限制A股股份。根據分別於2023年6月9日和2024年6月6日舉行的公司2022年和2023年股東週年大會審議批准的公司2022年和2023年利潤分配方案，對2021年A股激勵計劃初始授予持有的受限制A股股份的回購價格已調整為人民幣128.34元／股。經上述調整後，用於上述回購註銷的資金總額為人民幣224,981,303.40元，均來源於公司自有資金。於2024年7月19日，《關於終止實施2021年限制性股票激勵計劃暨回購註銷限制性股票的議案》經2024年第三次臨時股東大會、2024年第四次A股類別股東大會和2024年第四次H股類別股東大會審議通過。更多詳情，請參閱本公司於2024年6月21日及2024年7月19日發佈的相關公告及本公司於2024年6月28日發出的通函。上述受限制A股股份的回購及註銷已於2024年8月14日完成。更多詳情，請參閱本公司於2024年8月14日發佈的相關公告。

除上述披露外，於報告期內，本公司及其任何附屬公司未購買、出售或贖回本公司的任何公開發行證券（包括出售庫存股）。截至2024年12月31日止，公司持有12,838,703股庫存股，用於實施公司員工持股計劃或股權激勵方案以及註銷、減少註冊資本。

十五、證券發售所得款項淨額用途

i. 全球發售所得款項淨額用途

本公司全球發售所得款項淨額（扣除承銷費用及相關上市開支）（「**全球發售所得款項淨額**」）約為港幣7,318.07百萬元⁽¹⁾，截至2024年12月31日止的未動用所得款項淨額的結餘約為港幣1,563.73百萬元。

全球發售所得款項淨額已經及將會根據招股章程所載用途運用，除2024年1月本公司對幾個項目的主要目的進行了更改。下表載列所得款項淨額的計劃用途及於2024年12月31日的實際用途：

全球發售所得款項淨額用途		所得款項 淨額分配 (百萬港元)	所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	未動用金額 (於2024年 1月1日) (百萬港元)	於報告期內 已動用金額 (百萬港元)	已動用金額 (直至2024年 12月31日) (百萬港元)	未動用金額 (於2024年 12月31日) (百萬港元)	剩餘所得款項 淨額分配的預 期使用時間表
進一步提高小分子CDMO解決方案的 產能及能力	20%	1,463.61	1,195.82	1,097.71	498.28	864.18	599.43	
— 小分子綜合研發及生產基地的建設 及採購相關設備及機器	15%	1,097.71	896.86	1,097.71	498.28	498.28	599.43	2025年12月 或之前
— 升級設備及機器並擴大天津及敦化 現有生產基地的產能	5%	365.90	298.96	—	—	365.90	—	不適用
加強新興服務並擴大我們的服務內容	35%	2,561.32	2,092.68	365.90	331.87	2,527.29	34.03	
— 建設天津的寡核苷酸及多肽的研發 及生產設施，並投資於重組DNA產 品(包括mAb)及ADC的研發及生 產設施	20%	1,463.61	1,195.82	—	—	1,463.61	—	不適用
— 提高我們在生物合成解決方案及藥 物製劑解決方案方面的能力	10%	731.81	597.91	—	—	731.81	—	不適用

董事會報告

		所得款項 淨額分配	所得款項 淨額分配	未動用金額 (於2024年 1月1日)	於報告期內 已動用金額	已動用金額 (直至2024年 12月31日)	未動用金額 (於2024年 12月31日)	剩餘所得款項 淨額分配的預 期使用時間表
全球發售所得款項淨額用途		(百萬港元)	(人民幣百萬元)	(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	(百萬港元)	
— 提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力及建設天津的寡核苷酸及多肽的研發及生產設施。	5%	365.90	298.95	365.90	331.87	331.87	34.03	2025年12月 或之前
投資研發項目及保持我們的技術領先地位	20%	1,463.61	1,195.82	—	—	1,463.61	—	
— 升級我們的連續生產技術平台	10%	731.81	597.91	—	—	731.81	—	不適用
— 為我們的合成生物技術研發中心引領的研發項目提供資金	10%	731.80	597.91	—	—	731.80	—	不適用
戰略性設立海外附屬公司，進行海外投資，進一步擴大產能，完善海外銷售中心，收購目標公司股權。	15%	1,097.71	896.86	1,097.71	167.44	167.44	930.27	2025年12月 或之前
營運資金及一般企業用途	10%	731.81	597.91	—	—	731.81	—	不適用
	100%	7,318.06	5,979.09	2,561.32	997.59	5,754.33	1,563.73	

附註：

- (1) 所得款項總額淨額包括於2021年12月全球發售所得款項淨額約港幣6,844.28百萬元及於2022年1月部分行使超額配股權（如本公司於2022年1月2日的公告所披露）所得款項港幣473.79百萬元。

ii. 全球發售所得款項淨額用途部分變更

鑒於市場情況及本公司業務需要，董事會提議並於2024年1月22日股東批准以下所得款項用途的部分變更。

初始建議主要用途	變更後的建議主要用途	佔比	所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)
鎮江小分子綜合研發及生產基地的二期建設，並採購相關設備及機器(「鎮江項目」)	小分子綜合研發及生產基地的建設及採購相關設備及機器。	15%	896.86
建立我們與先進的治療型醫藥產品(「ATMP」)相關的能力(「ATPM項目」)	提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力及建設天津的寡核苷酸及多肽的研發及生產設施。	5%	298.95
選擇性地進行戰略投資及收購(「戰略投資及收購項目」)	戰略性設立海外附屬公司，進行海外投資，進一步擴大產能，完善海外銷售中心，收購目標公司股權。	15%	896.86

董事會報告

變更理由

鎮江項目變更

在實施鎮江項目的早期階段，本公司注意到潛在地塊的地質條件無法滿足該項目的施工要求。經全面評估我們的整體發展戰略後，本公司擬將最初分配至鎮江項目的所得款項重新分配至小分子綜合研發及生產基地的建設及採購相關設備及機器。上述建議變更將大幅提升我們小分子CDMO業務的研發能力，鞏固我們的市場份額，並為本公司的長期穩定發展提供堅實的基礎。

ATMP項目變更

我們的生物大分子業務分部於2022年3月引入若干外部投資者，旨在利用高水準的一站式專業研發服務，進軍快速增長的國內外先進的ATMP CDMO市場。這補充了我們生物大分子業務分部的資金來源。為有效利用所得款項，本公司擬將最初分配至ATMP項目的所得款項重新分配至提高我們在生物合成解決方案及藥物製劑解決方案方面的能力，及建設天津的寡核苷酸及多肽的研發及生產設施。上述建議變更將進一步提升我們現有的一體化研發及生產服務能力至更高水準及更大規模。

戰略投資及收購項目變更

本公司擬將最初分配至戰略投資及收購項目的所得款項重新分配至戰略性設立海外附屬公司，進行海外投資，以進一步擴大產能，完善海外銷售中心，收購目標公司股權。上述建議變更根植於本公司現有的海外框架，旨在不斷深化拓展國際市場，並與現有平台產生有效的協同效應。

有關部分全球所得款項淨額用途變更的詳情，請參閱本公司於2023年12月22日及2024年1月22日發佈的公告，以及本公司於2024年1月2日發佈的通函。

iii. A股非公開發行所得款項淨額用途

公司於2020年9月以人民幣227.00元／股的發行價向指定投資者發行了10,178,731股A股股份，所得款項淨額（「A股非公開發行所得款項」）人民幣2,274,960,656.06元（扣除與A股非公開發行相關的費用）。下表載列截至2024年12月31日止A股非公開發行所得款項投入的項目及A股非公開發行所得款項在上述項目上的使用情況：

項目名稱	擬由A股非公開發行所得款項提供的投資金額 (人民幣萬元)	截至2024年12月31日止的 累計投資額 (人民幣萬元)	充分利用A股非公開發行所得款項分配的 預期使用時間表
凱萊英生命科學技術(天津)有限公司司創新藥一站式服務平台擴建項目	2,204.63	2,204.63	不適用
生物大分子創新藥及製劑研發生產平台建設項目	6,551.69	6,551.69	不適用
凱萊英藥業(江蘇)有限公司生物醫藥研發生產一體化基地項目	60,000.00	6,021.28	2026年6月30日或之前
凱萊英生命科學技術(天津)有限公司化學大分子項目	40,000.00	40,000.00	2023年12月
天津凱萊英生物科技有限公司綠色關鍵技術開發及產業化項目	13,257.10	13,257.10	2024年6月
補充流動資金	66,057.20	66,057.20	不適用
凱萊英生命科學技術(江蘇)有限公司藥物研發中心項目	20,000.00	9,021.25	2026年6月30日或之前
天津凱萊英生物科技有限公司高端製劑中試及產業化項目	10,000.00	3,624.39	2026年6月30日或之前
凱萊英生命科學技術(天津)有限公司連續反應技術服務平台建設項目一期工程項目	10,000.00	9,997.33	2025年6月30日或之前
	228,070.62	156,734.87	

董事會報告

iv. A股非公開發行募集資金用途變更

本公司結合國內外小分子CDMO行業和市場動態，順應本公司發展戰略，為切實提高募集資金使用效率，於2024年6月26日，董事會提議擬減少凱萊英藥業（江蘇）有限公司生物醫藥研發生產一體化基地項目（「**泰興項目**」）的承諾使用募集資金投資金額，並將該項目的預定可使用狀態日期延期至2026年6月30日，上述決議已於2024年7月19日獲股東批准。前述項目募集資金調減部分將被投入至凱萊英生命科學技術（江蘇）有限公司藥物研發中心項目（「**研發中心項目**」）、天津凱萊英生物科技有限公司高端製劑中試及產業化項目（「**製劑中試及產業化項目**」）和凱萊英生命科學技術（天津）有限公司連續反應技術服務平台建設項目一期工程項目（「**連續反應技術項目**」）（「**建議變更**」）。

項目名稱	A股非公開發行募集資金 擬投入金額 (建議變更前) (人民幣萬元)	尚未使用的 A股非公開發行募集資金 (建議變更前) (人民幣萬元)	A股非公開發行募集資金 擬投入金額 (建議變更後) (人民幣萬元)	A股非公開發行所得 款項淨額分配的預期 使用時間表
泰興項目	100,000.00	5,153.57	60,000.00	2026年6月30日或之前
研發中心項目	—	—	20,000.00	2026年6月30日或之前
製劑中試及產業化項目	—	—	10,000.00	2026年6月30日或之前
連續反應技術項目	—	—	10,000.00	2025年6月30日或之前

研發中心項目

- 項目名稱：凱萊英生命科學技術（江蘇）有限公司藥物研發中心項目
- 項目實施主體：凱萊英生命科學技術（江蘇）有限公司
- 項目實施地點：中國江蘇省蘇州工業園區
- 項目建設週期：36個月
- 項目投資金額：人民幣30,000.00萬元，其中固定資產投資約為人民幣28,474.00萬元，鋪底流動資金約為人民幣1,526.00萬元。本公司擬使用人民幣20,000.00萬元募集資金用於實施項目，剩餘部分由本公司自籌解決
- 項目建設內容：該項目涉及新建辦公科研樓一座，並在其中建立小分子藥物研發中心、生物合成研發中心進行研發試驗

製劑中試及產業化項目

- 項目名稱：天津凱萊英生物科技有限公司高端製劑中試及產業化項目
- 項目實施主體：天津凱萊英生物科技有限公司
- 項目實施地點：中國天津經濟技術開發區西區新樟路6號
- 項目建設週期：24個月
- 項目投資金額：人民幣11,000.00萬元，其中建設投資約人民幣10,782.55萬元，鋪底流動資金約人民幣220.00萬元。本公司擬使用10,000.00萬元募集資金用於實施項目，剩餘部分由本公司自籌解決
- 項目建設內容：本項目將新建一棟三層製劑車間及附屬配套公用工程設施；購置主要的生產設施、設備及公用工程設備約30台／套

連續反應技術項目

- 項目名稱：凱萊英生命科學技術（天津）有限公司連續反應技術服務平台建設項目一期工程項目
- 項目實施主體：凱萊英生命科學技術（天津）有限公司
- 項目實施地點：中國天津經濟技術開發區西區
- 項目建設週期：12個月
- 項目投資金額：人民幣12,000.00萬元，其中建設投資人民幣10,855.00萬元，鋪底流動資金人民幣1,145.00萬元。本公司擬使用人民幣10,000.00萬元募集資金用於實施項目，剩餘部分由本公司自籌解決。
- 項目建設內容：項目涉及建設研發及生產車間一座及附屬公用工程、環保工程等配套設施若干，購置研發及生產配套設施、設備合計600餘台／套。

董事會報告

有關A股非公開發行募集資金及相關新項目變更及延期使用的詳情，請參閱本公司於2024年6月26日及2024年7月19日發佈的公告及本公司於2024年6月28日發佈的通函。

利用全球發售和A股非公開發行所得款項的預期時間表是公司考慮當前和未來市場狀況以及業務發展和需求等因素，基於最佳估計確定的，因此可能會發生變化。

十六、董事、監事及高級管理層

截至本年報日期的本集團董事、監事及高級管理層名單載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。

i. 董事、監事及高級管理層履歷詳情

截至本年報日期的本集團董事、監事及高級管理層履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。

ii. 董事資料變動

除本年報所披露者外，概無董事、監事及高級管理層資料的其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

十七、董事及監事服務合約

根據香港上市規則第19A.54及19A.55條，我們已與各董事及監事訂立合同，內容有關(其中包括)(i)遵守相關法律及法規，(ii)遵守組織章程細則，以及(iii)仲裁條文。

除上文所披露者外，概無董事或監事與本集團任何成員公司已訂立任何董事或監事服務合同(於一年內屆滿或可由相關僱主於一年內終止而毋須支付賠償(不包括法定賠償)的合同除外)。

十八、董事、監事及最高行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2024年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

i. 於本公司股份或相關股份的權益

董事及最高行政 人員姓名	權益性質	股份類別	擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	佔相關股份類別	佔本公司已發行
				已發行股份概約 百分比	股份概約 百分比
Hao Hong博士	實益擁有人	A股	14,268,699 (L)	4.19%	3.88%
	受控法團權益	A股	115,133,168 (L) ⁽²⁾	33.85%	31.31%
Ye Song博士	配偶權益	A股	129,401,867 (L) ⁽³⁾	38.04%	35.19%
張達先生	實益擁有人	A股	326,000 (L)	0.10%	0.09%
洪亮先生	實益擁有人	A股	20,000 (L)	0.01%	0.01%
	受控法團權益	A股	6,555,504 (L) ⁽⁴⁾	1.93%	1.78%
張婷女士	實益擁有人	A股	6,900 (L)	0.002%	0.002%

附註：

(1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉。

(2) Hao Hong博士於ALAB直接持有71.37%的股權。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於ALAB所持有的股份中擁有權益。

(3) Ye Song博士為Hao Hong博士的配偶。根據證券及期貨條例，Ye Song博士被視為於Hao Hong博士擁有權益的相同股份中擁有權益。

(4) 洪亮先生於天津國榮商務資訊諮詢有限公司直接持有43.46%的股權。因此，洪亮先生被視為於天津國榮商務資訊諮詢有限公司所持有的6,555,504股A股中擁有權益。

(5) 於2024年12月31日，本公司已發行股份數目為367,718,103股，其中包括27,553,260股H股及340,164,843股A股（包括庫存股）。

董事會報告

ii. 於相聯法團的權益

董事及最高行政人員姓名	相關法團	權益性質	擁有權益的股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
Hao Hong博士	天津有濟醫藥科技發展有限公司 (「有濟醫藥科技」)	受控法團權益	3,418,800 (L) ⁽²⁾	9.15%
	上海凱萊英生物技術發展有限公司 (「凱萊英生物技術發展」)	實益擁有人	2,289,157 (L) ⁽³⁾	1.00%
楊蕊女士	凱萊英生物技術發展	受控法團權益	13,734,940 (L) ^{(3),(4)}	6.00%
張達先生	凱萊英生物技術發展	受控法團權益	4,578,313 (L) ^{(3),(4)}	2.00%

附註：

(1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉。

(2) 本公司持有有濟醫藥科技的29.03%股權，因此有濟醫藥科技為本公司的相聯法團。Hao Hong博士為天津天浩管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「天津天浩」)的有限合夥人，持有天津天浩90.70%的有限合夥權益。有濟醫藥科技為在中國成立的有限公司，註冊資本為人民幣37,369,689元，其中天津天浩出資人民幣3,418,800元，約佔有濟醫藥科技註冊資本的9.15%。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於天津天浩所持有的有濟醫藥科技的有限合夥權益中擁有權益。

(3) 本公司持有凱萊英生物技術發展的83.00%權益，因此凱萊英生物技術發展為本公司的相聯法團。上述股份數目僅代表Hao Hong博士直接持有的凱萊英生物技術發展的股本所佔的權益份額。

(4) 凱萊同心(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「AsymCore」)(為楊蕊女士的受控法團)和天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金(有限合夥)(「海河凱萊英基金」)(為楊蕊女士及張達先生的受控法團)分別持有凱萊英生物技術發展的4%及2%權益。楊蕊女士為AsymCore的普通合夥人，並持有其99%權益。海英創(天津)投資管理有限公司為海河凱萊英基金的普通合夥人，而海英創(天津)投資管理有限公司由雲起(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「雲起管理」)擁有約44.38%權益，而雲起管理由楊蕊女士及張達先生分別擁有60%及40%權益。因此，根據證券及期貨條例，楊蕊女士(透過AsymCore和海河凱萊英基金)及張達先生(透過海河凱萊英基金)被視為於凱萊英生物技術發展的股權中擁有權益。

iii. 於相聯法團的債券權益

董事及首席 執行官姓名	相關法團	權益性質	持有相關債券之本金額	佔相關已發行 債券本金總額之 概約百分比
Hao Hong博士	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣7,920,783元 ^{(2),(3)}	15.84%
楊蕊女士	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣20,198,135元 ^{(2),(4),(5)}	40.40%
張達先生	有濟醫藥科技 ⁽¹⁾	受控法團權益	人民幣20,198,135元 ^{(2),(4),(5)}	40.40%

附註：

- (1) 本公司持有有濟醫藥科技的29.03%股權，因此有濟醫藥科技為本公司的相聯法團。
- (2) 該等債券為不可自由轉讓，但可轉換為有濟醫藥科技的股份的可換股債券。可換股債券本金總額為人民幣50,000,000元，其中(i)人民幣21,881,082元由本公司認購，(ii)人民幣12,198,135元由海河凱萊英基金認購，(iii)人民幣8,000,000元由濟航(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「濟航天津」)認購及(iv)人民幣7,920,783元由天津天浩認購。有關可換股債券的更多詳情，請參閱本公司於2023年4月11日發佈的公告。
- (3) 可換股債券的本金額人民幣7,920,783元由天津天浩持有。Hao Hong博士為天津天浩的有限合夥人，持有天津天浩90.70%的有限合夥權益。有濟醫藥科技為在中國成立的有限公司，註冊資本為人民幣37,369,689元，其中天津天浩出資人民幣3,418,800元，約佔有濟醫藥科技註冊資本的9.15%。根據證券及期貨條例，Hao Hong博士被視為於天津天浩所持有的有濟醫藥科技的債券中擁有權益。
- (4) 可換股債券的本金額人民幣12,198,135元由海河凱萊英基金持有。海英創(天津)投資管理有限公司為海河凱萊英基金的普通合夥人，而海英創(天津)投資管理有限公司由雲起管理擁有約44.38%權益，而雲起管理由楊蕊女士及張達先生分別擁有60%及40%權益。根據證券及期貨條例，楊蕊女士及張達先生透過海河凱萊英基金被視為於有濟醫藥科技的債券中擁有權益。
- (5) 可換股債券的本金額人民幣8,000,000元由濟航天津持有。楊蕊女士及張達先生分別於濟航天津擁有56.18%及43.70%權益。根據證券及期貨條例，楊蕊女士及張達先生透過濟航天津被視為於有濟醫藥科技的債券中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司董事、監事或最高行政人員未知悉於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉。

十九、主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事所知，截至2024年12月31日，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份的權益或淡倉：

主要股東名稱	權益性質	股份類別	佔相關股份類別		佔本公司已發行股份 概約百分比
			擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	已發行股份 概約百分比	
ALAB	實益擁有人	A股	115,133,168 (L)	33.85%	31.31%
Fidelity Management & Research Company LLC	實益擁有人	H股	2,328,185 (L)	8.45%	0.63%
	受控法團權益	H股	487,415 (L)	1.77%	0.13%
JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited	投資經理	H股	3,184,300 (L)	11.56%	0.87%
Schroders PLC	投資經理	H股	3,325,500 (L)	12.07%	0.90%
Norges Bank	實益擁有人	H股	1,697,100 (L)	6.16%	0.46%
Citigroup Inc.	受控法團權益	H股	327,098 (L)	1.19%	0.09%
	受控法團權益	H股	309,618 (S)	1.12%	0.08%
	核准借出代理人	H股	1,050,995 (P)	3.81%	0.29%

附註：

(1) (L)代表好倉，(S)代表淡倉，(P)代表可供借出的股份。

(2) 於2024年12月31日，本公司已發行股份數目為367,718,103股，其中包括27,553,260股H股及340,164,843股A股（包括庫存股）。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日，本公司未知悉任何人士（董事、監事及最高行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本的權益或淡倉。

二十、董事的彌償保證

於報告期內，本公司已就董事及高級職員的責任保險實施獲准許的彌償條文（定義見香港公司條例）。

二十一、董事購買股份或債權證的權利

除本年報「—A股股權激勵計劃」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至2024年12月31日止年度內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債權證，或已行使任何該等權利。

二十二、董事於競爭業務的權益

各董事（獨立非執行除外）確認，截至2024年12月31日止年度直至本年報日期，彼等概無在與我們業務直接或間接競爭或可能競爭且根據上市規則第8.10條須予披露的業務中擁有任何權益。我們的非執行董事可能不時在更廣泛的醫療及生物製藥行業內的私人及公眾公司董事會任職。然而，由於該等非執行董事並非我們行政管理層團隊的成員，我們認為彼等作為該等公司董事的權益不會令我們無法繼續獨立於彼等可能不時擔任董事的其他公司經營業務。

二十三、關連交易

為把握全球及國內創新生物製藥、合成生物市場的機遇並建立基於「資產+資本+服務」的戰略業務合作模式，本公司擬投資設立專注於創新生物製藥、合成生物等產業的專門性投資基金。於2024年4月29日，凱萊英生命科學技術（天津）有限公司（「**凱萊英生命科學技術**」），本公司全資附屬公司，作為基金有限合夥人（定義見下）與(i)天津信銀恒澤管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「**信銀恒澤**」），作為基金普通合夥人（定義見下），(ii)海尊創（天津）企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「**海尊創企業管理**」），作為基金普通合夥人（定義見下），(iii)天津市海河產業基金合夥企業（有限合夥）（「**海河產業基金**」），作為基金有限合夥人（定義見下）及(iv)天津生態城國有資產經營管理有限公司（「**天津生態城**」），作為基金有限合夥人（定義見下）訂立合夥協議，共同設立基金，用於日後投資創新生物製藥、合成生物等產業（「**基金**」）。

董事會報告

根據合夥協議，基金認繳出資額總額為人民幣754.0百萬元（「**認繳出資額總額**」），其中，(i)信銀恒澤將認繳的出資額為人民幣1.0百萬元，即佔認繳出資額總額的約0.1%；(ii)海尊創企業管理將認繳的出資額為人民幣3.0百萬元，即佔認繳出資額總額的約0.4%；(iii)海河產業基金將認繳的出資額為人民幣300.0百萬元，即佔認繳出資額總額的約39.8%；(iv)凱萊英生命科學技術將認繳的出資額為人民幣300.0百萬元，即佔認繳出資額總額的約39.8%；及(v)天津生態城將認繳的出資額為人民幣150.0百萬元，即佔認繳出資額總額的約19.9%。透過訂立合夥協議，本公司旨在加強其技術能力，支持其業務擴張計劃，助推持續穩定發展，促進其產業資源與專業投資機構的專業知識和資本的良性互動。

有限合夥人海尊創企業管理由天津尊濟私募基金管理有限公司（「**天津尊濟**」），作為其普通合夥人擁有95.0%權益。天津尊濟由本公司的前任獨立非執行董事王青松先生的配偶塗智煒擁有70.0%權益。王青松先生自2024年2月29日起（合夥協議日期前12個月內）不再擔任獨立非執行董事職務。因此，海尊創企業管理作為王青松先生配偶的30%受控公司，為王青松先生的聯繫人，故根據上市規則為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，該交易構成本公司的關連交易。由於該交易之一項或多項適用百分比率均超過0.1%但低於5%，故根據上市規則第14A章，該交易須遵守申報及公告規定，惟獲豁免遵守有關通函及獨立股東批准規定。詳情請參閱本公司日期於2024年4月30日發佈的公告。

於2024年9月30日，本公司與凱萊英壹號企業管理簽訂股權轉讓協議，向凱萊英壹號企業管理出售本公司於百林科醫藥科技（上海）有限公司（「**百林科**」）持有的約1.98%股權，對價為人民幣33.00百萬元（「**股權出售**」）。於股權出售事項完成後，本公司將不再持有百林科的任何股權。股權出售事項有利於優化本公司的資產佈局，專注於業務的高效發展。截止2024年9月30日，凱萊英壹號企業管理由其普通合夥人海尊創企業管理管理，而海尊創企業管理由其普通合夥人天津尊濟管理。天津尊濟由塗智煒（我們的前獨立非執行董事王青松先生的配偶）擁有70.0%的股權。王青松先生自2024年2月29日起（股權轉讓協議日期前12個月內）不再擔任獨立非執行董事。因此，凱萊英壹號企業管理為王青松先生的聯繫人，故根據上市規則為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，股權出售事項構成本公司的關連交易。由於股權出售事項之一項或多項適用百分比率超過0.1%但低於5%，股權出售事項須遵守申報及公告規定，惟獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定。詳情請參閱本公司日期於2024年9月30日發佈的公告。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團並無關連交易或持續關連交易須依照上市規則披露。

二十四、關聯方交易

報告期內，監事會對本公司的關聯交易進行了審核和監督，認為本公司2024年度發生的關聯交易是在公平、互利的基礎上進行的，履行了所有相關的審議和決策流程，符合關聯交易雙方生產經營的實際需要。本次交易定價方式公允，不存在損害本公司及中小股東利益的情形。

二十五、董事及監事於重大交易、安排或合約的權益

於年底或報告期內任何時間，概無對本集團業務有重大影響、本公司或其任何附屬公司為訂約方且董事／監事或與該董事／監事有關連的任何實體直接或間接於當中擁有重大權益的交易、安排及合約存續。

二十六、與主要股東訂立的重大合同

於報告期內，本公司或其任何附屬公司與主要股東或其任何附屬公司並無訂立或存續重大合同，而於2024年12月31日，主要股東或其任何附屬公司並無就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立或存續重大合同。

二十七、管理合約

除董事及監事服務合約及委任書外，於年底或報告期內任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的合約。

二十八、股權掛鈎協議

於報告期內，除本年報「—A股股權激勵計劃」一節股權激勵安排及財務報表附註33所披露者外，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

二十九、董事、監事及高級管理層薪酬

董事會參考薪酬與考核委員會的建議並考慮本集團經營業績、個人表現及可比市場統計資料確定本集團董事、監事及高級管理層的薪酬。

本集團董事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報財務報表附註9。

董事會報告

本集團執行董事、監事及高級管理層酬金詳情載於本年報財務報表附註8。

於報告期內，本集團概無向任何董事及監事或五名最高薪酬人士支付薪酬，作為其加入或於加入本集團時的獎勵或離職補償。截至2024年12月31日止年度，概無董事及監事放棄任何酬金。

除上文披露者外，截至2024年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

三十、可換股債券

於報告期間，本集團並無發行任何可換股債券。

三十一、貸款及擔保

於報告期內，本集團並無向本公司董事、監事及高級管理層、控股股東或以上各方的關連人士作出任何貸款或就有關貸款直接或間接提供任何擔保。

三十二、根據上市規則之持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條規定的任何其他披露責任。

三十三、購買股份或債權證的安排

除本年報「—A股股權激勵計劃」一節所披露者外，本公司、其控股公司或任何附屬公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益。

三十四、主要供應商及客戶

於報告期內，本集團的最大客戶佔本集團總收入的12.81%，而本集團的前五大客戶佔本集團總收入的39.33%。

於報告期內，本集團的最大供應商佔本集團採購總額的4.14%，而本集團的前五大供應商佔本集團採購總額的17.63%。

概無董事或其任何緊密聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股本多於5%者）於本集團的前五大供應商或前五大客戶擁有任何實益權益。

三十五、慈善捐款

於報告期內，本公司共捐款人民幣0.51百萬元。

三十六、企業管治

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)的原則及守則條文。報告期內，董事認為，除企業管治守則第C.2.1條(見本年報「企業管治報告－董事長及首席執行官」一段)及第B.2.2條(見本年報「企業管治報告－委任及重選董事」一段)外，報告期內本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文。

本公司將繼續檢討並檢查企業管治常規，以確保遵守企業管治守則，並維持高標準的企業管治。

有關本公司所採納的企業管治常規資料，載於本年報「企業管治報告」一章。

三十七、遵守法律及法規

於報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規，包括香港公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則中有關(其中包括)資訊披露及企業管治的規定。於報告期內及截至本年報日期，本集團及本公司董事、監事及高級管理人員概無受到中國證監會的任何調查或行政處罰、被採取市場禁入、被認定為不適當人選、被證券交易所公開譴責、被採取強制措施、移送司法機關或追究刑事責任的情形，亦無涉及任何其他會對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的訴訟、仲裁或行政訴訟。

三十八、核數師

於2022年1月19日，鑒於容誠會計師事務所(特殊普通合夥)(「**容誠**」)連續數年擔任本公司境內核數師及本公司H股已於香港聯交所主機板上市，且為確保本公司審計流程的獨立性及客觀性，本公司已與容誠就其不再續聘事宜達成一致意見，而容誠特此退任本公司境內核數師。

經審計委員會提議，董事會建議於容誠退任後，委任安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)擔任本公司的境內核數師，其任期自股東批准日期起至本公司下屆股東週年大會結束為止。建議更換境內核數師已於2022年3月11日獲股東於2022年第一次臨時股東大會上批准。

董事會報告

審核委員會建議審議及批准續聘安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）為本公司2024年度境內核數師，任期一年，並授權董事會確定其酬金，任期自股東批准之日起至本公司下屆股東週年大會結束時止。重新委任境內核數師已於2024年6月6日獲股東於2024年股東大會上批准。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司並無更換核數師。報告期內的綜合財務報表已由執業會計師安永會計師事務所（建議於股東週年大會續聘）審核。

三十九、報告期後事項

於2025年1月24日，董事會決議建議採納H股限制性股票計劃及2025年A股限制性股票計劃，以及根據H股限制性股票計劃有條件授出激勵股份。上述股權激勵事項已於2025年4月3日的2025年第一次臨時股東大會、2025年第一次A股類別股東大會及2025年第一次H股類別股東大會審議通過。有關詳情，請參閱本公司於2025年1月24日及2025年4月3日發佈的相關公告和於2025年3月18日發佈的相關通函。

於2025年2月26日，本公司完成註銷存放於回購專用證券帳戶中的部分股份7,122,703股，佔註銷前A股股份的2.09%，佔註銷前總股本的1.94%。本次回購股份註銷完成後，總股本變更為360,595,400股，包括333,042,140股A股股份和27,553,260股H股股份。

於2025年3月28日，董事會召開會議，審議通過了2024年度利潤分配預案。更多詳情，請參閱「董事會報告——十一、利潤分配」。

除上述事項外，於2024年12月31日後及直至本年報日期，本集團並無任何其他重大事項。

承董事會命

凱萊英醫藥集團（天津）股份有限公司

Hao Hong博士

董事長、執行董事兼首席執行官

中國天津，2025年3月28日

本公司董事會欣然提呈截至2024年12月31日止年度的企業管治報告。

一、 企業管治常規

本公司董事會致力維持良好的企業管治標準。董事會認為，良好的企業管治標準十分重要，是本公司保障股東利益、提升企業價值、制訂業務策略和政策以及提高透明度與責任承擔的框架。

本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄C1企業管治守則所載的原則。

截至本年報日期，本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及守則條文，並一直遵守企業管治守則的守則條文，惟企業管治守則的守則條文第C.2.1條（見下文「董事長及首席執行官」一段）及第B.2.2條（見下文「委任及重選董事」一段）除外。

二、 企業管治守則合規

截至本年報日期，本公司已遵守企業管治守則所載的守則條文及上市規則附錄C1於關鍵時間生效的補充規定。於以下企業管治範疇，本公司的常規已超越相關企業管治守則／上市規則的規定，並納入最佳常規及作出更多改進：

企業管治範疇	超越的詳情
獨立非執行董事人數	獨立非執行董事人數佔董事會人數超過三分之一，超過上市規則項下的獨立性規定。
審核委員會獨立非執行董事人數	審核委員會由三名非執行董事組成，其中獨立非執行董事佔比超過半數，符合上市規則項下的獨立性規定。
董事會定期會議次數	本公司於本年度舉行15次董事會會議，包括4次定期董事會會議及11次臨時董事會會議，超過企業管治守則的規定。
董事會定期會議通知	下一年度的定期董事會會議日期通常於上一年度的第四季度確定。
標準守則確認	每名董事及行政管理人員每半年均確認遵守標準守則。

企業管治範疇	超過的詳情
所有委員會的職權範圍	作為董事會有效運作的一部分，本公司通過香港交易所網站公佈了《董事會提名委員會工作細則》、《董事會提名委員會工作細則》、《董事會薪酬與考核委員會工作細則》及《董事會戰略委員會工作細則》。
評估內部控制及風險管理系統的有效性	本公司不僅檢討本公司及其附屬公司以及其於中國內地及海外運營的主要聯營公司的內部控制及風險管理的有效性。
董事會多元化政策	本公司設有董事會多元化政策，當中載列實現及維持董事會多元化的目標及方法，以提升董事會的有效性。具體而言，董事會有四名女性成員，在性別多元化方面超過同業的董事會組成。此外，董事會於2024年7月26日審議並更新了《董事會多元化政策》。有關詳情，請參閱公司於2024年7月26日發佈的公告。
價值觀與行為準則	公司於2024年通過了《價值觀與行為準則》，是我們日常工作中具有約束力的指導方針，是內部制度以及勞動合同約定的條款的補充。有關詳情，請參閱公司於2024年7月26日發佈的公告。
舉報政策	本公司於2023年採納《舉報政策》，致力維持高水準的商業道德及企業管治。有關詳情，請參閱港交所網站公告的《舉報政策》。
反貪污及反賄賂政策	本公司已採納反貪污及反賄賂政策並與2024年7月26日更新，致力以誠實及合乎道德的方式經營其所有業務。有關詳情，請參閱《反貪污及反賄賂政策》，該政策可於香港交易所網站查閱。
本公司持續從外部監察企業管治領域的發展，以確保其企業管治框架在不斷變化的業務及監管環境下的適用性及穩健性，並滿足股東及利益相關方的期望。	

三、 凱萊英文化

秉持著「嚴肅、嚴謹、嚴苛」的核心價值觀，凱萊英致力於服務創新藥和重磅藥物領域，並積極攻克生產中的研發技術難題，幫助客戶快速將產品推向市場，以推動藥品可及性，努力提高人們生活品質，減輕病患的痛苦，讓更多患者享受到高品質藥物與醫療解決方案。二十多年來，我們依然以「厚積薄發、居安思危、如履薄冰」的管理理念指導公司的發展。

同樣不變的是凱萊英員工堅忍不拔的精神和強大的執行力，這是公司發展的持久推動力。凱萊英堅持「以人為本」的企業文化，秉持「人盡其才，為才識用」的用人原則，為員工提供開放、多元、安全的工作環境和工作場所，關注每一位員工的發展，助力員工職業理想的實現。同時，在社會責任維度，我們切實保障員工權益，營造公平包容的工作氛圍。

凱萊英的願景：

做全球藥品研發生產的合夥人，從每個人，每個產品，每次服務開始。

凱萊英的使命：

合作開拓創新

關於凱萊英文化的更多資訊可以在凱萊英官網上獲取。

四、 董事會

董事會對股東大會負責，主要負責本公司的整體管理及控制，確定本公司的業務計劃及投資計劃，並領導及批准戰略政策及計劃，以提升股東價值。全體董事忠誠履行職責，遵守適用法律法規，並於任何時間均以本公司及其股東的利益行事。

董事會定期檢討各董事履行對本公司責任所作出的貢獻及是否投入足夠時間處理本公司的事務，包括出席定期會議的情況。

企業管治報告

i. 董事會的組成

董事會由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。



執行董事

Hao Hong博士(主席兼首席執行官)
楊蕊女士
張達先生
洪亮先生

非執行董事

Ye Song博士
張婷女士

獨立非執行董事

孫雪嬌博士
王青松先生⁽¹⁾
侯欣一博士⁽²⁾
李家聰先生

註：

(1) 王青松先生於2019年4月18日獲委任為本公司獨立非執行董事，於2024年2月5日辭任並自2024年2月29日生效。

(2) 侯欣一博士於2024年2月29日獲委任為本公司獨立非執行董事。

於2024年2月27日，侯欣一博士取得上市規則第3.09D條所指之法律意見，並確認彼明白彼作為上市發行人董事的責任。侯欣一博士均確認彼符合上市規則第3.13條規定的獨立性標準。

董事履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。董事間之關係披露於各董事履歷。

董事會成員（包括獨立非執行董事）來自廣泛的專業和教育背景，包括會計、管理和行業專業知識。它為董事會帶來了多元化和平衡的技能和經驗，有助於集團的高效發展。

董事姓名	執行領導 及策略／於 其他上市公司 擔任董事或 高級行政 人員的經驗	資本市場 專業知識	國際業務	醫療保健 行業知識	會計專業 人員／財務 管理專業	法律專業 人員／監管 及合規／ 風險管理
執行董事						
Hao Hong博士	*	*	*	*	*	*
楊蕊女士	*	*	*	*	*	*
張達先生	*	*	*	*	*	*
洪亮先生	*	*	*	*	—	*
非執行董事						
Ye Song博士	*	*	*	*	*	*
張婷女士	*	—	*	*	—	*
獨立非執行董事						
孫雪嬌博士	*	*	—	*	*	—
侯欣一博士	*	*	—	*	—	*
李家聰先生	*	*	*	*	*	*
涵蓋範圍						
（佔整個董事會的百分比）	100%	89%	78%	100%	67%	89%

除於各董事履歷所述董事間之關係（見「董事、監事及高級管理層履歷」一節）外，各董事之間概無任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

五、 董事會及管理層的職責、問責性、有效性及貢獻

良好的管治源自有效負責任董事會。於凱萊英，董事會應承擔領導及控制本公司的責任，並共同負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及通過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定策略及監督其實施、監察本集團的運營及財務業績，以及確保設有健全的內部控制及風險管理系統。董事會根據明確的職權範圍運作，當中載列特別保留供其決策的事宜。職權範圍可於香港交易所及本公司網站公開查閱。

為進行有效監督及領導，董事會定期審閱行政總裁及高級行政人員就經批准策略計劃及預算的進度作出的報告，並聽取董事委員會及外部市場及行業專家以及管理層對本公司業務表現及發展、監管環境、社會及管治、風險管理及人力資本管理的最新資料及建議。

全體董事均為董事會帶來廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業精神，使其高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及運營作出有效的獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，並可按要求在適當情況下尋求獨立專業意見，以履行其對本公司的職責，費用由本公司承擔。

各董事須定期向本公司披露其擔任其他職務的詳情，以確保其可投入足夠時間履行其作為本公司董事的職責。

董事會保留其對有關政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及本公司其他重大運營事宜的所有重大事宜的決定。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常運營及管理的職責轉授予管理層。

本公司已投購董事及高級管理人員責任保險，以保障董事及高級管理人員因企業活動而面臨的任何法律行動。

六、 董事長與首席執行官

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本集團主席與行政總裁的角色由本集團創辦人Hao Hong博士擔任。董事會相信，此架構將不會損害董事會與本公司管理層之間的權力及職權平衡，原因為：(i)董事會針對將做出的決策須經至少大多數董事會成員批准，且組成董事會的9名董事中有3名為獨立非執行董事，因此董事會認為其擁有足夠的權力制衡；(ii)Hao Hong博士及其他董事均知悉並承諾履行他們作為董事的受信責任，該等責任要求（其中包括）其以符合本集團最佳利益的方式行事，並為本集團做出相應決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才與專才組成，以確保董事會運營的權責平衡，而該等人才與專才會定期會面以討論影響本公司運營的事宜。此外，本集團的整體戰略與其他主要業務、財務及經營管理政策乃經董事會與高級管理層詳細討論後共同制定。董事會相信，主席及首席執行官由同一人士兼任可促進策略倡議的有效執行並督促管理層與董事會之間的及時有效地諮詢溝通交流。再者，鑒於Hao Hong博士的行業經驗，專業背景，個人履歷以及上述其在本集團中的重要角色，且對本集團長達二十餘年的深刻理解，Hao Hong博士是識別集團發展策略機會及作為董事會核心的最佳人選。最後，Hao Hong博士作為本公司的創始人，董事會相信，由同一人兼任主席與首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃和溝通更具時效與有效性。

董事會將繼續檢討並關注本集團企業管治構架的成效，以評估是否有必要區分董事長與首席執行官的角色。

七、 獨立非執行董事

於有關期間，董事會一直遵守相關上市規則規定，委任不少於三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數至少三分之一），且其中一名獨立非執行董事具備適當之專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

本公司已為董事及高級管理層購買責任保險，對於董事及高級管理層因企業活動而可能面臨的任何法律訴訟提供保障。

八、 委任及重選董事

根據公司章程及企業管治守則第B.2.2條，董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）指定任期為三年，屆滿後可重選連任，董事由股東大會選舉或更換，但獨立非執行董事的任期不得超過連續六年。每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。

根據公司於2024年2月2日發佈的公告，第四屆董事會和監事會任期於2024年2月9日屆滿。由於新一屆董事會和監事會的相關候選人提名仍在進行中，為確保董事會和監事會工作的連續性和穩定性，第四屆董事會和監事會的選舉將延期，董事會各專門委員會和公司高級管理層的任期也將相應延長。在選舉流程完成前，第四屆董事會及監事會全體成員、董事會各專門委員會成員和公司高級管理人員將繼續按照有關法律法規和公司章程的規定履行各自的義務和職責。本公司將根據選舉的進展情況履行資訊披露義務。

截至本年報日期，董事會和監事會的選舉的候選人已確定。董事委任流程現正進行中，並將盡快落實並完成委任。

九、 入職培訓及董事的持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文C.1.4，董事須參與持續專業發展以發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任董事於首次獲委任時，均會獲提供正式、全面且度身定制的就職指引，確保其適當瞭解本公司的業務及運營，並完全知悉根據上市規則及相關法律規定須承擔的董事職責與義務。

董事須參與合適的持續專業培訓，以提升並掌握最新的知識及技能。本公司在適當情況下定期為董事安排內部或外部培訓，並會為董事提供相關議題的閱讀檔。本公司鼓勵所有董事出席相關的培訓課程，費用由本公司承擔。

於截至2024年12月31日止年度，全體董事已參加有關董事及高級管理層各自職責的培訓課程。此外，公司亦向董事提供包括法律法規及監管更新的相關檔，供其參考及學習。

截至2024年12月31日止年度及於本年報日期，董事所接獲有關職責、監管及業務發展的持續專業發展記錄概述如下：

董事	出席與董事的職責和責任或 公司治理相關課程／研討會	閱讀監管規定資料
執行董事		
Hao Hong博士	✓	✓
楊蕊女士	✓	✓
張達先生	✓	✓
洪亮先生	✓	✓
非執行董事		
Ye Song博士	✓	✓
張婷女士	✓	✓
獨立非執行董事		
孫雪嬌博士	✓	✓
侯欣一博士 ⁽¹⁾	✓	✓
王青松先生 ⁽²⁾	✓	✓
李家聰先生	✓	✓

附註：

(1) 侯欣一博士於2024年2月29日獲委任為本公司獨立非執行董事。

(2) 王青松先生於2019年4月18日獲委任為本公司獨立非執行董事，於2024年2月5日辭任並自2024年2月29日生效，故2024年度內參加僅部分培訓。

本公司確信董事會具備獨立性是良好企業管治的重要元素。本公司設有有效的機制，包括但不限於董事及委員會成員可按需要就本公司的事宜尋求獨立專業意見，而該等相關費用由本公司承擔，以確保董事會能獲取獨立意見。該等機制每年經董事會檢討，以確保董事會之高度獨立性。

企業管治報告

十、董事提名政策

董事會將其甄選、提名及委任本公司董事的責任及權力授予本公司提名委員會。在不影響提名委員會於其職權範圍內所列出的權力及職責下，甄選並委任董事的最終責任由全體董事承擔。

本公司已採納董事提名政策，該政策載列本公司提名及委任董事的準則及流程，並註明在評估及挑選候選人擔任董事時提名委員會及／或董事會應考慮的準則。

十一、企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第A.2.1條守則條文所載職能。

董事會已就報告期審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓與持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規、遵守標準守則、僱員書面指引與企業管治守則的情況以及本企業管治報告的披露。

i. 董事委員會

本公司已成立四個董事委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會。

本公司所有董事委員會均有具體書面規則載列其職權範圍，清楚說明其權力及職責。董事委員會的職權範圍已於本公司網站及香港聯交所網站刊登，並可按要求供股東查閱。

審計委員會

本公司已成立審計委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則第D.3.3條，並符合中國相關法律及法規。審核委員會的主要職責為負責審閱及監督本集團的財務申報流程及內部控制制度。

截至2024年12月31日，審核委員會由三名成員組成，即非執行董事張婷女士、獨立非執行董事孫雪嬌博士及侯欣一博士，並由孫雪嬌博士擔任審核委員會主席。此前，具備適當專業經驗的獨立非執行董事王青松先生擔任審核委員會成員。王青松先生於2024年2月5日辭任審核委員會成員並自2024年2月29日生效，由侯欣一博士填補該空缺。

審計委員會的主要職責包括但不限於：

- 就外部審計機構的聘請、續聘、更換或者解聘向董事會提供建議；
- 監督外部審計機構的工作；
- 監督公司的財務控制及內部審計制度及其實施；
- 負責內部審計與外部審計之間的溝通，負責監察公司與外部審計之間的關係；
- 審核本公司財務報表及報告；
- 審查公司風險管理及內部控制制度；
- 審查公司的財務、會計政策及實務；
- 審核公司所有對外擔保；
- 檢討公司遵守《香港上市規則》中《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露；及
- 履行上市規則所規定的其他職責。

於截至2024年12月31日止年度，審核委員會舉行了四次會議，以審閱年度財務業績及報告、中期財務業績及報告、季度財務報告、風險管理及內部控制政策及內部審核職能的有效性、委任核數師及安排僱員報告潛在不當行為。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則第E.1.2條，並符合中國相關法律及法規。薪酬與考核委員會主要負責對本集團董事及高級管理人員的薪酬政策進行評估，並向董事會提出建議。

截至2024年12月31日，薪酬與考核委員會由三名成員組成，包括執行董事張達先生、獨立非執行董事孫雪嬌博士及侯欣一博士，並由侯欣一博士擔任薪酬與考核委員會主席。此前，具備適當專業經驗的獨立非執行董事王青松先生擔任薪酬與考核委員會成員。王青松先生於2024年2月5日辭任薪酬與考核委員會成員職務，自2024年2月29日起生效，由侯欣一博士填補該空缺。

薪酬與考核委員會的主要職責包括但不限於：

- 就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構以及建立正規、透明的薪酬政策制訂流程向董事會提出建議；
- 根據董事和高級管理人員的管理崗位的主要範圍、職責和重要性，並參考其他相關企業、相關崗位的薪酬水準、須付出的時間及承擔的職責、公司內其他職位的僱傭條件等內容，制定薪酬計劃或方案；
- 獲董事會轉授責任，確定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；或向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；
- 審查公司董事（非獨立董事）、高級管理人員履行職責的情況並對其進行定期績效考評，並提出建議；
- 對公司薪酬制度執行情況進行監督；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- 審閱及／或批准《香港上市規則》第十七章所述有關股份計劃的事宜；
- 就制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃及激勵對象獲授權益、行使權益條件成就向董事會提出建議，並對相關激勵計劃的實施進行管理、監督；及
- 履行上市規則所規定的其他職責。

於截至2024年12月31日止年度，薪酬與考核委員會共舉行了四次會議，會議以檢討本公司薪酬政策及架構、向董事會建議董事及高級管理層的薪酬待遇、審議報告期內股權激勵等相關事宜。

報告期內按級別劃分的本集團高級管理層（不包括兼任董事或監事的高級管理層）薪酬如下：

薪酬	人數
1,000,000人民幣以下	3
1,000,001人民幣至1,500,000人民幣	0
1,500,001人民幣至2,000,000人民幣	1
2,000,001人民幣至2,500,000人民幣	2
2,500,001人民幣至3,000,000人民幣	0
3,000,001人民幣至3,500,000人民幣	1
3,500,001人民幣以上	3

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則第B.3.1條，並符合中國相關法律及法規。提名委員會的主要職責為負責物色、篩選及向董事會推薦合資格候選人員擔任董事，並監督董事會表現評估流程。

截至2024年12月31日，提名委員會由3名成員組成，即執行董事洪亮先生、獨立非執行董事侯欣一博士及李家聰先生，並由李家聰先生擔任提名委員會主席。此前，具備適當專業經驗的獨立非執行董事王青松先生擔任提名委員會成員。王青松先生於2024年2月5日辭任提名委員會成員並自2024年2月29日生效，由侯欣一博士填補該空缺。

提名委員會主要職責包括但不限於：

- 每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 制定有關物色董事會和高級管理人員成員人選、審核及評定資格的準則；
- 制定並定期審核可衡量的董事會多元化政策的實施目標，監督目標的實施進展情況；

企業管治報告

- 物色具備合適資格可擔任董事會成員和高級管理人員的人選，並就挑選及提名有關人士出任向董事會提供意見；
- 審閱獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事、高級管理人員委任或重新委任以及董事、高級管理人員繼任計劃向董事會提出建議；
- 制定、檢查及評核公司的企業管治指引合適性，並向董事會提出修改建議供董事會考慮；
- 檢查、監督董事和高級管理人員的培訓和持續職業發展情況；
- 制定、檢查和監督適用於董事和高級管理人員的行為準則和合規守則（如有）；及
- 履行上市規則所規定的其他職責。

提名委員會在履行相關職責時，應考慮本規則所規定的董事會成員多元化政策，負責監察該政策的執行並在每年作出檢審和在適當時候修訂該政策，確保其有效性。

提名委員會在檢討董事會的規模和構成、物色及建議董事人選時，將根據公司的業務模式和具體需要，考慮相關因素以達到董事會成員的多元化。提名委員會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、國籍、種族或民族、專業經驗、技能、知識及服務年期等。在考慮上述相關因素後，提名委員會按董事任選的優勢及其可為董事會作出的貢獻，向董事會作出最終的委任建議。

於截至2024年12月31日止年度，提名委員會共舉行了三次會議，以審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性及董事會多元化，以及提名公司董事、高級管理人員的任命事宜。

戰略委員會

本公司已成立戰略委員會。戰略委員會的主要職責為負責審閱本公司長期戰略和重大投資計劃並提出建議。

截至2024年12月31日，戰略委員會由3名成員組成，即執行董事Hao Hong博士及楊蕊女士及獨立非執行董事李家聰先生。Hao Hong博士為戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責為負責審閱本公司長期戰略和重大投資計劃並提出建議。

戰略委員會的主要職責包括但不限於：

- 對公司發展戰略規劃進行研究並提出建議；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資決策進行研究並提出建議；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；
- 對公司可持續發展以及ESG管理工作計劃的擬定與實施提出意見及建議；
- 跟蹤檢查可持續發展及ESG管理工作的落實和完善，確保相關議題的管理及決策機制符合相關法律法規的要求，相關議題績效得到改善；
- 審閱公司年度ESG報告，並提交董事會審議；
- 對其他影響公司發展的重大事項進行研究並提出建議；
- 對以上事項的實施進行跟蹤檢查；及
- 上市規則所規定的其他職責。

於截至2024年12月31日止年度，戰略委員會舉行一次會議，以討論及制定本集團於2024年的發展戰略及前瞻性規劃，審閱公司2023年度ESG報告。

企業管治報告

ii. 董事及委員會成員的出席紀錄

下表載列各董事於彼等任職期間出席報告期內董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的紀錄：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬與 考核委員會	提名 委員會	戰略 委員會	股東 週年大會	臨時 股東大會
Hao Hong博士	15/15	–	–	–	1/1	0/1	0/3
楊蕊女士	15/15	–	–	–	1/1	1/1	1/3
張達先生	15/15	–	4/4	–	–	1/1	1/3
洪亮先生	15/15	–	–	3/3	–	1/1	2/3
Ye Song博士	15/15	–	–	–	–	0/1	1/3
張婷女士	15/15	4/4	–	–	–	1/1	3/3
孫雪嬌博士	15/15	4/4	4/4	–	–	1/1	3/3
侯欣一博士 ⁽¹⁾	13/15	4/4	4/4	2/2	–	1/1	0/2
王青松先生 ⁽²⁾	2/15	0/0	0/0	1/1	–	0/0	0/1
李家聰先生	15/15	–	–	3/3	1/1	1/1	0/3

附註：

(1) 侯欣一博士先生委任為獨立非執行董事，並於2024年2月29日生效。其委任乃為填補本公司前獨立非執行董事王青松先生（辭任自2024年2月29日起生效）留下的空缺而作出。

(2) 王青松先生於2019年4月18日獲委任為本公司獨立非執行董事，於2024年2月5日辭任並自2024年2月29日起生效。

於報告期間，除定期董事會會議外，主席亦在其他董事不在場的情況下與獨立非執行董事舉行會議。

十二、聯席公司秘書

於報告期間，徐向科先生為本公司副總經理兼董事會秘書，主要負責管理董事會日常工作及企業管治事宜。本公司另一名聯席公司秘書鄭程傑先生為方圓企業服務集團（香港）有限公司的副總監，負責協助徐向科先生履行其作為本公司聯席公司秘書之職責。鄭先生於本公司的主要公司聯絡人為徐向科先生。

截至2024年12月31日止年度，徐向科先生及鄭程傑先生已根據上市規則第3.29條於報告期內接受不少於15小時的相關專業培訓。

十三、上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，確認於截至2024年12月31日止年度一直遵守標準守則。有可能擁有未經發佈之內幕消息的本公司僱員亦需遵守標準守則。本公司於截至2024年12月31日止年度並未發現有任何有關僱員違反標準守則的事件。

十四、重大訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，董事亦不知悉本集團有任何未決或面臨的重大訴訟或索賠。

十五、風險管理及內部控制

本公司建立自上而下的風險管理架構，明確各層級的風險管理職責，確保持續跟蹤風險管理實踐，在不斷完善中逐漸提升風險管理水準。董事會知悉須對風險管理及內部控制系統負責，並須檢討該等制度的成效。該等制度旨在管理而非消除阻礙達成業務目標的風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理但非絕對的保證。

董事會全面負責評估及確定本公司為達成策略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適且有效的風險管理及內部控制系統。

審計委員會不時監督及管理與我們業務運營有關的整體風險。審計委員會主要負責審閱及監督本集團的財務報告流程、風險管理系統及內部控制系統。

高級管理層負責(i)制定及更新風險管理政策及目標；(ii)進行風險評估，包括可能對本公司的運營造成潛在影響的所有主要風險的識別、優先排序、計量及分類；(iii)制定行動計劃以降低潛在風險；及(iv)向審計委員會報告重大風險。

本公司的內部審計部門及其他相關部門負責實施本公司的風險管理政策及日常風險管理，負責(i)收集與所有部門運營及職能有關的風險數據；(ii)編製審計報告，以供首席運營官及審計委員會審閱；(iii)在必要時提出應對風險的適當措施；及(iv)持續監察與我們運營有關的主要風險。同時，內部審計部門每年年底會對公司整體風險管理和內部控制體系進行一次年度全面評審工作，評估期間覆蓋過往12個月。持續監察與我們運營有關的主要風險。

在風險文化建設方面，公司持續開展面向全員的風險意識培訓，如重大安全生產風險培訓、風險管理知識培訓、風險管理經驗分享等，加強員工對風險管理的認知以及重視程度；同時，開展面向董監高的風險管理培訓，提升其風險管理專業能力。同時，公司建立了重大風險預警制度和突發事件應急處理機制，明確了風險預警標準。對於可能發生的重大風險或突發事件，公司制定了相應的應急預案，明確了責任人員，並規範了處置程式，確保突發事件能夠得到及時且妥善的處理。

為進一步提升員工對風險管理的重視程度，公司將風險管理納入中高層管理人員的績效管理體系，涵蓋安全事故、環保投訴事件、職業健康事件、智慧財產權洩密事件、重要審計問題、客戶投訴、品質事件等指標，並將其作為一票否決項，直接影響員工績效評估。

本公司為高級管理層及僱員提供定期的反腐敗及反賄賂合規培訓，以增強彼等對適用法律法規的瞭解和遵守情況。本公司亦會採用並優化一套針對賄賂及腐敗活動的內部政策，其嚴厲禁止全體僱員以及代表本公司行事的其他人士向任何人士（包括政府官員及醫療保健專業人員）直接或間接地以任何形式的現金、實物資產、貸款、禮品、豪華旅行、娛樂、捐款、其他有價物品或福利支付、提議支付或承諾支付不當款項，以獲得或保留任何業務或不正當利益（無論我們是否自該等不當款項受益）。違反相關政策的僱員將受到處罰，包括終止僱傭。

本公司已委聘核數師就本公司的內部控制及本公司的主要運營附屬公司執行若干協定流程，並就本集團內實體層面的多項流程（包括財務報告及披露控制、銷售、應收賬款及收款、採購、應付賬款及付款、固定資產及在建資產、人力資源及工資管理、現金及財務管理、庫存管理、資訊技術系統整體控制、稅務管理、生產及成本計算、保險管理、研發以及無形資產）的控制及內部控制報告實際調查結果。

本公司已採取一系列內部控制政策、措施及流程，旨在合理確保實現目標，包括有效及高效的運營、可靠的財務報告以及遵守適用法律及法規。以下為本公司已實施或計劃實施的內部控制政策、措施及流程概況：

- 本公司已成立內部審計部門，負責我們整體內部控制發展及評估。
- 內部審計部門負責審閱及監督本集團的財務報告流程、風險管理系統及內部控制系統。
- 內部審計部門定期組織有關各業務部門內部控制的實施及遵守情況的檢查。本公司通過現場檢查、抽查、文件審查及貫穿檢查進行內部控制檢查。於完成檢查後，內部審計部門向相關業務部門主管提供有關於檢查中發現的風險的資料及統計數據及任何建議補救措施。相關業務部門主管其後須執行相關補救措施。
- 各業務部門主管負責實施相關內部控制政策、措施及流程，並定期審閱有關政策、措施及流程的實施情況。
- 本公司已就所有業務運營採取多項措施及流程，包括項目管理、質量保證、知識產權保護、環境保護及職業健康與安全。本公司為僱員提供有關該等措施及流程的定期培訓。
- 內部審計部門已根據本公司的內部控制政策建立機制處理針對不當行為的投訴。內部審計部門已設立特定電郵，供僱員報告投訴及查詢，僱員亦可透過特定申請報告投訴及查詢。內部審計部門會刪除報告僱員的身份資料，並將投訴發送至被報告人員或部門以作進一步調整及改進。

企業管治報告

- 經董事會批准，根據境內外法律法規、上市規則、公司章程等規定，結合本公司的實際情況，本公司制定了資訊披露管理制度，明確了資訊披露的職責分工、處理及發佈內幕消息及其他應披露的資訊的流程。根據該制度，本公司須在知悉任何內幕消息後或有可能造成虛假市場的情況下，在合理且切實可行的範圍內，盡快向公眾披露該消息。於報告期內，本公司嚴格按照境內外法律法規、上市規則、公司章程以及公司資訊披露管理制度的規定，真實、準確、合法、及時地披露資訊，無虛假記載、無誤導性陳述或重大遺漏，以確保投資者能夠平等、及時及有效地瞭解所披露的消息。

董事會已透過審計委員會檢討本集團內部審計系統和風險管理及內部控制系統的有效性，包括上述系統和本公司會計及財務申報職能的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及上述員工的培訓課程及預算是否充足。截至2024年12月31日止年度，審計委員會及董事會認為本集團的內部審計系統和風險管理及內部控制系統有效及足夠。

本公司亦已制定與不斷根據監管與自身公司運營需求完善與修訂反貪污政策及反賄賂政策及制度，以促進及支持本公司經營業務所在司法轄區的適用反貪污法律及法規。

i. 舉報政策

本公司已設立舉報政策，以處理已經或可能對本公司產生重大不利財務、法律或聲譽影響的與欺詐或不道德行為或不遵守法律及公司政策相關的問題。該政策適用於本集團的所有僱員（包括借調人員）、管理人員及董事（統稱為「**相關人員**」）以及與本集團有業務往來的外部協力廠商（包括但不限於客戶及供應商）（「**外部人士**」）。舉報管道可供所有員工、與本公司有業務往來的各方以及公眾使用。本公司已充分考慮對舉報人的保護、保密、惡意指控及虛假報告等，並已就此建立調查流程、匿名舉報和舉報管道。有關詳情，請參閱香港交易所披露易網站所載的《舉報政策》以及不定期更新修訂版本。

ii. 反貪污及反賄賂政策

實踐誠信和負責任的商業道德對於本公司的持續成功至關重要。本公司先前已採納反貪污及反賄賂政策，規定本公司在道德實踐方面的要求，並要求員工在本公司所有經營業務的場合中按照專業、公平、公正和誠信的最高原則透明運作。反貪污及反賄賂政策經過審查並將定期更新，以確保其適當性並符合公司和監管要求。

為確保我們的員工遵守最高道德標準，本公司鼓勵員工舉報現有或察覺到的違反政策的事項以及不當行為。與本公司舉報政策相關的適當流程已經確立，使員工能夠在安全環境中提出他們的疑慮，而在他們真有懷疑任何不當行為的情況下將會完全保密。為協助新員工接受本公司的價值觀及道德承諾，在員工入職培訓期間會向他們簡要介紹反貪污及反賄賂政策。有關詳情，請參閱香港交易所披露易網站所載的《反貪污及反賄賂政策》以及不定期更新修訂版本。

截至2024年12月31日止年度，本公司為全體僱員舉辦反貪污及反賄賂培訓。概無有關賄賂及貪污的不合規個案。

iii. 價值觀與行為準則

價值觀與行為準則為指導我們的管理層、員工或代表公司行事的人員以符合本公司價值觀的方式開展活動提供了基本原則和指引。當然，我們也需要遵守公司運營所在地的法律法規及適用的外國法規。違反法律法規和行為準則將對公司、員工、客戶、商業合作夥伴以及其他利益相關方造成不同程度的損失。

因此，我們對於任何違反法律法規、公司政策及本行為準則的不當行為採取零容忍的態度，並將依照公司流程按照其嚴重程度採取對應的處理措施。員工的不當行為不僅會導致公司承擔法律責任，也可能導致員工個人承擔法律責任。除法律責任外，公司會按照公司政策對參與不當行為的員工進行調查並採取適當的紀律處分，情節嚴重的情況下公司有權解僱員工。有關詳情，請參閱本公司網站所載的《商業價值及道德準則》以及不定期更新修訂版本。

十六、董事對編製財務報表之責任

董事知悉其編製本公司截至2024年12月31日止年度的財務報表的責任。

企業管治報告

董事並不知悉有關或會對本公司按持續基準經營的能力產生重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表申報責任的聲明載於獨立核數師報告。

十七、核數師薪酬

截至2024年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務向本集團外聘核數師支付或應付的酬金概述如下：

服務範疇	已支付／應付款項 人民幣千元
審計服務	5,900
合計	5,900

十八、董事會多元化政策

我們已制定董事會多元化政策，當中載列達成及維持董事會多元化以提升其有效性的目標及方法。根據董事會多元化政策，本公司為尋求達成董事會多元化會考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、國籍、種族或民族、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會多元化政策行之有效，有四名女性及五名男性董事擁有不同行業及界別的經驗。董事認為，董事會符合董事會多元化政策並已達成性別多元化。本公司計劃將董事會的女性代表比率至少維持在20%。在招聘中高級員工時，我們亦將繼續專注於性別多元化，以為董事會培養潛在的女性繼任者。本集團亦將不時物色及選擇於不同領域具有廣泛技能、經驗及知識的女性候選人及制定擁有成為董事會成員資格的女性候選人名單，該名單將由提名委員會定期審閱，以維持董事會性別多元化。

提名委員會將每年(i)討論及協定預期目標，確保董事會多元化，及(ii)審閱並在必要時更新董事會多元化政策，以確保政策持續有效。本公司將於其年度企業管治報告內披露(i)各董事的履歷詳情及(ii)報告董事會多元化政策的實施情況(包括我們是否已達成董事會多元化)。

報告期內，我們更新了董事會多元化政策，並報董事會審議通過。更多詳情，請參閱本公司於2024年7月26日發佈的相關公告。

十九、員工多元化

截至2024年12月31日，在本公司9,595名員工中（包括高級管理層且不包括實習生、殘疾人和退休返聘人員等），男性約佔67.74%，女性約佔32.26%。為確保員工層面的性別多元化，本公司歡迎任何性別人士加入，並承諾於招聘、培訓及發展、工作晉升及薪酬福利等方面為所有性別的員工提供平等機會。本公司倡導員工多元性，在全球各地的實驗室和分、子公司僱傭了來自美國、德國、印度等14個國家的員工，在國內的僱員中涵蓋了白族、布依族、藏族、朝鮮族等22個少數民族。公司促進殘障人士平等就業，根據《殘疾人就業條例》確保殘障員工比例不低於1.5%。

在報告期內，公司制定了多元化、公平和包容政策，並闡述了我們的方法和價值觀。有關詳情，請參閱公司於2024年7月26日發佈的公告。

二十、股東權利

本公司認為與股東有效溝通對提升股東及投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的瞭解非常重要。因此，本公司透過不同溝通管道與股東接觸。本公司亦認識到及時和非選擇性披露資訊之重要性，這將使股東及投資者能夠作出明智的投資決策。

i. 召開股東大會

年度股東大會每年召開一次，並於上一個會計年度結束後的六個月內舉行。倘發生下列任何一項情形，本公司須在兩個月內召開臨時股東大會：

- 董事人數不足《中華人民共和國公司法》規定的法定最低人數，或者少於章程所定人數的三分之二時；
- 公司未彌補的虧損達實收股本總額的三分之一時；
- 單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東書面請求時；
- 董事會認為必要時；
- 監事會提議召開時；及
- 法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券監管規則或公司章程規定的其他情形。

股東大會由董事會依法召集，由董事長主持。董事長不能履行職務或者不履行職務時，由半數以上董事共同推舉的一名董事主持。董事會不能履行或者不履行召集股東大會會議職責的，監事會應當及時召集和主持；監事會不召集和主持的，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

ii. 於股東大會提呈議案

單獨或者合計持有公司百分之三以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。提案符合公司章程第七十九條要求的，召集人應當在收到提案後兩日內發出股東大會補充通知，通知臨時提案的內容。

董事提名的方式和流程載於公司章程第一百三十七條。單獨或者合計持有公司已發行股份1%以上的股東可以提名獨立非執行董事候選人。提名人不得提名與獨立非執行董事候選人有利害關係的人員或其他可能影響其履行職責的緊密聯繫人。其他董事候選人由董事會或單獨或合計持有公司3%以上股份的股東提名。候選人應當在發出股東大會通知前作出書面承諾，同意接受提名，承諾公開披露真實、完整的資訊，並保證當選後切實履行董事義務；獨立非執行董事的提名人在提名前應當徵得被提名人的同意。提名人應當充分瞭解被提名人職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職、是否存在重大失信等不良記錄，並對其擔任獨立董事的獨立性等條件發表意見。被提名人應當就其獨立性及其他擔任獨立董事的條件發表公開聲明。有關提名董事候選人的意圖以及候選人表明願意接受提名的通知，應當在會議召開前至少7日發給公司。發出有關通知的期間自寄發有關選舉的通知開始，並不遲於有關大會日期前七日（或更早）結束。

為保障股東的利益及權利，本公司須就各重大獨立事項（包括選舉個別董事）於股東大會上提呈獨立決議案。於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後在本公司及香港聯交所網站刊載。

iii. 向董事會提出查詢

就向本公司董事會提出任何查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。有關聯絡詳情，請參閱下文「投資者關係聯絡詳情」一段。

二十一、股東通訊政策

本公司已制訂股東通訊政策，旨在確保本公司股東均可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料（包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況），一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。

根據本公司的股東通訊政策，於每年召開的股東週年大會及其他股東大會，董事（或其指定代表，視情況而定）可與股東會面並回答股東的提問。本公司亦已設立網站(www.asymchem.com)，公眾可從中獲取相關最新資訊、有關本公司業務運作及發展的最新動態、財務資訊及企業管治常規和其他資料。若股東有任何查詢，可通過郵寄、傳真或電郵將書面查詢發送至本公司，本公司會及時以適當方式處理相關查詢。詳細聯絡資料請見前段「投資者關係聯絡詳情」。

本公司於報告期內已檢討股東通訊政策的實施和有效性。基於上述實行的措施，本公司認為股東通訊政策能有效實施並能夠確保公司與股東保持長期有效的良好溝通。

二十二、投資者關係及與股東的溝通

本公司高度重視與股東及投資者保持積極、平衡、清晰及透明的溝通，以促進投資者瞭解本公司的表現及前景以及其經營所在的市場環境。凱萊英通過股東溝通政策中規定的各種溝通管道與股東及投資者持續對話，並在制定其業務策略時考慮任何關注領域。

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至關重要。因此，本公司正對原公司網站(www.asymchem.com)進行檢視，以製作大部分投資者關係網頁，公眾可從中查閱最新資料、有關本公司業務運營及發展的最新資料、財務資料及企業管治常規以及股東、投資者及利益相關方的相關資料。

本公司致力與股東保持持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事（或其代表（如適用））將出席股東週年大會以會見股東及回答股東的疑問。

企業管治報告

本公司每年均會檢討雙向關係溝通政策，以確保其持續有效。於2024年，本公司積極處理投資者關係，大幅擴大了香港及中國內地以至全球基金對本公司的覆蓋範圍至超過55家賣方投資者，並有超過40家賣方投資者為我們積極舉辦投資者小組會談和會議。眾多本地及國際投行賣方經常定期發佈對本公司的相關研究報告，使本公司得以吸引眾多機構投資者注目。2024年全年，公司上下齊心協力，加強對全球及海外冠名基金的關注，並成功達成多項合作。

本公司管理層及投資者關係部門致力於與投資界建立公開透明的持續對話，以確保市場及投資者對本公司業務發展、核心戰略和公司治理原則有全面的瞭解。於2024年，本公司通過視像和親身參與，積極出席投資者會議、非交易路演及醫療峰會。共召開投資者會議約480場，其中與機構投資者及研究分析員進行的一對一會議超過410場，小組會議超過70場。該等會議分為香港會議及國際會議，吸引超過1,000名人士參與。

2024年投資者關係活動：

- 分組／一對一會議
- 現場走訪
- 非交易路演
- 分析員簡報會
- 全球投資者會議／醫療峰會

投資者關係聯絡詳情：

股東及投資者可將上述查詢或要求發送至以下位址：

收件人：公司秘書／投資者關係
地址： 董事會辦公室
經濟技術開發區第七大街71號
中國天津
傳真： +86 22 66252777
電郵： ir@asymchem.com.cn

自2023年9月1日起，公司投資者關係執行董事夏璐女士為資本市場投資者關係的主要連絡人。

謹此說明，股東必須遞交及發出正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本至上述地址，並提供其全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

經審慎評估本年度股東大會期間的多渠道溝通及股東參與情況，本公司認為2024年股東通訊政策已得到妥善執行且成效顯著。

二十三、股東週年大會

本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）將於2025年6月11日舉行。召開股東週年大會的通告將根據上市規則的規定適時刊登於本公司網站及香港聯交所網站或寄發予股東（如要求）。

公司通訊將以電子方式載於本公司網站 www.asymchem.com 及香港交易所披露易網站 www.hkexnews.hk。股東將透過電郵、使用其提供的位址或印刷本收取可供採取行動的企業通訊。

如股東欲收取印刷通訊，可發送電郵至 asymchem.ecom@computershare.com.hk，註明收取印刷資料者的姓名、地址及語言版本（英文或中文）。任何收取日後通訊印刷本的指示將自股東提出初步要求日期起計一年內有效。

二十四、暫停辦理股份過戶登記手續

為確定H股股東出席本公司將於2025年6月11日（星期三）舉行之股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2025年6月6日（星期五）至2025年6月11日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理H股股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何H股股份的過戶登記手續。於2025年6月11日（星期三）名列本公司股東名冊的H股股東將有權出席股東週年大會並於會上投票。為符合資格出席股東週年大會，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須在不遲於2025年6月5日（星期四）下午四時三十分前遞交至本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室），以辦理登記。

二十五、修訂本公司章程

鑒於(i)本公司因回購註銷受限制A股股份而導致的註冊資本變動，詳情載於本公司日期為2023年7月18日、2023年9月13日、2023年12月22日、2024年3月15日及2024年6月21日的公告；(ii)適用中國法律、行政法規及規範性檔（包括《上市公司章程指引（2022年修訂）》、《上市公司獨立董事管理辦法》、《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第1號－主板上市公司規範運作（2023年修訂）》、《深圳證券交易所股票上市規則（2023年8月修訂）》及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的最新規定及詮釋（「法規更新」）；為改善本公司的企業管治，董事會分別於2023年12月22日及2024年6月21日建議修訂公司章程（「建議修訂公司章程」）。建議修訂公司章程已作為特別決議分別於2024年1月22日舉行的2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會、2024年第一次H股類別股東大會及於2024年7月19日舉行的2024年第三次臨時股東大會、2024年第四次A股類別股東大會、2024年第四次H股類別股東大會上獲批准。因此，本公司經修訂及經重述組織章程大綱及細則分別於2024年1月22日及2024年7月19日生效。更多詳情，請參閱本公司於2023年12月22日、2024年1月22日、2024年6月21日及2024年7月19日發佈的相關公告及本公司於2024年1月2日及2024年6月28日發出的通函。

二十六、股息政策

本公司已根據企業管治常規守則第F.1.1條守則條文採納股息政策。本公司將根據本公司的經營情況和市場環境，充分考慮股東的利益，實行合理的派息政策。

董事會在考慮宣派股息時，將考慮的因素包括但不限於本集團經營業績、現金流及財務狀況、運營及資本開支要求、可供分派溢利、市場狀況、本公司的業務戰略及預測及現金需求及可動用性等多項因素。



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司列位股東
(於中華人民共和國註冊成立)

審計意見

吾等審計了凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下簡稱「貴集團」)的綜合財務報表(載於第122至215頁),包括於2024年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及綜合全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策資料。

吾等認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

形成審計意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。吾等在該等準則下承擔的責任已於本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),吾等獨立於貴集團,並已履行守則中的其他道德責任。吾等相信,吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體綜合財務報表及就此出具意見時進行處理的。吾等不會對該等事項提供單獨的意見。就以下各事項而言，吾等是在該背景下提供吾等在審計中處理該事項的方式。

吾等已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部份所述的責任，包括與該等事項相關之責任。據此，吾等的審計範圍包括執执行程序，以應對吾等對綜合財務報表中的重大錯誤陳述風險的評估。吾等的審計程序（包括為處理下列事項而進行的程序）的結果為吾等就隨附綜合財務報表發表審計意見提供基礎。

關鍵審計事項	吾等進行審計時如何處理關鍵審計事項
銷售貨品的收入確認	
貴集團於截至2024年12月31日止年度的收入為人民幣5,805百萬元，其中銷售貨品佔貴集團收入的79%。貴公司於截至2024年12月31日止年度的收入為人民幣1,208百萬元，其中銷售貨品佔貴公司收入的72%。銷售貨品是在某一時點履行的履約義務，因此，收入在貨品的控制權轉移給客戶時確認。 收入，尤其是銷售貨品收入，為貴集團的一項關鍵績效指標。因此，銷售貨品收入被視為關鍵審計事項。 銷售貨品收入的披露已載於財務報表附註2.4、4和5。	我們執行的審計程序包括： (1) 我們透過審閱銷售合同，了解並評估管理層所採納的收入確認政策； (2) 我們了解、評估與收入確認及現金收款流程相關的內部控制的設計，並測試其運行成效； (3) 我們對細節進行抽樣測試。我們審閱與產品銷售有關的銷售合同及訂單、發票、送貨單、提單、交貨收據。對於出口銷售，我們抽查大額報關單和裝運單，在海關網站查詢報關狀態以核實其真實性，並登錄提單／空運單上所列船運公司／航空公司的官方網站，以查驗並核對提單資料；

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	吾等進行審計時如何處理關鍵審計事項
銷售貨品的收入確認	(4) 我們進行分析性審閱程序，包括分析並核實不同期間售價及毛利率的波動情況； (5) 我們向客戶傳閱並獲取主要項目及代表性樣品有關銷售收入以及貿易應收款項及應收票據的確認書。對於未回覆的確認書，我們通過檢查銷售合同、銷售訂單、發票、倉庫放行清單、裝運單據及收貨單等原始文件進行替代測試； (6) 我們對產品銷售進行截止測試；及 (7) 我們審閱財務報表中對收入的披露資料。

年報所載的其他資料

貴公司董事負責其他資料。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對其他資料發表任何形式的鑒證結論。

當審核綜合財務報表時，吾等的責任為閱讀其他資料，於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。於此方面，吾等沒有任何需要提交的報告。

獨立核數師報告

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實兼公允的綜合財務報表，並為其認為必須為使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述的內部控制負責。

編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

貴公司董事在審計委員會協助下履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表的責任

吾等的目標為合理鑒證整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。吾等的報告謹向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理鑒證屬高層次鑒證，但不能擔保根據香港審計準則進行的審計工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體於合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

核數師就審計綜合財務報表的責任（續）

根據香港審計準則進行審核時，吾等運用專業判斷，於整個審計過程中抱持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應此等風險設計及執行審核程序，獲得充足及適當審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由於欺詐造成的重大錯誤陳述的風險高於未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對貴集團內部控制的有效程度發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作會計估算及相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有對貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘吾等總結認為存在重大不確定因素，吾等需於核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論以截至核數師報告日期所獲得的審核憑證為基礎。惟未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表（包括資料披露）的整體列報、架構及內容，以及綜合財務報表是否已公允反映及列報相關交易及事項。
- 計劃及執行集團審核，以就貴集團內各實體或業務單位的財務資料獲得充足的審核憑證，作為對綜合財務報表形成意見的基礎。吾等須負責指導、監督及審查為集團審核而執行的審核工作，並對吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與審計委員會就（其中包括）審核工作的計劃範圍及時間安排及重大審核發現，包括就吾等於審核期間識別出的任何重大內部控制缺陷進行溝通。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表的責任(續)

吾等亦向審計委員會提交聲明，說明吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等的獨立性的關係及其他事宜及相關防範措施(如適用)與審計委員會溝通。

吾等從與審計委員會溝通的事項中，決定哪些事項對本期綜合財務報表的審計工作最為重要，因而構成關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項，或於極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超越公眾知悉此等事項的利益而不應於報告中披露，否則吾等會於核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	5	5,804,657	7,781,436
銷售成本		(3,422,947)	(3,821,800)
毛利		2,381,710	3,959,636
其他收入及收益	5	480,715	409,854
銷售及分銷開支		(243,391)	(196,424)
行政開支		(861,422)	(819,580)
研發開支		(614,490)	(707,863)
金融及合同資產減值虧損淨額		(11,668)	(9,904)
其他開支		(74,428)	(70,508)
融資成本	7	(9,505)	(5,912)
應佔聯營公司的利潤／(虧損)		24,860	(2,169)
除稅前利潤	6	1,072,381	2,557,130
所得稅費用	10	(136,625)	(306,310)
年內利潤		935,756	2,250,820
以下人士應佔：			
母公司擁有人		948,950	2,268,811
非控股權益		(13,194)	(17,991)
		935,756	2,250,820
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本(以每股人民幣元呈列)	12	2.69	6.26
攤薄(以每股人民幣元呈列)	12	2.69	6.26

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年內利潤	935,756	2,250,820
其他全面收益		
海外營運換算產生的匯兌差額	4,256	5,908
按公允價值計入其他全面收益的股權投資：		
公允價值變動	(415)	415
年內其他全面收益，扣除稅項	3,841	6,323
年內全面收益總額	939,597	2,257,143
以下人士應佔：		
母公司擁有人	952,791	2,275,134
非控股權益	(13,194)	(17,991)
	939,597	2,257,143

綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	5,939,832	5,366,081
使用權資產	14	699,765	526,467
商譽	15	146,183	146,183
其他無形資產	16	27,490	53,568
遞延稅項資產	28	248,353	213,215
於聯營公司的投資	17	536,587	260,144
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	482,409	688,479
按公允價值計入損益的金融資產	23	157,762	130,476
按公允價值計入其他全面收益的股權投資	18	—	30,488
非流動資產總值		8,238,381	7,415,101
流動資產			
存貨	19	1,193,346	945,347
貿易應收款項及應收票據	20	1,836,887	2,010,989
合同資產	22	101,470	80,829
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	586,795	296,573
可收回稅項		1,928	2,554
按公允價值計入損益的金融資產	23	1,539,809	1,905,779
應收一名關聯方款項	38	532	—
現金及銀行結餘	24	5,789,408	7,109,987
流動資產總值		11,050,175	12,352,058
流動負債			
貿易應付款項	25	449,516	452,365
其他應付款項及應計費用	26	1,166,097	1,275,184
計息銀行借款	27	—	12,228
租賃負債	14	42,225	28,535
應付稅項		50,177	31,235
應付關聯方款項	38	1,330	1,256
流動負債總額		1,709,345	1,800,803
流動資產淨值		9,340,830	10,551,255
資產總值減流動負債		17,579,211	17,966,356

綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動負債			
遞延收入	26	298,622	232,599
租賃負債	14	282,529	106,486
遞延稅項負債	28	134,703	117,292
撥備	29	785	–
非流動負債總額		716,639	456,377
資產淨值		16,862,572	17,509,979
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	30	367,716	369,472
庫存股份	31	(1,232,758)	(494,010)
儲備	32	17,710,426	17,604,255
		16,845,384	17,479,717
非控股權益		17,188	30,262
總權益		16,862,572	17,509,979

該等綜合財務報表已於2025年3月獲本公司董事會批准及授權發佈，並由下列代表簽署：

首席執行官
Hao Hong

首席執行官
張達

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔									
					按公允價值 計入其他 全面收益的 金融資產的					
	股本	庫存股份	資本儲備	法定 盈餘儲備	公允價值 儲備	匯兌 波動儲備	保留利潤	合計	非控股權益	總權益
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日	369,917	(1,246,560)	10,143,535	208,970	-	16,558	6,155,008	15,647,428	47,575	15,695,003
年內利潤	-	-	-	-	-	-	2,268,811	2,268,811	(17,991)	2,250,820
年內其他全面收益：										
按公允價值計入其他全面收益的股權投資的										
公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	415	-	-	415	-	415
與海外營運有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	5,908	-	5,908	-	5,908
年內全面收益總額	-	-	-	-	415	5,908	2,268,811	2,275,134	(17,991)	2,257,143
宣派2022年末期股息	-	-	-	-	-	-	(663,897)	(663,897)	-	(663,897)
發行員工持股計劃	-	522,381	(522,381)	-	-	-	-	-	-	-
註銷受限制股份	(184)	22,530	(22,861)	-	-	-	-	(515)	-	(515)
歸屬受限制股份	-	167,655	-	-	-	-	-	167,655	-	167,655
以權益結算的購股權安排	-	-	53,912	-	-	-	-	53,912	678	54,590
註銷已回購A股股份	(261)	39,984	(39,723)	-	-	-	-	-	-	-
於2023年12月31日	369,472	(494,010)	9,612,482*	208,970*	415*	22,466*	7,759,922*	17,479,717	30,262	17,509,979

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔										
	按公允價值計入其他全面收益的金融資產的								非控股		
	股本	庫存股份	資本儲備	法定盈餘儲備	公允價值儲備	匯兌波動儲備	儲備基金	保留利潤	合計	權益	總權益
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日	369,472	(494,010)	9,612,482*	208,970*	415*	22,466*	-	7,759,922*	17,479,717	30,262	17,509,979
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	948,950	948,950	(13,194)	935,756
年內其他全面收益：											
按公允價值計入其他全面收益的股權投資的											
公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	2,585	-	-	-	2,585	-	2,585
與海外營運有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	4,256	-	-	4,256	-	4,256
年內全面收益總額	-	-	-	-	2,585	4,256	-	948,950	955,791	(13,194)	942,597
宣派2023年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(633,866)	(633,866)	-	(633,866)
發行員工持股計劃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
沒收受限制A股股份	(2)	206	(213)	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)
歸屬受限制股份	-	35,921	-	-	-	-	-	-	35,921	-	35,921
以權益結算的購股權安排	-	-	15,294	-	-	-	-	-	15,294	120	15,414
回購A股股份	-	(999,856)	-	-	-	-	-	-	(999,856)	-	(999,856)
註銷已回購受限制A股股份	(1,754)	224,981	(231,292)	-	-	-	-	-	(8,065)	-	(8,065)
轉自保留利潤	-	-	-	-	-	-	457	-	457	-	457
於出售按公允價值計入其他全面收益的股權投資時轉移公允價值儲備	-	-	-	-	(3,000)	-	-	3,000	-	-	-
於2024年12月31日	367,716	(1,232,758)	9,396,271*	208,970*	-	26,722*	457*	8,078,006*	16,845,384	17,188	16,862,572

* 該等儲備賬戶包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣17,710,426,000元（2023年：人民幣17,604,255,000元）。

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前利潤		1,072,381	2,557,130
就以下各項作出調整：			
融資成本	7	9,505	5,912
應佔聯營公司的利潤及虧損		(24,860)	2,169
利息收入	5	(249,020)	(67,454)
投資收益		(58,669)	(107,209)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益		(39,573)	(17,306)
出售物業、廠房及設備項目虧損		6,044	12,056
出售使用權資產收益		(72)	(14)
出售一間聯營公司收益		—	(32,556)
出售一間附屬公司虧損		967	—
物業、廠房及設備折舊	13	461,752	431,998
使用權資產折舊	14	55,194	45,512
其他無形資產攤銷	16	9,184	9,349
貿易應收款項及合同資產減值虧損淨額		11,668	9,904
物業、廠房及設備減值虧損		—	7,245
其他無形資產減值虧損		17,830	—
存貨減值虧損		47,064	10,811
以權益結算的購股權開支	33	15,414	54,590
		1,334,809	2,922,137
(存放)／提取受限制存款		(39,284)	6,666
存貨(增加)／減少		(295,063)	554,255
貿易應收款項減少		182,941	437,144
合同資產增加		(26,188)	(19,514)
預付款項、按金及其他應收款項增加		(50,915)	(1,432)
貿易應付款項減少		(3,428)	(116,367)
其他應付款項及應計費用增加		286,175	101,356
經營所得現金		1,389,047	3,884,245
已繳稅款		(134,710)	(334,517)
經營活動所得現金流量淨額		1,254,337	3,549,728

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
已收利息		67,689	51,553
購買物業、廠房及設備項目以及其他無形資產		(1,130,008)	(1,241,610)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		512	38,917
收購一間附屬公司		(6,901)	(11,506)
購買按公允價值計入損益的投資		(6,690,523)	(25,149,381)
購買按公允價值計入其他全面收益的投資		—	(30,000)
出售指定為按公允價值計入其他全面收益的股權投資所得款項		33,000	—
出售按公允價值計入損益的投資的所得款項		7,093,423	25,455,704
出售於聯營公司的投資所得款項		3,684	71,458
於聯營公司的投資增加		(240,000)	—
已收聯營公司股息		11,737	14,943
存入定期存款		(3,452,426)	(4,098,286)
定期存款到期時所得款項		3,132,009	2,203,261
(存入)／提取現金存款		(6,529)	3,719
投資活動所用現金流量淨額		(1,184,333)	(2,691,228)
融資活動所得現金流量			
發行僱員股份期權計劃所得款項		—	155,043
股份回購款項		(1,238,411)	(9,317)
新銀行貸款		—	12,228
租賃付款的本金部分		(38,332)	(29,660)
派付給股東的股息		(641,939)	(664,411)
已付利息		(9,505)	(5,912)
融資活動所用現金流量淨額		(1,928,187)	(542,029)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(1,858,183)	316,471
於年初的現金及現金等價物		4,771,611	4,418,177
外匯匯率變動的影響淨額		95,781	36,963
於年末的現金及現金等價物		3,009,209	4,771,611
現金及現金等價物的結餘分析			
財務狀況表所述現金及現金等價物	24	5,789,408	7,109,987
減：原到期時間超過三個月的定期存款	24	(2,718,529)	(2,329,419)
信用證及其他質押存款		(61,670)	(8,957)
現金流量表所述現金及現金等價物	24	3,009,209	4,771,611

1. 公司及集團資料

凱萊英醫藥集團(天津)股份有限公司為一家於中華人民共和國(「中國」)天津註冊成立的股份有限公司。本公司的註冊辦事處位於中國天津市經濟技術開發區洞庭三街6號。

本集團是全球領先的以技術驅動的一站式合同研發生產組織(以下簡稱「CDMO」)解決方案提供商，並貫穿整個藥物開發及生產過程。本集團提供臨床階段CDMO解決方案、商業化階段CDMO解決方案及新興服務。

本公司的股份於2021年12月10日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司董事認為，本公司的控股股東為Asymchem Laboratories, Incorporated(「ALAB」)、Hao Hong博士及Ye Song博士，Ye Song博士與Hao Hong博士為配偶關係，彼等均為ALAB的控股股東，通過ALAB及彼等的直接控股，持有並控制本公司35.19%的權益。

有關附屬公司資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及 營業地址	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔 股權百分比		主要活動
			直接	間接	
凱萊英生命科學技術 (天津)有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2005年12月30日	人民幣70,000元	100	—	開發和藥物製劑生產
天津凱萊英製藥有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2010年7月19日	人民幣224,830元	97	3	開發和藥物製劑生產
天津凱萊英生物科技 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2013年7月29日	人民幣1,000元	100	—	醫藥分析與檢測
吉林凱萊英醫藥化學 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2007年8月17日	人民幣291,490元	100	—	開發和藥物製劑生產

財務報表附註

2024年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及 營業地址	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔 股權百分比		主要活動
			直接	間接	
遼寧凱萊英醫藥化學 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2013年12月2日	人民幣9,200元	100	—	生產、銷售及開發 醫藥原材料及 相關產品
Asymchem Inc.(附註b)	美國 2010年10月12日	不適用	100	—	銷售藥物製劑
吉林凱萊英製藥有限公司 (附註a)	中國／中國內地 2017年9月29日	人民幣300,000元	100	—	醫藥與化工製造
天津凱諾醫藥科技發展 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2017年8月10日	人民幣40,000元	100	—	藥物批發與零售
上海凱萊英生物技術 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2019年1月28日	人民幣250,880元	—	100	醫藥科技
Asymchem Limited (附註c)	英國 2017年2月13日	0.001歐元	100	—	銷售、進出口貿易
凱萊英醫藥化學(吉林) 技術有限公司(附註a)	中國／中國內地 2020年5月25日	人民幣300,000元	100	—	醫藥與化工製造
天津冠勤醫藥科技 有限公司(附註a)	中國／中國內地 2007年11月28日	人民幣10,000元	—	100	醫藥研究與生產

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及 營業地址	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔 股權百分比		主要活動
			直接	間接	
Asymchem Boston Corporation (附註b)	美國 2020年12月14日	不適用	100	—	醫藥研究與批發
凱萊英生命科學技術(江蘇)有限公司(附註a)	中國／中國內地 2021年3月18日	人民幣100,000元	100	—	藥品進出口
上海凱萊英生物製藥有限公司(附註a)	中國／中國內地 2022年3月22日	人民幣100,000元	—	100	藥物製造
天津凱萊英醫藥科技發展有限公司(附註a)	中國／中國內地 2021年8月9日	人民幣30,000元	100	—	研究和試驗發展
上海凱萊英生物有限公司(附註a)	中國／中國內地 2022年1月29日	人民幣10,000元	—	100	研究和試驗發展
凱萊英藥業(江蘇)有限公司(附註a)	中國／中國內地 2021年9月7日	人民幣300,000元	100	—	藥物製造

附註：

- (a) 由於在中國註冊的公司並無註冊英文名稱，故其英文名稱乃由本公司管理層盡力直接翻譯其中文名稱而得出。
- (b) 該等實體根據美國法律註冊為有限責任公司。
- (c) 該實體根據英國法律註冊為有限責任公司。

財務報表附註

2024年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司資料(續)

上表列出董事認為對本年度業績有重大影響或佔本集團資產淨值主要部分的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過長。

2. 會計政策

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括經國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)審批的所有準則及詮釋)、國際會計準則委員會審批的國際會計準則及準則詮釋委員會之詮釋及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃使用歷史成本法編製，惟衍生金融工具、理財產品及股權投資按公允價值計量。該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位數(人民幣千元)。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團承受或享有參與投資對象業務所得的可變回報，且能透過對投資對象的權力(即賦予本集團現有能力來主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般而言，取得大多數投票權會被假定為取得控制權。倘本公司直接或間接擁有投資對象的投票或類似權利少於大多數的投資者，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時，會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

2. 會計政策(續)

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期，採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績乃自本集團獲得控制權當日起作綜合入賬，並繼續綜合入賬，直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益錄得虧絀結餘。關於本集團成員公司間交易的所有集團內各公司之間的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數對銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三項控制因素中一項或多項因素出現變動，本集團會重新評估其是否對投資對象擁有控制權。附屬公司的所有權權益出現變動(並無失去控制權)作為一項權益交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則會終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並確認任何保留投資的公允價值及因而於損益產生的盈餘或虧絀。先前已於其他全面收益確認的本集團應佔部分，按假設本集團已直接出售相關資產或負債的情況下須採用之相同基準，在適當的情況下重新分類至損益或保留利潤。

2.2 會計政策變動及披露

本集團在本年度財務報表中首次採納以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租中的租賃責任
國際會計準則第1號(修訂本)	流動或非流動負債之分類(「2020年修訂本」)
國際會計準則第1號(修訂本)	附有契約的非流動負債(「2022年修訂本」)
國際會計準則第7號及	供應商融資安排
國際財務報告準則第7號(修訂本)	

經修訂國際財務報告準則的性質及影響說明如下：

- (a) 國際財務報告準則第16號(修訂本)訂明賣方－承租人在計量售後回租交易產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方－承租人不會確認任何與其保留的使用權有關的收益或虧損金額。由於本集團並無不依賴於首次應用國際財務報告準則第16號之日起出現的指數或利率的可變租賃付款的售後租回交易，因此該等修訂本並未對本集團的財務狀況或業績產生任何影響。

2. 會計政策（續）

2.2 會計政策變動及披露（續）

- (b) 2020年修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定，包括遞延結算的權利及遞延權利必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使其權利延遲清償的可能性的影響。該等修訂亦澄清，負債可以其本身的權益工具結算，且僅當可轉換負債的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生的負債契約中，僅實體必須在報告日期或之前遵守的契約才會影響該負債的流動或非流動分類。實體須於報告期後12個月內遵守未來契諾的情況下，就非流動負債作出額外披露。

本集團已重新評估2023年及2024年1月1日的負債條款及條件，而得出的結論為，於首次應用修訂本後，其負債的流動或非流動分類保持不變。因此，修訂本並未對本集團的財務狀況或業績產生任何影響。

- (c) 國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號（修訂本）澄清供應商融資安排的特徵，並要求對該等安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。由於本集團並無供應商融資安排，修訂本對本集團的財務報表並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則（如適用）生效時應用該等準則。

國際財務報告準則第18號	財務報表列報和披露 ³
國際財務報告準則第19號	不具公共問責性的附屬公司：披露 ³
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號（修訂本）	對金融工具的分類與計量的修訂 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
國際會計準則第21號（修訂本）	缺乏可兌換性 ¹
國際財務報告準則會計準則年度 改進－第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務 報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第 7號（修訂本） ²

1 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

2 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

3 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期生效

4 並無釐定強制生效日期惟可供採納

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

有關預期將適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料載述如下。

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號*財務報表的呈列*。儘管多處章節乃出自國際會計準則第1號且變動有限，惟國際財務報告準則第18號引入於損益表內呈列的新規定，包括指定總額及小計項目。實體須將損益表內所有收入及開支分類為以下五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計項目。當中亦要求於單獨的附註中披露管理層界定的業績計量指標，並對主要財務報表及附註中資料分組(匯總及拆分)及位置提出更高要求。原屬國際會計準則第1號的若干規定轉至國際會計準則第8號*會計政策、會計估計變更及差錯*(重新命名為國際會計準則第8號*財務報表的編製基準*)。由於頒佈國際財務報告準則第18號，國際會計準則第7號*現金流量表*、國際會計準則第33號*每股盈利*及國際會計準則第34號*中期財務報告*亦作出影響有限但廣泛適用的修訂。此外，其他國際財務報告準則將作出相應小幅修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則之相應修訂於2027年1月1日或其後開始之年度期間生效，允許提早應用，並須追溯應用。本集團現正對該等新規定作出分析，並評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

國際財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用經簡化的減披露規定，同時維持其他國際財務報告準則之確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體須為國際財務報告準則第10號*綜合財務報表*所界定的附屬公司、不具公共問責性，且其母公司(最終或中間控股公司)須編製符合國際財務報告準則並供公眾使用的綜合財務報表。該準則允許提早應用。由於本公司為上市公司，故並不合資格選擇應用國際財務報告準則第19號。本公司若干附屬公司正在考慮應用國際財務報告準則第19號編製其特定財務報表。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)澄清金融資產或金融負債的終止確認日期，並引入一項會計政策選擇，即在達致特定標準的情況下，終止確認於結算日期之前通過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂澄清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然性質的金融資產的合同現金流特性。此外，該等修訂澄清對具有無追索權特性的金融資產及合同掛鉤工具進行分類的規定。該等修訂本亦包括對指定為按公允值計入其他綜合收益的股權工具及具有或然性質的金融工具之投資的額外披露。該等修訂本須追溯應用，並於初始應用日期對期初保留利潤(或權益的其他組成部分)進行調整。過往期間毋須重列，重列僅適用於毋須利用後見之明的情況。允許同時提早應用所有該等修訂本或僅應用與金融資產分類相關的修訂本。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2. 會計政策（續）

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則（續）

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本）針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當資產出售或注資構成一項業務時，須確認下游交易產生的全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂即將前瞻應用。國際會計準則理事會已剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本）以往強制生效日期。然而，該等修訂現時可供採用。

國際會計準則第21號（修訂本）訂明，當缺乏可兌換性時，實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及如何估計其於計量日的即期匯率。該等修訂本要求披露資料，以使財務報表使用者了解不可兌換貨幣的影響。允許提早應用。應用該等修訂時，實體不得重述比較資料。首次應用該等修訂本的任何累計影響應於首次應用日期確認為對保留利潤的期初結餘或於權益的獨立部分累計的匯兌差額的累計金額的調整（如適用）。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則會計準則年度改進－第11卷列出了對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號（以及隨附的國際財務報告準則第7號實施指引）、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號和國際會計準則第7號的修訂本。預期適用於本集團的修訂本詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂本已更新國際財務報告準則第7號第B38段以及國際財務報告準則第7號實施指引第IG1、IG14及IG20B段中的若干用詞，以簡化或與準則中的其他段落及／或其他準則中使用的概念及術語保持一致。此外，該等修訂本澄清，國際財務報告準則第7號實施指引未窮盡列舉國際財務報告準則第7號提述段落中的所有規定，亦不設立額外規定。允許提早應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號金融工具：該等修訂本澄清，倘承租人根據國際財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止，承租人須採用國際財務報告準則第9號第3.3.3段於損益中確認由此產生的任何收益或虧損。此外，該等修訂本已更新國際財務報告準則第9號第5.1.3段及國際財務報告準則第9號附錄A中的若干用詞，以消除潛在歧義。允許提早應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2. 會計政策（續）

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則（續）

- 國際財務報告準則第10號綜合財務報表：該等修訂本澄清，國際財務報告準則第10號第B74段所述的关系僅是投資者與作為投資者事實代理人的其他各方之間可能存在各種關係的案例，消除了與國際財務報告準則第10號第B73段所作規定不符之處。允許提早應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際會計準則第7號現金流量表：該等修訂本繼先前刪除「成本法」釋義後，將國際會計準則第7號第37段「成本法」一詞以「按成本」取代。允許提早應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表產生任何影響。

2.4 重大會計政策

於聯營公司的投資

聯營公司指本集團一般持有不少於20%投票權的長期權益而對其有重大影響力的實體。重大影響力為可參與被投資方的財政及營運政策決定之權力，但不可控制或共同控制該等政策。

本集團於聯營公司的投資，是採用權益會計法按本集團所佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。對於可能存在的任何不同會計政策，均會作出調整使其一致。本集團所佔聯營公司的收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合其他全面收益。此外，若於聯營公司的權益有直接確認的變動，本集團會於綜合權益變動表內確認任何應佔變動（如適用）。本集團與聯營公司之間交易所產生的未變現收益及虧損，均以本集團於聯營公司的投資為限予以抵銷，除非未變現虧損是基於所轉讓資產的減值。因收購聯營公司而產生的商譽作為本集團於聯營公司投資的一部分入賬。

失去對聯營公司的重大影響力後，本集團會按其公允價值計量及確認任何保留投資。失去重大影響力後，聯營公司賬面值與保留投資公允價值及出售所得款項之間的差異於損益確認。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。所轉讓的代價按收購日期的公允價值計量，而該公允價值為本集團獲轉讓資產於收購日期的公允價值，本集團向被收購方前股東承擔的負債及本集團為獲得被收購方的控制權而發行的股本權益的總和。於各項業務合併中，本集團選擇是否按公允價值或分佔被收購方可識別資產淨值的比例，計量於被收購方的非控股權益。其他類型的非控股權益應按公允價值予以計量。收購相關成本通常於產生時支銷。

當所購買的一組活動和資產包括相結合能夠顯著促進產出能力的投入和實質性過程時，本集團確定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合同條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承擔的金融資產及負債，以作出合適分類及指定。此舉包括在所收購公司主合同中分割出嵌入式衍生工具。

收購方將轉讓的任何或然代價於收購日期按公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價根據公允價值的變動以公允價值計量，並於損益中確認。分類為權益的或然代價毋須重新計量，其後結算於權益入賬。

商譽初始按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益的已確認金額及本集團先前持有的被收購方股權的任何公允價值總額，與所收購可識別資產及所承擔負債之間的差額。倘該代價與其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，該等差額於重新評估後，於損益中確認為議價購買收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值可能減值時，則會更頻繁地進行測試。本集團於12月31日就商譽進行年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值會通過評估與商譽有關的現金產生單位（現金產生單位組別）的可收回金額釐定。當現金產生單位（現金產生單位組別）的可收回金額低於賬面金額時，則會確認減值虧損。已就商譽確認的減值虧損不得於其後期間撥回。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

業務合併及商譽（續）

倘商譽被分配至現金產生單位（或現金產生單位組別）而該單位的部分業務已售出，則在釐定出售業務的收益或虧損時，與售出業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該等情況下售出的商譽，會根據售出業務的相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其投資物業、衍生金融工具及股權投資。公允價值乃在市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公允價值乃按假設市場參與者為資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者可使用該資產作最高及最佳用途而產生經濟利益之能力，或將該資產售予另一可使用該資產作最高及最佳用途之市場參與者而產生之經濟效益之能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠數據計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表中計量或披露公允價值的資產及負債，乃按對整體公允價值計量而言屬重大的最低級別輸入值分類至下述的公允價值等級：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）
- 第二級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察（直接或間接）最低級別輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低級別輸入數據的估值方法

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

公允價值計量（續）

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據）確定是否發生不同等級之間的轉移。

非金融資產減值

倘出現減值跡象或須對一項資產（存貨、合同資產、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及非流動資產除外）進行年度減值測試時，則須估計該資產的可收回金額。一項資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值及其公允價值減出售成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，惟該項資產並無產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別之現金流入則除外，在此情況下，須確定該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

於測試現金產生單位的減值時，倘企業資產（如總部大樓）的部分賬面值可按合理及一致基準分配至個別現金產生單位，否則分配至最小現金產生單位組別。

減值虧損僅在資產的賬面值超過其可收回金額時確認。於評估使用價值時，會使用可反映目前市場對貨幣時間價值的評估及該資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計日後現金流量貼現至現值。減值虧損在其於符合減值資產功能的開支類別中產生的期間於損益表內扣除。

於各有報告期末均會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或已減少。如有任何此等跡象，則估計可收回金額。就資產（商譽除外）先前確認的減值虧損僅在用以釐定該項資產的可收回金額的估計有變動時撥回，但撥回金額不得高於倘過往年度並無就該資產確認減值虧損而應確定的賬面值（已扣除任何折舊／攤銷）。撥回的減值虧損於其產生期間計入損益表。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

關聯方

倘符合下列一項，則被視為本集團的關聯方：

(a) 該方為某人士或某人士的直系親屬，且該人士

(i) 對本集團具有控制權或共同控制權；

(ii) 對本集團具有重大影響力；或

(iii) 為本集團或其母公司的其中一名主要管理人員；

或

(b) 該方乃以下任何條件適用的實體：

(i) 該實體及本集團為同一集團的成員；

(ii) 該實體為其他實體（或其他實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）的聯營公司或合營企業；

(iii) 該實體及本集團為同一第三方的合營企業；

(iv) 該實體乃第三方的合營企業，而另一實體為第三方實體的聯營公司；

(v) 該實體為以本集團或本集團相關實體僱員的利益設立的離職後福利計劃；

(vi) 該實體受(a)所界定的人士控制或共同控制；

(vii) (a)(i)所述的人士對該實體具有重大影響力或為該實體（或該實體的母公司）的其中一名主要管理人員；及

(viii) 該實體或其所屬任何本集團之成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備（在建工程除外）按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及使該資產達致其擬定用途的運作狀況及地點而所佔的任何直接成本。

成本亦可包括從權益中轉撥之有關物業、廠房及設備利用外幣購買之合資格現金流量套期產生之任何收益或虧損。

物業、廠房及設備項目投入運作後所產生如維修及保養等開支，通常於產生期間自損益表中扣除。倘符合確認標準，則有關重大檢查的開支會按該資產的賬面值資本化為重置資產。倘物業、廠房及設備的主要部分須分段重置，則本集團將該等部分確認為具有特定可使用年期的個別資產，並進行相應折舊。

估值的頻密程度足以確保重估資產的公允價值與其賬面值不會出現重大差異。物業、廠房及設備的價值變動乃作為資產重估儲備變動處理。如按個別資產基準，此儲備之總數不足以彌補虧絀，則超逾虧絀之數額在損益表中扣除。任何其後的重估盈餘會以之前扣除的虧絀數額計入損益表。基於資產經重估賬面值的折舊與基於該項資產原始成本的折舊的差額部份，每年會由資產重估儲備轉撥至保留利潤。出售重估資產時，已就過往估值變現的資產重估儲備相關部分轉撥至保留利潤，列作儲備變動。

各物業、廠房及設備項目之折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷其成本至剩餘價值計算。物業、廠房及設備的估計可使用年期及剩餘價值如下：

類別	估計可使用年期	估計剩餘價值
樓宇	10至20年	1%-3%
製造及研發設備	5至10年	1%
辦公設備	3至5年	1%
汽車	5至10年	1%
租賃裝修	19個月至10年	0%
其他	3年	0%

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

物業、廠房及設備以及折舊（續）

倘一項物業、廠房及設備項目各部分之可使用年期並不相同，該項目之成本將按合理基礎於各部分之間分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末時檢討，在適當時作出調整。

一項物業、廠房及設備項目（包括任何已初步確認的重大部分）於出售或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時，將終止確認。於資產被終止確認的年度在損益表確認的任何出售或報廢收益或虧損，即有關資產之出售所得款項淨額與賬面值間之差額。

在建工程指按成本減任何減值虧損列賬且不作折舊。當其完成並可使用時，將被重新分類至適當物業、廠房及設備類別。

其他無形資產（除商譽外）

其他單獨取得的無形資產於初始確認時按其成本計量。企業合併中取得的無形資產成本為購買日的公允價值。其他無形資產的可使用年限為有期限。有期限的其他無形資產將按可使用經濟年限於其後攤銷，並於有跡象顯示其他無形資產可能減值時評估是否減值。有期限的其他無形資產攤銷期及攤銷方法須至少於各財政年度末進行檢討。

其他無形資產的估計可使用年期及剩餘價值如下：

類別	估計可使用年期	估計剩餘價值
軟件及其他	10年	0%
客戶關係	10年	0%
專利權及特許權	5年	0%

(i) 根據估計可使用年期，軟件及其他的攤銷期為十年。

(ii) 客戶關係的攤銷期為十年，乃基於考慮行業經驗、客戶流失率及其他因素後的估計受益期。

(iii) 基於專利及許可證所涵蓋的期間，其攤銷期為五年。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

租賃

本集團於合同開始時評估合同是否屬於或包含租賃。倘合同為換取代價而授予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認和計量方法，短期租賃和低價值資產租賃除外。本集團確認支付租賃款項的租賃負債和代表相關資產使用權的使用權資產。

(a) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期（即相關資產可供使用之日）確認。使用權資產以成本扣除累計折舊及減值虧損計量，並就重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額，已產生的初始直接成本，以及在開始日期或之前支付的租賃付款額扣除已享受的租賃激勵金額。使用權資產於其租期及估計可使用年期（以較短者為準）按直線法折舊，如下：

樓宇	2至10年
土地使用權	50年

倘租賃資產的所有權在租期結束時轉移至本集團或成本反映行使了購買權，則應用資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期按租期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款（含實質定額付款）減任何租賃激勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債(續)

於計算租賃付款的現值時，因租賃內含利率無法確定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，並因支付租賃付款而減少。此外，倘存在租期的修改、租期變動、租賃付款變動(例如指數或利率的變動導致未來租賃付款出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃

本集團對機器及設備的短期租賃(即自開始日期起計之租期不超過12個月且不包括購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。

短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款在租期內按直線基準確認為開支。

投資和其他金融資產

初始確認及計量

金融資產在初始確認時分類，其後按攤銷成本和按公允價值計入損益計量。

金融資產初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。惟不包含重大融資成分的貿易應收款項及應收票據或本集團就貿易應收款項採取不調整重大融資成分影響的可行權宜方法除外，本集團初始按其公允價值加交易成本(如屬並非按公允價值計入損益的金融資產)計量金融資產。不包含重大融資成分或本集團已就其採取可行權宜方法的貿易應收款項及應收票據，根據國際財務報告準則第15號按下文「收益確認」所載列政策釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本進行分類及計量，須產生就未償還本金的純粹本息付款(「純粹本息付款」)的現金流量。帶有非純粹本息付款的現金流量的金融資產按公允價值計入損益進行分類及計量，不論業務模式如何。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產(續)

初始確認及計量(續)

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否來自收取合同現金流量、出售金融資產或兩者同時進行。按攤銷成本分類及計量的金融資產以旨在透過持有金融資產收取合同現金流量的業務模式持有。並非按上述業務模式持有的金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

按照一般市場規定或慣例須在一定期間內交付資產的金融資產買賣於交易日期(即本集團承諾買賣該資產之日)確認。

後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表確認。

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產以公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額於損益表確認。

此類別包括本集團並無不可撤銷地選擇按公允價值計入損益進行分類的衍生工具及股本投資。股本投資的股息亦於支付權確立時於損益表確認為其他收入。

當嵌入混合合同(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合同並非按公允價值計入損益計量，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動計入損益表。僅當合同條款出現變動，大幅改變現金流量時，方進行重新評估。

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資和其他金融資產(續)

後續計量(續)

按公允價值計入損益的金融資產(續)

嵌入混合合同(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計入損益的金融資產。

金融資產的終止確認

金融資產(或如適用,金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要會於以下情況終止確認(如從本集團的綜合財務狀況表刪除):

- 自資產收取現金流量的權利已經屆滿;或
- 本集團已轉讓其自資產收取現金流量的權利或已承擔責任根據「轉讓」安排在並無重大延誤下將其全數支付予第三方;及(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報,或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報,但已轉讓該資產的控制權。

當本集團已轉讓其自資產收取現金流量的權利或已訂立轉讓安排,其會評估有否保留所有權的風險及回報,以及其程度。當本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報及並無轉讓該資產的控制權,本集團以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在此情況下,本集團亦確認相關負債。經轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留的權利及責任為基準計量。

以經轉讓資產擔保方式的持續參與按資產原賬面值與本集團可能被要求償還的代價的最高金額之間的較低者計量。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

金融資產減值

本集團確認對並非按公允價值計入損益所持的所有債務工具預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合同到期的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。自初始確認以來信貸風險沒有顯著增加的信貸風險敞口，預期信貸虧損基於未來12個月可能發生的違約事件（12個月預期信貸虧損）造成的信貸虧損計提撥備。對於自初始確認以來信貸風險顯著增加的信貸風險敞口，不論何時發生違約（全期預期信貸虧損），都需要基於剩餘存續期為信貸風險敞口計提預期信貸虧損撥備。

本集團於各報告日期評估金融工具的信貸風險自初始確認後是否顯著增加。進行評估時，本集團比較金融工具在報告日期發生違約的風險和初始確認日發生違約的風險，並且考慮所有在無須付出不當成本或努力的情況下可獲得合理及可支援的資訊，包括歷史及前瞻性資料。本集團認為，當合同付款逾期90天以上時，信貸風險顯著增加。

本集團會在合同付款逾期90日時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，於計及本集團任何現有信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產將會違約。

金融資產於無合理期望可收回合同現金流量時撇銷。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

金融資產減值（續）

一般方法（續）

按攤銷成本計量的金融資產根據一般方法進行減值，並按下列階段預期信貸虧損計量分類，惟下文詳述應用簡化方法的貿易應收款項及應收票據以及合同資產除外。

- 階段1 — 信貸風險自初始確認起並無顯著增加的金融工具，其虧損撥備按等同12個月預期信貸虧損的金額計量
- 階段2 — 信貸風險自初始確認起顯著增加的金融工具（惟並非信貸減值的金融資產除外），其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量
- 階段3 — 於報告日期為信貸減值的金融資產（惟並非購買或發起的信貸減值金融資產除外），其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量

簡化方法

對於並無重大融資成份或本集團應用可行權宜方法不調整重大融資成份影響的貿易應收款項及應收票據以及合同資產，本集團於計算預期信貸虧損時採用簡化法。根據簡化法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是於各報告日期按全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其以往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債在初始確認時可以分類為應付款項（如適用）。

所有金融負債初始按公允價值確認，如屬應付款項，則扣除直接應佔交易成本計算。

本集團的金融負債包括貿易應付款項、租賃負債、其他應付款項及應計費用。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

金融負債（續）

後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類如下：

以攤銷成本計量的金融負債（貿易及其他應付款項）

初始確認後，貿易及其他應付款項使用實際利率法以攤銷成本進行後續計量，惟折讓的影響不重大時則除外，在此情況下按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認及通過實際利率攤銷程序於損益表確認。

計算攤銷成本時計及購買時的任何折讓或溢價以及構成實際利率不可或缺的組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表內的融資成本。

金融負債的終止確認

倘金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如一項現有金融負債被來自同一貸款人且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改被視作終止確認原有負債並確認新負債處理，各賬面值之間的差額於損益表確認。

金融工具抵銷

倘現時存在可強制執行合法權利抵銷已確認金額，且有意以淨額結算，或同時變現資產及清償負債，則金融資產及金融負債將予抵銷，且淨金額於財務狀況表呈報。

庫存股份

本公司或本集團購回及持有的自有權益工具（庫存股份）直接按成本於權益中確認。購買、出售、發行或註銷本集團自身權益工具的收益或虧損不會於損益表中確認。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。在製品及製成品的成本包括直接材料、直接勞工及應佔適當比例的間接成本。可變現淨值則根據估計售價減估計完成及出售所產生的任何成本計算。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，以及一般於三個月內到期的短期高流動性存款，該等存款可隨時轉換為已知金額現金，價值變動風險不大，並為滿足短期現金承擔而持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款以及上文界定的短期存款，減須按要求的銀行透支，且構成本集團現金管理的一部分。

撥備

倘因過去事件導致目前存在責任（法律或推斷責任），且日後很可能須付出資源解除有關責任，則確認撥備，條件為對有關責任涉及的金額可以作出可靠的估計。

當本集團預期部分或全部撥備將獲償付時，償付金額僅於償付金額可實質確定時確認為一項單獨資產。與撥備有關的開支在扣除任何償付後於損益表呈列。

倘折現的影響重大，確認為撥備的金額乃為預期日後解除有關責任所須的開支於報告期末的現值。隨著時間過去而產生的經折現現值增加數額，計入損益表中的融資成本。

所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。與在損益之外確認的項目相關的所得稅不在損益中確認，而在其他全面收益或直接在權益中確認。

當期稅項資產和負債基於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率（及稅法），並考慮本集團運營所在國家的解釋及實際做法，按照預期自稅務機關收回或向稅務機關支付的金額進行計量。

遞延稅項使用負債法就於報告期末的資產及負債稅基與其作財務報告目的呈報的賬面值之間的一切暫時差額作出撥備。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策 (續)

所得稅 (續)

所有應課稅暫時差額均確認為遞延稅項負債，除非：

- 遞延所得稅負債是由商譽的初始確認產生的或由非企業合併交易中資產或負債的初始確認所產生，且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應課稅利潤或虧損，亦不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 就與附屬公司、聯營公司及合營企業的投資相關的應課稅暫時差額而言，倘能夠控制該暫時差額轉回的時間安排並且暫時差額在可預見的未來不會轉回。

所有可扣減暫時差額及未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損結轉，均被確認為遞延稅項資產。倘可能具有應課稅利潤抵銷可扣減暫時差額，以及可動用結轉的未動用稅項抵免及稅項虧損，則會確認遞延稅項資產，惟下述情況除外：

- 與可扣稅暫時差額有關的遞延稅項資產乃因在一項並非業務合併的交易中初步確認資產或負債而產生，且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應課稅利潤或虧損，亦不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 就與附屬公司、聯營公司及合營企業投資有關的可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額於可預見的將來可能撥回，而且具有應課稅利潤用以抵銷暫時差額時，方會予以確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，並扣減至不再可能有足夠應課稅利潤以抵銷所有或部分將予動用的遞延稅項資產為止。未確認遞延稅項資產於各報告期末重新評核，並於可能有足夠應課稅利潤以抵銷所有或部分將予收回的遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債以預期適用於資產變現或負債清還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率（及稅法）為基準。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

所得稅（續）

當及僅當本集團有在法律上可強制執行的權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅相關，而該等不同的應課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產將予結算或清償時，擬按淨額基準結算當期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

收入確認

客戶合同收入

當貨品或服務的控制權轉予客戶時，客戶合同收入按反映本集團預期因該等貨品或服務而有權換取的代價金額確認。

當合同代價包括可變金額時，則估計本集團因向客戶轉讓貨品或服務而有權換取的代價金額。可變代價於合同開始時估計並加以限制，直至與可變代價相關的不確定因素其後得以解決，而已確認累計收入金額的重大收入撥回極有可能不會發生時為止。

倘符合以下其中一項條件，本集團會於履行履約責任後並隨時間推移確認收入：

- (a) 客戶同時取得及利用本集團履約時所提供之利益。
- (b) 本集團之履約創建或改良一項於資產被創建或改良時客戶控制之資產。
- (c) 本集團之履約並無創建一項可被本集團用於替代用途之資產，且本集團對迄今已完成之履約付款具有可執行權利。

倘不符合所有上述條件，本集團於履行客戶收取特定貨品或服務的控制權時在某一時點確認收入。

倘服務的控制權於一段時間轉移，收入參考履約責任完成進度於合同期間確認。否則，收入於客戶取得服務控制權的時間點確認。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

收入確認（續）

具有多項履約責任的合同（包括分配交易價格）

就包含多於一項履約責任的合同而言，本集團按相對獨立售價基準將交易價格分配至各履約責任。與各履約責任相關的特定貨品或服務的獨立售價於合同開始時釐定。其指本集團將承諾的貨品或服務單獨出售予客戶的價格。倘獨立售價不可直接觀察，本集團採用適當技術進行估計，以便最終分配至任何履約責任的交易價格反映本集團預期就向客戶轉讓承諾貨品或服務而有權換取的代價金額。

完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的貨品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本（輸入法）來計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，由於本集團於合同內產生的成本通常與固定收費服務合同有關。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收入基於產生的成本按比例記錄。

作為一種可行權益方法，倘本集團有權收取的代價金額於本集團迄今已履約部分的價值直接相關，本集團會按本集團有權開具發票的金額確認收入。

其他收入

利息收入使用實際利率法，採用足以將金融工具於其估計年期或較短期間（如適用）的估計未來現金收入確切貼現至金融資產賬面淨值的利率按累計基準確認。

股息收入於股東收取款項之權利被確立時確認，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息金額能夠可靠地計量。

合同資產

倘本集團於根據合同條款無條件有權收取代價前通過向客戶轉讓貨品或服務履約，按照有條件收取的代價金額確認合同資產。合同資產需要進行減值評估，其詳情包含在金融資產減值的會計政策中。當收取代價的權利成為無條件時，其將重新分類至貿易應收款項。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

合同負債

當本集團轉移相關的貨品或服務之前，在收到客戶付款或客戶應付款到期（以較早者為準）時，確認合同負債。當本集團根據合同履行責任時（即將相關貨品或服務的控制權轉移至客戶），合同負債確認為收入。

合同成本

除已資本化作存貨的成本外，因履行客戶合同而產生的成本則資本化作資產，倘滿足下列所有標準：

- (a) 有關成本與實體可明確識別的合同或預期合同有直接關係。
- (b) 有關成本令實體將用於履行（或持續履行）日後履約責任的資源得以產生或有所增加。
- (c) 有關成本預期可收回。

資本化的合同成本乃按與向客戶轉讓資產相關貨品或服務一致的系統基準攤銷及於損益表扣除。其他合同成本於產生時支銷。

以股份為基礎的付款

本公司設有若干受限制A股激勵計劃。本集團僱員（包括董事）以股份為基礎的付款的方式收取酬金，而僱員則提供服務交換權益工具（「權益結算交易」）。與僱員進行權益結算交易的成本乃參考授出當日的公允價值計量。公允價值由一名外聘估值師採用二項式模式釐定，進一步詳情載於綜合財務報表附註33。

權益結算交易成本連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件達成時於期內在僱員福利開支確認。截至歸屬日期前於各報告期末確認的權益結算交易的累計開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計。期內在損益表扣除或進賬，乃指期初與期末已確認累計開支的變動。

2. 會計政策 (續)

2.4 重大會計政策 (續)

以股份為基礎的付款 (續)

釐定獎勵的授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件的可能性則被評定為本集團對將最終歸屬為權益工具數目的最佳估計的一部分。市場表現條件將反映在授出日的公允價值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的任何其他條件皆視為非歸屬條件。除非同時具服務及／或表現條件，否則非歸屬條件乃反映於獎勵的公允價值，並導致獎勵即時支銷。

因未能達至非市場表現及／或服務條件，而導致最終並無歸屬的獎勵並不會確認開支。倘獎勵包括一項市場或非歸屬條件，無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件須已達成。

若一項權益結算獎勵的條款被修訂，則以最小金額確認開支（猶如條款未被修訂，倘符合獎勵的原有條款）。另外，亦就任何增加以股份為基礎的付款的公允價值總額，或於修訂日期計量時有益於僱員的修訂確認開支。若一項權益結算獎勵已註銷，則被視作猶如其於註銷日期已歸屬，並即時確認就該項獎勵尚未確認的任何開支。

尚未行使購股權的攤薄作用會於每股盈利計算中反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參加由當地市政府所運作的中央退休金計劃。該附屬公司須按其薪金成本的16%至20%向該中央退休金計劃供款。有關供款於根據該中央退休金計劃的規則須支付時自損益表扣除。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

借款成本

收購、建造或生產合資格資產（即須經過大量時間方可作擬定用途或出售的資產）直接應佔借款成本，撥充為資本作為該等資產成本的一部分。資產大致上可作擬定用途或出售時，有關借款成本不再撥充資本。合資格資產未支出的專項借款作暫時性投資所賺取的投資收入從撥充資本的借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金產生的利息及其他成本。

報告期後事項

倘本集團於報告期後但授權發佈日期之前收到有關報告期末存在狀況的資料，其將評估該資料是否影響其於財務報表中確認的金額。本集團將調整其財務報表中確認的金額以反映報告期後的任何調整事項，並根據新資料更新與該等情況相關的披露。對於報告期後的非調整事件，本集團不會改變其財務報表中確認的金額，但將披露非調整事件的性質及其財務影響的估計，或無法作出該估計的聲明（如適用）。

外幣

綜合財務報表以本公司功能貨幣人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團屬下各實體錄得的外幣交易初步按交易當日彼等各自的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的所有匯兌差額均於損益表確認。

按某外幣之歷史成本計量之非貨幣項目乃採用初步交易當日之匯率換算。按某外幣之公允價值計量之非貨幣項目乃採用公允價值計量當日之匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目產生之收益或虧損與確認該項目公允價值變動之收益或虧損作一致處理（即公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益確認之項目之換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認）。

2. 會計政策（續）

2.4 重大會計政策（續）

外幣（續）

若干海外附屬公司和聯營公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的現行匯率換算為人民幣，其損益表按與交易日期的現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備累計，惟差額歸屬於非控股權益除外。出售海外業務時，與該特定海外業務有關的儲備累計金額於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。全年產生的海外附屬公司經常性現金流量以年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出影響所呈報收入、開支、資產和負債金額及其隨附披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。由於有關假設及估計存在不確定因素，故可導致須於日後對受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

判斷

在應用本集團的會計政策過程中，除涉及估計的判斷外，管理層已作出以下對於財務報表確認的金額影響最大的判斷：

計量完成履行建築服務的進度

本集團使用投入法計量履行履約責任的進度，具體而言即實際產生的建築成本相對於估計總成本的比例。實際產生的建築成本包括將貨品從本集團轉移至客戶的過程中產生的直接及間接成本。本集團相信，合同價格乃以建築成本為基礎。因此，實際產生的建築成本相對於預期總成本的比例可反映履行建築服務的進度。由於建造期間相對較長，可能涵蓋超過一個會計期間，因此本集團將於合同結轉時檢討及修訂預算，並相應調整收益。

3. 重大會計判斷及估計（續）

判斷（續）

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵。需要判斷合同現金流量是否僅為對本金及以未償付本金為基礎的利息的支付時，包括對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否存在顯著差異。對於具有提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否極小。

估計不確定因素

有關未來的主要假設及於報告期末帶來估計不確定因素的其他主要因素涉及重大風險，可導致須於下一財政年度內對資產及負債的賬面金額作出重大調整，有關假設及因素於下文討論。

貿易應收款項及應收票據以及合同資產的預期信貸虧損撥備

本集團採用一個撥備矩陣來計算貿易應收款項及應收票據以及合同資產的預期信貸虧損。撥備率根據具有類似虧損模式的多個客戶群組別（即按地區、產品類型、客戶類型及評級，以及信用證及其他形式的信貸保險保障劃分）的逾期90日而釐定。

撥備矩陣初步以本集團過往的已觀察違約率為基礎。本集團將校準該矩陣，以前瞻性資料調整過往的信貸虧損經驗。例如，倘預期預測經濟條件（即國內生產總值）於未來一年將會轉差，情況可導致製造行業的違約數目增加，則過往的違約率予以調整。於各報告日期，過往的已觀察違約率予以更新，並分析前瞻性估計的變動。

對過往已觀察違約率、預測經濟條件及預期信貸虧損之間的相互關係作出評估是一項重大的估計。預期信貸虧損的金額易受情況及預測經濟條件的變動所影響。本集團過往的信貸虧損經驗及經濟條件預測亦未必能代表客戶將來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項及應收票據以及合同資產的預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註20內披露。

3. 重大會計判斷及估計（續）

估計不確定因素（續）

非金融資產（商譽除外）減值

本集團於各報告期末為所有非金融資產（包括使用權資產）評估有否出現任何減值跡象。無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產則於有跡象顯示賬面金額可能無法收回時測試減值。當資產或現金產生單位的賬面金額超過其可收回金額（即其公允價值減出售成本和使用價值兩者中的較大者）時，則存在減值。公允價值減出售成本是根據按公平原則進行具有約束力的類似資產銷售交易所獲得的數據或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本而計算。採用使用價值計算法時，管理層須評估資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇適當折現率以計算該等現金流量的現值。

商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否有所減值。釐定時須估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量及選擇合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。於2024年12月31日的商譽賬面值為人民幣146,183,000元（2023年：人民幣146,183,000元）。進一步詳情見附註15。

非上市股權投資的公允價值

非上市股權投資乃根據市場基準評估技術進行估值，詳情載於財務報表附註39。估值要求本集團確定可比上市公司（同業）及選擇價格比率。此外，本集團就非流動性及規模差異之折算作出估計。本集團將該等投資之公允價值分類為第3級。於2024年12月31日，非上市股權投資之公允價值為人民幣157,762,000元（2023年：人民幣130,476,000元）。進一步詳情載於財務報表附註23。

遞延稅項資產

倘應課稅利潤可供扣減可動用虧損，則會就未動用稅務虧損確認遞延稅項資產。釐定可予以確認之遞延稅項資產數額時，管理層須根據未來應課稅利潤可能出現的時間及水平連同未來稅務規劃策略作出重大判斷。

於2024年12月31日，與確認的稅務虧損相關的遞延稅項資產的賬面金額為人民幣276,386,000元（2023年：人民幣282,767,000元）。於2024年12月31日，未確認的稅務虧損及未確認的暫時性差異金額為人民幣506,245,000元（2023年：人民幣235,966,000元）。進一步詳情載於綜合財務報表附註28。

3. 重大會計判斷及估計（續）

估計不確定因素（續）

租賃－估算增量借款利率

本集團未能輕易釐定租賃內含之利率，因此，其使用增量借款利率（「增量借款利率」）計量租賃負債。增量借款利率是指在類似之經濟環境下，本集團為獲取與使用權資產具有相近價值之資產，並於相似借款期限及具有相似擔保之條件下而借入所需資金之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」之款項，且在沒有可用之可觀察利率（例如，附屬公司未有進行融資交易）或需要進行調整以反映租賃條款和條件時（例如，當租賃不是以附屬公司之功能貨幣安排），有關利率需進行估算。本集團使用可用之可觀察輸入值（例如市場利率）估算增量借款利率，並需就個別實體進行若干特定估算（例如附屬公司之獨立信用評級）。

4. 經營分部資料

經營分部按本集團執行委員會及本公司董事會就資源分配及表現評估定期審閱本集團不同部門的內部報告釐定。

經營分部

年內，由於本集團業務涉及合同開發及生產，專注於全球醫藥技術的創新及商業應用，故僅設有一個經營分部。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國內地	1,519,908	1,437,274
海外	4,284,749	6,344,162
總收入	5,804,657	7,781,436

上述收入資料以客戶所在地為基礎。

財務報表附註

2024年12月31日

4. 經營分部資料(續)

地理資料(續)

(b) 非流動資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國內地	7,543,073	6,986,387
美國	54,218	54,535
英國	234,976	–
非流動資產總值	7,832,267	7,040,922

上述非流動資產資料乃基於資產的所在地且不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

於2024年，概無來自單一客戶的收入(2023年：來自單一客戶(包括一組據知受該客戶共同控制的實體)的收入為人民幣3,255,341,000元)。

5. 收入、其他收入及收益

臨床階段CDMO解決方案：

本集團提供貫穿臨床前到臨床階段的小分子藥物製劑工藝開發及優化、分析服務及放大生產服務。臨床階段CDMO解決方案的收入來源於銷售貨品、提供以全時當量服務(或「FTE」)及按服務收費(或「FFS」)安排的服務。本集團就按FTE及FFS安排的服務分別隨時間及按時間點確認收入。

商業化階段CDMO解決方案：

本集團為噸級製造服務業提供高質量的註冊起始物料(「RSM」)、高級中間體及活性藥物成分(「API」)。商業化階段CDMO解決方案的全部收入均來源於按時間點確認的銷售貨品及提供的服務。

5. 收入、其他收入及收益（續）

新興服務：

新興服務的收入主要來源於轉移貨品及服務，包括(i)預製劑及製劑開發，(ii)用於多肽、寡核苷酸、聚糖、毒素連接物及其他大分子的化學大分子CDMO解決方案，(iii)生物合成解決方案，(iv)用於單克隆抗體（「mAb」）及抗體偶聯藥物（「ADC」）的生物藥CDMO解決方案及(v)合同研究組織（「CRO」）解決方案。就CRO解決方案而言，本集團履約不會為本集團創造具有替代用途的資產，而本集團對迄今為止已履行合同責任的相關付款擁有可強制執行的權利，且本集團於某一時段確認收入。而對於來自新興服務的其他收入，若合同具有多個可交付單元，則除折扣及可變代價的分配外，本集團按相對獨立的售價將交易價格分攤至每項履約責任，且由於其並不符合按時間段確認收入的條件，因此本集團按時間點確認收入。因此，本集團就按CRO解決方案及FFS安排的服務分別隨時間及按時間點確認收入。

其他：

其他主要包含原材料銷售及報廢材料銷售。

收入分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶合同收入		
轉移貨品及服務	5,797,102	7,775,344
其他	7,555	6,092
合計	5,804,657	7,781,436

於2024年，銷售貨品收入為人民幣4,568,527,000元（2023年：人民幣6,485,278,000元）。

財務報表附註

2024年12月31日

5. 收入、其他收入及收益（續）

客戶合同收入

(a) 分類收入資料

分部	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貨品或服務類型		
商業化階段CDMO解決方案	2,803,949	5,107,487
臨床階段CDMO解決方案	1,766,779	1,497,658
新興服務	1,226,374	1,170,199
其他	7,555	6,092
合計	5,804,657	7,781,436
地區市場		
中國內地	1,519,908	1,437,274
海外	4,284,749	6,344,162
合計	5,804,657	7,781,436
收入確認時間		
於某一時間點轉讓的貨品及服務		
— 商業化階段CDMO解決方案	2,803,949	5,107,487
— 臨床階段CDMO解決方案	1,665,069	1,411,641
— 新興服務	1,003,386	932,766
— 其他	7,555	6,092
小計	5,479,959	7,457,986
隨時間轉移的服務		
— 臨床階段CDMO解決方案	101,710	86,017
— 新興服務	222,988	237,433
小計	324,698	323,450
合計	5,804,657	7,781,436

下表列示於本報告期確認並計入報告期初合同負債且於過往期間已實現履約責任所確認的收入金額：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
計入報告期初合同負債的已確認收入：	221,204	277,330
合計	221,204	277,330

5. 收入、其他收入及收益（續）

客戶合同收入（續）

(b) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

銷售貨品

履約責任為向其客戶交付合資格產品，本集團認為履約責任已於交付或取得客戶對有關產品的接獲後達成，付款一般於交付後30至90日內到期。

提供服務

提供服務的履約責任為向其客戶提供與醫藥業務相關的服務，本集團認為履約責任已於一段時間內或就FTE及FFS安排項下的服務於某一時間點分別達成。

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他收入			
政府補助*		39,289	59,286
銀行利息收入		210,401	160,138
匯兌收益		131,945	21,122
其他		839	146
其他收入總額		382,474	240,692
收益			
理財產品收益		59,635	107,208
出售一間聯營公司（虧損）／收益		(967)	32,556
按公允價值計入損益的金融資產收益		39,573	29,398
收益總額		98,241	169,162
其他收入及收益總額		480,715	409,854

* 截至2023年及2024年12月31日止年度，獲授政府補助分別為人民幣59,286,000元及人民幣39,289,000元，以鼓勵本集團在中國的研發活動，其中，與資產相關的政府補助金額分別為人民幣18,148,000元及人民幣20,470,000元，其他金額與收入相關。收取該等補助金沒有附帶任何未完成的條件和其他或然事項。概無法保證本集團在未來將繼續收到有關補助。

財務報表附註

2024年12月31日

6. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤乃經扣除／(抵免)以下各項後達致：

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銷售成本*		3,422,947	3,821,800
物業、廠房及設備折舊*	13	461,752	431,998
使用權資產折舊*	14(a)	55,194	45,512
其他無形資產攤銷*	16	9,184	9,349
研發成本：			
本年度開支		614,490	707,863
不計入租賃負債計量的租賃付款	14(c)	39,450	37,013
核數師薪酬		5,900	5,730
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員薪酬)(附註8)：			
工資及薪金		1,772,936	1,655,459
以股份為基礎的付款開支		15,414	54,590
退休金計劃供款		195,112	190,701
銀行利息收入	5	(210,401)	(160,138)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值收益		(39,573)	(29,398)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值虧損		—	12,092
出售物業、廠房及設備項目以及其他無形資產虧損		6,044	12,056
出售使用權資產收益		(72)	(14)
存貨減值虧損		47,064	10,812
物業、廠房及設備項目以及其他無形資產減值虧損		17,830	7,245
金融及合同資產減值虧損淨額		11,668	9,904
匯兌差額淨額		(130,433)	5,414

* 年內物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、其他無形資產攤銷及僱員福利開支主要計入綜合損益表的「銷售成本」中。

7. 融資成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行借款利息費用	—	94
租賃負債利息	9,505	5,818
合計	9,505	5,912

8. 董事及最高行政人員薪酬

董事、最高行政人員及監事年內薪酬根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
袍金	450	463
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	14,498	13,196
表現相關獎金	5,971	12,026
以權益結算的購股權開支	3,513	5,325
退休金計劃供款	1,158	1,063
	25,140	31,610
袍金總額及其他酬金	25,590	32,073

年內，根據本公司的購股權計劃，部分董事就其對本集團的服務獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註31。該等購股權的公允價值已在授出日期確定，並已在歸屬期間的損益表中確認，且本年度財務報表中所載金額已計入上述董事及最高行政人員的薪酬披露。

(a) 獨立非執行董事

年內已付獨立非執行董事的袍金如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
張昆女士	—	125
孫雪嬌博士	150	38
侯欣一博士*	125	—
王青松先生**	25	150
李家聰先生	150	150
合計	450	463

* 侯欣一博士於2024年2月獲選為本公司獨立非執行董事。

** 王青松先生於2024年2月退任本公司獨立非執行董事。

年內概無應付獨立非執行董事之其他薪酬(2023年：無)。

財務報表附註

2024年12月31日

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

(b) 執行董事及最高行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關 獎金 人民幣千元	以權益 結算的 購股權開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2024年						
執行董事：						
Hao Hong先生 (最高行政人員)	-	3,529	2,000	-	221	5,750
Ye Song博士	-	713	-	-	133	846
楊蕊女士	-	3,490	1,859	958	115	6,422
洪亮先生	-	1,965	501	958	115	3,539
張婷女士	-	963	600	319	115	1,997
張達先生	-	2,978	860	1,278	115	5,231
合計	-	13,638	5,820	3,513	814	23,785

	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關 獎金 人民幣千元	以權益 結算的 購股權開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2023年						
執行董事：						
Hao Hong先生 (最高行政人員)	-	2,220	3,880	-	181	6,281
Ye Song博士	-	703	-	-	141	844
楊蕊女士	-	3,496	2,975	1,452	110	8,033
洪亮先生	-	1,967	1,960	1,452	110	5,489
張婷女士	-	974	600	484	110	2,168
張達先生	-	2,987	2,460	1,937	110	7,494
合計	-	12,347	11,875	5,325	762	30,309

於年內概無董事或最高行政人員根據任何安排放棄或同意放棄收取任何酬金。

8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

(c) 監事

	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2024年				
監事：				
智欣欣女士	320	60	163	543
狄嫻嫻女士	174	25	69	268
侯靖藝女士	366	66	112	544
合計	860	151	344	1,355
	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2023年				
監事：				
智欣欣女士	315	60	149	524
狄嫻嫻女士	168	26	57	251
侯靖藝女士	366	65	95	526
合計	849	151	301	1,301

財務報表附註

2024年12月31日

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括三名董事（2023年：兩名董事），其薪酬詳情載於上文附註8。餘下兩名（2023年：三名）最高薪酬僱員並非本公司董事或最高行政人員。年內五名最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	15,963	13,915
表現相關獎金	8,635	18,016
以權益結算的購股權開支	4,025	7,861
退休金計劃供款	1,297	814
合計	29,920	40,606

薪酬介乎以下範圍的非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	2024年	2023年
零至5,000,000港元	1	–
5,000,001港元至8,000,000港元	1	1
8,000,001港元至11,000,000港元	–	2
合計	2	3

10. 所得稅費用

中國內地即期所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法（於2008年1月1日批准及生效），以本集團應課稅利潤的法定稅率25%計算，惟本集團於中國內地的若干附屬公司除外，因該等附屬公司獲認可為「高新技術企業」及「西部大開發政策」，並於2024年享有15%的優惠稅率。

其他地區的應課稅利潤稅項乃按本集團經營所在司法管轄區當時的稅率計算。截至2023年及2024年12月31日止年度，於美國註冊成立的集團實體須按21%的稅率繳納聯邦企業稅。截至2023年及2024年12月31日止年度，於英國註冊成立的集團實體須按19%的稅率繳稅。

10. 所得稅費用(續)

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期	154,246	313,643
遞延(附註28)	(17,621)	(7,333)
年內稅項支出總額	136,625	306,310
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
除稅前利潤	1,072,381	2,557,130
按法定稅率計算的稅項	160,857	383,569
附屬公司不同稅率的影響	(7,024)	(10,240)
就過往期間即期稅項調整	2,339	(5,467)
聯營公司應佔利潤	1,204	1,976
稅率變動對期初遞延所得稅結餘的影響	4,210	19,073
未確認可抵扣暫時性差異及稅項虧損	56,332	28,961
就過往期間使用的稅項虧損	—	(702)
含額外扣減合資格研發開支的稅務優惠及降低的影響	(90,996)	(112,280)
不可扣稅開支	8,519	1,420
其他	1,184	—
按本集團實際利率計算的稅項開支	136,625	306,310

第二支柱所得稅

本集團屬於第二支柱模型規則的適用範圍。本集團已就確認及披露第二支柱所得稅所產生的遞延稅項資產及負債採用強制性例外規定，並將於第二支柱所得稅產生時列作即期稅項。截至2024年12月31日，本集團營運所在的若干司法管轄區內，第二支柱立法已頒佈或已實質頒佈但尚未生效。

11. 股息

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
建議末期 — 每股普通股人民幣1.10元(2023年：人民幣1.80元)	633,866	663,897

本年度建議末期股息須待本公司股東於即將召開的股東週年大會上批准後方可作實。

12. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據年內母公司普通股權持有人應佔利潤，以及年內發行在外普通股加權平均數352,106,000股（2023年：362,026,000股）計算，並經調整以反映年內進行的供股。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通股權持有人應佔期內利潤計算。計算所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的年內發行在外普通股數目，以及假設具有或然非市場表現條件的受限制普通股加權平均數已於所有潛在攤薄普通股歸屬後解除。

每股基本及攤薄盈利的計算乃基於：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
盈利		
計算每股攤薄盈利所用的母公司普通股權持有人應佔利潤	948,950	2,268,810
減：預期未來可解除禁售限制的受限制股份股東應佔現金股息	(2,499)	(3,934)
計算每股基本盈利所用的母公司普通股權持有人應佔利潤	946,451	2,264,876

	股份數目 2024年	2023年
股份		
計算每股基本盈利所用的年內已發行普通股加權平均數	352,106*	362,026
攤薄影響 — 普通股加權平均數：		
受限制A股股份	2	202
計算每股攤薄盈利所用的年內已發行普通股加權平均數	352,108	362,228

本年度現金分紅較高方案及受限制A股股份具有反攤薄效應，在計算每股攤薄盈利時予以忽略。因此，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

* 股份有加權平均數已計及所持庫存股份的影響。

13. 物業、廠房及設備

	樓宇	租賃裝修	製造及 研發設備	辦公設備	汽車	在建工程	合計
2024年12月31日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日							
成本	2,060,084	166,073	3,183,783	116,184	25,384	1,330,742	6,882,250
累計折舊與減值	(401,509)	(43,685)	(966,921)	(83,897)	(20,157)	-	(1,516,169)
賬面淨值	1,658,575	122,388	2,216,862	32,287	5,227	1,330,742	5,366,081
於2024年1月1日，							
扣除累計折舊與減值	1,658,575	122,388	2,216,862	32,287	5,227	1,330,742	5,366,081
添置	2,420	330	53,263	11,562	119	975,746	1,043,440
出售	(3,500)	-	(4,760)	(86)	(22)	-	(8,368)
重新分類	55,008	-	(55,008)	-	-	-	-
年內折舊撥備	(121,694)	(23,619)	(297,004)	(17,397)	(2,038)	-	(461,752)
轉讓	315,948	-	124,182	-	-	(440,130)	-
匯率影響	-	-	-	8	-	423	431
於2024年12月31日，							
扣除累計折舊與減值	1,906,757	99,099	2,037,535	26,374	3,286	1,866,781	5,939,832
於2024年12月31日							
成本	2,463,864	166,403	3,230,332	126,670	23,244	1,866,781	7,877,294
累計折舊與減值	(557,107)	(67,304)	(1,192,797)	(100,296)	(19,958)	-	(1,937,462)
賬面淨值	1,906,757	99,099	2,037,535	26,374	3,286	1,866,781	5,939,832

財務報表附註

2024年12月31日

13. 物業、廠房及設備（續）

	樓宇	租賃裝修	製造及 研發設備	辦公設備	汽車	在建工程	合計
2023年12月31日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日							
成本	1,583,060	155,307	3,034,900	107,935	22,495	1,072,482	5,976,179
累計折舊與減值	(301,827)	(20,240)	(738,160)	(68,193)	(17,835)	-	(1,146,255)
賬面淨值	1,281,233	135,067	2,296,740	39,742	4,660	1,072,482	4,829,924
於2023年1月1日，							
扣除累計折舊與減值	1,281,233	135,067	2,296,740	39,742	4,660	1,072,482	4,829,924
添置	-	448	164,110	11,562	2,905	808,549	987,574
出售	(2,639)	-	(9,340)	(195)	-	-	(12,174)
重新分類	-	-	-	-	-	-	-
年內折舊撥備	(101,998)	(22,918)	(285,935)	(18,809)	(2,338)	-	(431,998)
轉讓	481,979	9,791	58,519	-	-	(550,289)	-
減值	-	-	(7,232)	(13)	-	-	(7,245)
於2023年12月31日，							
扣除累計折舊與減值	1,658,575	122,388	2,216,862	32,287	5,227	1,330,742	5,366,081
於2023年12月31日							
成本	2,060,084	166,073	3,183,783	116,184	25,384	1,330,742	6,882,250
累計折舊與減值	(401,509)	(43,685)	(966,921)	(83,897)	(20,157)	-	(1,516,169)
賬面淨值	1,658,575	122,388	2,216,862	32,287	5,227	1,330,742	5,366,081

14. 租賃

本集團作為承租人

本集團對其業務中使用的各種樓宇項目簽訂了租賃合同。本集團已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為50年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。樓宇的租賃期限一般為2至10年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。有若干租賃合同包括延期和終止選項，下文將進一步討論。

(a) 使用權資產

年內本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	415,525	124,191	539,716
添置	5,915	26,423	32,338
折舊支出	(9,394)	(36,118)	(45,512)
終止確認	—	(75)	(75)
於2023年12月31日及2024年1月1日	412,046	114,421	526,467
添置	—	228,162	228,162
折舊支出	(9,370)	(45,824)	(55,194)
終止確認	—	(25)	(25)
匯率影響	—	355	355
於2024年12月31日	402,676	297,089	699,765

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	135,021	138,346
添置	228,162	26,423
年內已確認利息增加	9,505	5,818
付款	(46,562)	(35,476)
終止	(1,372)	(90)
於12月31日的賬面值	324,754	135,021
分析為：		
即期部分	42,225	28,535
非即期部分	282,529	106,486

租賃負債的到期分析在財務報表附註40中披露。

財務報表附註

2024年12月31日

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益內確認的租賃金額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
租賃負債利息	9,505	5,818
使用權資產折舊支出	54,839	45,512
與短期租賃有關的開支(計入銷售成本)	39,450	34,588
未計入租賃負債計量的可變租賃付款	—	2,424
於損益內確認的總金額	103,794	88,342

(d) 延期及終止選項

本集團有若干租賃合同包括延期和終止選項。然而，於2024年12月31日，本集團預計不會行使有關選項。

(e) 可變租賃付款

本集團擁有包含基於樓宇產生的稅項付款的可變付款的樓宇租賃合同。以下概要提供有關本集團可變租賃付款的資料，包括與定額付款有關的金額：

倘擁有租賃樓宇的實體產生的稅款未達到合同中協定的金額，則免租期內的租金將按每日每平方米人民幣0.50元收取。

概無就該等租賃於本年度損益中確認定額及可變租賃付款金額(2023年：分別為人民幣0.00元及人民幣2,424,374.28元)。

(f) 租賃的總現金流出分別在財務報表附註35(c)及40中披露。

15. 商譽

人民幣千元

於2023年1月1日及2023年12月31日：

成本	146,183
累計減值	—

賬面淨值	146,183
------	---------

於2024年12月31日：

成本	146,183
累計減值	—

賬面淨值	146,183
------	---------

商譽減值測試

天津凱諾醫藥科技發展有限公司(「凱諾醫藥」)分別於2020年9月及2022年12月收購天津冠勤醫藥科技有限公司及北京醫普科諾科技有限公司，各公司自收購至2023年7月獨立產生現金流。於2023年8月，凱諾醫藥整合附屬公司的業務及管理資源，並調整組織架構。整合凱諾醫藥包括臨床研究服務業務板塊、臨床系統應用服務板塊、臨床數據管理與統計服務板塊及運營保障板塊。整合後，凱諾醫藥和北京醫普科諾科技有限公司分別被分配至臨床研究服務資產組和臨床數據管理與統計服務資產組。其中，運營保障板塊屬於總部資產，無法獨立產生現金流，其他三個板塊獨立產生現金流。

通過業務合併獲得的商譽被分配到以下現金產生單位進行減值測試：

- 臨床研究服務現金產生單位。
- 臨床數據管理與統計服務現金產生單位。

15. 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

臨床研究服務現金產生單位

臨床研究服務資產組主要由臨床研究服務業務以及凱諾醫藥和天津冠勤醫藥科技有限公司的共用總部資產組成。臨床研究服務資產組產生的現金流入基本獨立於其他資產或資產組產生的現金流入。臨床研究服務現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算釐定，使用的現金流量預測是基於高級管理層批准的涵蓋五年期及未來穩定期間的財務預算。適用於現金流量預測的除稅前貼現率為15.38%。

臨床數據管理與統計服務現金產生單位

統計分析服務現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算釐定，使用的現金流量預測是基於高級管理層批准的涵蓋五年期財務預算。適用於現金流量預測的除稅前貼現率為16.68%。

分配予各現金產生單位的商譽賬面值如下：

	臨床研究CRO服務 現金產生單位		統計分析服務 現金產生單位		合計	
	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商譽賬面值	43,186	43,186	102,997	102,997	146,183	146,183

計算2024年及2023年12月31日的臨床研究服務現金產生單位及統計分析服務現金產生單位的使用價值時已作出假設。以下闡述管理層進行商譽減值測試時根據現金流量預測所作的各項主要假設：

預測期間的平均收入增長率 — 增長率乃基於行業相關增長預測，按不超過相關行業平均長期增長率的基準釐定，並計及業務單位於預算年度前的歷史經營狀況。

除稅前貼現率 — 所使用的除稅前貼現率是使用資本資產定價模型，參考科技行業某些上市公司的貝塔系數和負債率而確定的。

有關市場發展的主要假設與外部資料來源一致。

16. 其他無形資產

	客戶關係 人民幣千元	專利權 及特許權 人民幣千元	軟件及其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
2024年12月31日				
於2024年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷	28,720	146	24,702	53,568
添置	—	—	1,222	1,222
出售	—	—	(286)	(286)
年內攤銷撥備	(3,590)	(34)	(5,560)	(9,184)
年內減值	(17,830)	—	—	(17,830)
於2024年12月31日	7,300	112	20,078	27,490
於2024年12月31日				
成本	35,900	1,386	50,675	87,961
累計攤銷	(10,770)	(1,274)	(30,597)	(42,641)
累計減值	(17,830)	—	—	(17,830)
賬面淨值	7,300	112	20,078	27,490
2023年12月31日				
於2023年1月1日的成本，				
扣除累計攤銷	32,310	—	25,369	57,679
添置	—	147	5,091	5,238
年內攤銷撥備	(3,590)	(1)	(5,758)	(9,349)
於2023年12月31日	28,720	146	24,702	53,568
於2023年12月31日				
成本	35,900	1,386	49,764	87,050
累計攤銷	(7,180)	(1,240)	(25,062)	(33,482)
賬面淨值	28,720	146	24,702	53,568

財務報表附註

2024年12月31日

17. 於聯營公司的投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分佔資產淨值		
— 天津海河凱萊英生物醫藥產業 創新投資基金(有限合夥)(「海河凱萊英」)	258,820	237,143
— 天津有濟醫藥科技 發展有限公司(「有濟醫藥科技」)	38,297	23,001
— 天津海河凱萊英醫療健康產業 投資基金合夥企業(有限合夥)(「海河凱萊英醫療健康基金」)	239,470	—
合計	536,587	260,144

名稱	所持已發行 股份詳情	註冊成立／ 註冊及營業地點	本集團應佔 所有權 權益百分比	主要活動
海河凱萊英	普通股	中國	26.40	企業投資
有濟醫藥科技	普通股	中國	29.03	醫學研究及開發
海河凱萊英醫療 健康基金	普通股	中國	39.79	企業投資

下表列示本集團並非個別重大的聯營公司的匯總財務資料：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分佔聯營公司年內利潤及虧損	24,860	(2,169)
收取股息	(11,737)	(14,943)
本集團於聯營公司投資的賬面總值	536,587	260,144

18. 指定為按公允價值計入其他全面收益的股權投資：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
指定為按公允價值計入其他全面收益的股權投資	—	30,488
以公允價值計量的非上市股權投資	—	30,488
百林科醫藥科技(上海)有限公司	—	30,488

於2024年9月，本集團出售其於百林科醫藥科技(上海)有限公司的股權。出售當日的公允價值為人民幣33,000,000元，於其他全面收益確認的累計收益人民幣3,000,000元轉入保留利潤。

19. 存貨

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
原材料	286,988	290,600
在製品	760,001	490,040
製成品	146,357	164,707
合計	1,193,346	945,347

20. 貿易應收款項及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據	1,939,914	2,116,812
減值	(103,027)	(105,823)
合計	1,836,887	2,010,989

本集團與客戶的交易條款以信貸為主。普通信用期長達30至90天。各客戶有最高信貸限額。本集團致力嚴格控制未收回應收款項，並設有信用控制部門盡量降低信用風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級。貿易應收款項為不計息。

來自客戶的信貸集中風險的詳情載於綜合財務報表附註40。

財務報表附註

2024年12月31日

20. 貿易應收款項及應收票據(續)

於報告期末貿易應收款項的賬齡分析(按發票日期作出並扣除虧損撥備)如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1年內	1,759,490	1,970,446
1至2年	74,247	37,041
2至3年	3,150	3,502
合計	1,836,887	2,010,989

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	105,823	102,810
已確認減值虧損	(122)	3,013
出售附屬公司	(333)	–
因不可收回而撇銷的金額	(2,341)	–
年末	103,027	105,823

	2024年			
	賬面值		減值虧損	
	人民幣千元	利率%	人民幣千元	利率%
按個別基準計提撥備	5,185	0.27	5,185	100.00
根據信用風險特徵計提撥備	1,934,729	99.73	97,842	5.06
合計	1,939,914	100.00	103,027	5.31

	2023年			
	賬面值		減值虧損	
	人民幣千元	利率%	人民幣千元	利率%
按個別基準計提撥備	10,143	0.48	10,143	100.00
根據信用風險特徵計提撥備	2,106,669	99.52	95,680	4.54
合計	2,116,812	100.00	105,823	5.00

20. 貿易應收款項及應收票據（續）

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行的分組的逾期日數計算（即按地區、產品類型、客戶類型及評級，以及信用證或其他形式的信貸保險保障劃分）。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的貿易應收款項的信貸風險敞口資料：

於2024年12月31日

	於1年內	超過1年 但於2年內	超過2年 但於3年內	超過3年	合計
預期信貸虧損率	2.23%	33.75%	60.88%	100.00%	5.06%
賬面總值（人民幣千元）	1,799,672	112,077	8,053	14,927	1,934,729
預期信貸虧損（人民幣千元）	40,182	37,830	4,903	14,927	97,842

於2023年12月31日

	於1年內	超過1年 但於2年內	超過2年 但於3年內	超過3年	合計
預期信貸虧損率	3.50%	20.00%	50.00%	100.00%	4.54%
賬面總值（人民幣千元）	2,041,837	46,301	7,004	11,527	2,106,669
預期信貸虧損（人民幣千元）	71,391	9,260	3,502	11,527	95,680

財務報表附註

2024年12月31日

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
預付款項	363,776	331,975
其他可收回稅項	216,077	179,525
按金	35,571	26,620
存單	461,908	446,079
其他應收款項	10,138	12,856
小計	1,087,470	997,055
減值撥備	(18,266)	(12,003)
	1,069,204	985,050
即期部分	586,795	296,573
非即期部分	482,409	688,479

於各報告期末預付款項、按金及其他應收款項即期部分的賬齡分析（按發票日期作出並扣除撥備）如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1年內	556,244	266,590
1至2年	19,183	22,968
2至3年	8,346	6,032
3年以上	3,022	983
合計	586,795	296,573

其他應收款項按照12個月預期信貸虧損及整個存續期預期信貸虧損分別計提的減值撥備的變動如下：

	階段1 12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	階段2 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	階段3 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日	12,003	—	—	12,003
本年度減值虧損撥備	26,317	—	—	26,317
減值虧損撥回	(20,054)	—	—	(20,054)
於2024年12月31日	18,266	—	—	18,266

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

	階段1 12個月預期 信貸虧損 人民幣千元	階段2 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	階段3 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	7,773	—	—	7,773
本年度減值虧損撥備	7,530	—	—	7,530
減值虧損撥回	(3,300)	—	—	(3,300)
於2023年12月31日	12,003	—	—	12,003

其他應收款項減值撥備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	12,003	7,773
已確認減值虧損	6,263	4,230
年末	18,266	12,003

本集團採用國際財務報告準則第9號規定的為預期信貸虧損計提減值的一般方法，該方法允許使用12個月的預期信貸虧損或全期預期信貸虧損，取決於自初始確認以來信用風險是否有顯著增加。

減值分析乃於各報告期末進行，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行的分組的逾期日數計算。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

財務報表附註

2024年12月31日

22. 合同資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
來自下列各項之合同資產：		
技術服務	113,042	86,854
減值	(11,572)	(6,025)
合計	101,470	80,829

提供服務的履約責任為向其客戶提供與醫藥業務相關的服務，本集團認為履約責任已分別根據FTE及FFS安排於一段時間內完成。合同資產主要與本公司就已完成但未開具賬單的工作收取代價的權利有關。2024年合同資產的增加是由於年末持續服務銷售增加所致。

恢復或結清預計時間一般為一年內。

合同資產減值虧損撥備的變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	(6,025)	(3,364)
已確認減值虧損	(5,547)	(2,661)
年末	(11,572)	(6,025)

23. 按公允價值計入損益的金融資產

金融資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
理財產品	1,539,809	1,905,779
其他以公允價值計量的非上市投資	157,762	130,476
即期部分	1,539,809	1,905,779
非即期部分	157,762	130,476

上述金融資產為中國內地的理財產品及投資基金中的兩項非上市投資。由於其合同現金流量不只是支付本金和利息，因此被分類為按公允價值計入損益的金融資產。

24. 現金及現金結餘

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
現金及現金結餘	5,789,408	7,109,987
減：原到期時間超過三個月的定期存款	(2,718,529)	(2,329,419)
信用證及其他質押存款	(7,646)	(7,451)
受限制存款	(54,024)	(1,506)
現金及現金等價物	3,009,209	4,771,611

人民幣不能自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權開展外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金及定期存款根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行，預期不會產生預期信貸虧損。

現金及現金等價物的賬面值與其公允價值相若。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
以人民幣計值	1,427,499	578,175
以美元計值	1,562,958	2,773,693
以英鎊計值	9,596	1,991
以港元計值	6,822	1,416,247
以日圓計值	1,270	1,506
以新加坡元計值	1,064	—
現金及現金等價物	3,009,209	4,771,612

25. 貿易應付款項

於報告期末貿易應付款項的賬齡分析（按發票日期作出）如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於1年內	358,342	354,539
1至2年	56,497	86,523
2年以上	34,677	11,303
合計	449,516	452,365

貿易應付款項為不計息且平均期限為三個月。

貿易應付款項按攤銷成本計量，賬面值與公允價值合理相若。

財務報表附註

2024年12月31日

26. 其他應付款項及應計費用

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期部分			
應付工資及福利		316,723	295,992
其他應付稅項		64,759	45,945
合同負債	(a)	269,941	221,204
受限制股份的回購責任	(c)	150,474	424,950
其他應付款項	(b)	364,200	287,093
合計		1,166,097	1,275,184
非即期部分			
遞延收入		298,622	232,599

附註：

(a) 合同負債的詳情如下：

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
已收客戶墊款		
— 轉移貨品及服務	269,941	221,204

合同負債包括交付產品及服務的已收墊款。

(b) 其他應付款項為不計息且平均期限為三個月。

其他應付款項按攤銷成本計量，賬面值與公允價值合理相若。

(c) 應付款項指與發行給僱員的受限制股份相關的回購責任。根據2022年1月8日、2021年9月23日及2023年4月28日有關激勵計劃的股東決議案，若本集團的盈利能力或獲授受限制股份的合資格僱員未能達到績效標準，或合資格僱員從本集團離職，則本集團應按約定價格回購受限制A股。鑒於與本集團盈利能力及合資格僱員績效有關的批次於報告期末尚未歸屬，因此就回購受限制股份所收取的代價隨後入賬列為已收按金。詳情在綜合財務報表的附註33中披露。

27. 計息銀行借款

	2024年			2023年		
	實際利率	到期	人民幣千元	實際利率	到期	人民幣千元
銀行貸款 — 無抵押	不適用	不適用	—	不適用	不適用	12,228

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分析為：		
應於以下日期償還的銀行貸款及透支：		
一年內或按要求	—	12,228

28. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產變動如下：

遞延稅項負債

	折舊撥備 超出有關 折舊的金額 人民幣千元	按公允價值 計入其他 全面收益的 資產所產生 公允價值調整 人民幣千元	收購 附屬公司 所產生 公允價值調整 人民幣千元	使用權資產 對應的 應課稅暫時性 差異 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年12月31日及 2023年1月1日的 遞延稅項負債總額	200,392	12,015	4,847	—	217,254
年內損益表遞延稅項支出／ (抵免)(附註10)	54,831	(3,018)	(539)	19,552	70,826
於2023年12月31日 及2024年1月1日的 遞延稅項負債總額	255,223	8,997	4,308	19,552	288,080
年內損益表遞延稅項支出／ (抵免)(附註10)	(23,148)	5,882	(3,213)	(1,440)	(21,919)
於2024年12月31日的 遞延稅項負債總額	232,075	14,879	1,095	18,112	266,161

財務報表附註

2024年12月31日

28. 遞延稅項（續）

遞延稅項資產

	資產 減值撥備 人民幣千元	抵銷 未變現利潤 人民幣千元	抵銷未來 應課稅利潤 可用虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	租賃 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年12月31日及 2023年1月1日的 遞延稅項資產總額	17,610	19,881	233,035	18,227	-	17,163	305,916
年內損益表遞延稅項 抵免／（支出）（附註10）	5,352	(5,060)	49,732	9,784	22,525	(4,246)	78,087
於2023年12月31日及 2024年1月1日的 遞延稅項資產總額	22,962	14,821	282,767	28,011	22,525	12,917	384,003
年內損益表遞延稅項 抵免／（支出）（附註10）	2,134	1,612	(6,381)	5,866	(1,626)	(5,797)	(4,192)
於2024年12月31日的 遞延稅項資產總額	25,096	16,433	276,386	33,877	20,899	7,120	379,811

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債於財務狀況表中抵銷。本集團作財務報告用途的遞延稅項結餘分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	248,353	213,215
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨值	134,703	117,292

並無就該等虧損確認遞延稅項資產，因產生虧損的附屬公司已虧損一段時間，且應課稅溢利亦不大可能用以抵銷稅項虧損。

28. 遞延稅項 (續)**遞延稅項資產 (續)**

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
稅項虧損	493,086	222,504
可抵扣暫時差額	13,159	13,462
合計	506,245	235,966

本集團於中國內地產生稅項虧損約人民幣312,987,000元(2023年：人民幣139,037,000元)將於一至十年內到期，以抵銷未來應課稅利潤。本集團於英國及美國產生稅項虧損約人民幣180,099,000元(2023年：人民幣83,467,000元)可無限定期地用以抵銷產生虧損之公司之未來應課稅利潤。可扣減暫時差額約為人民幣13,159,000元(2023年：人民幣13,462,000元)。並無就該等虧損確認遞延稅項資產，因產生虧損的附屬公司已虧損一段時間，且應課稅溢利亦不大可能用以抵銷稅項虧損。

29. 撥備

	保修 人民幣千元
於2024年1月1日	—
額外撥備	785
年內動用金額	—
於2024年12月31日	785
分類為流動負債的部分	—
非流動部分	785

本集團就若干工業產品向客戶提供為期一年的保修服務，並就保修期內發生的一般缺陷維修服務向客戶提供為期一至五年的保修服務。保修撥備金額乃根據過往的維修及退貨經驗估計。估算基準會持續檢討，並在適當時作出修訂。

財務報表附註

2024年12月31日

30. 股本

股份

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已發行及繳足：		
367,716,423股（2023年：369,471,533股）普通股	367,716	369,472

本公司股本變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 人民幣千元
於2023年1月1日	369,916,845	369,917
沒收受限制A股股份	(183,848)	(184)
註銷已回購A股股份	(261,464)	(261)
於2024年1月1日	369,471,533	369,472
沒收受限制A股股份（附註(a)）	(2,100)	(2)
註銷已回購受限制A股股份（附註(b)）	(1,753,010)	(1,754)
於2024年12月31日	367,716,423	367,716

附註：

- (a) 截至2024年12月31日止年度，本公司因員工流失，回購及註銷受限制股份，導致註冊股本減少。
- (b) 於2024年7月19日，本集團舉行臨時股東大會，考慮並通過了《關於終止實施2021年A股股權激勵計劃暨回購註銷受限制A股股份的議案》。本集團按每股人民幣128.34元的平均回購價，回購及註銷已授出但尚未解除禁售限制的1,753,010股受限制A股股份。

31. 庫存股份

	人民幣千元
於2023年12月31日及2024年1月1日	494,010
歸屬受限制股份	(35,921)
註銷已回購受限制A股股份	(224,981)
回購A股股份	999,856
沒收受限制A股股份	(206)
於2024年12月31日	1,232,758

32. 儲備

本集團的儲備及其於本年度及過往年度變動的金額於財務報表第126至127頁綜合權益變動表呈列。

資本儲備

資本儲備是指以股份為基礎的付款和股份發行費用的總額。變動的詳情載於綜合權益變動表。

法定盈餘儲備

根據《中華人民共和國公司法》，在中國的附屬公司需要將法定除稅後利潤的10%分配到法定盈餘儲備中，直到該儲備的累計總額達到附屬公司註冊資本的50%。經中國有關部門批准後，法定盈餘儲備可用於抵銷任何累積虧損或增加附屬公司的註冊資本。法定盈餘儲備不能用於向中國附屬公司的股東分配股息。

匯兌波動儲備

匯率波動儲備是指功能貨幣與本集團列報貨幣不同的國外業務的綜合財務報表折算所產生的匯兌差額。

33. 以股份為基礎的付款

受限制A股股權激勵計劃

為了進一步完善本集團的公司治理結構，促進限制性激勵機制的建立，充分調動本集團董事和核心人員的積極性，平衡股東、本集團和管理層的利益，促進本集團的長期發展，本集團採用了股權激勵計劃（「受限制A股股權激勵計劃」）。

2020年受限制A股股權激勵計劃獲本公司股東批准。2020年8月12日，本公司第三屆董事會第四十一次會議和第三屆監事會第三十五次會議審議通過了相關決議案，據此，本公司於2020年7月9日確定2020年限制性股權激勵計劃的授出日期。於2020年8月12日（授出日期），根據2020年受限制A股股權激勵計劃，本公司向215名符合條件的2020年受限制A股股權激勵計劃參與者（「股權激勵參與者」）授予1,018,000股A股，授出價格為每股人民幣116.57元。股權激勵參與者包括本公司執行董事、高級管理層成員以及本公司及其附屬公司的核心技術和管理人員。

2021年受限制A股股權激勵計劃獲本公司股東批准。2021年1月8日，本公司第三屆董事會第五十二次會議和第三屆監事會第四十二次會議審議通過了相關決議案，據此，本公司於2021年1月8日確定2021年限制性股權激勵計劃的授出日期。於2021年1月8日（授出日期），根據2021年受限制A股股權激勵計劃，本公司向35名符合條件的2021年受限制A股股權激勵計劃參與者（股權激勵參與者）授予176,000股本公司A股，授出價格為每股人民幣149.88元。股權激勵參與者包括本公司執行董事、高級管理層成員以及本公司及其附屬公司的核心技術和管理人員。

受限制A股應在授予後立即鎖定。所有授予A股股權激勵參與者的受限制A股應在緊隨授出日期後有1年、2年和3年的不同禁售期。A股股權激勵參與者持有的受限制A股應在每個禁售期到期後按所授受限制A股總數的40%、30%和30%的比例分三批解除禁售。倘市場條件未獲滿足，則其他禁售期應相應延長3至9個月。於公司層面的績效達標的情況下，根據本公司薪酬與績效考核管理辦法，股權激勵對象僅於上一年度的績效目標達到「合格」或以上基準時，方有權解除對受限制A股股份的限售。

33. 以股份為基礎的付款（續）

受限制A股股權激勵計劃（續）

於2021年9月23日，本公司向263名合資格參與者授出2,048,200股受限制A股股份，授出價格為每股股份人民幣185.52元（於授出日期股份的收市價為每股股份人民幣340.85元）。根據本公司制定的激勵計劃，授予高級管理層的受限制A股股份將受限於緊隨授出日期後1年、2年及3年的不同禁售期，而授予核心技術人員的受限制A股股份將分三個階段解除禁售。

根據本集團的績效指標，高級管理層所持有受限制A股股份將於各禁售期屆滿後按已授出受限制A股股份總數30%、20%、20%及30%的比例分四批解除禁售。而核心技術人員所持有受限制A股股份將於各禁售期屆滿後按已授出受限制A股股份總數40%、30%及30%的比例分三批解除禁售。解除禁售後的禁售條件主要與本公司的市值有關。此外，倘全部或部分股份未解除禁售，本公司將回購及註銷股份。除非回購價格需予以調整，否則回購價格與授出價格相同。

不同業績水平的相應解除禁售比率詳情概述如下：

業績	優秀	良好	合格
解除禁售系數	1.0	0.8	0.6

A股員工持股計劃

2022年11月18日，本公司第四屆董事會第三十二次會議審議通過了2022年A股員工持股計劃（或「2022年員工持股計劃」）的相關議案。於2022年12月17日，本公司股東批准2022年員工持股計劃，據此，本公司2022年員工持股計劃的授出日期設定為2023年4月28日。

2022年9月至11月，本公司通過集中競價交易方式累計回購5,229,266股A股，實施2022年員工持股計劃。本公司向588名合資格參與者授出4,429,800股受限制A股股份，授出價格為每股股份人民幣35元（於授出日期股份的收市價為每股股份人民幣126.45元）。

33. 以股份為基礎的付款（續）

A股員工持股計劃（續）

2022年員工持股計劃應在授予後立即鎖定。所有授予A股股權激勵參與者的2022年員工持股計劃股份應在緊隨授出日期後有1年、2年和3年的不同禁售期。A股股權激勵參與者持有的受限制A股應在每個禁售期到期後按所授2022年員工持股計劃股份總數的40%、30%和30%的比例分三批解除禁售。倘市場條件未獲滿足，則其他禁售期應相應延長3個月。於公司層面的績效達標的情況下，根據本公司薪酬與績效考核管理辦法，股權激勵對象僅於上一年度的績效目標達到「合格」或以上基準時，方有權解除對受限制A股股份的限售。

	受限制 股份單位及 員工持股 計劃數目	每個受限制 股份單位及 員工持股計劃的 加權平均授出 日期公允價值 人民幣元
截至2023年1月1日未行使	3,714,480	43.19
年內授予	4,429,800	51.57
年內歸屬	(1,344,812)	48.57
年內註銷	(183,848)	23.53
截至2023年12月31日未行使	6,615,620	31.15
年內授予	(3,102,960)	33.24
年內歸屬	(430,710)	81.84
年內註銷	(1,753,010)	128.34
截至2024年12月31日未行使	1,328,940	33.20

每份受限制股份單位及員工持股計劃於授出日期的公允價值參考相關普通股於授出日期的公允價值後釐定。就符合所有歸屬條件後期間的銷售限制禁售期折讓的影響於授出日期的公允價值內反映。

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團已確認開支分別為人民幣15,414,000元及人民幣54,590,000元。

2024年，本集團未滿足歸屬條件，導致2022年第二期員工持股計劃未能解除禁售，因此以股份為基礎的付款「作廢」。因此，本集團應轉回前期確認的與第二期員工持股計劃相關的股權激勵費用，因此2024年累計確認的與第二期員工持股計劃相關的股權激勵費用為零。

34. 出售附屬公司

於2024年7月，本公司出售天津百博生醫藥科技有限公司的100%股權。於出售日期，天津百博生醫藥科技有限公司的財務資料如下：

	附註	2024年 人民幣千元
流動資產		3,402
非流動資產		59
流動負債		(2,462)
非流動負債		(32)
小計		967
出售一間附屬公司的虧損	5	(967)
總代價		—
以下列方式支付：		
現金（附註(a)）		—

有關出售附屬公司的現金及現金等價物淨流入分析如下：

	2024年 人民幣千元
現金代價	—
所出售現金及銀行結餘	(59)
出售一間附屬公司的現金及現金等價物淨流入	(59)

附註：

(a) 於2024年7月31日，本集團按代價人民幣1元出售一間附屬公司。

35. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

- (i) 於年內，本集團就樓宇租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加為人民幣228,162,000元（2023年：人民幣26,423,000元）。
- (ii) 本集團於2023年3月購入有濟醫藥科技發行的一年期可換股債券，本金為人民幣21,881,082元，利率為8%。該可換股債券於2024年2月到期並轉換為有濟醫藥科技的股份。

財務報表附註

2024年12月31日

35. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債變動

2024年

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2024年1月1日	12,228	135,021
融資現金流量變動	—	(46,562)
新租賃	—	228,162
利息開支(附註7)	—	9,505
終止	(12,228)	(1,372)
於2024年12月31日	—	324,754

2023年

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2023年1月1日	—	138,346
融資現金流量變動	12,134	(35,478)
新租賃	—	26,423
利息開支(附註7)	94	5,818
終止	—	(88)
於2023年12月31日	12,228	135,021

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
在經營活動中	39,450	37,013
在融資活動中	46,562	35,478
合計	86,012	72,491

36. 資產抵押

就本集團銀行貸款作抵押的本集團資產詳情載於綜合財務報表附註24及27。

37. 承擔

(a) 本集團在報告期末的資本承擔如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已訂約但未計提撥備：		
樓宇	144,515	310,392
廠房及機器	270,166	241,617
於按公允價值計入損益的金融資產的投資	60,000	27,000
合計	474,681	579,009

38. 關聯方交易

(a) 關聯方名稱及關係：

名稱	關係
上海凱萊英檢測技術有限公司 (「上海凱萊英檢測技術」)	本集團的聯營公司的附屬公司
有濟(天津)醫藥科技有限公司	本集團的聯營公司的附屬公司
天津有濟醫藥科技發展有限公司	聯營公司
天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金 (有限合夥)(「海河凱萊英」)	聯營公司
天津海河凱萊英醫療健康產業投資基金 合夥企業(有限合夥) (「海河凱萊英醫療健康基金」)	聯營公司

財務報表附註

2024年12月31日

38. 關聯方交易（續）

(b) 與關聯方的結欠餘額：

(i) 計入貿易應收款項及合同資產的應收關聯方款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有濟(天津)醫藥科技有限公司	532	—

(ii) 計入貿易應付款項的應付關聯方款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有濟(天津)醫藥科技有限公司	1,330	1,173
上海凱萊英檢測技術	—	83
合計	1,330	1,256

應付關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。

(c) 與關聯方的交易：

(i) 向關聯方出售

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有濟(天津)醫藥科技有限公司	529	177

(ii) 自關聯方採購

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有濟(天津)醫藥科技有限公司	6,818	2,250
上海凱萊英檢測技術	31	83
合計	6,849	2,333

自關聯方採購乃按提供予供應商的獨立第三方客戶相若的公開價格和條件進行。

38. 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的交易：（續）

(iii) 與關聯方的其他交易

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
與關聯方共同投資		
海河凱萊英醫療健康基金(*)	240,000	—
購買一間聯營公司的可換股債券		
有濟醫藥科技(**)	—	21,881
合計	240,000	21,881

* 本公司的全資附屬公司凱萊英生命科學技術（天津）有限公司（「凱萊英生命科學」）計劃以有限合夥人身份對海河凱萊英醫療健康基金投資人民幣300,000,000元。凱萊英生命科學將持有海河凱萊英醫療健康基金總資本的39.79%。海河凱萊英醫療健康基金的普通合夥人是海尊創（天津）企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「海尊創」）及天津尊濟私募基金管理有限公司的實際控制人，而海尊創的執行事務合夥人為王青松先生的配偶塗智煒女士，王青松先生為已於2024年2月辭任的本公司前獨立董事。

** 於2023年3月，本集團購買由有濟醫藥科技發行的一年期可換股債券，其本金為人民幣21,881,082元，而利率為8%。該等可換股債券已於2024年2月屆滿，並已轉換為有濟醫藥科技的股份。

(d) 本集團主要管理人員的薪酬：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
短期僱員福利	39,990	49,804
退休金計劃供款	2,383	2,176
以權益結算的股權激勵計劃	8,178	12,934
合計	50,551	64,914

董事及最高行政人員薪酬的進一步詳情載於綜合財務報表附註8。

財務報表附註

2024年12月31日

39. 按類別劃分的金融工具

各類金融工具在報告期末的賬面值如下：

2024年

金融資產

	按公允價值 計入損益的 金融資產	按公允價值計入 其他全面收益的 金融資產	按攤銷 成本計量 的金融資產	合計
	強制指定 金融資產 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資	-	-	-	-
貿易應收款項及應收票據	-	-	1,836,887	1,836,887
計入預付款項、其他應收款項 的金融資產及其他資產	-	-	507,617	507,617
按公允價值計入損益的金融資產	1,697,571	-	-	1,697,571
現金及銀行結餘	-	-	5,789,408	5,789,408
合計	1,697,571	-	8,133,912	9,831,483

金融負債

	按攤銷 成本計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	449,516
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	364,200
計息銀行借款及其他借款	-
租賃負債	324,754
合計	1,138,470

39. 按類別劃分的金融工具（續）

各類金融工具在報告期末的賬面值如下：（續）

2023年

金融資產

	按公允價值 計入損益的 金融資產	按公允價值計入 其他全面收益的 金融資產	按攤銷 成本計量 的金融資產	合計
	強制指定 金融資產 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公允價值計入其他全面收益的				
股權投資	—	30,488	—	30,488
貿易應收款項及應收票據	—	—	2,010,989	2,010,989
計入預付款項、其他應收款項的				
金融資產及其他資產	—	—	554,379	554,379
按公允價值計入損益的金融資產	2,036,255	—	—	2,036,255
現金及現金等價物	—	—	7,109,987	7,109,987
合計	2,036,255	30,488	9,675,355	11,742,098

金融負債

	按攤銷 成本計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	452,365
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	287,093
計息銀行借款及其他借款	12,228
租賃負債	135,021
合計	886,707

40. 金融工具的公允價值及公允價值等級

本集團金融工具的賬面值及公允價值（賬面值合理接近公允價值除外）如下：

	賬面值		公允價值	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產	1,539,809	1,905,779	1,539,809	1,905,779
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資	—	30,488	—	30,488
非上市投資基金	157,762	130,476	157,762	130,476
	1,697,571	2,066,743	1,697,571	2,066,743
金融負債				
計息銀行借款	—	12,228	—	12,228
合計	—	12,228	—	12,228

管理層已評估現金及現金等價物、貿易應收款項、計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產、貿易應付款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債及計息銀行借款的公允價值與彼等賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團由財務經理領導的財務部負責制定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審計委員會匯報。於報告日期，財務部分析金融工具價值的變動情況，並釐定估值所用的主要輸入數據。首席財務官負責審閱及批准估值。估值程序及結果將每年兩次與審計委員會討論以作中期及年度財務報告。

金融資產及負債的公允價值以自願交易方（強迫或清盤出售者除外）當前交易中該工具的可交易金額入賬。以下方法及假設乃用於估計公允價值：

本集團投資中國內地銀行發行的非上市非保本理財產品。本集團已採用貼現現金流量估值模式按具類似條款及風險的工具的市場利率估計該等非上市投資的公允價值。

40. 金融工具的公允價值及公允價值等級（續）

就按公允價值計入損益的非上市投資基金而言，管理層根據投資基金的資產淨值評估公允價值。由於相關非上市股本投資組合多元且各相關股本投資對本集團而言並不重大，故並無就投資基金的相關股本投資作出公允價值披露。管理層已估計使用合理可能替代方案潛在影響並不重大。

本集團所有金融工具的賬面值等於或合理地接近公允價值。

公允價值等級

下表列示本集團金融工具的公允價值計量等級：

按公允價值計量的資產：

於2024年12月31日

	使用以下輸入數據的公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產	—	1,539,809	—	1,539,809
指定為按公允價值計入				
其他全面收益的股權投資	—	—	—	—
非上市投資基金	—	—	157,762	157,762
合計	—	1,539,809	157,762	1,697,571

財務報表附註

2024年12月31日

40. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

按公允價值計量的資產：(續)

於2023年12月31日

	使用以下輸入數據的公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 輸入數據 (第二級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公允價值計入損益的金融資產	–	1,905,779	–	1,905,779
按公允價值計入其他全面收益的				
股權投資	–	–	30,488	30,488
非上市投資基金	–	–	130,476	130,476
合計	–	1,905,779	160,964	2,066,743

於2024年及2023年12月31日，本集團沒有任何以公允價值計量的金融負債。

於年內，金融資產及金融負債第一級與第二級公允價值計量之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三級(2023年：無)。

年內第三級公允價值計量之變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按公允價值計入損益的股權投資		
於1月1日	130,476	113,076
公允價值變動	286	(9,600)
購買	27,000	27,000
於12月31日	157,762	130,476
按公允價值計入其他全面收益的股權投資		
於1月1日	30,488	–
公允價值變動	2,512	488
購買	–	30,000
出售	(33,000)	–
於12月31日	–	30,488

41. 金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具（衍生工具除外）包括租賃負債、計息銀行借款以及現金及短期存款。持有該等金融工具之主要目的乃為本集團之經營籌措資金。本集團擁有貿易應收款項及貿易應付款項等其他多種金融資產及負債，皆由其經營直接產生。

本集團金融工具所產生之主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審查並同意管理各項該等風險之政策，概列如下。本集團有關衍生工具之會計政策載於財務報表附註2.3。

利率風險

本集團面對之市場利率變動風險主要與本集團之計息銀行借款有關。若干計息銀行借款乃按浮動利率獲得，因此本集團須面對利率風險。借款的償還利率及條款於上文附註27披露，利率的可能合理變動並無對本集團的損益及股權造成重大影響。

外幣風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險因經營單位銷售或購買及投資控股單位的投資及融資活動而產生，兩者乃以該等單位功能貨幣以外的貨幣進行。下表說明在所有其他變量維持不變的情況下，本集團年內利潤及股權於報告期末對主要外幣匯率的合理可能變動的敏感度，前者乃源於結算或換算貨幣資產和負債產生的差異，後者則源於功能貨幣為人民幣以外貨幣的若干海外附屬公司匯兌波動儲備的變動。

	基點 增加／(減少)	年內利潤 增加／(減少) 人民幣千元	股權 增加／(減少) 人民幣千元
2024年			
倘美元兌人民幣升值	10%	255,086	255,086
倘美元兌人民幣貶值	(10%)	(255,086)	(255,086)
倘港元兌人民幣升值	10%	114,356	114,356
倘港元兌人民幣貶值	(10%)	(114,356)	(114,356)
2023年			
倘美元兌人民幣升值	10%	363,950	363,950
倘美元兌人民幣貶值	(10%)	(363,950)	(363,950)
倘港元兌人民幣升值	10%	120,341	120,341
倘港元兌人民幣貶值	(10%)	(120,341)	(120,341)

財務報表附註

2024年12月31日

41. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易。本集團的政策規定所有擬按信貸條款交易的客戶須經過信用驗證程序。此外，應收款項結餘會持續受監察，因此本集團面對的壞賬風險並不重大。就並非以相關經營單位的功能貨幣計值的交易而言，本集團不會於未經信貸監控主管特定批准前提出任何信貸條款。

最大風險敞口和年終分期

下表為於12月31日的年終分期分類，顯示了基於本集團信用政策的信貸質量和最大信用風險敞口，該政策主要基於逾期末付信息(除非有其他信息，且沒有過度的成本或投入)。下表所列金額為金融資產的賬面金額。

於2024年12月31日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損				合計
	階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	人民幣千元	
合同資產	—	—	—	113,042	113,042	113,042
貿易應收款項	—	—	—	1,939,914	1,939,914	1,939,914
計入預付款項、其他應收款項的 金融資產及其他資產	507,617	—	—	—	507,617	507,617
現金及現金等價物						
— 未過期	5,789,408	—	—	—	5,789,408	5,789,408
合計	6,297,025	—	—	2,052,956	8,349,981	8,349,981

41. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險敞口和年終分期(續)

於2023年12月31日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
合同資產	—	—	—	86,854	86,854
貿易應收款項	—	—	—	2,116,812	2,116,812
計入預付款項、其他應收款項的					
金融資產及其他資產	575,128	—	—	—	575,128
現金及現金等價物					
— 未過期	7,109,987	—	—	—	7,109,987
合計	7,685,115	—	—	2,203,666	9,888,781

* 對於本集團採用簡化方法的貿易應收款項及合同資產的撥備矩陣信息於財務報表附註20及22披露。

本集團之其他金融資產(包括現金及現金結餘以及其他應收款項)之信貸風險產生自對手方違約，其最大風險額度相等於該等工具之賬面值。

有關本集團所面對產生自貿易應收款項之信貸風險之進一步定量數據於綜合財務報表附註20內披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易，故無抵押品要求。集中信貸風險按照客戶／對手方、地區及行業領域進行管理。於報告期末，本集團有若干集中信貸風險，乃由於本集團貿易應收賬款及合同資產的13.55%(2023年：28.50%)及36.02%(2023年：53.65%)分別為應收本集團最大的應收賬款及合同資產合併結餘及五大客戶的款項。

財務報表附註

2024年12月31日

41. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團使用循環流動資金規劃工具監察資金短缺的風險。該工具計及其金融工具及金融資產(如貿易應收款項)的到期情況以及經營產生的預測現金流量。

本集團的目標是透過利用銀行貸款及其他計息借款維持資金延續性與靈活性的平衡。於2024年12月31日，根據借款賬面值，本集團概無(2023年12月31日：無)借款將於一年內到期。

本集團於報告期末根據合同未貼現付款計算的金融負債到期情況如下：

2024年

	按要求 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款	—	—	—	—	—
租賃負債	—	59,639	181,974	142,307	383,920
受限制股份回購	150,474	—	—	—	150,474
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	364,200	—	—	—	364,200
貿易應付款項	449,516	—	—	—	449,516
合計	964,190	59,639	181,974	142,307	1,348,110

2023年

	按要求 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款	12,228	—	—	—	12,228
租賃負債	—	42,832	84,938	28,838	156,608
受限制股份回購	424,950	—	—	—	424,950
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	287,093	—	—	—	287,093
貿易應付款項	452,365	—	—	—	452,365
合計	1,176,636	42,832	84,938	28,838	1,333,244

41. 金融風險管理目標及政策（續）

資本管理

本集團資本管理的主要目的在於保障本集團能持續經營及維持穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值最大化。

本集團根據經濟情況的變動及相關資產之風險特點管理其資本結構並對其作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整對股東的股息派付、向股東退還資本或發行新股。本集團毋須遵守任何外部訂立的資本規定。截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度，概無對管理資本的目標、政策或程序作出任何變動。

本集團採用資本負債比率監察其資本情況，而資本負債比率乃以負債淨額除以總權益加負債淨額計算。負債淨額包括計息銀行借款、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、租賃負債以及減現金及現金結餘。總權益包括母公司擁有人應佔權益及非控股權益。於報告期末的資本負債比率如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
計息銀行借款（附註27）	—	12,228
貿易應付款項（附註25）	449,516	452,365
其他應付款項及應計費用（附註26）	1,166,097	1,275,184
租賃負債（附註14）	324,754	135,021
減：現金及現金結餘（附註24）	5,789,408	7,109,987
負債淨額	不適用	不適用
總權益	16,862,572	17,509,979
總權益及負債淨額	不適用	不適用
資本負債比率	不適用	不適用

42. 報告期後事項

建議採納2025年A股限制性股票計劃(草案)及H股限制性股票計劃(草案)

於2025年1月24日，董事會決議提請採納2025年A股限制性股票計劃(草案)及H股限制性股票計劃(草案)。擬議2025年A股限制性股票計劃(草案)及H股限制性股票計劃(草案)已於2025年3月18日召開的董事會會議上作出進一步修訂。

根據經修訂的2025年A股限制性股票計劃(草案)，擬授予2025年A股計劃項下的激勵參與者的限制性股票總數為5,196,000股，約佔本公司截至2025年A股計劃公告日期A股股本總數340,164,843股的1.53%。另預留300,000股限制性股票，約佔本公司截至2025年A股計劃公告日期上述A股股本總數的0.09%。

根據擬議H股限制性股票計劃，根據H股限制性股票計劃授出的所有激勵股份可予發行的H股總數不得超過2,085,000股H股，約佔本公司截至有關公告日期H股股本總數27,553,260股的7.57%。

2025年A股計劃及H股限制性股票計劃尚須待股東於臨時股東大會上審議及批准後方可作實。

完成註銷部分通過集中競價方式回購的A股股份

於2025年2月26日，本公司完成註銷存放於回購專用證券賬戶中的7,122,703股已回購A股股份，佔註銷前本公司A股股份總數的2.09%及本公司股份總數的1.94%。本公司已發行股本已減少至360,595,400股(包括333,042,140股A股股份及27,553,260股H股股份)。

2024年建議利潤分配

於2025年3月28日，本公司董事會召開會議，審議並通過2024年利潤分配方案，並擬於未來實施分配方案時以於股權登記日期具有利潤分配權的股本總數為基數，向全體股東分派現金股息每股人民幣1.10元(含稅)。

建議2024年利潤分配方案須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准。

43. 本公司財務狀況表

於報告期末本公司之財務狀況表資料如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	432,484	421,354
使用權資產	37,836	36,485
其他無形資產	9,456	11,859
於附屬公司之投資	2,152,111	2,090,910
於聯營公司之投資	297,117	260,144
按公允價值計入其他全面收益的股權投資	—	30,488
預付款項、按金及其他應收款項	3,989	123,666
按公允價值計入損益的金融資產	67,595	70,816
遞延稅項資產	19,030	3,702
非流動資產總值	3,019,618	3,049,424
流動資產		
存貨	118,792	111,226
貿易應收款項及應收票據	385,519	599,165
預付款項、按金及其他應收款項	2,767,569	2,068,215
按公允價值計入損益的金融資產	1,062,098	1,755,347
現金及現金結餘	2,694,810	4,329,386
流動資產總值	7,028,788	8,863,339
流動負債		
貿易應付款項	194,599	3,717
其他應付款項及應計費用	1,043,681	1,739,076
計息銀行借款	—	12,228
租賃負債	8,793	8,169
應付稅項	1,095	11,986
流動負債總額	1,248,168	1,775,176
流動資產淨值	5,780,620	7,088,163
資產總值減流動負債	8,800,238	10,137,587
非流動負債		
遞延收入	126,909	98,848
租賃負債	23,880	23,426
遞延稅項負債	—	—
計息銀行借款及其他借款	—	—
非流動負債總額	150,789	122,274
資產淨值	8,649,449	10,015,313
權益		
股本	367,716	369,472
庫存股份	(1,232,758)	(494,010)
其他儲備	9,514,491	10,139,436
其他全面收益	—	415
總權益	8,649,449	10,015,313

財務報表附註

2024年12月31日

43. 本公司財務狀況表（續）

附註：

本公司的儲備概述如下：

	母公司擁有人應佔							
	股本 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款項下 受限制股份 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	按公允價值計入 其他全面收益的 金融資產的 公允價值儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2023年1月1日	369,917	(1,246,560)	9,845,874	208,970	-	1,088,557	10,266,758	10,266,758
年內利潤	-	-	-	-	-	718,265	718,265	718,265
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	415	-	415	415
年內全面收益總額	-	-	-	-	415	718,265	718,680	718,680
宣派並派付的2022年末期股息	-	-	-	-	-	(663,897)	(663,897)	(663,897)
發行員工持股計劃	-	522,381	(522,381)	-	-	-	-	-
註銷受限制股份	(184)	22,530	(22,861)	-	-	-	(515)	(515)
非補償性收購附屬公司股權	-	-	34	-	-	-	34	34
向附屬公司非補償性轉讓資產	-	-	(527,993)	-	-	-	(527,993)	(527,993)
歸屬受限制股份	-	167,655	-	-	-	-	167,655	167,655
以權益結算的購股權安排	-	-	54,591	-	-	-	54,591	54,591
股份溢價轉撥至股本	-	-	-	-	-	-	-	-
轉至法定盈餘儲備	-	-	-	-	-	-	-	-
註銷已回購A股股份	(261)	39,984	(39,723)	-	-	-	-	-
於2023年12月31日	369,472	(494,010)	8,787,541	208,970	415	1,142,925	10,015,313	10,015,313

	母公司擁有人應佔							
	股本 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款項下 受限制股份 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	按公允價值計入 其他全面收益的 金融資產的 公允價值儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2024年1月1日	369,472	(494,010)	8,787,541	208,970	415	1,142,925	10,015,313	10,015,313
年內利潤	-	-	-	-	-	222,013	222,013	222,013
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	2,585	-	2,585	2,585
年內全面收益總額	-	-	-	-	2,585	222,013	224,598	224,598
宣派並派付的2023年末期股息	-	-	-	-	-	(633,866)	(633,866)	(633,866)
發行員工持股計劃	-	-	-	-	-	-	-	-
沒收受限制A股股份	(2)	206	(213)	-	-	-	(9)	(9)
歸屬受限制股份	-	35,921	-	-	-	-	35,921	35,921
以權益結算的購股權安排	-	-	15,413	-	-	-	15,413	15,413
回購A股股份	-	(999,856)	-	-	-	-	(999,856)	(999,856)
註銷已回購受限制A股股份	(1,754)	224,981	(231,292)	-	-	-	(8,065)	(8,065)
於出售按公允價值計入其他全面收益的 股權投資時轉移公允價值儲備	-	-	-	-	(3,000)	3,000	-	-
於2024年12月31日	367,716	(1,232,758)	8,571,449	208,970	-	734,072	8,649,449	8,649,449

44. 批准財務報表

財務報表由董事會批准並授權於2025年3月刊發。

釋義及詞彙

在本年報中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義。該等詞彙及其定義未必與任何業內標準定義完全相符，亦未必可直接與其同行業公司所採用的同類詞彙進行比較。

「可供採取行動的公司通訊」	指	任何涉及要求本公司股東指示其擬如何行使其有關本公司股東權利或做出選擇的公司通訊
「股東週年大會」	指	本公司將於2025年6月11日舉行的股東週年大會
「ALAB」	指	Asymchem Laboratories, Incorporated，一家於1995年11月27日在美國註冊成立的有限公司，為本公司控股股東
「API」	指	活性藥物成分
「ATMP」	指	先進的治療型醫藥產品
「ATMP項目」	指	建立我們與先進的治療型醫藥產品(ATMP)(包括細胞療法及基因療法)相關的能力的項目
「公司章程」	指	本公司的公司章程(經不時修訂)
「凱萊英生物技術發展」	指	上海凱萊英生物技術發展有限公司，一間於中國註冊成立的有限責任公司
「AsymCore」	指	凱萊同心(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)，一間於中國註冊成立的有限合夥企業
「凱萊英生命科學技術」	指	凱萊英生命科學技術(天津)有限公司
「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，於深圳證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「BLA」	指	生物製劑許可申請，就獲允許將生物製劑引進或運輸引進美國州際商業市場向美國FDA所提出的申請

釋義及詞彙

「董事會」	指	本公司董事會
「監事會」	指	本公司監事會
「CDMO」	指	合同研發生產組織，為製藥行業內主要提供CMC、藥物開發及藥物生產服務的公司
「首席執行官」	指	本公司首席執行官
「首席財務官」	指	本公司首席財務官
「cGMP」	指	現行良好生產規範
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載列的企業管治守則
「董事長」	指	董事長
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本年報及作地區參考而言，本年報所述「中國」不包括中國香港、澳門特別行政區及台灣地區
「凱諾醫藥」	指	天津凱諾醫藥科技發展有限公司（前稱天津凱萊英醫藥科技有限公司，於2020年8月更名），為本公司的全資附屬公司
「CMC」	指	化學成分生產和控制，用於在檔案中詳細說明治療特徵及其製造及品質檢測過程，用以支持臨床研究及上市應用的重要部分
「本公司」、「公司」、「凱萊英」或「凱萊英醫藥集團（天津）股份有限公司」	指	凱萊英醫藥集團（天津）股份有限公司，於1998年10月8日根據中國法律成立為企業法人，其A股於深圳證券交易所上市，且其H股於香港聯交所上市
「同期」	指	截至2023年12月31日止年度

「中國證監會」或「證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「員工持股計劃」	指	本公司之2022年員工持股計劃，於2022年第五次臨時股東大會上批准
「全球發售」	指	股份的香港公開發售及國際發售
「GLP-1」	指	胰高血糖素樣肽-1激動劑是一類治療2型糖尿病及肥胖症的藥物
「GMP」	指	良好生產規範
「本集團」、「我們」	指	本公司及其附屬公司
「海河凱萊英基金」	指	天津海河凱萊英生物醫藥產業創新投資基金（有限合夥）
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「HTS」	指	高通量篩選
「IND」	指	新藥臨床試驗申請或新藥臨床研究用藥申請，在中國亦被稱為臨床試驗申請或臨床試驗通知書
「濟航天津」	指	濟航（天津）企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）
「上市日期」	指	H股股份獲准於聯交所上市及開始交易的日期，即2021年12月10日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂或補充）

釋義及詞彙

「LNP」	指	脂質納米顆粒技術
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「NDA」	指	新藥上市許可申請
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局（前身為國家食品藥品監督管理局）
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「2024年利潤分配方案」	指	截至2024年12月31日止年度的利潤分配方案
「招股章程」	指	本公司日期為2021年11月30日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2024年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「上海凱萊英」	指	上海凱萊英生物技術有限公司，為本公司的全資附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「上海浦發銀行」	指	上海浦東發展銀行
「戰略投資及收購項目」	指	選擇性地進行戰略投資及收購
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「深交所」	指	深圳證券交易所
「泰達」	指	天津經濟技術開發區

「天津天浩」	指	天津天浩管理諮詢合夥企業（有限合夥）
「英國」	指	大不列顛及北愛爾蘭聯合王國（通常稱為英國）、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「美國FDA」或「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「有濟醫藥科技」	指	天津有濟醫藥科技發展有限公司
「鎮江項目」	指	鎮江小分子綜合研發及生產基地的二期建設項目，並採購相關設備及機器

在本年報中，除文義另有所指外，「聯屬公司」、「聯繫人」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。

在本年報中，除非本年報另有界定，否則本年報所用詞彙與招股章程所界定者具有相同涵義。

本年報以英文進行。如有任何歧義，概以英文版本為準。