

证券代码：300168

证券简称：万达信息

公告编号：2025-017

## 万达信息股份有限公司

### 关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

万达信息股份有限公司（以下简称“公司”）2025年4月22日召开第八届董事会第十四次会议，审议通过《关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案》。该议案尚需提交公司股东大会审议。现将具体情况公告如下：

#### 一、情况概述

截至2024年12月31日，经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司合并财务报表未分配利润为-3,844,819,142.54元，公司未弥补亏损金额为-3,844,819,142.54元，公司实收股本1,441,777,126.00元，公司未弥补亏损金额已达到并超过实收股本总额三分之一。根据《公司法》及《公司章程》的相关规定，该事项需提交公司股东大会审议。

#### 二、未弥补亏损达实收股本总额三分之一的原因

受公司历史包袱较重、市场竞争加剧、战略板块孵化等因素综合影响，公司实施成本和经营成本费用在2019、2020年出现较大增长，导致2019年和2020年公司经营业绩出现大额亏损。近年来，公司转变公司战略、加强内部管理、加速业务转型、提升内部协同等一系列改进举措已显现初步效果，2021年公司实现扭亏为盈。然而，受到2022年以来市场竞争格局变化等因素影响，公司经营活动受到较大负面冲击，收入规模同比下降，项目成本提升，2022、2023、2024年持续亏损，叠加历史亏损规模进一步扩大，导致2024年12月31日公司未弥补亏损金额已达到并超过实收股本总额三分之一。

### 三、应对措施

公司已采取和拟采取的具体措施如下：

**一是全力提升市场开拓能力。**聚焦主要业务领域及区域市场，紧密贴合国家及行业政策导向，深度挖掘业务需求，全力拓展数智医卫、数智政务、数智金融等优势领域，同时加快发展市民云、健康云、蛮牛健康等创新业务。细化和完善销售制度，确保制度执行落到实处；持续完善营销过程管理，用好数字化工具，强化报价和合同管理；加强销售队伍建设，强化销售能力培养；建立良好的生态合作体系，加强与运营商、数据集团、国资数字化公司、互联网公司等的合作，进一步开拓市场，占领更多市场份额，扩大新签规模。

**二是进一步提高签单质量和收入转化。**聚焦签单毛利，通过优化定价体系和业务结构，在新签规模增长的基础上，持续提升签单质量。通过强化项目一体化管理、完善组织级服务等精细化管理措施，提高交付效率及交付质量，提升客户满意度，促进项目快速落地，加速收入转化。

**三是全面强化创新能力建设。**加强研发和创新，因地制宜地培育新质生产力，通过技术创新与主营业务深度融合，探寻新产业、业态与商业模式。紧跟市场需求，依据战略重点推动产品和解决方案市场化升级，围绕客户痛点，更新产品与解决方案清单；聚焦前沿技术，推进多层次应用落地，明确技术团队主攻方向，提升业务技术融合能力；通过架构师联盟持续推进研发队伍建设，共享新技术与经验，开展培训交流，定期组织技术评审优化系统架构，组织开展技术攻关，全方位提升公司整体技术水平及核心竞争力。

**四是持续推进降本增效。**通过强化全面预算管理，严格控制成本费用。通过持续优化组织架构和队伍结构，推进薪酬体系变革，加强项目全过程管控，有效降低人工成本。进一步优化资源配置，坚持效益为先，动态监控预算执行过程，严格控制费用支出。通过持续深入改革，实现更大幅度的降本增效。

**五是坚决堵住“出血点”减少损失。**进一步加强子公司动态、规范管理，分类分档分级明确管理目标和管理手段，逐步扭转子公司经营状况，对于经营情况持续不佳的子公司，坚决止损，堵住“出血点”。积极采取多种措施促进应收账款的回款，通过诉讼等手段加大长期应收账款的催收力度，坚决维护公司合法权益。通过多措并举综合施策，尽可能减少各类减值损失。加强风险防范，培养全员合

规意识，完善风险合规框架体系，推动公司依法合规经营水平的不断提升。

**六是积极推动与国寿等主要股东的协同赋能向纵深发展。**积极对接国寿体系，秉持互利共赢、协同发展的合作理念，深化与国寿体系在保险科技、大健康大养老等领域的协同；在持续巩固存量业务协同的基础上，拓展新业态领域，以大健康大养老、数据要素为切入点，积极作为，创新科技服务新产品，拓宽国寿等主要股东协同创新发展空间，主动融入并加强与主要股东的区域协同，在赋能股东主业的同时，推动公司自身业务发展。加强与宁波通商控股集团有限公司的业务协同，在做强医疗健康数据要素训练基地、“白泽晓”医疗大模型、深化健康管理业务、创新行业数据产品及交易平台、建设宁波本地医疗健康领域科技研发中心、打造医疗健康产业生态、拓展优势核心业务等方面进一步深化战略合作伙伴关系，开辟新发展模式。

特此公告。

万达信息股份有限公司董事会

二〇二五年四月二十三日