

苏州天沃科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，天沃科技紧紧围绕国有企业高质量发展要求，找准自身定位，明确发展方向，不断筑牢自身优势，挖掘潜能，打好高端装备、国防建设和能源工程产业链组合拳，提高自身竞争实力，努力实现内外部协同发展。

一、报告期内主要经营情况

（一）重点经营指标明显改善

报告期内，公司实现营业收入 24.64 亿元，归属于上市公司股东净利润 2,403.87 万元，经营活动产生的现金流量净额为 2.29 亿元，公司持续经营能力和盈亏平衡状况显著改善。

（二）公司治理水平不断提高

1. 管理团队持续优化

报告期内，公司完成了党委及纪委的换届选举，完善了董事会和监事会的人员构成，厘清了党委会、董事会、总经理办公会的责任权限，同时也调整了下属企业董监高人员，显著提升了公司各级管理团队的整体素质和专业能力。

2. 战略规划明确方向

报告期内，公司明确了未来五年的战略发展规划及国际化发展要求。其中，在高端装备制造板块，公司将进一步聚焦传统化工容器、特材容器、高端换热器、新能源装备、特种装备等五大业务发展方向，持续对标行业标杆，并将在 2024-2028 年期间积极落实。

3. 管理水平有序提升

报告期内，公司有序推进管理改进，结合党委“三重一大”和前置审批程序等工作要求，不断加强制度化建设。公司全年发布及更新 46 项管理制度，制度化水平明显提升。

4. 内控管理全面推进

报告期内，公司以内控体系建设为抓手，融合企业审计和风控各项工作，进一步提升公司内控水平。

（三）企业经营能力稳步提升

1. 市场开拓不断拓展

报告期内，公司依托扎实的技术能力和良好的履约能力，在高端装备制造板块持续开拓市场客户。在持续巩固原有重点客户的基础上，公司加强了与中石油、中石化、中海油等央

国企的合作，不断拓展业务订单的范围。同时，公司持续推进承接国际化订单，与韩国、中东等多个国家和地区的工程公司和客户建立良好的合作关系。公司国防建设业务板块和电力设计及系统解决方案板块业务规模也持续增长。

2. 重点产品顺利交付

报告期内，张化机成功交付了多项重点产品，包括大型煤化工项目关键核心设备戴维技术甲醇反应器、航天气化炉、甲醇制烯烃反应器等；大型石油炼化项目和化工新材料项目加氢反应器、脱氢反应器、氨合成塔、PE 反应器、VAE 反应器等。江南锻造加大了压力容器和石油气锻件市场的开发力度，围绕石油阀门行业的阀体、阀盖、套管头及部分工业齿轮等产品，逐步实现了小批量订单交付。

报告期内，红旗船厂完成了某型国防产品交付，并完成了多个船舶建造和修理项目。

3. 科研引领资质提升

报告期内，张化机取得授权专利 26 件，其中实用新型 5 件，发明专利 21 件，“轻、重组分塔钢+铝双层爆炸复合板设备制造技术”成功入选《江苏省重点推广应用的新技术新产品目录（2024 年）》；江南锻造完成了创新型中小企业认定、工程技术研究中心认定和高校产学研合作。

报告期内，红旗船厂多型国防产品项目进入样机试制阶段，完成了二级 I 类钢制船舶资质升级和铝制二级船舶资质扩项认证，取得建筑业企业（钢结构工程专业承包二级）资质证书，并荣获江苏省“专精特新”企业称号。

报告期内，新能源设计研究院完成了电力行业乙级工程设计资质的维护，并启动了岩土工程勘察乙级和工程测量乙级资质的申请工作。

（四）重大项目筹划变更

报告期内，就玉门鑫能熔盐塔式二次反射光热发电项目，玉门公司收到了玉门市能源局《关于转发酒泉市能源局〈关于玉门鑫能 5 万千瓦光热发电项目技术改造及配置新能源指标的通知〉的通知》（玉能源发〔2024〕17 号），因大规模二次反射技术应用在国内尚属首例，存在制约瓶颈，同意玉门鑫能 5 万千瓦光热发电项目二次反射技术改造为一次反射技术，给予项目配置 25 万千瓦风电指标，按照“光热+”模式运行建设。前述情况为玉门项目后续发展提供了良好机遇。有鉴于此，公司决定中止玉门项目原建设方案，并充分利用原项目方案中的可利用部分，筹划项目变更。

二、2025 年工作思路

1. 切实提升经济运营质量

以提升经济运行质量为目标，进一步完善效能指标体系，科学制定各子公司绩效任务目标，强化考核激励，提升经营质量。

2. 推进战略发展规划落地

推动五年发展规划在各产业板块的切实落地，加快市场订单的国际化，提质增效。

3. 加大科技创新，增强核心竞争力

加快重点产品及重点业务领域内通过新产品研发、首台套项目的突破。

4. 持续推进风险管控

以防范经营风险和保障公司持续经营能力为重点工作，深入剖析经营问题和风险识别，做好日常经营风险的管控工作。

5. 加强人才队伍建设

明确干部用人导向，加速干部年轻化培养，加快技能型人才、劳模工匠培养，加强青年人才队伍培养。

苏州天沃科技股份有限公司

副总经理（主持工作）：陈寿焕

2025年4月23日